

## تبیین علل پارانویای سازمانی براساس نظریه داده بنیاد حافظ ملاعیسی<sup>۱</sup>، حجت وحدتی<sup>۲</sup>، رضا سپهوند<sup>۳</sup>، محمود رضا اسماعیلی<sup>۴</sup>

۱. دانشجوی دکتری مدیریت منابع انسانی، دانشگاه لرستان، خرم آباد، ایران
۲. استادیار مدیریت بازاریابی، دانشگاه لرستان، خرم آباد، ایران
۳. دانشیار مدیریت منابع انسانی، دانشگاه لرستان، خرم آباد، ایران
۴. دانشیار مدیریت استراتژیک، دانشگاه لرستان، خرم آباد، ایران

تاریخ دریافت: (۹۶/۱/۳) تاریخ پذیرش: (۹۶/۷/۷)

## The Explanation Causes of Organizational Paranoia On the Basis of Grounded Theory

Hafez MollaAbbasi<sup>1</sup>, Hojat Vahdati<sup>2</sup>, Reza Sepahvand<sup>3</sup>, Mahmoud Reza Esmaeili<sup>4</sup>

1. Ph D. Student of Human Resource Management, Lorestan University, KhorramAbad, Iran
2. Assistant Professor of Marketing Management, Lorestan University, KhorramAbad, Iran
3. Associate Professor of Human Resource Management, Lorestan University, KhorramAbad, Iran
4. Associate Professor of Strategic Management, Lorestan University, KhorramAbad, Iran

Received: (23/Mar/2017) Accepted: (28/Oct/2017)

### Abstract

Employees with high efficiency are the greatest competitive advantage for organizations in today's competitive world and Paranoia is the phenomena that prevent the realization of this issue for them. Paranoia is a psychological, psychiatric term. This implies that people with mental disturbance, which includes topics such suspicion, jealousy, grandiosity or harm and damage. Institutional paranoia suggests the issues which reduces employee productivity. Therefore, this study aimed to achieve organizational model of paranoia using the grounded theory. Based on this theory, the interviews were performed then the open coding phase of institutional paranoia was extracted. These factors include individual factors (psychological and physiological), organizational factors (organizational environment, perceived injustice and organizational processes) and environmental factors (environmental changes).

### Keywords

Paranoid, Paranoia Organizational Reasons, Grounded Theory.

### چکیده

در دنیای رقابتی امروز کارکنان با بازدهی بالا، بزرگ‌ترین مزیت رقابتی برای سازمان‌ها به حساب می‌آیند پارانویا از جمله پدیده‌هایی است که مانع تحقق این موضوع برای سازمان‌ها می‌باشد. پارانویا یک اصطلاح روان‌شناسی، روان‌پژوهشی است که دلالت برآشفتگی فکری افراد دارد که دربرگیرنده موضوعاتی از جمله بدینی، حسادت، خودبزرگ‌بینی یا گزند و آسیب است. پارانویای سازمانی مسائلی را مطرح می‌کند که از بهره‌وری کارکنان می‌کاهد بنابراین این تحقیق با هدف دستیابی به الگوی از علل پارانویای سازمانی با استفاده از نظریه داده بنیاد که از روش‌های کیفی به حساب می‌آید انجام‌شده است که بر اساس این نظریه، ابتدا مصاحبه‌ها انجام گرفت و سپس در مرحله کدگذاری باز عوامل پارانویا سازمانی استخراج شد که این عوامل دربرگیرنده عوامل فردی (روانی و فیزیولوژیک)، عوامل سازمانی (محیط سازمانی، ادراک بی‌عدالتی و فرایندهای سازمانی) و عوامل محیطی (تغییرات محیطی) است.

### واژه‌های کلیدی

پارانویا، علل پارانویای سازمانی، نظریه داده بنیاد.

\*Corresponding Author: hojat vahdati

Email: [vahdati.h@lu.ac.ir](mailto:vahdati.h@lu.ac.ir).

\*نویسنده مسئول: حجت وحدتی

### مقدمه

فرهنگی و اجتماعی، روابط اجتماعی محدود و مختلف بودن روابط بین فردی از جمله عواملی است که با موضوع دگر هراسی یا پارانویا در انسان‌ها ارتباط دارد. موضوع سازمانی دیگر مرتبط با پارانویای سازمانی پیری سازمان است که هر چه این پدیده در سازمانی گسترده‌تر شود احتمال و شدت پارانویا بیشتر می‌شود. به عبارت دیگر در سازمان‌های پیر باید بتوان به خوبی پدیده دگر هراسی را مشاهده کرد (عیریضی سامانی، دیباچی و صادقی، ۱۳۹۱، ۳۶). بنابراین، با توجه به اهمیت موضوع پارانویای سازمانی درجهٔت به کارگیری کارای منابع انسانی و به دنبال آن کسب مزیت رقابتی، این تحقیق با هدف پاسخ دادن به این سؤال که علل پارانویای سازمانی چه می‌تواند باشد صورت گرفت.

کشف علل پارانویای سازمانی گام بلندی در دست‌یابی به مدلی از پارانویای سازمانی است که باعث می‌گردد مدیران و تصمیم‌گیرندگان سازمانی با آگاهی از ریشه‌های اختلالات ارتباطی در بین کارکنان اقدامات لازم را اتخاذ کنند. اهمیت نیروی انسانی به عنوان مهم‌ترین عامل در هر سازمان تصمیم‌گیرندگان را به بالا بردن آگاهی و شناخت از افراد مجبور می‌کند. لذا پارانویای سازمانی به عنوان مادر مشکلات ارتباطی در بین کارکنان اهمیت بالایی دارد و کشف علل پارانویا مقدمه‌ای است برای کشف پیامدهای پارانویای سازمانی و راههای برای حل‌گیری و حل این معضل سازمانی است لذا محقق در این پژوهش تمرکز خود را بر ساختن نظریهٔ علل پارانویای سازمانی قرار داده است.

پارانویا، در معنای اصلی یونانی خود، به معنای دیوانگی است (پارا: خارج و نوس: عقل). کریپلین با استفاده از این ریشه‌لغوی، نامی برای تشخیص افکار توهمنی به وجود آورد (فری من، ۱۳۹۰، ۱۴). پارانویا، در تعریف عام، حالتی است که شخص در آن با اهمیت فوق العاده و خارج از اندازه‌ای که به سلامت جانی و مالی خود می‌دهد، خود را شکنجه می‌دهد. این گونه از افراد مدام در این فکر هستند که عواملی انسانی، طبیعی یا مأموراً طبیعی خودشان، دارایی و افراد خانواده‌شان را تهدید می‌کنند و همه، در فکر توطئه‌چینی بر ضد آنها هستند. بیمار مبتلا به پارانویا دائم به این فکر است که دیگران در صدد تجاوز به حریم و یا صدمه‌زنن به او هستند (ساعتچی، ۱۳۷۱، ۱۵۴). همچنین کریپلین<sup>۱</sup> (۱۹۰۱) روانشناس آلمانی، در تلاش اولیه خود برای دسته‌بندی بیماری‌های روانی، از اصطلاح

سازمان‌های امروزی در راستای حرکت جوامع امروزی با مسائل و پیچیدگی‌هایی روبرو هستند و سازمان‌ها در صدد این نکته هستند که با حل کردن مشکلاتی که در آنها وجود دارد گام بلندی را برای دست‌یابی به اهداف بردارند. یکی از مضلاتی که در سازمان‌های امروزی به طور واضح دیده می‌شود ارتباطات بین فردی سازمانی است. ارتباطاتی که نقش مهمی را موقفيت و شکست سازمانی ایفا می‌کند. به طور پیوسته سازمان‌ها به‌دنبال کشف دلایلی می‌گرددند که باعث می‌گردد ارتباطات بین فردی در سازمانشان به درستی شکل نگیرد. پیرامون این موضوع تحقیقات وسیعی انجام گرفته شده است و موضوعاتی با عناوینی همانند بدینی سازمانی، بیتفاوتی سازمانی، عدم رفتار شهرهوندی سازمانی، تعارضات بین فردی مطرح گردیده است. این عوامل به عنوان دلایل معضلات ارتباطی بین افراد مطرح شده‌اند که در شکل‌گیری نحوه رفتار افراد در سازمان نگرش افراد و رابطه بین نگرش و ارتباطات نقش مهمی را ایفا می‌کند. ولی در اکثر تحقیقات با موضوعات مذکور به دنبال ریشه‌یابی این پدیده‌ها نبوده‌اند. حال در این پژوهش به دنبال ریشه‌یابی علل پارانویای سازمانی به عنوان مادر اختلالات ارتباطی سازمانی هستیم.

اغلب نگرانی‌هایی که در بین افراد وجود دارد که از موقعیت‌های به خصوصی سرچشمه می‌گیرد و عموماً زودگذر و به راحتی قابل رفع هستند. اما نگرانی برخی افراد به راحتی و به این آسانی از بین نمی‌رود. در واقع آنها بیشتر زندگی خود را صرف وارسی محیط برای یافتن نشانه‌هایی می‌کنند که احساس‌های پارانوئیدی آنها را تأیید کند. (فروم، ۱۳۸۹، ۹۱) برخلاف کارمندی که لحظه‌های «پارانوئید» اندکی دارد، افراد مبتلا به اختلال شخصیت پارانوئید همواره نسبت به انگیزه‌های دیگران بدگمان‌اند، آنها در حالی که قادر به انجام دادن وظایف خود هستند همواره گرفتار بی‌اعتمادی عمیق هستند (آرین-پور، ۱۳۸۶، ۲۸۴). سازمان‌ها نیز همانند موجودات زنده دچار بیماری‌های مختلفی می‌شوند. بخشی از این بیماری‌ها، بیماری‌های روانی هستند که این بیماری‌ها عمدتاً از مغز سازمان یعنی سیستم مدیریت ارشد سازمان آغاز می‌شود ولی به‌حال آثار و نشانه‌های آن می‌تواند در تمامی لایه‌های سازمان نیز دیده شود. (ابراهیمی، ۱۳۸۹، ۱۲۶).

یکی از این بیماری‌ها، بیماری پارانویاست و همان‌طور که ذکر شد افرادی که دچار این بیماری هستند تحت عنوان افراد پارانوئید شناخته می‌شوند. در سازمان همانند فرد، سن، فقر

1. Kriplin

واژه گراندد در این موضوع نشانگر آن است که هر تئوری و گزاره‌ای که براساس این روش تدوین می‌شود بر زمینه‌ای مستند از داده‌های واقعی بیان نهاده شده است. درواقع نظریه داده بنیاد روشی است برای کسب شناخت پیرامون موضوع مورد مطالعه، و موضوع یا موضوعاتی که قبلاً درباره آنها تحقیق جامع و عمده‌ای نشده است و دانش ما در آن زمینه محدود است که در سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی انجام می‌گیرد (استراس و کوربین<sup>۳</sup>، ۱۹۹۷، ۱۱۵).

ماهیت کار بنیادی است و به همین دلیل است که از روش داده بنیاد استفاده گردیده است. جامعه آماری این تحقیق استادان روانشناسی و مدیریت هستند که از روش نمونه‌گیری گلوله برفی استفاده شده است.

برای این کار لازم به مصاحبه با کسانی است که متخصص در امور روانشناسی و مدیریت هستند. تلاش شد که اکثر مصاحبه‌ها با افرادی که به هر دو امر مسلط هستند انجام شود. در این پژوهش برای جمع‌آوری اطلاعات از روش کتابخانه‌ای و برای طراحی مدل از مصاحبه استفاده شده است و مصاحبه‌ها تا رسیدن به نقطه اشباع ادامه یافته است. مصاحبه با ۱۰ تن از استادان دانشگاه در حوزه روانشناسی و مدیریت انجام گرفته است.

مطالعه با نمونه‌گیری هدفمند شروع و با نمونه‌گیری نظری با حداکثر تغییرپذیری ادامه یافت. این نوع نمونه‌گیری با به‌دست آوردن اطلاعات متنوع موجب می‌شود ماهیت ابعاد مختلف پدیده بهتر مورد تفحص قرار گیرد.

برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش مقایسه‌ای به شیوه استراس و کوربین استفاده شد.

جهت اطمینان از صحت و پایایی داده‌ها از چهار معیار موثق‌بودن Gubba و Lincon، اعتبار، تأییدپذیری، قابلیت اعتماد و انتقال‌پذیری استفاده گردید.

براساس فلسفه (تعامل‌گرایی) و روش تحقیق انتخاب شده، شیوه جمع‌آوری داده‌ها در این مطالعه شامل مصاحبه بدون ساختار عمیق با استفاده از سؤالات باز و همچنین مطالعه کتابخانه‌ای به‌منظور بررسی مستندات بوده است.

پارانویای مطلق برای شرح نوعی حالت روانی استفاده کرد که توهمند، جزء اصلی آن است اما این توهمند هیچ صدمه و زوال آشکاری به سلامت عقل شخص وارد نکند و نشانه بیماری‌های دیگری چون جنون زودرس، که اصطلاح قدیمی بیماری شیزووفرنی است، در آن نباشد (تهرانی، ۱۳۷۸، ۵۶). بنایه تعریف هرگونه افکار توهمندی، بدون احساسات خودآزارانه، در این دسته می‌گنجند. برای مثال کسی که دچار این توهمند شده است که یک شخصیت مهم سیاسی یا ادبی است، می‌تواند در دسته مبتلایان به پارانویای مطلق بگنجد.

هرچند که اصطلاح پارانویای مطلق دیگر چندان استفاده ندارد و اصطلاح اختلال توهمند جایگزین آن شده است اخیراً، از این لغت برای شرح حالتی به کار می‌رود که شخص مبتلا به آن، از توهمات خود بسیار آزار می‌بیند به خاطر اینکه اول این شخص تصور می‌کند که صدمه یا حادثه آزاردهنده در حال رخدادن است یا قرار است رخ دهد دوم، شخص تصور می‌کند که شخصی قصد آزار و صدمه‌رساندن به او را دارد (ساویلوبیچ و فردمان<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴، ۹). از آنجاکه موضوع پارانویای سازمانی، که این تحقیق به دنبال شناسایی علل است، به‌زعم این تحقیق تاکنون به‌طورجدی مطرح و ابعاد آن روشن نشده است، بنابراین ادبیات آن در حد موضوعات مطرح شده در روانشناسی است و مبانی سازمانی آن به‌طور خاص توسط پژوهش حاضر، مشاهده نشده است هرچند موضوعات مرتبط زیادی در این زمینه از قبیل بی‌تفاوتی سازمانی، بدینی سازمانی، تعارض سازمانی، خشم سازمانی وجود دارد ولی این تحقیق به‌طور خاص بر شناسایی علل پارانویای سازمانی پرداخته است.

### روش‌شناسی تحقیق

با توجه به موضوع مورد مطالعه از نظریه داده بنیاد<sup>۲</sup> در این تحقیق استفاده شده است. روش داده بنیاد یا تئوری بر خواسته از داده‌ها (نظریه بنیادی) یک روش پژوهشی استقرایی و اکتشافی است که به پژوهشگر در حوزه‌های موضوعی گوناگون امکان می‌دهد تا به جای انکا به تئوری‌های موجود و از پیش تدوین شده خود به تدوین یک داده‌های غنی و گزاره اقدام نماید. این روش جهت به‌دست آوردن تعاملات انسانی به کار می‌رود. این نظریه‌ها و گزاره‌ها به شکلی نظاممند و براساس داده‌های واقعی تدوین می‌شود.

1. Savulich & Freeman

2. Grounded Theory

کارکردگرا و ساختارگراها توسعه یافت (ایدرس و واسکونلوس، ۲۰۱۱، ۱۸۷) این روش برای اتخاذ قیاسی فهم نظری مستقیم از داده‌ها، بیشتر از اینکه آزمون کمی صورت گیرد، سودمند است (برونک، ۲۰۱۱،<sup>۳</sup>) زمانی که هدف اصلی پژوهشگر خلق نظریه است روش نظریه مبنای جز مؤثرین و وسیع‌ترین مدل‌های مورداستفاده در اجرای تحقیقات کیفی می‌باشد (استراس، کوربین، ۱۳۸۷، ۱). نظریه مبنای در معرفی، کاوش و مطالعات تشریحی برای پدیده‌های استفاده می‌شود که تحقیقات محدودی انجام شده است، (الدیابات، ۲۰۱۱، ۱۰۶۹).

تحقیق با مصاحبه باز از استادان دانشگاه روش خود را آغاز کرده است سپس کدگذاری‌های باز و در گام بعدی کدگذاری محوری ضمن پیش رفتن مصاحبه، ارتباطات مقولات از کدگذاری مصاحبه تا حدودی مشخص شد در آخرین گام کدگذاری انتخابی انجام می‌شود و مرحله تکمیلی با توجه به ادبیات علم مدیریت شرایط نام‌گذاری عوامل تکمیل شد. محقق از تکنیک‌هایی چون مقایسه دائم و روند طی مصاحبه‌ها و با هدف کدگذاری دقیق‌تر براساس استراس و کوربین بهره جسته است.

### کدگذاری باز

با شروع مرحله گردآوری داده‌ها (از طریق خواندن متون و اسناد و مخصوصاً مصاحبه) کار کدگذاری نیز آغاز می‌گردد. کدگذاری باز، مراحل خردکردن داده‌ها در واحدهای معنایی مجاز است. وقتی در داده‌ها، پدیده‌های خاصی را مشخص کردیم، آنگاه می‌توانیم مفاهیم را بر محور آنها گروه‌بندی کنیم. مفاهیم پایه‌های اساسی ساختن نظریه‌ها هستند. کدگذاری باز در روش مبنایی، روندی است که در آن مفاهیم شناسایی می‌شوند و بر حسب خصوصیات و ابعادشان گسترش می‌یابند. روش‌های تحلیلی که بدان وسیله این کار انجام می‌شود، عبارت‌اند از: پرسیدن درباره داده‌ها، مقایسه موارد، حواستان و دیگر پدیده‌ها برای کسب مشابهت‌ها و تفاوت‌ها (استراس، کوربین، ۱۳۸۷، ۶۵-۷۴).

### یافته‌های تحقیق

در این بخش، ابتدا چگونگی تجزیه تحلیل و دست‌یابی به تاییج تحقیق بیان می‌شود. مصاحبه‌های ضبط شده با استادان دانشگاه بدون هیچ تغییری تبدیل به متن شدن، متن‌ها خوانده و بازخوانی شده و تمام کدهای مرتبط با موضوع پژوهش استخراج شد که کدهای اولیه نام گرفتند برای نمونه، مصاحبه با آقای الف که از استادان مشهور مدیریت و روانشناسی در دانشگاه علامه طباطبایی تهران هستند تبدیل به کدهای اولیه شدن و در جدول زیر درج شده‌اند.

### جدول ۱. کدهای اولیه مربوط به مصاحبه با آقای الف

#### کدهای اولیه

افراد پارانویا فکر می‌کنند دیگران در حال توهین به شخصیت آنها هستند.
این افراد پاسخ‌های پرخاشگرانه و خشمگینانه می‌دهند.
افراد دارای ویژگی‌های پارانویا اتفاقات خوش را تهدیدکشته می‌بینند.
وفادری اطرافیان را زیر سؤال می‌برند.
از کاه، کوه می‌سازند.
در گفتار معطف به هدف هستند.
احساس می‌کنند دیگران قصد ضریبه‌زنده به آنها را دارند.
دارای حافظه عالی و جزئی نگر هستند.
برای قدرت و مقام اهمیت خاصی قائل‌اند.

برای همه مصاحبه‌ها به طور جداگانه کدهای اولیه استخراج شد. سپس، با خواندن و تأمل در همه کدهای اولیه، کدهایی که از نظر مفهومی باهم ارتباط نزدیک داشتند، باهم ترکیب شدند و مفاهیم را به وجود آورده‌اند که مقوله‌ها را شکل دادند.

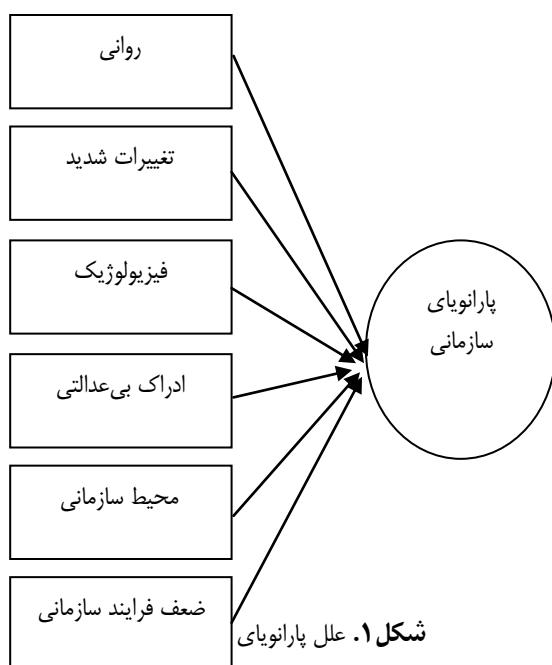
### نتایج تحقیق

#### راهبرد: نظریه مبنایی

محقق در این تحقیق با توجه به اقتضای مبتنی بر ارائه نظریه درزمنهای پارانویا سازمانی بهجای استفاده از روش‌های کمی معمول از روش‌های کیفی نظریه مبنایی و سبک استراس و کوربین بهره جسته است. نظریه مبنایی، امروزه یکی از مؤثرترین روش‌های تحقیق در آموزش و علوم اجتماعی است (هایز و وود، ۲۰۱۱، ۲۸۸) این روش به عنوان واکنشی به روش

2. Idrees & Vasconcelos  
3. Bronk  
4. Aldiabat

1. Hays & Wood

**جدول ۲. کدگذاری بازپارانویای سازمانی**

مقوله	مفهوم	کد
مشکلات سیاسی و اقتصادی جامعه	مشکلات خانوادگی	حجم زیاد کار
مشکلات روانی	فسار روانی	مشکلات سیاسی و اقتصادی جامعه
تحقیرشدن و تنبیه‌شدن توسط والدین	تریبیتی	تحقیرشدن و تنبیه‌شدن توسط والدین
کمبود دوپامین <sup>۱</sup> بدن	پیک	کمبود سروتین <sup>۲</sup> بدن
کمبود سروتین <sup>۳</sup> بدن	عصبي	کم شدن درآمد خانواده
مشکلات زناشویی	تغییرات	مشکلات زناشویی
تغییر سیاسی، فرهنگی جامعه	مهمن	تغییر سیاسی، فرهنگی جامعه
از دست دادن جایگاه سازمانی	زندگی	از دست دادن جایگاه سازمانی
احساس خشم از محیط سازمان	محیط	احساس خشم از محیط سازمان
احساس سرخوشی از محیط سازمان	واقع	احساس سرخوشی از محیط سازمان
داشتن باورهای منفی از محیط کار	داخلی و	داشتن باورهای منفی از محیط کار
اضطراب ناشی از محیط کار	خارجی	اضطراب ناشی از محیط کار
صرف مواد مخدر و مشروبات الکلی	سازمانی	صرف مواد مخدر و مشروبات الکلی
تغییر در شیوه ادراک دنیای اطراف	ادراک	تغییر در شیوه ادراک دنیای اطراف
تبیض، پارتی بازی، حقوق ناعادلانه	بی‌عدالتی	تبیض، پارتی بازی، حقوق ناعادلانه
انتصاب‌های ناعادلانه		انتصاب‌های ناعادلانه
شرایط ناسالم رقابتی برای کارکنان		شرایط ناسالم رقابتی برای کارکنان
ناعادالتی در تقسیم پاداش		ناعادالتی در تقسیم پاداش
حقوق نامناسب، پاداش نامناسب	ضعف در	ضعف در
مزایای نامناسب	سیستم	مزایای نامناسب
حقوق	حقوق	حقوق
خدمات کارکنان دیده نمی‌شود	ضعف در	ضعف در
بی‌توجهی به کارمندان لایق	سیستم	بی‌توجهی به کارمندان لایق
عدم تناسب بین عملکرد و پاداش	سنگشن	عدم تناسب بین عملکرد و پاداش
عملکرد	عملکرد	عملکرد
عدم تناسب کار با علم کارمند	ضعف در	ضعف در
سالوات طولانی در یک پست سازمانی	سیستم	سالوات طولانی در یک پست سازمانی
انتصاب ناصحیح مدیران بخش‌ها	انتصاب	انتصاب ناصحیح مدیران بخش‌ها
حذف پست سازمانی	ارتقا	حذف پست سازمانی

**مدل علل پارانویای سازمانی**

براساس اطلاعات جمع‌آوری شده در جدول شماره ۲ مدل علل پارانویای سازمانی به صورت زیر خواهد بود.

بحث فیزیولوژیک و هرمونی است که در اینجا بحث ژنتیک مطرح می‌گردد که به علت‌های ژنتیکی بعضی از هرمونهای بدن همانند دوپامین و سروتین در بدن فرد کم می‌باشد که درنهایت منجر به این گونه تفکرات می‌شوند. اما شرایط زمینه‌ای که جنبه سازمانی بیشتری به موضوع می‌بخشد برای سازمان‌ها بسیاری حیاتی و مهم می‌باشد. محیط سازمانی یکی از این عوامل می‌باشد. در بحث محیط سازمانی عوامل بسیاری مطرح می‌شوند هیجانات و واقعیت داخلی و خارجی مفاهیمی هستند که در شکل گیری محیط سازمانی که بر پارانویای سازمانی تأثیرگذار است دخیل

1. Dopamine  
2. serotonin

تأثیرگذار باشد. تعیین حقوق و دستمزدی که سازمان باید به کارکنان خود بپردازد، یکی از مهمترین جنبه‌های مدیریت منابع انسانی است، زیرا اول سیستم پاداش که حقوق و دستمزد جزئی از آن را تشکیل می‌دهد و تأثیر بسزایی در جذب و رضایت کارکنان و ایجاد انگیزه در آنان دارد و دوم پرداخت به کارکنان از سنگین‌ترین هزینه‌هایی است که هر سازمان باید برای پیشبرد و عملی کردن اهداف خود متحمل شود. بنابراین، سیستم حقوق و دستمزدی که با دقت طراحی شده و اجرای آن براساس سیاست‌ها و خط‌مشی‌های صحیح باشد در سلامت اقتصادی سازمان و همچنین به کارگیری درست و مؤثر نیروهای موجود در سازمان، نقش مهمی خواهد داشت بعد دیگر ارزشیابی عملکرد است و آن فرایندی است که به‌وسیله آن کارکنان در فواصل معینی و به‌طور رسمی، مورد ارزیابی قرار می‌گیرند. شناخت کارکنان قوی و اعطای پاداش به آنها و از این طریق، ایجاد انگیزه برای بهبود عملکرد آنان و سایر کارکنان، از جمله علل اصلی ارزیابی عملکرد است. لانجنکر و نیکودیم (۱۹۹۶)، بیان کرده‌اند که سیستم ارزشیابی عملکرد؛ الف) بازخورد عملکردی مشخصی را برای بهبود عملکرد کارکنان فراهم می‌آورد، ب) الزامات کارآموزی کارمند را معین می‌کند (ج) زمینه توسعه کارکنان را فراهم و تسهیل می‌کند، د) بین نتیجه‌گیری پرسنلی و عملکرد ارتباط نزدیکی برقرار می‌نماید و ه) انگیزش و بهره‌وری کارکنان را افزایش می‌دهد (نو و هولنیک، ۲۰۰۸، ۶۴).

مدیران سازمان با اتخاذ سیستم‌های عادلانه و مناسب با ساختار سازمان می‌توانند تفکرات افراد را به خوبی کنترل و شکل دهنند. تغییرات بزرگ پیرامون افراد می‌تواند افکار فرد را پریشان کند. مشکلات خانوادگی، اقتصادی، اجتماعی از جمله‌ای این تغییرات می‌تواند باشد. تغییرات در عوامل محیط سازمانی جای می‌گیرند که بیشتر به عنوان عاملی که در بیرون سازمان اتفاق می‌افتد مطرح می‌شوند. با این حال تغییراتی همانند از دستدادن جایگاه سازمانی هم، جزء تغییرات بزرگ محسوب می‌شود که بسیار تأثیرگذار است.

هستند. ادراک بی‌عدالتی از دیگر موارد شرایط زمینه‌ای است. عدالت سازمانی سازه‌ای است که کیفیت روابط متقابل در کار را معین می‌کند (آذر و علی‌پور، ۲۰۱۱، ۱۵۹). یکی از مؤثرترین عوامل در پاراپویای سازمانی بهبود ادراک کارکنان از وضعیت موجود عدالت سازمانی است. عدالت و اجرای آن یکی از نیازهای اساسی و فطری انسان است که همواره در طول تاریخ وجود آن بستری مناسب جهت توسعه جوامع انسانی فراهم کرده است. نظریات مربوط به عدالت به موازات گسترش و پیشرفت جامعه بشری تکامل یافته و دامنه آن از نظریات ادیان و فلاسفه به تحقیقات تجربی کشیده شده است. پس از انقلاب صنعتی و مکانیزه شدن جوامع بشری، سازمان‌ها چنان بر زندگی بشر سلطه افکنده‌اند که هر انسان از لحظه تولد تا مرگ مستقیماً وابسته به آنهاست و امروزه زندگی، بدون وجود سازمان‌ها قابل تصور نیست. بنابراین، اجرای عدالت در جامعه منوط به وجود عدالت در سازمان‌هاست. اولین تحقیقات پیرامون عدالت در سازمان‌ها به اوایل دهه ۱۹۶۰ برمی‌گردد. پس از سال ۱۹۹۰ فصل جدیدی از مطالعات تجربی پیرامون عدالت سازمانی آغاز می‌شود که ماحصل آن شناخت سه نوع عدالت یعنی عدالت توزیعی، عدالت رویه‌ای و عدالت تعاملی در سازمان‌هاست (حسین‌زاده، ناصری، ۱۳۸۵، ۸۱). کارکنانی که احساس نابرابری می‌کنند، با واکنش‌های منفی از جمله امتناع از تلاش، کم‌کاری و رفتارهای ضعیف شهرمندی سازمانی و در شکل حاد آن جدایی از کار به این نابرابری پاسخ می‌دهند. به لحاظ تاریخی، نظریه برابری متمرکز بر عدالت درک شده از مقدار پاداش‌های توزیع شده بین افراد است. این نوع عدالت کاربردهای زیادی در محیط سازمانی داشته است و محققان، رابطه این عدالت را با متغیرهای زیادی همچون کیفیت و کمیت کار بررسی کرده‌اند (گرینبرگ، ۲۰۰۴، ۱۸). بنابراین مدیران سازمان‌ها باید با بهبود عوامل مؤثر بر ادراک سازمانی به مدیریت پاراپویای سازمانی کمک کند.

کارکنان مشتریان درون‌سازمانی محسوب می‌شوند که در زنجیره ارزش به سازمان سود می‌رسانند (بغزیان، کشاورز حقیقی و پویا، ۱۳۸۹، ۴). درنتیجه فرایندهای درون‌سازمانی همانند سیستم حقوق و پاداش، سنجش عملکرد و انتساب و ارتقا می‌تواند در شکل‌گیری نحوه تفکرات کارمندان

3. Noe & Hollenbeck

1. Azar & Alipour  
2. Greenberg

## منابع

- حسینزاده، علی، ناصری، محسن (۱۳۸۵). «عدالت سازمانی». *تدبیر*، شماره ۱۹۰، ۱۹۰.
- ساعتچی محمود (۱۳۷۱). «آنواع بیماری‌های روانی (آشنازی با مباحث بهداشت روانی در کار)». *تدبیر*، شماره ۲۱۵، ۶۰.
- فروم، اریک (۱۳۸۹). (فرید جواهرکلام)، رسالت زیگموند فروید. تهران: شرکت سهامی کتاب‌های جی‌سی (همکاری موسسه انتشارات فرانکلین).
- فریمن، دانیال (۱۳۹۰). غلبه بر افکار بدینانه و سوژن. (جمال فر سیاوش)، تهران: ارسیاران.
- عریضی سامانی، حمیدرضا؛ دیباچی، میثم و صادقی، میثم (۱۳۹۱). «بررسی رابطه متغیرهای سازمانی درک شده منابع انسانی با روابط پاراوندی سازمانی» پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی، شماره ۲، ۱۷.
- ابراهیمی، اصغر (۱۳۸۹). «پارانویا، بیماری خیلی بدینها». *بهداشت روان و جامعه*، شماره ۱۸، ۱۲۶-۱۶۴.
- استراس، آسلم؛ کورین، ژولیت (۱۳۸۷). *اصول روش تحقیق کیفی نظریه مبنایی، رویه‌ها و شیوه‌ها* ترجمه بیوک محمدی، تهران: پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی.
- آرین‌پور، امیرحسین (۱۳۸۶). *فرویدیسم*، اشاراتی به ادبیات و عرفان، تهران: امیرکبیر.
- بغزیان، آبرت؛ کشاورز حقیقی، مهدی و پویا، حسن (۱۳۸۹). مشتری مداری کردن یک شرکت از شرکت مشتری تا رضایت مشتری. تهران: کنفرانس مدیریت ارتباط با مشتری، دانشگاه شهرد بهشتی.
- تهرانی، حمیدرضا (۱۳۷۸). نگاه به بیماران پارانویا، تهران: شیکاگو.

- Aldiabat, K. M.(2011). "Philosophical Roots of Classical Grounded Theory. Its Foundations in Symbolic Interactionism". *The Qualitative Report*, 16(4), 1063-1080.
- Azar, A. & Alipour D. (2011). "Development and Validation of a Measure of Justice Perception in the Frame of Fairness Theory". *Fuzzy Approach. Expert Systems with Applications*, 38, 7364-7372.
- Bronk, K. C. .(2011). "A Grounded Theory of the Development of Noble Youth Purpose. Sagepub". *Journal of Adolescent Research*. XX(X) 1-32.
- Greenberg, J. (2004). "Stress Fairness to Fare No Stress:managing WorkPlace Stress by Promoting Organizational Justice". *Organizational Dynamics*, 33, 322-365.
- Hays, D. & Wood, C. (2011). "Infusing

Qualitative Trafitions in Counseling Research Designs". *Journal of Counseling and Development: JCD*, 89, 3.

- Idrees, I. Vasconcelos, A. C. (2011) "Use of Grounded Theory in PhD Research in Knowledge Management. Aslib Proceedings". *New Information Perspectives*, 63(2/3), 188-203.
- Noe, R.A. & Hollenbeck, J. R. (2008). *Human Resource Management. gaining Competitive advantage*. New York: Mc GrawHill.
- Savulich G. Freeman, D .(2014). "Interpretation Biases in Paranoia". *behavior therapy*, 2, 25.
- Strauss, A. & Corbin, J. M. (1997). *Grounded Theory in Practice*. London: Sage Publication