

## عملکرد تعاونی‌های مشاع کشاورزی در توسعه روستایی (مطالعه موردي دهستان جهادآباد جلگه جیرفت)

مهدى پورطاهرى<sup>۱</sup> عبدالرضا رکن الدین افتخارى<sup>۲</sup> و ابوذر پايدار<sup>۳</sup>

### چكیده

جلگه جیرفت از جمله مکان‌هایی است که پس از انقلاب اسلامی تعاونی‌های مشاع متعددی در آن ایجاد شده که متأسفانه در حال حاضر اکثریت آنان به بهره‌وری دهقانی تبدیل شده‌اند. به نظر می‌رسد وجود مسائل متعددی چون خردشدن قطعات اراضی و افزایش شمار مالکان بر اثر خرید و فروش و ارث، ناسازگاری اعضاء، فقدان مشارکت در انجام اقدامات زیربنایی و زراعی، ساختار سنتی مزارع و مشکلات استفاده از روش‌ها و ابزار جدید کشاورزی بسیاری از تعاونی‌های مشاع را هم اینک با تنگناهای جدی مواجه ساخته است. بر این مبنای تحقیق حاضر تحلیل عملکرد مشاع‌ها در جلگه جیرفت و تأثیر آن بر تداوم کار جمعی در آینده را بررسی کرده است. جامعه نمونه شامل ۶۰ عضو از ۱۰ مشاع واقع در دهستان جهادآباد بوده که به روش نمونه‌گیری تصادفی انتخاب شده‌اند. در این مقاله برای رتبه‌بندی عملکرد مشاع‌ها از تکنیک تاپسیس، برای سنجش میزان هر یک از متغیرها از آزمون T تکنومنه‌ای، و برای سنجش رابطه سطح عملکرد مشاع‌ها و تداوم همکاری اعضا از تحلیل رگرسیون استفاده شده است. نتایج تحقیق نشان می‌دهد سطح توسعه و شاخص‌های زندگی اعضا اکثریت تعاونی‌های مشاع ارتقاء نیافته و مشارکت اعضاء به دلیل عملکرد نامناسب مشاع‌ها نسبت به دوره ابتدایی عضویت کمتر شده و اکثر فعالیت‌ها به صورت فردی انجام می‌شود. اهداف تشکیل مشاع‌ها محقق نشده و آنان با موانع ساختاری در زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی و محیطی - كالبدی رویه‌رو هستند. بعضی از مشاع‌ها از نظر شاخص‌های پایداری خیلی ارتقا یافته و پیشرفت‌هه بودند. در مجموع، عملکرد مشاع‌ها در مقایسه با سایر نظام‌های بهره‌برداری پایین ارزیابی شده و در حال تبدیل به نظام بهره‌برداری دهقانی هستند.

کلیدواژگان: تعاونی‌های مشاع، توسعه کشاورزی، توسعه روستایی، تاپسیس، جلگه جیرفت.

۱. استادیار گروه جغرافیا، دانشگاه تربیت مدرس

۲. دانشیار گروه جغرافیا، دانشگاه تربیت مدرس

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه تربیت مدرس

## مقدمه

یکی از جریاناتی که پس از انقلاب اسلامی در مورد مالکیت اراضی روستاهای ایران رخ داد و اگذاری اراضی کشاورزی به روستاییان بی زمین و کم زمین در لایحه واگذاری زمین و در نتیجه تشکیل تعاونی‌های مشاع بود. تعاونی‌های مشاع بهره‌برداری‌های غالب در جلگه جیرفت هستند، اگر چه در حال حاضر این تعاونی‌ها به معنای واقعی وجود ندارند. در جیرفت ۴۸۰ مشاع با ۴۷۱۵ عضو تأسیس شده است (بالان ۱۳۸۴: ۴۲). در ابتدای تشکیل مشاع‌ها، اهداف واگذاری زمین برای داشتن چشم‌انداز توسعه مناسب چنین تعریف شده است: واگذاری اراضی با مطالعات کارشناسی دقیق، ارائه خدمات جهت مکانیزه کردن فعالیت، برنامه‌های آموزشی و ترویجی، تلفیق دام و زراعت جهت ایجاد فعالیت‌های مکمل کشاورزی. مشاهدات اولیه و بررسی مطالعات انجام شده در دیگر نقاط کشور حکایت دارد که ادامه کار و عملیاتی شدن مشاع‌ها با عدم انجام عملیات زیربنایی مثل تسطیح و زهکشی و عدم تغییر در ساخت اجتماعی و اقتصادی همراه بوده است، مشاع‌ها با موضع ساختاری از جمله کاهش همکاری اعضاء، خرد شدن اراضی در نتیجه خرید و فروش آسان و مسئله ارت روبرو باشند که یکپارچگی اراضی را از بین برده و هر گونه اقدام برای مدرن کردن فعالیت‌ها را با مشکل مواجه می‌سازد. شرایط امروزی حاکم بر جهان و ایران این ضرورت را ثابت می‌کند که با دیدی جامع و ترکیبی به ارزیابی عملکرد مشاع‌ها از نظر مجموعه معیارهای اقتصادی، اجتماعی، زیست محیطی و فنی مورد توجه در توسعه پایدار پرداخته شود. در این راستا پیشینه تحقیق نیز مورد توجه قرار گرفته است: محمد سلطانی (۱۳۷۲) به بررسی میزان انتباط مشاع‌ها با تعاون سنتی و همیاری در روستاهای استان آذربایجان شرقی پرداخت و نتیجه گرفت که در مرحله کاشت ۵۲٪ و در مرحله داشت ۳۳٪ و در مرحله برداشت ۴۳٪ ما بین اعضاء مشاع‌ها همیاری وجود داشته و فقط ۲۸٪ از مشاع‌ها مطلق همیاری (تمامی مراحل امور زراعی) مشاهده شد. انگیزه تمکن در این واحدها کار خود را کرده و مشاع‌ها به سوی واحدهای نظام دهقانی متحول گشته‌اند. وجه غالب شیوه تولید و روش‌های کاشت، داشت و برداشت در مشاع‌ها با شیوه سنتی (۵۴ درصد) و در ۴۶ درصد نسبتاً به روش نیمه مکانیزه نزدیک‌تر بودند. فقط در ۱۵ درصد از مشاع‌ها کشت یکپارچه (با مفروز بودن سهم زارعین) وجود داشته است. همچنین، حسین نفیسی‌فرد (۱۳۷۷)

به بررسی وضعیت و عملکرد تعاونی‌های مشاع در شهرستان سبزوار پرداخت و نتیجه گرفت که تعاونی‌های مشاع اثرات مثبتی چون ثبت جمعیت، استحکام خانواده و گسترش مستقیم و غیرمستقیم فرهنگ داشته‌اند و در کنار آن اثرات منفی چون عدم توزیع مناسب اراضی و خرد شدن اراضی را در پی داشته‌اند. محمد عبدالله نیز در سال ۱۳۷۷ به بررسی سیستم‌های کشاورزی در ایران در گذشته، حال و آینده پرداخته و نتیجه گرفت نظام بهره‌برداری تعاونی مشاع دارای پایین‌ترین بازده و کارایی در میان نظام‌های بهره‌برداری کشاورزی کشور است. بررسی وضعیت مشاع‌ها در تربت حیدریه نشان داد متوسط بعد خانوار اعضای مشاع بالاتر از بعد خانوار شهرستان بالاتر بود و از آنجایی که فقر و بیسادی اعضای مشاع نیز بالاتر بود نتیجه این است که خانواده‌های اکثریت اعضای مشاع جزء فقیرترین افراد جامعه هستند. بنابراین واگذاری اراضی به آنها، از نظر برقراری عدالت اجتماعی و کاهش نابرابری اجتماعی- اقتصادی در سطح جامعه روستایی، عمل مفیدی بوده است. منتها از دیدگاه اقتصادی- در زمینه کشاورزی و رسیدن به خودکفایی، با توجه به هزینه گزارف بهره‌برداری در این واحداً و نیاز به سرمایه- کذاری فراوان- واگذاری اراضی به شیوه کنونی نمی‌تواند اهداف مورد نظر در زمینه کشاورزی را برآورده نماید. به عبارتی، از نظر یک سری شاخص‌های کمی و برحسب یک سری ضرورت‌های اجتماعی- اقتصادی در سطح محلی می‌توان گفت مشاع‌ها موفق بوده‌اند اما به لحاظ کیفی و شاخص‌های کارایی و اثربخشی و تأمین خودکفایی اقتصادی نیازمند بررسی‌های گسترده و نتایج قابل تعمیم هستیم (جمعه‌پور: ۱۳۸۵: ۴۸).

بر مبنای سوابق تحقیق این سوالات مطرح می‌شود که آیا عملکرد تعاونی‌های مشاع در زمینه توسعه همه جانبه زندگی روستایی موفق بوده است؟ و آیا تعاونی‌های مشاع توانسته‌اند تداوم و پایداری فعالیت کشاورزی را به کمک انگیزش اعضا به همکاری تضمین کنند؟ در این مقاله ۱۰ مشاع از دهستان جهادآباد به صورت تصادفی انتخاب شده و سعی براین است که با توجه به واقعیت‌های حاکم بر مشاع‌ها و تحلیل وضعیت موجود در آنها موانع پایداری فعالیت کشاورزی و انگیزش اعضا مشاع‌ها در تداوم کار جمیع شناخته و به ارائه راهکارها و پیشنهادهایی در این راستا پرداخته شود.

## مبانی نظری تبیین کننده عملکرد تعاونی‌های مشاع بر توسعه روستایی

نحوه ترکیب عوامل اصلی تولید (نیروی انسانی، منابع آب و خاک، سرمایه، ابزارآلات تولید و...) با هدف تولید بیشتر و بهره‌وری بهینه از منابع، نوع خاصی از نظام بهره‌برداری را ایجاد می‌کند. نوع، ماهیت و ویژگی‌های عناصر اصلی نظام بهره‌برداری تعیین‌کننده‌ترین عامل تولید کشاورزی پایدار هستند اگرچه عوامل محیط اجتماعی (سطح توسعه جامعه محلی) و عوامل محیط طبیعی (کیفیت منابع آب و خاک) نیز نقش عمده‌ای در این راستا ایفا می‌کنند. یکی از انواع نظام‌های بهره‌برداری در کشور تعاونی‌های مشاع هستند. مالکیت مشاع به معنای مالکیت توأم و تفکیک نشده است. اصطلاح حقوقی مشاع از فقه شیعه وارد قانون مدنی شده است. طبق آئین‌نامه هیئت واگذاری زمین تعاونی مشاع عبارت است از واحد بهره‌برداری که حداقل ۵ نفر از افرادی که از طریق هیئت هفت نفره انتخاب می‌شوند تا به فعالیت کشاورزی در آن پیردازند (مهدوی، ۱۳۸۰: ۹۴). در رابطه با نقش تعاونی‌های مشاع در توسعه کشاورزی ایران، این اهداف مورد توجه بوده‌اند: ۱. ایجاد ثبات در مالکیت اراضی کشاورزی مشاعی؛ ۲. توجیه منطقه‌ای کردن کشت مناسب و با درآمد بالا در اراضی یکپارچه برای کشاورزان؛ ۳. بالارفتن کارایی و استفاده از صرفه‌جویی‌های مقیاس تولید در زمین؛ ۴. استفاده مطلوب و مناسب از تأسیسات و ماشین‌آلات و جلوگیری از هدر رفتن منابع تولیدی؛ ۵. انجام سریع آموزش و ترویج یافته‌های کشاورزی نوین که معمولاً در کشاورزی دهقانی ایران با مشکلاتی همراه است؛ ۶. استفاده مناسب و مطلوب از روابط و پیوندهای خانوادگی و محلی برای استحکام مشاع‌ها (بالان، ۱۳۸۴: ۴۰). اصول موقفيت تعاونی‌های مشاع مبتنی بر سه فرض اصلی بود که اگر تحقق می‌پذيرفتد اهداف بالا تحقق یافته و راه حل خوبی برای مسائل کشاورزی می‌شوند: فرض اول اينکه در راستای زمينه‌سازی کاربرد تکنولوژی و ماشین‌آلات به نوعی یکپارچه‌سازی پرداخته شود. اين مسئله چالش اساسی تولید کشاورزی در ايران است. به ویژه در مناطق مختلف ايران که غلبه کشاورزی دهقانی مانع کاربرد تکنولوژی در تولید بود. قطعات کوچک زمین دهقانان در استفاده از تکنولوژی با هزینه بالا و بازدهی پایین مواجه می‌شدند و قابلیت رقابت با نظام‌های بهره‌برداری بزرگ مقیاس را نداشتند. پیش فرض دوم این بود که تحقق عملی یکپارچگی زمین‌های کوچک و متعدد مستلزم ایجاد تشکل‌هایی است که تحت یک نظام از تکنولوژی

مناسب بهره‌مند شوند. پیش فرض سوم این بود که مردم تا آن زمان با تشکل‌های بهره‌برداری کشاورزی که متولی دولتی داشتند تعارض و برخوردهایی داشتند (بالان، ۱۳۸۴: ۴۰). اگرچه امروزه با گسترش نظام سرمایه‌داری و تحولات اقتصادی، اجتماعی و تکنولوژیکی مالکیت مشاع جای خود را به مالکیت فردی و خصوصی داده است (سعیدی، ۱۳۸۵: ۱۱۰) اما علیرغم این تغییرات ساختاری، عملکرد پایدار مشاع‌ها قابل تحقق است و این مهم از طریق ارتقای همزمان کلیه شاخص‌هایی که در توسعه پایدار مطرح هستند اعم از اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، فنی و زیست محیطی به گونه‌ای که میزان بالایی از رضایت را برای اعضا فراهم آورند صورت می‌پذیرد. اگرچه نظام بهره‌برداری مطلوب بایستی متناسب با ساختارهای اقتصادی- اجتماعی، قومی و طبیعی خود آن جامعه باشد و با خواست و نظر عناصر انسانی آن شکل بگیرد، در عین حال باید زمینه‌های پذیرش شیوه‌های علمی و کاربرد تکنولوژی و فن‌آوری را داشته باشد و مالکیت و ارزش‌گذاری اجتماعی برای آن را محترم بشمارد. بر این اساس می‌توان گفت هر چه قدر یک نظام تولید و بهره‌برداری کشاورزی بتواند این مفروضات را محقق سازد و قدرت انطباق با شرایط فنی، اقتصادی- اجتماعی، اقلیمی و محلی را داشته باشد، ماندگارتر خواهد بود (بالان، ۱۳۸۴: ۳۴). هر تعاونی مشاع بایستی ساختار مناسبی داشته باشد تا بتواند اهداف و کاردکردهای توسعه پایدار را محقق سازد. ساختار مدیریتی، ساختار مالکیت زمین و ابزارآلات کشاورزی، ویژگی‌های اجتماعی- اقتصادی اعضاء، ساختار مکانیزاسیون مزرعه، برنامه‌های کاشت و آبیاری، آموزش و ترویج و قدرت تطبیق مشاع با شرایط گوناگون مهمترین فاکتورهایی هستند که تحقق آنها ساختار مطلوبی به مشاع می‌بخشد (بالان، ۱۳۸۴: ۳۴-۳۵). در ایران، ساختار مشاع‌ها در زمینه‌های مالکیت، کار، مدیریت و تنظیم امور مشاع‌ها به صورتی است که بنا و اساس امور مختلف مشاع بر عهده مجموعه اعضا گذاشته می‌شود و عوامل بیرونی نمی‌توانند تأثیر مستقیمی بر آنها داشته باشند. تنها تصمیمات و سیاست‌های هدایتی نهادهای دولتی به وسیله ابزارهایی همچون تأیید آنها برای وام، امکانات و امثال آن می‌توانند تأثیر غیرمستقیمی بر مشاع‌ها داشته باشد. مشاع‌ها در ایران از نظر ساختار مالکیت به دو دسته مشاعی و فردی تقسیم‌بندی می‌شوند. آنچه که متعلق به همه اعضای تعاونی است- مانند زمین و ماشین‌آلات سنگین، چاه و منبع آب و کانال‌های آبرسانی- همگی در مالکیت مجموعه اعضای مشاع است و

امکان تفکیک و جزء جزء کردن آن وجود ندارد. سایر مالکیت‌ها مانند مالکیت ابزار، وسائل و امکاناتی است که به صورت انفرادی متعلق به هر کدام از اعضای مشاع است. ساختار کار اعضا مشاع را نیز می‌توان به دو دسته عمومی و فردی تقسیم‌بندی نمود. کار عمومی بعضی از امور کشاورزی است که نیازمند همکاری و وحدت اعضا‌یی است که از حاصل کار منفعت می‌برند و عمدتاً امور مربوط آبیاری را شامل می‌شود. اما بعضی از امور کشاورزی که در آنها بین اعضا توافقی حاصل نشود یا نیازی به همکاری نباشد به صورت فردی انجام می‌شود. ساختار مدیریتی مشاع‌ها نیز به گونه‌ای است که کاملاً در اختیار اعضا قرار دارد به گونه‌ای که اعضا مشاع چند نفر از اعضای مورد اعتماد مشاع را (بسته به تعداد و وسعت مشاع) به عنوان هیئت مدیره (سرمشاع الرامی است) انتخاب می‌کنند تا امور مدیریتی مشاع را که علاوه بر امور اجرایی، وظیفه تماس با سایر مشاع‌ها، دستگاه‌ها و نهادهای دولتی و غیردولتی است انجام دهند. وظیفه مهم هماهنگ کردن اعضا در همه امور، و اجرایی شدن تصمیماتی که با توافق تمامی اعضا اتخاذ می‌شود بر عهده هیئت مدیره و سرمشاع است (بالان، ۱۳۸۴: ۳۷). با توجه به پارادایم پایداری، فعالیت مشاعی دو جنبه کسب سود و مساعدت به یکدیگر را شامل می‌شود. بنابراین در ارزیابی عملکرد مشاع‌ها؛ باید از یک نهاد تعاونی تجاری فراتر رفت و رضایت، وفاداری و حمایت اعضا نیز مدنظر باشد (لهستانی‌زاده، ۱۳۷۱: ۳۳۶). موقفيت اقتصادي تعاونی‌ها به نحوه مشارکت و مسئولیت‌پذیری آنان در تصمیم‌گیری‌ها، همکاری‌های اقتصادی آنها و توانایی آنها در اداره امور و استفاده از امکانات و سرمایه‌های موجود در جهت پیشرفت بستگی دارد (اسکاد، ۲۰۱۹: ۱۹). نقش آموزش در بهبود عملکرد تعاونی‌های تولید بسیار مورد تأکید است. نمونه‌ای از اهمیت آموزش و سرمایه در موقفيت کشاورزی را در مشاوه‌های موجود در فلسطین اشغالی می‌توان مشاهده کرد. کیوتوص‌ها (مزارع شراکتی و با تولید جمعی بزرگتر) در فلسطین اشغالی کمتر از مشاوها موفق بوده‌اند. مشاوها (مزارع کوچکتر) از موهبت نیروی آموزش دیده و سرمایه زیاد بیش از کیوتوص‌ها برخوردار بودند و علیرغم پایین بودن سرانه زمین در مشاوها در دهه ۱۹۶۰، تولید کشاورزی آنها دو برابر شد و اشتغال کشاورزی ۲۵ درصد افزایش یافت (Sofer, 2006: 11). توانایی همیاری افراد، تابعی از آموزش‌هایی است که در محیط بیرون نصیب یک فرد می‌شود. بنابراین اعمال برنامه‌های آموزشی و علمی به نشر فرهنگ تعامل در

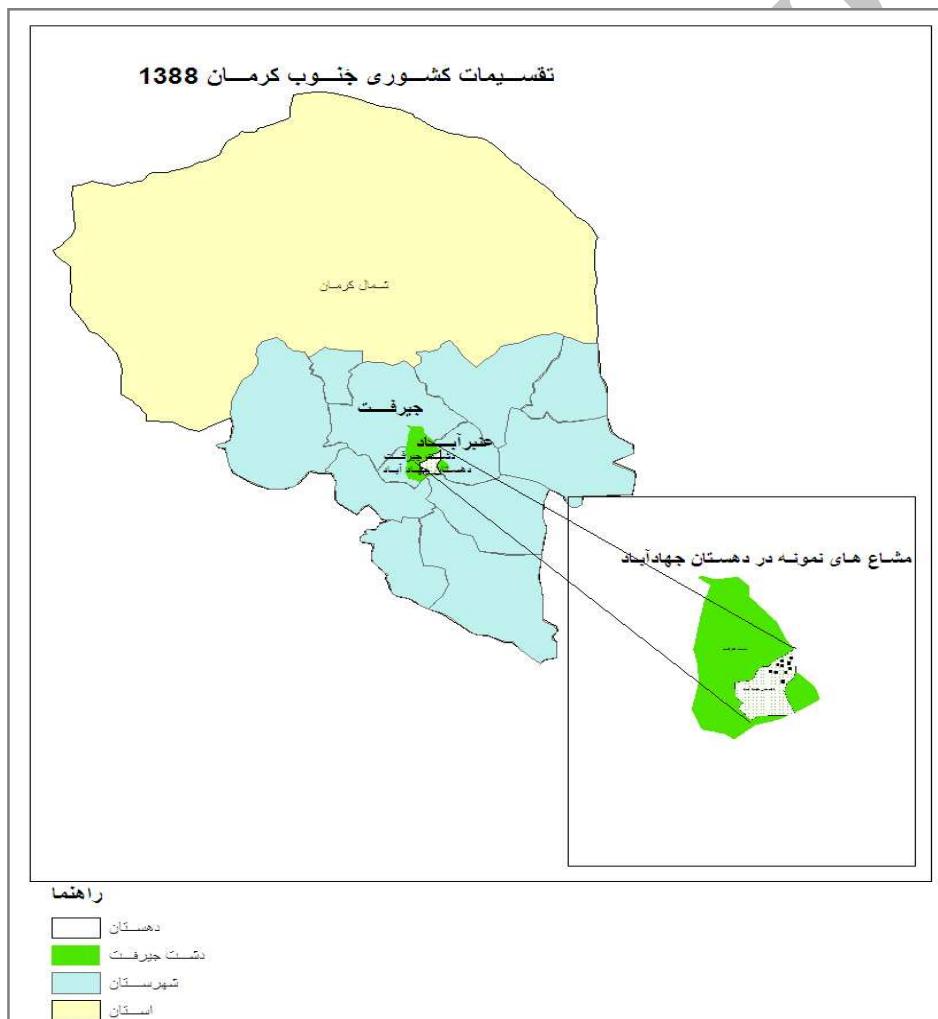
میان اعضای یک تعاونی کشاورزی منجر می‌شود (اسکاد ۴، ۱۳۸۴: ۲۲). آموزش مزایای همکاری، آموزش و ترویج توسعه پایدار و حفظ محیط زیست، آموزش استفاده بهینه از کودها و سموم شیمیایی و هم چنین آموزش یکجاکشته می‌توانند نقش بسیار مهمی در بهبود سطح کمی و کیفی تولید کشاورزی ایفا نمایند (کرمی و رضایی مقدم، ۱۳۸۴: ۴۹). مباحث علمی پیرامون توسعه پایدار در جهت حفاظت و بهبود کیفیت محیط زیست و جهت‌دهی به فعالیت‌های انسان حرکت می‌کنند. ترسیم تصویری از منابع آب و طبیعت به عنوان یک رهنمود اکولوژیکی می‌تواند روابط مختلف حاکم بر چشم‌انداز، وابستگی میان فعالیت‌های انسان و کیفیت اکولوژیک چشم‌انداز را نشان دهد (Osineski, 2001: 6). بنابراین سرمایه‌گذاری در زمینه آموزش پیش شرط توفیق تعاونی‌ها در رسیدن به اهدافشان مورد توجه قرار می‌گیرد (امینی و صفری شالی، ۱۳۸۱: ۲۱). یک تعاونی تولید کشاورزی باید عملکرد خود را بهبود بخشد و اقدامات مناسبی در جهت رضایتمندی و راهنمایی اعضا برای فعالیت و اشتغال انجام دهد (لطیفیان، ۱۳۸۴: ۱). یک نظام بهره‌برداری برای اینکه بتواند عملکرد مناسبی داشته و محیطی پاسخ ده برای زندگی و فعالیت روستاییان ایجاد کند بایستی در تأمین نیازهای آنان در تمامی بعد موفق عمل کند و تنها در این صورت است که ماندگاری جمعیت و پایداری فعالیت تضمین می‌شود. اگر مشاع‌ها بتوانند در محیط پیرامون خود تأثیر گذاشته، به تولید و مدیریت بپردازنند، گرینه‌های قابل انتخاب را در تمامی ابعاد تنوع بخشنند، در مقابل نیازهای مردم طبق مقتضیات زمانی- مکانی، سازگاری و انعطاف داشته باشند، در توانمندسازی مردم برای کشف و بالفعل نمودن استعدادهای محیطی موفق عمل کنند، در محیط مسکونی و فعالیت روستایی زیبایی چشم‌انداز ایجاد کرده و احساس مردم را اغواء کنند آن وقت به روستاییان احساس هویت و رنگ تعلق بخشیده و در ماندگاری جمعیت و پایداری فعالیت‌ها موفق هستند.

در رابطه با نقش و انگیزه مالک در بهبود عملکرد مشاع باید گفت فرد عضو به عنوان شریان حیاتی مشاع است لذا بایستی به کمک ابزارهای مناسب به پرورش و آموزش وی پرداخت تا با مدیریت منابع و بالفعل کردن استعدادها و قابلیتها بر تنگناهای اجتماعی- اقتصادی فائق آمد و به بهبود عملکرد تعاونی مشاع منجر شد. بهترین روش برنامه‌ریزی یک کشاورزی مدرن و پایدار این است که کنترل تصمیمات تولیدی را به مالک عوامل تولید واگذشت. در کشاورزی

مدنی بزرگی و کوچکی مزروعه مهم نیست بلکه کیفیت برقراری ارتباط بین عوامل تولید و نظام انگیزه‌های اقتصادی مهم می‌باشد. اعضای تعاوونی مشاع باستی به منافع و مزایای اجتماعی، اقتصادی و سیاسی، مشارکت در انجام طرح‌های کشاورزی و تولید برای تداوم کار و بهره‌وری جمعی آگاه شوند زیرا در این صورت است که شاهد انگیزش و اقدام خالصانه اعضا در انجام امور خواهیم بود. در تئوری مدیریت انسانی (التون مایو) می‌گوید: مهمترین عامل ایجاد تحرک افراد، اعتلای روحیه اعضاء، سطح رضایتمندی و ایجاد الگوی جدیدی از تعامل اجتماعی میان آنهاست. دسی معتقد است که در یگ گروه (مثالاً تعاوونی‌های مشاع) افراد آن از این جهت به سوی انجام وظیفه برانگیخته می‌شوند که احساس صلاحیت، کفایت و مسئولیت کنند.

تجربیات کشورها در زمینه تعاوونی‌های تولید کشاورزی نشان می‌دهد که یک سری تحولات ساختاری مثبت، در راستای حفظ و تداوم فعالیت نظام‌های تولید کشاورزی صورت گرفته است. در مالری، سازمان یکپارچه‌سازی و احیای اراضی (فلکرا) در جهت سازماندهی و اعمال مدیریت مزارع دولتی واگذار شده به کشاورزان ایجاد شد. این سازمان در ابتدا اقدام به واگذاری اراضی به روستاییان کم زمین و فاقد زمین به صورت مشاع نمود و در ادامه کار در موارد کمبود اراضی کشاورزی به انجام فعالیت‌های جنبی برای اشتغال جوانان و افزایش درآمد روستاییان می‌پرداخت. کمک‌های بلاعوض در زمینه ساخت مسکن، اقدامات زیربنایی و مدیریت طرح‌ها پرداخت کرد و کلیه نهاده‌ها و خدمات لازم را در اختیار اعضا قرار داد. در حالی که مأموریت هیئت‌های هفت نفره در ایران تنها به واگذاری اراضی متهمی شد و در حال حاضر سازمان خاصی مسئولیت مسائل مشاع‌ها را بر عهده ندارد. در شوروی نیز اصول تاسیس و فعالیت کلخوزها مشابه مشاع‌ها در ایران بود. این سازمان مطابق با تغییرات اجتماعی و اقتصادی طی زمان و گسترش آزادی‌های فردی تحولاتی در راستای خصوصی شدن فعالیت کشاورزی صورت داده است (پاپلی یزدی و ابراهیمی، ۱۳۸۶: ۲۵۶). هر چند طرح تشکیل تعاوونی‌های مشاع در ایران، می‌توانست به عنوان یک نظام نو و در عین حال منطبق با ساختار کشاورزی سنتی برقرار سازد، ولی به دلیل عدم توجه به تمامی عوامل مؤثر در کشاورزی و عدم مطالعه کافی در زمینه‌های اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و تفاوت‌های منطقه‌ای مؤثر در کشاورزی و به طور کلی نگرش یک جانبه و محدود، نسبت به قضیه، نتوانسته است، انتظارات را برآورده سازد. در حالی

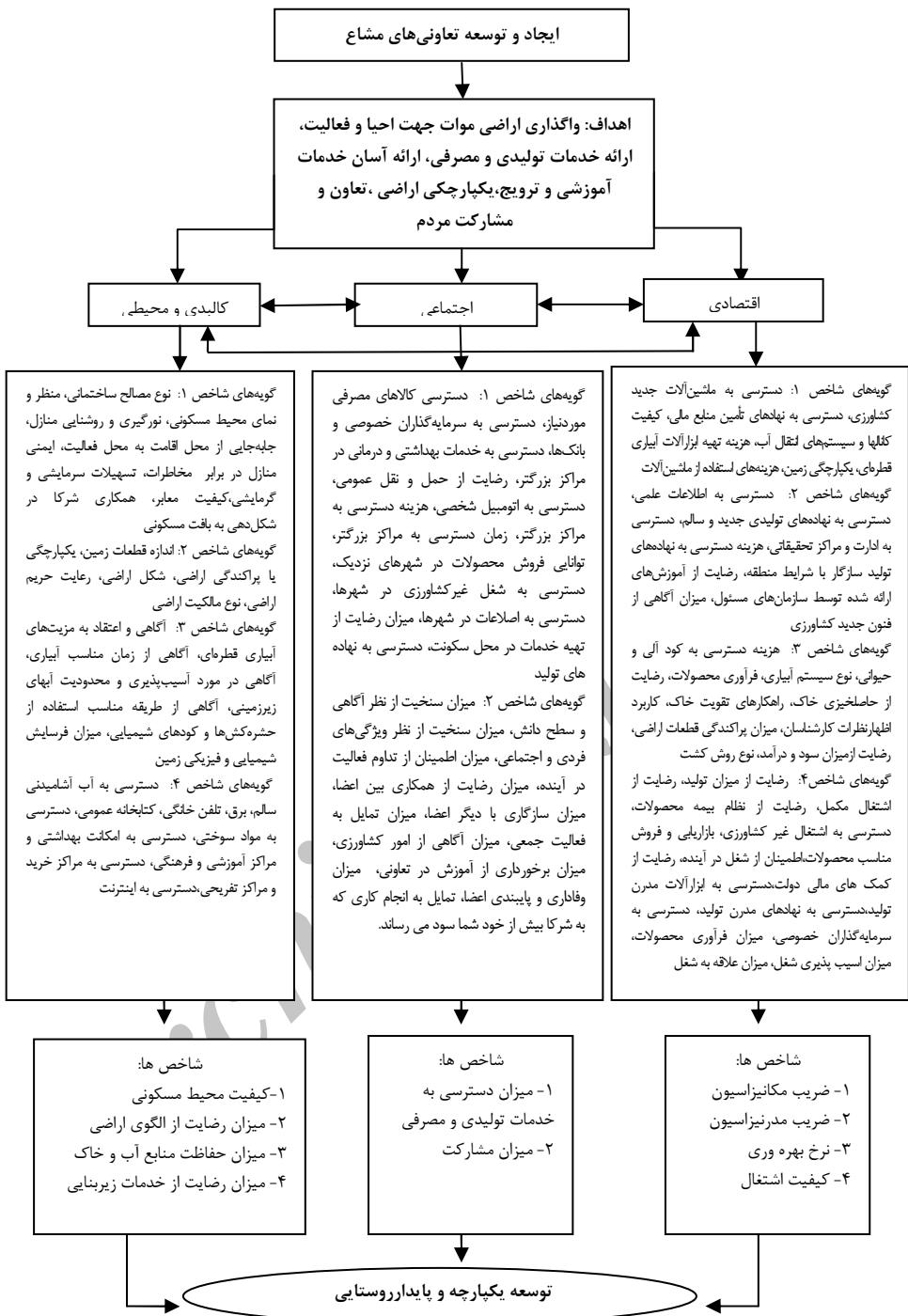
که بررسی میدانی حدود صد مشاع در خراسان، نشان می‌دهد که بسیاری از مسائل گریانگیر این واحدها، در صورت مطالعه دقیق و کافی قبل از تشکیل مشاعها، یا بروز نمی‌کرد یا به پیچیدگی مشکلات کنونی نبود. قطعاً اگر مطالعات دقیق اولیه صورت می‌گرفت مشاعها با این وضعیت که امروزه می‌بینیم تشکیل نمی‌شدند. اما فعلاً که این اتفاق افتاده است تنها راه حل واقع‌بینانه برای فائق آمدن یا تخفیف مسائل مشاعها این است که بر حسب شرایط منطقه و شناخت دقیق شرایط حاکم بر مشاعها، طرح و راهکارهای مناسب و متناسب طراحی و اجرا کرد (جمعه‌پور، ۱۳۸۵: ۴۹).



نقشه ۱: منطقه مورد مطالعه

## روش انجام تحقیق

نوع تحقیق توصیفی، تحلیلی است. با استفاده از مطالعات میدانی، مصاحبه و روش پرسشنامه‌ای به گردآوری داده‌های وضع موجود و واقعیت‌های حاکم بر مشاعرها در ابعاد اقتصادی، اجتماعی، محیطی و کالبدی پرداخته شده است. شاخص‌های ارزیابی چون ضریب مکانیزاسیون، ضریب مدرنیزاسیون، میزان رضایت از خدمات زیربنایی، میزان رضایت از محیط مسکونی، میزان رضایت از الگوی اراضی، میزان حفاظت از منابع طبیعی، میزان مشارکت، نرخ بهره‌وری از منابع آب و خاک، نرخ اشتغال و میزان دسترسی به خدمات در فرایند تحقیق به منظور پاسخگویی به سوالات مورد سنجش و ارزیابی قرار گرفته‌اند. برای عملیاتی کردن هر یک از شاخص‌ها بیش از ۵۰ کویه برای هر شاخص مطابق با شکل (۲) مورد استفاده قرار گرفته شده است. همچنین، برای رتبه‌بندی عملکرد تعاونی‌ها از تکنیک رتبه‌بندی بر حسب تشابه به حل ایده‌آل (TOPSIS) استفاده شده است. بر مبنای تکنیک فوق هر مشاعری که بیشترین میزان را از نظر کل شاخص‌ها داشته باشد از نظر وضعیت عملکرد رتبه نخست را به خود اختصاص میدهد. هم چنین برای به ارزیابی دقیق رتبه‌بندی و تأثیر متوازن هر شاخص در میزان عملکرد از روش وزن‌دهی مقایسه زوجی (A.H.P) استفاده شده است. داده‌های حاصل جهت تحلیل و پاسخگویی به سوالات از مشاعرها واقع در جلگه جیرفت و از دهستان جهاد آباد (طول جغرافیایی ۵۷ درجه و ۲۰ دقیقه تا ۲۸ درجه و ۲۸ دقیقه شمالی و عرض جغرافیایی ۵۷ درجه و ۵۳ دقیقه تا ۵۸ درجه و ۵۰ دقیقه شرقی) از توابع بخش مرکزی شهرستان عنبرآباد انتخاب شده است. در این دهستان ۳۷ روستا و مشاعر مسکونی با جمعیتی بالغ بر ۲۲۶۴۳ نفر واقع گرفته‌اند. مشاعر ۴ (مشایخی)، مشاعر ۶ (احمد یوسفی)، مشاعر ۱۱ (دوساری (جلالی)، مشاعر ۱۲ (معدی)، مشاعر ۱۳ (صادق خالصی) مشاعر ۱۴ (شهرابی)، مشاعر ۱۵ (زینل خالصی)، مشاعر ۱۶ (حسین خالصی)، مشاعر ۱۷ (چنگیز احمد یوسفی) و مشاعر ۱۸ (بازماندگان) نام مشاعرها نمونه هستند.



شکل ۲ : مدل نظری و عملیاتی تحقیق

### یافته‌های تحقیق

۱. ارزیابی محیطی و کالبدی در ۴ شاخص میزان رضایت از محیط مسکونی، الگوی اراضی زراعی، حفاظت از منابع آب و خاک و رضایت از خدمات در نزد مشاع های تولیدی از طریق مقایسه حد متوسط گویه ها و ارزیابی وضع موجود مطابق آزمون  $t$ ) تک نمونه ای مبین آن است که صرفنظر از سلول های تیره شده در جدول (۱) ارقامی که بیش از حد متوسط را نشان داده بیانگر رضایت از محیط مسکونی هستند. در سایر سلول ها وضع موجود مقادیری کمتر از حد متوسط را نشان می دهند. همان طور که استنباط می شود میزان رضایت از محیط مسکونی حاصل از عملکرد اقتصادی مشاع ها در پایین ترین سطح و میزان حفاظت از منابع آب و خاک در بالاترین سطح ارزیابی شده اند.

جدول ۱: آزمون  $t$  تک نمونه ای برای مقایسه شاخص های محیطی و کالبدی بین مشاع ها

نام مشاع	میزان رضایت از خدمات		میزان حفاظت از منابع آب و خاک		میزان رضایت از الگوی اراضی		میزان رضایت از محیط مسکونی	
	حد متوسط گویه ها (۲۲)	سطح معناداری	حد متوسط گویه ها (۱۸)	سطح معناداری	حد متوسط گویه ها (۱۰)	سطح معناداری	حد متوسط گویه ها (۱۶)	سطح معناداری
مشاع ۱۵	22.1667*	.917	17.5000	.004	۹.۳۰	.102	18.0000*	.007
مشاع ۱۶	25.8333*	.015	19.0000	.002	*۱۰.۴۰	.175	12.0000	.000
مشاع ۱۷	16.3333	.000	17.3333	.002	۸.۷۰	.010	12.6667	.015
مشاع ۱۸	20.0000	.084	18.1667	.001	*۱۳.۵۵	.000	13.5000	.032
مشاع ۶	24.1667*	.063	19.8333	.000	*۱۴.۲۳	.034	12.5000	.005
مشاع ۴	29.1667*	.000	19.8333	.000	*۱۲.۵۵	.001	11.8333	.001
مشاع ۱۲	26.1667*	.002	18.3333	.000	۷.۴۵	.001	13.3333	.025
مشاع ۱۱	26.5000*	.002	18.8333	.000	۹.۲۵	.001	12.3333	.003
مشاع ۱۳	22.1667*	.695	11.0000	.۰۲۰.	۸.۵۰	.007	13.5000	.053
مشاع ۱۴	23.8333*	.012	17.1667	.001	۹.۵۰	.102	12.3333	.001

۲. ارزیابی اجتماعی در ۲ شاخص میزان دسترسی به خدمات تولیدی و مصرفی و میزان مشارکت میان مشاع های تولیدی همانند شاخص های محیطی و کالبدی از طریق مقایسه حد

متوسط گویه‌ها و ارزیابی وضع موجود مطابق آزمون (t) تک نمونه‌ای مورد مقایسه تطبیقی قرار گرفته است. نتایج آزمون نشان می‌دهد که صرفنظر از تعاونی‌های مشاع ۱۸، ۶، ۴، ۱۱ و ۱۳ که در زمینه شاخص مشارکت و تعاونی‌های ۶ و ۱۴ که در شاخص دسترسی به خدمات تولیدی و مصرفی ارقامی بیش از حد متوسط را نشان می‌دهند در سایر شاخص میزان دسترسی به نهاده‌های موجود ارقامی کمتر از حد متوسط را نشان می‌دهند. از نظر شاخص میزان دسترسی به تولیدی و مصرفی اگرچه سلول‌های تیره کمتری مشاهده می‌شود اما وضع موجود اختلاف بسیار اندکی را با حد متوسط و در بسیاری از مشاع‌ها بیش از حد متوسط ارزیابی شده ولی به لحاظ آماری معنادار برآورده نشده است. یکی از علل بالا بودن چنین رضایتی توپوگرافی هموار جلگه جیرفت و نزدیکی مشاع‌ها به شهر عنبرآباد است که در ۱۱ کیلومتری مشاع‌ها قرار گرفته و از طریق جاده آسفالته درجه ۱ مرکز دهستان را به عنبرآباد متصل می‌کند. بنابراین اعضای مشاع‌هایی که ساکن روستاهای مجاور باشند به راحتی با شهر در ارتباطند. اعضای مشاع‌های ۴ و ۶ در شهر زندگی می‌کنند و اعضای مشاع ۱۴ همه در روستای ۶۰۰۰ نفری دوساری سکونت دارند که این مهم در سطح رضایت آنان بسیار مؤثر بوده است.

جدول ۲: گویه‌های وضعیت مشارکت و همکاری بین اعضای مشاع در دوره قبل و بعد از عضویت

نمایش	شاخص مشارکت	شاخص دسترسی به خدمات تولیدی و مصرفی		نمایش
		حد متوسط گویه‌ها (۲۰)	سطح معناداری	
مشاع ۱۵	.129	18.3333	.141	25.1667
مشاع ۱۶	.038	17.1667	.688	25.5000
مشاع ۱۷	321.	19.0000	.015	23.8333
مشاع ۱۸	.001	*24.1667	.100	26.0000
مشاع ۶	.000	*27.5000	.015	*31.3333
مشاع ۴	.005	*24.8333	.046	*28.3333
مشاع ۱۲	331.	19.5000	.237	*27.5000
مشاع ۱۱	.005	*23.1667	.253	*27.000
مشاع ۱۳	.011	*25.3333	.017	24.5000
مشاع ۱۴	.001	16.0000	.0427	*28.8333

همچنین بر حسب ارزیابی ۱۰ گویه مندرج در جدول (۳) می‌توان نتیجه گرفت که تفاوت معناداری بین میزان همکاری و مشارکت اعضایی تعاونی مشاع در در دو دوره ابتدای عضویت و در حال حاضر وجود دارد. از آنجایی که میانگین رتبه‌ای برای دوره ابتدای عضویت ۲/۴۶ ارزیابی و میانگین رتبه‌ای در حال حاضر ۲/۳۱ است می‌توان نتیجه گرفت که میزان مشارکت و همکاری بین اعضای مشاعها در حال حاضر کمتر از میزان مشارکت و همکاری اعضا در ابتدای عضویت است. بیشترین تفاوت در سطح گویه‌ها را می‌توان در میزان سنتیت با دیگر اعضا از نظر داشت و آگاهی، میزان سنتیت از نظر ویژگی‌های فردی و اجتماعی و میزان علاقه به فعالیت‌های مشارکتی و تعاملی مشاهده نمود.

جدول ۳: ارزیابی میزان مشارکت و همکاری بین اعضا

سطح معناداری	میانگین در حال حاضر	میانگین ابتدای عضویت	گویه‌های ارزیابی میزان مشارکت و همکاری بین اعضا
.000	1.32	1.63	۱. میزان سنتیت با دیگر اعضا از نظر داشت و آگاهی
.000	1.38	1.88	۲. میزان سنتیت با دیگر اعضا از نظر ویژگی‌های فردی و اجتماعی
.382	2.5	2.65	۳. میزان تمایل به انجام کاری که به شرکای بیش از خودتان سود می‌رساند
.088	2.55	2.55	۴. میزان اطمینان از تداوم فعالیت جمعی در آینده
.270	1.26	1.40	۵. میزان رضایت از آموزش‌های ارائه شده پیرامون امور تعاونی
.016	2.35	2.48	۶. میزان رضایت از وفاداری و پایبندی اعضا به وظایف
.878	2.38	2.65	۷. میزان رضایت از همکاری دیگر اعضا
.464	2.55	2.53	۸. میزان سازگاری با دیگر اعضا
.000	2.71	2.65	۹. میزان علاقه و تمایل به فعالیت مشارکتی
.000	2.7	2.75	۱۰. میزان آگاهی از امور کشاورزی
.031	2.31	2.46	کل

جدول ۴: آزمون  $t$  تک نمونه‌ای برای مقایسه شاخص‌های اقتصادی بین مشاع‌ها

شاخص کیفیت اشتغال	شاخص بهره وری		شاخص ضریب مدرنیزاسیون		شاخص ضریب مکانیزاسیون		نام مشاع	
	حد متوسط گویه‌ها (۲۶)	سطح معناداری	حد متوسط گویه‌ها (۱۸)	سطح معناداری	حد متوسط گویه‌ها (۱۲)	سطح معناداری		
20.5000	.007	15.3333	.043	10.1667	.130	8.3333	.007	مشاع
24.1667	.028	17.5000	.688	11.3333	.235	10.3333	.067	مشاع
22.0000	.007	14.3333	.002	9.6667	.003	8.3333	.001	مشاع
28.6667	.116	20.5000	.053	13.0000	.314	13.5000	.007	مشاع
29.1667	.003	21.1667	.000	13.1667	.084	12.6667	.175	مشاع ۶
30.1667	.000	19.8333	.090	11.8333	.856	12.1667	.793	مشاع ۴
26.6667	.679	14.6667	.007	9.8333	.063	10.8333	.135	مشاع ۱۲
25.3333	.516	16.3333	.153	9.0000	.002	11.0000	.348	مشاع ۱۱
20.1667	.005	12.8333	.000	8.0000	.000	8.0000	.001	مشاع ۱۳
25.1667	.289	12.1667	.000	10.3333	.011	8.3333	.004	مشاع ۱۴

۳. ارزیابی اقتصادی نیز در ۴ شاخص ضریب مکانیزاسیون، ضریب مدرنیزاسیون، شاخص بهره‌وری و شاخص کیفیت اشتغال از طریق مقایسه حد متوسط گویه‌ها و ارزیابی وضع موجود مطابق آزمون ( $t$ ) تک نمونه‌ای انجام پذیرفته است. نتایج آزمون مبنی آن است که در تمامی شاخص‌های مورد بررسی شرایط در اکثر تعاونی‌های مشاع پایین‌تر از حد متوسط ارزیابی شده و تفاوت معناداری میان حد متوسط گویه‌ها و وضع موجود مشاهده می‌شود، به‌طوری‌که ارزیابی به عمل آمده در جدول (۴) نشان می‌دهد کمترین سلولهایی که وضعیت مناسب را نشان می‌دهند؛ در مقایسه با ابعاد اجتماعی، محیطی و کالبدی در ابعاد اقتصادی وجود داشته که نشان‌دهنده سطح اثر گذاری اندک تعاونی‌های مشاع بر شاخص‌های اقتصادی است.

۴. رتبه‌بندی تعاونی‌های مشاع بر اساس شاخص‌های دهگانه عملکرد با استفاده از تکنیک تاپسیس مطابق با وزن پیشنهادی کارشناسان که به روش مقایسه دو به دو حاصل و در

جدول (۵) نشان داده شده همانطور که جدول (۶) نشان می‌دهد مبین آن است که بالاترین رتبه عملکرد به تعاونی‌های ۶ و ۱۸ و کمترین آن به تعاونی‌های ۱۴ و ۱۳ اختصاص یافته است.

جدول ۵: وزن پیشنهادی شاخص‌های عملکرد تعاونی‌های مشاع به روش دو به دویی یا زوجی

وزن زوجی اسپلین	وزن مکانیزاسیون	وزن راهپیت از الگوی اراضی	وزن راهپیت از محیط سکونتی	وزن راهپیت از خودرو زیست‌بومی	وزن حفاظت از منابع پیغام	وزن مشارک	وزن زیست‌بومی	وزن اشتغال	وزن دسترسی به خدمات	وزن
0.213	0.188	0.065	0.075	0.045	0.065	0.1811	0.06	0.053	0.052	$\sum w_i = 1$

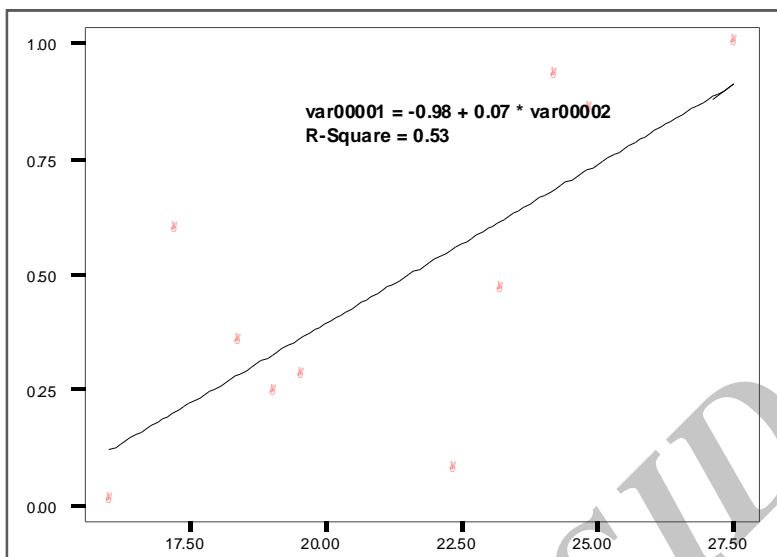
جدول ۶: رتبه‌بندی تعاونی‌های مشاع به روش تاپسیس

ضریب سطح عملکرد	مشاعها
0.35181	۱۵ مشاع
0.592453	۱۶ مشاع
0.240726	۱۷ مشاع
0.925661	۱۸ مشاع
0.995978	۶ مشاع
0.851788	۴ مشاع
0.277835	۱۲ مشاع
0.463064	۱۱ مشاع
0.074612	۱۳ مشاع
0.005869	۱۴ مشاع

جدول ۷: رتبه‌بندی سطح عملکرد و میزان مشارکت در تعاونی‌های مشاع

مشاع ها	ضریب سطح عملکرد	اولویت عملکرد	میزان مشارکت میان اعضاء	اولویت میزان مشارکت اعضا
۱۵ مشاع	0.35181	6	18.3333	8
۱۶ مشاع	0.592453	4	17.1667	9
۱۷ مشاع	0.240726	8	19.0000	7
۱۸ مشاع	0.925661	3	24.1667	3
۹ مشاع	0.995978	1	27.5000	1
۴ مشاع	0.851788	2	24.8333	2
۱۲ مشاع	0.277835	7	19.5000	6
۱۱ مشاع	0.463064	5	23.1667	4
۱۳ مشاع	0.074612	9	.333322	5
۱۴ مشاع	0.005869	10	16.0000	10

۵. تحلیل رتبه عملکرد و رتبه مشارکت میان اعضای تعاونی مشاع که در جدول (۷) نشان داده شده میین برتری نسبی مشاعهای ۴ و ۶ در بین سایر تعاونی‌ها است. بر مبنای رتبه‌های محاسبه شده می‌توان میزان عملکرد مشاعهای را بر روی تداوم فعالیت در آینده نشان داد. با توجه به جدول می‌توان نتیجه گرفت که سطح عملکرد و توسعه هر مشاع تعیین‌کننده‌ترین عامل تداوم همکاری در بین اعضای آن مشاع است. به طوری که محاسبه ضریب همبستگی میان رتبه عملکرد و رتبه مشارکت معادل ۰/۷۱ و سطح معناداری برابر ۰/۰۲۲ را نشان می‌دهد. وجود رابطه خطی معنادار (با ضریب تعیین ۰/۰۵۳) که در نمودار (۱) نشان داده شده به اهمیت سطح عملکرد تعاونی‌های مشاع به عنوان متغیر وابسته متأثر از سطح مشارکت میان اعضا به عنوان متغیر مستقل تأکید دارد.



نمودار ۱: معادله خطی رابطه بین سطح عملکرد تعاونی‌های مشاع و مشارکت بین اعضا

یافته‌های میدانی و تجربی محققین حکایت از موفقیت نسبی مشاعها یا موفقیت بعضی از مشاعها داشت جیرفت دارد. اعضای بسیاری از مشاعها که سرمایه اولیه زیادی داشته، با سواد بوده و از نفوذ اجتماعی - اقتصادی برخوردار بوده‌اند بسیار موفق عمل نموده‌اند. اما از آنجایی که اراضی مشاعها عمدهاً به افراد کم زمین و بی‌زمین و اگذار شده‌اند عمده مشاعها با مشکل کمبود سرمایه، ضعف دانش، اطلاعات و کمبود ماشین‌آلات کشاورزی و به ویژه سن بالای اعضا مواجه‌اند. در بعضی مشاعها مسائل مرتبط با خرد شدن اراضی در نتیجه ارث آشکار شده بود و خیلی از اعضای آن مشاع بیان داشتند که هنگام هماهنگی و تصمیم‌گیری برای امور مشترک مشاع مانند تعمیر چاه، پمپ، نوسازی کانال‌ها و... با شرکای زیادی طرف هستند، یا ممکن است دنبال دیگر فعالیت‌های خود باشند و در دسترس نباشند، ممکن است نظرات مغایر داشته باشند و یا اصلاً راضی به ادامه همکاری و پرداخت هزینه‌ها نباشند. بعضی مشاعها، که قدرت اقتصادی اعضایشان تحلیل رفته و به این خاطر قادر به ادامه همکاری نیستند، عمدهاً مشاعها بی‌زمین و اگذار شده‌اند؛ لذا، نتیجه می‌گیریم و اگذاری مشاعها بدون انجام چاهها فشار اقتصادی زیادی متحمل شده‌اند؛ این نتیجه مشاعها بدو اوضاع مطالعات آب نگاری دقیق و یا پایین‌بودن به حاصل مطالعات آبنگاری علت و خامت اوضاع

مشاع می‌باشد. در دشت جیرفت با وجود خانوادگی شدن نظام بهره برداری مشاع، هنوز هم بهانه‌هایی برای اشتراک و تعاون وجود دارد. در همه مشاع‌ها چاه آب، موتور پمپ و اجزا آن، کanal‌ها و سیستم آبیاری مشترک است. مشاع‌هایی هم هستند که تراکتور و دیگر ماشین‌آلات مشترک داشته باشند. در مجموع، اکثر مشاع‌ها تبدیل به بهره‌برداری دهقانی و خانوادگی شده‌اند و این جاست که حساسیت بالا می‌رود. نظام بهره‌برداری دهقانی همیشه تحت فشار قرار دارد؛ از یک طرف با افزایش بعد خانوار و جمعیت کشاورزان مجبور به خرد کردن قطعات می‌شوند و از طرف دیگر تحت فشار رقابت با سرمایه‌داران زراعی قرار دارند به همین جهت مجبور به تطبیق با وضعیت موجود هستند (لهسائی‌زاده، ۱۳۷۱: ۳۳۶).

### جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

بررسی‌های به عمل آمده در سطح تعاونی‌های مشاع که به صورت موردي در دهستان جهان‌آباد و در نزد ۱۰ تعاونی صورت پذیرفت میان سطح عملکرد نامناسب تعاونی‌های مشاع در شاخص‌های توسعه روستایی است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که مشارکت میان اعضای تعاونی‌ها که مهمترین عامل تأثیرگذار بر فرایند تداوم فعالیت آنان است در طول زمان کاهش یافته و سبب تنزل سطح عملکرد آنان در فرایند توسعه روستایی شده است. هم اینک برای اراضی کشاورزی مشاع‌ها سند مالکیت صادر شده که چنین امری باعث تسهیل خرید و فروش اراضی مشاع شده است. در نتیجه شرکای جدیدی که عمدتاً با اعضای جدید سازگاری ندارند به هر مشاع اضافه می‌شود که توافق و همکاری در تصمیم‌گیری‌ها و طرح‌ها را با مشکل مواجه می‌کند. بنابراین باید محدودیت‌هایی در این باره از سوی سازمان‌های مسئول ایجاد شده و خرید و فروش با توافق و رضایت بقیه شرکا صورت گیرد. یکی از مهمترین موانع تداوم همکاری بین اعضای مشاع خرد شدن و تقطیع اراضی در نتیجه مسئله ارث است. مالکیت دائمی نسبت به زمین موجب شده تا مالکان اراضی خود را بین فرزندان تقسیم کنند. در این راستا از آنجایی که فرزندان عمدتاً مشاغلی غیر از کشاورزی داشته و مساحت اراضی نیز قلیل می‌باشد آنان تمایل زیادی به همکاری در تصمیم‌گیری و اجرای طرح و برنامه ندارند. به این دلیل بایستی فرزندان با توافق یکدیگر اراضی را در اختیار یکی از خود قرار داده تا تعداد شرکا کاهش یافته و سرمایه‌گذاری و فعالیت بر روی زمین به صرفه اقتصادی شود. همچنین سرمایه‌گذاری برای

توسعه فعالیت‌های مکمل کشاورزی بسیار ضروری است و کشاورزان مهمترین مانع تحقق این امر را ضعف مالی می‌دانند؛ آنها معتقدند که زراعت و باغداری بدون وجود فعالیت‌های دامداری، زنبورداری و دیگر مشاغل جنبی مقرون به صرفه نیست. آنان در ابتدای عضویت با فروش دام‌های خود تأمین بودجه می‌کردند اما متأسفانه به ویژه زراعت؛ فعالیت سودآور و پایداری برای آنها نبوده است. بدین ترتیب ضروری است یکپارچه‌سازی اراضی زراعی در اولویت قرار گیرد. در این راستا تأسیس اتحادیه‌های مشاع یا در واقع «اتحادیه مشاع‌های تولید کشاورزی» راهکار مناسبی است. در نتیجه دسترسی اعضای چند مشاع به ماشین‌آلات، نهاده‌ها و خدمات علمی- ترویجی فراهم کند به گونه‌ای که همیشه برای همه اعضا در دسترس باشند، هزینه نگهداری و استفاده از آنها کاهش یابد و ندر واقع بهانه‌ای برای همگرایی و همکاری اعضا باشند. این اتحادیه‌ها مقرر شده بود که در ابتدای تشکیل تعاونی‌های مشاع تأسیس شوند اتحادیه مشاع‌ها عبارت است از مجموعه تعاونی‌هایی که در یک منطقه (دهستان، بخش، شهرستان و حتی استان) تشکیل شده‌اند. این اتحادیه‌ها بایستی با جمع‌آوری مشاع‌های موجود در حوزه عمل خود و با سرمایه‌گذاری مشترک سعی کنند نیازهای آنها را در زمینه تأمین ماشین‌آلات و قطعات یدکی، ایجاد زمینه فروش محصولات تعاونی، بازاریابی، خدمات اعتباری فروش، لوازم موردنیاز و غیره از دیگر خدماتی است که این اتحادیه‌ها می‌توانند ارائه دهند. باید با تحقق این اقدام مهم کشاورزی پربازده و علمی تحقق می‌یابد، مالکیت اعضا حفظ می‌شود بدون اینکه مسئله خرد شدن اراضی وجود داشته باشد و سرمایه‌گذاری و استفاده از نهاده‌ها و ابزار جدید مقرون به صرفه می‌شود. تطبیق یافته‌های تحقیق حاضر یا واقعیت‌های حاکم بر تعاونی‌های تولید کشاورزی که شرایط مشابهی با تعاونی‌های مشاع در ایران دارند ما را به این نتیجه میرساند که واگذاری اراضی به روستاییان فقیر و کم زمین فقط گام اول عملکرد سازمان مسئول است. تنها در کشور ماست که سازمان‌های مسئول (هیئت‌های هفت نفره و بعداً جهاد کشاورزی) تنها به مرحله اول عمل کرده‌اند و اقدامات و اهداف بعدی که در اساس نامه نیز پیش‌بینی شده است تحقق نیافته‌اند. اقدامات بعدی به ویژه حمایت از اعضای مشاع - در مکانیزه کردن کشاورزی، توسعه فعالیت‌های مکمل کشاورزی و حمایت‌های مالی و علمی - ترویجی به موقع - نیز در راستای موفقیت این نظام‌های بهره برداری ضروری بوده است.

## منابع

۱. ازکیا، مصطفی (۱۳۸۱)؛ جامعه‌شناسی توسعه و توسعه‌نیافتنگی روستایی در ایران، انتشارات اطلاعات، چاپ ششم.
۲. ازکیا، مصطفی، غفاری، غلامرضا (۱۳۸۳)؛ توسعه روستایی با تأکید بر ایران، نشر نی، چاپ اول.
۳. اسکاد (۲) (۱۳۸۲)؛ فصلنامه فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی همیار، اتحادیه سراسری تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت (اسکاد)، شماره ۱۹.
۴. اسکاد (۴) (۱۳۸۴)؛ فصلنامه فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی همیار، اتحادیه سراسری تعاونی‌های مصرف کارکنان دولت (اسکاد)، شماره ۲۵.
۵. امینی، امیر مظفر و صفری شالی، رضا (۱۳۸۱)؛ ارزیابی تاثیر آموزش در موفقیت شرکت‌های تعاونی مرغداران، جلد ششم، شماره دوم، علوم و متون کشاورزی و منابع طبیعی.
۶. بالان، احمد (۱۳۸۴)؛ بررسی روند تشکیل و ساختار مشاع‌های کشاورزی، مجله جهاد، شماره ۲۶۹.
۷. پاپلی بزدی، محمدحسین و ابراهیمی، محمدامیر (۱۳۸۶)؛ نظریه‌های توسعه روستایی، سمت.
۸. تنوردر شولتز (۱۳۸۴)؛ گذر از کشاورزی سنتی، ترجمه دکتر نوری نائینی، نشر نی.
۹. جمعه‌پور، محمود (۱۳۸۵)؛ بررسی عملکرد اجتماعی، اقتصادی تعاونی‌های کشاورزی مشاع و نقش آن در توسعه کشاورزی، شماره ۱۸۷-۱۸۶.
۱۰. زمانی‌پور، اسدالله (۱۳۷۷)؛ بررسی وضعیت و نقش ترویج و آموزش در مشاع‌های کشاورزی شهرستان بیرون‌جند، دانشکده کشاورزی دانشگاه بیرون‌جند.
۱۱. سعیدی، عباس (۱۳۸۵)؛ مبانی جغرافیای روستایی، تهران، انتشارات سمت.
۱۲. سلطانی، محمد (۱۳۷۲)؛ بررسی میزان انطباق تعاونی‌های تولید کشاورزی «مشاع» با تعاون سنتی و همیاری در روستاهای مورد نمونه: استان آذربایجان شرقی، دانشگاه اصفهان.
۱۳. عبداللهی، محمد (۱۳۷۷)؛ سیستم‌های کشاورزی در ایران در گذشته، حال و آینده، وزارت کشاورزی
۱۴. کرمی، عزت‌الله، رضایی‌مقدم، کوروش (۱۳۸۴)؛ آثار تعاونی‌های تولید کشاورزی بر فرآیند تولید، مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی دانشگاه شیراز.
۱۵. لطیفیان، احمد (پ) (۱۳۸۴)؛ بررسی وضعیت شرکت‌های تعاونی تولید کشاورزی استان خراسان در سازماندهی نیروی انسانی پراکنده، دانشگاه فردوسی مشهد.
۱۶. لهسایی‌زاده، عبدالعلی (۱۳۶۹)؛ تحولات اجتماعی در روستاهای ایران، نوید شیراز.
۱۷. مهدوی، مسعود (۱۳۸۰)؛ مقدمه‌ای بر جغرافیای روستایی ایران، انتشارات سمت.
18. Gobin. A., P.campling, J. feyen (2001),"spatial analysis of rural land ownership", Land scape and urban planning, 55, P185-194.

19. Hermann. H, e.osinski planning (2005)," sustainable land use in rural areas at different spatial levels using GIS and modeling tools", institute of landscape planning and ecology,university of Stuttgart,keplerster,11, D-70174 stuttgart germany.
20. Sofer. Michael levia applebaum(2006)," the rural space in israel in search of renewed identity : the case of the mosha ", 22, P.323-336.

Archive of SID