

## تحلیل رقابت‌پذیری کیفیت زندگی کلانشهر تهران در سطح جهانی<sup>۱</sup>

فرزانه ساسانپور<sup>۲</sup>، افشار حاتمی<sup>۳</sup>، شایان بابایی<sup>۴</sup>

تاریخ وصول: ۱۳۹۶/۹/۷، تاریخ تایید: ۱۳۹۶/۹/۱۶

### چکیده

امروزه رقابت‌پذیری به یکی از مفاهیم پرکاربرد در عرصه مباحث شهری و منطقه‌ای تبدیل شده است. علت توجه بیش از حد به این مفهوم تغییرات در اقتصاد جهانی، ساختار دموکراتیکی بیشتر ملت‌ها، ساختارهای اجتماعی و فعالیت‌ها بوده است. هدف از این پژوهش، بررسی و تحلیل وضعیت رقابت‌پذیری کلانشهر تهران در سطح جهانی در زمینه شاخص‌های کیفیت زندگی است. بدین منظور اطلاعات موردنیاز کیفیت زندگی از مرکز اطلاعات شهرهای جهان (NUMBEO) اخذ و تحلیل شد. روش تحقیق توصیفی - تحلیلی است. نتایج تحقیق بیانگر آن است که آنچه در بین کلانشهرهای مورد مطالعه بیشترین نابرابری را ایجاد کرده است، معیارهای نسبت درآمد به قیمت ملک، هزینه زندگی و قدرت خرید است. کیفیت زندگی، امنیت، آلودگی، اقلیم، بهداشت و مدت زمان حرکت به ترتیب از رتبه چهارم تا نهم قرار دارند. نتایج مدل الکترونی برای سطح‌بندی رقابت‌پذیری کلانشهرها نیز نشان داد که لس‌آنجلس در بالاترین سطح از کیفیت زندگی قرار دارد. دهلي، مکزیکوسيتي، کلکته، کراچی، استانبول، نیویورک، سئول، بوئنوس آیرس در سطح دوم و توسعه‌یافته قرار دارند. توکیو، قاهره و مانیل در سطح سوم و در حال توسعه و داکا، مسکو و تهران در سطح چهارم و پایین از کیفیت زندگی قرار گرفتند. پایین‌ترین سطح کیفیت زندگی نیز مربوط به شهرهای مومبای، بانکوک، جاکارتا، شانگهای، پکن و سانپائولو بود. همچنین کلانشهر تهران در رتبه ۱۱ از ۱۷ رتبه قرار دارد. به طور کلی نتایج حاکی از آن است که کلانشهر تهران به لحاظ کیفیت زندگی قدرت رقابت‌پذیری بسیار کمی دارد که نیازمند توجه جدی به معیارهای تاثیرگذار در کیفیت زندگی جهت رقابت‌پذیری در عرصه جهانی دارد.

کلیدواژگان: رقابت‌پذیری، کیفیت زندگی، الکترونی، ضریب تغییرات، تهران.

۱. دانشیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران.

۲. دانشجوی دکتری تخصصی جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران.

۳. کارشناس ارشد مدیریت شهری.

## مقدمه

مطالعات بسیاری در زمینه رقابت‌پذیری انجام شده است (Alberti & Giusti, 2012; Charles & Zegarra, 2014; Mendola & Volo, 2017; Mira, Moura, & Breda, 2016; Park, 2012; Stanickova, 2015). طی سال‌های اخیر، که پیشرفت‌های تکنولوژیکی و روش‌های نوین تولید، نظامهای اقتصادی جهان را دگرگون و روابط بین آنها را تغییر داد، شهرها نیز بی‌تأثیر از این پیشرفت‌ها نبوده‌اند. امروزه رقابت‌پذیری به‌یکی از مفاهیم پرکاربرد در عرصه مباحث شهری و منطقه‌ای تبدیل شده است. علت توجه بیش از حد به این مفهوم تغییرات در اقتصاد جهانی، ساختار دموگرافیکی ملت‌ها، ساختارهای اجتماعی و فعالیت‌ها بوده است (Schwab, 2017:40). بررسی رقابت‌پذیری برای دسترسی به اهداف توسعه هر ملتی که برای خود ترسیم کرده است، ضروری است. این مفهوم حاکی از مهارت برای رقابت، توانایی برای کسب و حفظ موقعیت در رقابت بین شهری و منطقه‌ای است که عمدتاً با موقیت و توانایی موقیت مشخص می‌شود. استورپر رقابت‌پذیری اقتصادی مناطق و شهرها را به توانایی اقتصاد شهری برای جذب و حفظ مشتریان با بازارهای در حال رشد یا پایدار تعریف می‌کند که استاندارد زندگی افرادی که در آنجا زندگی می‌کنند را افزایش می‌دهد. گزارش رقابت‌پذیری اروپا نیز، این مفهوم را به معنای افزایش استاندارد زندگی یک ملت یا منطقه با حداقل سطح بیکاری داوطلبانه تعریف می‌کند. ایچینگر (۲۰۰۶) رقابت‌پذیری را به عنوان توانایی یک کشور یا منطقه برای ایجاد رفاه تعریف کرده است (Lengyel, 2016:358). این مفهوم در سطوح مختلف جغرافیایی از کلان‌تا خرد قابل کاربرد می‌باشد. محققان رقابت‌پذیری شهری (لوور، ۱۹۹۳، کرسل، ۱۹۹۲، بوایرد، ۱۹۹۳، سینکین، ۲۰۰۸، گوردون، چشیر، ۱۹۹۲، میجه، گوزاویشیس، برونکین، ۱۹۹۳، سیکیکایته، ۲۰۱۱، پالیولیس، ۲۰۱۲، سینگ، ۲۰۱۲) تاکید می‌کنند که شهرها برای جذب سرمایه‌گذاری، جمعیت، نیروی کار، بودجه، گردشگر و سایر بخش‌ها با یکدیگر رقابت می‌کنند. بنابراین رقابت‌پذیری شهری شامل شرایطی است که باعث جذابیت آن شهر یا منطقه نسبت به رقبای خود در زمینه مورد نظر می‌شود (Cibinskiene, Snieskiene, & Rqhodlþlrlj, 2015:106). رقابت‌پذیری کیفیت زندگی نیز نشان از توانایی یک شهر یا منطقه برای جذاب‌کردن خودش نسبت به جمعیت ساکن خود و مهاجران است. سیاستگذاران و فعالان منطقه‌ای همیشه در جستجوی توافقات برای افزایش موقیت اجتماعی اقتصادی شهر و منطقه مورد نظر هستند. مطالعات مختلف نشان می‌دهد که موقیت یک مکان به‌طور مستقیم به رقابت‌پذیری آن مرتبه است. در مورد اینکه وضعیت اقتصادی مناطق نقش کلیدی در توسعه و رقابت‌پذیری منطقه‌ای دارد، توافق آرا وجود دارد. اما با این حال نمی‌توان گفت که سایر معیارها نقشی در رقابت‌پذیری ندارند. کیفیت زندگی در یک شهری از بنیادی ترین شاخص‌های توسعه به‌خصوص توسعه انسانی محسوب می‌شود که می‌تواند نقش بهسازی در افزایش رقابت‌پذیری منطقه‌ای و شهری داشته باشد (Alberti & Giusti, 2012:264). در سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران با افق ۱۴۰۴ برای شهرها نقش‌های مختلفی در سطح منطقه‌ای، ملی، فراملی و بین‌المللی درنظر گرفته شده است. بنابراین یکی از راههای بررسی برای موفق بودن در این عرصه‌ها بحث سنجش رقابت‌پذیری است. با بررسی رقابت‌پذیری می‌توان وضعیت شهرها را به لحاظ معیارها و ابعاد مختلف اجتماعی اقتصادی مورد سنجش قرار داد. بنابراین این پژوهش به‌دلیل کمک به این بحث در سطح ملی است. در دنیایی که شهرها روزبه‌روز وارد عرصه جهانی شده و به‌طور فزاینده‌ای در معرض تأثیرات و نفوذ جهانی شدن قرار دارند، لازم است که وضعیت شهرها و مناطق

مختلف کشور در سطح منطقه‌ای، ملی بررسی و سطح رقابت‌پذیری آن جهت ورود به عرصه‌های فرامملوی و بین‌المللی مشخص شود. هرچند که این موضوع نیازمند مطالعات تجربی و مفهومی بیشتری است. بنابراین این پژوهش بر آن است تا وضعیت کیفیت زندگی کلانشهر تهران را در سطح جهانی بین کشورهایی پر جمعیت بررسی کند.

### مبانی نظری

#### • رقابت‌پذیری

رقابت‌پذیری به طور اجتناب‌ناپذیری به مفهوم رقابت مرتبط است که ظرفیت کلی افراد، شرکت‌ها، دانشگاه‌ها، مدارس، اقتصاد یا مناطقی که در رقابت ملی یا بین‌المللی توانایی بهره‌وری از آن را دارند را نشان می‌دهد. این مفهوم مشخصاتی دارند که باعث می‌شود هر سازمان یا شهری ضعف‌های خود را بهبود و بر نوآوری تاکید کند (Gabor, Coniu, & Oltean, 2012). نخستین مطالعه آکادمیک در مورد رقابت‌پذیری شهری به سمپوزیوم پژوهشی دانشکده اقتصاد هاروارد در سال ۱۹۸۵ برگزار شد. کتابی که در نتیجه این سمپوزیوم به چاپ رسید به دو مورد نخستین رقابت‌پذیری تعریف کرد. نوع تعاریف و سنجه‌های رقابت‌پذیری از مطالعات پارکینسون، هاتچین، سیممی، کلازک و وردونک مشخص است. آنچه که در رقابت‌پذیری مهم است بحث رواییه رقابت‌پذیری است. لغت‌نامه اکسفورد رقابت‌پذیری را به عنوان داشتن اصرار قوی بر برندشدن تعریف کرده است. زمانی که برنامه‌ریزان و یا مشاوران در زمینه رقابت‌پذیری بحث می‌کنند آنها قبول دارند که اهداف خارجی تعریف شده فعالیت‌های رقابت‌پذیر و جهت تمام سیاست‌ها و منابع به سمت رسیدن به اهداف است. بنابراین، تمایل دارند که عملکرد شهرها را نسبت به دیگر شهرها بسنجند که این عمل باعث بوجود آمدن سیستم رتبه‌بندی در بین شهرها می‌شود. رقابت بین شهرها به شهرهای تجاری قرن ۱۶ برگزار شده است. شهرهای خاصی مانند نیویورک، فیلادلفیا و بالتمور در ایالات متحده امریکا برای گسترش دسترسی به سمت مغرب کشور رقابت کرده‌اند. پاریس، مارسل و جنوای برای دروازه مدیترانه و اروپا شدن با هم رقابت کرده‌اند. در طول قرن ۲۰ و آغازین قرن ۲۱ کالاهای بسیار استاندارد شده‌اند، هزینه‌های حمل و نقل کاهش یافته، پیشرفت‌های تکنولوژیکی قیمت‌ها را کاهش داده که شهرها شروع رقابت با یکدیگر کرده‌اند. بین‌المللی شدن و یکپارچه‌سازی بازارها رقابت بین شهرها را افزایش داده است (WEF, 2014). رقابت‌پذیری کلانشهرها به توانایی مقصود برای جذب عوامل اجتماعی اقتصادی و یا به عبارتی بهتر حفظ موقعیت خود و بهبود آن در طول زمان است. رقابت‌پذیری ممکن است به عنوان ابزاری باشد که رقابت‌پذیری بین شهرها را اندازه بگیرد. رقابت‌پذیری اثرات مثبتی برای رشد اقتصادی اجتماعی بلندمدت یک شهر یا کشور دارد. مطابق ایده اتحادیه اروپا (1999) مفهوم رقابت‌پذیری مربوط به توانایی شرکت‌ها، صنایع، مناطق، ملت‌ها و مناطق فرامملوی برای تولید به منظور انتقال به رقابت‌پذیری بین‌المللی، درآمد نسبی بالا و سطح اشتغال است. عوامل مختلفی در رقابت‌پذیری شهری از بخش‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی از جمله سرمایه انسانی، فناوری، پایداری، نوآوری، رشد اقتصادی دخیل هستند (Peng & Zhanxin, 2011) با سرعت گرفتن رشد شهرگرایی، ضروری است که رقابت‌پذیری شهر را به منظور توسعه اجتماعی و اقتصادی بهبود بخشد. امروزه این

آگاهی به دست آمده است که مناطق ممکن است رقابت‌پذیری خود را براساس بخش‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی، زیست‌محیطی قرار دهد. به عنوان مثال بارسلونا، تورنتو، برلین، بیلبائو همچنین گلاسکو، دنور، پیترزبورگ نمونه‌هایی از ادعای فوق هستند. این شهرها در زمینه گردشگری سعی در رقابت‌پذیری دارند. کشورهای آمریکا، انگلیس، فرانسه و استرالیا از جمله کشورهایی هستند که در زمینه جذب دانشجو رقابت‌پذیری دارند. محققان مختلف برای بررسی رقابت‌پذیری شهری معیارهای مختلفی را به نسبت سطح اقتصادی و اجتماعی و میزان حضور در عرصه‌های بین‌المللی به کار برده‌اند. سینگ‌هال و همکاران (۲۰۱۳) از بازنده‌سازی استراتژی‌های تجاری برای بررسی رقابت‌پذیری شهرهای بریتانیای کیفر استفاده کرده‌اند (Singhal, McGreal, & Berry, 2013). چول پارک (۲۰۱۲) شهرهای آسیای شرقی را براساس رقابت‌پذیری خوش‌های نواوری دانشی (Park, 2012)، براساس شاخص‌های خودساخته بررسی کرده‌اند. مندولا و ولو (۲۰۱۷) برای بررسی رقابت‌پذیری مناطق گردشگری اقدام به ساخت شاخص‌های جامع در این زمینه کرده‌اند (Mendola & Volo, 2017). استانیچوا (۲۰۱۵) رقابت‌پذیری کشورهای اروپایی را براساس شاخص‌های توسعه اجتماعی اقتصادی با استفاده از مدل چندمتغیره آماری بررسی کرده است (Stanickova, 2015). آلبرتی و گیسوتی (۲۰۱۲)، رقابت‌پذیری گردشگری فرهنگی و منطقه‌ای بر مبنای شکل‌گیری خوش‌های گردشگری در کشور ایتالیا را بررسی کرده‌اند (Alberti & Giusti, 2012). میرا و همکاران (۲۰۱۲) رقابت‌پذیری مقاصد گردشگری در کشور پرتغال را بررسی کرده‌اند (Mira et al., 2016). چارلز و زیگارا (۲۰۱۴) رقابت‌پذیری منطقه‌ای در کشور پرو را با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده بررسی کرده‌اند (Charles Zegarra, &. 2014). ارزیابی اکثر پژوهشات انجام شده در این زمینه نشان می‌دهد که شاخص دقیق و مشابهی برای بررسی رقابت‌پذیری وجود ندارد. اکثر محققان بر مبنای نوع داده موجود از شهرها به ارایه مدل رقابت‌پذیری اقدام کرده‌اند.

#### پیشینه

بررسی مطالعات داخلی و خارجی نشان می‌دهد که اکثر مطالعات به صورت حوزه‌ای در زمینه رقابت‌پذیری یا در زمینه کیفیت زندگی انجام شده است. تحقیقات زیر نمونه‌ای از تحقیقات مرتبط با موضوع مورد پژوهش است.

**الف. پژوهش‌های خارجی:** کوبیکوا و همکاران (۲۰۱۷) در مطالعه خود ماهیت روابط بین رقابت‌پذیری گردشگری و کیفیت زندگی را با تأکید سازمان‌های انسانی بررسی کرده‌اند. نتایج این تحقیق رابطه علی دو طرفه بین رقابت‌پذیری گردشگری و کیفیت زندگی را نشان داد، همچنین نتایج بیانگر آن بود که نقش سازمان‌های انسانی به عنوان تعدیلگر بین رقابت‌پذیری گردشگری و کیفیت زندگی تاثیر منفی بر این رابطه دارد (Kubickova, Croes, & Rivera, 2017).

هیگینز و کامپانزا (۲۰۱۵) در مطالعه خود تحولات پایداری شهرها را براساس اطلاعات کیفیت زندگی پایدار ۲۰ سال قبل بین ۶۳ شهر انگلیسی بررسی کرده‌اند. نتایج این مطالعه حاکی از این بود که اگرچه نامفهومی و پیچیدگی در تفسیر داده‌های موجود وجود داشت، اما شهرهای شمالی انگلیسی در زمینه کیفیت زندگی پایدار عملکرد خوبی نسبت به شهرهای جنوبی نداشته‌اند. همچنین، نتایج بیانگر آن بود که هرچقدر که مرتبه پایین‌تر تمایل به بهبود وضعیت دارند، بهمان میزان نیز مرتب بالاتر با مسائل جدیدتر روبرو می‌شود (Sharma et al., 2015).

پاراخینا و همکاران (۲۰۱۷) مدیریت استراتژیک در دانشگاه‌ها را به عنوان عامل رقابت‌پذیری جهانی بررسی کردند. نتایج حاکی از آن است که مهمترین مشکل رقابت‌پذیری دانشگاه‌ها در روسیه کمبود استراتژی‌های انعطاف‌پذیر است.(Parakhina, Godina, Boris, & Ushvitsky, 2017)

هاناكروسکوا و چاريس بومن (۲۰۱۷) در مطالعه خود به دنبال ترکیب عوامل به منظور بررسی رقابت‌پذیری با توجه به رشته‌های آموزشی و سرمایه‌گذاری آموزشی بودند. نتایج مطالعه حاکی از تایید اهمیت نسبی رشته‌های آموزشی در مقایسه با سرمایه‌گذاری آموزشی نسبت به عملکرد آموزشی بود که رابطه مستقیمی با رقابت‌پذیری داشت (Krskova, & Baumann, 2017).

ب. پژوهش‌های داخلی: موذی و علیزاده اقدم (۱۳۹۱) کیفیت زندگی در شهرهای ایران را بررسی کرده‌اند. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد، استان اصفهان با نمره کیفیت زندگی ۴/۵۲ بالاتر از حد میانگین، بالاترین رتبه (رتبه ۱) را در میان استان‌های ایران به خود اختصاص داده است. استان‌های یزد با نمره ۳/۸۵، فارس با نمره ۳/۱۶ و تهران با نمره ۳/۱۲ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. استان ایلام نیز با نمره ۳/۵۸- زیر حد میانگین در کیفیت زندگی پایین‌ترین رتبه را (رتبه ۳۰) در این خصوص داشته‌است (موذی و علیزاده اقدم، ۱۳۹۱).

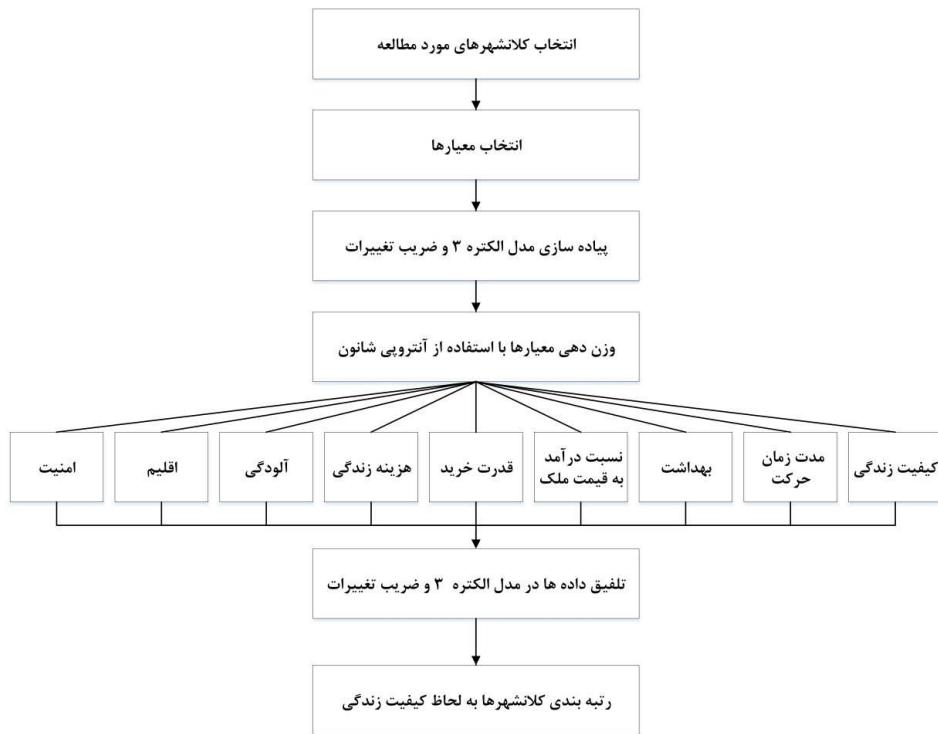
علی‌اکبری و امینی (۱۳۸۹) کیفیت زندگی در شهرهای ایران را بین سال‌های ۱۳۶۵-۱۳۸۵ بررسی کرده‌اند. نتایج این تحقیق بیانگر آن است که کیفیت زندگی شهری در ایران به شدت از شهری شدن جامعه متأثر است. شهرنشینی کمی سهم و سرانه بسیاری از شاخص‌های کیفیت زندگی شهری را پایین آورده، تغییرات مثبت آن را کنترل کرده و از این طریق بر جنبه‌های اجتماعی شهرنشینی تاثیرات جدی گذاشته است. در چنین شرایطی، مطالعات ارزیابی کیفیت زندگی شهری باستثنای به عنوان یک ضرورت در کنار مطالعات کمی و کالبدی شهرها، در برنامه‌های توسعه شهری در سطوح ملی و محلی مورد توجه قرار گیرد. ظرفیت و سرعت شهرنشینی در ایران باید همواره با بررسی اثرات آن بر کیفیت زندگی شهری ارزیابی شود(علی‌اکبری و امینی، ۱۳۸۹).

ساسانپور و حاتمی (۱۳۹۶) به بررسی رقابت‌پذیری استان‌های ایران به لحاظ آموزشی پرداخته‌اند. نتایج این تحقیق حاکی از آن است که وضعیت توسعه استان‌های کشور از لحاظ شاخص‌های آموزشی، ساختیت مناسبی با عدالت اجتماعی و فضایی ندارد که نیازمند توجه از پایین به بالا و برنامه‌ریزی غیرمتامرکز است. علاوه بر این، رشد اقتصادی نیازمند پایه‌گذاری سیستم آموزشی کاربرد محور است.

شیرخانی و خلف‌رضایی (۱۳۹۴) به بررسی سرمایه‌اجتماعی و رقابت‌پذیری در نظام بین‌الملل پرداختند. یافته‌ها نشان می‌دهد که بین شاخص‌های سرمایه‌اجتماعی و رقابت‌پذیری رابطه معناداری وجود دارد (شیرخانی و خلف‌رضایی، ۱۳۹۴). شریف‌زادگان و طوسی (۱۳۹۴) چهارچوب توسعه فضایی رقابت‌پذیری منطقه‌ای در ایران را بررسی کردند. نتایج حاکی از آن است که فعالیت‌های دانشی فرهنگی از طریق میل به خوش‌های شدن موثرترین پیش‌ران در دستیابی به رقابت‌پذیری منطقه‌ای در ایران به شمار می‌روند (شریف‌زادگان و طوسی، ۱۳۹۴).

### روش تحقیق

تحقیق حاضر از نوع توصیفی - تحلیلی است. برای جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز از داده‌های بانک جهانی توسعه استفاده شده است. بدین ترتیب ۲۱ شهر برتر جهان به لحاظ جمعیتی انتخاب شدند. سپس اطلاعات مربوط به کیفیت زندگی این شهرها از پایگاه داده شهرهای جهان (NUMBEO) اخذ شدند. جهت تحلیل داده‌ها از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره‌الکتره ۳ و آنتروپی شانون استفاده شده است. به طور کلی مراحل انجام این پژوهش به شرح شکل (۱) است.



شکل ۱: مراحل انجام پژوهش

### الکتره ۳

تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره زمینه‌ای از مطالعات هستند که قوانین، ابزارها و روش‌هایی برای پشتیبانی از تصمیم‌گیری یا حل مسایل پیچیده به خصوص زمانی که دیدگاه‌های متفاوتی باید در نظر گرفته شود، ارایه می‌دهند. روش الکتره ۳ (Roy, 1973) از شبه معیار با آستانه ناسازگاری و ترجیح آن استفاده می‌کند تا به هرگونه ابهام و عدم قطعیت در داده اجازه دهد. الکتره ۳ با دیگر مدل‌های الکتره دو تفاوت اساسی دارد (Rogers, Bruen, & Maystre, 2010:75):

۱. ساخت رابطه ضمنی و ۲. کشف رابطه ضمنی.

این مدل رتبه‌بندی نهایی مجموعه از متغیرها را از بهترین تا بدترین، با در نظر گرفتن بی‌تفاوتی، برتری و ناسازگاری بین متغیرها انجام می‌دهد (Jacek & Gali, 2018:158). الگوریتم محاسبه الکتره به شرح زیر می‌باشد:

**گام اول: تشکیل ماتریس تصمیم:** با توجه به تعداد معیارها و تعداد گزینه‌ها و ارزیابی همه گزینه‌ها برای معیارهای

مختلف، ماتریس تصمیم به صورت زیر تشکیل می‌شود:

$$x = \begin{pmatrix} x_{11} & \dots & x_{1n} \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ x_{m1} & \dots & x_{mn} \end{pmatrix}$$

که در آن  $x_{ij}$  عملکرد گزینه  $i$  ام ( $i=1,2,\dots,m$ ) در رابطه با معیار  $j$  ام ( $j=1,2,\dots,n$ ) می‌باشد.

گام دوم: بی‌مقیاس کردن ماتریس تصمیم: در این مرحله سعی می‌شود معیارها با ابعاد مختلف به معیارهایی بدون بعد تبدیل شوند و ماتریس  $R$  به صورت زیر تعریف شود:

$$R = \begin{pmatrix} r_{11} & \dots & r_{1n} \\ \vdots & \dots & \dots \\ r_{m1} & \dots & r_{mn} \end{pmatrix}$$

روش‌های مختلفی برای بی‌واحدکردن وجود دارد، اما در روش الکتره معمولاً از رابطه زیر استفاده می‌شود (Tille and Dumont, 2003)

[۱]

$$r_{ij} = \frac{X_{ij}}{\sqrt{\sum_{i=1}^m X_{ij}^2}}$$

گام سوم: تعیین ماتریس وزن معیارها: در این مرحله با توجه به ضریب اهمیت معیارهای مختلف در تصمیم گیری، ماتریسی به صورت ذیل تعریف می‌شود:

$$\begin{pmatrix} w_1 & & 0 \\ \vdots & w_2 \dots & \dots \\ 0 & & w_n \end{pmatrix}$$

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود ماتریس  $W$  یک ماتریس قطری است که فقط عناصر روی قطر اصلی آن غیر صفر و مقدار این عناصر مساوی ضریب اهمیت بردار مربوطه است.

گام چهارم: تعیین ماتریس تصمیم وزن دار نرمал شده: ماتریس تصمیم وزن دار از ضرب ماتریس تصمیم بی‌مقیاس شده در ماتریس وزن معیارها به دست می‌آید:

$$V = R \times W = \begin{pmatrix} v_{11} & \dots & v_{1n} \\ \vdots & \dots & \dots \\ v_{m1} & \dots & v_{mn} \end{pmatrix}$$

گام پنجم: تشکیل مجموعه معیارهای موافق و مخالف: برای هر زوج گزینه  $e, k$  (ک، e=1,2,...,m, k≠e) مجموعه معیارها  $\{j=1,2,\dots,m\}$  به دو زیرمجموعه موافق و مخالف تقسیم می‌شوند. مجموعه موافق ( $S_{ke}$ ) مجموعه‌ای از معیارهای است که در آن‌ها گزینه  $k$  نسبت به گزینه  $e$  ترجیح دارد و مجموعه مکمل آن مخالف ( $I_{ke}$ ) می‌باشد. به زبان ریاضی:

$$S_{ke} = \left\{ j \mid v_{kj} \geq v_{ej} \right\} \quad [2]$$

$$I_{ke} = \left\{ j \mid v_{kj} < v_{ej} \right\} \quad [3]$$

**گام ششم: تشکیل ماتریس موافق و مخالف:** برای تشکیل ماتریس توافق باید عناصر آن را که شاخص توافق نامیده می‌شوند محاسبه کرد. شاخص توافق از جمع وزن معیارهایی که در مجموعه موافق آمده‌اند، بدست می‌آید. بنابراین شاخص توافق  $C_{ke}$  که بین گزینه‌ها  $k$  و  $e$  می‌باشد، برابر است با:

$$C_{ke} = \frac{\sum_{j \in S_{ke}} W_j}{\sum_{j=1}^m W_j} \quad [4]$$

برای مجموعه وزن‌های نرمال شده  $\sum W_j$  مساوی یک است لذا:

$$C_{ke} = \sum_{j \in S_{ke}} W_j \quad [5]$$

شاخص توافق بیانگر میزان برتری گزینه  $k$  بر گزینه  $e$  است که مقدار آن از صفر تا یک تغییر می‌کند. با محاسبه شاخص توافق برای همه زوج گزینه‌ها می‌توان ماتریس توافق را که یک ماتریس  $m^*m$  است، به صورت زیر تعریف کرد. در حالت کلی این ماتریس متقارن نیست.

$$\begin{pmatrix} - & c_{12} & \cdots & c_{1m} \\ c_{21} & - & \cdots & c_{2m} \\ \vdots & \vdots & - & \vdots \\ c_{m1} & \cdots & c_{m(m-1)} & - \end{pmatrix}$$

شاخص عدم توافق (مخالف) به صورت زیر تعریف می‌شود:

$$d_{ke} = \frac{\max_{j \in I_{ke}} |v_{kj} - v_{ej}|}{\max_{j \in I} |v_{kj} - v_{ej}|} \quad [6]$$

مقدار شاخص عدم توافق (مخالف) از صفر تا یک تغییر می‌کند. با محاسبه شاخص عدم توافق برای همه زوج گزینه‌ها می‌توان ماتریس عدم توافق را که یک ماتریس  $m^*m$  است، به صورت زیر تعریف کرد، در حالت کلی این ماتریس متقارن نیست.

$$D = \begin{pmatrix} - & d_{12} & \cdots & d_{1m} \\ d_{21} & - & \cdots & d_{2m} \\ \vdots & \vdots & - & \vdots \\ d_{m1} & \cdots & d_{m(m-1)} & - \end{pmatrix}$$

لازم به تذکر است که اطلاعات موجود در ماتریس توافق تفاوت‌های عمده‌ای با اطلاعات موجود در ماتریس مخالف دارد و در واقع این اطلاعات مکمل یکدیگرند. تفاوت میان وزن‌ها به وسیله ماتریس توافق حاصل می‌شود، حال آن که تفاوت میان مقادیر مشخص شده به وسیله ماتریس مخالف بدست می‌آید.

**گام هفتم: تشکیل ماتریس تسلط موافق و مخالف:** در قدم ششم نحوه محاسبه شاخص توافق  $c_{ke}$  بیان شد. هم اکنون در این قدم یک مقدار معین برای شخص توافق مشخص می‌شود که در آن را آستانه موافقت می‌نامند و با  $\bar{c}$  نشان می‌شود. اگر  $c_{ke}$  بزرگتر از  $\bar{c}$  باشد، برتری گزینه  $k$  بر گزینه  $e$  قابل قبول است و گرنه گزینه  $k$  بر گزینه  $e$  برتری ندارد. مقدار آستانه موافقت از رابطه زیر محاسبه می‌شود:

$$\bar{c} = \sum_{k=1}^m \sum_{e=1 \atop k \neq e}^m \frac{c_{ke}}{m(m-1)} \quad [7]$$

ماتریس تسلط موافق ( $F$ ) با توجه به مقدار آستانه موافقت تشکیل می‌شود که اعضای آن براساس رابطه زیر مشخص می‌شود:

$$f_{ke} = \begin{cases} 0 & c_{ke} \geq \bar{c} \\ 1 & c_{ke} < \bar{c} \end{cases} \quad [8]$$

**گام هشتم: تشکیل ماتریس تسلط مخالف:** ماتریس تسلط مخالف ( $G$ ) مانند ماتریس تسلط موافق تشکیل می‌شود. بدین منظور ابدا باید آستانه مخالفت  $\bar{d}$  توسط تصمیم‌گیرنده بیان شود که می‌تواند به عنوان مثال میانگین شاخص‌های مخالفت (عدم توافق) باشد. یعنی:

$$\bar{d} = \sum_{k=1}^m \sum_{e=1 \atop k \neq e \neq k}^m \frac{d_{ke}}{m(m-1)} \quad [9]$$

همان گونه که در قدم هفتم بیان شد مقدار شاخص مخالفت ( $d_{ke}$ ) هر چه کمتر باشد بهتر است زیرا میزان مخالفت (عدم توافق) جهت برتری گزینه  $k$  بر گزینه  $e$  را بیان می‌کند. چنان‌چه از  $d$  بزرگ‌تر باشد میزان مخالفت زیاد بوده و قابل صرف‌نظر نیست. بنابراین ماتریس عناصر تسلط مخالفت ( $G$ ) به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$g_{ke} = \begin{cases} 0 & d_{ke} > \bar{d} \\ 1 & d_{ke} \leq \bar{d} \end{cases} \quad [10]$$

هر عضو ماتریس  $G$  نیز نشان‌گر رابطه تسلط مابین گزینه‌ها می‌باشد.

**گام نهم: تشکیل ماتریس تسلط نهایی:** ماتریس تسلط نهایی  $H$  از ضرب تک‌تک درایه‌های ماتریس تسلط موافق  $F$  در ماتریس تسلط مخالف  $G$  حاصل می‌شود:

$$h_{ke} = f_{ke} \cdot g_{ke} \quad [11]$$

**گام دهم: حذف کردن گزینه‌های با رضایت کمتر و انتخاب بهترین گزینه:** ماتریس تسلط نهایی  $H$  ترجیحات جزئی گزینه‌ها را بیان می‌کند. به طور مثال، اگر مقدار  $h_{ke}$  برابر یک باشد بدین معناست که برتری گزینه  $k$  بر گزینه  $e$  در هر حالت موافق و مخالف قابل قبول است (یعنی برتری آن از حد آستانه موافقت بیشتر بوده و مخالفت و یا ضعف آن نیز از حد آستانه مخالفت کمتر است) ولیکن هنوز گزینه  $K$  شناسی مسلط‌شدن توسط گزینه‌های دیگر را دارد. گزینه‌ای باید انتخاب شود که بیشتر از آن که مغلوب شود، تسلط داشته باشد و از این نظر می‌توان گزینه‌ها را رتبه‌بندی کرد (عطائی، ۱۳۸۷: ۶۱).

### آنتروپی شانون

شانون و ویور این روش را در سال ۱۹۷۴ مطرح کردند. آنتروپی بیان‌کننده مقدار عدم اطمینان در یک توزیع احتمال

پیوسته است. ایده اصلی این روش آن است که هرچه پراکندگی در مقادیر یک شاخص بیشتر باشد، آن شاخص از اهمیت بیشتری برخوردار است (ضرابی و همکاران، ۱۳۹۱). این تکنیک شامل مراحل زیر است:

تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری: ماتریس تصمیم یا همان ماتریس امتیازدهی  $m$  گزینه براساس  $n$  معیار است.

محاسبه محتوای ماتریس تصمیم‌گیری از تابع زیر:

$$P_{ij} = \frac{x_{ij}}{\sum_{i=1}^m X_{ij}} \quad [1]$$

تعیین مقدار  $E_j$  از تابع زیر:

$$E_j = -K \sum_{i=1}^m P_{ij} \ln(P_{ij}) = -\frac{1}{Lnm} \quad [2]$$

تعیین درجه انحراف هر معیار ( $d_j$ ) از کسر معیار مقدار  $E_j$  از عدد یک.

تعیین وزن هر معیار با تابع زیر:

$$W_j = \frac{d_j}{\sum_{i=1}^n d_i} \quad [3]$$

### ضریب پراکندگی (CV)

ضریب پراکندگی، نحوه پخشایش یا توزیع داده‌ها در یک قلمرو جغرافیایی را نشان می‌دهد و برای مقایسه پراکندگی دو یا چند صفت به کار می‌رود. مقدار بالای ضریب نشان‌دهندهٔ تابع‌باری در توزیع شاخص‌ها است. در این فرمول C.V ضریب پراکندگی،  $S$  انحراف معیار و  $M$  میانگین است (Verrill & Johnson, 2007).

$$C.V = \frac{S}{M} \quad [1]$$

### محدوده مورد مطالعه

براساس آخرین اطلاعات از جمعیت شهرهای جهان (۲۰۱۶) ۲۱ شهر به لحاظ جمعیتی در سطح جهانی انتخاب شدند. جدول (۱) شهرهای مورد مطالعه را نشان می‌دهد.

جدول ۱: لیست پرجمعیت‌ترین منطقه شهری جهان در سال ۲۰۱۶

جمعیت	شهر	نام کشور	R	جمعیت	شهر	نام کشور	R
۲۰۴۰۰۰۰	مکزیکوستی	مکزیک	C12	۳۷۹۰۰۰۰	توکیو	ژاپن	C1
۱۶۸۲۰۰۰۰	دادا	بنگلادش	C13	۳۱۷۶۰۰۰۰	جاکارتا	اندونزی	C2
۱۶۷۱۰۰۰۰	مسکو	روسیه	C14	۲۶۴۹۰۰۰۰	دهلی	هند	C3
۱۶۲۲۵۰۰۰	قاهره	مصر	C15	۲۴۴۴۵۰۰۰	ماتیل	فیلیپین	C4
۱۵۶۴۵۰۰۰	بانکوک	تاїلند	C16	۲۴۱۰۵۰۰۰	سنگول	کره جنوبی	C5
۱۵۵۰۰۰۰	لس آنجلس	آمریکا	C17	۲۳۵۴۵۰۰۰	کراتچی	پاکستان	C6
۱۵۳۵۰۰۰۰	بوئنس آیرس	آرژانتین	C18	۲۳۳۹۰۰۰۰	شانگهای	چین	C7
۱۴۹۵۰۰۰۰	کلکه	هند	C19	۲۲۸۵۰۰۰۰	مومبای	هند	C8
۱۳۸۰۵۰۰۰	تهران	ایران	C20	۲۱۴۴۵۰۰۰	نیویورک	آمریکا	C9
۱۳۷۵۵۰۰۰	استانبول	ترکیه	C21	۲۰۸۵۰۰۰۰	سالونیانلو	برزیل	C10
-	-	-	C22	۲۰۴۱۵۰۰۰	پکن	چین	C11

## یافته‌های تحقیق

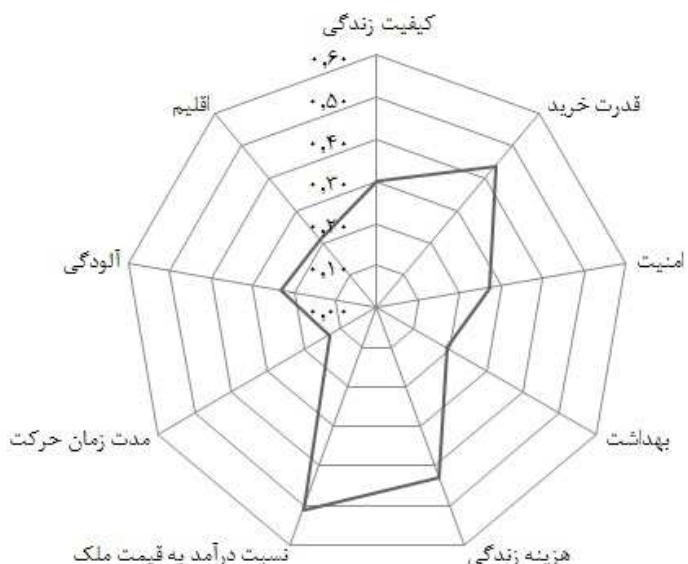
معیارهایی که در این پژوهش استفاده شده‌اند عبارتند از:  $x_1$ -کیفیت زندگی؛  $x_2$ -قدرت خرید؛  $x_3$ -امنیت؛  $x_4$ -بهداشت؛  $x_5$ -هزینه زندگی؛  $x_6$ -نسبت درآمد به قیمت ملک؛  $x_7$ -مدت زمان حرکت (میزان اتلاف وقت در ترافیک)؛  $x_8$ -آلودگی؛  $x_9$ -اقلیم.

مرحله عملیاتی تکنیک ضریب تغییرات اولویت‌بندی رقابت‌پذیری کلانشهرها مدل ضریب تغییرات برای معیارها کار گرفته شد. جدول (۲) نتایج کاربرد ضریب تغییرات در معیارهای مورد مطالعه را نشان می‌دهد.

جدول ۲: امتیاز ضریب تغییرات معیارهای کیفیت زندگی

معیار	امتیاز	مقدار ضریب تغییرات	معیار	امتیاز	مقدار ضریب تغییرات	معیار	امتیاز	مقدار ضریب تغییرات	معیار	امتیاز
کیفیت زندگی	۰.۲۱	۰.۲۳	قدرت خرید	۰.۱۳	۰.۵۱	امنیت	۰.۴۳	۰.۱۹	بهداشت	۰.۲۷
اقلیم	۰.۲۳	۰.۰۶	هزینه زندگی	۰.۵۱	۰.۰۶	مدت زمان حرکت	۰.۰۶	۰.۴۴	آلودگی	۰.۳۰
بهداشت	۰.۰۶	۰.۰۶	نسبت درآمد به قیمت ملک	۰.۰۶	۰.۰۶	امنیت	۰.۰۶	۰.۰۶	کیفیت زندگی	۰.۰۶

شکل (۲) نمودار امتیازات ضریب تغییرات در معیارها را نشان می‌دهد. هرچه تمایل نمودار به سمت بیرون باشد، بیانگر نابرابری است و برعکس. طبق نمودار بیشترین نابرابری بین شهرها بخاطر نسبت درآمد به قیمت ملک هست. قدرت خرید و هزینه زندگی نیز به ترتیب دوم و سوم قرار دارند. کمترین نابرابری بین معیارهای مدت زمان حرکت، اقلیم و بهداشت قرار دارد.



شکل ۲: نمودار ضریب تغییرات معیارهای کیفیت زندگی

مرحله عملیاتی تکنیک الکتره ۳ در اولویت بندی رقابت پذیری کلانشهرها

گام اول: تشکیل ماتریس تصمیم: داده‌های خام موردنیاز پژوهش پس از گردآوری، استاندارد شده و وارد ماتریس شدند. جدول (۳) ماتریس داده‌های خام هریک از معیارها مربوط به هر شهر را نشان می‌دهد.

جدول ۳. داده‌های خام مورداستفاده در پژوهش (ماتریس تصمیم گیری)

x۹	x۸	x۷	x۶	x۵	x۴	x۳	x۲	x۱	
۰.۳۸	۲.۷۵	۴.۱۷	۴.۸	۸.۹۲	۰.۹۳	۷.۹۷	۷.۹۸	۷.۶۷	c۱
۴.۰۱	۰.۱۳	۰.۰۷	۴.۲۷	۴.۴۴	۴.۸۳	۴.۶	۲.۸۸	۳.۹۲	c۲
۳.۷۵	۰.۷	۰.۰۷	۴.۱۸	۲	۰.۰۴	۳.۹۷	۵.۶۶	۴.۲۷	c۳
۳.۷۸	۰.۶۶	۰.۲۴	۳.۷۵	۳.۸۴	۰.۰۸	۳.۹۲	۳.۳۵	۳.۶۸	c۴
۴.۲۱	۲.۴	۳.۴۴	۴.۸۶	۷.۸۱	۶.۴۸	۶.۴۶	۷.۱۶	۷.۴۲	c۵
۰.۲۵	۰.۳	۴.۳۶	۱۰.۱۶	۰.۲	۴.۴۵	۶.۳۷	۰.۱۶	۴.۰۸	c۶
۴.۴۹	۰.۳۵	۰.۵۱	۸.۱۵	۳.۰۱	۴.۸۲	۰.۳۱	۰.۴	۴.۰۴	c۷
۰.۱	۳.۵۶	۴.۲۹	۲.۹	۸.۹۸	۴.۸۲	۰.۲۹	۸.۵۱	۶.۵۸	c۸
۶.۲۴	۰.۲۵	۴.۴	۰.۴۶	۰.۰۲	۴.۱۳	۲.۷۴	۳.۰۵	۳.۶۵	c۹
۳.۶۵	۰.۷۱	۴.۸۱	۱۱.۱۳	۴.۲۷	۴.۹۲	۵.۸۷	۵.۹۸	۳.۴۲	c۱۰
۵.۸	۰.۴۳	۴.۶۸	۳.۰۲	۳.۷۵	۴.۸۷	۳.۳۸	۴.۳۶	۴.۷۱	c۱۱
۴.۴۸	۰.۷	۰.۳۱	۳.۶	۳.۳۱	۲.۹۸	۲.۹۳	۳.۰۳	۳.۰۱	c۱۲
۳.۴۳	۳.۸۶	۰.۰۹	۰.۶	۴.۰۰	۴.۳۶	۰.۳۳	۴.۳۱	۴.۶۱	c۱۳
۰.۵۶	۰.۹۳	۴.۶۵	۳.۱۳	۲.۴۴	۳.۱۷	۴.۲۷	۱.۹۶	۳.۶۹	c۱۴
۳.۷۱	۴.۵۸	۴.۵۶	۰.۹۹	۰.۰۱	۶.۱۱	۰	۳.۲۴	۴.۴۳	c۱۵
۶.۰۳	۳.۷۹	۴.۵۹	۱.۷۱	۷.۵	۴.۷۷	۰.۱۶	۹.۵۲	۷.۲۱	c۱۶
۶.۱۷	۳.۶۵	۴.۲۷	۳.۵۹	۰.۰۵	۰.۴۶	۳.۶۹	۴.۳۲	۵.۸۸	c۱۷
۳.۷۲	۴.۹۲	۶.۱۲	۳.۴۴	۲.۰۸	۴.۰۶	۴.۸۷	۴	۴.۱۷	c۱۸
۴.۳۸	۰.۳	۰.۲۲	۳.۹۷	۳.۸۴	۴.۰۶	۴.۴۴	۳.۰۴	۳.۷۹	c۱۹
۰.۹۶	۴.۱۱	۰.۱۵	۳.۳۲	۴.۳۸	۰.۲	۴.۸۵	۴.۱۱	۰.۶۴	c۲۰
۴.۹۳	۰.۹	۴.۰۱	۲.۹۸	۲.۰۸	۴.۴۵	۳.۶	۲.۹۸	۴.۱۴	c۲۱

منبع: پایگاه داده شهرهای جهان (Numbeo)، ۲۰۱۷.

گام دوم: بی‌مقیاس کردن ماتریس تصمیم: معیارها به صورت ماتریس  $21 \times 9$  ( $X_{ij}$ ) پس از استاندارد شدن از طریق رابطه (۱) ماتریس بی‌مقیاس ( $R$ ) را تشکیل دادند.

جدول ۴: ماتریس  $R$ : می‌مقیاس‌سازی معیارها

$x_9$	$x_8$	$x_7$	$x_6$	$x_5$	$x_4$	$x_3$	$x_2$	$x_1$	
۰.۲۴۲	۰.۱۲۳	۰.۱۹	۰.۱۹۸	۰.۳۷۹	۰.۲۶۸	۰.۳۵۴	۰.۲۳۷	۰.۳۳۸	c۱
۰.۱۸	۰.۲۳	۰.۲۳۱	۰.۱۷۶	۰.۱۸۹	۰.۲۱۸	۰.۲۰۴	۰.۱۲۲	۰.۱۷۲	c۲
۰.۱۶۹	۰.۲۰۵	۰.۲۳۱	۰.۱۷۲	۰.۱۲۷	۰.۲۲۸	۰.۱۷۶	۰.۲۳۹	۰.۱۸۸	c۳
۰.۱۷	۰.۲۰۴	۰.۲۳۸	۰.۱۵۴	۰.۱۶۳	۰.۲۲۹	۰.۱۷۴	۰.۱۴۱	۰.۱۶۲	c۴
۰.۱۸۹	۰.۱۰۸	۰.۱۰۶	۰.۲	۰.۱۳۱	۰.۲۹۲	۰.۲۸۷	۰.۳۰۲	۰.۳۲۷	c۵
۰.۲۳۶	۰.۲۲۷	۰.۱۹۸	۰.۴۱۸	۰.۲۲۱	۰.۲۰۱	۰.۲۸۳	۰.۲۱۸	۰.۱۸	c۶
۰.۲۰۲	۰.۲۴	۰.۲۰۱	۰.۳۳۵	۰.۱۲۸	۰.۲۱۸	۰.۲۳۶	۰.۲۲۸	۰.۱۷۸	c۷
۰.۲۲۹	۰.۱۶	۰.۱۹۰	۰.۱۱۹	۰.۳۸۱	۰.۲۱۸	۰.۲۲۵	۰.۳۰۹	۰.۲۹	c۸
۰.۲۸	۰.۲۳۵	۰.۲	۰.۲۲۵	۰.۲۳۴	۰.۱۸۷	۰.۱۲۲	۰.۱۲۹	۰.۱۶۱	c۹
۰.۱۶۴	۰.۲۰۶	۰.۲۱۹	۰.۴۰۸	۰.۱۸۱	۰.۲۲۲	۰.۲۶	۰.۲۰۳	۰.۱۵	c۱۰
۰.۲۶۱	۰.۲۴۳	۰.۲۱۳	۰.۱۲۴	۰.۱۰۹	۰.۲۲	۰.۱۵	۰.۱۸۴	۰.۲۰۷	c۱۱
۰.۲۰۱	۰.۲۰۰	۰.۲۴۱	۰.۱۴۸	۰.۱۴	۰.۱۳۴	۰.۱۳	۰.۱۲۸	۰.۱۳۳	c۱۲
۰.۱۰۴	۰.۱۷۳	۰.۲۳۱	۰.۲۳	۰.۱۹۳	۰.۱۹۷	۰.۲۲۷	۰.۱۸۲	۰.۲۰۳	c۱۳
۰.۲۵	۰.۲۶۶	۰.۲۱۱	۰.۱۲۹	۰.۱۰۴	۰.۱۴۳	۰.۱۸۹	۰.۰۸۳	۰.۱۶۳	c۱۴
۰.۱۶۷	۰.۲۰۵	۰.۲۰۸	۰.۲۴۶	۰.۲۱۳	۰.۲۷۶	۰.۲۲۲	۰.۱۳۷	۰.۱۹۰	c۱۵
۰.۲۷۱	۰.۱۷	۰.۲۰۹	۰.۰۷	۰.۳۱۸	۰.۲۱۶	۰.۲۲۹	۰.۴۰۲	۰.۳۱۸	c۱۶
۰.۲۷۸	۰.۱۶۴	۰.۱۹۴	۰.۱۴۸	۰.۲۱۴	۰.۲۴۶	۰.۱۶۴	۰.۱۸۲	۰.۲۵۹	c۱۷
۰.۱۶۷	۰.۲۲	۰.۲۷۸	۰.۱۴۱	۰.۱۱	۰.۱۸۳	۰.۲۱۶	۰.۱۶۹	۰.۱۸۴	c۱۸
۰.۱۹۷	۰.۲۳۷	۰.۲۳۸	۰.۱۶۳	۰.۱۶۳	۰.۱۸۳	۰.۱۹۷	۰.۱۲۸	۰.۱۶۷	c۱۹
۰.۲۶۸	۰.۱۸۴	۰.۲۳۴	۰.۱۳۷	۰.۱۸۶	۰.۲۳۵	۰.۲۱۵	۰.۱۷۴	۰.۲۴۹	c۲۰
۰.۲۲۲	۰.۲۶۴	۰.۱۸۲	۰.۱۲۳	۰.۱۰۹	۰.۲۰۱	۰.۱۶	۰.۱۲۶	۰.۱۸۲	c۲۱

گام سوم: تعیین ماتریس وزن معیارها: سپس برای بیان اهمیت نسبی معیارها از روش آنتروپی استفاده شد. جدول (۵) وزن‌های نسبی بدست آمده از مدل آنتروپی برای هر یک از معیارهای مورد استفاده در پژوهش را ارایه می‌دهد.

جدول ۵: وزن نسبی معیارهای مورد استفاده در پژوهش

$x_9$	$x_8$	$x_7$	$x_6$	$x_5$	$x_4$	$x_3$	$x_2$	$x_1$	معیار
۰.۰۴۷	۰.۰۶۳	۰.۰۱۹	۰.۲۵۹	۰.۱۹۲	۰.۰۳۸	۰.۰۸۱	۰.۲۰۷	۰.۰۹۵	وزن

گام چهارم: تعیین ماتریس تصمیم وزن دار نرمال شده ( $V$ ): در واقع این ماتریس حاصل ضرب مقادیر استاندارد هر معیار در اوزان مربوط به همان معیار است (جدول ۶).

جدول ۶. ماتریس (V): حاصل ضرب مقادیر استاندارد هر معیار در اوزان مربوطه

x9	x8	x7	x6	x5	x4	x3	x2	x1	
۰.۰۱۱	۰.۰۰۸	۰.۰۰۴	۰.۰۵۱	۰.۰۷۳	۰.۰۱	۰.۰۲۹	۰.۰۷	۰.۰۳۲	c۱
۰.۰۰۸	۰.۰۱۵	۰.۰۰۴	۰.۰۴۵	۰.۰۳۶	۰.۰۰۸	۰.۰۱۶	۰.۰۲۵	۰.۰۱۶	c۲
۰.۰۰۸	۰.۰۱۶	۰.۰۰۴	۰.۰۴۴	۰.۰۲۴	۰.۰۰۹	۰.۰۱۴	۰.۰۴۹	۰.۰۱۸	c۳
۰.۰۰۸	۰.۰۱۶	۰.۰۰۴	۰.۰۴	۰.۰۳۱	۰.۰۰۹	۰.۰۱۴	۰.۰۲۹	۰.۰۱۵	c۴
۰.۰۰۹	۰.۰۰۷	۰.۰۰۳	۰.۰۵۲	۰.۰۶۴	۰.۰۱۱	۰.۰۲۳	۰.۰۶۳	۰.۰۳۱	c۵
۰.۰۱۱	۰.۰۱۵	۰.۰۰۴	۰.۱۰۸	۰.۰۴۲	۰.۰۰۸	۰.۰۲۳	۰.۰۴۵	۰.۰۱۷	c۶
۰.۰۰۹	۰.۰۱۰	۰.۰۰۵	۰.۰۸۷	۰.۰۲۴	۰.۰۰۸	۰.۰۱۹	۰.۰۴۷	۰.۰۱۷	c۷
۰.۰۱۱	۰.۰۱	۰.۰۰۴	۰.۰۳۱	۰.۰۷۳	۰.۰۰۸	۰.۰۱۹	۰.۰۷۴	۰.۰۲۷	c۸
۰.۰۱۳	۰.۰۱۰	۰.۰۰۴	۰.۰۵۸	۰.۰۴۵	۰.۰۰۷	۰.۰۱	۰.۰۲۷	۰.۰۱۵	c۹
۰.۰۰۸	۰.۰۱۶	۰.۰۰۴	۰.۱۱۸	۰.۰۳۵	۰.۰۰۹	۰.۰۲۱	۰.۰۵۲	۰.۰۱۴	c۱۰
۰.۰۱۲	۰.۰۱۵	۰.۰۰۴	۰.۰۳۲	۰.۰۳	۰.۰۰۸	۰.۰۱۲	۰.۰۳۸	۰.۰۲	c۱۱
۰.۰۰۹	۰.۰۱۶	۰.۰۰۴	۰.۰۳۸	۰.۰۲۷	۰.۰۰۵	۰.۰۱۱	۰.۰۲۷	۰.۰۱۳	c۱۲
۰.۰۰۷	۰.۰۱۱	۰.۰۰۴	۰.۰۶	۰.۰۳۷	۰.۰۰۸	۰.۰۱۹	۰.۰۳۸	۰.۰۱۹	c۱۳
۰.۰۱۲	۰.۰۱۷	۰.۰۰۴	۰.۰۳۳	۰.۰۲	۰.۰۰۶	۰.۰۱۵	۰.۰۱۷	۰.۰۱۵	c۱۴
۰.۰۰۸	۰.۰۱۳	۰.۰۰۴	۰.۰۶۴	۰.۰۴۱	۰.۰۱۱	۰.۰۱۸	۰.۰۲۸	۰.۰۱۹	c۱۵
۰.۰۱۳	۰.۰۱۱	۰.۰۰۴	۰.۰۱۸	۰.۰۶۱	۰.۰۰۸	۰.۰۱۹	۰.۰۸۳	۰.۰۳	c۱۶
۰.۰۱۳	۰.۰۱	۰.۰۰۴	۰.۰۳۸	۰.۰۴۱	۰.۰۰۹	۰.۰۱۳	۰.۰۳۸	۰.۰۲۵	c۱۷
۰.۰۰۸	۰.۰۱۴	۰.۰۰۵	۰.۰۳۷	۰.۰۲۱	۰.۰۰۷	۰.۰۱۷	۰.۰۳۵	۰.۰۱۷	c۱۸
۰.۰۰۹	۰.۰۱۵	۰.۰۰۴	۰.۰۴۲	۰.۰۳۱	۰.۰۰۷	۰.۰۱۶	۰.۰۲۷	۰.۰۱۶	c۱۹
۰.۰۱۳	۰.۰۱۲	۰.۰۰۴	۰.۰۳۵	۰.۰۳۶	۰.۰۰۹	۰.۰۱۷	۰.۰۳۶	۰.۰۲۴	c۲۰
۰.۰۱	۰.۰۱۷	۰.۰۰۳	۰.۰۳۲	۰.۰۲۱	۰.۰۰۸	۰.۰۱۳	۰.۰۲۶	۰.۰۱۷	c۲۱

گام پنجم: تشکیل مجموعه معیارهای موافق و مخالف: تعیین معیارهای مثبت (موافق) و معیارهای منفی (مخالف): معیار مثبت معیاری است که مقدار آن هر قدر بیشتر باشد مطلوبیت بیشتری دارد، و معیار منفی معیاری است که مقدار آن هر قدر کمتر باشد مطلوبیت بیشتری دارد. در این مرحله لیست معیارهای مثبت و منفی تعیین گردید.

جدول ۷: تعیین معیارهای مثبت و منفی

x9	x8	x7	x6	x5	x4	x3	x2	x1	معیار
مثبت	منفی	منفی	منفی	منفی	منفی	مثبت	مثبت	مثبت	نوع معیار

**گام ششم: تشکیل ماتریس موافق و مخالف:** در مقایسه زوجی معیارهای مثبت، اگر مقدار معیار مثبت یک گزینه بیشتر از گزینه دیگر باشد، وزن آن معیار به عنوان امتیاز مثبت (موافق) تلقی می‌شود، اما اگر کمتر باشد، امتیاز منفی ثبت می‌گردد. در معیارهای منفی، اگر مقدار معیار منفی یک گزینه بیشتر از گزینه دیگر باشد، وزن آن معیار به عنوان امتیاز منفی و اگر کمتر باشد، امتیاز مثبت ثبت می‌گردد. در این مرحله شاخص‌های توافق براساس رابطه (۵) محاسبه می‌گردد.

جدول ۸: ماتریس موافق

۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	C
۰.۵۳	۰.۵۰	۰.۵۵	۰.۵۵	۰.۵۰	۰.۳۰	۰.۷۷	۰.۵۰	۰.۸۱	۰.۵۵	۰.۵۰	۰.۸۱	۰.۷۶	۰.۵۳	۰.۸۱	۰.۸۱	۰.۶۹	۰.۵۵	۰.۵۵	۰.۵۵	۰.۵۵	۱
۰.۱۸	۰.۰۲	۰.۳۰	۰.۱۰	۰.۲۷	۰.۲۳	۰.۵۰	۰.۴۸	۰.۵۵	۰.۳۰	۰.۱۴	۰.۴۶	۰.۷۳	۰.۲۳	۰.۳۸	۰.۵۵	۰.۴۵	۰.۳۰	۰.۲۱	۰.۴۵	۰.۴۵	۲
۰.۴۸	۰.۴۲	۰.۵۵	۰.۴۱	۰.۴۸	۰.۲۲	۰.۷۰	۰.۴۰	۰.۷۶	۰.۶۳	۰.۵۲	۰.۶۹	۰.۸۷	۰.۲۳	۰.۸۱	۰.۷۹	۰.۴۵	۰.۵۹	۰.۷۹	۰.۴۵	۰.۴۵	۳
۰.۳۹	۰.۱۹	۰.۷۰	۰.۱۰	۰.۲۷	۰.۲۲	۰.۷۰	۰.۳۱	۰.۵۴	۰.۵۰	۰.۱۲	۰.۶۹	۰.۸۷	۰.۲۳	۰.۲۲	۰.۴۹	۰.۴۵	۰.۴۱	۰.۷۰	۰.۴۵	۰.۴۵	۴
۰.۵۰	۰.۵۰	۰.۵۰	۰.۵۵	۰.۵۰	۰.۳۰	۰.۸۱	۰.۵۰	۰.۸۱	۰.۵۰	۰.۵۰	۰.۸۱	۰.۷۶	۰.۴۹	۰.۷۶	۰.۷۶	۰.۵۵	۰.۵۵	۰.۵۵	۰.۳۱	۰.۳۱	۵
۰.۴۴	۰.۳۱	۰.۵۵	۰.۳۹	۰.۲۹	۰.۲۹	۰.۳۵	۰.۵۰	۰.۳۹	۰.۵۵	۰.۳۷	۰.۵۶	۰.۶۳	۰.۳۲	۰.۳۰	۰.۲۴	۰.۵۱	۰.۲۱	۰.۲۱	۰.۴۵	۰.۱۹	۶
۰.۳۹	۰.۴۸	۰.۶۶	۰.۳۹	۰.۴۸	۰.۳۱	۰.۵۳	۰.۴۸	۰.۴۸	۰.۷۲	۰.۵۴	۰.۶۶	۰.۶۱	۰.۳۱	۰.۷۰	۰.۲۴	۰.۶۸	۰.۱۹	۰.۶۲	۰.۱۹	۰.۱۹	۷
۰.۷۹	۰.۷۲	۰.۸۱	۰.۸۱	۰.۷۱	۰.۲۰	۰.۷۷	۰.۷۶	۰.۷۳	۰.۸۱	۰.۷۲	۰.۶۹	۰.۷۶	۰.۶۹	۰.۶۸	۰.۵۱	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۴۷	۸
۰.۳۲	۰.۰۷	۰.۲۷	۰.۱۰	۰.۰۵	۰.۲۶	۰.۳۲	۰.۳۷	۰.۲۲	۰.۴۷	۰.۱۳	۰.۴۸	۰.۲۴	۰.۳۹	۰.۲۷	۰.۲۴	۰.۱۳	۰.۱۳	۰.۲۷	۰.۲۴	۰.۲۴	۹
۰.۳۹	۰.۵۰	۰.۳۵	۰.۳۵	۰.۴۸	۰.۳۱	۰.۴۸	۰.۳۹	۰.۵۸	۰.۴۴	۰.۳۳		۰.۵۲	۰.۳۱	۰.۳۵	۰.۴۴	۰.۱۹	۰.۳۱	۰.۲۱	۰.۵۴	۰.۱۹	۱۰
۰.۴۵	۰.۶۸	۰.۸۶	۰.۶۶	۰.۶۶	۰.۲۲	۰.۸۰	۰.۷۱	۰.۸۶	۰.۸۱		۰.۶۷	۰.۸۷	۰.۲۸	۰.۴۶	۰.۶۳	۰.۵۰	۰.۸۸	۰.۴۸	۰.۸۶	۰.۵۰	۱۱
۰.۲۷	۰.۱۹	۰.۵۰	۰.۰۷	۰.۱۹	۰.۱۹	۰.۵۰	۰.۲۷	۰.۵۰		۰.۱۹	۰.۵۶	۰.۵۳	۰.۱۹	۰.۲۸	۰.۴۵	۰.۵۰	۰.۵۰	۰.۳۷	۰.۷۰	۰.۴۵	۱۲
۰.۴۵	۰.۳۷	۰.۵۰	۰.۰۵	۰.۲۷	۰.۲۷	۰.۹۰	۰.۴۸		۰.۵۰	۰.۱۴	۰.۴۲	۰.۶۸	۰.۲۷	۰.۵۲	۰.۶۱	۰.۱۹	۰.۴۶	۰.۲۴	۰.۴۵	۰.۱۹	۱۳
۰.۳۲	۰.۴۷	۰.۵۲	۰.۵۲	۰.۵۳	۰.۱۹	۰.۵۰		۰.۵۲	۰.۷۳	۰.۲۹	۰.۶۱	۰.۶۳	۰.۲۴	۰.۵۲	۰.۵۰	۰.۶۹	۰.۶۰	۰.۵۲	۰.۵۰	۱۴	
۰.۴۸	۰.۱۴	۰.۵۰	۰.۳۰	۰.۳۱	۰.۲۵		۰.۵۰	۰.۱۰	۰.۵۰	۰.۲۰	۰.۵۲	۰.۶۸	۰.۲۳	۰.۴۷	۰.۶۵	۰.۱۹	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۵۰	۰.۲۳	۱۵
۰.۷۹	۰.۷۷	۰.۸۱	۰.۸۱	۰.۶۴		۰.۷۵	۰.۸۱	۰.۷۳	۰.۸۱	۰.۷۷	۰.۶۹	۰.۷۴	۰.۸۰	۰.۶۹	۰.۷۱	۰.۷۰	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۷	۰.۷۰	۱۶
۰.۵۳	۰.۴۷	۰.۷۳	۰.۴۷		۰.۳۶	۰.۶۹	۰.۴۷	۰.۷۳	۰.۸۱	۰.۴۴	۰.۵۲	۰.۹۵	۰.۳۰	۰.۵۲	۰.۷۱	۰.۵۰	۰.۷۳	۰.۵۲	۰.۷۳	۰.۵۰	۱۷
۰.۴۵	۰.۲۷	۰.۹۰		۰.۵۳	۰.۱۹	۰.۷۰	۰.۴۸	۰.۵۰	۰.۹۴	۰.۳۴	۰.۶۶	۰.۹۰	۰.۱۹	۰.۶۱	۰.۶۱	۰.۴۵	۰.۹۰	۰.۹۰	۰.۴۵	۰.۴۵	۱۸
۰.۳۵	۰.۱۹		۰.۱۰	۰.۰۷	۰.۱۹	۰.۵۰	۰.۴۸	۰.۵۰	۰.۵۰	۰.۱۴	۰.۶۶	۰.۶۳	۰.۱۹	۰.۳۴	۰.۴۵	۰.۵۰	۰.۳۰	۰.۴۵	۰.۷۰	۰.۴۵	۱۹
۰.۵۳		۰.۸۱	۰.۷۳	۰.۵۳	۰.۲۳	۰.۸۶	۰.۵۳	۰.۶۳	۰.۸۱	۰.۳۲	۰.۵۰	۰.۹۴	۰.۲۸	۰.۵۲	۰.۶۹	۰.۵۰	۰.۸۱	۰.۵۸	۰.۹۸	۰.۵۰	۲۰
۰.۴۷	۰.۶۵	۰.۵۵	۰.۴۷	۰.۲۱	۰.۵۲	۰.۶۸	۰.۵۵	۰.۷۳	۰.۵۵	۰.۶۱	۰.۶۱	۰.۶۱	۰.۲۱	۰.۶۱	۰.۵۶	۰.۵۰	۰.۶۱	۰.۵۲	۰.۸۲	۰.۴۷	۲۱

در این مرحله براساس رابطه (۶) ماتریس مخالف یا ناهماهنگ محاسبه می‌شود. ماتریس مخالف از جمع وزن معیارهای مجموعه مخالف در مقایسه زوجی گزینه‌ها بدست می‌آید.

جدول ۹: ماتریس مخالف

۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	C
۱	۱	۰.۹۶	۱	۰.۹۹	۱	۰.۷۷	۱	۱	۱	۱	۰.۵۶	۰.۶۴	۱	۱	۰.۵۳	۱	۱	۱	۰.۸۲		۱
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰.۱۷	۱	۰.۸۸	۱	۱	۰.۳۷	۰.۳۷	۱	۰.۵۳	۰.۳۲	۱	۱	۱		۱	۲
۰.۵۴	۰.۶۸	۰.۱۰	۰.۵۴	۰.۴۰	۰.۹۲	۰.۱۸	۰.۳۵	۰.۳۵	۰.۲۷	۱	۰.۰۹	۰.۲۳	۰.۰۱	۰.۱۴	۰.۳۴	۰.۲۳		۰.۰۹	۰.۴۲	۳	
۱	۱	۰.۷۰	۱	۰.۹۳	۱	۰.۱۶	۰.۹۴	۰.۴۳	۱	۱	۰.۲۹	۰.۲۸	۱	۰.۳۸	۰.۲۳	۱		۱	۰.۴۳	۰.۹۸	۴
۱	۱	۰.۹۰	۱	۰.۹۱	۱	۰.۶۶	۰.۹۶	۱	۱	۱	۰.۴۳	۰.۵۲	۱	۱	۰.۳۸		۰.۹۷	۱	۰.۷۳	۰.۷۹	۵
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰.۷۳	۱	۱	۱		۱	۱	۱	۱	۱	۱	۶
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰.۱۶	۱	۱		۰.۱۸	۰.۹۰	۱	۱	۱	۰.۷۴	۷
۱	۰.۹۷	۰.۸۸	۱.۰۰	۰.۸۷	۱	۰.۷۰	۰.۹۳	۰.۹۸	۰.۹۷	۱	۰.۴۴	۰.۵۹		۰.۸۷	۰.۴۰	۰.۴۶	۰.۹۳	۱	۰.۷۵	۰.۴۷	۸
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰.۴۳		۱	۰.۷۲	۰.۳۷	۱	۱	۱	۱	۱	۹
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱		۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۰
۰.۷۹	۱	۰.۳۳	۱	۰.۴۷	۱	۰.۱۸	۰.۵۱	۰.۲۶	۰.۳۱		۰.۱۶	۰.۰۴	۰.۸۵	۰.۱۷	۰.۱۴	۰.۷۴	۰.۲۲	۰.۹۲	۰.۳۳	۰.۷۵	۱۱
۱	۱	۱	۱	۰.۸۵	۱	۰.۲۹	۰.۷۵	۰.۵۲		۱	۰.۳۲	۰.۱۹	۱	۰.۴۴	۰.۲۷	۰.۹۹	۰.۸۵	۱	۰.۶۵	۰.۹۵	۱۲
۱	۱	۱	۱	۱	۰.۳۳	۱		۱	۱	۰.۲۵	۰.۵۴	۱	۰.۴۶	۰.۱۵	۰.۹۴	۱	۱	۰.۹۰		۱۳	
۱	۱	۰.۸۳	۱	۰.۹۷	۱	۰.۳۷		۰.۷۸	۱	۱	۰.۴۱	۰.۳۸	۱	۰.۵۶	۰.۳۷	۱	۱	۱	۰.۴۹	۱	۱۴
۱	۱	۱	۱	۱	۱		۱	۱	۱	۰.۰۴	۰.۶۹	۱	۰.۸۲	۰.۳۸	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۵
۰.۷	۰.۵۴	۰.۵۳	۰.۸۳	۰.۴۴		۰.۳۷	۰.۶۲	۰.۵۳	۰.۶	۰.۵۸	۰.۲۶	۰.۲۹	۰.۰۵	۰.۵۳	۰.۲۱	۰.۱۴	۰.۵۵	۱	۰.۴۳	۰.۲۱	۱۶
۱	۱	۰.۸۸	۱		۱	۰.۱۸	۱	۰.۲۸	۱	۱	۰.۱۸	۰.۰۱	۱	۰.۳۴	۰.۱۴	۱	۱	۰.۳۹	۱	۰.۱۷	۱۷
۰.۵۴	۰.۴۲	۰.۱۲		۰.۲۶	۱	۰.۱۳	۰.۲۲	۰.۱۳	۰.۱۹	۰.۴۷	۰.۲۱	۰.۲۲	۰.۷۶	۰.۲۴	۰.۱۴	۰.۶۵	۰.۱۸	۱	۰.۰۹	۰.۶۸	۱۸
۱	۱		۱	۱	۰.۱۷	۱	۰.۶۴	۰.۸	۱	۰.۳۴	۰.۲۵	۱	۰.۴۶	۰.۲۸	۱	۱	۰.۲۷	۱	۰.۱۹		
۱		۰.۴۷	۱	۰.۳۴	۱	۰.۰۶	۰.۸۴	۰.۰۷	۰.۸	۰.۹۸	۰.۲	۰.۰۳	۱	۰.۲۲	۰.۱۳	۰.۹۶	۰.۵۴	۱	۰.۰۱	۰.۹۲	۲۰
	۰.۶۸	۰.۲۹	۱	۰.۰۹	۱	۰.۱۶	۰.۲۷	۰.۴۲	۰.۰۹	۱	۰.۳	۰.۱	۰.۹۳	۰.۳۹	۰.۲۵	۰.۸۶	۰.۲۲	۱	۰.۰۴	۰.۸۵	۲۱

گام هفتم: تشکیل ماتریس تسلط موافق: در این مرحله یک مقدار معین برای توافق مشخص می‌شود که آن را آستانه موافق می‌نامند و با  $\bar{C}$  نشان می‌شود. اگر مقدار موجود در مقایسه گزینه‌ها در ماتریس موافق، بیشتر از آستانه موافق باشد، مقدار ۱ و اگر کمتر از آستانه موافق باشد مقدار صفر را به خود اختصاص می‌دهد. مقدار آستانه توافق

$$\bar{C} = 210 / 420 = 0.5$$

در این پژوهش عبارت است از:

جدول ۱۰: ماتریس تسلط موافق

۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	C
۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۲
۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	-	۱	۰	۳
۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	-	۰	۱	۰	۰	۴
۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-	۱	۱	۱	۰	۵
۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۰	-	۰	۱	۰	۰	۰	۶
۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۱	۰	-	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۷
۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۸
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰

۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	C
۰	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	-	۱	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۱۱
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱۲
۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۰	-	۱	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳
۰	۰	۱	۱	۱	۰	۰	-	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱۴
۰	۰	۱	۰	۰	۰	-	۱	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۵
۱	۱	۱	۱	۱	-	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۶
۱	۰	۱	۰	-	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱۷
۰	۰	۱	-	۱	۰	۱	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱۸
۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱۹
۱	-	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۲۰
-	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۲۱

گام هشتم: تشکیل ماتریس تسلط مخالف: مشابه مرحله قبلی، در این مرحله نیز ابتدا با محاسبه آستانه مخالفت،

ماتریس تسلط مخالف براساس رابطه (۹) تشکیل می‌شود. آستانه مخالفت در این پژوهش عبارت است از:

$$\bar{d} = \frac{310}{420} = 0.74$$

جدول ۱۱: ماتریس تسلط مخالف

۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	e
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱
۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲
۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-	۱	۳
۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۰	-	۰	۱	۰	۴
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	-	۰	۰	۰	۰	۵
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۶
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۷
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۸
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۹
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰
۰	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۱
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۲
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۴
۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۵
۱	۱	۱	۱	۰	۱	-	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱۶
۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۷
۱	۱	۱	۱	-	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۰	-	۱	۱	۰	۱	۰	۱	۱۸
۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹
۰	-	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	-	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰
-	۱	۱	۰	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰	-	۱	۱	۰	۱	۰	۱	۲۱

گام نهم: تشکیل ماتریس سلطنهای: تشکیل ماتریس سلطنهای از ضرب ارقام سلولهای ماتریس سلطنهای موافق در سلولهای نظیر خود در ماتریس سلطنهای مخالف بدست می‌آید. سپس از تفاضل تعداد دفعات سلطنهای (جمع سطر) و تعداد دفعات مغلوب شدن (جمع ستون) رتبه‌بندی گزینه انجام می‌شود.

جدول ۱۲: ماتریس سلطنهای

۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	C
.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	۱	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	-	۱
.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	۰	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	-	۰	۲
.	.	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	-	۱	۰	۳
.	.	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۰	.	۱	۱	۰	۰	۰	-	۰	۱	۰	۴	
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	.	۱	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۰	۵	
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	.	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۶
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	.	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۷
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	.	۱	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۸
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	.	۰	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰
.	.	۱	۰	۱	۰	۱	۱	۱	۱	-	۱	۱	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱۱
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱۲
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	-	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱۴
.	.	۰	۰	۰	۰	۰	-	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱۵
۱	۱	۱	۰	۱	-	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱۶
.	.	۰	۰	۰	-	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱۷
.	.	۰	۱	-	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱۸
.	.	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹
.	-	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۲۰
-	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۲۱

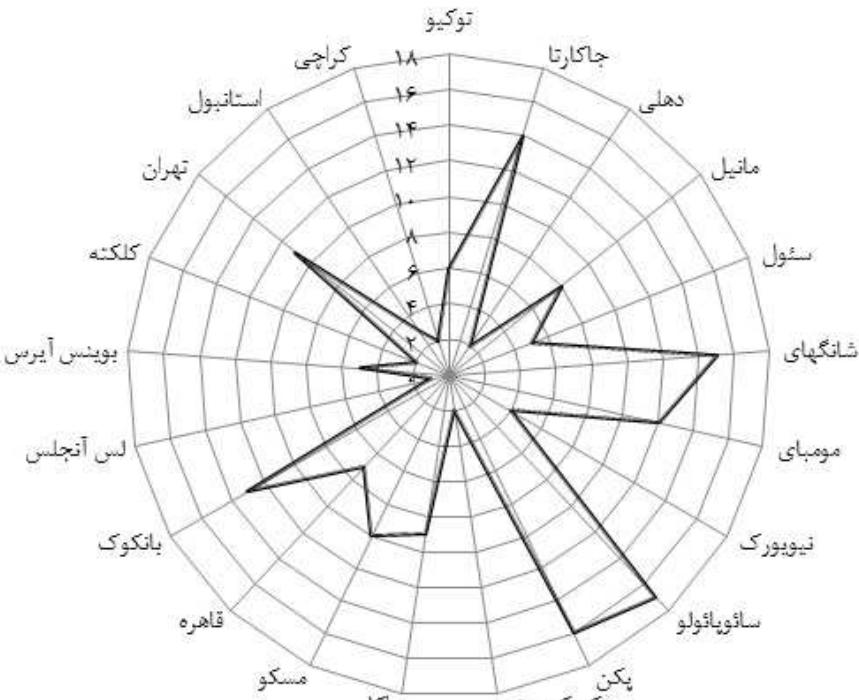
گام دهم: حذف کردن گزینه‌های با رضایت کمتر و انتخاب بهترین گزینه: مرحله آخر حذف گزینه‌های با رضایت کمتر و انتخاب بهترین گزینه است. ماتریس سلطنهای از ترجیحات جزئی گزینه‌ها را بیان می‌کند. گزینه‌ای باید انتخاب شود که بیشتر از آن که مغلوب شود، سلطنهای داشته باشد و از این نظر می‌توان گزینه‌ها را رتبه‌بندی کرد. بر اساس این ماتریس تعداد دفعاتی که هر گزینه سلطنهای داشته و تعداد دفعاتی که بر آن غلبه داشته شده است، محاسبه می‌شود. براساس جدول (۱۳) کلانشهر لس‌آنجلس به لحاظ کیفیت زندگی در رتبه اول قرار دارد. کلانشهرها دهلی، مکزیکو سیتی، کلکته و کراچی در رتبه دوم قرار دارند. کلانشهر استانبول نیز در رتبوم سوم قرار دارد. در مقابل سه کلانشهر شانگهای، پکن و سانوپانولو به ترتیب در پایین سطح کیفیت زندگی قرار دارند. کلانشهر تهران نیز در رتبه ۱۱ قرار دارد. سطح‌بندی این کلانشهرها به سطوح توسعه‌یافته‌گی نشان می‌دهد که لس‌آنجلس در سطح بسیار بالا، کلانشهرهای دهلی، مکزیکو سیتی، کلکته، کراچی، استانبول، نیویورک، سئول و بوئنوس‌ایرس در سطح بالا از کیفیت

زندگی قرار دارند. کلانشهرهای توکیو، قاهر و مانیل در سطح متوسط، کلانشهرهای داکا، مسکو و تهران در سطح پایین و کلانشهرهای مومبای، بانکوک، جاکارتا، شانگهای، پکن و سانچانلو در سطح بسیار پایین قرار دارند.

جدول ۱۳: تعداد سلط گزینه‌ها و رتبه‌بندی نهایی

شهر	برد	باخت	تفاضل	رتبه	سطح کیفیت زندگی
بالا	۱۸	۰	۱۸	۱	بسیار بالا
	۱۰	۰	۱۰	۲	دهلی
	۱۱	۱	۱۰	۲	مکزیکوسیتی
	۱۰	۰	۱۰	۲	کلکته
	۱۱	۱	۱۰	۲	کراچی
	۱۰	۱	۹	۳	استانبول
	۵	۱	۴	۴	نیویورک
	۵	۰	۵	۵	سئول
	۷	۴	۳	۵	بوینس آیرس
	۳	۱	۲	۶	توکیو
متوسط	۴	۳	۱	۷	قاهره
	۶	۶	۰	۸	مانیل
	۳	۳	۲	۹	داکا
پایین	۴	۷	۵	۱۰	مسکو
	۳	۷	۴	۱۱	تهران
	۲	۸	۶	۱۲	مومبای
بسیار پایین	۳	۱۱	۸	۱۳	بانکوک
	۲	۱۲	۱۰	۱۴	جاکارتا
	۱	۱۴	۱۳	۱۵	شانگهای
	۰	۱۶	۱۶	۱۶	پکن
	۰	۱۷	۱۷	۱۷	سانچانلو

در شکل (۳) هر چقدر جهت نمودار به سمت بیرون تمایل داشته باشد، نشانگر وضعیت نامناسب کیفیت زندگی در آن کلانشهرها است. در مقابل هر چقدر تمایل به سمت مرکز نمودار باشد، سطح کیفیت زندگی در آن کلانشهرها بالا است. کلانشهر لس‌آنجلس در بالاترین سطح از کیفیت زندگی قرار دارد، در مقابل کلانشهر سانچانلو در سطح بسیار پایین قرار دارد (شکل ۳).



شکل ۳: نمودار سطح کیفیت زندگی در شهرهای مورد مطالعه

### نتیجه‌گیری

از آغاز جهانی شدن، تلاش شهرها برای کسب جایگاه در عرصه جهانی شروع شده است. هر کدام از شهرها در جستجوی کسب تخصص و معرفی خود در سطح محلی، منطقه‌ای، ملی و فرامللی دارد. امروزه، جهت واردشدن به عرصه جهانی باید با کلانشهرهای جهانی قدرت رقابت‌پذیری داشت. رقابت‌پذیری در ابعاد اقتصادی، اجتماعی، زیستمحیطی، تکنولوژیکی و بسیاری از زمینه‌های دیگر حائز اهمیت است. سطح کیفیت زندگی از جمله معیارهای مهم جهت ارزیابی کلانشهرها در زمینه رفاه اجتماعی هست. به گونه‌ای که همه ساله سازمان‌های بین‌المللی بسیاری به ارایه آمار از وضعیت کلانشهرهای دنیا از جمله زیست‌پذیرترین شهرهای دنیا، شادترین شهر دنیا، پاک‌ترین شهر دنیا و ... می‌پردازند. با توجه به اهمیت موضوع، این پژوهش بر آن بود تا سطح رقابت‌پذیری کیفیت زندگی کلانشهر تهران که به لحاظ جمعیتی در بین ۲۵ شهر اول جهان قرار دارد، مورد بررسی قرار گیرد. بررسی کلانشهرها به لحاظ جمعیتی نشان می‌دهد که از ۲۱ کلانشهر مورد بررسی ۱۳ کلانشهر در قاره آسیا، ۲ کلانشهر در قاره اروپا، یک کلانشهر در قاره افریقا و ۵ کلانشهر در قاره آمریکا قرار دارد. در این پژوهش، تکنیک الکترونیکی رتبه‌بندی کلانشهرهای پرجمعیت جهان به لحاظ کیفیت زندگی با تکنیک ضریب تغییرات ترکیب شد. نتایج ضریب تغییرات نشان داد که آنچه در بین کلانشهرهای مورد مطالعه بیشترین نابرابری را ایجاد کرده است، معیارهای نسبت درآمد به قیمت ملک، هزینه زندگی و قدرت خرید است. کیفیت زندگی، امنیت، آلودگی، اقلیم، بهداشت و مدت زمان حرکت

به ترتیب از رتبه چهارم تا نهم قرار دارند. همچنین نتایج مدل الکتره برای سطح‌بندی رقابت‌پذیری کلانشهرها به لحاظ معیارهای کیفیت زندگی نشان داد که کلانشهر لس‌آنجلس در بالاترین سطح از کیفیت زندگی قرار دارد. دهی، مکزیکوستی، کلکته، کراچی، استانبول، نیویورک، سئول، بوینس‌آیرس در سطح دوم و توسعه یافته قرار دارند. توکیو، قاهره و مانیل در سطح سوم و در حال توسعه و داکا، مسکو و تهران در سطح چهارم و پایین از کیفیت زندگی قرار گرفتند. پایین‌ترین سطح کیفیت زندگی نیز مربوط به شهرهای مومبای، بانکوک، جاکارتا، شانگهای، پکن و سائوپائولو بود. همچنین بررسی نتایج نشان می‌دهد که کلانشهر تهران در رتبه ۱۱ از ۱۷ رتبه قرار دارد که نسبت به کلانشهرهای همسایه از جمله استانبول، دهی، کلکته و کراچی در سطح بسیار پایینی قرار دارد. به طورکلی می‌توان چنین نتیجه گرفت که کلانشهر تهران به لحاظ کیفیت زندگی در سطح جهانی قدرت رقابت‌پذیری بسیار کمی دارد، که این امر مغایر با اهداف سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ می‌باشد که برای تهران نقش بین‌المللی تعیین کرده است. بنابراین کلانشهر تهران نیازمند توجه جدی به معیارهای تاثیرگذار در کیفیت زندگی جهت حضور در عرصه رقابت‌پذیری جهانی دارد.

### کتابشناسی

۱. علی‌اکبری، اسماعیل، امینی، مهدی (۱۳۸۹)، *کیفیت زندگی شهری در ایران (۱۳۸۵-۱۳۶۵)*. نشریه رفاه اجتماعی، ۱۰(۳۶)، ۱۴۸-۱۲۱.
۲. موذنی، احمد؛ علیزاده اقدم، محمدباقر (۱۳۹۱)، بررسی کیفیت زندگی شهری: مدلی برای سنجش و رتبه‌بندی استان‌های ایران با استفاده از تحلیل خوشای، مجله جامعه‌شناسی ایران، ۱۳(۳)، ۱۴۹۰-۱۷۴.
۳. سasanپور، فرزانه؛ حاتمی، افسار (۱۳۹۶)، تحلیل فضایی رقابت‌پذیری آموزشی استان‌های کشور. *فصلنامه علمی-پژوهشی اقتصاد و مدیریت شهری*. ۵(۱۹)، ۶۱-۴۵؛
۴. شاه‌آبدی، ابوالفضل؛ صادقی، حامد (۱۳۹۰)، ارزیابی وضعیت رقابت‌پذیری کشورهای عضو اوپک: با تأکید بر مولفه‌های نوآوری محور، *رشد فناوری*، ۸(۲۹)، ۳-۱۵؛
۵. شریف‌زادگان، محمدحسین؛ ندایی طوسی، سحر (۱۳۹۴)، چهارچوب توسعه فضایی رقابت‌پذیری منطقه‌ای در ایران. *مورد پژوهی: استان‌های ۳۰* کانه، نشریه هنرهای زیبا-معماری و شهرسازی، ۲(۳)، ۲۰-۵؛
۶. شیرخانی، محمدعلی؛ خلفرضایی، محمود (۱۳۹۴)، سرمایه اجتماعی و رقابت‌پذیری در نظام بین‌الملل، *فصلنامه سیاست-مجله دانشکده حقوق و علوم سیاسی*، ۴۵(۳)، ۷۴۰-۷۲۱؛
۷. ضرایی، اصغر؛ دیوسلار، اسدالله؛ کنعانی، محمدرضا (۱۳۹۱)، تحلیل فضایی سکونتگاه‌های شهری براساس توانهای محیطی (مطالعه موردی: استان مازندران)، *دوفصلنامه مدرس علوم انسانی، برنامه‌ریزی و آمایش فضا*، ۱۶(۲)، ۱۰۰-۷۷؛
8. Alberti, F. G., & Giusti, J. D. (2012), Cultural heritage, tourism and regional competitiveness: The Motor Valley cluster. *City, Culture and Society*, 3(4), 261-273. <https://doi.org/10.1016/j.ccs.2012.11.003>;
9. Charles, V., & Zegarra, L. F. (2014), Measuring regional competitiveness through Data Envelopment Analysis: A Peruvian case. *Expert Systems with Applications*, 41(11), 5371-5381. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2014.03.003>;
10. Cibinskiene, A., Snieskiene, G., & Rqhodlþlrj, K. U. ' (2015), ScienceDirect Evaluation of city tourism competitiveness. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 213, 105-110. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.11.411>;
11. Gabor, M. R., Conțiu, L. C., & Oltean, F. D. (2012), A Comparative Analysis Regarding European Tourism Competitiveness: Emerging Versus Developed Markets. *Procedia Economics and Finance*, 3(12), 361-366. [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(12\)00165-7](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(12)00165-7);

12. Jacek, Ž., & Gali, B. (2018), Advanced Concepts, Methodologies and Technologies for Transportation and Logistics (Vol. 572). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-57105-8](https://doi.org/10.1007/978-3-319-57105-8;);
13. Krskova, H., Krskova, H., Baumann, C., & Baumann, C. (2017), School discipline, investment, competitiveness and mediating educational performance. *International Journal of Educational Management*, 31(3), 293–319;
14. Kubickova, M., Croes, R., & Rivera, M. (2017), Human agency shaping tourism competitiveness and quality of life in developing economies. *Tourism Management Perspectives*, 22, 120–131. <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2017.03.002>;
15. Lengyel, I. (2016), Competitiveness of Metropolitan Regions in Visegrad Counties. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 223, 357–362. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2016.05.241>;
16. Mendola, D., & Volo, S. (2017), Building composite indicators in tourism studies: Measurements and applications in tourism destination competitiveness. *Tourism Management*, 59, 541–553. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2016.08.011>;
17. Mira, M. R., Moura, A., & Breda, Z. (2016), Destination competitiveness and competitiveness indicators: Illustration of the Portuguese reality. *Tékhne*, 14(2), 90–103. <https://doi.org/10.1016/j.tekhne.2016.06.002>;
18. Parakhina, V., Godina, O., Boris, O., & Ushvitsky, L. (2017), Strategic management in universities as a factor of their global competitiveness. *International Journal of Educational Management*, 31(1), 62–75. <https://doi.org/10.1108/IJEM-03-2016-0053>;
19. Park, S. C. (2012), Competitiveness of East Asian science cities: Discourse on their status as global or local innovative clusters. *AI and Society*, 27(4), 451–464. <https://doi.org/10.1007/s00146-011-0367-x>;
20. Peng, L., & Zhanxin, M. (2011), The Evaluation of City Competitiveness in Shandong Province. *Energy Procedia*, 5, 472–476. <https://doi.org/10.1016/j.egypro.2011.03.082>;
21. Rogers, M., Bruen, M., & Maystre, L.-Y. (2010). Electre and decision support. <https://doi.org/10.1007/978-1-4757-5057-7>;
22. Schwab, K. (2017), The Global Competitiveness Report. World Economic Forum;
23. Sharma, S., Gray, D. K., Read, J. S., O'Reilly, C. M., Schneider, P., Qudrat, A., ... Woo, K. H. (2015), A global database of lake surface temperatures collected by in situ and satellite methods from 1985–2009. *Scientific Data*, 2, 150008. <https://doi.org/10.1038/sdata.2015.8>;
24. Singhal, S., McGreal, S., & Berry, J. (2013), An evaluative model for city competitiveness: Application to UK cities. *Land Use Policy*, 30(1), 214–222. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2012.03.018>;
25. Stanickova, M. (2015), Classifying the EU Competitiveness Factors Using Multivariate Statistical Methods. *Procedia Economics and Finance*, 23(October 2014), 313–320. [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00508-0](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00508-0);
26. Verrill, S., & Johnson, R. a. (2007), Confidence Bounds and Hypothesis Tests for Normal Distribution Coefficients of Variation. *Communications in Statistics - Theory and Methods*, 36(12), 2187–2206. <https://doi.org/10.1080/03610920701215126>;
27. WEF. (2014), The Competitiveness of Cities.