

## بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی در سازمان‌ها

امیر محترمی<sup>۱\*</sup>

سید حمید خداداد حسینی<sup>۲</sup>

شعبان الهی<sup>۳</sup>

چکیده

امروزه، مشاهده می‌شود که توسعه و انتشار فناوری اطلاعات در جوامع مختلف متفاوت بوده است. دلایل این تفاوت در نرخ پذیرش و انتشار فناوری دست‌مایه پژوهش‌های مختلفی قرار گرفته است. در این مقاله، به عنوان بخشی از یک پژوهش پژوهشی در زمینه انتشار فناوری اطلاعات، مجموعه عوامل مؤثر بر پذیرش و انتشار فناوری‌های اطلاعاتی در بنگاه‌های اقتصادی کشور براساس مدل سه بخشی محیط، بنگاه، فناوری بررسی و فرضیه‌های مربوط به آن براساس مطالعه بیش از ۸۴ بنگاه اقتصادی و خدماتی کشور در بازه زمانی سال‌های ۸۹ الی ۹۱ مورد آزمون قرار گرفته است. همچنین، از یک مطالعه موردنیز برای راستی آزمایی نتایج پژوهش استفاده شد. نتایج حاکی از آن است که عواملی چون ادراک مدیران از منافع و چالش‌های فناوری اطلاعات، اندازه سازمان، ثبات مدیریت، آمادگی تأمین‌کنندگان سازمان، تأثیر مثبتی بر میل به پذیرش فناوری اطلاعات در سازمان‌های ذی‌ربط دارد. ولی بر اساس شواهد به دست آمده رابطه میان شدت رقابت در صنعت با میل به پذیرش فناوری اطلاعات در این سازمان‌ها معنی دار نیست. در نهایت، نتایج در قالب ملاحظات سیاستی جهت توسعه کاربرد و انتشار فناوری اطلاعات در سازمان‌های کشور مورد بحث و بررسی قرار گرفته است.

**کلیدواژه‌ها:** فناوری اطلاعات، پذیرش فناوری، انتشار فناوری

۱- دانش آموخته دکترای سیاست گذاری علم و فناوری اطلاعات، دانشگاه تربیت مدرس

\* نویسنده عهده دار مکاتبات: Mohtarami@gmail.com

۲- دکترای مدیریت، استاد دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس

۳- دکترای مدیریت، دانشیار دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس

## مقدمه

در آخرین گزارش مجمع جهانی اقتصاد<sup>۱</sup> در زمینه فناوری اطلاعات کشورها<sup>۲</sup> به نقش محوری فناوری اطلاعات و ارتباطات<sup>۳</sup> در توسعه تأکید شده است (Dutta & Bilbao-Osorio, 2012). این مهم پیشتر نیز در گزارشات سازمان‌های بین‌المللی و ملی به چشم می‌خورد (Heeks, 2008; Thompson, 2008; حسنلو, ۱۳۸۷). اما، توسعه مبتنی بر فناوری اطلاعات و ارتباطات در گام نخست خود نیازمند انتقال، انتشار و بهره‌برداری از این فناوری در عرصه‌های مختلف فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی یک کشور است. به عبارتی اثرات فناوری در پرتو انتشار و نفوذ آن در سیستم هدف، تحقق می‌یابد. بنابراین انتشار گسترده و سریع این فناوری میان بنگاه‌های داخلی می‌تواند زمینه‌ساز ظهور اثرات مثبت موردنظر از فناوری اطلاعات و ارتباطات در سطح ملی باشد.

با این وجود، آشکارشدن مزایای به کارگیری این فناوری در فرایندهای سازمانی، انتشار این فناوری در بنگاه‌های کشورهای توسعه نیافته با تأخیر و کاستی‌های فراوانی نسبت به همتایان شان در کشورهای پیشرفته صورت می‌گیرد. نگاهی به جدیدترین فناوری‌ها در حوزه اطلاعات و ارتباطات نشانگر این است که تفاوت چندانی میان کشورهای توسعه یافته و کشورهای کمتر توسعه یافته‌ای چون ایران از لحاظ دسترسی و برخورداری از این فناوری‌ها وجود ندارد اما در مقابل اثرات و منافع اقتصادی حاصل از این فناوری برای این دو دسته از کشورها بسیار متفاوت است. به عبارتی دیگر، فناوری در دسترس است اما به کارگیری و پذیرش و انتشار آن در کشورهای کمتر توسعه یافته با تأخیر و سرعتی کمتر نسبت به رقبا صورت می‌گیرد.

پژوهش‌هایی که در داخل کشور و پیرامون مشکلات پذیرش و انتشار فناوری اطلاعات در کشور ایران انجام شده است نیز مؤید این مطلب است که انتشار فناوری اطلاعات یکی از مهم‌ترین مضاعلات توسعه این فناوری در کشور است (طباطباییان و همکاران, ۱۳۸۶). همچنین، در یکی از پژوهش‌های مربوط به بررسی وضعیت انتشار فلاؤ در شرکت‌های ایرانی، سطح بلوغ اشاعه فلاؤ در این شرکت‌ها عمدها در سطوح اولیه ارزیابی شده است (توکل و قاضی نوری, ۱۳۸۹). به عبارتی هم مطالعات خارج کشور بر وجود این معضل در کشورهایی از جمله کشور ما حکایت دارد و هم مطالعات داخل بر این کاستی صحه گذاشته است.

از این‌رو، مهم‌ترین سؤال پیش‌رو در مقاله حاضر عبارت است از اینکه چه عواملی بر پذیرش-انتشار فناوری اطلاعات<sup>۴</sup> میان سازمان‌های ایرانی مؤثر است؟

برای پاسخگویی به این سؤال و در ادامه مقاله، نخست، مروری بر پیشینه پژوهش‌های انجام‌شده در زمینه پذیرش-انتشار فناوری اطلاعات در داخل و خارج کشور صورت خواهد گرفت. سپس براساس پیشینه مطالعاتی، چارچوب تحقیق و فرضیات آن تبیین می‌شود. به دنبال آن، روش‌شناسی مورد استفاده توضیح داده خواهد شد و سپس یافته‌های حاصل از تحلیل داده‌ها مورد بحث قرار می‌گیرد. در نهایت نیز، نتایج و پیشنهادات سیاستی مربوط به اشاعه فناوری اطلاعات در بنگاه‌های

1-World Economic Forum (WEF)

2-Global IT Report 2012

3-Information and Communication Technology (ICT)

4-IT Adoption

اقتصادی کشور تبیین خواهد شد.

### پیشینه تحقیق

گرچه پیشینه پژوهش‌ها در زمینه انتشار-پذیرش نوآوری<sup>۱</sup> را به مطالعات رایان و گراس(۱۹۴۳) در زمینه عوامل مؤثر بر پذیرش شماری از نوآوری‌ها در نواحی روزتایی نسبت می‌دهند؛ اما در واقع این مطالعات در دهه ۶۰ میلادی و با کتاب راجرز (۱۹۶۰) وجه منسجم‌تری یافت (Rogers, 1995). به گونه‌ای که مفاهیم و مدل‌های ارائه شده توسط وی و همکارانش به عنوان مدل‌های کلاسیک در عرصه مطالعات انتشار-پذیرش فناوری در سال‌های بعد بارها در پژوهش‌های مختلف در زمینه‌هایی چون کشاورزی، بازاریابی، روان‌شناسی و الیت فناوری اطلاعات مورد آزمون واقع شد. انتشار نوآوری در تعییر راجرز (۲۰۰۴) عبارتست از فرایندی که به واسطه آن نوآوری از طریق کانال‌هایی معین در طی زمان میان اعضای یک سیستم اجتماعی تسری می‌یابد (Rogers, 2004). این فرایند نمی‌تواند بدون مفهومی به نام پذیرش فناوری تحقق یابد. در واقع پذیرش نوآوری به گام‌ها و دلایلی که مبتنی بر آن مخاطب به انتخاب و اتخاذ یک نوآوری-محصول اقدام می‌کند اطلاق می‌شود (Green, 2002). راجرز (۲۰۰۴) نوآوری را به نوع ایده، محصول یا خدمت که برای فرد، سازمان یا گروه مخاطب جدید محسوب شود اطلاق می‌کند (Rogers, 2004). در دیدگاه راجرز، ویژگی‌های نوآوری از منظر اعضای گروه مخاطب است که تعیین کننده سرعت پذیرش و انتشار آن است. راجرز، چهار عنصر اصلی را در تئوری انتشار خود ذکر می‌کند:

- نوآوری (ایده/محصول/خدمت/فرایند)
- کanal ارتباط و انتشار
- زمان
- سیستم اجتماعی (بستر)

وی در تحلیل این عوامل و به کمک مثال‌های متعدد نشان می‌دهد که بطور کلی، انتشار فناوری از الگویی اس(S) شکل پیروی می‌کند که نشان‌دهنده بعد زمانی در انتشار تکنولوژی است. گروبلر (1996) با تکمیل نظرات راجرز، فرایند انتشار را شامل پنج مرحله (۱) آگاهی<sup>۲</sup> (۲) علاقمندی<sup>۳</sup> (۳) ارزیابی<sup>۴</sup> (۴) آزمایش<sup>۵</sup> (۵) پذیرش<sup>۶</sup> می‌داند (Grübler, 1996).

به هر حال در مورد مدت زمان انتشار فناوری قاعده مشخصی وجود ندارد. بطور مثال فناوری شکست هسته‌ای ۴۰ سال طول کشید تا در قالب نیروگاه‌های برقی به سهم ۲۰ درصدی در تأمین

1-Innovation Diffusion/Adoption

2-Awareness

3-Interest

4-Evaluation

5-Trial

6-Adoption

الکتروسیسته آمریکا دست یابد. نرخ انتشار بسیار وایسته به زمینه<sup>۱</sup> است و عوامل متعدد اقتصادی-اجتماعی، فناورانه و نهادی بر آن مؤثرند. از سوی دیگر این عوامل بازدارنده یا پیشران انتشار فناوری، خود با یکدیگر در تعامل اند و این بر پیچیدگی موضوع انتشار فناوری می‌افزاید (Rao & Kishore, 2010).

به موازات گسترش کاربردهای فناوری اطلاعات در سازمان‌ها، پژوهش‌های متعددی در زمینه انتشار و پذیرش فناوری اطلاعات به طور عمده از دهه ۸۰ میلادی انجام شده‌است. به طور مثال مطالعه راجرز و لارسن در زمینه انتشار رایانه‌های خانگی در دره سیلیکون از جمله اولین و بر جسته‌ترین پژوهش‌های در زمینه انتشار فناوری اطلاعات بوده است (Rogers, 1995). گرچه مرور حجم وسیعی از مطالعات صورت گرفته در زمینه انتشار-پذیرش فناوری اطلاعات در یک مقاله عملاً میسر نیست؛ اما می‌توان به عمدۀ محورها و طیفی از این دسته مطالعات اشاره نمود. بسیاری از مطالعات صورت گرفته در زمینه انتشار فناوری اطلاعات براساس مدل‌های عام طراحی شده در زمینه انتشار فناوری در دامنه خاصی از فناوری‌های اطلاعاتی انجام شده‌است. به طور مثال مطالعه انتشار اینترنت، سیستم‌های اطلاعاتی، رایانه‌های شخصی، تبادل الکترونیک داده‌ها یا خدمات حوزه فناوری اطلاعات مانند دولت الکترونیک، بانکداری الکترونیک، خدمات تحت وب و مواردی از این دست (Hussain et al, 2013; Kamal & Hackney, 2012; Kamal et al, 2012).

برای دسته‌بندی مجموع پژوهش‌های انجام‌شده در زمینه انتشار-پذیرش فناوری اطلاعات می‌توان معیارهای مختلفی را مدنظر داشت. به طور مثال از منظر سطح تحلیل، برخی پژوهش‌ها به پذیرش فناوری توسط افراد پرداخته‌اند (Svendsen et al, 2013) در حالی که در دسته‌ای دیگر دامنه مطالعه سازمان، بخشی از سازمان یا گروه‌های اجتماعی بوده‌اند (Lee et al, 2012). از لحاظ هدف مطالعه، برخی مطالعات جنبه توصیفی داشته و برخی به دنبال پیش‌بینی روند انتشار بوده‌اند (Mohtarami et al, 2013).

در حالی که تنوع فراوانی در تئوری‌ها و مطالعات مربوط به انتشار-پذیرش فناوری مشاهده می‌شود، عمدۀ مطالعات صورت گرفته براساس یکی از سه سؤال مبنایی زیر همگرا می‌شوند:

- چه عواملی تعیین کننده نرخ، الگو و میزان انتشار یک فناوری (نوآوری) میان جامعه مخاطب می‌باشد؟
- چه عواملی بر میل عمومی پذیرش فناوری (نوآوری) در یک سازمان مؤثر است؟
- چه عواملی بر میل پذیرش یک فناوری (نوآوری) خاص در یک سازمان مؤثر است؟

آنچه که در این مطالعات مشاهده می‌شود این است که اغلب مطالعات مرتبط با نوآوری از یکی از دو منظر انتشار یا پذیرش نوآوری به موضوع می‌پردازند. مطالعات مربوط به انتشار نوآوری بیشتر بر سؤال نخست تکیه دارند؛ چه عواملی تعیین کننده نرخ، الگو و میزان انتشار یک (نوآوری) میان جامعه مخاطب می‌باشد (Lee, et al, 2011). این مطالعات نیز عمدتاً بر تنظیم سری‌های زمانی براساس داده‌های تاریخی از انتشار فناوری در سازمان‌ها و سپس تنظیم آن در قالب توابع ریاضی

پرداخته‌اند. برخی از این مطالعات به دنبال تنظیم فرمول‌های جدیدی برای توصیف انتشار یک فناوری خاص در دامنه‌ای مشخص بوده‌اند و برخی نیز جنبه کاربردی داشته و بر پیش‌بینی نرخ رشد و انتشار فناوری‌ها در آینده تکیه کرده‌اند (Delre et al, 2010).

مطالعات مربوط به پذیرش نوآوری، بیشتر بر تفاوت میان نوگرایی<sup>۱</sup> پذیرندگان تأکید دارند. روش تحقیق شایع در این دسته پژوهش‌ها نیز عمدتاً استفاده از مطالعات پیمایشی<sup>۲</sup> در سازمان‌ها یا گروههای خاصی در سازمان‌ها جهت گردآوری داده‌ها در زمینه ویژگی‌های سازمان و محیط آن و همچنین میزان پذیرش یک یا چند نوآوری (فناوری-محصول خدمت) بوده‌است. داده‌های مربوطه نیز نهایتاً در قالب مدلی مشتمل بر متغیرهای مؤثر بر پذیرش فناوری تبیین و آزمون شده‌اند. این دسته از مطالعات درواقع بیشتر پیرامون سوال‌های دوم و سوم فوق الذکر طراحی و اجرا شده‌اند.

از مهم‌ترین مدل‌های مطرح در زمینه پذیرش نوآوری می‌توان به مدل راجرز (Rogers, 2010)، تئوری عمل مستدل<sup>۳</sup> (Venkatesh et al, 2000)، مدل پذیرش فناوری<sup>۴</sup> (Ajzen, 2002) و مدل سه بخشی فناوری، محیط، سازمان (Fichman, 2000) اشاره کرد. در ادامه به مروری سریع بر مهم‌ترین پژوهش‌های صورت گرفته در زمینه عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری اطلاعات براساس تقسیم‌بندی این عوامل در سه حوزه عوامل مربوط به فناوری، عوامل سازمانی و عوامل محیطی می‌پردازیم.

## ۱- عوامل مربوط به فناوری<sup>۵</sup>

راجرز از پنج ویژگی مؤثر بر پذیرش انتشار فناوری شامل مزیت‌نسبی<sup>۶</sup>، تطبیق‌پذیری<sup>۷</sup>، پیچیدگی<sup>۸</sup>، آزمون‌پذیری<sup>۹</sup> و مشاهده‌پذیری<sup>۱۰</sup> نام می‌برد (Rogers, 2010). مور و بنباشت نیز در مقاله خود پرسشنامه‌ای برای سنجش هشت ویژگی فناوری اطلاعات ارائه دادند (Moore et al, 1991). رامیلر نیز به‌طور خاص برروی ویژگی تطبیق‌پذیری کار کرده‌است (Ramiller, 1994).

1-Innovativeness

2-Survey Study

3-Theory of Reasoned Action

4-Technology Acceptance Model (TAM)

5-Technology Related Factors

6-Relative Benefits

7-Compatibility

8-Complexity

9-Triability

10-Observability

در جدول ۱؛ خلاصه‌ای از مهم‌ترین ویژگی‌های مربوط به نوآوری که بر انتشار-پذیرش آن مؤثرند نشان داده شده است.

| جدول ۱: ویژگی‌های مربوط به نوآوری مؤثر در انتشار-پذیرش آن                                                                        |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| متغیرهای شناسایی شده در پژوهش‌های پیشین                                                                                          | ویژگی‌های مؤثر بر انتشار-پذیرش نوآوری    |
| مزیت نسبی، تطبیق‌پذیری، پیچیدگی، آزمون‌پذیری و مشاهده‌پذیری                                                                      | ویژگی‌های نوآوری براساس مدل کلاسیک راجرز |
| هزینه، ارتباط‌پذیری، تجزیه‌پذیری، سودآوری، داوطلبانه‌بودن، کاربرد، تصویر، ملموس‌بودن نتایج، سهولت کاربرد، تناسب فناوری با سازمان | سایر ویژگی‌ها                            |

## ۲- عوامل سازمانی

از میان عوامل سازمانی به نظر راجرز اندازه سازمان به عنوان عاملی است که بر نوآور پذیر بودن یک سازمان رابطه مثبت دارد (Rogers, 2010). البته این نتیجه‌گیری با وجود برخی دیگر از پژوهش‌های این است که سازمان‌های کوچک و چالاک‌تر نوآور ترند. شاید بتوان گفت اندازه سازمان در اینجا به واسطه سایر متغیرهایی چون توانایی مالی، انسانی و تخصص‌گرایی و اقتصاد مقیاس بر پذیرش نوآوری اثر می‌کند (Fichman, 2000).

زالمن و همکارانش در پژوهش خویش بیان می‌کنند سازمان‌های ارگانیک با برخورداری از تمرکز و رسمیت و تفکیک عمودی کمتر برای پذیرش نوآوری‌ها مستعدترند (Amabile et al., 1996). گرچه برخی دیگر بر این باورند که سازمان‌های ارگانیک به دلیل دشواری و زمان‌بر بودن رسیدن به اجماع بر سر نوآوری در مرحله پیاده‌سازی آن دچار مشکل می‌شوند (See et al., 2005). البته مطالعات مربوط به انتشار فاوا این فرض را تأیید نمی‌کنند (Grover & Fichman, 2001; Goslar, 1993).

پژوهش‌های دیگری نیز نقش عوامل انفرادی مانند ویژگی‌های کارکنان و مدیران را در پذیرش نوآوری مدنظر قرار داده‌اند و رابطه مثبتی میان ویژگی‌هایی چون سطح سواد، نگرش مثبت به تغییر، مهارت فنی، ثبات مدیریت بر پذیرش فناوری یافته‌اند (Damanpour & Schneider, 2006).

### جدول ۲: عوامل سازمانی مؤثر بر انتشار نوآوری

| عامل محیطی مؤثر بر انتشار-پذیرش نوآوری | متغیرهای شناسایی شده در پژوهش‌های پیشین                                             |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| ویژگی‌های ساختاری                      | اندازه، رسمیت، تمرکز، اندازه واحد فناوری اطلاعات سازمان، تخصص‌گرایی، تفکیک عمودی    |
| ویژگی‌های کارکنان و مدیران             | سطح سواد، مهارت‌های فنی، ثبات مدیریت، نگرش مثبت به تغییر، اعتماد                    |
| تناسب فناوری با سازمان                 | ظرفیت‌های سازمانی، دانش مرتبط، تنوع دانشی، تناسب وظیفه-فناوری، ثروت و دارایی سازمان |

### ۳- عوامل محیطی و ترکیبی<sup>۱</sup>

دسته‌هایی از عوامل مؤثر بر انتشار-پذیرش نوآوری، در محیط بیرونی سازمان و تطابق نوآوری با سازمان نهفته است. به طور مثال، برخی از فناوری‌ها که در گام نخست، پیچیده، تطبیق‌ناپذیر با فناوری‌های موجود سازمان به نظر می‌رسند از طریق فعالیت نهادهای ترویجی<sup>۲</sup> قابلیت پذیرش بالایی می‌یابند. به عبارتی وجود نهادهای ترویج‌گر برای یک فناوری عاملی مؤثر در انتشار آن می‌باشد (King et al., 1994; Swanson et al., 1997). این نهادها می‌توانند شرکت‌های مشاوره‌ای، مؤسسات دولتی، مراکز تحقیق و توسعه، گروههای کاربری و حتی فروشنده‌گان آن باشند که با کار بر روی بومی‌سازی، تطبیق‌پذیری و پاسخگویی و کاهش ریسک فناوری در انتشار آن نقش به سزایی دارند.

یکی دیگر از عوامل محیطی مطالعه شده، کانال‌های ارتباطی و انتشار فناوری‌اند. مطالعات اولیه حاکی از این است که نقش رسانه‌های عمومی در مرحله آگاهی‌بخشی در انتشار فناوری و نقش نظرات و شنیده‌های دهان در مرحله تصمیم‌گیری پذیرش فناوری مؤثرند (Rogers, 1995).

در پژوهش‌های اخیر، محققین ویژگی‌های محیطی دیگر مانند شهرت، میزان پشتیبانی فنی و بازاریابی توسط عرضه‌کنندگان فناوری، میزان پشتیبانی و حمایت و استانداردسازی فناوری، از دیگر عوامل شناسایی شده در پژوهش‌های مرتبط با انتشار فناوری اطلاعات می‌باشند (Garrison, 2000; King et al., 1994; Mahler & Rogers, 1999; Attewell, 1996; Van den Bulte & Stremersch, 2004) به عنوان دیگر عوامل محیطی در انتشار فناوری شناسایی شده‌اند (Attewell, 1996; Van den Bulte & Stremersch, 2004).

مقوله دیگری که در مطالعات پذیرش نوآوری مورد پژوهش واقع شده، عامل شدت رقابت آ، میزان

1-Factors Related to Environment

2-Promotion Institutions

3-Competitive Pressure

سهم فاوا<sup>۱</sup> در آن صنعت، میزان دانشبری صنعت<sup>۲</sup> را شامل می‌شود. به طور مثال در صنایعی چون مخابرات و صنعت مالی پیشتاز کاربرد فناوری‌های نوین اطلاعاتی می‌باشند (Premkumar, et al, 1994; Zhu, et al, 2006).

علاوه بر این موارد، به دلیل گستردگی شدن دامنه ذی‌نفعان فاوا، پذیرش فاوا در یک سازمان رابطه تنگاتنگی با وضعیت سایر اجزا در زنجیره ارزش آن داشته باشد. به طور مثال پذیرش سیستم تجارت الکترونیک در یک سازمان مستلزم آماده‌بودن زیرساخت‌ها، قابلیت و تمایل شرکاء و مشتریان و تأمین‌کنندگان را نیز می‌طلبد.

| جدول ۳: ویژگی‌های مربوط محیط سازمان و نوآوری مؤثر بر انتشار نوآوری |                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| عامل محیطی مؤثر بر انتشار-پذیرش نوآوری                             | متغیرهای شناسایی شده در پژوهش‌های پیشین                                                                                               |
| عوامل نهادی                                                        | وجود نهادهای اشاعه‌گر، تخفیفات، قیمت‌گذاری، تبلیغات، استانداردسازی، پشتیبانی فناوری، شهرت، یارانه، رقابت‌پذیری صنعت، ساده سازی فناوری |
| محیط سازمان                                                        | شدت رقابت، میزان سهم فاوا در آن صنعت، میزان دانشبری صنعت، نگرش جامعه                                                                  |

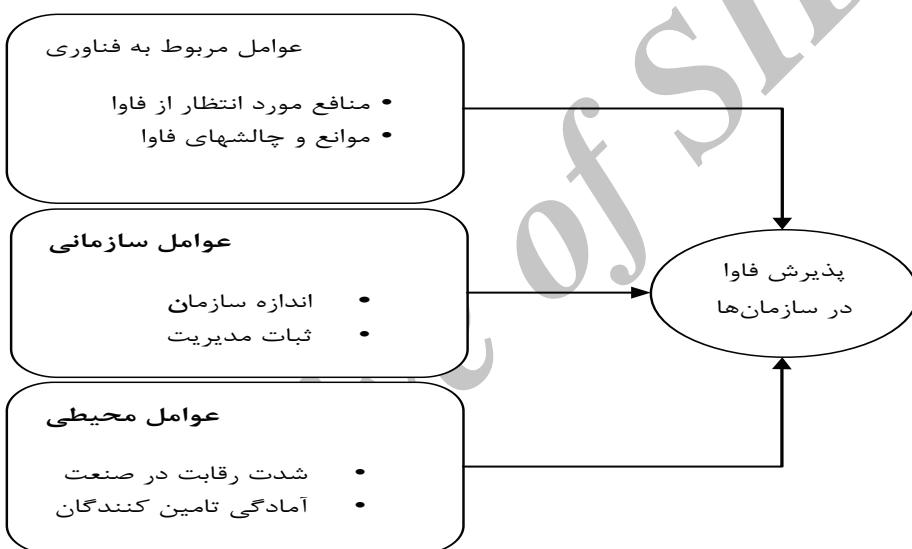
#### چارچوب مفهومی و فرضیه‌های تحقیق

براساس مرور مطالعات صورت‌گرفته در زمینه انتشار فناوری اطلاعات و احصای عوامل مطالعه شده در این زمینه، در مقاله حاضر، چارچوب مفهومی تحقیق براساس مدل سه‌بخشی محیط سازمان فناوری ترانزیکی و فیشر بنا نهاده شده است. مدل سه‌بخشی پذیرش فناوری تاکنون در زمینه‌های مختلف از جمله فناوری اطلاعات بکار گرفته شده است اما در بررسی پژوهش‌های صورت‌گرفته در زمینه انتشار-پذیرش فناوری در داخل کشور این مدل بهندرت و آن هم در مورد یک جزء از دامنه فناوری اطلاعات (به طور مثال کسب‌وکار الکترونیکی) استفاده شده است (حقیقی نصب، ۱۳۹۱). البته مواردی از کاربرد سایر مدل‌های انتشار در این پژوهش‌ها به چشم می‌خورد. به طور مثال، باقیری و همکاران در پژوهشی با استفاده از مدل پذیرش فناوری (TAM) به بررسی پذیرش بانکداری اینترنتی در ایران پرداخته‌اند (باقیری و همکاران، ۱۳۸۸) یا در موردی دیگر شفیعا و همکارانش به شناسایی عوامل مؤثر بر پذیرش بهینه فناوری اطلاعات در حیطه خدمات شهری برای ایجاد مدلی یومی پرداخته‌اند (شفیعا و همکاران، ۱۳۸۹). محدود مطالعات دیگر نیز در این زمینه در داخل کشور عمده‌تاً محدود به یک فناوری خاص یا دامنه مخاطبین خاص بوده است. به طور مثال در زمینه پذیرش سیستم‌های اطلاعاتی (رضایی و همکاران ۱۳۹۱؛ منزوی و زارعی، ۱۳۸۹)، عوامل مؤثر بر پذیرش کسب‌وکار و بانکداری الکترونیک (نصیری‌پور و همکاران، ۱۳۹۱) نیز پژوهش‌هایی به چشم

1-IT intensity

2-R&D intensity

می‌خورد. پژوهش‌های دیگری نیز تحت عنوانی چون عوامل مؤثر بر کاربرد فناوری اطلاعات یا سیستم‌های اطلاعاتی و سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع انسانی مشاهده می‌شود که به طور مستقیم مبحث پذیرش یا اشاعه فناوری اطلاعات را مدنظر نداشتند (مشایخی و فرهنگی، ۱۳۸۴). از این‌رو به دلیل اعتبار مدل سه‌بخشی و کاربرد وسیع آن در زمینه مطالعات انتشار فناوری به‌ویژه در زمینه فاوا و همچنین جامع تربودن آن در پرداختن به عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری، این مدل به عنوان چارچوب مفهومی پژوهش حاضر انتخاب شد. اما، به‌منظور تدقیق مدل، عوامل ذیل هر یک از این سه بخش براساس مطالعه ادبیات نظری تکمیل و نهایتاً به دلیل دامنه تمرکز پژوهش ذیربسط این مقاله و تجارب گذشته محققین شش عامل به عنوان متغیرهای مستقل تحقیق انتخاب گردید.



شکل ۱: مدل مفهومی پژوهش

### ۱- عوامل فناورانه

این دسته از عوامل‌ها، عواملی وابسته به خود فناوری که بر پذیرش آن در یک سازمان مؤثرند را دربر می‌گیرد. منافع فناوری مدنظر از منظر سازمان و موانع و چالشهای آن فناوری برای سازمان، در دسترس بودن، سهولت کاربرد، هزینه‌های کسب و بکارگیری فناوری، چشم‌انداز فناوری، اینکه فناوری در چه مرحله‌ای از زیست‌چرخ خود است و مواردی از این دست که به ماهیت و وضعیت خود فناوری در عرصه کسب‌وکار می‌پردازد از جمله عوامل قابل ذکر بر پذیرش فناوری از جمله فاوا در سازمان‌ها می‌باشند.

پژوهش‌های پیشین اثر منافع موردنظر از فناوری بر پذیرش آن در بنگاه‌ها را تأیید کرده‌است.

منافع فناوری اطلاعات برای بنگاه‌ها نیز در قالب کاهش هزینه‌ها، افزایش کارایی، افزایش سرعت و جریان فرایندها، افزایش کنترل پذیری در پژوهش‌های متعددی مورد تأیید قرار گرفته است (Chau & Tam, 1997; Chong & Pervan, 2007). بنابراین انتظار می‌رود هرچه در ک از منافع یک فناوری برای بنگاه بیشتر باشد احتمال پذیرش آن توسط بنگاه نیز افزایش یابد. بنابراین فرضیه نخست به صورت زیر خواهد بود:

*H1 : سطوح بالای ادراک منافع فناوری اطلاعات بر شدت پذیرش این فناوری در سازمان اثر مثبت دارد.*

در عمل مشاهده می‌شود باوجود اینکه استفاده از فناوری اطلاعات منافع بسیاری را برای سازمان‌ها در پی دارد با این وجود بسیاری از سازمان‌ها در مقابل پذیرش آن مقاومت می‌کنند. یکی از علل این مسئله شاید تصور موانع و چالش‌های احتمالی باشد که با پذیرش این فناوری مدیران گمان می‌کنند سازمان دچار خواهد شد. موانعی چون آمادگی سازمانی، سطوح مهارتی پرسنل و مواردی از این دست در کندي پذيرش فناوری اطلاعات در سازمان مؤثروند<sup>[۵۴]</sup> لذا فرضیه دوم می‌تواند بدین صورت تبیین شود که:

*H2 : سطوح بالای ادراک موانع و چالش‌های فناوری اطلاعات بر شدت پذیرش این فناوری در بنگاه اثر منفی دارد است.*

## ۲-عوامل سازمانی

عناصر متعددی مربوط به سازمانی می‌توانند بر پذیرش یا عدم پذیرش فناوری بهطور عام و فناوری اطلاعات بهطور خاص در یک سازمان مؤثر باشند. پژوهش‌های پیشین در زمینه پذیرش فناوری بر عواملی چون اندازه سازمان، فناوری مورد استفاده، قدرت و وضعیت مالی سازمان صحه گذاشته‌اند (Haller & Siedschlag, 2011; Pudjianto et al, 2011) در این میان عامل اندازه سازمانی و ثبات مدیریتی سازمانی دو عامل مهم است که در پذیرش فناوری اطلاعات می‌تواند مؤثر باشد. بنابراین فرضیه‌های مربوطه به صورت زیر قابل تبیین است:

*H3 : اندازه سازمان بر میل پذیرش فناوری اطلاعات در آن سازمان تأثیر مثبت دارد.*

*H4 : ثبات مدیریت سازمان بر پذیرش فناوری اطلاعات در آن سازمان تأثیر مثبت دارد.*

## ۳-عوامل محیطی

نقش عوامل محیطی در تصمیمات سازمانی در پژوهش‌های متعددی بررسی شده است. در حوزه فناوری اطلاعات نیز مطالعات مختلفی جهت بررسی عوامل مؤثر محیطی بر پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی در سازمان‌ها انجام شده است. از جمله این موارد می‌توان به تئوری ایزو مو فیسم اشاره کرد که در آن روند حرکتی صنعت و بازیگران موفق آن به عنوان مرجع تقلید سازمان‌ها نوعی فشار برای تقلید و مشابه‌سازی را ایجاد می‌کنند. به عبارتی فشار رقبا و محیط صنعت در پذیرش یک

فناوری نقش مهمی دارد (Zhu & Kraemer, 2005). آمادگی تأمین‌کنندگان در زنجیره تأمین سازمان و همچنین انتظارات مشتریان نیز به همین گونه بر پذیرش فناوری اطلاعات در سازمان می‌تواند مؤثر باشد (Zhu et al, 2003). بنابراین فرضیه‌های مرتبط با این محور را می‌توان به شرح زیر بیان نمود:

*H5: شدت رقابت در کسب‌وکار یک سازمان بر میل پذیرش فناوری اطلاعات در آن سازمان تأثیر مثبت دارد.*

*H6: آمادگی تأمین‌کنندگان یک سازمان بر میل پذیرش فناوری اطلاعات در آن سازمان تأثیر مثبت دارد.*

### روش شناسی پژوهش

از آنچاکه هدف پژوهش جستجوی رابطه میان مجموعه‌ای از عوامل با میزان پذیرش-اشاعه فاوا در سازمان‌هاست، لذا، پژوهش از نظر هدف کاربردی-کمی و از نظر نحوه گردآوری اطلاعات توصیفی و از نوع همبستگی از طریق استراتژی پژوهش ترکیبی است که هم از داده‌های کیفی حاصل از پنل خبرگی و هم از داده‌های کمی حاصل از پیمایش<sup>۱</sup> برای گردآوری و تحلیل داده‌ها استفاده می‌کند. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه و مصاحبه نیمه ساخت‌یافته بود. از مصاحبه به عنوان ابزار کمکی برای ارزیابی نتایج و اعتبارسنجی و از پرسشنامه برای جمع‌آوری داده‌های اصلی استفاده شده است. بدین منظور تعداد ۳۷۰ پرسشنامه آماده و برای شرکت‌های مختلف ایران ارسال شد. در برخی موارد به دلیل آشنایی پژوهشگران، شمار زیادی از پاسخ‌دهندگان به صورت حضوری توجیه شده و پرسشنامه‌ها را تکمیل و عودت دادند. با این وجود تنها تعداد ۹۷ پرسشنامه پاسخ داده شده دریافت شد که پس از بررسی و حذف تعدادی از پرسشنامه‌ها به دلایل ارائه اطلاعات ناقص، تعداد ۸۴ پرسشنامه مبنای تحلیل قرار گرفت.

### سنجه‌ها

برای سنجش هر یک از سازه‌های مدل، تا حد امکان سعی شده تا از سنجه‌های طراحی شده در پژوهش‌های پیشین در دنیا استفاده شود. البته در طراحی سؤالات پرسشنامه تغییراتی بنا بر محیط شرکت‌های ایرانی و تجارب قبلی پژوهشگران اعمال شد. سازه‌های پرسشنامه در سه بخش فناوری، سازمان و محیط به شرح زیر طراحی شد:

متغیر وابسته این پژوهش، میزان پذیرش فناوری اطلاعات در یک سازمان است. از آنجا که در مورد فناوری اطلاعات هنوز تعریفی جامع و مانع در دست نیست و این فناوری طیف وسیعی از فناوری‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری را دربرمی‌گیرد، برای سنجش میزان پذیرش فناوری اطلاعات در پژوهش‌های پیشین از سنجه‌های مختلفی استفاده شده است. بنابراین برای تبیین این مفهوم

در پژوهش حاضر محققین براساس فهرستی از فناوری‌های عمدۀ اطلاعاتی مورد استفاده در یک سازمان به سنجش میزان پذیرش فوا پرداختند که عبارتند از: سیستم‌های پردازش تراکنش<sup>۱</sup>، اینترانت سازمانی<sup>۲</sup>، سیستم اتمواسیون اداری<sup>۳</sup>، سیستم‌های یکپارچه مدیریت (سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع سازمان)<sup>۴</sup>، پورتال اینترنتی- کسبوکار الکترونیک<sup>۵</sup>، سیستم ارتباط با مشتریان<sup>۶</sup>، سیستم‌های مدیریت زنجیره تأمین<sup>۷</sup>، سیستم‌های مدیریت دانش<sup>۸</sup>. این فهرست منتخب از فناوری‌ها به‌گونه‌ای است که اولاً عمومیت داشته و در تمامی سازمان‌ها قابل استفاده‌است، ثانیاً دارای پیشینه کافی و مصدق بارزی از کاربرد فناوری اطلاعات در سازمان‌ها می‌باشد.

ادراک مدیران از منافع فناوری اطلاعات به وسیله شش معیار که از پژوهش‌های پیشین استخراج شده‌بود مورد سنجش قرار گرفت. برای هر معیار پرسشی طراحی و پاسخ آن در طیف لیکرت ۷ وضعیتی پرسیده شد که در آن عدد ۷ نشانگر موافقت کامل پاسخ‌دهنده و عدد ۱ نشان‌دهنده مخالفت کامل است.

ادراک مدیران از موانع و چالش‌های فناوری اطلاعات نیز براساس فهرستی از اقلام سنجیده شد. این اقلام از پژوهشی مرتبط که توسط چائو و تم انجام شده‌است اقتباس گردید (Chau & Tam, 1997).

در مورد اندازه سازمان، پژوهش‌های مختلفی این سازه را با سنجه‌هایی چون تعداد کارمندان، درآمد سالانه، سهم بازار و مواردی از این دست سنجیده‌اند. اما سنجه‌ای که به کرات مورد استفاده قرار گرفته تعداد کارکنان یک سازمان است که در این تحقیق به عنوان سنجه اندازه سازمان اتخاذ شده‌است.

برای سنجش ثبات مدیریت نیز تعداد مدیران عامل و مدیران فناوری اطلاعات سازمان طی ۶ سال گذشته مدنظر قرار گرفت. و در پرسشنامه مربوطه طی ۲ سؤال مجزا پرسیده شد. برای سنجش شدت رقابت در صنعت و میزان آمادگی تأمین کنندگان نیز از پرسش طیف لیکرت استفاده شد.

### اعتبار و روایی سنجی

اعتبار پرسشنامه طراحی شده براساس دو بعد اعتبار محتوایی و اعتبار سازه بررسی گردید. با توجه به مرور نسبتاً جامعی که بر مطالعات پیشین انجام شده‌بود، سعی شد تا در وهله نخست با ارائه پرسشنامه در پانلی متشكل از عنفر از خبرگان، نظرات افراد در مورد میزان پوشش و صحبت پرسش‌ها اخذ و پرسش‌ها اصلاح و تعدیل گردد. در مورد اعتبار سازه نیز، سعی شد تا از سنجه‌هایی که اعتبارشان در مطالعات پیشین اثبات شده استفاده گردد.

1-Transaction Processing Systems (TPS)

2-Intranet

-3Office Automation

4-Enterprise resource Planing (ERP)

5-E business Portals

6-Customer Relationship Management (CRM)

7-Supply Chain Management

8-Knowledge Management Systems

بهمنظر روایی‌سنجدی پرسشنامه، پرسشنامه‌ها نخست به صورت آزمایشی میان نمونه‌ای ۱۹ نفره توزیع و پاسخ‌ها پس از بررسی موجب اصلاح و تعدیل پرسشنامه شد. به دنبال آن آزمون روایی و اعتبارسنجدی پرسشنامه با آزمون کارنباخ ارزیابی گردید. نتایج در جدول ۵ نمایش داده شده‌است.

**جدول ۵: نتیجه آزمون کارنباخ برای روایی‌سنجدی سازه‌های پژوهش**

| ضریب آلفا | عامل                                      |
|-----------|-------------------------------------------|
| ۰,۹۵      | ادراک ذهنی مدیران از منافع فناوری اطلاعات |
| ۰,۸۶      | ادراک از موانع و چالش‌های فناوری اطلاعات  |
| ۰,۸۹      | اندازه                                    |
| ۰,۸۷      | ثبت مدیریت                                |
| ۰,۸۴      | شدت رقابت در صنعت                         |
| ۰,۸۸      | آمادگی تأمین‌کنندگان                      |

### جامعه و نمونه آماری

جامعه آماری این تحقیق، کلیه سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی و خدماتی کشور را شامل می‌شوند. از آنجا که این جامعه آماری بسیار فراخ و دربرگیرنده نهادهای دولتی، خصوصی در صنایع مختلف می‌شود و بررسی آماری در این جامعه وسیع امکانات بیشتری را می‌طلبید، برای کاستن از جامعه آماری، ۱۱ کسب‌وکار اصلی در کشور براساس نظر خبرگان و همچنین عملکرد بنگاه‌های آن در تولید ناخالص داخلی کشور مبنای مطالعه قرار گرفت. نمونه‌گیری به صورت غیرتصادفی و بر مبنای روش گلوله‌برفی انجام شد. بدین معنی که از هر یک از پاسخ‌گویان درخواست می‌شد تا تعدادی از سازمان‌های فعال در زنجیره ارزش آن شرکت را که امکان تماس و اخذ پاسخ برای محققین می‌باشد را معرفی نمایند. فرایند شناسایی نمونه‌ها، توزیع و جمع‌آوری پرسشنامه‌ها در بازه‌ای تقریباً یکسال و نیم و از طرق مختلفی چون پست الکترونیک، ارسال حضوری، انجام شد. جدول ۴، معرف ترکیب نمونه آماری منتخب است.

### جدول ۴: ویژگی‌های نمونه آماری پاسخگویان

| سازمان‌های مورد بررسی |                            | پاسخگویان        |                     |
|-----------------------|----------------------------|------------------|---------------------|
| ۶                     | حمل و نقل                  | ۸                | مدیر عامل-مالک      |
| ۷                     | ساخت و ساز و عمران         | ۱۹               | مشاور مدیر عامل     |
| ۱۱                    | نرم افزار                  | ۳۶               | مدیر فناوری اطلاعات |
| ۴                     | مخابرات                    | ۱۲               | عضو هیئت مدیره      |
| ۱۱                    | مشاوره و آموزش             | ۹                | سایر                |
| ۴                     | کشاورزی                    |                  |                     |
| ۹                     | خودروسازی و قطعه سازی      | اندازه سازمان‌ها |                     |
| ۱۲                    | خدمات دولتی                | ۱۹               | کمتر از ۲۰          |
| ۶                     | خدمات مالی و بانکداری      | ۲۲               | ۲۰ تا ۱۰۰           |
| ۵                     | صنعت نفت                   | ۲۹               | ۱۰۰ تا ۲۰۰          |
| ۹                     | بازرگانی (واردات و صادرات) | ۱۴               | بالاتر از ۵۰۰       |

### تحلیل داده‌ها

برای تحلیل داده‌های حاصل از پرسشنامه‌ها از روش رگرسیون چند متغیره<sup>۱</sup> استفاده شد. برای این منظور داده‌ها در نرم‌افزار SPSS وارد گردیده و نتایج کلی رگرسیون با استفاده از آلفای آنوا در جدول ۶ منعکس شده است.

جدول ۶: نتیجه کلی آزمون رگرسیون چند متغیره با استفاده از آلفای آنوا

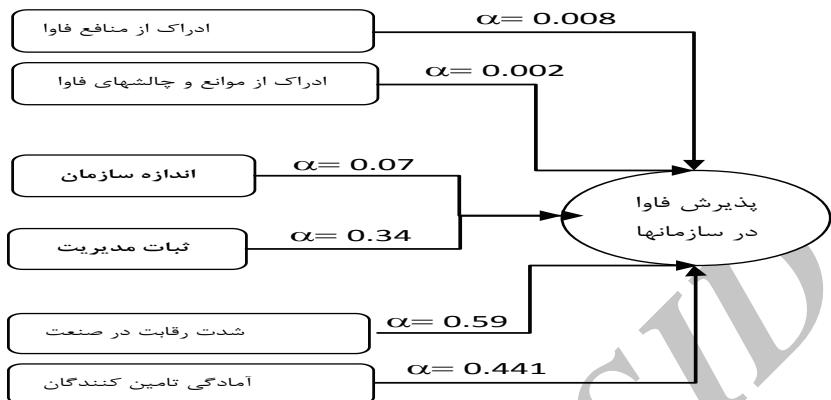
| Sig  | F     | Mean square | Df | Sum of Squares | عامل       |
|------|-------|-------------|----|----------------|------------|
| .000 | 6.779 | 335.761     | 6  | 2450,132       | Regression |
|      |       | 48.716      | 60 | 3210.129       | Residual   |
|      |       |             | 66 | 5660.261       | Total      |

1-Multi Variant Regression

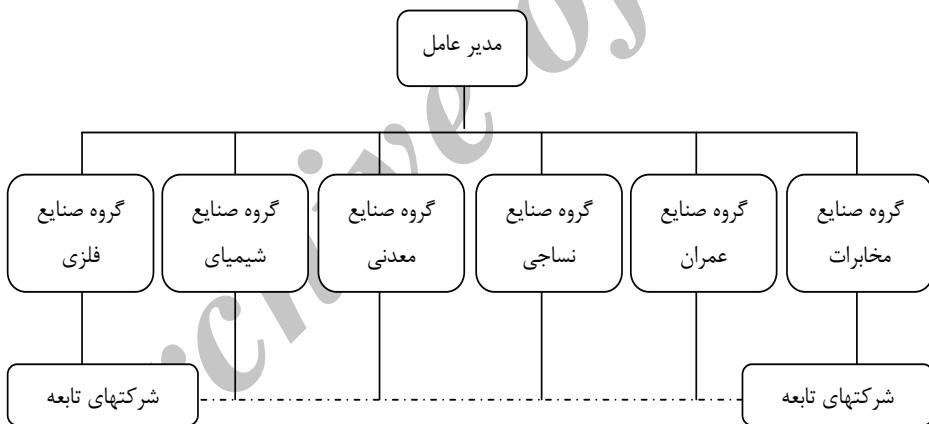
شدت ضریب همبستگی برای هر یک از فرضیات شش گانه نیز محاسبه گردید. که براساس آن پنج فرضیه تأیید گردید. براساس یافته‌های حاصل از آزمون رگرسیون، فرضیه اول و دوم مبنی بر تأثیر مثبت ادراک مدیران از منافع فاوا برای سازمان و همچنین چالش‌ها و موانع پیشروی فاوا در سازمان بر پذیرش فناوری اطلاعات به ترتیب با  $\alpha=0.02$  و  $\alpha=0.08$ . فرضیه سوم مبنی بر تأثیر اندازه سازمان بر پذیرش آن نیز با  $\alpha=0.7$  باشد که تأیید گردید. فرضیه چهارم نیز مبنی بر تأثیر مثبت ثبات مدیریت بر پذیرش فناوری اطلاعات.  $\alpha=0.34$ . اما فرضیه پنجم مبنی بر تأثیر شدت رقابت در صنعت بر پذیرش فاوا در سازمان با  $\alpha=0.55$  قابل تأیید نیست. فرضیه ششم نیز مبنی بر آمادگی رقبا با شدت اندک با  $\alpha=0.44$  تأیید گردید.

### مورد کاوی: اعتبارسنجی یافته‌ها در یک سازمان صنعتی-تحقیقاتی معروف سازمان صنعتی-تحقیقاتی

این سازمان دولتی در سال ۱۳۰۴ با هدف تولیدات صنعتی در مرکز شهر تهران فعالیت خود را آغاز نمود. از سال ۱۳۲۰ با تغییر نام توسعه یافت. با تحولات صنعتی از حدود سال ۱۳۴۰، ساختار اداری آن نیز دگرگون گردید. تا پیش از پیروزی انقلاب اسلامی، فعالیت‌های این سازمان عمده‌تاً به صورت قراردادهای انحصاری و یک‌جانبه، بدون انتقال دانش فنی انجام می‌گرفت. پس از پیروزی انقلاب اسلامی، فعالیت‌های آن در سطح قابل توجهی بهویژه با عنایت به سیاست خوداتکایی و تحریم‌های زمان جنگ افزایش یافت. از سال ۱۳۷۳ سیاست فروش و صادرات نیز در این مجموعه قوت گرفت و حجم قابل توجهی از تولیدات این سازمان به مناطق مختلف دنیا از جمله کشورهای آسیایی، اروپایی، آفریقایی و آمریکای لاتین سراسر شد. امروزه توجه به بازارهای صادراتی در عین رعایت استاندارهای بین‌المللی، کمترین قیمت و کیفیت مناسب جهت کسب رضایت مشتریان در زمرة راهبردهای اصلی سازمان محسوب می‌شود. هم‌اکنون این سازمان در قالب یک هولدینگ مشتمل بر ۶ گروه صنعتی و یک ستاد مرکز مشغول به فعالیت است. در مجموع ۲۸ مجموعه صنعتی و ۶ پژوهشکده تخصصی ذیل گروه‌های شش گانه آن مشغول به فعالیت هستند. و نکته قابل توجه اینکه در هر یک از گروه‌های زیرمجموعه یک واحد با عنوان مدیریت فناوری اطلاعات ذیل معاونت برنامه‌ریزی سازمان انجام وظیفه می‌نماید. لذا سالانه بودجه قابل توجهی صرف تجهیز، بهروزرسانی و نگهداری فناوری‌های اطلاعاتی در این سازمان می‌شود در شکل(۲) نمودار کلان سازمانی این مجموعه را نشان داده شده‌است.



شکل ۲: نتایج آزمون فرض



شکل ۳: نمودار سازمانی

### پیشینه فناوری‌های اطلاعاتی در سازمان صنعتی-تحقیقاتی

حضور فناوری اطلاعات در این سازمان پیشینه‌ای تاریخ دارد. در زمانی که فناوری‌های اطلاعاتی عمده‌تا با عنوان انفورماتیک خوانده می‌شد، در دهه ۶۰ هجری، سازمان از یک ابرکامپیوتر (Main Frame) برای فعالیت‌های پشتیبانی (مالی، حسابداری و فروش) بهره می‌گرفت. با ظهور فناوری‌های اطلاعاتی نوین، توسعه و نفوذ این فناوری‌ها در سطح گروه‌ها و صنایع ذی‌ربط آن متفاوت بود.

به طوریکه پژوهشکده‌ها و یا به نوعی مراکز تحقیق و توسعه هر یک از گروههای زیرمجموعه این هولدینگ، اولین مدخل ورود و به کارگیری فناوری‌های نوین اطلاعاتی (مانند شبکه اینترنت، اینترنت، پورتال و...) محسوب می‌شدن. البته اشاعه سیستم‌های اطلاعاتی به‌ویژه سیستم‌های مالی و اداری و تولید در صنایع محسوس بود.

### جدول ۱: پیشینه استفاده از فناوری‌های اطلاعاتی مورد مطالعه در سازمان صنعتی خدماتی

|   |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                   |
|---|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱ | سیستم‌های پردازش تراکنش‌ها (TPS)                                           | استفاده از یک سیستم مالی در دهه ۵۰ هجری تحت سیستم مین فریم ای بی ام                                                                                                                                               |
| ۲ | سیستم اتوماسیون اداری <sup>۱</sup>                                         | تقریباً در اواسط دهه ۸۰ هجری (سال ۸۵) نسخه‌ای از نرم‌افزار اتوماسیون اداری در سطح ستاد سازمان نصب و بهره‌برداری شد. با این وجود ارتباط میان ستاد و گروه‌ها و صنایع زیرمجموعه هنوز کاملاً مبتنی بر اتوماسیون نیست. |
| ۳ | اینترنت سازمانی <sup>۲</sup>                                               | شبکه‌های محلی (LAN) از دهه ۷۰ در سازمان شیوع پیدا کرد و اینترنت نیز به صورت محدود در واحدهای مربوطه (برنامه‌ریزی و فاوا) از سالیان ۷۹ توسعه یافت.                                                                 |
| ۴ | پورتال اینترنتی - کسب‌وکار الکترونیک <sup>۳</sup>                          | پورتال اینترنتی شرکت در سال ۸۱ طراحی گردید اما خدمات فروش اینترنتی از اواخر دهه ۸۰ و آن هم در مورد برخی از صنایع زیرمجموعه راهاندازی شده است.                                                                     |
| ۵ | سیستم‌های یکپارچه مدیریت (سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع سازمان) <sup>۴</sup> | علی‌رغم تلاش برای پیاده‌سازی سیستم‌های یکپارچه در سازمان و زیرمجموعه‌ها از سال ۸۱ تاکنون هنوز این امر محقق نشده است.                                                                                              |
| ۶ | سیستم‌های مدیریت زنجیره تأمین <sup>۵</sup>                                 | سازمان در ارتباط با تأمین‌کنندگان عمده دولتی خود از یک سیستم B2B بهره می‌گیرد اما هنوز سیستم زنجیره تأمین به معنای کامل به‌ویژه در ارتباط با تأمین‌کنندگان بخش خصوصی مستقر نشده است.                              |
| ۷ | سیستم ارتباط با مشتریان <sup>۶</sup>                                       | سازمان در ارتباط با مشتریان از برخی از فناوری‌های ارتباط با مشتری مانند پست الکترونیک، سایت اینترنتی، هلپ دسک استفاده می‌کند اما این امر هنوز کامل و یکپارچه برای تمامی صنایع محقق نشده است.                      |

1-Office Automation System (OAS)

2-Intranet

3-E business Portals

4-Enterprise resource Planing (ERP)

5-Supply Chain Management (SCM)

6-Customer Relationship Management (CRM)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| اولین اقدام برای پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت‌دانش توسط مرکز تحقیقات و اطلاع‌رسانی سازمان در سال ۱۳۸۶ انجام شد. این سیستم اکنون در قالب سیستم کتابخانه، آرشیو فنی و یک نرم‌افزار تشریک دانش عملیاتی شده اما هنوز فرآگیر نشده است. در این مورد برخی صنایع زیرمجموعه به صورت مستقل اقدام به استقرار سیستم مدیریت‌دانش نموده‌اند. | سیستم‌های مدیریت‌دانش <sup>۱</sup><br>۸ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|

بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی در سازمان صنعتی-تحقیقات برای بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی در این سازمان، پژوهشگران طی مطالعات میدانی پروژه «طرح جامع فناوری اطلاعات سازمان»، علاوه بر مطالعه مستندات و جمع‌آوری چک لیست‌های آماری، اقدام به اجرای تعداد ۶۳ مصاحبه نیمه ساخت‌یافته با مدیران عامل، معاونین برنامه‌ریزی، مدیران فناوری اطلاعات سازمان و مراکز زیرمجموعه آن نمودند.

جدول ۲: وضعیت پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی در سازمان

| KMS   | SCM   | CRM  | ERP   | E-Business /Portal | Intranet | OAS  | TPS  |                       |
|-------|-------|------|-------|--------------------|----------|------|------|-----------------------|
| ناقص  | ناقص  | ناقص | ندارد | ناقص               | کامل     | کامل | کامل | ستاد سازمان (هولدینگ) |
| ندارد | ندارد | ناقص | ندارد | ناقص               | کامل     | ناقص | کامل | گروه صنایع فلزی       |
| ناقص  | ناقص  | ناقص | ندارد | ناقص               | کامل     | ناقص | کامل | گروه صنایع شیمیایی    |
| ندارد | ندارد | کم   | ندارد | ناقص               | کامل     | ناقص | ناقص | گروه صنایع نساجی      |
| ندارد | ندارد | کم   | ندارد | ندارد              | کامل     | ناقص | ناقص | گروه صنایع معدنی      |
| ندارد | ندارد | کم   | ندارد | ناقص               | کامل     | ناقص | ناقص | گروه عمران            |
| ناقص  | ناقص  | کامل | ندارد | کامل               | کامل     | کامل | کامل | گروه صنایع مخابرات    |

1-Knowledge Management Systems (KMS)

سازمان صنعتی-تحقیقاتی مورد مطالعه با توجه به پیشینه تاریخی آن، اندازه بزرگ و تنوع کسب و کار آن (۶ حوزه صنعتی خدماتی) و همچنین تجارب متعدد آن در استفاده از فناوری‌های اطلاعاتی مورد مناسبی برای تحلیل یافته‌های حاصل در مرحله مطالعه پیمایشی در یک مطالعه میدانی بود. حاصل این مطالعه میدانی مبتنی بر آمار و ارقام و مصاحبه با مدیران نشان می‌دهد که:

- اولاً؛ عدم ثبات مدیریت نقش مؤثری در کنندی و تعلل در پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی در سازمان داشته‌است. این ادعا به صورت تجربی در مورد چند نمونه از فناوری‌های اطلاعاتی (به طور مثال ERP) تأیید شده‌است. پروژه پیاده‌سازی ERP در سازمان یک بار در سال ۸۲ تعریف گردید و لی با تغییر مدیریت سازمان در سال ۸۴، این پروژه ناتمام کنار گذاشته شد.

دوماً؛ شدت رقابت بر سرعت پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی به ویژه فناوری‌های مربوط به تولید، فروش و ارتباط با مشتری مؤثر است. این ادعا نه تنها در قالب تأیید مصاحبه‌شوندگان راستی آزمایی شده‌است بلکه داده‌های میدانی حکایت از این دارد که سیستم‌هایی مانند ارتباط با مشتری و فروش اینترنتی تنها در دو گروه از میان گروه‌های شش‌گانه سازمان که وضعیت تقریباً رقابتی دارند تا حدی مستقرشده و استفاده می‌شود. و این نتیجه در تعارض با نتایج حاصل از مطالعه پیمایشی است.

سوماً؛ اندازه سازمان می‌تواند از طریق متغیرهای مداخله‌کننده دیگری چون توانمندی مالی و صرفه‌های ناشی از مقیاس بر پذیرش فناوری اطلاعات در سازمان مؤثر باشد. باز به عنوان یک تجربه میدانی، پروژه راهاندازی ERP تنها در حیطه توان سازمان مرکزی است و هیچ یک از مجموعه‌های ذی‌ربط امکان و علاقه پذیرش انفرادی این فناوری را ندارد.

چهارماً؛ ادراک مدیران از منافع و چالش‌های فناوری اطلاعات برای سازمان در پذیرش این فناوری بسیار مؤثر است. این ادعا به صورت تاریخ نیز تأیید شده‌است. به طور مثال، راهاندازی اینترنت سازمان با پیگیری و اصرار شخصی معاون برنامه‌ریزی سازمان در دهه ۸۰ اجرایی شد و درست با تغییر این معاون، معاونت جدید بیشتر بر چالش‌های به کارگیری این فناوری تأکید داشت فلذاً از توسعه آن به سمت دربرگیری تمامی گروه‌ها و صنایع ذی‌ربط کم‌توجهی نمود. این امر مجدد با تغییر معاون و بازگشت معاون قبلی (پس از ۲ سال) در دستور کار قرار گرفت.

پنجمماً؛ آمادگی تأمین‌کنندگان می‌تواند در پذیرش فناوری‌های اطلاعاتی مربوطه مؤثر باشد. به طور نمونه، سیستم مدیریت زنجیره تأمین در سطح سازمان هنوز عملیاتی نشده اما یکی از گروه‌های زیرمجموعه (صنایع مخابرات) تا حدی برخی از این دست سیستم‌ها را اجرایی کرده و این نیز عمدتاً به دلیل ماهیت شرکت‌های مرتبط با این گروه (شرکت‌های تک فعال در سیستم‌های الکترونیک) است.

## بحث و تحلیل نتایج

براساس یافته‌های حاصل از آزمون رگرسیون، فرضیه اول در مورد تأثیر ادارک مدیران از منافع فناوری اطلاعات برای سازمان و سرعت پذیرش این فناوری در سازمان مورد تأیید قرار گرفت. به عبارتی هرچه مدیران از منافع این فناوری‌ها آگاه باشند احتمال انتشار سریع و وسیع این فناوری در سازمان نیز افزایش می‌یابد. این نتیجه‌گیری در شواهد مربوط به مطالعات جهانی نیز مورد تأیید قرار گرفته است. با این وجود نکته مهمی که باید به آن اشاره نمود، چگونگی سنجش و ارزیابی منافع حاصل از فناوری اطلاعات برای یک سازمان است. متأسفانه، بخش مهمی از اثربخشی فناوری‌های اطلاعاتی به صورتی غیرمستقیم در عملکرد سازمان‌ها از طریق بهبود فرایندها، سرعت و دقت ارتباطات و پردازش اطلاعات نمود پیدا می‌کند و همین امر سبب می‌شود تا مدیرانی که در کی عمیق از کارکرد فناوری‌های اطلاعات ندارند با برداشت‌های سطحی از این فناوری چندان روی خوش به سرمایه‌گذاری در این حوزه نشان ندهند. این مورد به طور خاص در مصاحبه‌هایی که در این پژوهش با برخی از مدیران سازمان‌ها انجام شد به چشم می‌خورد. در این زمینه به نظر مدیران فناوری اطلاعات سازمان‌ها، باید با تدارک برنامه‌هایی چون بازدید مدیران از شرکت‌های پیشتاز در صنعت مربوطه و کاربردهای فاوا در زنجیره ارزش صنعت دیدگاه‌هایی عمیق‌تر برای مدیریت ارشد فراهم نماید. ضمن اینکه اتخاذ برنامه‌های ارزیابی عملکرد فناوری اطلاعات برای توجیه مدیران ارشد و کنترل سرمایه‌گذاری‌ها در این زمینه مؤثر است.

تأثیر فرضیه دوم مبنی بر همبستگی میان میزان ادارک مدیران از موانع و چالش‌های فاوا در سازمان با میل به پذیرش فناوری، حاکی از دغدغه‌های مدیران در زمینه ریسک سرمایه‌گذاری در زمینه فاوا هست. البته تجارت عینی نگارندگان بیشتر این جنبه را مبتلا به فناوری‌های با سرمایه‌بر می‌داند. به عبارتی سامانه‌های پرهزینه فناوری اطلاعات پیشتر مخاطب این فرض می‌توانند باشند. چه اینکه در سطح سیستم‌های عمومی‌تری چون اتوماسیون اداری یا اینترات سازمانی به نظر این برداشت صادق نمی‌باشد. یعنی، فرآگیری این فناوری‌ها به همراه هزینه نسبتاً پایین پیاده‌سازی آن کمتر دغدغه‌های جدی در زمینه موانع و چالش‌های پیاده‌سازی را برای مدیران مطرح می‌سازد.

در مورد فرضیه سوم مبنی بر تأثیر اندازه سازمان بر پذیرش فناوری اطلاعات در آن، به نظر می‌رسد متغیرهای میانجی دیگری چون توان مالی سازمان، برخورداری از منابع انسانی، امکان تعامل با شرکت‌های معتبر از جمله مواردی باشند که بر قوت این سازمان‌ها در بکارگیری فناوری‌های اطلاعاتی بهویژه آن دسته که نیاز به سرمایه‌گذاری زیادی دارند مؤثر باشد. بدیهی است سامانه‌های پرهزینه و راهبردی از قبیل سیستم‌های یکپارچه مدیریت منابع سازمانی<sup>۱</sup> (ERP) در حجم‌های عملیاتی و پردازشی بالا کارایی بیشتری دارند بنابراین در سازمان‌های کوچک‌تر کمتر رغبتی به پذیرش این سیستم‌ها وجود دارد.

در مورد ثبات مدیریت و تأثیر فرضیه تأثیر آن بر پذیرش فناوری اطلاعات باید گفت این متغیر بیشتر در فناوری‌های پرهزینه‌ای چون سیستم‌های یکپارچه اطلاعاتی (ERP) عاملی مؤثر و تعیین کننده است. این ثبات بیشتر در سطح مدیریت عامل مؤثر است در حالی که در فناوری‌های کم‌هزینه‌تری چون اتوماسیون اداری، نقش مدیر فناوری اطلاعات و ثبات مدیریت در این بخش

تعیین کننده‌تر است. البته این نتیجه‌گیری منطقی نیز به نظر می‌رسد چون تصمیم‌گیری در مورد هر یک از فناوری‌ها بنا به میزان سرمایه‌گذاری لازم، ریسک و اهمیت آن می‌تواند از سطح اثر و اختیار مدیر فناوری اطلاعات فراتر رفته و در حیطه تصمیم‌گیری مدیر عامل یا هیأت مدیره قرار گیرد. یکی از نتایج غیرقابل انتظار، رد فرضیه پنجم مبنی بر تأثیر شدت رقابت بر پذیرش فناوری اطلاعات در سازمان‌هاست. به طور منطقی انتظار محققین بر این بود که هرچه یک کسب‌وکار رقابتی‌تر باشد میزان پذیرش فناوری اطلاعات در آن نیز افزایش یابد. این مورد در مطالعه مورדי انجام شده تأیید شد، در حالی که نتایج مطالعه پیمایشی آنرا رد می‌نماید. رشدمن این فرضیه می‌تواند مرهون دلایل مختلفی باشد. به طور مثال، از آنجا که فضای کسب‌وکار در کشور ما عمده‌تاً غیررقابتی یا کمتر رقابتی است لذا تصمیم‌گیری برای پذیرش و استفاده از فناوری‌های مختلف کمتر تحت تأثیر الزامات رقابتی است. به طور مثال آنچه در مصاحبه با مدیران ارشد به‌ویژه در بخش دولتی مشاهده گردید این بود که عواملی چون فشارهای بالادستی، ارتباطات و پیشنهادهای شخصی، دنباله‌روی و تقلید، و مدگرایی و نوعی پرستیز طلبی از عوامل مهم در پذیرش فناوری‌های نوین اطلاعاتی در بسیاری از سازمان‌هاست.

### ملاحظات سیاستی و نتیجه‌گیری

استفاده از فناوری‌های اطلاعات در توسعه اقتصاد ملی مستلزم اشاعه این فناوری در میان آحاد بازیگران اقتصادی یک کشور اعم از بنگاههای صنعتی، اقتصادی است. پژوهش‌های متعدد بین‌المللی در مورد کشورهای توسعه‌نیافتدۀ و همچنین شواهد پژوهشی و تجربی داخلی حاکی از وجود کاستی‌های فراوان در اشاعه این فناوری‌ها در سطح بنگاههای اقتصادی کشور است. بنابراین اتخاذ سیاست‌های معطوف به اشاعه کاربردهای فاوا در سطح بنگاه‌ها و عرصه ملی می‌تواند گامی در راستای بهره‌گیری مؤثرتر از این فناوری در ارتقای عملکرد اقتصاد ملی بهشمار آید.

یافته‌های حاصل از پژوهش انجام شده می‌تواند ملاحظات سیاستی مختلفی را در زمینه تلاش جهت اشاعه فاوا در میان سازمان‌های دولتی و خصوصی کشور تحت سیاست‌های توسعه کاربری فاوا در کشور دربرداشته باشد. به طور مثال در مورد تأیید فرضیات مربوط به تأثیر مثبت ادراک مدیران از منافع فاوا بر پذیرش فاوا در سازمان‌ها، می‌تواند نشان از ضرورت اتخاذ برنامه‌های آگاهی بخش در سطح ملی و طراحی و تشکیل نهادهای ترویجی و اطلاع‌رسان در زمینه فاوا جهت کمک به انتقال فناوری به بنگاههای بخش خصوصی و سازمان‌های دولتی در سیاست‌های ملی توسعه فناوری اطلاعات باشد.

تأیید فرضیه مبنی بر تأثیر مثبت اندازه سازمان بر پذیرش فاوا می‌تواند تبعات سیاستی متفاوتی در پی داشته باشد. به طور مثال شاید بتوان چنین استنتاج کرد که یکی از دلایل رشد با تأخیر و نامطلوب کشورمان در زمینه اشاعه فاوا به حجم کوچک سازمان‌های بخش خصوصی کشور در ترکیب سازمان‌های اقتصادی کشور در قیاس با کشورهای پیشرفته دانست. از این‌رو شاید با شکل‌دهی با شرکت‌های عظیم (از طریق تشویق به ادغام، کنسرسیومن‌ها و...) بتوان تأثیر مثبت بر اشاعه فاوا در سازمان‌های داخل کشور داشت.

تأثیر فرضیه رابطه مثبت میان ثبات مدیریت با میل به پذیرش فاوا نکته‌ای دیگر است که شاید گوشه‌ای از دلایل اینکه چرا فاوا هنوز در سازمان‌های ایرانی جایگاه و اثربخشی تام خود را نیافته‌است، توضیح دهد. گرچه به نظر می‌رسد ثبات مدیریت نه تنها در زمینه پذیرش فناوری بلکه عموماً در تمامی ابعاد برنامه‌ریزی و مدیریت سازمان مؤثر است. همچنین آمادگی کلیه عناصر فعال در زنجیره ارزش سازمان‌ها نقش بسزایی در افزایش قابلیت جذب و پذیرش فاوا دارد. در این شرایط سازمان‌های بزرگ برای ارتقای قابلیت پذیرش و بهره‌گیری مؤثر از فاوا باید در قالب همکاری‌های چندجانبه به ارتقای توانمندی‌های تأمین‌کنندگان و حتی مشتریان و شرکاء در کاربرد فاوا کمک نمایند.

بدیهی است، پژوهش حاضر علی‌رغم تمام مساعی محققین از کاستی‌هایی رنج می‌برد. افزایش تعداد حجم نمونه‌ها با توزیع جغرافیایی متوازن در سطح کشور و حتی براساس صنعت و بخش مربوطه، افزایش فهرست فناوری‌های اطلاعاتی مورد تمرکز و همچنین توسعه تعداد عوامل مؤثر مورد بررسی، مواردی است که می‌تواند تکمله‌ای بر اعتبار نتایج این پژوهش و افزایش قوت تعیین‌پذیری آن باشد.

نکته قابل توجه دیگر در مورد تفاوت سطوح اشاعه فاوا بر حسب عوامل جغرافیایی و نوع صنعت است. بنابراین، تحلیل و جستجوی عوامل مؤثر بر اشاعه فاوا بر حسب بخش‌های صنعتی، جغرافیایی و همچنین سنجه سطوح اشاعه براساس این تفکیک‌ها می‌تواند موضوعات پژوهشی دیگری برای تکمیل پژوهش حاضر باشد. همچنین، بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری اطلاعات در عرصه اجتماع براساس فرهنگ و نگرش افراد و عوامل مؤثر در سطح فردی موضوعی است که در مقاله حاضر به آن پرداخته نشده و جای بررسی و پژوهش دارد.

## مراجع

- باقری، محمد علی، حمیدی، محمد تقی؛ علیدوستی، سیروس (۱۳۸۸). پذیرش بانکداری اینترنتی در ایران: بسط مدل پذیرش فناوری، *فصلنامه پردازش اطلاعات*, ۲۴(۳)، ۲۹.
- توکل، محمد علی؛ قاضی نوری، رضا (۱۳۸۹). وضعیت انتشار و موانع بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات در صنعت ایران: مطالعه بخش‌های منتخب، *فصلنامه سیاست علم و فناوری*, ۳(۲)، ۱۷.
- حسنلو، خدیجه (۱۳۸۷) ارائه راهکارهای سیاست گذاری توسعه فناوری اطلاعات در کشور، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علم و صنعت رضایی دولت آبادی، حسین؛ خزائی، جواد؛ شعبانی، جواد (۱۳۹۱) بررسی تمايل به خريد الکترونیکی بر اساس بسط مدل پذیرش تکنولوژی، دانشگاه اصفهان.
- شفیع، محمدعلی؛ حدادفر، ریحانه؛ حاجعلی، محمد (۱۳۸۹)، شناسایی عوامل موثر بر پذیرش بهینه فناوری اطلاعات در حیطه خدمات شهری برای ایجاد مدلی بومی، چهارمین کنفرانس مدیریت فناوری، تهران.
- طباطباییان، سید حبیب‌الله (۱۳۸۶). بررسی نظام جامع مدیریت فناوری اطلاعات در ایران و جهان، از مجموعه مستندات پشتیبان نظام جامع فناوری اطلاعات ایران معاونت فناوری اطلاعات وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات.
- مشایخی، علینقی؛ فرهنگی، علی‌اکبر (۱۳۸۴). بررسی عوامل کلیدی موثر بر کاربرد فناوری اطلاعات در سازمان‌های دولتی ایران: کاربرد روش دلفی. *مجله مدرس علوم انسانی*, ۴۰، ۴۲(۱).
- منزوی، طاهره؛ زارعی، بهروز (۱۳۸۹). ارایه مدلی برای تبیین عوامل موثر بر فرآیند انطباق کاربران با سیستمهای اطلاعاتی: پژوهشی پیرامون شرکت مهندسی و ساخت تأسیسات دریایی ایران. *فصلنامه مدیریت فناوری اطلاعات*, ۲(۵)، ۱۹.
- حقیقی نسب، منیژه؛ تقی، صفیه (۱۳۹۱). عوامل تأثیرگذار بر اشاعه کسب و کار الکترونیک در سازمانها. *فصلنامه مدیریت فناوری اطلاعات*, ۱۰(۴)، ۱۶.
- Ajzen, I. (2002). Perceived Behavioral Control, Self-Efficacy, Locus of Control, and the Theory of Planned Behavior. *Journal of applied social psychology*, 32(4), 665-683.
- Amabile, T. M., Conti, R., Coon, H., Lazenby, J., & Herron, M. (1996). Assessing the work environment for creativity. *Academy of management journal*, 39(5), 1154-1184.
- Attewell, P. (1996). Technology diffusion and organizational learning: The case of business computing. *Organizational learning*, 203-229.
- Chau, P. Y., & Tam, K. Y. (1997). Factors affecting the adoption of open systems: an exploratory study. *MIS Quarterly*, 1-24.

- Chong, S., & Pervan, G. (2007). Factors Influencing the Extent of Deployment of Electronic Commerce for Small-and Medium Sized Enterprises. *Journal of Electronic Commerce in Organizations (JECO)*, 5(1), 1-29.
- Damanzpour, F., & Schneider, M. (2006). Phases of the adoption of innovation in organizations: Effects of environment, organization and top Managers1. *British Journal of Management*, 17(3), 215-236.
- Delre, S. A., Jager, W., Bijmolt, T. H., & Janssen, M. A. (2010). Will it spread or not? The effects of social influences and network topology on innovation diffusion. *Journal of Product Innovation Management*, 27(2), 267-282.
- Dutta, S., & Bilbao-Osorio, B. (2012). *The Global information technology report 2012: Living in a hyperconnected world*.
- Fichman, R. G. (2000). The diffusion and assimilation of information technology innovations (pp. 105-128): Citeseer.
- Fichman, R. G. (2001). The role of aggregation in the measurement of IT-related organizational innovation. *MIS Quarterly*, 25(4), 427-455.
- Garrison, B. (2000). Online information use in newsrooms: A longitudinal diffusion study. *Newspaper Division, Association for Education in Journalism and Mass.*
- Green, L. R. (2002). Technoculture: From alphabet to cybersex.
- Grover, V., & Goslar, M. D. (1993). The initiation, adoption, and implementation of telecommunications technologies in US organizations. *Journal of Management Information Systems*, 10(1), 141-163.
- Grübler, A. (1996). Time for a change: on the patterns of diffusion of innovation. *Daedalus*, 125(3), 19-42.
- Haller, S. A., & Siedschlag, I. (2011). Determinants of ICT adoption: Evidence from firm-level data. *Applied Economics*, 43(26), 3775-3788.
- Heeks, R. (2008). ICT4D 2.0: The next phase of applying ICT for international development. *Computer*, 41(6), 26-33.
- Hussain Chandio, F., Irani, Z., Abbasi, M. S., & Nizamani, H. A. (2013). Acceptance of Online Banking Information Systems: An Empirical Case in a Developing Economy. *Behaviour & Information Technology(just-accepted)*, 1-36.
  - a) Kamal, M. M., & Hackney, R. (2012). Inhibiting factors for e-government adoption: the Pakistan context.

- b) Kamal, M. M., Hackney, R., & Ali, M. (2012). Facilitating enterprise application integration adoption: An empirical analysis of UK local government authorities. *International Journal of Information Management*.
- King, J. L., Gurbaxani, V., Kraemer, K. L., McFarlan, F. W., Raman, K., & Yap, C.-S. (1994). Institutional factors in information technology innovation. *Information systems research*, 5(2), 139-169.
- Lee, W., Xiong, L., & Hu, C. (2012). The effect of Facebook users' arousal and valence on intention to go to the festival: Applying an extension of the technology acceptance model. *International Journal of Hospitality Management*, 31(3), 819-827.
- Lee, Y.-H., Hsieh, Y.-C., & Hsu, C.-N. (2011). Adding Innovation Diffusion Theory to the Technology Acceptance Model: Supporting Employees' Intentions to use E-Learning Systems. *Educational Technology & Society*, 14(4), 124-137.
- Mahler, A., & Rogers, E. M. (1999). The diffusion of interactive communication innovations and the critical mass: the adoption of telecommunications services by German banks. *Telecommunications Policy*, 23(10), 719-740.
- Mohtarami, A., Khodadad Hosseini, H., Elahi, S., An Architectural Framework for IT Innovation Systems: A Case Study on IT Diffusion in Iran, *European Journal of Scientific Research* 106 (3), 326-344
- Moore, G. C., & Benbasat, I. (1991). Development of an instrument to measure the perceptions of adopting an information technology innovation. *Information systems research*, 2(3), 192-222.
- Premkumar, G., Ramamurthy, K., & Nilakanta, S. (1994). Implementation of electronic data interchange: an innovation diffusion perspective. *Journal of Management Information Systems*, 11(2), 157-186.
- Pudjianto, B., Zo, H., Ciganek, A. P., & Rho, J. J. (2011). Determinants of E-Government Assimilation in Indonesia: An Empirical Investigation Using a TOE Framework. *Asia Pacific Journal of Information Systems*, 21(1).
- Ramiller, N. C. (1994). Perceived compatibility of information technology innovations among secondary adopters: Toward a reassessment. *Journal of Engineering and Technology Management*, 11(1), 1-23.
- Rao, K. U., & Kishore, V. (2010). A review of technology diffusion models with special reference to renewable energy technologies. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 14(3), 1070-1078.

- Rogers, E. M. (1995). *Diffusion of innovations*: Simon and Schuster.
- Rogers, E. M. (2004). A prospective and retrospective look at the diffusion model. *Journal of Health Communication*, 9(S1), 13-19.
- Rogers, E. M. (2010). *Diffusion of innovations*: Simon and Schuster.
- See, K., & Clemen, R. T. (2005). Psychological and organizational factors influencing decision process innovation: the role of perceived threat to managerial power. *Retrieved June, 7.*
- Svendsen, G. B., Johnsen, J.-A. K., Almås-Sørensen, L., & Vittersø, J. (2013). Personality and technology acceptance: the influence of personality factors on the core constructs of the Technology Acceptance Model. *Behaviour & Information Technology*, 32(4), 323-334.
- Swanson, E. B., & Ramiller, N. C. (1997). The organizing vision in information systems innovation. *Organization science*, 8(5), 458-474.
- Thompson, M. (2008). ICT and development studies: Towards development 2.0. *Journal of International Development*, 20(6), 821-835.
- Van den Bulte, C., & Stremersch, S. (2004). Social contagion and income heterogeneity in new product diffusion: A meta-analytic test. *Marketing Science*, 23(4), 530-544.
- Venkatesh, V., & Davis, F. D. (2000). A theoretical extension of the technology acceptance model: four longitudinal field studies. *Management science*, 46(2), 186-204.
- Zhu, K., Dong, S., Xu, S. X., & Kraemer, K. L. (2006). Innovation diffusion in global contexts: determinants of post-adoption digital transformation of European companies. *European Journal of Information Systems*, 15(6), 601-616.
- Zhu, K., Kraemer, K., & Xu, S. (2003). Electronic business adoption by European firms: a cross-country assessment of the facilitators and inhibitors. *European Journal of Information Systems*, 12(4), 251-268.
- Zhu, K., & Kraemer, K. L. (2005). Post-adoption variations in usage and value of e-business by organizations: cross-country evidence from the retail industry. *Information systems research*, 16(1), 61-84.