

## طراحی و تبیین چارچوب تعیین شایستگی کانونی شغلی در ورزشکاران حرفه ای

الهام شکرانی<sup>۱</sup>

محمد رضا برومند<sup>۲</sup>

عباس خدایاری<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۹۸/۱۰/۹

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۹۸/۱۱/۲۶

هدف تحقیق حاضر، تعیین و ارزیابی مؤلفه های شایستگی کانونی شغلی ورزشکاران حرفه ای می باشد. پژوهش حاضر از نوع توصیفی - پیمایشی با هدف کاربردی است. جامعه پژوهش شامل تمامی افراد آگاه به موضوع پژوهش شامل مدیران، اساتید، مربیان و مشاوران شغلی حوزه ورزش حرفه ای کشور بود. برآورده نمونه بر حسب تعداد قابل کفاایت برای تحلیل در نرم افزار SmartPLS تعیین گردید (۳۵ نفر) و به صورت هدفمند (قضاوی) نمونه گیری شد. برای جمع آوری داده ها از پرسشنامه محقق ساخته «شایستگی های کانونی شغلی ورزشکاران حرفه ای» که شامل ۱۶ مؤلفه اصلی و ۸۴ گویه بود بعد از تایید روابط و پایایی استفاده شد. تجزیه و تحلیل داده ها با استفاده از نسخه سوم نرم افزار SmartPLS انجام شد.

یافته ها نشان داد که ۱۶ شایستگی کانونی شغلی شناسایی شده برای ورزشکاران به ترتیب میزان اثر شامل سبک زندگی، شایستگی های موردنی، دستیابی به شغل، انتخاب شغل، سلامت، محیط زیستی، حفظ شغل، استراتژیک، کسب و کار، روانشناسی، تاثیرگزاری، بین المللی، نرم افزاری، رهبری، سیاسی و مدیریت ورزشی است و تمامی این ابعاد به طور معنی داری تبیین کننده سازه شایستگی های کانونی شغلی ورزشکاران حرفه ای بودند. براساس نتایج پژوهش می توان گفت که شایستگی های کانونی شغلی ورزشکاران حرفه ای دارای تنوع و دامنه وسیعی از شایستگی های مختلف می باشد. از این رو مسیر شغلی ورزشکاران دارای پویایی و پیچیدگی مهارتی است.

### وازگان کلیدی: شایستگی کانونی، آمادگی شغلی، آینده شغلی، استغال ورزشکاران و ورزش حرفه ای

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران

E-mail: M\_boroumand@sbu.ac.ir

۲. استادیار، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

۳. دانشیار، گروه تربیت بدنی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران

## مقدمه

اگر چه ورزش در کشورهای توسعه یافته به عنوان یک شغل و حرفه مطرح شده است، اما در ایران هنوز کام‌های اولیه خود را برای حرفه‌ای شدن طی می‌کند. ورزشکاران حرفه‌ای در تمام رشته‌های ورزشی در طول دوره ورزشی شان با تغییرات متفاوتی رو به رو می‌شوند. بنابراین داشتن سازماندهی و برنامه‌ریزی برای هر مرحله مورد نیاز است و پرداختن به این موضوع باعث از بین رفتن بسیاری از مشکلات ورزشکاران حرفه‌ای می‌شود (چری<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). ورزشکار حرفه‌ای علاوه بر اینکه ورزش را به عنوان شغل و حرفه خود انتخاب کرده است، باید نکات مربوط به حرفه‌ای بودن را رعایت کند و خود را برای هر مرحله از این فرآیند آماده نماید (آبت<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶). چالشی که بسیاری از ورزشکاران حرفه‌ای و تراز اول با آن رو به رو هستند، مسئله آینده شغلی آنهاست و به نظر می‌رسد رهنمون‌ها و هدایت‌های لازم جهت ورود به بازار کار برای ورزشکاران وجود ندارد و ورزشکاران در این زمینه نیاز به راهنمایی‌های ویژه دارند تا با عوامل مهم تاثیرگذار در آینده شغلی شان بیشتر آشنا شوند.

اشتغال و کاریابی در ورزش مانند صنعت‌های دیگر با مشکلاتی مواجه است؛ با این تفاوت که افراد در ورزش با علاقه‌های کاری که تبدیل به کار ورزشی می‌شود، صنعت ورزش را با کیفیت نموده و باعث رشد کلیه شاخه‌ها به خصوص مدیریت ورزشی شده‌اند. از این رو، به نظر می‌رسد با به کارگیری و هدایت درست ورزشکاران و افراد حرفه‌ای در ورزش می‌توان به نتایج شغلی مناسبی در آینده دست یافت (هاچینسون<sup>۳</sup>، ۲۰۰۸). یکی از وظایف بسیار اساسی و مهم در نظام مدیریتی، فراهم کردن شرایطی است که در آن افراد بتوانند از مهارت‌ها، توانایی‌ها و قابلیت‌های کلیدی و متناسب با نیازها و شرایط دنیای صنعت و مشاغل برخوردار شوند (صالحی عمران و رحمانی قهدریجانی، ۱۳۹۱). در این راستا ارائه مفهوم شایستگی‌های کانونی<sup>۴</sup> شغلی به عنوان یک راهبرد جدید از اهمیت خاصی برخوردار می‌گردد؛ چراکه ورود به بازار کار و حتی بقای یک فرد در بازار کار، بستگی به میزان و نوع دانش‌ها، نگرش‌ها و مهارت‌های هر فرد دارد (صالحی عمران، ۱۳۹۳).

شایستگی‌ها را می‌توان دانش، بینش، نگرش‌ها و مهارت‌هایی دانست که موجب پویایی افراد در روابط با دیگران، دست یابی به شغل مناسب، انتقال موفق از شغلی به شغل دیگر، حضور موثر در فعالیت گروهی و نوآوری در حل مسائل اجتماعی می‌شود. این شایستگی‌ها آنقدر اهمیت دارند که ادبیات مختلف از آنها با عنوان «شایستگی‌های عام» یاد نموده است. این شایستگی‌ها موجب قابلیت تحرک شغلی بیشتر نیزی کار می‌شود و افراد با این صلاحیت‌ها بهتر می‌توانند نسبت به تحولات شغلی آینده واکنش نشان دهند (سازمان جهانی کار، ۲۰۰۸). با نگاهی به ادبیات رایج در توسعه منابع انسانی، الگوی شایستگی شغلی برای مشاغل و حرفه‌های مختلف دیده می‌شود؛ برای مثال، الگوی شایستگی شغلی مدیران، الگوی شایستگی شغلی پزشکان، الگوی شایستگی شغلی مهندسان و الگوی شایستگی شغلی دانش آموختگان علوم ورزشی.

1. Cherry  
2. Abbott  
3. Hutchinson  
4. Core Competencies

در بین انواع شایستگی‌های شغلی، مفهوم جدیدی با عنوان شایستگی‌های کانونی مطرح شده است. شایستگی‌های کانونی، مجموعه‌ای از شایستگی‌های اساسی و مورد نیاز برای شناخت وظایف شغلی مهم در سطحی رضایت‌بخش و یا ممتاز تعریف شده است. به عبارت دیگر، شایستگی‌های کانونی، مستقیماً با وظایف کلیدی شغلی و خوش‌های شایستگی‌های عمومی و شایستگی خاص هر حوزه در ارتباط هستند (سامیان و همکاران، ۱۳۹۶). اصطلاح شایستگی کانونی ضرورتاً بر داشت و مهارتی تاکید دارد که شامل مجموعه‌ای از ویژگی‌های شخصیتی و مرتبط به هم است و می‌تواند تعداد متغیرهایی را که عملکرد شغلی را تبیین و پیش‌بینی می‌کنند، افزایش دهد (کلارדי، ۲۰۰۸). بُنک<sup>۱</sup> (۱۹۹۴) اشاره می‌کند کسی که دارای شایستگی شغلی است، ضمن اینکه داشت، مهارت و توانایی لازم برای انجام یک حرفة را دارد، قادر به حل مشکلات شغلی به شیوه‌ای مستقل و متغیر است.

۲۹۵

چالش‌های شایستگی در مسیر ورزشی - شغلی ورزشکاران تاکنون توسط برخی تحقیقات مورد بررسی قرار گرفته است. جانلیزاده و همکاران (۱۳۹۱) نیز در تحقیقی به این نتیجه رسیدند که شایستگی‌های کانونی دانشجویان دانشگاه مازندران رضایت‌بخش نیست. هاشمی افوس و همکاران (۱۳۹۴) در تحقیق خود نشان دادند مشکلات مرتبط با شغل، مهمترین مشکلاتی بودند که ورزشکاران بازنشسته پس از دوران ورزش حرفة‌ای خود با آن مواجه‌اند. عیدانی (۱۳۹۵) نشان داد شایستگی‌های کانونی شغلی دانشجویان تربیت بدنه دانشگاه‌های تهران در وضعیت مطلوبی قرار ندارد.

در تحقیقات خارجی نیز کنهاون و همکاران (۲۰۰۳) مشخص نموده‌اند که بدون داشتن شایستگی، مراحل حرفة‌ای بودن شخص کامل نمی‌شود. کسب شایستگی لازم بین حرفة‌ای شدن و تمایلات فرد ارتباط برقرار می‌کند. شایستگی نباید یک راه ساده و یک طرفه به شمار بیاید، بلکه باید پیچیدگی‌های آن به درستی شناسایی شود و به صورت اجرایی و کاربردی مورد استفاده قرار بگیرد. مک‌کنا<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۱) شایستگی‌های کانونی را ابزارهای بسیار مفیدی می‌دانند که می‌تواند باعث یادگیری تجربی و نظری به طور همزمان شوند. آن‌ها یازده شایستگی کانونی شامل حرفة‌ای، ارزشی، اخلاقی، نیازمنجی، برنامه‌ریزی، کاربرد، ارزشیابی، ارتباطات سیاسی- راهبردی، سازمانی- مدیریتی، کارگروهی و فناوری را مطرح کرده‌اند. کوئینگ و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) در بررسی مؤلفه‌های شایستگی کانونی برای دانشجویان رشته پزشکی ۹ نوع شایستگی جهت موقفيت در شغل آتی شناسایی کردن: ۱- مسؤولیت اخلاقی؛ ۲- قابلیت اعتماد و اطمینان؛ ۳- مهارت‌های اجتماعی؛ ۴- انعطاف‌پذیری و سازگاری؛ ۵- شایستگی فرهنگی؛ ۶- ارتباط شفاهی؛ ۷- کارگروهی؛ ۸- مهارت‌های جهت‌دهی و رهبری؛ ۹- قابلیت‌های رشد و پیشرفت سریع.

مرور تحقیقات نشان داد که تاکنون شایستگی‌های کانونی شغلی در ورزشکاران کشور به صورت تخصصی مورد توجه قرار نگرفته است، این در حالی است که یکی از معیارهای استاندارد برای تعیین صلاحیت شغلی

1. Bunk

2. Mc Kenna

3. Koenig et al.

ورزشکاران برای دوره پس از قهرمانی، شایستگی‌های کانونی شغلی هستند. از این‌رو، تحقیق حاضر با شناسایی مؤلفه‌های شایستگی کانونی شغلی ورزشکاران حرفه‌ای، تلاش دارد مدلی مدون به منظور تقویت این شایستگی‌ها و آمادگی شغلی بیشتر برای ورزشکاران حرفه‌ای ارائه نماید.

### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نوع نظری-کاربردی است که به صورت پیمایشی انجام شد. جامعه پژوهش شامل صاحب نظران حوزه ورزش حرفه‌ای بودند. بدین منظور ۳۵ نفر (۱۵ زن و ۲۰ مرد) از مدیران، اساتید، مربیان و مشاوران حوزه ورزش حرفه‌ای کشور به صورت هدفمند انتخاب و در تحقیق شرکت نمودند. متغیرهای پرسشنامه از طریق بررسی منابع معتبر علمی خارجی و منابع داخلی در زمینه شایستگی کانونی جمع آوری شد و در نهایت پس از بررسی و غربالگری، متغیرهایی که بیشترین تکرار و تأکید را در مصاحبه‌ها و مقالات داشتند به عنوان متغیرهای اصلی انتخاب شدند. پرسشنامه نهایی پژوهش مشتمل بر ۸۴ گویه بود که در ۱۶ مؤلفه شایستگی کانونی دسته بندی شدند. پرسش نامه تحقیق از نوع پاسخ بسته و مقیاس اندازه‌گیری سوالات لیکرت می‌باشد. سوالات ۷ گزینه‌ای و شامل گزینه‌های کاملاً مخالف، مخالف، کمی مخالف، بدون نظر، کمی موافق، موافق، کاملاً موافق با روش امتیاز‌گذاری به ترتیب ۱، ۲، ۳، ۴، ۵، ۶، ۷ است. پرسش نامه‌ها به صورت حضوری بین نمونه‌ها توزیع و جمع آوری شد. در این پژوهش از مدل سازی معادلات ساختاری (SEM) و روش حداقل مربعات جزئی (PLS) جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها و بررسی برازش مدل استفاده شده است. برای این منظور از نسخه سوم نرم‌افزار SmartPLS استفاده گردید.

### یافته‌های پژوهش

در ابتدا روایی و پایایی سازه پژوهش طبق جدول ۱ مورد بررسی قرار گرفت.

جدول ۱: نتایج مربوط به تحلیل های روانی و پایابی متغیرهای پژوهش

م مؤلفه	آلفای کرونباخ	Rho	پایابی مرکب	میانگین واریانس	وضعیت
استراتژیک	۰/۹۳۳	۰/۹۴۳	۰/۹۴۷	۰/۷۱۹	تایید
انتخاب شغل	۰/۹۰۰	۰/۹۰۵	۰/۹۳۱	۰/۷۷۲	تایید
بین المللی	۰/۹۲۲	۰/۹۲۸	۰/۹۴۲	۰/۷۶۵	تایید
تأثیرگذاری و تاثیرپذیری	۰/۹۱۰	۰/۹۱۴	۰/۹۳۷	۰/۷۸۹	تایید
حفظ شغل	۰/۹۵۳	۰/۹۵۹	۰/۹۶۲	۰/۸۰۹	تایید
دستیابی به شغل	۰/۹۱۱	۰/۹۱۵	۰/۹۳۳	۰/۷۳۷	تایید
رهبری و پیشرفت فردی	۰/۸۱۳	۰/۸۲۷	۰/۸۸۸	۰/۷۲۷	تایید
روانشناسی	۰/۹۳۹	۰/۹۴۳	۰/۹۵۳	۰/۸۰۴	تایید
سبک زندگی	۰/۹۳۹	۰/۹۴۱	۰/۹۵۲	۰/۷۶۸	تایید
سلامت	۰/۹۳۲	۰/۹۳۵	۰/۹۴۸	۰/۷۸۶	تایید
سیاسی	۰/۹۶۸	۰/۹۷۶	۰/۹۷۴	۰/۸۶۲	تایید
محیط زیستی	۰/۸۵۶	۰/۸۶۵	۰/۸۹۷	۰/۶۳۸	تایید
مدیریت ورزشی	۰/۹۳۳	۰/۹۳۵	۰/۹۴۹	۰/۷۹۰	تایید
موردی	۰/۹۴۷	۰/۹۵۰	۰/۹۵۶	۰/۷۳۱	تایید
نرم افزاری	۰/۹۲۴	۰/۹۳۰	۰/۹۴۳	۰/۷۶۸	تایید
کسب و کار	۰/۸۷۸	۰/۸۸۲	۰/۹۱۲	۰/۶۷۴	تایید

بررسی جدول فوق نشان می دهد که شاخص های مورد نظر در پژوهش حاضر از اعتبار مناسبی برخوردار هستند؛ بدین صورت که آلفای کرونباخ بالاتر از ۰/۷، شاخص Rho بالاتر از ۰/۷، پایابی مرکب بالاتر از ۰/۷ و میانگین واریانس بیشتر از ۰/۵ می باشد.

با توجه به تایید روانی و پایابی ابزار تحقیق با اطمینان می توان به گزارش نتایج مربوط به مدل نهایی پژوهش پرداخت. برای شناسایی همگرایی گویه ها با سازه خود، مقدار تی و بار عاملی آنان در جدول ۲ گزارش شده است.

جدول ۲: نتایج مربوط به تأیید گویه‌های شایستگی کانونی شغلی ورزشکاران حرفه‌ای

نتیجه	بار عاملی	مقدار †	سوالات	متغیر
تأیید	۰/۹۲۷	۳۶/۴۶۶	توانایی هدف گذاری بلند مدت	
تأیید	۰/۹۱۷	۲۹/۵۰۱	توانایی مشخص نمودن اهداف اصلی و اهداف فرعی	
تأیید	۰/۹۲۹	۴۴/۰۲۹	توانایی آینده نگری و تحلیل مسائل آتی پیش رو مرتبط با شغل	
تأیید	۰/۹۱۶	۳۱/۵۸۷	توانایی ارتقا و تمایل به یادگیری و یاددهی مادام العمر	
تأیید	۰/۹۲۴	۳۵/۸۱۱	توانایی برنامه ریزی شغلی	
تأیید	۰/۸۶۱	۱۲/۵۱۳	توانایی سازماندهی شغلی	
تأیید	۰/۷۵۹	۸/۱۰۵	توانایی کنترل شغلی	
تأیید	۰/۸۶۷	۱۷/۲۰۲	توانایی تشخیص نوع شخصیت	
تأیید	۰/۹۳۱	۳۷/۵۷۷	توانایی ارتباط نوع شخصیت با شغل مورد نظر	
تأیید	۰/۷۹۶	۷/۸۳۵	توانایی آشنایی با انواع انگیزش	
تأیید	۰/۸۹۱	۲۷/۰۶۰	توانایی ارائه انگیزه با توجه به شخصیت افراد	
تأیید	۰/۷۹۴	۱۳/۴۳۱	توانایی و تسلط به زبان بدن و استفاده به موقع از آن	
تأیید	۰/۹۰۶	۳۲/۲۹۶	توانایی به روز رسانی اطلاعات سیاسی	
تأیید	۰/۹۴۸	۷۴/۳۰۹	توانایی جلب حمایت دیگران در جهت ارتقای شغلی	
تأیید	۰/۹۶۵	۹۶/۶۷۰	توانایی ارتقای تدقیق سیاسی بین همکاران و افراد زیر مجموعه	
تأیید	۰/۹۳۶	۵۴/۶۵۹	توانایی استخراج مسائل موثر در ورزش	
تأیید	۰/۸۶۴	۱۸/۹۲۹	توانایی تحلیل ورزشی از نظر رفتارهای سیاسی	
تأیید	۰/۹۳۳	۴۶/۵۹۶	توانایی برقراری ارتباط میان رفتارهای سیاسی و شغل	
تأیید	۰/۸۷۹	۲۳/۶۵۷	توانایی استخراج اطلاعات مرتبط با کسب و کارهای ورزشی	
تأیید	۰/۸۰۹	۱۳/۶۳۱	توانایی به کارگیری فنون تجارت	
تأیید	۰/۸۷۳	۱۹/۱۰۲	توانایی جذب کمک‌های فکری شرکت‌های دولتی و غیردولتی موفق در کسب و کار	
تأیید	۰/۸۶۵	۲۰/۳۸۰	توانایی برقراری ارتباط با شرکت‌های بزرگ در حیطه کسب و کار	
تأیید	۰/۸۹۶	۳۸/۴۴۱	توانایی جذب اسپانسر (حمایت‌های مالی)	
تأیید	۰/۸۸۰	۱۴/۸۲۳	توانایی حفظ سلامت جسمانی	
تأیید	۰/۹۲۰	۲۸/۸۷۲	توانایی انتقال اطلاعات مرتبط با سلامتی	
تأیید	۰/۹۶۰	۶۸/۸۳۸	توانایی به روز نگه داشتن اطلاعات مرتبط با سلامتی	
تأیید	۰/۸۹۴	۲۳/۸۷۱	توانایی استفاده از روش‌های نوین ارتقای سلامت جسمانی	
تأیید	۰/۸۴۶	۱۲/۶۴۶	توانایی استفاده از ظرفیت‌های ارگان‌های فعل در حیطه سلامت	

متغیر	سوالات	مقدار t	بار عاملی	نتیجه
توانایی مدیریت تیم ورزشی		۱۰/۹۵۱	۰/۹۵۰	تایید
توانایی مدیریت سازمان ورزشی		۹/۶۸۴	۰/۸۸۲	تایید
توانایی مدیریت رویدادهای ورزشی		۹/۶۵۵	۰/۹۳۰	تایید
توانایی مدیریت اماکن ورزشی		۱۰/۴۴۲	۰/۸۷۲	تایید
توانایی مدیریت و برنامه ریزی کلی		۵/۶۰۸	۰/۷۳۳	تایید
توانایی تدوین سبک زندگی فعال، سالم و به روز		۴/۱۵۱	۰/۵۹۸	تایید
توانایی تحلیل و استفاده از انواع سبک های زندگی شغلی افراد موفق		۶/۳۴۷	۰/۷۱۸	تایید
توانایی تحلیل و استفاده از انواع سبک های زندگی شغلی افراد برتر ورزشی		۸/۴۴۳	۰/۷۵۶	تایید
توانایی به کارگیری برترین سبک زندگی شغلی بهینه به دیگران		۱۱/۸۹۳	۰/۹۲۱	تایید
توانایی برقراری ارتباط بین سبک زندگی با آینده شغلی		۱۰/۵۰۷	۰/۸۸۸	تایید
توانایی به امور رایانه ای		۸/۳۸۱	۰/۸۲۰	تایید
توانایی به کارگیری نرم افزارهای به روز در حیطه شغل ورزشی		۱۰/۷۶۱	۰/۹۲۸	تایید
توانایی رفع مشکلات نرم افزاری		۱۰/۳۴۲	۰/۸۹۵	تایید
توانایی رفع مشکلات سخت افزاری		۹/۵۲۵	۰/۸۶۵	تایید
توانایی استفاده حرفه ای از اینترنت و شبکه های بین المللی در جهت ارتقای شغل		۱۰/۲۲۵	۰/۸۹۰	تایید
توانایی کنترل میزان تاثیر پذیری از سایر افراد و گروه ها		۹/۸۰۶	۰/۸۹۵	تایید
توانایی تاثیرگذاری در روند رسانه ای مرتبط با شغل		۱۰/۷۱۱	۹۴۱	تایید
توانایی تاثیرگذاری بر روی گروه های مرجع		۱۰/۳۴۸	۰/۹۳۲	تایید
توانایی تشخیص میزان تاثیر پذیری از اطلاعات دریافتی و بررسی درست بودن آنها		۱۰/۹۶۳	۰/۹۵۵	تایید
توانایی استفاده از تجارت بین المللی		۱۰/۷۳۸	۰/۹۱۹	تایید
توانایی برقراری ارتباط با افراد و سازمان های معابر بین المللی		۹/۰۹۹	۰/۸۵۸	تایید
توانایی سلطط به زبان بین المللی		۶/۴۶۶	۰/۷۰۰	تایید
توانایی افزایش کیفیت شغلی از لحاظ بین المللی		۱۱/۱۴۶	۰/۹۳۴	تایید
توانایی رعایت اخلاق و احترام به دیگران در ارتباطات بین المللی		۹/۷۲۷	۰/۸۵۰	تایید
توانایی استفاده از روش های نوین حفظ محیط زیست در حیطه شغلی		۹/۲۳۹	۰/۸۲۵	تایید
توانایی جذب ارگان های فعال در زمینه محیط زیست		۱۰/۴۹۷	۰/۸۵۱	تایید
توانایی ارتقای کیفیت شغلی در زمینه رعایت استانداردهای محیط زیستی		۱۰/۰۷۵	۰/۸۶۶	تایید
توانایی تدوین چارچوب های زیست محیطی براساس استانداردهای جهانی		۵/۲۵۶	۰/۶۸۲	تایید
توانایی حمایت از برنامه های ارائه شده زیست محیطی		۵/۲۳۶	۰/۶۹۴	تایید

متغیر	سوالات	مقدار	بار عاملی	نتیجه
توانایی شناسایی علایق، قابلیت ها و توانایی های شغل خود	توانایی شناسایی علایق، قابلیت ها و توانایی های شغل خود	۱۲/۳۳۳	۰/۸۳۵	تایید
توانایی مرتبط ساختن علایق ، قابلیت ها و توانایی ها با مشاغل مناسب	توانایی مرتبط ساختن علایق ، قابلیت ها و توانایی ها با مشاغل مناسب	۱۲/۷۰۲	۰/۸۸۵	تایید
توانایی انتخاب یک هدف شغلی مناسب	توانایی انتخاب یک هدف شغلی مناسب	۹/۸۴۰	۰/۷۷۲	تایید
توانایی تدوین یک مسیر شغلی مناسب	توانایی تدوین یک مسیر شغلی مناسب	۱۸/۳۰۱	۰/۸۴۵	تایید
توانایی تدوین یک رزومه شغلی	توانایی تدوین یک رزومه شغلی	۱۲/۶۸۴	۰/۸۴۴	تایید
توانایی انجام یک پژوهش شغلی	توانایی انجام یک پژوهش شغلی	۹/۱۲۷	۰/۸۲۲	تایید
توانایی تهیه یک نامه درخواست شغلی	توانایی تهیه یک نامه درخواست شغلی	۸/۰۵۶	۰/۷۸۳	تایید
توانایی در فن بیان	توانایی در فن بیان	۲۴/۲۰۵	۰/۸۸۴	تایید
توانایی به کارگیری فنون مصاحبه شغلی	توانایی به کارگیری فنون مصاحبه شغلی	۱۰/۷۱۲	۰/۷۸۱	تایید
سر وقت بودن	سر وقت بودن	۱۴/۳۵۴	۰/۹۱۲	تایید
توانایی ایجاد روابط انسانی مؤثر با دیگران	توانایی ایجاد روابط انسانی مؤثر با دیگران	۷/۸۴۴	۰/۸۳۱	تایید
مدیریت زمان	مدیریت زمان	۲۰/۷۶۷	۰/۹۰۶	تایید
دلسوزی	دلسوزی	۱۶/۵۳۳	۰/۹۱۳	تایید
توانایی جلوگیری از بروز مشکل	توانایی جلوگیری از بروز مشکل	۱۰/۸۳۲	۰/۸۵۴	تایید
احترام به دیدگاه های مخالف دیگران	احترام به دیدگاه های مخالف دیگران	۵/۲۹۷	۰/۷۴۱	تایید
توانایی عضویت در گروه	توانایی عضویت در گروه	۲۷/۶۹۵	۰/۸۸۵	تایید
توانایی انجام سخنرانی برای یک گروه	توانایی انجام سخنرانی برای یک گروه	۱۳/۷۳۹	۰/۹۰۱	تایید
توانایی رقابت موفق با هم تایان	توانایی رقابت موفق با هم تایان	۹/۶۳۰	۰/۸۷۰	تایید
وفادراری	وفادراری	۱۷/۰۰۶	۰/۹۲۸	تایید
نگرش مثبت	نگرش مثبت	۱۸/۱۶۶	۰/۹۱۲	تایید
شوخ طبعی	شوخ طبعی	۸/۴۶۸	۰/۸۲۶	تایید
قاطعیت	قاطعیت	۲۲/۲۳۶	۰/۹۵۶	تایید
روحیه خدمتگزاری	روحیه خدمتگزاری	۱۲/۲۳۲	۰/۸۴۳	تایید
ریسک پذیری بالا	ریسک پذیری بالا	۱۲/۳۳۳	۰/۸۷۰	تایید
انجام کار خوب بدون نظارت دیگران	انجام کار خوب بدون نظارت دیگران	۱۳/۲۳۴	۰/۹۲۰	تایید
روحیه خیرخواهی	روحیه خیرخواهی	۰/۴۱۲	۰/۰۵۸	تایید

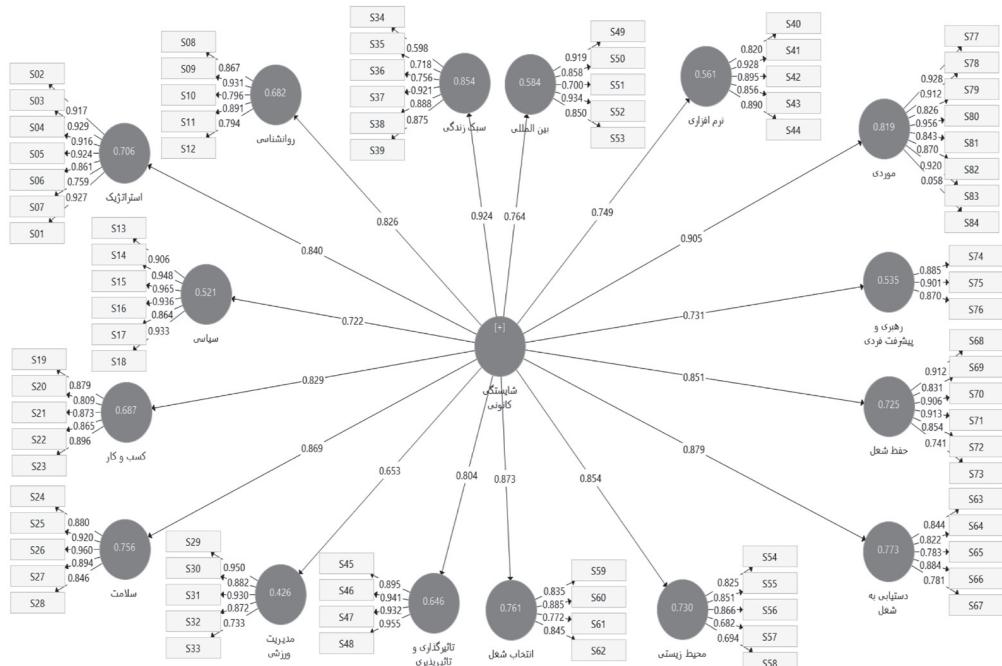
نتایج نشان داد تمام گویه ها به غیر از گویه ۸۴ مورد تایید است. همچنین در جدول ۲، مقادیر ضریب مسیر ابعاد نیز تعیین گردید که نتایج نشان داد تمامی ضرایب مسیر معنی دارا هستند و تمامی ابعاد به خوبی شایستگی کانونی را تبیین می کنند.

جدول ۳: مقادیر ضریب مسیر ابعاد شایستگی کانونی شغلی

نتیجه	ضریب مسیر	بعد - متغیر	نتیجه	ضریب مسیر	بعد - متغیر
تایید	۰/۷۴۹	نرم افزاری ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۸۴۰	استراتژیک ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۸۰۴	تأثیرگذاری ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۸۲۶	روانشناسی ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۷۶۴	بین المللی ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۷۲۲	سیاسی ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۸۵۴	محیط زیستی ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۸۲۹	کسب و کار ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۸۷۳	انتخاب شغل ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۸۶۹	سلامت ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۸۷۹	دستیابی به شغل ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۶۵۳	مدیریت ورزشی ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۸۵۱	حفظ شغل ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۹۲۴	سبک زندگی ← شایستگی کانونی
تایید	۰/۷۳۱	رهبری ← شایستگی کانونی	تایید	۰/۹۰۵	موردی ← شایستگی کانونی

۳۰۱

براساس نتایج مدل، ابعاد سبک زندگی (۰/۹۰۵)، موردی (۰/۹۲۴)، دستیابی به شغل (۰/۸۷۹)، انتخاب شغل (۰/۸۷۳)، سلامت (۰/۸۶۹)، محیط زیستی (۰/۸۵۴)، حفظ شغل (۰/۸۵۱)، استراتژیک (۰/۸۴۰)، کسب و کار (۰/۸۲۹)، روانشناسی (۰/۸۲۶)، تاثیرگذاری (۰/۸۰۴)، بین المللی (۰/۷۶۴)، نرم افزاری (۰/۷۴۹)، رهبری (۰/۷۳۱)، سیاسی (۰/۷۲۲) و مدیریت ورزشی (۰/۶۵۳) به ترتیب میزان اثر به صورت معنی داری شایستگی کانونی را تبیین می کنند.



شکل ۱: مدل تایید شده شایستگی های کانونی شغلی ورزشکاران حرفه ای

## بحث و نتیجه‌گیری

هدف تحقیق حاضر، تعیین و ارزیابی مؤلفه‌های شایستگی کانونی شغلی ورزشکاران حرفه‌ای می‌باشد. یافته‌های مدل پژوهش نشان داد که تمامی ابعاد شایستگی کانونی ورزشکاران حرفه‌ای مورد مطالعه به صورت معنی‌داری تبیین کننده آن بودند و به ترتیب میزان اثر شامل سبک زندگی، موردی، دستیابی به شغل، انتخاب شغل، سلامت، محیط زیستی، حفظ شغل، استراتژیک، کسب و کار، روانشناسی، تاثیرگذاری، بین‌المللی، نرم‌افزاری، رهبری، سیاسی و مدیریت ورزشی هستند.

در تفسیر معنی‌داری نقش اثر ابعاد مذکور در تبیین مقوله شایستگی‌های کانونی ورزشکاران می‌توان گفت از آنجا که ورزشکاران مهم‌ترین سرمایه انسانی و دارای نقش عملکردی در حوزه ورزش هستند و دوره ورزشکاری به عنوان یک دوره پایه در مسیر ورزشی- شغلی است- چنان که خیلی از افراد در حوزه ورزش بعد از دوره ورزشکاری حرفه و شغل انتخاب می‌کنند- بنابراین شایستگی‌های شغلی و کارآفرینی برای آن‌ها دامنه و تنوع بیشتری دارد. علاوه بر این، ورزش حرفه‌ای از دو منظر الف) پیشرفت و فنی بودن و ب) تجاری و شغلی بودن با مؤلفه‌های مختلفی از این شایستگی‌ها سروکار دارد. همچنین به دلیل شرایط اقتصادی کشور و پیچیده شدن فرایند اشتغال ورزشکاران می‌توان گفت که آن‌ها به شایستگی‌های بیشتری نیاز دارند تا آمادگی شغلی برای مشاغل بیشتری داشته باشند.

در تفسیر اولویت شایستگی‌های سبک زندگی و موردی نسبت به سایر شایستگی‌های نیز می‌توان گفت از آنجا که دوره ورزشکاری به دلیل نیاز به حفظ قابلیت‌های ورزشی در مسابقات نیازمند یک سبک زندگی (رفاهی، تغذیه‌ای، فراغتی، و...) می‌باشد و همچنین منش ورزشکاری با مؤلفه‌های ویژه‌ای در جامعه شناخته می‌شود، لذا این دو مؤلفه نقش محوری در موقوفیت ورزشی و شغلی آن‌ها ایفا می‌کنند و می‌توانند نسبت به سایر مؤلفه‌ها اولویت داشته باشند. بیشتر تحقیقات گزارش کرده‌اند که شایستگی کانونی ضرورتاً بر دانش و مهارتی تأکید دارد که شامل ویژگی‌های مرتبط به هم است و می‌تواند تعداد متغیرهایی را که عملکرد شغلی را تبیین و پیش‌بینی می‌کنند، افزایش دهد (کلاردی، ۲۰۰۸). به صورت کاربردی تر می‌تواند گفت که ورزشکاران حرفه‌ای با بهبود سبک زندگی و ارتقای مؤلفه‌های موردی خود بهتر می‌توانند مسیر اشتغال خود را برنامه‌ریزی و پیگیری نمایند.

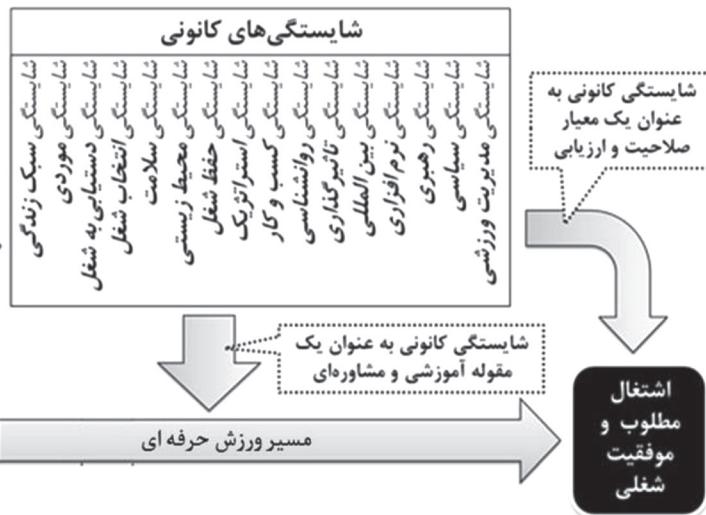
در همین راستا شایستگی‌های مدیریتی و سیاسی از کمترین اولویت برخوردار بود که می‌تواند بیانگر کارکرد این دو شایستگی در حرفه ورزشکاری باشد، زیرا حرفه ورزشکاری از جنبه‌های بسیاری منحصر به فرد و قائل به یک سازوکار ورزشی- اجتماعی- تجاری می‌باشد و شایستگی‌های مدیریتی و سیاسی نقش کمتر مشهودی در موفقیت آنها دارد.

نکته دیگری که در ارتباط با تبیین اولویت ابعاد شایستگی کانونی تحلیل شده در این پژوهش می‌توان گفت این است که آن چه موجب تقاؤت یک شایستگی کانونی بین اعضای یک مجموعه می‌شود، نوع شایستگی نیست، بلکه سطوح شایستگی است- ورزش حرفه‌ای نیز بالاترین سطح ورزش از لحاظ مهارتی و فنی است. شایستگی‌های کانونی و سطوح آن از یک فرد به فرد دیگر تقاؤت دارد و لزوماً نمی‌توان مجموعه شایستگی‌هایی

که به فرض در یک حرفه خاص تعریف شده است و مورد استفاده قرار می‌گیرد را به سایر حرفه‌ها تعمیم داد. بنابراین ابعاد مختلف شایستگی هر کدام در شرایط مرتبط با خود دارای اهمیت هستند. ابعاد شناسایی شده در تحقیقات داخلی مانند خروشی و همکاران (۱۳۹۶)، صالحی عمران و همکاران (۱۳۹۵)، ایرجی راد و ارداغیان (۱۳۹۵)، تنو (۱۳۹۴) و گل باز و یعقوبی (۱۳۹۴) و تحقیقات خارجی مانند تانلوت و تامسون (۲۰۱۱)، کوئینگ و همکاران (۲۰۱۳) و براون و همکاران (۲۰۱۶) با سیاری از ابعاد این پژوهش از لحاظ نوع و اولویت تشابه دارند، اما به دلیل تفاوت در جامعه آماری برخی موارد در این پژوهش متفاوت است. در تحقیقات داخلی حوزه ورزش، قلی پور (۱۳۹۵)، عیدانی (۱۳۹۵) و میرقاسمی (۱۳۹۴) نیز در بررسی شایستگی‌های شغلی دانشجویان تربیت بدنی مولفه‌های مرتبط با شغل را در اولویت بالاتری گزارش کرده‌اند.

۳۰۳

در نهایت چارچوب و نتایج پژوهش را می‌توان به صورت کاربردی و سیستمی مانند شکل زیر مورد بررسی قرار داد. براساس شکل می‌توان گفت در مسیر ورزش حرفه‌ای، شایستگی‌های کانونی می‌توانند به عنوان یک برنامه محوری و رویدی سیستم، همینطور در قالب یک فعالیت آموزشی و مشاوره‌ای در فرایند و به عنوان یک معیار صلاحیت و ارزیابی در فرایند خروجی که موجب استغلال مطلوب و موفقیت شغلی گردد مورد توجه قرار بگیرد.



شکل ۲: مدل تفسیری پژوهش

به صورت کلی براساس یافته‌های پژوهش می‌توان گفت شایستگی‌های کانونی به عنوان یک توانمندی و نگرش به آینده شغلی و نیز تفکر پیشبرنده، علاوه بر اینکه ارتباط قوی و پویایی با هم دارند می‌توانند در اشتغال و کارآفرینی ورزشکاران حرفه‌ای بسیار تعیین کننده باشند. از این‌رو، توجه مدیران و خود ورزشکاران به شایستگی‌های کانونی می‌تواند سبب افزایش اهمیت آن در جامعه ورزشکاران شود و به ارتقای آمادگی شغلی

در ورزشکاران بینجامد.

در نهایت براساس یافته‌های پژوهش پیشنهادهای زیر جهت ارتقای سیستم مدیریت خدمات شغلی ورزشکاران کشور ارائه می‌گردد:

- ابعاد و مولفه‌های شناسایی شده در این پژوهش به عنوان یک چارچوب ارزیابی صلاحیت حرفه‌ای برای ورزشکاران مورد ارزیابی قرار گیرد.
- برنامه‌های آموزش و توانمندسازی شغلی ورزشکاران برای دوران پس از قهرمانی بر این ابعاد شایستگی متمرکز شوند.
- در اعطای فرصت‌های شغلی و تسهیلات حمایتی کارآفرینی برای اشتغال ورزشکاران به شایستگی‌های بحث شده در این پژوهش توجه شود.

## منابع

- ایرجی راد، ارسلان وارداغیان، زهره. (۱۳۹۵). «تحلیل عاملی مؤلفه‌های شایستگی‌های کانونی در برنامه آموزشی». فصلنامه اندازه‌گیری تربیتی (دانشگاه علامه طباطبائی). دوره هفتم، شماره ۲۶، صص ۷۷ - ۱۰۰.
- تو، زهره. (۱۳۹۳). «تدوین الگوی شایستگی کانونی تخصصی و سنجش آن در میان دانشجویان دوره کارشناسی علم اطلاعات و دانش‌شناسی دانشگاه‌های تهران، شهید چمران اهواز، شیراز و فردوسی مشهد». پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه چمران اهواز.
- جانعلی زاده چوب بستی، حیدر؛ خاکزاد، سیده زینب و مرادی، فاطمه. (۱۳۹۲). «شایستگی‌های کانونی دانشجویان دانشگاه مازندران؛ ارتقا یافت؟». مطالعات برنامه‌ریزی آموزشی. دوره ۱، شماره ۲، صص ۶۱ - ۱۱۲.
- روابط عمومی کمیته ملی المپیک. (۲۰۱۲). کنفرانس لس آنجلس. لس آنجلس، کمیته ملی المپیک سازمان جهانی کار. (۲۰۰۸). جوانان و کار. تهران: انتشارات سازمان ملی جوانان
- شعبانی، عباس. (۱۳۸۸). «مطالعه سیاست‌ها و راهبردهای ورزش همگانی نظام جامع توسعه ورزش کشور». پایان نامه.
- شهbazی، رحیم؛ فهیم نیا، فاطمه و حکیم زاده، رضوان. (۱۳۹۴). «تحلیل عاملی اکتشافی پرسشنامه تدوین مدل شایستگی آموزش علم اطلاعات و دانش‌شناسی مبتنی بر فناوری اطلاعات براساس تحلیل سرفصل‌ها و نیازهای بازار کار». فصلنامه پژوهشگاه علوم و فناوری اطلاعات. دوره ۳۱، شماره ۲، صص ۵۱۱ - ۴۸۳.
- عیدانی، علی. (۱۳۹۵). «بررسی شایستگی‌های کانونی شغلی دانشجویان ورودی و خروجی رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه‌های دولتی شهر تهران». پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی.
- صالحی عمران، ابراهیم و حسن زاده بارانی کرد، سودابه. (۱۳۹۳). «آموزش شایستگی‌های کانونی در برنامه درسی به عنوان رویکرد جدید برای ایجاد ارتباط در مطالعات میان رشته‌ای». دو فصلنامه مطالعات برنامه درسی آموزش عالی. سال ۵، شماره ۱۰، صص ۴۵ - ۶۲.
- فیض، مهدی و بهادری نژاد، مهدی. (۱۳۸۹). «الگوی شایستگی؛ حرخ‌های دانش آموختگان دانشکده‌های مهندسی نظام آموزش عالی ایران (مورد پژوهشی: دانش آموختگان دانشگاه صنعتی شریف)». آموزش مهندسی ایران. ۱۲(۴۶)، صص ۳۷ - ۶۸.
- قلی پور، علی. (۱۳۹۶). «تأثیر شایستگی‌های کانونی بر امید به استغال دانشجویان تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه‌های دولتی شهر تهران». پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی.
- گرایی، احسان و حیدری، غلامرضا. (۱۳۹۴). «نظریه شایستگی‌های کانونی، الگویی برای برنامه ریزی آموزش علم اطلاعات و دانش‌شناسی». تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی. دوره ۲۱، شماره ۳، صص ۴۶۷ - ۴۹۰.
- هاشمی افوس، محمود؛ همتی نژاد طولی، مهر علی؛ بنار، نوشین؛ مومنی پیری، سجاد و نوروزی، سعید. (۱۳۹۴). پژوهش در مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی. شماره ۲۶، صص ۵۷ - ۶۹.
- Abbott, A. (2006). “Talent Identification and Development in Sport”. A thesis submitted in partial fulfilment of the requirement of Edinburgh University for the degree of Doctor of Philosophy
- Brown, L. (2010). “Towards Defining Interprofessional Competences for Global

- Health Education: Drawing on Educational Frameworks and the Experience of the UW-Madison Global Health Institute".** Global Health Governance, 10(2).
- Bunk, G. P. (1994). "La transmisión de las competencias en la formación y perfeccionamiento profesionales en la RFA in Revista". CEDEFOP No.1.
  - Cardwell, P., & Corkin, D. (2007). "Mentorship: The art and science". Paediatric Nursing, 19(4), 31 – 32.
  - Cherry, M. (2006). "Planning for the After Life: AFL footballers' perception of career development programs". 4th National Honours Colloquium University of New South Wales.
  - Clardy, A. (2008). "Human Resource Development and the Resource-Based Model of Core Competencies: Methods for Diagnosis and Assessment". Human Resource Development Review, Vol 7(4), pp:387-407.
  - Deacon, K., Baldwin, A., Donnelly, K., Freeman, P., Himsworth, A., Kinoulty, S., Kynaston, M., Platten, J., Price, A. M., Rumsby, N. and Witton, N. (2017). "The National Competency Framework for Registered Nurses in Adult Critical Care: an overview". Journal of the Intensive Care Society, ISSN 1751-1437.
  - Free, K. (2012). "Toward an understanding of elite female athletes career choices postcompetition". A dissertation submitted to the faculty of The University of Utah in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy.
  - Hutchinson, M. ( ). "Early Career Development in the Spot Industry: Factors Affecting Employment". Submitted to the Office of Graduate Studies of Texas A&M University in partial fulfillment of the requirements for the degree of Master of Science.
  - Koenig, T. W., Parrish, S. K., Terregino, C. A., Williams, J. P., Dunleavy, D. M., & Volsch, J. M. (2013). "Core personal competencies important to entering students' success in medical school: what are they and how could they be assessed early in the admission process?". Academic Medicine, 88(5): 613-603.
  - Kouwenhoven, W. Howie, S. Plomp, T. (2003). "The role of needs assessments in developing competence-based education in Mozambican higher education". Perspectives in Education, Volume 21(1),
  - Leedy, P. D., & Ormrod, J. E. (2013). **Practical research: Planning and design.** Upper Saddle River, NJ: Pearson Education Inc.
  - McKenna, V. & Connolly, C. & Hodges, M. (2011). "Usefulness of a competency-based reflective portfolio for student learning on a Masters Health Promotion programme". Health Education Journal, 770, pp. 170-571
  - Nuntamanop, P, Kauranen, I, & Igel, B. (2013). "A new model of strategic thinking competency". Journal of Strategy and Management, 6(3), 242- 264

- ۳۰۷
- Oregon Survey Reserch Laboratory. (2008). **Thinking about Your Future Jobs and Career: A Questionnaire.**
  - Stormer, E. et al. (2014). **The Future of Work: Jobs and skills in 2030.** pp 10-12
  - Takeda, Y. (2010). **Questionnaire Survey on Career Choice.**
  - Tanloet, P. &Tuamsuk, K. (2011). “**Core competencies for information professionals of That academic libraries in the next decade (A.D. 2010-2019)**”. The International Information & Library Review,43, pp. 122-129
  - Van, M. (2016). **IT CORE COMPETENCIES AND EMPLOYEE'S JOB PERFORMANCE: A DESCRIPTIVE CORRELATION STUDY IN SELECTED ORGANIZATIONS IN DAVAO CITY.**
  - Vinzi, V., Trinchera, L., & Amato, S. (2010). “**PLS Path Modeling: From Foundations to Recent Developments and Open Issues for Model Assessment and Improvement**”. In *V. Esposito Vinzi, W. W. Chin, J. Henseler & H. Wang (Eds.)*. Handbook of Partial Least Squares (pp. 47-82): Springer Berlin Heidelberg.