

()

*

(/ / : / / :)

($\alpha = /$)

/

:

(Swanson et al., 2002) «

.(Heinonen, 1999)

»

.(Echols & Christopher, 1998)

1. Intrapreneurship

(Guth & Ginsberg, 1990; Hadizadeh
Moghaddam & Rahimi Fil Abadi, 2005; Lumpkin &
Dess, 1996)

.(Lee et al., 2001)

.(Van den ban & Hawkins, 2006)

.(Zahra & Covin, 1995)

-

(Abdollahi, 2001; Aghasizadeh, 2003; Carine
& Pottelsberghe, 2001)

(Morris &

Jones, 1999)

(Miles & Covin, 2002; Morris & Kuratko,
.2002; Zahra & Covin, 1995; Zahra et al., 1999)

.(Furst, 2005)

(Heinonen, 1999; Lyons et al.,
2000; Rahimi Fil Abadi, 2004)

.(Antonicic & Hisrich, 2001)

.(Covin & Miles, 1999)

() Hornsby et al.

() Carine & Pottelsberghe

() Echols & Neck

Miller

(King & Boehlje, 2000)

Guth & () Kuratko et a.,

() Ginsberg

(Guth & Ginsberg, 1990;

Hadizadeh Moghaddam & Rahimi Fil Abadi, 2005;

Lumpkin & Lichtenstein, 2005; Van den ban &

Hawkins, 2006)

(Hostager et al., 1998;

Heinonen &

Maes, 2004)

() Korvela

Lee

() Miller () Lyons et al. () et al.

(Voss et al., 2004)

(Malek Mohammadi & Sharifzadeh, 2004;

Moghimi, 2004; Simmons, 2000)

Antoncic & Hisrich

() Hornsby et al. ()

() Moghimi

(Hadizadeh Moghaddam & Rahimi Fil Abadi,
.2005; Heinonen, 1999; Zahra, 1993)

() Rahimi Fil Abadi

(Wiklund & Shepher, 2003)
(Jaworski & (Miller, 2005)
Kohli, 1993)
() Jaworski & Kohli

() Alam beigi

Simmons
()

%

() Heinonen & Korvela

»
« » «
»
« » «
« »
»
« » «

()

() Fox

)

(

» « »
» «
« «

... :

:

)

(:

/

« »

» « »

« «

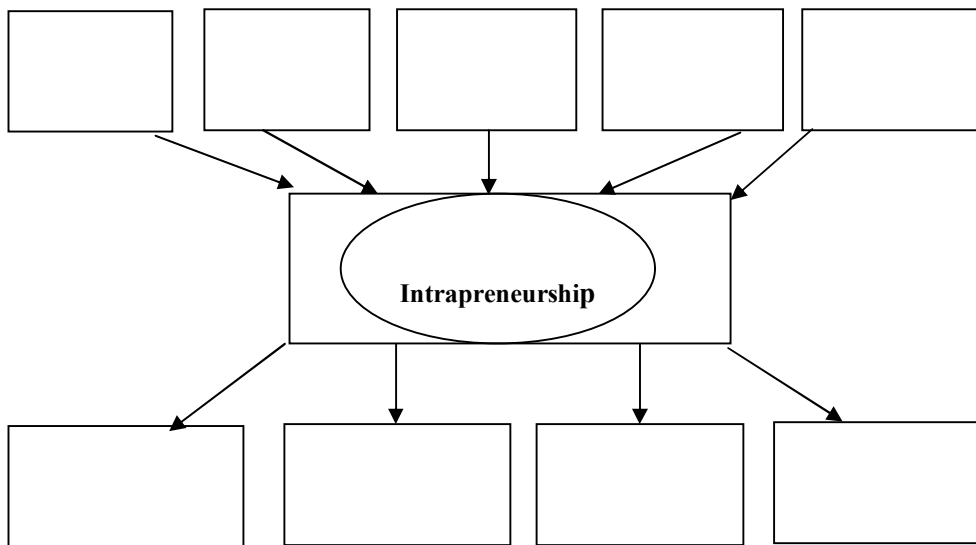
/)

/ (

(% /)

%

% / % /



()

()

()

...

:

.()

.()

.()

.()

()

» «

«

» «

	*	n	
۳	۱	۲/۱۸۲	۲۱۴
۳	۳	۲/۵۲۸	۲۱۴
۳	۹	۲/۱۸۲	۲۱۴
۲	۱/۱۷۹	۲/۲۲۴	۲۱۰
۳	۱/۱۷۹	۲/۷۹۹	۲۱۴
۴	۱/۱۹۹	۳/۱۴۰	۲۱۴
۳	۱/۲۵۰	۲/۸۸۳	۲۰۵
۳	۱/۲۳۹	۲/۷۸۵	۲۰۹
۳	۱/۳۹۱	۲/۵۹۴	۲۰۲
	۰/۴۳/۰	۲/۳۶۱	۲۱۴
۱	۱/۳۱۴	۱/۹۳۰	۲۱۳
۱	۱/۱۶۸	۱/۷۴۸	۲۱۴
۱	۱/۳۵۰	۱/۹۱۹	۲۱۱
۳	۱/۲۱۶	۱/۹۲۹	۲۱۲
۲	۱/۵۱۹	۲/۳۶۲	۲۱۳
۱	۱/۳۰	۱/۸۴۴	۲۱۲
	۱/۰۵	۱/۹۶	۲۱۴
۲	۱/۲۵	۲/۴۶۳	۲۱۴
۳	۱/۱۸	۲/۵۵۰	۲۱۱
۳	۱/۴۲	۲/۲۸۶	۲۱۳
۳	۱/۲۹	۲/۰۳۷	۲۱۴
۳	۱/۳۲	۲/۸۹۰	۲۱۰
۳	۱/۲۷	۲/۶۰۷	۲۱۴
۳	۱/۳۶	۲/۴۳۶	۲۱۱
۳	۱/۲۳	۲/۵۴۱	۲۰۹
۳	۱/۲۳	۲/۴۸۱	۲۱۰
۳	۱/۲۴	۲/۴۹۸	۲۱۳
۲	۱/۱۷	۲/۱۱۵	۲۰۸
۲	۲/۳۰	۲/۲۸۶	۲۰۶
۳	۱/۳۴	۲/۸۱۰	۲۱۱
	۰/۸۶۲	۲/۴۰	۲۱۴

: : : : : : *

	*	n	
۳	۱/۲۲	۲/۶۲۹	۲۱۴
۳	۱/۱۸	۲/۶۰۸	۲۰۹
۲	۱/۰۸	۲/۰۸۰	۲۱۲
۳	۱/۲۰	۱/۹۰۲	۲۱۴
۳	۱/۲۴	۲/۰۵۲	۲۱۱
۲	۱/۲۲	۱/۹۴۷	۲۰۷
۳	۱/۲۴	۲/۱۸۱	۲۱۰
۳	۱/۲۰	۲/۶۰۷	۲۱۱
۲	۱/۲۳	۲/۰۱۹	۲۱۴
۳	۱/۳۱	۲/۲۷۶	۲۱۴
۳	۱/۲۷	۲/۱۴۶	۲۱۳
۳	۱/۳۸	۲/۷۲۳	۲۱۳
۳	۱/۳۰	۲/۰۸۹	۲۱۴
	۰/۹۸۱	۲/۲۰	۲۱۴
۴	۱/۰۸	۳/۳۸۹	۲۱۱
۳	۱/۱۹	۲/۵۵۱	۲۰۷
۳	۱/۰۷	۳/۱۹۴	۲۱۱
۳	۱/۱۹	۲/۶۲۵	۲۰۸
۳	۱/۱۷	۲/۶۴۹	۲۰۸
	۰/۵۱۸	۲/۱۸	۲۱۱

: : : : : : : *

.()

.()

()

()

Furst () Heinonen & Korvela
() Miller () Kurato et al. ()
Guth () Echols & Neck () Heinonen
() & Ginsberg

() Rahimi Fil Abadi ()
() Moghimi
() Alam beigi

Antonicic &
() Hornsby et al. () Hisrich

Antonicic &
() Hisrich

() Thompson

()

() Carine & Pottelsberghe

	*	n	
۳	۱/۱۸	۲/۸۰۶	۲۱۱
۳	۱/۱۲	۲/۶۷۳	۲۱۱
۳	۱/۱۶	۲/۷۹۳	۲۱۳
۳	۱/۱۱	۲/۶۱۳	۲۱۲
۲	۱/۰۳	۲/۳۹۰	۲۱۳
۳	۱/۰۶	۲/۴۰۸	۲۱۱
۲	۱/۰۸	۲/۹۱۴	۲۱۰
	۰/۸۰۷	۲/۰۱۰	۲۱۲
۳	۱/۰۷	۲/۱۳۰	۲۰۸
۳	۰/۹۸	۲/۲۱۸	۲۱۳
۳	۱/۱۰	۲/۰۴۸	۲۱۰
۳	۱/۱۶	۲/۳۷۳	۲۱۲
۳	۰/۹۶	۲/۸۸۰	۲۰۸
	۰/۷۸۷	۲/۸۲۰	۲۱۳
۳	۰/۹۱	۳/۰۸۳	۲۰۰
۴	۱/۰۱	۳/۴۳۱	۲۰۹
۳	۰/۹۷	۳/۳۰۰	۲۱۰
۴	۱/۰۹	۳/۳۹۰	۲۱۰
۳	۱/۱۹	۲/۴۲۷	۲۱۱
	۰/۸۱۹	۳/۱۲	۲۱۳
۳	۱/۱۳	۲/۲۹۲	۲۱۲
۳	۱/۱۴	۲/۷۶۱	۲۱۳
۳	۱/۱۱	۲/۶۶۲	۲۱۰
۳	۱/۰۳	۲/۶۳۰	۲۰۸
۲	۱/۰۰	۱/۸۸۰	۲۱۳
	/	/	

: : : : : : : *

/ **	/ **	/ **	/ **	/ **	r
/	/	/	/	/	p
/ **	/ **	/ **	/ **	/ **	r
/	/	/	/	/	p
/	/ **	/ **	/ **	/ **	r
/	/	/	/	/	p
/ **	/ **	/ **	/ **	/ **	r
/	/	/	/	/	p
/ **	/ **	/ **	/ **	/ **	r
/	/	/	/	/	p

**

p	x^2
/ *	/
/	/
/	/
/	/
/	/
/	/
/ *	/
/	/
/	/
/	/
/ **	/
/	/
/	/
/ *	/
/	/
/	/

**

*

()

:

/ F
()

$$Y = 1.084 + 0.395(x_1) + 0.349(x_2)$$

P	x^2
	88/22
*.0.38	6/99
	111/04
	114/47

*

P	t	Beta	Std. Error	B
/	/		/	/
/	/	/	/	/
/	/	/	/	/

/

/ (R²)
/

/

(R ²)	(R)	(x1)
/	/	/

(x2)

REFERENCES

1. Abdollahi, M. (2001). *A Survey on agricultural extension (a research report)*. Ministry of Jihad-e-Agriculture. Deputy of extension. Tehran, Iran.(In Farsi).
2. Ghasizadeh, F. (2003). Renewing the organizational structure of Iranian agricultural extension organization Based on modern changes and its needs. Dissertation Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree Doctor of Philosophy in Agricultural extension in Azad University, Science and Research Branches, Iran. (In Farsi).
3. Alam Beigi, A. (2007). *Analysing the role of ICT in developing entrepreneurship in Iranian agricultural extension organization*. Unpublished Master's thesis, Tehran University, Tehran, Iran. (In Farsi).
4. Antoncic, B. & Hisrich, R. D. (2001). Intrapreneurship: Construct refinement and cross cultural validation. *Journal of Business Venturing*, 16(5), 495-527.
5. Bromwich, M., & Bhimani, A. (1994). *Management accounting: Pathways to progress*. London: CIMA Publications.
6. Carine, P., & Pottelsberghe, B. (2001). Intrapreneurship and Reinvention of the cooperation. *Business Horizons*.
7. Covin, J. G., & Miles, M. P. (1999). Corporate entrepreneurship and the pursuit of competitive advantage. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 23(3), 47-63.
8. Echols, A. & Neck, Ch. (1998). the Impact of behaviors and structure on corporate entrepreneurial success. *Journal of managerial psychology*, 13(1/2).
9. Fox, J. (2005). Organizational Entrepreneurship and the Organizational Performance Linkage in University Extension. Dissertation Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree Doctor of Philosophy in the Graduate School of the Ohio State University.
from : <http://www.ohiolink.edu/etd/send.pdf>
10. Furst, M. R. (2005). An exploration of corporate entrepreneurship :Venturing signature and their underlying Dynamics.
from : <http://www.wilkes.edu/include/academics/Gradbulletin0304.pdf>
11. Guth, W. D., & Ginsberg, A. (1990). Corporate entrepreneurship. *Strategic Management Journal*, 11, 5-15.

12. Hadizadeh Moghaddam, A. & Rahimi Fil Abadi, F. (2005). *Organizational Entrepreneurship*, Janan Publication. Tehran, Iran.
13. Hage, J. T. (1999). Organizational innovation and organizational change. *Annual Review of Sociology*, 25, 597-622.
14. Heidari, A (2003) Comparative survey on Extension agents through dominated approaches in Iran, in order to find a suitable model for human resource structure of agricultural extension. Dissertation Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree Doctor of Philosophy in Agricultural extension in Tehran University, Iran.
15. Heinonen, J., & Korvela, K. (2003). *How about measuring Intrapreneurship* .Small Business Institute. Turku School of Economics and Business Administration from:
http://www.tukkk.fi/PKI/julkaisut/konferenssit/EISB2003/Heinonen_Korvela_EISB2003.pdf
16. Heinonen, J., (1999). *Towards Customer Orientation and Competitiveness*. The Potential of Intrapreneurship in the Change Process of a Municipal Service Unit. Publications of the Turku School of Economics and Business Administration Series A-5:1999.
17. Hornsby, J., S., Kuratko, D. F. & Zahra, S. A. (2002). Middle managers' perception of the internal environment for corporate entrepreneurship: Assessing a measurement scale. *Journal of Business Venturing*, 17, 49-63.
18. Hostager, T. J., Neil, T. C., Decker, R. L. & Lorentz, R. D. (1998). Seeing environmental opportunities: effects of intrapreneurial ability, efficacy, motivation and desirability. *Journal of Organizational Change Management*, 11(1): 11-25.
19. Jaworski , B. J. & Kohli, A. K. (1993). Market orientation: Antecedents and consequences. *Journal of Marketing*, 57, 53-70.
20. King, D. & Boehlje, M. (2000). Extension: on the brink of distinction or extinction? *Journal of Extension*, 38(5). Retrieved February, 7, 2005, from :
<http://www.joe.org/joe/2000october/comm1.html>.
21. Kuratko, D. F., Montagno, R. V. & Hornsby, J. S. (1990). Developing an intrapreneurial assessment instrument for an effective corporate entrepreneurial environment. *Strategic Management Journal*, 11, 49-58.
22. Lee, C., Lee, K. & Pennings, J. M. (2001). Internal capabilities, external networks, and performance: A study of technology-based ventures. *Strategic Management Journal*, 22(6/7), 615-640.
23. Lumpkin, G. T. & Dess, G. G. (1996). Clarifying the entrepreneurial orientation construct and linking it to performance. *Academy of Management*, 21(1), 135-160.
24. Lumpkin, G. T. & Lichtenstein, B. B. (2005). The role of organizational learning in the opportunity-recognition process. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 29(4), 451-472.
25. Lyons, D., Lumpkin G. & Dess, G. (2000). Enhancing entrepreneurial orientation Research: Operationalizing and measuring a key strategic decision making process. *Journal of Management*, 26(5), 1055-1085.
26. Maes, J. (2004). The search for corporate entrepreneurship: a clarification of the concept and its measures. *DTEW Research Report 0429*.
27. Malek Mohammadi, I. & Sharifzadeh, A. (2004). Specialization of Agricultural Extension, Theoretical framework: Challenges and Strategies. *Jihad Scientific Journal*, 2646, 3-13.
28. Miles, M. P. & Covin, J. G. (2002). Exploring the practice of corporate venturing: some common forms and their organizational implications. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 26(3), 21-40.
29. Miller, R. (2005). *Revenue generation*, A snapshot of revenue generation policies and practices in Cooperative Extension. Manhattan, KS: K-State Research and Extension
30. Moghimi, M. (2004). *Entrepreneurship in Iranian Non Governmental Organization*. Dissertation Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree Doctor of Philosophy in Management in Tehran University, Iran.
31. Morris, M., & Jones, F. (1999). Entrepreneurship in established organizations: The case of the public sector. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 24(1), 71-91.
32. Morris, M. H., & Kuratko, D. F. (2002). *Corporate entrepreneurship*. Fort Worth, TX: Harcourt College Publishers.
33. Rahimi Fil Abadi, F. (2004). *Survey on relation between organizational structure and intrapreneurship in Kowsar Economic complex*. Unpublished Master's thesis, Shahid Beheshti University. Tehran, Iran
34. Simmons, R. (2000). *Performance measurement and control systems for implementing strategy*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall.
35. Swanson, B. et al. (2002). *Improving Agricultural Extension*, Ministry of Jihad e Agriculture. Deputy of extension. Tehran, Iran. (In Farsi).
36. Thompson, J. L. (1999). A Strategic Perspective of Entrepreneurship. *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research*, 5(6), 279-296.

37. Ulijn, J. & Menzel, H. (2004). *Conceptualizing and Measuring Intrapreneurship: A French vs. An Anglo-Germanic way of Paradigming?* Paper presented to the second summer university of European Entrepreneurship Research, Twente University, NL, 19-21 Sept. 2004
38. Van den ban, A. W. & Hawkins, H. S. (2006). *Agricultural Extension*, Ferdoasi University, Mashhad, Iran. (In Farsi).
39. Voss, Z. G., Voss, G. B. & Moorman, C. (2004). *An empirical examination of the complex relationships between entrepreneurial orientation and stakeholder support*. Case working paper series, No., 6. Durham, NC: Center for the Advancement of Social Entrepreneurship
40. Wiklund, J., & Shepherd, D. (2003). Knowledge-based resources, entrepreneurial orientation, and the performance of small and medium-sized businesses. *Strategic Management Journal*, 24, 1307-1314.
41. Zahra, S. A., & Covin, J. G. (1995). Contextual influences on the corporate entrepreneurship-performance relationships: A longitudinal analysis. *Journal of Business Venturing*, 10(1), 43-58.
42. Zahra, S. A., Kuratko, D. F. & Jennings, D. F. (1999). Entrepreneurship and the acquisition of dynamic organizational capabilities. *Entrepreneurship Theory & Practice*, 23(3), 5-10.
43. Zahra, S. A. (1993). Environment, corporate entrepreneurship and financial performance: a taxonomic approach. *Journal of Business Venturing*, 8, 319-340.