

## بررسی تأثیر سطح تحصیلات نیروی انسانی در کارایی صنعت ریلی ایران و نقش دانشکده مهندسی راه‌آهن

ملودی خادم ثامنی<sup>۱</sup> و علی آشور<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۱۰/۲۷، تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۱۸

DOI: 10.22047/ijee.2021.216159.1715

**چکیده:** گسترش بی‌رویه آموزش عالی و افزایش تعداد بیکاران، بهویژه در رشته‌های مهندسی، از دغدغه‌های اصلی سال‌های اخیر کشور بوده است. در این میان رشته مهندسی راه‌آهن که بر اساس نیازهای صنعت ایجاد شده است، توانسته نقش مثبتی در تقویت بدنی کارشناسی مورد نیاز داشته باشدند. در این پژوهش اقدامات انجام‌گرفته و تجارب دانشکده مهندسی راه‌آهن در این خصوص بررسی می‌شود. سپس با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها مدل ریاضی جهت بررسی عملکرد نواحی ۱۹ گانه راه‌آهن، براساس نیروی انسانی مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج نشان می‌دهد که کمترین مقادیر مازاد ورودی، مربوط به مقطع کارشناسی و بالاتر با ۲۲ درصد بوده است و بیانگر آن است که سیاست‌گذاری صحیحی در این راستا صورت گرفته است. نواحی کارا (کارایی ۱) از نقطه‌نظر نیروی انسانی عبارتند از فارس، جنوب شرق، شمال غرب، تهران و لرستان. بیشترین نیروی مازاد کارشناسی و کارآفرینی در ناحیه شرق به ترتیب با ۳۰ و ۲۱ نیروی مازاد و بیشترین نیروی مازاد دیپلم و پایین‌تر در ناحیه هرمزگان با ۱۷۲ نفر ملاحظه می‌شود. در مجموع کل کشور نیز ۱۴ درصد نیروهای دیپلم و کمتر مازاد هستند که می‌باشد در استخدام‌های آنی مورد توجه قرار گیرد و کمترین میزان جذب در این سطح صورت پذیرد.

**واژگان کلیدی:** تحلیل پوششی داده‌ها، دانشکده مهندسی راه‌آهن، کارایی، تحصیلات، نیروی انسانی

۱- استادیار، دانشکده مهندسی راه‌آهن دانشگاه علم و صنعت، تهران، ایران (نویسنده مسئول) sameni@iust.ac.ir

۲- دانش‌آموخته کارشناسی رشته مهندسی حمل و نقل ریلی و دانشجوی ارشد، دانشگاه علم و صنعت، تهران، ایران.

a\_ashour@rail.iust.ac.ir

**۱. مقدمه**

در چند دهه اخیر در کشور با پدیده تحصیلات فرانیاز روبه رو شده ایم، به گونه ای که عرضه نیروی کار تحصیل کرده به بازار کار افزایش یافته است، در حالی که تقاضای مناسب برای آن وجود ندارد (Ebrahimi, et al., 2015). این رشد فزاینده در پذیرش دانشجو که بحران در عرصه بیکاری فارغ التحصیلان با تحصیلات عالی را به همراه داشته است، منجر به تحقیقات متعددی در توسعه نامتوازن آموزش عالی، مزايا و تبعات گردیده است که از آن ها می توان به مطالعه دکتر مصطفی دین محمدی و همکاران تحت عنوان «شبیه سازی روند تغییرات عرضه دانش آموختگان آموزش عالی و بیکاران دارای تحصیلات عالی در ۱۴۰۴-۱۳۹۵» اشاره کرد در این مطالعه مشخص می گردد که علی رغم کاهش جمعیت دانشجویی در سال آینده، انتظار می رود بیکاران دانش آموختگان دانشگاهی تا ۲,۵ برابر افزایش یابد (Din Mohammady et al., 2018) (Andalib, 2015).

از طرف دیگر آموزش عالی طی دهه های اخیر متناسب با تحولات اقتصادی و اجتماعی جامعه و همچنین جهانی شدن، تغییراتی به خود دیده است که این تحولات آثار متفاوت مطلوب و نامطلوبی داشته اند، به بیان دیگر دانشگاه ها همواره به دلایل متعدد با چالش های مالی، ساختاری و مدیریتی بنیادینی روبه رو بوده اند که در نهایت این فشارها دانشگاه ها را به سمت نوع آوری، پاسخ گویی، نتیجه گرایی و ... سوق داده است تا شاید بتوانند از این طریق پاسخ مناسبی برای این چالش ها بیاورند که خود به خود حیات و برنامه ریزی های دانشگاهی را تحت تأثیر قرار داده است (Khosravi Pour & Nasim, 2018).

لذا در این پژوهش سعی شده است تا دانشکده مهندسی راه آهن را به عنوان نمونه ای از سیاست گذاری در زمینه آموزش مهندسی که به صورت توسعه دانشگاه های تخصصی و رشته های میان رشته ای است، از منظر کارایی در صنعت و تقاضای موجود در کشور مورد بررسی قرار بدهد. این دانشکده با رویکرد ارتباط هر چه بهتر دانشگاه و صنعت ریلی و تقویت آموزش نیروی انسانی از سال ۱۳۷۶ اقدام به پذیرش دانشجو نمود. در این مطالعه بخشی از تجارت آموخته شده در این دانشکده مورد بررسی قرار گرفته و درس های آموخته شده از سیاست گذاری آموزش مهندسی راه آهن بیان و تأثیر آن بر عملکرد راه آهن بررسی می شود.

همان طور که در جدول ۱ مشاهده می کنید، در سراسر دنیا در زمینه راه آهن آموزش و پژوهش به شیوه های مختلفی انجام می شود که می توان آن را یک طیف از اقدامات در سطح ملی تا تأسیس رشته های محدود دانشگاهی دانست. این اقدامات در کشور ما، با ایجاد دانشکده ویژه آموزش مهندسین صنعت ریلی همراه بوده است.

جدول ۱. طیف آموزش و پژوهش صنعت ریلی در کشورهای مختلف

ردیف	دانشگاه مشترک در سطح ملی	دانشگاه اختصاصی ریلی	برنامه های واحدی اختصاصی دانشگاهی	رشته های محدود دانشگاهی
۱	دانشگاه مؤسسه فنی ماساچوست، دانشگاه ایلینویز در شیکاگو، دانشگاه ایلینویز در اریانا شمپین، دانشگاه فنی میشیگان، مؤسسه فنی رز هلمدند، دانشگاه کنتاکی و دانشگاه تنسی در لاسکوی کنسرسیومی با دریافت کمک مالی از وزارت حمل و نقل امریکا در جهت توسعه نیروی انسانی، آموزش مهندسی و پژوهش در خصوص فناوری به فعالیت می پردازند.	دانشگاه راه آهن دولتی مسکو، دانشگاه حمل و نقل ریلی پیزبیورگ، دانشگاه حمل و نقل ریلی اووال، دانشگاه دولتی حمل و نقل ریلی اونسک و آکادمی حمل و نقل ریلی خارکیف در اکراین.	دانشگاه ریلی در دانشگاه سامانه های ریلی در دانشگاه ساخت و ساز سوئیس، دانشگاه مرکز تحقیقات ریلی در دانشگاه نیوکاسل، مرکز تحقیقات ریلی در دانشگاه هادرزفیلد، مرکز نوآوری و فناوری ریلی در دانشگاه دلفت (هلند)، مؤسسه فنی شفیلد، مرکز تحقیقات ریلی آینده در دانشگاه امپریال کالج رامی توان نام برد.	در انگلستان راه آهن و آموزش ریلی در دانشگاه بیرونیگام، مرکز پژوهش مهندسی راه آهن هستند که در دانشکده های مرتبط مانند مهندسی عمران، مهندسی مکانیک ارائه می گردند و در سرتاسر دنیا وجود دارند. مثال های این درس رامی توان دانشگاه دلفت (هلند)، مؤسسه فنی مطالعات حمل و نقل در دانشگاه لیلت (انگلستان)، دانشگاه جیانوتونگ پکن (چین) را نام برد
۲	National Rail University (Center., 2015)	دانشگاه ریلی در هند نیز وجود دارد (Rail Talent., 2014).	اریانا شمپین رشته مهندسی راه آهن را ارائه می دهد و همچنین رشته مهندسی حمل و نقل ریلی نیز توسط دانشگاه فنی میشیگان ارائه می گردد.	در آمریکا دانشگاه ایلینویز در اریانا شمپین رشته مهندسی راه آهن را ارائه می دهد و همچنین رشته مهندسی حمل و نقل ریلی نیز توسط دانشگاه فنی میشیگان ارائه می گردد.
۳	همکاری مشابهی بین صنعت ریلی بریتانیا و دانشگاه های آن به عنوان اتحادیه ریلی پژوهش ریلی انگلیس (RRU-KA., 2015)	چنین تشکیلاتی برای پژوهش و آموزش ریلی در کشور اکراین نیز وجود دارد Sergiy and Tsykhmistro., (2013).	دانشکده ساخت و ساز ریلی در بلغارستان، بخش ماشین آلات ریلی و فناوری مواد در دانشگاه RWTH آخن، مؤسسه مهندسی سامانه های ریلی و اینمنی ترافیک در دانشگاه فنی برانشوایگر آلمان مثال های دیگری در اروپا هستند.	دانشکده ساخت و ساز ریلی در بلغارستان، بخش ماشین آلات ریلی و فناوری مواد در دانشگاه RWTH آخن، مؤسسه مهندسی سامانه های ریلی و اینمنی ترافیک در دانشگاه فنی برانشوایگر آلمان مثال های دیگری در اروپا هستند.
۴	www.SID.ir	دانشکده مهندسی راه آهن در دانشگاه علم و صنعت ایران یکی از بزرگ ترین برنامه های دانشگاهی در این خصوص در آسیا می باشد.	دانشکده مهندسی راه آهن در دانشگاه علم و صنعت ایران یکی از بزرگ ترین برنامه های دانشگاهی در این خصوص در آسیا می باشد.	

یکی از ویژگی این دانشکده را می‌توان ارتباط مؤثر با صنعت دانست که امروزه از اهمیت به خصوصی برخوردار است چراکه در ارتباط با صنعت، فرصت شکستن مرز علمی و نوآوری و مهم‌تر از آن کنکاش مشکلات موجود و دریافت تجربیات خبرگان به وجود می‌آید و نحوه شکل‌گیری و ماهیت فعلی دانشکده راه‌آهن دانشگاه علم و صنعت، توانسته تا حدی این ارتباط را به خوبی شکل دهد.

از آنجا که این طرح از همان ابتدا با حمایت همه‌جانبه راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران صورت پذیرفت، ارتباط فنی و همکاری علمی پژوهشی مستمر و هدفمندی بین بخش‌های مختلف صنعت و دانشکده مهندسی راه‌آهن برنامه‌ریزی و اجرا گردیده است که منجر به تقویت علمی پژوهشی صنعت ریلی و پرورش نیروی انسانی کارآمد (تناسب شغل با شاغل) شده است.

موارد زیر را می‌توان به عنوان بخشی از همکاری‌های صورت گرفته و در حال انجام دانشکده راه‌آهن و صنعت ریلی نام برد:

- برگزاری دوره‌های آگانه آشنایی با راه‌آهن ایتالیا توسط دانشکده راه‌آهن و استاد راه‌آهن ایتالیا برای کارکنان راه‌آهن ج.ا.ا.
- جذب نیمه وقت سه نفر برتر (براساس معدل) رشته‌های حمل و نقل، خط و سازه و ماشین‌های ریلی پس از ترم شش
- حمایت از پایان نامه‌ها و کنفرانس‌های علمی (کنفرانس بین‌المللی ICRARE و ...)
- اجرای طرح‌های تشویقی توسط شرکت‌های راه‌آهنی برای دانشجویان دانشکده راه‌آهن (طرح‌های تخفیفی فدک، رجا)
- ایجاد فرصت‌های کارآموزی مفید برای دانشجویان توسط شرکت‌های راه‌آهنی (متسا، ریل پرداز، فرادید، تدبیر مکانیزه جم و ...)
- استخدام بسیاری از دانشجویان ممتاز سال دوم و بالاتر به صورت ساعتی در شرکت رجاء مسئله دیگری که ماهیتاً موجب تسهیل فرایند ارتباط با صنعت در دانشکده راه‌آهن گردیده، حضور پرنگ استاد این دانشکده در صنعت است. مدیر عامل سابق و فعلی راه‌آهن ج.ا.ا.، مشاور وزیر راه و ترابری، معاونت فنی سابق راه‌آهن ج.ا.ا. مدیر عامل شرکت مترا، معاونت اداری و پشتیبانی مترو تهران، مدیر عامل و معاون شرکت ساخت و توسعه زیرساخت ریلی، مجریان طرح‌های بزرگ راه‌آهن و قطار شهری (مانند خط سریع السیر تهران-قم-اصفهان) و ... از جمله نمونه‌های حضور فعال استاد دانشکده در صنعت حمل و نقل ریلی کشور است که به موجب آن فعالیت‌های علمی و پژوهشی این دانشکده نیز، سمت و سوی صنعتی و کاربردی تری به خود گرفته است.
- از دیگر عوامل مؤثر در ارتباط دانشکده راه‌آهن با صنعت، وجود دو دوره‌ی کارآموزی ۳۰۰ ساعته در

برنامه درسی این رشته است، آشنایی بیشتر با صنعت و فرصت‌های متعدد همکاری و جذب از جمله فوایدی است که این دو دوره تابه‌حال برای دانشجویان فراهم آمده است. همچینین با توجه به نیاز آموزشی و پژوهشی موجود تا به حال همکاری‌های متعدد آموزشی و پژوهشی با کشورهای ایتالیا، چین، اسپانیا، آلمان، اوکراین و ... صورت پذیرفته است.

فارغ‌التحصیلان دانشکده راه‌آهن می‌توانند به صورت مستقیم و غیرمستقیم در رشته‌های مختلف صنعتی به فعالیت پردازند و این فعالیت، منحصر به بحث‌های مرتبط با صنعت حمل و نقل ریلی نیست چراکه این دانشجویان می‌توانند با توجه به آموخته‌های خویش در حوزه‌های صنایع، مکانیک، عمران و برق نیز به طور مجزا و رود پیدا کنند.

از بخش‌های مستقیم می‌توان به راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران، شرکت‌های مترو، شرکت‌های تابعه راه‌آهن، شرکت‌های خصوصی فعال باری (توسعه ریلی پارسیان، توکا ریل، راه‌آهن شرقی بنیاد و... ) و یا مسافری (رجا، جوپار، فدک، نورالرضا و... )، شرکت‌های ساخت و تعمیرات مانند واگن‌سازی پارس و پلور سبز (واگن‌سازی زرند). از بخش‌های غیرمستقیم نیز تمامی صنایع (ذوب‌آهن اصفهان و... )، معادن (گل‌گهر سیرجان و... )، کارخانه‌ها (روغن لادن و...) اشاره کرد.

آخرین وضعیت دانشجویان مشغول به تحصیل و دانش‌آموختگان دانشکده مهندسی راه‌آهن در جدول و جدول ۲ آورده شده است. دانشکده مهندسی راه‌آهن توانسته است بخش قابل توجهی از نیروی مورد نیاز راه‌آهن را در بخش کارشناسی و بالاتر تأمین کند.

جدول ۲. تعداد دانشجویان شاغل به تحصیل در دانشکده مهندسی راه‌آهن تا پایان اسفند ۱۳۹۷

(منبع: نویسندهان - استخراج آمار از آموزش دانشکده مهندسی راه‌آهن)

رشته	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	مجازی ارشد	جمع
مهندسی حمل و نقل ریلی	۱۰۸	۴۲	-	-	۱۵۰
مهندسی خط و سازه‌های ریلی	۱۱۵	۵۷	۲۷	-	۱۹۹
مهندسی ماشین‌های ریلی	۱۰۹	۵۱	۲۳	-	۱۸۳
مهندسی کنترل و علائم	-	۴۵	۱۲	-	۵۷
مهندسی راه‌آهن برقی	-	۲۲	-	-	۲۳
مهندسی ایمنی	-	-	-	۲۶	۲۶
جمع کل	۳۳۲	۲۱۸	۶۲	۲۶	۶۳۸

جدول ۳. تعداد فارغ‌التحصیلان از دانشکده مهندسی راه‌آهن تا پایان اسفندم ۱۳۹۷  
 (منبع: نویسنده‌گان-استخراج آماراًز آموزش دانشکده مهندسی راه‌آهن)

رشته	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	مجازی ارشد	جمع
مهندسی حمل و نقل ریلی	۴۰۳	۸۱	-	-	۴۸۴
مهندسی خط و سازه‌های ریلی	۴۷۲	۱۴۰	۳	۲۸	۶۴۳
مهندسی ماشین‌های ریلی	۴۱۰	۱۰۵	۵	۱۹	۵۳۹
مهندسی کنترل و علائم	-	۲۵	-	-	۲۵
مهندسی راه‌آهن برقی	-	۹۴	-	-	۹۴
مهندسی ایمنی	-	۲۲	-	۸۵	۱۰۷
جمع کل	۱۲۸۵	۴۶۷	۸	۱۳۲	۱۸۹۲

مشاهده کردیم که به دلیل ماهیت آموزشی دانشکده مهندسی راه‌آهن و ارتباط با صنعت خوب این دانشکده، بخش زیادی از فارغ‌التحصیلان آن در شرکت راه‌آهن ج.ا.ا. و نواحی مربوط مشغول به کار شده‌اند و بدنه کارشناسی آن را تقویت کرده‌اند. لذا در ادامه قصد داریم تا میزان اثرگذاری هر یک از مقاطع تحصیلی را بر متغیرهای عملکردی راه‌آهن مشاهده کنیم تا این راه، سیاست‌گذاری صورت پذیرفته در پژوهش نیروهای متخصص را، که هدف از تأسیس دانشکده مهندسی راه‌آهن بوده و می‌تواند الگویی برای آموزش مهندسی در کشور باشد، مورد بررسی قرار دهیم. در این تحقیق کارایی نیروی انسانی در نواحی راه‌آهن ایران بررسی شده و نیروی مازاد هر یک از آن‌ها در مقاطع مختلف تحصیلی معین می‌شود. به این منظور از روش تحلیل پوششی داده‌ها استفاده شده است.

## ۲. روش تحقیق

کارایی عبارت است از میزان خروجی به ورودی و برای محاسبه آن از روش‌های پارامتری که بر پایه روش‌های معمول اقتصادسنجی هستند و نیز روش‌های ناپارامتری که بر پایه فنون برنامه‌ریزی استوارند، استفاده می‌گردد. در این تحقیق از روش تحلیل پوششی داده‌ها (که زیرمجموعه روش‌های ناپارامتری است)، به دلیل مزیت آن در ارزیابی واحدها ضمن در نظر گرفتن چند ورودی و خروجی، استفاده شده است. (Pour Kazemi & Rezaei, 2003)

این روش به طور کلاسیک مبتنی بر مدل ریاضی زیر است:

$$Max Z = \frac{\sum_{r=1}^s \mu_r y_{rp}}{\sum_{i=1}^m w_i x_{ip}}$$

$$\text{s.t. } \frac{\sum_{r=1}^s \mu_r y_{rj}}{\sum_{i=1}^m w_i x_{ij}} \leq 1 \quad \text{برای هر واحد } j$$

$$\mu_r \gg 0 .$$

$$r = 1 \dots s$$

$$w_i \gg 0 .$$

$$i = 1 \dots m$$

$Z_p$  کارایی واحد  $m$ ،  $p$  تعداد ورودی‌ها،  $i$  وزن ورودی‌ها،  $s$  تعداد خروجی‌ها و  $\mu_r$  وزن خروجی‌ها است.

در این مجال کوتاه فرستاد پرداختن به کاربردهای گسترده این روش در ارزیابی کارایی نیست و علاقه‌مندان می‌توانند در خصوص مبانی تئوری آن به (Cooper et al., 2011)، جهت مرور مقالات چاپ شده در چهل سال گذشته با استفاده از این روش به (Emrouznejad & Yang, 2018) و (Liu et al., 2016) مراجعه نمایند. نیروی انسانی در برخی از مدل‌ها به صورت یک متغیر ورودی استفاده شده و گاه کارایی نیروی انسانی خود موضوع تحقیق بوده است (Heydari, 2018)

چنین مطالعات متعددی در خصوص بررسی کارایی صنعت ریلی کشور صورت پذیرفته است که از آن‌ها می‌توان به «ارزیابی کارایی و رتبه‌بندی نواحی راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها» (توسط دکتر حمیدرضا احمدی استاد دیار دانشکده مهندسی راه‌آهن و زهرا ساقیان دانش آموخته این دانشکده اشاره کرد. در این پژوهش طی حل دو مدل تحلیل پوششی داده‌ها با ورودی‌های تعداد کارکنان، طول خطوط اصلی، تعداد واگن مسافری و باری پرونیز خروجی‌های واحد حمل برای مدل نخست، واحد حمل، تلفات انسانی و سوانح ریلی برای مدل دوم، بر ضرورت توجه به خروجی‌های مطلوب و تأثیر آن‌ها بر کاهش کارایی شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران پرداخته شده است. (Ahadi & Saghian, 2015)

از دیگر مطالعات می‌توان به مطالعه «تعیین و رتبه‌بندی کارایی نواحی مختلف راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها» (توسط موحدی و حسینی در سال ۱۳۸۹، مطالعه «ارزیابی کارایی راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران در مقایسه با راه‌آهن کشورهای آسیایی و خاورمیانه» توسط کاظمی و سلطانی در سال ۱۳۸۶، مطالعه موحدی و همکاران با موضوع «کارایی راه‌آهن ج.ا.ا.با سایر کشورها و رانه پیشنهاد برای بهبود آن» در سال ۱۳۸۳ و «ارزیابی کارایی نواحی سیزده‌گانه راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران به روش تحلیل پوششی داده‌ها D.E.A» پورکاظمی و رضایی در سال ۱۳۸۳ اشاره کرد.

(Pour Kazemi & Rezaei, 2003) (Pourkazemi & Soltani, 2007) (Movahdi & Hosseini, 2010)

نویسنده‌گان در هیچ‌یک از این موارد و نیز سایر مطالعات مورد بررسی قرار گرفته مقاله‌ای در خصوص تأثیر سطح تحصیلات کارکنان راه‌آهن بر کارایی، که موضوع پژوهش حاضر است، نیافتنه‌اند. لذا در مدل مورد بررسی سه متغیر ورودی انتخاب شده عبارتند از تعداد کارکنان کارشناسی و بالاتر، تعداد کارکنان دارای کاردانی و دیپلم و کمتر که مقادیر آن را برای هر یک از نواحی ۱۹ گانه راه‌آهن در جدول ۴ نشان

داده شده است. دو خروجی نیز جهت بیان حجم عملکرد هریک از نواحی انتخاب شده که عبارتند از عملکرد باری (میلیون تن-کیلومتر به میزان طول خطوط) و عملکرد مسافری (نفر-کیلومتر مسافر به میزان طول خطوط) که علت انتخاب آنها به شرح زیر است.

در صنعت ریلی همواره دو پارامتر تن-کیلومتر و نفر-کیلومتر به عنوان متغیرهای مهم عملکردی و مد نظر مدیران و کارشناسان داخلی و خارجی است. تن-کیلومتر عبارت است از جابه جایی ۱ تن کالا در یک کیلومتر از طول خطوط ریلی و نفر-کیلومتر عبارت است از جابه جایی یک مسافر در یک کیلومتر از خطوط ریلی، که در جدول شماره ۵ این مقادیر برای شرکت راه آهن ج.ا.ا.قابل مشاهده است. مقادیر خروجی در جدول ۵ آمده است.

از آنجاکه این پارامترها از حاصل ضرب تناظر یا تعداد مسافر در کیلومتر از طی شده به دست می آید و برای مثال ممکن است ناحیه‌ای صرفاً به دلیل طول خطوط بیشتر، تن-کیلومتر بیشتری را ثبت کند، لذا به جهت بی مقیاس سازی و ایجاد پارامترهایی قابل قیاس در مدل، این دو پارامتر را به طول خطوط اصلی هر ناحیه تقسیم کرده‌ایم. در راه آهن مجموعه‌ای از خطوط فرعی نیز داریم که گاه بی استفاده و یا در خدمت کارخانجات و کارگاه‌های بزرگ صنعتی قرار می‌گیرند، ولی به این دلیل که لحاظ کردن خط غیر مستعمل هدف مذکور را براورده نمی‌کند و از طرف دیگر تن-کیلومتر حاصل شده از این خطوط، خود نشان از قدرت یک منطقه در جذب بار و مسافر برای راه آهن است، در محاسبات مورد نظر قرار نگرفته است.

جدول ۴. متغیرهای ورودی و مقادیر آن برای هر واحد در مدل تحلیل پوششی داده‌ها  
(Statistical Annual Report For Experts, Islamic Republic of Iran Railway., 2018)

ناحیه	کارشناسی و بالاتر	کارشناسانی	دیپلم و کمتر
جنوب	۹۰	۵۷	۱۸۹
لرستان	۶۴	۳۳	۶۱
اراک	۱۱۸	۵۵	۱۰۸
تهران	۲۲۱	۱۵۷	۲۶۴
شمال	۱۷۲	۱۱۲	۹۷
شمال شرق ۱	۱۵۱	۷۶	۱۶۳
شمال شرق ۲	۶۲	۲۳	۴۲
خراسان	۲۷۴	۱۸۱	۳۳۴
شمال غرب	۱۳۸	۴۲	۹۵
آذربایجان	۲۰۲	۷۵	۱۷۳
اصفهان	۱۵۳	۷۴	۱۸۹
یزد	۱۶۶	۱۰۴	۲۲۵

۴ ادامه جدول

۳۷	۴۱	۶۳	کرمان
۱۶	۷	۵۰	جنوب شرق
۵۱۲	۱۲۴	۱۵۸	هرمزگان
۶۸	۶۲	۱۰۶	شرق
۱۴	۳۰	۸۰	فارس
۱۱۸	۴۲	۱۱۱	زاهدان
۸۱	۱۸	۵۴	قم

همان طور که توضیح داده شد متغیرهای خروجی در نظر گرفته شده برای مدل، از تقسیم میلیون تن- کیلومتر و نفر- کیلومتر بر طول خطوط اصلی حاصل گردیده و در جدول زیر قابل مشاهده است:

جدول ۵. متغیرهای خروجی و مقادیر آن برای هر واحد در مدل تحلیل پوششی داده ها  
(Statistical Annual Report For Experts, Islamic Republic of Iran Railway., 2018)

ناحیه	میلیون تن- کیلومتر- سال / طول خطوط اصلی	نفر- کیلومتر- سال / طول خطوط اصلی
جنوب	۱۶/۴	۹۷/۰
لرستان	۴۱/۹	۴۴/۰
اراک	۵۲/۴	۳۴/۰
تهران	۸۴/۸	۸۳/۵
شمال	۱۵/۳	۴۲/۰
شمال شرق ۱	۷۸/۵	۲۳/۰
شمال شرق ۲	۸۶/۰	۴۶/۰
خراسان	۳۶/۶	۰/۰
شمال غرب	۹۱/۵	۷۷/۱
آذربایجان	۰/۰	۶۸/۰
اصفهان	۸۳/۱۴	۷۳/۰
بیزد	۴۱/۱۲	۳۷/۰
کرمان	۱۶/۲	۶۱/۰
جنوب شرق	۵۶/۰	۳۶/۰
هرمزگان	۰/۷	۴۴/۰
شرق	۱۲/۹	۱۲/۰
فارس	۹۲/۰	۴۵/۰
زاهدان	۴۰/۶	۴۶/۰
قم	۱۷/۲	۶۲/۰

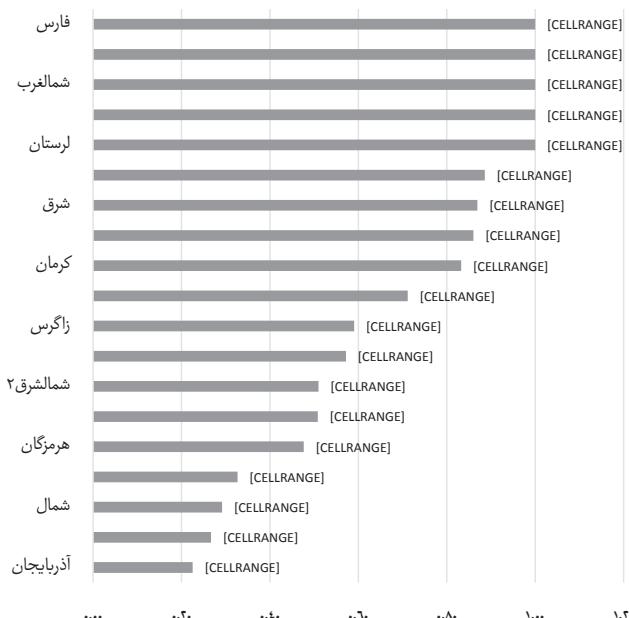
### ۳. حل مدل و نتایج

در روش تحلیل پوششی داده‌ها نیاز است تا دو مشخصه اصلی ماهیت الگو و بازده به مقیاس الگو مشخص گردد. در این تحقیق از آنچه که هدف بررسی میزان اثرگذاری تحصیلات دانشگاهی بر عملکرد نواحی مختلف راه آهن است، رویکرد مدل ورودی محور انتخاب شده است چرا که قیاس متغیر مازاد، می‌تواند رهیافتی برای این مطلوب باشد.

از طرف دیگر در این تحقیق از روش پایه‌ای تحلیل پوششی داده‌ها، یعنی بازده ثابت نسبت به مقیاس، استفاده گردیده است. این بدان معناست که ورودی‌ها نسبت به مقیاس واحد متغیر نیستند و به این ترتیب واحدهای کوچک و بزرگ‌تر قابل مقایسه هستند.

مدل با رویکرد ورودی محور و بازده ثابت نسبت به مقیاس (CRS) حل شده و کارایی نواحی مختلف به دست آمده است که در شکل ۱ قابل مشاهده است. به این ترتیب مطابق جدول ۵ نواحی لرستان، تهران، شمال غرب، جنوب شرق و فارس به عنوان واحدهای کارا شناخته شده‌اند و هریک به ترتیب ۱۲، ۹، ۹، ۴ و ۲ بار به عنوان الگو قرار گرفته‌اند. نواحی‌ای که کارایی ۱ دارند و هیچ‌گونه مازاد نیروی انسانی برای عملکرد فعلی خود ندارند.

### کارایی واحدهای



شکل ۱. میزان کارایی واحدهای طبق مدل تحلیل پوششی داده‌ها

جدول ۶. واحدهای کارا و دفعات الگوشندن آن‌ها

دفعات الگوشندن	وضعیت	کارایی	ناحیه
۱۲	کارایی قوی	۱	لرستان
۹	کارایی قوی	۱	تهران
۹	کارایی قوی	۱	شمال غرب
۲	کارایی قوی	۱	جنوب شرق
۴	کارایی قوی	۱	فارس

طبق روش تحلیل پوششی داده‌ها، اگر کارایی واحدی کمتر از ۱ باشد ناکاراست، اگر کارایی واحدی برابر ۱ بوده و کمبودی در خروجی و مازادی در ورودی نداشته باشد، کارایی پارتواست. اگر کارایی واحدی برابر ۱ بوده و کمبودی در خروجی یا مازادی در ورودی داشته باشد، کارایی ضعیف است. بنابراین ۵ ناحیه از نواحی ۱۹ آگانه راه‌آهن کارایی قوی و ۱۴ ناحیه کارایی ضعیف دارند. تعداد دفعات الگوشندن هر یک از نواحی در جدول ۶ آورده شده است.

۳- وزن واحدهای مرجع

اگر مقدار ورودی‌ها یا خروجی‌ها را به نحوی تغییر دهیم که واحد مورد بررسی، روی مرز کارایی قرار گیرد (به عبارتی کارایی آن برابر ۱ شود) به واحد فرضی که روی مرز کارایی است واحد مجازی گفته می‌شود. λ ترکیبی از واحدهای مرجع را نشان می‌دهد که برای ساخت واحد مجازی هر واحد به کار می‌رود. مقادیر در جدول ۷ آمده است.

جدول ۷. وزن واحدهای مرجع برای ساخت واحدهای مجازی

فارس	جنوبشرق	شمالغرب	تهران	لرستان	
۰	۰	۰,۰۰۳	۰,۰۱۴۳	۰,۳۰۶	جنوب
۰	۰	۰	۰	۱	لرستان
۰	۰	۰,۰۷۲	۰,۰۰۵	۰,۴۳۱	اراک
۰	۰	۰	۱	۰	تهران
۰,۳	۰	۰	۰,۰۲۵	۰,۲۷۹	شمال
۰	۰	۰	۰	۰,۶۱۴	شمال شرق
۰	۰,۲۶۸	۰,۰۴۷	۰,۰۴۷	۰	شمال شرق ۲
۰	۰	۰,۲۱۶	۰,۹۶۴	۰	خراسان
۰	۰	۱	۰	۰	شمال غرب
۰	۰	۰,۰۷۵	۰,۰۳۴	۰	آذربایجان

ادامه جدول ۷

فارس	جنوبشرق	شمالغرب	تهران	لرستان	
.	.	.,۰۳	.	۱,۵۵۷	اصفهان
.	.	.	.	۱,۳۱۸	یزد
.۴	.	.	.,۰۶۷	.,۱۳۱	کرمان
.	۱	.	.	.	جنوب شرق
.	.	.	.	۱,۱۷۶	هرمزگان
.	.	.	.	.,۹۶۹	شرق
۱	.	.	.	.	فارس
.	.	.,۱۱۱	.	.,۶۱۱	زاغرس
.	.	.,۳۰۷	.,۰۱۱	.,۰۲۷	قم

### ۲-۳. وزن ها (مقادیر متغیرهای مدل اولیه)

جدول ۸ مقادیر متغیرهای مدل اولیه مدل که همان  $\hat{V}$  (ضرایب ورودی ها) و  $\hat{U}$  (ضرایب خروجی ها) است را نشان می دهد.

جدول ۸ . ضرایب ورودی ها و خروجی های مدل

نفر-کیلومتر مسافربر طول خطوط اصلی	میلیون تن-کیلومتربر طول خطوط اصلی	دبیلم و کمتر	کاردانی	کارشناسی و بالاتر	
.۴	.,۰۴۸	.	.,۰۱۳	.,۰۰۳	جنوب
.	.,۱۰۶	.	.,۰۰۳	.	لرستان
.۴	.,۰۰۴۵	.	.,۰۱۲	.,۰۰۳	اراک
.۲	.	.,۰۰۳	.	.	تهران
.۴	.,۰۰۴۶	.,۰۰۸	.	.,۰۰۱	شمال
.	.,۰۰۴۶	.	.,۰۱۳	.	شمال شرق ۱
.۹	.,۰۰۹۶	.,۰۰۲	.,۰۰۶	.,۰۰۱	شمال شرق ۲
.۱	.	.	.,۰۰۵	.	خراسان
.۴	.,۰۰۵	.,۰۰۹	.,۰۰۲	.,۰۰۱	شمال غرب
.۳	.	.	.,۰۱۱	.,۰۰۱	آذربایجان
.۲	.,۰۰۳۸	.	.,۰۱۴	.	اصفهان
.	.,۰۰۴۱	.	.	.,۰۰۶	یزد
.۹	.,۰۱۲	.,۰۰۲۲	.	.,۰۰۳	کرمان
.۸	.	.,۰۰۵۲	.,۰۱۳	.,۰۰۲	جنوب شرق
.	.,۰۰۴۳	.	.	.,۰۰۶	هرمزگان
.	.,۰۰۹۵	.,۰۰۱۵	.	.	شرق

ادامه حدوای

کارشناسی و بالاتر	کاردادانی	دیپلم و کمتر	میلیون تن- کیلومتر بر طول خطوط اصلی	نفر- کیلومتر مسافر بر طول خطوط اصلی
۰/۰۵	۰/۰۴	۰/۰۴۵	۰/۰۶۸	۲/۲
۰	۰/۰۲۴	۰	۰/۰۳۲	۰/۱۲
فارس	زاجرس	قم		۱

### ۳-۳. مازاد و روایی‌ها و کمیود خروجی‌ها

مقادیر مازاد ورودی و کمبود خروجی مربوط به هر ناحیه به ترتیب در جداول ۹ و ۱۰ آمده است. با توجه به اینکه در روش تحلیل پوششی داده‌ها کارایی نسبی مورد سنجش قرار می‌گیرد، نسبت خروجی‌ها و ورودی‌ها برای تمام واحدها مورد ارزیابی قرار می‌گیرد و نواحی که دارای بهترین عملکرد باشند و روزی مرکز کارایی قرار گیرند، دارای کارایی ۱ می‌شوند. هر چقدر که یک ناحیه به نسبت خروجی‌های خود دارای ورودی مازاد بیشتری باشد، کارایی کمتری خواهد داشت. مقدار نیروی انسانی مازاد برای واحدهای کارا، صفر است.

#### جدول ۹. مقادیر مازاد نیروهای انسانی برای هر ناحیه به تفکیک سطح تحصیلی

دیپلم و کمتر	کاردارانی	کارشناسی و بالاتر	
۵۱/۵۲	.	.	جنوب
۰/۹۴	.	.	اراک
.	۹/۴۹	.	شمال
۶/۰۰	.	۰/۹۶	شمال شرق ۱
۲۱/۰۰	.	.	خراسان
۳/۸۴	.	.	آذربایجان
۲۶/۶۳	.	۵/۰۵	اصفهان
۳۲/۹۴	۹/۳۶	.	بزد
.	۸/۳۲	.	کرمان
۱۷۲/۲۱	۲۰/۲۷	.	هرمزگان
.	۲۱/۹۲	۳۰/۱۲	شرق
۲۱/۹۲	.	۱۱/۱۹	زاغرس
۳۶/۰۲	.	.	قم

جدول ۱۰. مقادیر کمود در خروجی

شمال شرق <sup>۱</sup>	آذربایجان	خراسان	نفر کیلومتر مسافر / طول خطوط اصلی
شمال شرق <sup>۱</sup>	آذربایجان	خراسان	۰/۰۳۵
آذربایجان	آذربایجان	آذربایجان	۰/۴۳۸
آذربایجان	آذربایجان	آذربایجان	۰/۹۲۳
آذربایجان	آذربایجان	آذربایجان	۰/۲۰۱
آذربایجان	آذربایجان	آذربایجان	۰/۰۷
آذربایجان	آذربایجان	آذربایجان	۰/۳۰۳

همچنین همان طور که در جدول ۱۰ قابل مشاهده است، درصد مازاد ورودی برای مقاطع کارشناسی و بالاتر، کارданی، دیپلم و پایین ترتیب ۰٪، ۰٪، ۰٪ و ۰٪ می باشد که نشان می دهد مقطع دیپلم و کمتر، نیاز به برنامه ریزی صحیح منابع انسانی دارد و تعداد بسیار زیادی نیروی مازاد (۳۸۴ نفر) مشغول به کارند. این مهم به تفکیک نواحی در جدول شماره ۷ آورده شده است. این در حالی است که نواحی تهران، لرستان، شمال غرب، شمال شرق<sup>۲</sup>، جنوب شرق و فارس در حالت بهینه تخصیص منابع انسانی قرار دارند.

جدول ۱۱. مقادیر موجود و مازاد متغیرهای ورودی در مجموع

دیپلم و کمتر	کاردانی	کارشناسی و بالاتر	موجود
۲۷۸۶	۱۳۱۳	۲۴۳۳	موجود
۳۸۴,۰۲	۶۹,۳۵	۴۷,۳۲	مازاد
%۱۴	%۵	%۲	درصد انحراف

#### ۴. نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر مدل جدیدی در خصوص در نظر گرفتن سطح تحصیلات نیروی انسانی و نقش آن در کارایی ارائه می دهد که می تواند در صنایع مختلف به کار گرفته شود. در پژوهش حاضر شرکت راه آهن ایران مورد بررسی قرار گرفته است. در حالی که کشور با بحران بیکاری فارغ التحصیلان روبرو است، دانشکده مهندسی راه آهن با سیاست گذاری هوشمندانه ای جهت تقویت بدنی کارشناسی صنعت ریلی کشور از سال ۱۳۷۶ اقدام به جذب دانشجو در رشته های مهندسی حمل و نقل ریلی، مهندسی خط و سازه های ریلی و مهندسی ماشین های ریلی کرده است. به مرور زمان این رشته ها و مقاطع تحصیلی آن ها گسترش یافت و دانش آموختگان آن توانسته اند بخش عمده ای از کارکنان مورد نیاز صنعت ریلی کشور و از جمله شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران را تأمین نمایند. اهم نتایج به دست آمده عبارت است از:

۱. بررسی عملکرد نواحی شرکت راه‌آهن با استفاده از مدل ریاضی تحلیل پوششی داده‌ها و در نظر گرفتن نیروی انسانی و عملکرد حمل بار و مسافرنشان می‌دهد که نواحی لرستان، تهران، شمال غرب، جنوب شرق و فارس، راه‌آهن ج.ا. به عنوان واحدهای کارا شناخته شده‌اند و هریک به ترتیب ۱۲، ۹، ۹، ۴ و ۴ بار به عنوان الگو قرار گرفته‌اند، وزن آنها برای ساختن واحدهای کارایی مجازی مشخص گردیده است.
۲. بررسی مقادیر مازاد متغیرها نشان می‌دهد که در بخش نیروی انسانی کارشناسی به بالاتر تنها ۳۲ نفر نیروی مازاد از ۲۴۲۳ نیروی موجود وجود دارد که تقریباً ۷٪ نیروی موجود است.
۳. مازاد نیروی کارданی ۵٪ (۳۵ نفر) و برای دیپلم و کمتر برابر ۱۴٪ (۳۸۴ نفر) است.
۴. داشکده مهندسی راه‌آهن که به عنوان یکی از منابع اصلی تربیت نیروی کارشناسی متخصص در این زمینه است می‌تواند مانند قبل به فعالیت خود ادامه دهد.
۵. در بخش نیروی انسانی دیپلم و کمتر از آن، تعداد بسیار زیادی نیروی مازاد وجود دارد که می‌بایست دقیق نظریه‌بیشتری در جذب و تحصیص کارکنان جدید صورت پذیرد.

## References

- Ahadi, Hamidreza; Saghian, Z. (2015) ‘Applying data envelopment analysis to evaluate and rank the efficiency of railway regions in Iran’. *Quarterly Journal of Transportation Engineering*, 7(2), pp. 367–372. Available at: [http://jte.sinaweb.net/article\\_14860.html](http://jte.sinaweb.net/article_14860.html) (in Persian).
- Andalib, M. (2015) ‘Unequal development of graduate education and the unemployment crisis of graduates’, *Progressive Congress of Progress*, (8).
- Cooper, W. W., Seiford, L. M. and Zhu, J. (eds) (2011) *Handbook on Data Envelopment Analysis*. Boston, MA: Springer US (International Series in Operations Research & Management Science). doi: 10.1007/978-1-4419-6151-8.
- Din Mohammady, M., Narimani Bonaab, M. and Qurbani, F. (2018). ‘Simulation of the trend of supply changes in higher education graduates and unemployed people with higher education in 2016-2025’, *Economic Research*. Assistant Professor, Zanjan University, Faculty of Humanities, Department of Economics, 53(3), pp. 569–595. doi: 10.22059/jte.2017.225192.1007458 (in Persian).
- Ebrahimi, M., Gholizadeh, A. A. and Alipour, A. (2015) ‘The Relationships between education and occupation in Iran: an application of Verdugo-Verdugo Model’, *The Economic Research*, 15(3). Available at: <http://journals.modares.ac.ir/article-18-6774-fa.html> (in Persian).
- Emrouznejad, A. and Yang, G. (2018) ‘A survey and analysis of the first 40 years of scholarly literature in DEA: 1978–2016’, *Socio-Economic Planning Sciences*, 61, pp. 4–8. doi: 10.1016/j.seps.2017.01.008.
- Heydari, S. (2018) ‘Evaluation of human resources efficiency in Imam Hossein Hospital of Mazandaran using fuzzy data envelopment analysis.’, *First National Conference on Modern Management Studies in Iran, Karaj, Allameh Khoi Institute of Higher Education*. Available at: [https://www.civilica.com/Paper-MODIRACONF01-MODIRACONF01\\_168.html](https://www.civilica.com/Paper-MODIRACONF01-MODIRACONF01_168.html) (Accessed: 7 January 2020) (in Persian).
- Khosravi Pour, B. and Nasim, R. (2018) ‘Third generation university: Entrepreneurship and wealth creation why and how.’, *Second International Congress on Community Empowerment in Management, Economics, Entrepreneurship and Cultural Engineering, Tehran*. Available at: [http://www.civilica.com/Paper-SPCONF02-SPCONF02\\_003.html](http://www.civilica.com/Paper-SPCONF02-SPCONF02_003.html) (Accessed: 7 January 2020) (in Persian).

- Liu, J. S., Lu, L. Y. Y. and Lu, W.-M. (2016) 'Research fronts in data envelopment analysis', *Omega*, 58, pp. 33–45. doi: 10.1016/j.omega.2015.04.004.
- Movahdi, Mohammad M. and Hosseini, S. M. (2010) 'Determining and ranking the efficiency of different railway areas of the Islamic Republic of Iran using data envelopment analysis', *Journal of Operations Research in its Applications (Applied Mathematics) - Lahijan Azad University*, 7(1), pp. 49–64. Available at: <http://jamlu.liau.ac.ir/article-1-7-fa.html> (Accessed: 5 June 2020) (In Persian).
- National Rail University Center. (2015) Overview. Available at: <http://www.nurailcenter.org/about/overview.php> (Accessed: 7 January 2020).
- Pour Kazemi, M. H. and Rezaei, J. (2003) 'Evaluation of the efficiency of the thirteen railway areas of the Islamic Republic of Iran by data envelopment analysis (D.E.A)', *Economic Research*, 38(3). Available at: [https://journals.ut.ac.ir/article\\_18228.html](https://journals.ut.ac.ir/article_18228.html) (in Persian).
- Pourkazemi, M. H. and Soltani, H. (2007) 'Evaluation of the efficiency of the railways of the Islamic Republic of Iran in comparison with the railways of Asian and Middle Eastern countries', *Economic Research*, (78), pp. 87–121. Available at: <https://www.sid.ir/fa/journal/ViewPaper.aspx?id=64248> (in Persian).
- Rail Talent. (2014) A Rail University- New Delhi recognises the importance of skills development withing the railway industry. Available at: <https://raitalent.org/> (Accessed: 7 January 2020).
- RRUKA. (2015) Business Plan. Available at: <http://www.rruka.org.uk/about-rruk-a/business-plan/> (Accessed: 7 January 2020).
- Sergiy and Tsykhmistro, C. V. (2013) 'Ukrainian National Cluster of Rail Education and Research'. *Transport & Logistics* . 2013, Vol. 13 Issue 27, p1-9. 9p. Available at: <http://www.sjf.tuke.sk/transportlogistics/wp-content/uploads/Tsykhmistro-Cheklov.pdf> (Accessed: 7 January 2020).
- Statistical Annual Report For Experts, Islamic Republic of Iran Railway. (2018) Available: Available at: <http://www.rai.ir/> (Accessed: 7 January 2020).



◀ ملوudi خادم‌ثامنی: فارغ التحصیل مقطع دکترا از دانشکده عمران

دانشگاه ساوتهمپتون است. کارشناسی ارشد خود را در رشته مهندسی

صنایع از دانشگاه تربیت مدرس و کارشناسی خود را در رشته مهندسی

حمل و نقل ریلی از دانشگاه علم و صنعت ایران دریافت نموده است.

وی از سال ۱۳۹۵ تا کنون عضو هیئت علمی دانشکده مهندسی راه آهن

دانشگاه علم و صنعت ایران و از سال ۱۳۹۷ عضو هیئت مدیره انجمن

آموزش مهندسی می‌باشد. زمینه‌های پژوهشی ایشان، مدیریت و

سیاستگذاری حمل و نقل، ارزیابی کارایی و راه آهن پرسرعت است.

◀ علی آشور: فارغ التحصیل مهندسی حمل و نقل ریلی از دانشکده

مهندسی راه آهن دانشگاه علم و صنعت ایران است. وی هم اکنون

دانشجوی رشته مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی در دانشکده

مهندسی پیشرفت دانشگاه علم و صنعت می‌باشد. زمینه‌های پژوهشی

ایشان حمل و نقل ریلی پرسرعت، برآورد تقاضا در حمل و نقل، بهبود

فضای کسب و کار می‌باشد.

