

## الگوهای تصمیم‌گیری قضایی در آمریکا و ایران

عباس منصورآبادی\* جواد یاوری\*\* مهدی شیدائیان\*\*\* عباس رحیمی‌نژاد\*\*\*\*

(تاریخ دریافت: ۹۵/۳/۱۹ - تاریخ پذیرش: ۹۵/۹/۷)

### چکیده:

تصمیم‌گیری قضایی مهم‌ترین رکن و نتیجه‌ی هر دعوی است. این تصمیم‌گیری از قرارهای نخستین و تأمین گرفته تا رأی پایانی با اثربازی از عامل‌های گوناگونی صادر می‌شوند. این عامل‌ها در پرونده‌های کیفری افرون بر محتویات و حقایق پرونده، به شخصیت متهم و بزهديه و کارکرد نهادهای عدالت کیفری نیز بازمی‌گردد، اما آنچه کم‌تر به آن پرداخته شده است، طرح‌واره ذهنی قاضی است که زیر عنوان الگوهای تصمیم‌گیری قضایی بررسی می‌شود. الگو، طرحی است که با تکیه بر واقعیت، پیوندهای میان عامل‌های اصلی یک پدیده را نشان می‌دهد. در پرونده‌های قضایی طرح کلی که مبنای تصمیم‌گیری را شکل می‌دهد می‌تواند قانون، نگرش قضایی، استراتژی یا راهبرد قضایی و ویژگی‌های شخصیتی قاضی باشد که هر یک تحت عنوان یک الگوی تصمیم‌گیری مورد بررسی قرار می‌گیرند. قانون نخستین الگوی است که در ذهن هر خواننده‌ای به عنوان الگوی بدیهی تصمیم‌های قضات شکل می‌گیرد، اما باید توجه داشت که قانون به‌نهایی پاسخ چرایی تصمیم‌های قضات را نمی‌دهد. بر همین اساس پژوهش‌های بعدی نگرش، استراتژی و ویژگی‌های شخصیتی را مورد واکاوی قرار داده اثبات کردند که این عوامل نیز به‌نوبه‌ی خود بر تصمیم‌های قضات اثرگذارند. این بررسی در نظام قضایی ایالات متحده به‌ویژه دیوان عالی کشور در مقایسه با نظام قضایی ایران صورت می‌پذیرد. هدف از سنجش تصمیم‌های قضایی بر پایه‌ی الگوهای برشموده شده در این پژوهش، سوق دادن توجه قضات به سایر عوامل مؤثر بر تصمیم‌گیری است که باعث افزایش دقت نظر قضات و فراهم آوردن زمینه‌ی تصمیم‌گیری صحیح است.

**واژگان کلیدی:** تصمیم‌گیری، الگوی قانونی، الگوی راهبردی، الگوی نگرشی.

astadiyar.hk@ut.ac.ir

\* استادیار حقوق کیفری و جرم‌شناسی دانشگاه تهران (نویسنده مسئول):

\*\* دانشجوی دکتری حقوق جزا و جرم‌شناسی دانشگاه تهران

\*\*\* استادیار حقوق جزا و جرم‌شناسی دانشگاه تهران

\*\*\*\* دانشیار حقوق جزا و جرم‌شناسی دانشگاه تهران

## مقدمه؛

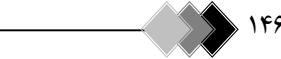
تصمیم‌گیری<sup>۱</sup> قضایی مهم‌ترین رکن و پیامد رسیدگی به هر دعوایی است و طرفین دعوا و پرونده، حل و فصل اختلاف خود را در تصمیم قاضی جست‌وجو می‌کنند. این تصمیم، از قرارهای نخستین/اعدادی و تأمینی گرفته تا تصمیم پایانی و نهایی، که رأی در معنای ویژه خوانده می‌شود، تحت تأثیر عامل‌های گوناگونی گرفته می‌شود. این کار در پرونده‌های مدنی بیشتر بر پایه محتويات پرونده و دلیل‌های طرفین صورت می‌پذیرد، اما در پرونده‌های کیفری تصمیم‌گیری تنها بر پایه برگه‌ها و محتويات پرونده نیست. در بیشتر پرونده‌ها، عامل‌های اثرگذار بر تصمیم‌گیری کیفری بیرون از موضوع و محتويات پرونده است، همانند شخصیت و پیشینه‌ی متهم، شخصیت و پیشینه‌ی بزه‌دیده، کارکرد نهادهای عدالت کیفری و عامل‌هایی از این دست. در این میان، یکی از عامل‌های اثربخش، «طرح‌واره/ساختار ذهنی دادرس کیفری» است که در ادبیات حقوقی و قضایی ما کمتر به آن پرداخته شده است. بی‌گمان هر دادرسی در راه رسیدن به تصمیم، یک طرح/ساختار ذهنی ویژه‌ای دارد که در پیوند با عامل‌های دیگر پدیدار می‌شود. به همین خاطر، ساختار/طرح‌واره‌الگوی ذهنی هر قاضی جدای از دیگری است. گروهی از دادرسان، از یک الگوی قانونی برای تصمیم‌گیری پیروی می‌کنند؛ گروهی دیگر، بر پایه نگرش‌ها و خطمشی‌های ویژه‌ای که در دوران کار قضایی پیدا کرده‌اند، تصمیم می‌گیرند؛ گروهی نیز به پیروی از دیدگاه‌های دیگر همکاران و یا اشخاص و یا نهادهای بیرون از دستگاه

۱. از دید واژه‌شناسی، تصمیم واژه‌ای عربی و از ریشه‌ی صمَّ و به معنای اراده کردن و آهنگ انجام کاری کردن، طرح کردن، قصد کردن و تخصیص دادن است (معین، ۱۳۸۱: ۲۹۸). در فارسی با اضافه کردن «گرفتن/گیری» به آن، مصدر مرکب ساخته‌اند و آن را به همان معناها به کار می‌برند. در دانش مدیریت، تصمیم‌گیری را به گونه‌های مختلفی تعریف کرده‌اند. برای نمونه، گفته‌اند منظور از تصمیم‌گیری، مجموعه‌ای از اعمال شناختی است که به صورت آکاهانه اجرا می‌شود و شامل عناصری از محیط در یک‌زمان و مکان مشخص است (لیزاراگا (Lizárraga)، ۲۰۰۷: ۳۸۱). گروهی دیگر تصمیم‌گیری را این‌گونه تعریف کرده‌اند: فرآیند انتخاب یک شیوه عمل از میان اعمال متنوع (جزایری و رحیمی، ۱۳۸۹: ۱۳) و در تعریف دیگری چنین گفته‌اند: فرآیندی است خاص شامل انتخاب یک راه و روش از میان دو یا چند روش موجود (سعیدکیا، ۱۳۸۹).

قضایی به تصمیم می‌رسند؛ گروهی از دادرسان ممکن است با توجه به ویژگی‌های شخصیتی شان تصمیم بگیرند. روشن است که هر یک از این الگوها به گونه‌ای ویژه بر تصمیم‌گیری قضایی اثرگذارند؛ به همین خاطر، می‌بینیم گاهی در یک پرونده‌ای با بخش‌ها و عنصرهای یکسان، اگر تصمیم‌گیری به دو یا چند دادرس سپرده شود، با تصمیم‌های گوناگونی از سوی آنها روبرو می‌شویم و این گوناگونی، بیش از همه به اختلاف طرح‌واره/ساختار ذهنی آنها بازمی‌گردد. ضرورت این پژوهش همین‌جا روشن می‌شود که شایسته است ضمن خروج از نگاه سنتی که مبنای تصمیم قصاص را فقط قانون یا محتويات پرونده می‌داند، سایر عامل‌های مؤثر بر تصمیم‌گیری قصاص نیز شناسایی شود. به علاوه از آنجاکه تصمیم‌گیری به جا و درست دادرسان هدف غایی و پایه‌ای عدالت کیفری و حقوق است، بازشناسی این الگواهای برای از میان بردن پاره‌ای از کاستی‌های نظام قضایی لازم و بایسته است. از این‌رو، در پژوهش کنونی در پی بررسی الگوهای تصمیم‌گیری قضایی در ایالات متحده و ایران هستیم.<sup>۱</sup> در این راستا، پرسش این پژوهش، از این قرار است: چه الگوهایی و چه گونه بر تصمیم‌گیری قضایی اثرگذارند؟ در یک نگاه کلان، الگوهای تصمیم‌گیری قضایی را می‌توان به دو دسته‌ی بیرونی و درونی طبقه‌بندی کرد؛ الگوهای بیرونی، الگوهایی‌اند که در پیوند با عوامل و شرایط بیرون از شخصیت دادرس به فکر و اندیشه او جهت‌دهی می‌کنند و الگوهایی درونی، الگوهایی‌اند که ریشه در تربیت،

۱. گفتنی است که این موضوع امروزه در زیرشاخه‌ی روان‌شناسی قضایی تحت عنوان «روان‌شناسی تصمیم‌گیری قضایی» در جهان دانش بررسی می‌شود ولی در جامعه علمی ما چندان که باید مورد توجه قرار نگرفته است و تاکنون مطالعه‌ای درباره آن انجام نشده است. اما در کشورهای دیگر، به‌جز حقوق دادان و دست‌اندرکاران امور قضایی، پژوهشگران علم سیاسی، مدیریت و روان‌شناسی نیز به مطالعه و بررسی الگوهای تصمیم‌گیری قضایی روی آورده‌اند. یکی از کتاب‌هایی که در زمینه‌ی روان‌شناسی تصمیم‌گیری قضایی در ادبیات انگلیسی نگارش یافته کتابی است با همین عنوان که در آن هجدۀ مقاله‌ای نویسنده‌گانی با گرایش‌های مختلف علوم سیاسی، تصمیم‌گیری، روان‌شناسی، حقوق و رفتار سازمانی گردآوری شده است. از این مجموعه، چنین بر می‌آید که این موضوع ماهیتی بین‌رشته‌ای دارد و بایستی بر پایه‌ی دست‌آوردهای دانش‌های مختلف آن را بررسی کرد. این کتاب با شناسه زیر در سال ۲۰۱۰ چاپ شده است:

David E. Klein and Gregory Mitchell (Editors), (2010), *The Psychology of Judicial Decision Making*, 1st Ed, London, Oxford University Press.



شخصیت و پیشنهای زندگی دادرس دارند و سازنده‌ی نگرش‌ها و باورهای او در گذشته به شمار می‌آیند. بر این پایه، مطالب مورد نظر در دو بند بررسی می‌شود: **الگوهای بیرونی** (شماره ۱) و **الگوهای درونی** (شماره ۲).

### ۱. الگوهای بیرونی:

بی‌گمان عوامل و شرایط مختلف هر کدام به گونه‌ای خاص بر تصمیم‌گیری‌های ما اثر گذارند. دسته‌ای از عوامل که تأثیر گذاری آن‌ها بر تصمیم‌گیری<sup>۱</sup> ما انکارناپذیر است، عوامل پیرامونی ما هستند. در مقام تصمیم‌گیری قضایی نیز این تأثیرپذیری دیدنی است. به همین خاطر، در نگاه نخست، چنین برداشت می‌شود که قضاطات با تأثیرپذیری از عوامل بیرونی تصمیم می‌گیرند. عوامل

۱. روشن است که تصمیم‌گیری مهم‌ترین بخش فعالیت‌های یک شخص و یا سازمان است. زیرا هر شخصی و یا سازمانی برای رسیدن به اهداف خود چاره‌ای جز تصمیم‌گیری ندارد. تصمیمات هر سازمان اعم از خرد یا کلان توسط مدیران جزء یا کل اتخاذ می‌شود. مدیران همواره در انجام تمامی وظایف خود با شرایطی مواجه می‌شوند که لزوم اتخاذ تصمیم از جانب آن‌ها را می‌طلبد. همین امر نفوذ و جایگاه بسیار مهم وظیفه تصمیم‌گیری را در تمامی وظایف مدیران و فرآیندهای سازمانی نیز نشان می‌دهد. اهمیت تصمیم‌گیری در هر سازمان به حدی است که گروهی تمام مدیریت را تصمیم‌گیری به شمار می‌آورند (هادی‌زاده مقدم و طهرانی، ۱۳۸۷: ۱۲۵). اما باید دانست تصمیم‌گیری صرفاً در دانش مدیریت مطرح نیست بلکه در همه علوم مورد توجه قرار گرفته است. فیلسوفان، اقتصاددانان، جامعه‌شناسان، روان‌شناسان، عصب‌شناسان و ریاضی‌دانان هر کدام به نوعی با تصمیم‌گیری سروکار دارند و در هر دانشی به گونه‌ای خاص آن را بررسی کرده‌اند (رحمانی سرشت و محمدی نسب، ۱۳۸۹: ۱۱). تصمیم‌گیری در دانش حقوق نیز چه از لحاظ نظری و چه در عمل از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و می‌توان ادعا کرد اهمیت آن در مقایسه با سایر دانش‌ها بیش تر است. زیرا از زمان تشکیل پرونده (تقدیم دادخواست یا شکوایه) همه نگاه‌ها به تصمیم قضایی دوخته شده است و نتیجه هر دعوى در تصمیم‌گیری او متیلور می‌شود. پس لازم است تصمیم‌گیری به‌طور ویژه در دانش حقوق نیز بررسی گردد. فرآیند تصمیم‌گیری از منظرهای گوناگون مورد توجه دانشمندان بوده است مثل مراحل تصمیم‌گیری، انواع تصمیم‌گیری، سبک‌های تصمیم‌گیری (Decision-Making Styles)، الگوهای تصمیم‌گیری (Decision-Making Models)، و غیره. اما آنچه در دانش حقوق، به‌ویژه از لحاظ کاربردی مورد توجه قرار گرفته و دانشمندان سایر علوم (به‌ویژه علوم سیاسی) هنگام بررسی کارکرد مراجع قضایی به آن توجه کرده‌اند، الگوهای تصمیم‌گیری است. بنا بر آن چه گفته شد در گفتگو از الگوهای تصمیم‌گیری قضایی در پی بررسی این موضوع هستیم که قضاطات در تصمیم‌گیری (اعم از نخستین مثل قرار تأمین کیفری یا قرار تأمین خواسته یا نهائی یعنی صدور رأی) چه طرحی را برای تبیین روابط بین عناصر پرونده مدنظر قرار می‌دهند.

بیرونی بسیارند ولی دو عامل که بیشتر بر تصمیم‌گیری قصاصات اثرگذارند، یکی معیارهای قانونی است و دیگری راهبردها و خطمشی‌هاست. هر یک از این‌ها را باید جداگانه مورد بررسی قرار داد. از این‌رو، در این بند به بررسی این دو الگوی تصمیم‌گیری قضایی می‌پردازیم: الگوی قانونی (۱-۱) و الگوی راهبردی (۲-۱).

### ۱-۱. الگوی قانونی؛

نخستین الگویی که برای تصمیم‌گیری هر قاضی به ذهن مبتادر می‌شود، الگوی قانونی<sup>۱</sup> است. بدین معنا که قاضی هنگام تصمیم‌گیری در مورد یک دعوی فقط قانون را مدنظر قرار می‌دهد و نگرش‌های خاص خود یا شرایط سازمانی را دخالت نمی‌دهد. الگوی قانونی میین این است که تصمیمات قضائی مبتنی بر حقایق پرونده و حکم قانون هستند. در خصوص دیوان عالی آمریکا، این موارد شامل: معنای ساده عبارات قانون اساسی، نیت تدوین کنندگان قانون و رویه‌ی قضایی است (Holbrook, 2011: 2). از لحاظ تاریخی نیز تا اوایل قرن بیستم مکتب حقوقی انگلیسی-آمریکایی که تحت نفوذ سنت گرایان حقوقی<sup>۲</sup> بود تصور می‌کردند قصاصات به‌طور مکانیکی، قانون را از اصول حقوقی انتزاع می‌کنند (Hwong, 2006: 2). به مرور زمان این تصور ابتدایی که قصاصات صرفاً بر مبنای قانون و رویه‌ی قضایی رأی صادر می‌کنند، از بین رفت. به‌طوری که عده‌ای از پژوهشگران، عمل محض بر طبق قانون را افسانه پنداشتند. حتی جفری سگال و هارولد اسپات<sup>۳</sup> به آزمایش تأثیر رویه‌ی قضایی پرداخته و مشخص می‌کنند که قصاصات به‌ندرت تحت تأثیر رویه‌ی قضایی قرار می‌گیرند. آن‌ها نتیجه می‌گیرند چون رویه‌ی قضایی معمولاً برای هر دو طرف دعوی وجود دارد، الگوی قانونی نمی‌تواند پیش‌بینی کند که دادگاه چگونه حکم خواهد داد. در نتیجه به نظر آن‌ها این یک شیوه‌ی ضعیف برای درک تصمیم‌گیری قضایی است. آن‌ها نتیجه گرفتند که ذکر رویه‌های قضایی تنها برای توجیه عقایدی است که قبلاً شکل گرفته است (Holbrook,

1. Legal Model

2. Legal Formalists

3. Jeffrey Segal & Harold Spaeth

op.cit: 3 (op.cit: 3). به عنوان شاهد دیگر برای اینکه رویه‌ی قضایی برای تأیید مجادلات هر دو طرف وجود دارد، کافی است به هر یک از دعاوی دادگاه تجدیدنظر حاوی یک نظر مخالف مراجعت کنید. این نظر و نیز نظر اکثربیت احتمالاً حاوی تعداد قابل توجهی از ارجاعات به دعاوی حکم داده شده قبلی است. ارجاع به این دعاوی بدون تردید نشان می‌دهد که موارد ذکر شده توسط اکثربیت تصمیم آن‌ها را تأیید می‌کند. حال آنکه موارد مشخص شده توسط سایرین حکم مخالف را تقویت می‌کنند (Wrightsman, 1999: 47).

در عمل نیز به نظر می‌رسد صحت از الگوی قانونی به طور مطلق صحیح نباشد؛ چراکه اگر این الگو را بپذیریم هر طرح دعوی یا شکایت مشابهی به لحاظ ثابت بودن قانون باید به نتیجه مشابهی منتهی شود و یا دست کم در یک طیف مشخص قرار گیرد. حال آنکه در عمل بسیاری از پرونده‌ها با نتایج قابل پیش‌بینی مواجه نمی‌شوند. همین ایرادات و انتقادات نسبت به الگوی قانونی منجر به طرح سایر الگوهای تصمیم‌گیری از جمله الگوی نگرشی شد که در بند دوم مورد بررسی قرار می‌گیرد.

## ۲-۱. الگوی راهبردی؛

استراتژی/راهبرد، عبارت است از الگوی منظورها، مقاصد، اهداف و خط‌مشی‌های اصلی (شوانک، ۱۳۷۰: ۹). خط‌مشی‌های اصلی در این تعریف، عوامل واقعی مؤثر بر تصمیم‌گیری را در بر می‌گیرد که فقط منطبق بر نگرش نیست و با خط‌مشی شخصی مطرح در الگوی نگرشی متفاوت است.<sup>۱</sup> شکل‌گیری الگوی راهبردی<sup>۲</sup> نیز بر مبنای ایرادات الگوی نگرشی بود. الگوی نگرشی در شکل اولیه‌اش با انگیزه‌های قضات ارتباطی نداشت. ارتباط بین نگرش‌ها و آراء کم و بیش انعکاسی تلقی می‌شد، اما در دهه ۱۹۶۰، هم محققانی که از الگوی نگرشی استقبال می‌کردند و هم دیگر دانشجویان رفتار قضایی، پژوهش‌هایی انجام دادند که هدف قضایی آگاهانه را رسیدن به خط‌مشی خوب فرض می‌کردند. در مراحل فرآیند تصمیم‌گیری مثل

۱. الگوی نگرشی در بند دوم (شماره ۲) به تفصیل مورد بررسی قرار می‌گیرد.

2. Strategic Model

انتخاب دعاوی برای استماع بر مبنای صحت چنین به نظر می‌رسید که قصاصات بر مبنای تمایلشان به پیشبرد خط مشی مطلوبشان عمل می‌نمایند. بیان دیگر آن‌ها به صورت راهبردی رفتار می‌کردند (Baum, 2010: 6).

الگوی راهبردی همان‌گونه که ملاحظه می‌شود برآمده از الگوی نگرشی بود. به طوری که جرقه‌های اولیه‌ی آن را می‌توان از یافته‌های پژوهشگران الگوی نگرشی نظری پریچت دریافت. پریچت علاوه بر بینش نگرشی خود فهمید که قصاصات ممکن است برای حمایت از همکاران با تصمیماتی موافقت کنند که نزدیک به امانه دقیقاً مطابق با اولویت‌های خط مشی شخصی شان است تا حداقل بخشی از برنامه‌ی خط مشی شخصی شان را پیش ببرند. چنین اقدامات قضایی مبنای الگوی راهبردی را تشکیل می‌دهد که تا وقتی که والتر مورفی<sup>1</sup> شاگرد پریچت تحلیل اولیه‌ی رفتار قضایی راهبردی را ارائه نکرد کاملاً توسعه نیافته بود (Hwong, op.cit: 11). در شکل اولیه‌ی الگوی نگرشی قصاصات هنگام رأی دادن درباره نتایج دعوی راهبردی نیستند. در عوض موضعی را اتخاذ می‌کنند که اولویت‌های خط مشی شان را صرف نظر از نحوه واکنش دیگران به آن‌ها به بهترین شکل منعکس می‌کند. در مقابل در الگوهای راهبردی ممکن است قصاصات از مرجح‌ترین مواضعشان درصورتی که به نتیجه بهتری برسد منحرف شوند (Baum, op.cit: 6).

بهترین و جامع‌ترین مفهوم الگوی راهبردی تأکید بر موانعی است که قصاصات را از به کار گیری محض نگرش‌ها باز می‌دارد. در این مفهوم، دیدگاه‌های راهبردی تصمیم‌گیری... بیان می‌کند که عوامل معینی در محیط دادگاه وجود دارند که مانع از این می‌شوند که قصاصات بتوانند در تصمیم‌گیری شان کاملاً نگرشی باشند. دیدگاه‌های راهبردی مانند الگوی نگرشی فرض می‌کنند که قصاصات تنها به وسیله‌ی اهداف خط مشی برانگیخته می‌شوند؛ یعنی به دنبال اجرای اولویت‌های خط مشی شخصی شان در سیاست حقوقی هستند، اما به جای انتخاب ساده نزدیک‌ترین گزینه حقوقی به اولویت فرد (به گونه‌ای که در الگوی نگرشی پیش‌بینی می‌شود) قصاصات در نظر می‌گیرند که عاملان یا نهادهای دیگر چگونه می‌توانند به نتایج بالقوه واکنش نشان دهند. تأثیر

1. Walter Murphy

نهادها و عوامل خارج از ویژگی‌ها و نگرش‌های قاضی، نکته محوری الگوی راهبردی است. در مورد این که چه عواملی بر ملاحظات راهبردی مؤثر هستند از دو دسته عوامل یاد می‌شود: ۱- ملاحظات درون‌سازمانی که به توضیح قضات درباره این اشاره می‌کند که همکارانشان چگونه ممکن است به حکمی واکنش نشان دهند. ۲- ملاحظات بین‌سازمانی که به توضیح قضات درباره‌ی این اشاره می‌کند که قسمت‌های دیگر (کنگره و رئیس جمهور) و جامعه چگونه ممکن است به تصمیمات آن‌ها واکنش نشان دهند. ملاحظات درون‌سازمانی در نظریه‌ی قاضی هری ادواردز<sup>۱</sup> به خوبی بیان شده است. بر اساس نظریه‌ی وی تحت عنوان «رابطه‌ی بین همکاران»<sup>۲</sup>، قضات باهم در یک محیط همکاری کار می‌کنند که آن‌ها را برای کار برای منافع مشترک در درک صحیح قانون با دنبال کردن توافق اصولی با بیان بدون سانسور و لحاظ صادقانه دیدگاه‌های مختلف در فرآیند تصمیم‌گیری قضایی نهادینه می‌کند.

در این خصوص در نظام قضایی ایران می‌توان به نشست‌هایی که در مجتمع‌های قضایی برگزار می‌شود اشاره کرد که معمولاً حاصل آن تأثیر بهسزایی بر رویه‌ی قضایی آن مجتمع و بعض‌ا رویه‌ی قضایی سایر مجتمع‌ها دارد. به عبارت دیگر قضات گاهی صرف نظر از قانون یا نگرش‌های خود به نظرات سایر همکاران نیز توجه می‌کنند و بر اساس آن تصمیم‌گیری می‌کنند. ملاحظات بین سازمانی نیز حاکی از نظارتی است که سایر مراجع بر احکام قضات دارند. مثل نقشی که کنگره و رئیس جمهور در کنترل آراء دیوان عالی دارند. لذا «از آنجاکه قضات به دنبال جلوگیری از ابطال احکامشان توسط کنگره و رئیس جمهور هستند... به طور راهبردی رفتار می‌کنند؛ یعنی خودداری از تصمیم‌گیری یک دعوی تنها بر مبنای اولویت‌های خطمنشی تا از ابطال احکامشان جلوگیری کنند (Bartels, 2006: 11). در مورد اخیر نیز در ایران محاکم بدوفی برای جلوگیری از نقض مکرر آرای خود در محاکم تجدیدنظر به مرور رویه‌ی دادگاه تجدیدنظر را پذیرفته جدای از قانون یا نگرش و خطمنشی خود به صدور رأی می‌پردازند.

1. Harry Edwards  
2. Theory of collegiality

از الگوی راهبردی با ملاحظات بین‌سازمانی تحت عنوان الگوی تفکیک قوا یا الگوی نهادی نیز یاد می‌شود. برخی پژوهشگران همانند مارکس صرفاً بر الگوی تفکیک قوا تأکید می‌کنند و گروهی مانند پری هر دو جنبه را مدنظر قرار می‌دهند (Holbrook, op.cit: 7). الگوی تفکیک قوا به دنبال نشان دادن این است که دیوان عالی وقتی در مورد دعاوی تصمیم می‌گیرد باید تا میزانی تسليم کنگره باشد. مارکس نشان می‌دهد که اگر دیوان عالی در نقطه‌ایده‌آلش حکم دهد در معرض خطر لغو حکم توسط کنگره قرار می‌گیرد؛ یعنی تأثیر قانون‌گذار ممکن است تصمیم این دادگاه را از نقطه‌ایده‌آلش – قرار دادن در معرض لغو کنگره – به نقطه‌ای کمتر ایده‌آل اما ایمن‌تر منتقل کند.

یکی دیگر از نمونه‌های تصمیم‌گیری راهبردی در نظام قضایی ایران مربوط به پرونده‌های شرکت‌های هرمی است. بدین‌صورت که تا قبل از اصلاح قانون مجازات اخلالگران در نظام اقتصادی کشور در سال ۱۳۸۴ برخورد کیفری با شرکت‌های هرمی ابعاد گوناگونی داشت. قضاتی که الگوی قانونی را مدنظر قرار می‌دادند به اعتبار فقدان عنصر قانونی، متهمان این پرونده‌ها را تبرئه می‌کردند، اما عده‌ای از قضات تحت تأثیر شرایط جامعه، تبلیغات رسانه‌های گروهی و خواسته‌های مراجع دولتی که معتقد به لزوم مبارزه با این شرکت‌ها به لحاظ خروج ارز از کشور بودند با تفسیرهای نسبتاً دور از ذهن از مواد ۱ و ۲ قانون تشديد مجازات مرتكبين ارتشاء، اختلاس و کلاهبرداری، مرتكبان را با عنوانی کلاهبرداری یا تحصیل مال از طریق نامشروع تحت تعقیب قرار می‌دادند. اصلاح قانون در سال ۱۳۸۴ و جرم‌انگاری در مورد عضو‌گیری در شرکت‌های هرمی هرچند به این دو گانگی پایان داد، اما نشان از نیاز به وجود قانون برای مقابله کیفری با این معضل داشت و حاکی از این بود که اقدامات گروه دوم قضات با قوانین موجود مطابقت نداشته و صرفاً بر اساس الگوی راهبردی این گروه و تحت تأثیر خواست جامعه و دولت انجام شده است.

## ۲. الگوهای درونی:

الگوهای بیرونی به تنها ای از عهده‌ی پاسخ چرایی تصمیم‌گیری قصاص برنمی‌آیند لذا پژوهشگران سعی کردند نشان دهنده قصاص بیشتر با تأثیرپذیری از عوامل درونی تصمیم می‌گیرند. این مطالعات به استوارسازی دو الگوی دیگر انجامید که از آن‌ها می‌توان به عنوان «الگوهای درونی» یاد کرد. این الگوها عبارت‌اند از: الگوی نگرشی و الگوی ویژگی‌های شخصی. در این بند نخست، الگوی نگرشی (۱-۲) بررسی می‌شود و پس از آن، درباره‌ی الگوی ویژگی‌های شخصی (۲-۲) گفت و گو می‌شود.

### ۱-۱. الگوی نگرشی:

از اوایل قرن بیستم انتقادات به الگوی قانونی سبب شد الگوی جدیدی به نام الگوی نگرشی<sup>۱</sup> شکل بگیرد. نگرش که ریشه در دانش روان‌شناسی دارد، عبارت است از یک روش نسبتاً ثابت در فکر، احساس و رفتار نسبت به افراد، گروه‌ها و موضوع‌های اجتماعی یا قدری وسیع تر هرگونه حادثه‌ای در محیط فرد (ترکان و کجاف، ۱۳۸۷: ۵۰). در زمینه‌ی مسائل حقوقی می‌توان از نگرش نسبت به متهم، شاکی، جامعه و غیره صحبت کرد. برای نمونه، گروهی از قصاصات نسبت به متهمان دارای نگرش خاصی هستند و آن‌ها را افرادی ضد اجتماع می‌دانند که به هر وسیله‌ای قصد بر هم زدن نظم و امنیت جامعه را دارند. بالعکس برخی قصاصات، متهم یا مجرم را محصول رفتارهای غلط جامعه و به عبارتی آن‌ها را قربانی جامعه فرض می‌کنند. بدینهی است هر یک از این نگرش‌ها بر تصمیم‌گیری قاضی مؤثر است. قصاصات دسته‌ی نخست به دنبال طرد مجرم از جامعه و درنتیجه تشدید مجازات هستند و قصاصات دسته‌ی دوم از تمام ابزارهای قانونی برای تخفیف مجازات و یا حتی صدور رأی برائت استفاده می‌کنند. بنابراین در الگوی مبتنی بر نگرش تأکید بر این است که آنچه تصمیم‌گیری قصاص را شکل می‌دهد صرفاً قانون و رویه‌ی قضایی نیست، بلکه نگرش‌های شخصی و خطمشی حاصل از این نگرش‌ها تأثیر به‌سزایی بر رأی صادره دارد.

1. Attitudinal Model

خط مشی‌ها<sup>۱</sup> به معنای بیانیه‌ها یا تفاهمات کلی هستند که اندیشه و کنش‌ها را در راه تصمیم‌گیری هدایت می‌کنند (اخوان علوی، ۱۳۸۱: ۱۹۹). همان‌گونه که می‌بینیم نگرش با خط مشی ارتباط تنگاتنگی دارد و هر دو از عوامل مؤثر بر تصمیم‌گیری هستند. در الگوی نگرشی هم نگرش قضات و هم خط مشی‌هایی که بر اساس نگرش خود در پیش می‌گیرند، عناصر سازنده‌ی تصمیم‌گیری هستند.

از لحاظ تاریخی مبنای شکل گیری الگوی نگرشی، مكتب واقع گرایی حقوقی<sup>۲</sup> بود که با انتقاد از مكتب سنت گرایی معتقد بود قضات برای دعاوی بر مبنای عوامل ماورای حقوقی مانند ابعاد اجتماعی، سیاسی و اقتصادی دعاوی و همچنین دیدگاه‌های شخصی درباره‌ی سیاست و خط مشی‌های خودشان حکم صادر می‌کنند (Hwong, op.cit: 1). شکل گیری الگوی نگرشی بیشتر به پریچت<sup>۳</sup> نسبت داده می‌شود (Baum, op.cit: 5)، اما درواقع او تنها این الگو را بسط و توسعه داده است؛ زیرا الگوی نگرشی ریشه در چند موج پژوهشی دارد. نخست واقع گرایان حقوقی از جمله پاوند<sup>۴</sup> (۱۹۳۱) فرانک<sup>۵</sup> (۱۹۳۰ و ۱۹۵۰) و لولن<sup>۶</sup> (۱۹۵۱) ادعا کردند که قضات برای عمل طبق ارزش‌ها و باورهای شخصی‌شان برانگیخته شده‌اند؛ سپس پریچت (۱۹۴۸) بر ارزش توضیحی و پیشگویی نظریه واقع گرایی تأکید کرد و شواهد تجربی برای آن ارائه کرد که بهموجب آن مجموعه‌ای از عوامل نگرشی غیر از ملاحظات حقوقی بر تصمیمات قضات تأثیر می‌گذاشتند. طبق این موج تحقیق، تصمیم‌های قضات درباره‌ی موضوعات حقوقی می‌تواند با نگرش‌ها یا اولویت‌های خط مشی شخصی قضات در هر دو حوزه به بهترین شکل در ک شود.

۱. Policy به معنای خط مشی و سیاست به کار برده می‌شود، اما چون ترجمه آن به سیاست بار سیاسی به خود می‌گرفت و همه‌جا این بار سیاسی مدنظر ما از آن به خط مشی یاد می‌کنیم. در ادبیات فارسی نیز خط مشی هم بار سیاسی و هم غیرسیاسی دارد.

2. Legal Realism  
 3. C. Herman Pritchett  
 4. Roscoe Pound  
 5. Jerome Frank  
 6. Karl Llewellyn

این موج از تحقیقات با انتقاد از الگوی قانونی و ناتوانی آن در توجیه تصمیم‌های قضات به دنبال ارائه‌ی الگویی از تصمیم‌گیری بود که طبق آن اولویت‌های شخصی قضات مبنای تصمیم‌گیری آن‌ها هستند، اما علت این موضوع را روش نمی‌کرد. موج دوم تحقیق دنبال چرایی این موضوع بود. راد<sup>۱</sup> و اسپات (۱۹۷۶) و اسپات (۱۹۷۹) اظهار کردند که قضات برای ترجمه‌ی اولویت‌های خطمشی شخصی شان به خطمشی حقوقی تلاش می‌کنند. از آنجاکه پژوهش راد و اسپات در مورد دیوان عالی ایالات متحده<sup>۲</sup> انجام شده است یکی از علتهای این که قضات دیوان می‌توانند خطمشی شخصی را دنبال کنند چنین عنوان شده که دیوان عالی، دادگاه نهائی است که دفتر ثبت دعاوی خودش را کنترل می‌کند<sup>۳</sup> و دادگاه دیگری نمی‌تواند ارزش‌های آن را رد کند؛ بنابراین فقدان محدودیت‌های بیرونی چیزی است که به قضات اجازه می‌دهد بر مبنای اولویت‌های خطمشی شخصی شان عمل کنند و این به وسیله‌ی عوامل بیرونی محدود نمی‌شود .(Bartels, op.cit: 4)

این موضوع که آخرین مرجع قضایی (دیوان عالی کشور) بیشتر از سایر مراجع می‌تواند نگرش و خطمشی خود را دنبال کند، موضوعی انکارناپذیر است، اما باید دانست سایر مراجع نیز به‌نوبه خود اولویت‌های خویش را در آراء نشان می‌دهند و الگوی نگرشی در مورد سایر مراجع قضایی نیز کاربرد دارد. اسپات و همکارانش الگوی نگرشی را به‌طور خاص برای دیوان عالی تا حدی بر مبنای نگرش‌های نهادی این دادگاه به کار برده‌اند، اما محققان دیگر این الگو را به دادگاه‌های پایین‌تر به‌ویژه دادگاه‌های تجدیدنظر فدرال و دادگاه‌های عالی ایالتی بسط دادند

#### 1. David W. Rohde

۲. Supreme Court بالاترین دادگاه در سراسر آمریکاست که از نه قاضی (Justice) تشکیل می‌شود که هشت قاضی در حکم مشاور و یک قاضی به عنوان رئیس دیوان عالی کشور (Chief Justice) به خدمت مشغول هست. وی به‌طور خاص برای این منصب از سوی رئیس جمهور نامزد می‌گردد که مانند سایر قضات مصوب ماده ۳ قانون اساسی، قضات دیوان عالی کشور امریکا از سوی رئیس جمهور نامزد شده که به تأیید سنا نیاز دارند. مدت تصدی این شغل مادام‌العمر است (نیوپور، ۱۳۸۹: ۱۳۸۹).

۳. یعنی دیوان خودش تصمیم می‌گیرد که چه دعواهی را برای طرح پذیرد.

(5). به طور کلی الگوی نگرشی مدعی است که قضاط به سادگی به نفع نزدیک‌ترین گرینه به اولویت ایدئولوژیکشان رأی خواهد داد. به عبارت دیگر، الگوی نگرشی بر روش‌هایی تمرکز می‌کند که قضاط از طریق آن‌ها تصمیماتی می‌گیرند که اهداف خط‌مشی ترجیحی آن‌ها را پیش می‌برد (Robbennolt et al, 2010: 28). الگوی نگرشی بیان می‌کند که اگر یک رفتار چالشی در تعارض با دیدگاه ایدئولوژیک یک قاضی باشد، آن قاضی به رد آن رفتار رأی خواهد داد. طبق این الگو اگر احتمال ازدواج دو هم‌جنس توهین به ارزش‌های قضایی باشد وی قانون مدون را صرف‌نظر از سوابق حقوقی انتزاعی آن کنار می‌گذارد. برای نمونه، رئیس دیوان رنکوئیست<sup>1</sup> در سراسر دوره‌ی حرفه‌ای خود مدافعان سرسخت حقوق ایالت‌ها بوده است، اما اگر وی از نظر ایدئولوژیک مخالف قانونی کردن تعهد دو هم‌جنس گرا بود الگوی نگرشی پیش‌بینی می‌کند که وی قابلیت انتقال مجوز ازدواج به دست آمده در هاوایی به ایالت‌های دیگر را رد می‌کند (Wrightsman, op.cit: 22). تأثیر باورهای شخصی در قضاط می‌تواند به صورت ناخودآگاه و یا دست‌کم مورد انکار ظاهری قرار گیرد. برای نمونه، وقتی ویلیام رنکوئست نزد کمیته مجلس سنای در جلسات مربوط به تأیید صلاحیت خود شهادت داد، گفت: تعهد اساسی من اگر تأیید شوم نادیده گرفتن کامل باورهای شخصی خودم خواهد بود (Ibid: 45). در مقابل عده‌ای با صراحة از تأثیر آن صحبت می‌کنند؛ برای نمونه چارلز اوائز<sup>2</sup> که قبل از این که رئیس دیوان عالی ایالات متحده شود گفت که ما تابع قانون اساسی هستیم، اما قانون اساسی چیزی است که قضاط مشخص می‌کنند (Unah & Hancock, 2006: 297).

گروهی بر اهمیت مؤلفه‌ی رفتاری نگرش تأکید می‌کنند؛ جفری سگال و هارولد اسپات در کتاب دیوان عالی و الگوی نگرشی ابراز می‌دارند: «اگرچه می‌توان گفت که نگرش‌ها، مؤلفه‌های شناختی، عاطفی و رفتاری دارند. مسئله ما مربوط به آراء قضاط و درنتیجه مؤلفه‌ی رفتاری نگرش‌هاست. این نگرش‌ها و ارزش‌هایی که آن‌ها با آن ارتباط دارند باید باعث شوند یک قاضی

1. Chief Justice Rehnquist  
2. Charles Evans

مستعد از نظر رفتاری از مطالبات قانونی معین حمایت کرده و با سایر مطالبات مخالفت کند. در حالی که قضات دیگر با شیوه‌ای مخالف رفتار می‌کنند. حتی عده‌ای از پژوهشگران استناد به قانون را وسیله‌ای برای رسیدن به اولویت‌های شخصی قضات می‌دانند. در این دیدگاه آراء قضایی که دربرگیرنده‌ی قواعد حقوقی بودند از آن‌ها یعنی قواعد حقوقی به عنوان توجیه عقلانی برای اولویت‌های شخصی استفاده می‌کردند، هرچند ممکن است اکثر قضات تأثیر ارزش‌های خودشان را ندانند. گروهی در گسترش الگوی نگرشی و کنار گذاشتن الگوی قانونی چنان پیش رفته‌اند که معتقد‌اند قضات ابتدا بر اساس اولویت‌های خود تصمیم‌گیری می‌کنند. سپس برای توجیه تصمیم خود از قانون استفاده می‌کنند؛ یک قاضی ممکن است نخست به طور شهودی<sup>۱</sup> به تصمیمی برسد و تنها پس از آن به یک مقدمه قاعده کبری و یک مقدمه حقیقت صغری برگردد تا بیند آیا تصمیم از نظر منطقی قابل دفاع است یا نه (Wrightsman, op.cit: 47). این مطلب توسط سایر پژوهشگران نیز بیان شده است، سکال و اسپات مدعی هستند که بهترین روش برای درک تصمیم‌گیری قضایی تمرکز بر اولویت‌های خطمشی قضات است؛ به نظر آن‌ها آراء دادگاه‌ها صرفاً دفاع از آن اولویت‌هاست. قضات طبق این رأی خواهند داد که چگونه می‌توانند اولویت‌هایشان را پیش ببرند. افراد هنگام انتخاب از یک مجموعه گزینه‌ها موردی را انتخاب می‌کنند که بیشتر ترجیح می‌دهند. یعنی گزینه‌ها را به شیوه ترتیبی رتبه‌بندی کرده و نخستین گزینه‌شان را انتخاب می‌کنند (Holbrook, op.cit: 4). تأثیر الگوی نگرشی مورد آزمایش برخی پژوهشگران نیز قرار گرفته است. از جمله سکال و اسپات (1996) در تحلیلشان از ۳۴۶ پرونده‌ی مهم برای ارزیابی تأثیر قاعده‌ی سابق پس از شروع دوران وارن<sup>۲</sup> دریافتند که ۹۰/۸ درصد آراء مطابق با اولویت‌های آشکارشده قضات هستند. یعنی تنها ۹/۲ درصد از موقع یک قاضی به موضوع آشکار در سابقه‌ی قضایی شاخص روی آورده بود (Unah & Hancock, 2006: 297).

#### 1. Intuitively

۱. اشاره به دوره ریاست ارل وارن (Earl Warren) بر دیوان عالی ایالات متحده بین سال‌های ۱۹۵۳ تا ۱۹۶۹ دارد.

البته باید در نظر داشت که تأثیر نگرش‌ها بر آراء قضات مطلق نیست. برای نمونه، اگر یک تعجیدنظرخواهی شایستگی آن را نداشته باشد، هیچ قاضی دارای عزت‌نفسی در مورد آن تنها بر مبنای اولویت‌های خط‌مشی خود تصمیم‌گیری نخواهد کرد (Wrightsman, op.cit: 48). در ایران تأثیر الگوی نگرشی را در مقاطع خاص تاریخی می‌توان مشاهده کرد. برای نمونه، در سال ۱۳۸۲ پس از اصلاح قانون صدور چک و از بین رفتن وصف کیفری بسیاری از انواع چک از جمله چک‌های وعده‌دار دو رویه‌ی کاملاً متفاوت در مراجع قضایی بروز کرد. عده‌ای که تا قبل از اصلاح قانون، صادرکنندگان چک پرداخت‌نشدند را با قرار ویقه (وجه‌الضمان) روانه‌ی زندان می‌کردند، این تغییر را نپذیرفتند و بر اساس نگرش خود نسبت به صادرکنندگان چک که در هر صورت باید وادار به پرداخت وجه چک شوند، در تحقیقات مقدماتی وارد بحث وعده‌دار بودن نمی‌شدند و اساساً از شکایت در این مورد تحقیق نمی‌کردند و در نتیجه هم‌چنان به خط‌مشی خود – برخلاف فلسفه‌ی اصلاح قانون – عمل می‌کردند، اما عده‌ای که از الگوی قانونی تبعیت می‌کردند بلاfacile خود را با تغییر موضع قانون گذار هماهنگ کرده و با تحقیق در مورد چک‌های غیر کیفری (از جمله چک‌های وعده‌دار) تصمیم بر منع تعقیب می‌گرفتند و دارنده‌ی چک را به طرح دادخواست حقوقی هدایت می‌کردند. هر چند امروزه پس از سال‌ها قانون اصلاحی به خوبی جای خود را در میان قضات پیدا کرده و شاهد تغییر نگرش قضات دسته نخست هستیم، اما در ابتدای اصلاح قانون، کشمکش بین طرفداران الگوی نگرشی و الگوی قانونی در مورد پرونده‌های صدور چک بلا محل کاملاً مشهود بود.

## ۲-۲. الگوی ویژگی‌های شخصی/شخصیتی؛

ویژگی‌های<sup>۱</sup> شخصیت، عبارت است از مجموعه سازمان یافته و واحدی متشكل از خصوصیات نسبتاً ثابت و پایدار که یک فرد را از فرد یا افراد دیگر متمایز می‌سازد و می‌تواند مبنای درجه‌بندی

۱. attribute: یک ویژگی ابتدایی و بنیادی ادراک شده از یک محرک... آن‌ها تا حدودی غیرقابل تغییرند و نمایانگر چیزی هستند که علی‌رغم تغییر در شرایط محرک در آن ثابت می‌ماند (ربر، ۱۳۹۰: ۸۳).

یا اندازه‌گیری افراد قرار گیرد (حاتمی و دیگران، ۱۳۹۰: ۱۰۲). این تعریف به تعریف شخصیت نزدیک است و بر ویژگی‌های شخصی هر فرد تأکید می‌کند. الگوی ویژگی‌های شخصی<sup>۱</sup> نیز در ادامه الگوی نگرشی مطرح شد و به جای پرداختن به نگرش قضات، شخصیت آن‌ها را ملاک قرار می‌دهد. نگرش میان دیدگاه قاضی نسبت به متهم، جامعه و سایر عوامل دخیل در تصمیم‌گیری قضایی است و ممکن است به مرور دستخوش تغییر شود.<sup>۲</sup> ولی شخصیت که تحت تأثیر عوامل ارشی و محیطی قرار دارد، پس از شکل‌گیری کم‌تر دستخوش تغییر می‌شود. طرفداران این الگو بر این باورند که قضات تحت تأثیر پیشینه‌های اجتماعی-اقتصادی شان از جمله پیوندهای منطقه‌ای و وابستگی‌های سیاسی در صدور حکم برای دعاوی قرار می‌گیرند. ناگفته پیداست که ویژگی‌های شخصی تأثیر به سزایی بر تصمیم‌گیری قضات دارد، اما عده‌ای مثل تریسی جرج<sup>۳</sup> در پی آزمودن این فرضیه برآمدند. وی دریافت که اساتید حقوق سابق که برای مسند قضات تجدیدنظر ایالات متحده منصوب می‌شدند گرایش‌های شدیدتری نسبت به بقیه‌ی قضات برای صدور آراء و لغو آراء دادگاه پایین‌تر به منظور طرح ایده‌های حقوقی جدید نشان می‌دادند (Hwong, op.cit: 11). غیرازاین شواهد، برادنی<sup>۴</sup> و دیگران نیز تحقیقاتی در مورد تفاوت تصمیم‌گیری قضات دموکرات و جمهوری خواه مطرح کرده‌اند. به علاوه، تیت و سیتی وانگ<sup>۵</sup> در تحقیقاتشان درباره دیوان عالی کانادا از نظریه ویژگی قاضی استفاده کردند. آن‌ها نشان می‌دهند که عوامل متعددی از جمله منطقه‌گرایی<sup>۶</sup>، مذهب، حزب‌گرایی و تجربه‌ی شغلی با هم بر نحوه‌ی رسیدن قضات به تصمیم تأثیر خواهند گذاشت. آن‌ها با تمرکز روی همه‌ی پروندهای

### 1. The Personal Attributes Model

۲. در مورد اینکه شکل‌گیری شخصیت در چه سنی صورت می‌پذیرد و پس از آن چقدر دستخوش تغییر می‌شود اختلاف نظر وجود دارد. برای مشاهده این نظریات می‌توانید به مقاله: ثبات و تغییر شخصیت، تأليف سید محمد رضا موسوی نسب در نشریه معرفت، شماره ۱۱۲ رجوع کنید.

3. Tracey George

4. James Brudney

5. Neal Tate & Panu Sittiwong

6. Regionalism

غیر اتفاق آراء دارای اقلیت و اکثریت در دوره‌ی ۱۹۴۹ تا ۱۹۸۵ دریافتند که این ویژگی‌های قضایی در حقیقت بر تصمیمات قضایی تأثیر می‌گذارند (Songer & Johnson, 2007: 917). با توجه به پژوهش‌های انجام شده و عواملی که مورد سنجش قرار گرفته‌اند این الگورامی توان ترکیبی از برخی صفات شخصیت و ایدئولوژی دانست. هرچند عده‌ای ایدئولوژی را نیز زیرمجموعه و حتی یکی از تعاریف شخصیت ارزیابی می‌کنند.<sup>۱</sup> از آنجاکه تأثیر شخصیت بر تصمیم‌گیری قضایی انکارناپذیر است این الگورامی توان از الگوهای مهم تصمیم‌گیری قضایی قلمداد کرد. گفتنی است که گروهی از پژوهشگران بر پایه‌ی الگوهای دیگری نیز تصمیم‌گیری قضایی را مورد سنجش قرار داده‌اند که بررسی آن‌ها از دامنه‌ی این پژوهش بیرون است.<sup>۲</sup>

۱. برای مطالعه بیشتر رجوع کنید به: احمدی، علی‌اصغر، روان‌شناسی شخصیت از دیدگاه اسلامی، نشر امیرکبیر، چاپ دهم، ۱۳۷۴

۶. برای نمونه می‌توان از الگوهای نهادی یا تفکیک قوا (institutional model) الگوهای واقعیت محور (fact-model) الگوهای پیوندگرا یا ایفای قید (Connectionist Model/Constraint Satisfaction pattern models) الگوهای جبری (algebraic models) الگوهای تصادفی (Stochastic Models) الگوهای نقل (story Model) و الگوهای مدیریتی (managerial model) یاد کرد. الگوی نهادی یا تفکیک قوا به تأثیر نهادهای درون‌سازمانی مثل رویه‌های متداول یا نهادهای برونو سازمانی مثل کنگره بر تصمیم‌گیری قضایی تأکید می‌کند (Hwong, 2006: 13). این الگو درون الگوی راهبردی جای می‌گیرد. الگوهای واقعیت محور به تأثیر اطلاعات دعوی و محتویات پرونده بر تصمیم‌گیری توجه می‌کنند (Bartels, 2006: 10). صرف نظر از این که محتویات پرونده رکن انکارناپذیر مؤثر بر تصمیم‌گیری است، این الگوها را می‌توان به الگوی قانونی نزدیک دانست. الگوهای پیوندگرا یا ایفای قید به دنبال ارائه چارچوبی برای تفکر قضایی از طریق ادغام مجموعه‌ای از اطلاعات و اهداف ناهمخوان و احتمالاً متباین هستند و تصمیم‌گیری را عملی می‌دانند که به بهترین شکل بین محدودیت‌های عناصر تصمیم موازنه برقرار کند (Robbenolt & others, 2010: 33). این الگو با تأکید بر اینکه هیچ‌یک از الگوها به تهایی پاسخ چرایی تصمیم‌گیری رانمی دهند بر نگاه موردنی به هر پرونده و استخراج عناصر تصمیم از آن تأکید می‌کند. حال آنکه هدف از بحث الگوها ارائه چارچوب ثابت برای هر قاضی در تصمیم‌گیری اوست و البته بدینهی است که تصمیم‌گیری هر پرونده علاوه بر چارچوب ثابت در ترکیب با عناصر آن پرونده می‌تواند خروجی متفاوتی به دنبال داشته باشد. الگوی مدیریت بر تأثیر فشار کاری که در همه سطوح، قضات با آن مواجه

### برآمد:

در بررسی الگوهای اصلی تصمیم‌گیری قضائی، قانون، نگرش قضاط، راهبردهای مؤثر بر تصمیم‌گیری آن‌ها و تأثیر ویژگی‌های شخصی را می‌توان مورد توجه قرار داد و ممکن است بر اساس نظام‌های حقوقی مختلف و میزان آزادی قضاط از کشوری به کشور دیگر تفاوت‌هایی وجود داشته باشد. این الگوها مورد وفاق اکثر پژوهشگران است. مقصود از طرح بحث الگوهای تصمیم‌گیری آشنایی با سایر عوامل مؤثر بر تصمیم‌گیری قضائی است. نگاه سنتی به تصمیم‌گیری قضائی به ویژه در امور کیفری توجه به موضوع پرونده و ضرر و زیان وارد و در نگاه‌های جدیدتر توجه به بزه‌دیده و تشکیل پرونده‌ی شخصیت است. رویکردهای نوین، سایر عوامل از جمله نگرش و شخصیت قاضی، فشار افکار عمومی و تأثیر نهادهای خارج از قوهی قضائی را مورد تأکید قرار می‌دهند. در این پژوهش، علاوه بر تأثیر قانون به نگرش قضاط، ویژگی‌های شخصی آنان و راهبردهای مؤثر بر تصمیم‌گیری آن‌ها تأکید شد و پژوهش‌های انجام شده در ایالات متحده بررسی گردید. در نظر گرفتن این عوامل ما را به سوی علت شناسی واقعی تصمیم‌گیری قضائی و در نتیجه تحلیل بهتر آرای قضاط رهنمون می‌سازد. از طرفی قضاط با شناسایی عواملی که گاهی به صورت ناخودآگاه بر تصمیم‌های آن‌ها تأثیر می‌گذارد بهتر می‌توانند به کنترل این عوامل پردازنند. به علاوه شایسته است پژوهشگران داخلی از نگاه سنتی به تصمیم‌گیری قضائی خارج

---

هستند تأکید می‌کند. این الگوییش از آنکه به دنبال توجیه تصمیم‌گیری قضائی باشد به نحوه مدیریت پرونده‌ها تأکید دارد. الگوهای جبری که از قاضی به عنوان حسابدار قضائی یاد می‌کنند به دنبال تبدیل اطلاعات قضائی به عدد و تصمیم‌گیری بر اساس وزن این اعداد هستند.(84:1993). الگوهای تصادفی در مقابل الگوهای قطعی نظری الگوهای جبری قرار دارند و به پیش‌بینی مجموعه‌ای از واکنش‌های احتمالی سنجیده شده به وسیله احتمالات یا وقوع آن‌ها می‌پردازنند. (Kerr, 1993: 118) الگوی نقل که با توجه به اهمیت شناخت در تصمیم‌گیری اعضای هیئت‌منصفه به پردازش اطلاعات محاکمه به منظور تصمیم‌گیری قبل از مشورت با سایر اعضاء تأکید دارد (Pennington & Hastie, 1993: 192). لازم به توضیح است که سه الگوی اخیر صرفاً در مورد تصمیم‌گیری اعضای هیئت‌منصفه مورد بررسی و آزمون قرار گرفته‌اند. اما می‌توان آن‌ها را به تصمیم‌گیری قاضی یا هیئت‌های قضائی تعمیم داد.

شوند و دیدگاههای نوین را در نظام قضایی ایران مورد آزمون قرار دهند. بهویژه بررسی عوامل روان‌شناسخی مؤثر بر تصمیم‌گیری قضایی و آزمودن فرضیه‌های موجود نیز راهی است که پژوهشگران علاقه‌مند را به خود فرامی‌خوانند. پژوهش‌هایی از این دست می‌تواند به بیوود عملکرد قضات و به کارگیری مناسب قضات در شب متناسب با نگرش و شخصیت آن‌ها و درنتیجه پویایی قوه قضائیه کمک کند.


**منابع**

- احمدی، علی اصغر (۱۳۷۴)، *روان‌شناسی شخصیت از دیدگاه اسلامی*، چ دهم، تهران: انتشارات امیرکبیر.
- اخوان علوی، سید حسین (۱۳۸۱)، «نگرش اقتضای استراتژیک: نگرش مطلوب خط‌مشی گذاری در نظام اداری»، *مجله مجتمع آموزشی عالی قم*، سال چهارم، ش ۱۵، صص ۲۲۰-۱۹۷.
- الونی، مهدی؛ میر شفیعی، نصرالله (۱۳۶۹)، مدیریت تولید، چ اول، مشهد: انتشارات آستان قدس رضوی.
- ترکان، هاجر؛ کجاف، محمد (۱۳۸۷)، «نگرش چیست؟»، *فصلنامه توسعه علوم رفتاری*، سال اول، ش ۱، صص ۵۴-۴۹.
- جزایری، علیرضا؛ رحیمی، سید علی سینا (۱۳۸۹)، *مهرارت تصمیم‌گیری*، چ دوم، تهران: نشر دانشه.
- حاتمی، حمیدرضا و دیگران (۱۳۹۰)، «مقایسه ویژگی‌های شخصیتی رانندگان حادثه‌ساز و رانندگان عادی»، *فصلنامه مطالعات امنیت اجتماعی*، دوره جدید، ش ۲۶، صص ۱۲۷-۹۹.
- ربر، آرتور اس. (۱۳۹۰)، *فرهنگ روان‌شناسی (توصیفی)*، ترجمه: یوسف کریمی، هاماپاک آوادیس یانس، محمدعلی اصغری مقدم، فرزانه فرخزاد، سیامک نقشبندی، محمدرضا نیکخواه، جواد طهوریان، ژاستن صلیبی، چاپ اول، تهران: انتشارات رشد.
- رحمانی سرشت، حسین؛ محمدی نسب، مهدی (۱۳۸۹)، «الگوی تصمیم‌گیری راهبردی در رویکرد اسلامی»، *فصلنامه مطالعات دفاعی استراتژیک*، سال دهم، ش ۳۹، صص ۳۲-۹.
- سعید کیا، علی (۱۳۸۹)، «تصمیم‌گیری»، سایت مدیریت آموزش، به نشانی: [http://amozeshmand.blogfa.com/post-106.aspx\(94/9/28\)](http://amozeshmand.blogfa.com/post-106.aspx(94/9/28))
- شوانک، چارلز آر. (۱۳۷۰)، *مبانی تصمیم‌گیری استراتژیک*، ترجمه: عباس منوریان، چ اول، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.

- معین، محمد (۱۳۸۱)، فرهنگ فارسی (یک جلدی)، چ اول، تهران: انتشارات معین.
- موسوی نسب، سید محمد رضا (۱۳۸۶)، «ثبات و تغییر شخصیت»، نشریه معرفت، سال شانزدهم، ش ۱۱۲، صص ۱۰۸-۸۹.
- نیوبور، دیوید دبلیو. (۱۳۸۹)، نظام عدالت کیفری و ساختار محاکم در آمریکا، ترجمه: حمید رضا قراگوزلو، چ اول، تهران: انتشارات مجد.
- هادی زاده مقدم، اکرم؛ طهرانی، مریم طهرانی، (۱۳۸۷)، «بررسی رابطه بین سبک‌های عمومی تصمیم‌گیری مدیران در سازمان‌های دولتی»، نشریه مدیریت دولتی، دوره ۱، ش ۱، صص ۱۲۸-۱۲۳.
- Bartels, Brandon. L. (2006), *Heterogeneity in Supreme Court Decision Making: How Situational Factors Shape Preference-based Behavior*, Dissertation for the Degree Doctor of Philosophy, The Ohio State University.
- Baum, Lawrence (2010), *Motivation and judicial behavior*, in : David Klein and Gregory Mitchell ,Editors. *The psychology of judicial decision making*, oxford university press, New York.
- Hastie, Reid (1993), *Algebraic models of juror decision processes*, in: Reid.Hastie, Editor, *Inside the juror*. *The psychology of juror decision making*, cambridge university press.
- Holbrook, Christopher. M. (2011), *Judicial Decision Making: An Austrian Perspective*, Austrian Student Scholars Conference.
- Hwong, Thaddeus (2006), *A Quantitative Exploration of Judicial Decision Making in Canadian Income Tax Cases* (A Dissertation for the Degree of Doctor of Philosophy in Law, York University, Toronto).
- Kerr, Norbert (1993) *Stochastic models of juror decision making*, in: Reid.Hastie, Editor, *Inside the juror*. *The psychology of juror decision making*, cambridge university press.
- Lizarraga, M.L.S.D.A & Others (2007), "Factors that Affect Decision Making: Gender and Age Differences", *International Journal of Psychology and Psychological Therapy*.
- Mitchell, Editors *The psychology of judicial decision making*, New York: oxford university press.

- Songer, Donald R.; Johnson, Susan W. (2007), Judicial Decision Making in the Supreme Court of Canada: Updating the Personal Attribute Model, Canadian Journal of Political Science v.40, Issue 4.
- Pennington, Nancy & Hastie, Reid (1993) The story model for juror decision making, in: Reid.Hastie Editor, Inside the juror. The psychology of juror decision making, cambridge university press.
- Robbenolt, Jennifer K.; MacCoun, Robert J.; McDarley, John, (2010), Multiple constraint satisfaction in judging, in: Klein &
- Unah, Isaac; Hancock, Anne Marie (2006), "Supreme Court Decision Making, Case Salience and Attitudinal Model, Law and Policy", vol. 28, No.3, July 2006.
- Wrightsman, Lawrence S. (1999), Judicial Decision Making (Is Psychology Relevant?), New York: Kluwer Academic/Plenum Publishers.

Archive of SID