

## Developing a Psychological Model for the Quality of Performance of Police Stations Chiefs in Greater Tehran based on Psychological Components<sup>1</sup>

Zabihollah Karami<sup>2</sup>, Ali Delavar,<sup>3</sup> Parviz Sharifi Daramadi<sup>4</sup>, Shahnaz Nouhi<sup>5</sup>

Received: 2020/11/15      Accepted: 2021/02/25

### Abstract

**Background and Aim:** The present study was conducted to determine the effect of psychological components on the performance of police chiefs in Greater Tehran. Due to the nature of police work, the components of job stress, distress tolerance, difficulty in regulating emotion and psychological capital on job performance have been studied.

**Method:** The present study is an applied research in terms of purpose and a survey in terms of method and is in the group of non-experimental causal designs. Data analysis was performed by path analysis method and finally the final research model was drawn. The statistical population of the study is all the heads of police stations in Greater Tehran. Eighty-three participants were selected by random sampling method and four standard questionnaires were used to assess the psychological components and a researcher-made questionnaire for the performance of police chiefs.

**Results:** The findings indicate that among the psychological components, the coefficient of effect of job stress on the performance of police chiefs is not significant, but other components such as stress tolerance, difficulty in emotional regulation and psychological capital have affected the performance of police chiefs.

**Conclusion:** As in the final model, there is a significant effect between the variables of stress tolerance and job stress and stress tolerance and difficulty of emotional regulation with the performance of police chiefs; That is, as the tolerance of anxiety increases, so does the amount of job stress and difficulty in regulating emotion, and as a result, the performance of police chiefs increases. Whereas manpower is the most valuable asset in any organization; If the psychological components of stress tolerance, difficulty in regulating emotions and their psychological capital are taken into consideration in the selection of police chiefs, it will improve the performance of individuals and organizations.

**Keywords:** performance of police chiefs, job stress, distress tolerance, difficulty in

1. This article is taken from a doctoral dissertation entitled "Development of a psychological model of performance quality of police chiefs in Greater Tehran based on the components of job stress, stress tolerance and difficulty in emotional regulation with the mediating role of psychological capital."

2. PhD Student, Department of General Psychology, Shahrood Branch, Islamic Azad University, Shahrood, Iran. Email: zekr12@chmail.ir

3. Professor, Department of Measurement, Faculty of Psychology and Educational Sciences, Allameh Tabatabai University, Tehran, Iran. (Corresponding author) E-mail: delavarali@yahoo.com

4. Professor, Department of Psychology and Exceptional Children, Faculty of Psychology and Educational Sciences, Allameh Tabatabai University, Tehran, Iran. Email: dr\_sharifidaramadi@yahoo.com

5. Assistant Professor, Department of General Psychology, Faculty of Humanities, Islamic Azad University of Shahrood, Shahrood, Iran. Email: psynut.sh@gmail.com

## فصلنامه علمی پژوهش‌های مدیریت انتظامی

سال شانزدهم، شماره اول، بهار ۱۴۰۰

ص ۶۸-۵۱

# تدوین الگوی روان‌شناختی کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران

## بزرگ بر اساس مؤلفه‌های روان‌شناختی<sup>۱</sup>

تاریخ دریافت:  
۱۳۹۹/۰۸/۲۵  
تاریخ پذیرش:  
۱۳۹۹/۱۲/۰۲

ذبیح‌اله کرمی<sup>۲</sup>، علی دلاور<sup>۳</sup>، پرویز شریفی درآمدی<sup>۴</sup> و شهناز نوحی<sup>۵</sup>

### چکیده

**زمینه و هدف:** پژوهش حاضر با هدف مشخص کردن میزان تأثیر مؤلفه‌های روان‌شناختی بر عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ انجام شده است. با توجه به ماهیت شغل پلیسی مؤلفه‌های تبیینی شغلی، تحمل پریشانی، دشواری تنظیم هیجان و سرمایه روان‌شناختی بر عملکرد شغلی برسی شده است.

**روش:** تحقیق حاضر از لحاظ هدف، از نوع تحقیقات کاربردی و از نظر نوع روش، پیمایشی است و در گروه طرح‌های علی‌غیرآزمایشی قرار دارد که تحلیل داده‌ها به روش تحلیل مسیر انجام گرفته و درنهایت مدل نهایی تحقیق ترسیم شده است. جامعه آماری پژوهش، همه رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ است که به روش نمونه‌گیری تصادفی ۸۳ نفر از آن‌ها انتخاب شده و از چهار پرسشنامه‌های استاندارد برای سنجش مؤلفه‌های روان‌شناختی و پرسشنامه محقق‌ساخته برای عملکرد رؤسای کلانتری‌ها استفاده شده است.

**یافته‌ها:** یافته‌های پژوهش حاکی از آن است که از بین مؤلفه‌های روان‌شناختی ضریب تأثیر تبیینی شغلی بر عملکرد رؤسای کلانتری معنی‌دار نیست ولی سایر مؤلفه‌ها مانند تحمل پریشانی، دشواری تنظیم هیجانی و سرمایه روان‌شناختی بر عملکرد رؤسای کلانتری تأثیرگذار بوده است.

**نتیجه‌گیری:** همان‌طور که در مدل نهایی به دست آمد تأثیر معنی‌داری بین متغیر تحمل پریشانی و تبیینی شغلی و تحمل پریشانی و دشواری تنظیم هیجانی با عملکرد رؤسای کلانتری وجود دارد؛ یعنی به هر میزان که تحمل پریشانی افزایش یابد میزان تبیینی شغلی و دشواری تنظیم هیجان کاهش می‌یابد و درنتیجه عملکرد رؤسای کلانتری‌ها افزایش می‌یابد. از آنجاکه نیروی انسانی در هر سازمانی بالارزش‌ترین سرمایه محسوب می‌شود؛ درصورتی که در انتخاب رؤسای کلانتری به مؤلفه‌های روان‌شناختی تحمل پریشانی، دشواری تنظیم هیجانی و سرمایه روان‌شناختی آن‌ها توجه شود باعث ارتقای عملکرد افراد و سازمان خواهد شد.

**کلیدواژه‌ها:** عملکرد رؤسای کلانتری، تبیینی شغلی، تحمل پریشانی، دشواری تنظیم هیجان، سرمایه روان‌شناختی.

استناد: کرمی، ذبیح‌اله؛ دلاور، علی؛ شریفی درآمدی، پرویز؛ نوحی، شهناز. (۱۴۰۰). تدوین الگوی روان‌شناختی کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ بر اساس مؤلفه‌های روان‌شناختی. *فصلنامه پژوهش‌های مدیریت انتظامی*, ۱(۱۶)، صص. ۶۸-۵۱.

۱. این مقاله برگرفته از رساله دکتری با عنوان «تدوین مدل روان‌شناختی کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ بر اساس مؤلفه‌های روان‌شناختی» است.

۲. دانشجوی دکتری روان‌شناسی عمومی، واحد شاهروند، دانشگاه آزاد اسلامی، شاهروند، ایران. رایانامه: zekr12@chmail.ir

۳. استاد گروه علمی سنجش و اندازه‌گیری، دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. (نویسنده مسئول) رایانامه: delavarali@yahoo.com

۴. استاد گروه علمی روان‌شناسی و کودکان استثنایی، دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. رایانامه: dr\_sharifidaramadi@yahoo.com

۵. استاد گروه روان‌شناسی، واحد شاهروند، دانشگاه آزاد اسلامی، شاهروند، ایران. رایانامه: psynut.sh@gmail.com

## مقدمه

روان‌شناسان عملکرد شغلی را محصول رفتارهای انسانی می‌دانند و معتقدند انگیزه‌ها و نیازها، در عملکرد افراد و درنهایت رشد و توسعه تأثیر دارد. باور بر این است که عملکرد شغلی یک سازهٔ ترکیبی است که بر پایه آن، کارکنان موفق از کارکنان ناموفق از طریق مجموعه‌ای از ملاک‌های مشخص قابل‌شناسایی هستند. ازانج که نیروی انسانی در هر سازمانی بازدیدش ترین سرمایه محسوب می‌شود؛ درصورتی که در انتخاب افراد به استعدادها، توانمندی‌ها و ویژگی‌های روان‌شناختی آن‌ها توجه کافی شود، عملکرد مناسب، رضایتمندی شغلی و افزایش انگیزه خدمتی در کارکنان را به دنبال خواهد داشت. به همین دلیل امروزه در سازمان‌های مختلف به منظور گزینش افراد به تناسب ویژگی‌های روان‌شناختی افراد با الزام‌های حرفه‌ای، توجه ویژه‌ای می‌شود و پلیس نیز از این قاعده مستثنی نیست (اصغرزاده، ۱۳۹۱ به نقل از عبداللهی ۱۳۹۶، ص. ۱). نیروهای پلیس دائماً با تصمیم‌های معمول و غیرمعمول سروکار دارند و موقفيت نیروها در تصمیم‌گیری وابسته به عواملی از جمله به کار بردن عقلانیت نسبی در تصمیم‌گیری و تحت تأثیر عواطف، احساسات و جنجال دیگران قرار نگرفتن است؛ بنابراین آن دسته از نیروها که دارای ثبات هیجانی هستند احتمالاً در تصمیم‌گیری‌های خود موفق‌ترند (سندرز<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸ به نقل از دلاور و بروجردی ۱۳۹۵، ص. ۱۰). از بین مشاغل مختلف، پلیس و نیروهای نظامی بیشتر در معرض استرس و عوامل خطرزا می‌باشند و نشانه‌های استرس در افراد مختلف بسته به شرایط گوناگون و شدت و ضعف عوامل استرس‌زا و همچنین عوامل فردی در اشخاص متفاوت خواهد بود. در تحقیقی که وورنسیرجا<sup>۲</sup> و مالکیا<sup>۳</sup> (۲۰۱۱) در میان افسران پلیس کشور فنلاند در سال ۲۰۱۱ انجام دادند، به این نتیجه رسیدند که چهار عامل استرس‌زای رهبری ضعیف، تعارض نقش، ترس از خشونت و فشار زمانی، موجب افزایش استرس شغلی می‌شود. همچنین مشخص شد که عامل استرس‌زای فشار زمانی در افسران کشف جرم، نسبت به سایر افسران بالاتر است. ویژگی‌های شخصی که معلوم شده توانایی فرد را برای کنترل کردن استرس زندگی، بهبود می‌بخشند سطح بالای خوش‌بینی، کنترل و یا تسلط روان‌شناختی بیشتر، عزّت نفس بالاتر

1. Sanders  
3. Malkia

2. Vourensyra

و حمایت اجتماعی بهتر را شامل می‌شوند (سید محمدی، ۱۳۹۵، ص. ۲۹۲) همچنین تأثیرات استرس بر عملکرد همیشه مضر نیست، بلکه مبتنی بر درک فرد از استرس است (کوک<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۱، ص. ۱۱۴۷ موری و ژانل،<sup>۲</sup> ۲۰۰۳، ص. ۱۷۷).

در حوزه روان‌شناسی شغلی بسیاری از اندیشمندان نظیر، پارسونز<sup>۳</sup>، سوپر<sup>۴</sup>، رو<sup>۵</sup>، هالند<sup>۶</sup> نظریه‌هایی را ارائه داده و بر همبستگی شخصیت، انگیزه و استعداد با موفقیت و عملکرد شغلی تأکید داشته‌اند (سوری، ۱۳۸۸، ص. ۱۲)، یکی از متغیرهایی که با متغیرهای عملکردی رابطه دارد، ویژگی‌های شخصیتی کارکنان است (میهالسی<sup>۷</sup>، ۲۰۱۴؛ زینگلر، بسر و ورابل<sup>۸</sup>، بهنگل از عبدالahi، ۱۳۹۶، ص. ۱). همچنین جانسون<sup>۹</sup> (۱۹۹۷) رابطه مثبت بین برون‌گرایی و عملکرد شغلی کارکنان پلیس را نشان داد و گفت این رابطه منجر به سطح بالایی از تعامل در خدمات رسانی پلیس می‌شود. مطابق نظر لوتانز<sup>۱۰</sup>، یوسف<sup>۱۱</sup> (۲۰۰۷) سرمایه روان‌شناختی، یک وضعیت توسعه‌ای مثبت روان‌شناختی با مشخصه‌های ذیل است: متعهد شدن و انجام تلاش لازم برای موفقیت در کارها و وظایف چالش‌برانگیز (خودکارآمدی)، داشتن استناد مثبت درباره موفقیت‌های حال و آینده (خوش‌بینی)، پایداری در راه هدف و در صورت لزوم تغییر مسیر رسیدن به هدف برای دستیابی به موفقیت (امید) و پایداری هنگام مواجهه با سختی‌ها و مشکلات برای دستیابی به موفقیت (تاب‌آوری) است. لوتانز (۲۰۰۷) یکی از عوامل اصلی رضایت شغلی را سرمایه روان‌شناختی افراد می‌داند. سرمایه روان‌شناختی افراد به عنوان جزئی از روان‌شناسی جنسیت‌گرا مطرح است. این رویکرد با تکیه بر نقاط قوت افراد به بهبود عملکرد و سازگاری آن‌ها کمک می‌کند (رجبی، ۱۳۹۳، ص. ۸۲). جیمز<sup>۱۲</sup> (۲۰۱۰) معتقد است با آموزش سرمایه روان‌شناختی می‌توان به مدیریت استرس دست یافت. یوسف (۲۰۰۴) نشان داده است که سرمایه روان‌شناختی با ایجاد نگرش‌ها و نگاه مثبت به کار و کاهش تنشی‌های شغلی سبب ایجاد عملکرد شغلی کارکنان، خشنودی شغلی و تعهد سازمانی می‌شود. همچنین تحقیقات نشان داده است که استرس و اضطراب می‌توانند به میزان قابل توجهی بر عملکرد

1. Cooke

2. Murray &amp; Janelle

3. Parsons

4. Donald Super

5. Rou

6. ohn Holland

7. Mihalcea, A

8. Zeigler-Hill, V., Besser, A., Vrabel, J., &amp; Noser, A. E

9. Johnson, J. A

10. Luthans

11. Youssef

12. James

تأثیر بگذارند و در اغلب موارد نتایج مطلوب را کاهش دهنده (کوک و همکاران، ۲۰۱۱، ص. ۱۱۵۰). از طرفی تنظیم هیجانی، جزو فرایندهای خود مدیریتی است که اشخاص از طریق آن به پیشاپنهای هیجانی یا درونی، عناصر رفتاری و زیست - روانی پاسخ‌های هیجانی می‌پردازند. تنظیم هیجانی شامل راهبردهایی است که برای دست‌کاری وقوع، تجربه، مدت، شدت و ابراز هیجان به کار می‌رود؛ این راهبردها ممکن است درونی باشد؛ مثل تلاش فرد برای توقف افکار خویش در زمانی یک احساس ناخوشایند و یا ممکن است بیرونی باشد؛ مانند خنده‌یدن در ضمن احساس ناراحتی (گروس، ۲۰۰۷، ۱). مدیریت هیجانات، نقش مهمی در کمک به مدیران و کارکنان برای مقابله با تغییرات در محیط کاری ایفا می‌کند. در این راستا سازمان باید کارکنان خود را به توسعه مهارت‌های بین فردی و آموزش آن‌ها به منظور عملکرد مؤثر و همکاری با یکدیگر ترغیب کند. سرکوب هیجانات کارکنان عواقبی را در محیط کار به دنبال دارد و چون کارکنان یکی از دارایی‌های ملموس سازمان هستند، باید هیجانات آنان در نظر گرفته شود (بوتینگ و آگیه، ۲۰۱۳، ۲). متأسفانه پژوهش‌های افسران پلیس از این گونه هیجانات کم است؛ بنابراین آن‌ها با احتمال زیاد در مواجهه با این هیجانات از روش‌های مخبری همچون سرکوب، انکار و اجتناب استفاده می‌کنند و علی‌رغم اینکه این راهکارها در ابتدا به رفع تنش کمک می‌کند، درنهایت به شدت یافتن و مزمن شدن این احساسات منجر می‌شود (گش، ۲۰۰۶؛ به نقل از رباط میلی، کریمی و محبی، ۱۳۹۲، ص. ۷۰). (برکینگ، ۲۰۱۱، ۳) بر اساس تحقیقات انجام شده می‌توان گفت تنظیم هیجانی با متغیرهای سلامت روان و استرس شغلی که باعث ایجاد مشکل در عملکرد شغلی می‌شوند در ارتباط است و ممکن است تأثیرات مهمی بر آن‌ها و نهایتاً عملکرد شغلی بگذارد. سیمونز و گاهر<sup>۴</sup> (۲۰۰۵) تحمل پریشانی را توانایی فرد در تجربه و تحمل حالات هیجانی منفی تعریف کرده‌اند. درواقع، تحمل پریشانی یک متغیر برای تفاوت فردی است که به ظرفیت تجربه و مقاومت در برابر ناراحتی هیجانی اشاره می‌کند. تحمل پریشانی ممکن است حاصل فرایندهای فیزیکی و شناختی باشد؛ اما بازنمایی آن به صورت حالت هیجانی است که اغلب با تمایل به عمل برای رهایی از تجربه هیجانی مشخص می‌شود.

1. Gross  
3. Berking

2. Boateng, I.A and Agyei,A  
4. Simons.J.S and Gaher, R. M

با پیچیده‌تر شدن شرایط زندگی، نقش پلیس نیز پیچیده‌تر شده و به چنان تخصصی تبدیل شده است که نیروهای آن در تمامی ساعات شبانه‌روز به مسائل مختلف شهر وندان، از اموری ساده تا موارد مهمی همچون قتل و مواد مخدر، رسیدگی می‌کنند و شهر وندان مضطرب از وضع به وجود آمده، برای خروج از آن، با فوریت‌های پلیسی ۱۱۰، تماس برقرار می‌کنند. در صورت وجود پلیس با شاخص‌های روان‌شناختی خود کارآمدی، امیدواری، تاب آوری و خوش‌بینی، تنظیم هیجانی و تحمل روان‌شناختی و داشتن سرعت، صحت و دقّت، احساس آرامش و امید برای هموطنان به ارمغان خواهد آمد و برعکس، ناتوانی ناشی از نداشتن مهارت‌های روان‌شناختی بینش و تجربه، موجب دلسُردی و ناامیدی مردم از نخستین دستگاه عدالت کیفری خواهد شد؛ بنابراین رهبری و مدیریت این گونه موارد احتیاج به نیروهای مخصوص با داشتن مهارت‌های روان‌شناختی و دانش‌های گوناگون را می‌طلبد. بهمین دلیل مدیران صرف نظر از نوع وظایف یا سطح مسئولیت و مقام با افراد سروکار دارند و برای جلب همکاری و اثرگذاری بر رفتار آن‌ها باید از مهارت‌های روان‌شناختی برخوردار باشند؛ زیرا اهمیت پرداختن به جنبه‌های روان‌شناختی پلیس ضرورتی اجتناب ناپذیر برای این سازمان و جامعه است. از این‌رو، امروزه، در مدیریت سازمان‌ها، خصوصاً کلانتری‌ها تأکید بر مهارت‌های روان‌شناختی اولویت ویژه‌ای دارد؛ و این تحقیق در نظر دارد با «تدوین مدل روان‌شناختی کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ» گامی مهم در شناخت متغیرهای روان‌شناختی مؤثر بر عملکرد کارکنان پلیس داشته باشد.

### مبانی نظری پژوهش

مارک مور<sup>۱</sup>، با استفاده از دیدگاه‌های گلدشتاین<sup>۲</sup> (و دیگر مفسران) در مورد مأموریت پلیس، چهارچوبی برای پاسخگویی ادارات پلیس ایجاد کرد. او و همکارانش، طیف وسیعی از انواع داده‌ها و روش‌های مشاهده را بررسی کردند که می‌تواند مبنایی برای ارزیابی عملکرد پلیس در هر یک از این هفت بعد باشد: کاهش جرم‌های جنایی، فراخوانی مجرمان به محکمه، کاهش ترس و افزایش امنیت شخصی، تضمین امنیت در فضاهای عمومی، استفاده از منابع مالی به طور منصفانه، کارآمد و مؤثر، استفاده از قدرت و اختیار به طور منصفانه، مؤثر، رضایت خواسته‌های مشتری / دستیابی به مشروعیت توسط افرادی که به آن‌ها

1. Mark Moore

2. Goldstein

3. Moore

خدمت ارائه داده است. مور<sup>۱</sup> یادآور می‌شود که آمار جرم گزارش شده تنها تا حدی میزان جرائم جنایی را ثبت می‌کند و مجازات جنایی تنها یکی از هفت جنبه عملکردی است که به عموم مردم مربوط می‌شود. او با این مفهوم که آمار جرم و جنایت باید به عنوان «خط مقدم» پلیس تلقی شود، ابراز نگرانی کرد. ویلیام جی براتون<sup>۲</sup> در مقاله‌ای پایین آمدن آمار جرم را بهترین نشانگر نحوه عملکرد پلیس می‌داند (اسپارو، ۲۰۱۵). همچنین استرس شغلی می‌تواند پیامدهای روانی مانند تحلیل عاطفی یا فرسودگی شغلی را به همراه داشته باشد و می‌تواند تعهد سازمانی را کاهش داده و تمایل به ترک سازمان را افزایش دهد (چللازیو و استامپ<sup>۳</sup>، ص. ۲۰۱۱، ۲۰۶۷) سیمونز و گاهر (۲۰۰۵) تحمل پریشانی را توانایی فرد در تجربه و تحمل حالات هیجانی منفی تعریف کرده‌اند. درواقع، تحمل پریشانی یک متغیر برای تفاوت فردی است که به ظرفیت تجربه و مقاومت در برابر ناراحتی هیجانی اشاره می‌کند. یکی از عواملی که با بهداشت روانی پلیس در ارتباط است، راهبردهای تنظیم هیجان است. تنظیم هیجان به صورت فرایندهایی که از طریق آن، افراد می‌توانند بر اینکه چه هیجانی داشته باشند و چه وقت آن‌ها را تجربه و ابراز کنند، توصیف شده است (گروس، ۲۰۰۷، ص. ۲۵). گارنفسکی و کریچ<sup>۴</sup> (۲۰۰۶) در این زمینه معتقدند هرگونه نقص در تنظیم هیجان‌ها می‌تواند فرد را در قبال مشکلات روان‌شناختی از جمله افسردگی و اضطراب آسیب‌پذیر کند. سلامت روانی افراد از تعاملی دوطرفه میان استفاده انواع خاصی از راهبردهای تنظیم شناختی هیجان‌ها و ارزیابی درست از موقعیت تنشی‌زا به دست می‌آید (گارنفسکی، تیردس، کریچ، لگرسته و همکاران، ۲۰۰۳، به نقل از عینی پور، ۱۳۹۹، ص. ۵۷). تنظیم هیجان با پیامدهای متفاوتی مثل سلامت روانی، سلامت جسمی و عملکرد شغلی خوب ارتباط داده است (گراس،<sup>۵</sup> ۲۰۰۹ به نقل از دلاور و بروجردی، ۱۳۹۵، ص. ۵۸).

سازگاری شغلی تحت تأثیر رفتار سازمانی مثبت گرا و ویژگی‌های فردی مثبت روان‌شناختی است که مفهوم سرمایه روان‌شناختی را به ذهن متبار می‌سازد. سرمایه روان‌شناختی یکی از پدیده‌هایی است که طی سال‌های اخیر به حوزه سازمان و مدیریت وارد شده و ظرفیت بالقوه بالایی را برای ارتقای سلامتی و عملکرد افراد در محیط‌های کاری مختلف از خود نشان داده است (بی‌غرض، باقری، صابری، ۱۳۹۵، ص. ۱۴۵) و قابل اندازه‌گیری، توسعه و مدیریت اثربخش برای بهبود عملکرد در محیط‌های کاری امروزی

2. William J. Bratton

2. Cristian Chelariu&amp; Rodney Stump

3. Garnefsk &amp; Kraaij

4. Grass

5. Luthans F, Vogelgesang GR, Lester

است (لوتانز، و گوگسن، لستر ۲۰۰۶، ص. ۳۰). سرمایه روان‌شناختی، باور فرد به توانایی‌ها یش برای دستیابی به موفقیت، داشتن پشتکار در دنبال کردن اهداف، دادن نسبت‌های مثبت به خود و تحمل کردن مشکلات تعریف شده (دیانت نسب، جاویدی، بقولی ۱۳۹۳) و باویزگی‌هایی مانند داشتن اعتمادبه نفس لازم و تلاش برای موفقیت در کارهای چالش‌انگیز (خودکارآمدی)، خوشبینی، امید و تاب آوری (لوتانز، آولیو، اوی<sup>۲</sup>) برجسته می‌شود. سرمایه روان‌شناختی جنبه مثبت زندگی انسان‌ها بوده و مبنی بر درک شخصی خود، داشتن هدف برای رسیدن به موفقیت و پایداری در برابر مشکلات تعریف می‌شود (اوی، لوتانز، جنسن<sup>۳</sup>، ۲۰۰۹). خودکارآمدی، خوشبینی، امید و تاب آوری، چهار مؤلفه اصلی سرمایه روان‌شناختی معرفی شده‌اند (اوی، لوتانز، اسمیت، پالمر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹، ص. ۹۶).

### پیشینهٔ پژوهش

سوداکوهی و معتمدی (۱۳۹۶) به رابطه ابعاد سرمایه روان‌شناختی با عملکرد شغلی پرداخته‌اند. جامعه آماری پژوهش آن‌ها راهمه کارکنان نظامی شرکت کننده در دوره آموزشی عالی رسته‌ای تشکیل دادند که تعداد ۷۶ نفر از آن‌ها به طور تصادفی ساده به عنوان اعضای نمونه انتخاب شدند. نتایج محاسبه ضرایب همبستگی ساده پیرسون نشان داد بین تمام ابعاد سرمایه روان‌شناختی با عملکرد شغلی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که از میان ابعاد خودکارآمدی، امیدواری، تاب آوری، خوشبینی تنها تاب آوری توانست به طور معناداری عملکرد شغلی را پیش‌بینی کند. ۱۵/۸ درصد از واریانس عملکرد شغلی با تاب آوری تبیین شد.

دلاور و بروجردی (۱۳۹۵) در پژوهشی به آسیب‌شناسی کاهش آستانه تحمل پلیس در مقابل جرائم به خصوص سرقت در شهر تهران پرداخته‌اند. جامعه مورد مطالعه آن‌ها تمامی نیروهای پلیس آگاهی شهر تهران در سال ۹۵-۹۴ است که مشارکت کننده در صحنه جرم می‌باشند و از بین آن‌ها تعداد ۸۰ نفر به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای انتخاب شد. یافته‌ها حاکی از آن است ضرایب همبستگی روان‌نوجوری، گشودگی به تجربه، دشواری تنظیم هیجان، و معنویت در کار با آستانه تحمل پریشانی معنادار هست؛ اما تنها ضرایب رگرسیون دشواری تنظیم هیجان و معنویت در کار معنادار است.

2. Luthans F, Avolio BJ, Avey JB, Norman  
3. Avey JB, Luthans F, Smith RM, Palmer

2. .Avey JB, Luthans F, Jensen SM

مرادی و جلیلیان (۱۳۹۴) پژوهشی را با هدف بررسی تأثیر توامندسازی روان‌شناختی بر عملکرد سازمانی در سازمان با توجه به نقش میانجیگری متغیرهای رضایت شغلی، تعهد سازمانی و تنش شغلی انجام داده‌اند. تعداد ۱۷۶ نفر از کارکنان نیروی انتظامی استان کرمانشاه به عنوان نمونه آماری انتخاب شد. نتایج تحلیل مسیر نشان داد، توامندسازی روان‌شناختی اثر مثبت معنی‌داری بر رضایت شغلی، تعهد سازمانی و عملکرد سازمانی و اثر منفی معنی‌داری بر تنش شغلی دارد. همچنین رضایت شغلی بر تعهد سازمانی و عملکرد سازمانی اثر مثبت و بر تنش شغلی اثر منفی؛ تعهد سازمانی اثر مثبت معنی‌داری بر عملکرد سازمانی و اثر منفی معنی‌داری با تنش شغلی دارد. در نهایت اثر منفی تنش شغلی بر عملکرد سازمانی نیز مورد تأیید قرار گرفت.

هاشمی شیخ‌شبانی (۱۳۹۰) مقاله‌ای با عنوان «نقش ویژگی‌های شخصیتی در پیش‌بینی عملکرد شغلی افسران پلیس» نوشت که شرکت کنندگان آن شامل ۱۴۸ نفر از شاغلان در پلیس بودند و ابزار تحقیقش پرسشنامه پنج عامل شخصیتی NEO-FFI و پرسشنامه سنجش عملکرد شغلی بودند که اعتبار و پایایی کافی داشتند. ضرایب همبستگی نشان دادند که به استثنای ویژگی شخصیتی باز بودن نسبت به تجربه، سایر ویژگی‌های شخصیتی با عملکرد شغلی همبستگی معنی‌دار داشتند. به طور اخص، روان‌رنجور خویی با عملکرد شغلی همبستگی منفی و برون‌گرایی، وظیفه‌شناسی و توافق جویی با آن رابطه مثبت داشتند.

رولان ا. پرز<sup>۱</sup> (۲۰۱۸) رساله دکتری خود با عنوان تأثیر خوش‌بینی وضعی بر استرس و عملکرد وظیفه‌ای پلیس را با این فرضیه نوشت؛ آیا بین استرس و کار دقیق با تپانچه با متغیر میانجی خوش‌بینی وضع موجود رابطه وجود دارد؟ این مطالعه در یک مرکز آموزش اجرای قانون ( $N=80$ ) انجام شده است. برای تجزیه و تحلیل از مدل میانجیگری، همبستگی و رگرسیون چند‌گانه استفاده شد. در نهایت، نتایج بیانگر آن است که بین خوش‌بینی وضعی با سطح معنی‌داری ( $P<0.05$ ) و استرس با سطح معنی‌داری ( $P<0.05$ ) در نتایج دقیق تیراندازی با تپانچه ارتباط معنی‌داری وجود ندارد، هر چند بین خوش‌بینی وضعی و استرس در سطح معنی‌داری ( $P<0.05$ ) رابطه معنی‌داری مشاهده شد؛ یعنی هر چه خوش‌بینی افراد افزایش پیدا می‌کرد میزان استرس آن‌ها کاهش پیدا می‌کرد. ملانیا ا. تورنتون و جیمز هرندون<sup>۲</sup> (۲۰۱۵) در تحقیقی با عنوان «تنظیم هیجان در افسران پلیس

پس از پریشانی» به تأثیر حوادث تصادفی و بحران پرداختند. شرکت کنندگان شامل ۷۶ افسر پلیس تمام وقت بودند. در این مطالعه بر کارایی تنظیم عواطف افسران پلیسی که حوادث حساس مرتبط با کار را تجربه نکرده‌اند، و آن‌هایی که این حوادث را تجربه کرده‌اند، تمرکز شد. یافته‌ها از طریق تجزیه و تحلیل واریانس مورببررسی قرار گرفت که تفاوت معنی‌داری بین گروه‌ها وجود نداشت. با توجه به نتایجی که در پیشینه مقاله به آن اشاره شد هیچ کدام از محققان به مؤلفه‌های روان‌شناختی به صورت یک مدل تحقیقاتی و چندین متغیر به صورت جامع پرداخته‌اند و این مقاله می‌تواند خلاً موجود را پر کند.

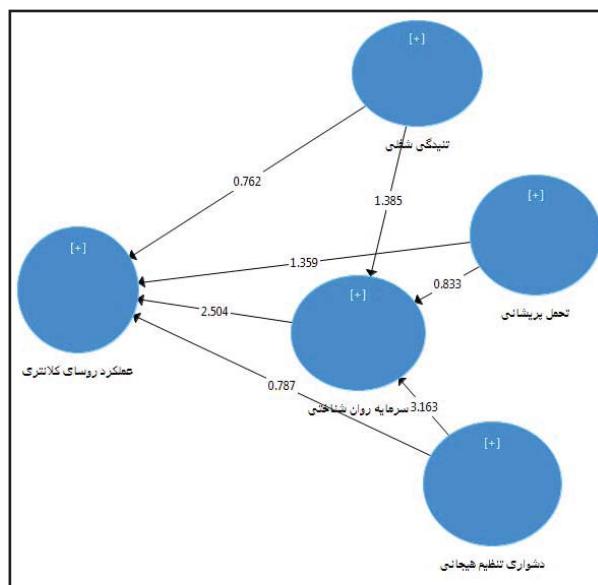
### روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر از لحاظ هدف، از نوع تحقیقات کاربردی و ازنظر نوع روش، پیمایشی است؛ و از نوع همبستگی و در گروه طرح‌های علی غیرآزمایشی به روش تحلیل مسیر است. در این تحقیق ابتدا با توجه به نتایج آزمون‌ها الگوی تحقیق طراحی شده و درنهایت با حذف متغیرهای بدون تأثیر به برازش آن پرداخته شده است. جامعه آماری تحقیق شامل دو بخش رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ که در سال ۱۳۹۹ این مسئولیت را بر عهده داشته‌اند و سرکلانتران تهران بزرگ است. تعداد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ ۹۰ نفر بود که از این تعداد ۸۳ نفر به صورت تصادفی ساده انتخاب شد. این افراد به چهار پرسشنامه ۱- تنیدگی شغلی (پارکر و دکوتیس ۲۰۱۲)، ۲- پرسشنامه سرمایه روان‌شناختی (لوتاژ و همکاران ۲۰۰۷)، ۳- پرسشنامه آستانه تحمل پریشانی (سیمونز و گاهر ۲۰۰۵) و ۴- پرسشنامه دشواری تنظیم هیجانی (گراتز ۲۰۰۴) پاسخ دادند. سرکلانتران تهران بزرگ نیز یازده نفر بودند که پرسشنامه محقق ساخته عملکرد رؤسای کلانتری‌های را که بر اساس شرح وظایف آن‌ها طراحی و پایایی آن بر اساس آلفای کرونباخ ۰/۹۵ به دست آمد، تکمیل کردند و نتایج آن در پژوهش حاضر مورد بررسی قرار گرفته است.

### یافته‌های پژوهش

**سؤال اول:** ضریب تأثیر مؤلفه‌های مدل روان‌شناختی (تنیدگی شغلی، تحمل پریشانی و دشواری تنظیم هیجانی) بر کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ با نقش میانجی سرمایه روان‌شناختی به چه میزان است؟ برای پاسخ به سؤال اصلی، از معادلات ساختاری و نرم افزار پی‌آل اس استفاده شد که نتایج آن در

شکل (۱) مشاهده



شکل ۱: مسیر رابطه متغیرهای پیش‌بین و ملاک

جدول ۱: ضریب مسیر متغیرها

| سطح معنی‌داری | t      | انحراف استاندارد | میانگین نمونه | نمونه اصلی |  |
|---------------|--------|------------------|---------------|------------|--|
| .۰/۴۰۵        | .۰/۸۳۳ | .۰/۲۲۳           | .۰/۱۳۵        | .۰/۱۸۵     | تحمل پریشانی < سرمایه روان‌شناختی                |
| .۰/۱۷۵        | ۱/۳۵۹  | .۰/۲۰۷           | -.۰/۲۴۲       | -.۰/۲۸۱    | تحمل پریشانی < کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری        |
| .۰/۱۶۷        | ۱/۳۸۵  | .۰/۱۰۵           | -.۰/۱۵۴       | -.۰/۱۴۶    | تبیینگی شغلی < سرمایه روان‌شناختی                |
| .۰/۴۴۶        | .۰/۷۶۲ | .۰/۱۶۱           | .۰/۱۱۷        | .۰/۱۲۳     | تبیینگی شغلی < کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری        |
| .۰/۰۰۲        | ۳/۱۶۳  | .۰/۱۲۹           | -.۰/۴۲۶       | -.۰/۴۰۷    | دشواری تنظیم هیجانی < سرمایه روان‌شناختی         |
| .۰/۴۳۲        | .۰/۷۸۷ | .۰/۱۷۷           | -.۰/۱۴۶       | -.۰/۱۳۹    | دشواری تنظیم هیجانی < کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری |
| .۰/۱۳         | ۲/۵۰۴  | .۰/۱۵۲           | .۰/۳۸۱        | .۰/۳۸۲     | سرمایه روان‌شناختی < کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری  |

همان‌گونه که در جدول (۱) مشاهده می‌شود، از مسیرهای ترسیم شده در مدل شکل (۱)، مسیر تحمل پریشانی بر سرمایه روان‌شناختی ( $t=0/0/0$ ) و تحمل پریشانی بر کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری با ( $t=0/0/0$ )، تبیینگی شغلی بر سرمایه روان‌شناختی ( $t=1/385$ ) و ( $t=3/167$ )، تبیینگی شغلی و کیفیت عملکرد ( $t=0/762$ ) و تنها مسیر تأثیر دشواری تنظیم هیجانی بر سرمایه روان‌شناختی ( $t=3/167$ ) و مسیر سرمایه روان‌شناختی بر کیفیت عملکرد رؤسای

کلانتری ( $t = 2/5 > 0/05$ ) معنی دارد.

جدول ۲: مربع F

| کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری | سرمایه روان‌شناختی | دشواری تنظیم هیجانی | تنیدگی شغلی | تحمل پریشانی |                            |
|----------------------------|--------------------|---------------------|-------------|--------------|----------------------------|
| . / ۰۷۱                    |                    | . / ۶۴۰             | . / ۳۸۰     |              | تحمل پریشانی               |
|                            |                    |                     |             |              | تنیدگی شغلی                |
|                            | . / ۴۸۹            |                     |             |              | دشواری تنظیم هیجانی        |
| . / ۱۵۲                    |                    |                     |             |              | سرمایه روان‌شناختی         |
|                            |                    |                     |             |              | کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری |

جدول ۳: اعتبار و روایی سازه

| واریانس میانگین | پایایی ترکیبی | Rho_A   | شاخص کرونباخ | آلفای کرونباخ | متغیرها                    |
|-----------------|---------------|---------|--------------|---------------|----------------------------|
| . / ۳۳۴         | . / ۸۶۵       | . / ۸۸۳ | . / ۸۳۷      |               | تحمل پریشانی               |
| . / ۴۶۰         | . / ۹۰۴       | . / ۹۱۹ | . / ۸۸۲      |               | تنیدگی شغلی                |
| . / ۲۸۹         | . / ۸۵۱       | . / ۹۴۱ | . / ۸۱۳      |               | دشواری تنظیم هیجانی        |
| . / ۲۷۰         | . / ۸۳۱       | . / ۸۷۶ | . / ۸۵۱      |               | سرمایه روان‌شناختی         |
| . / ۷۶۱         | . / ۹۸۹       | . / ۹۹۱ | . / ۹۸۹      |               | کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری |

همان‌گونه که در جدول (۳) مشاهده می‌شود، مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی (CR) بالاتر از ۰/۰ است؛ بنابراین پایایی درونی مدل مناسب ارزیابی می‌شود. همچنین مشاهده می‌شود که روایی همگرا در پرسشنامه محقق ساخته به علت بالاتر بودن از ۰/۵ مناسب برآورد می‌شود. در خصوص بقیه مقیاس‌ها به علت اینکه گویی‌های آن‌ها قابل ساخته شده و محقق مجاز به دخل و تصرف در آن‌ها نبوده است، تمامی گویی‌ها الزاماً همچنان در مدل حفظ شدند.

جدول ۴: روایی تمیز‌شاخص فورنل-لارکر

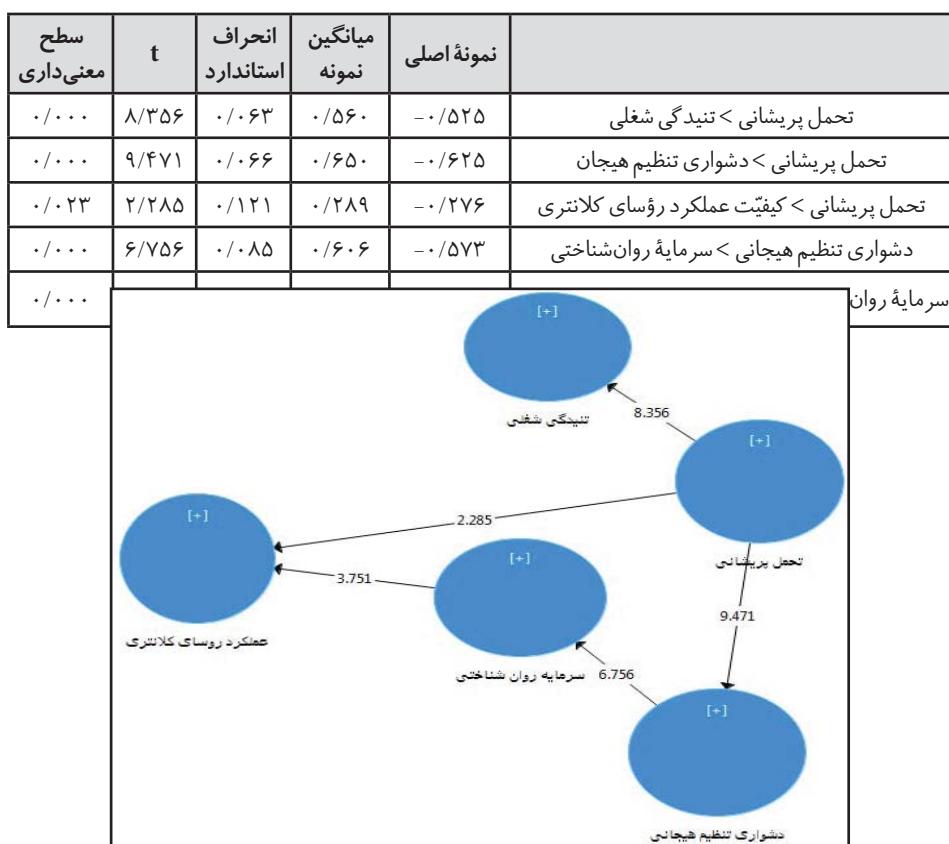
| عملکرد رؤسای کلانتری | سرمایه روان‌شناختی | دشواری تنظیم هیجان | تنیدگی شغلی | تحمل پریشانی | متغیرها             |
|----------------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------|---------------------|
|                      |                    |                    |             | . / ۵۷۸      | تحمل پریشانی        |
|                      |                    |                    | . / ۶۷۸     | - . / ۵۲۵    | تنیدگی شغلی         |
|                      |                    | . / ۵۳۸            | . / ۴۳۱     | - . / ۶۲۵    | دشواری تنظیم هیجانی |
| . / ۵۱۹              | - . / ۵۷۳          | - . / ۳۸۹          | . / ۴۵۰     |              | سرمایه روان‌شناختی  |

|       |       |        |       |        |                            |
|-------|-------|--------|-------|--------|----------------------------|
| ۰/۸۷۲ | ۰/۲۸۱ | -۰/۰۹۵ | ۰/۰۳۶ | -۰/۰۹۴ | کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری |
|-------|-------|--------|-------|--------|----------------------------|

همان‌گونه که در جدول (۴) مشاهده می‌شود، در شاخص فورنل - لارکر ملاحظه می‌شود که جذر AVE هر سازه بیشتر از ضریب همبستگی آن سازه با سایر سازه‌های مدل است؛ درواقع ضریب همبستگی هو سازه با شاخص‌های خودش در مدل، بیشتر از ضریب همبستگی شاخص‌های آن سازه با سایر سازه‌ها است؛ بنابراین مدل دارای روایی و اگرای مناسبی است.

## ۲- آیا مدل روان‌شناختی ترسیم شده در گروه نمونه (رؤسای کلانتری‌های تهران) بازش دارد؟

جدول ۵: معناداری ضرایب مسیر مدل اصلاح شده



شکل ۲: مدل نهایی تحقیق

در مدل شکل (۲)، میزان تأثیر مسیرهای ترسیم شده ملاحظه می‌شود و مشخص شد که برخی از این مسیرها معنادار نیستند. بهمین دلیل برخی از مسیرهایی که میزان تأثیر کمتری داشتند، حذف شد. پس از حذف مسیرهای دارای ضریب مسیر کمتر، درنهایت مدل نهایی به صورت شکل (۲) مورد تأیید قرار گرفت؛ بدین معنی که کلیه ضریب مسیرها معنادار است.

جدول ۶: بازش کلی مدل

| Q2    | SSE       | SSO   | مؤلفه‌ها                   |
|-------|-----------|-------|----------------------------|
| ۰/۲۲۷ | ۹۶۲/۸۷۰   | ۱/۲۴۵ | تحمل پریشانی               |
| ۰/۳۵۰ | ۶۴۷/۵۷۴   | ۹۹۶   | تنیدگی شغلی                |
| ۰/۲۳۵ | ۲/۲۸۶/۹۸۴ | ۲/۹۸۸ | دشواری تنظیم هیجانی        |
| ۰/۱۸۸ | ۱/۶۱۶/۵۵۲ | ۱/۹۹۲ | سرمایه روان‌شناختی         |
| ۰/۶۸۰ | ۷۷۰/۷۸۰   | ۲/۴۰۷ | کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری |

همان‌گونه که در جدول (۶) مشاهده می‌شود، مقادیر Q2 برای کلیه شاخص‌ها بالاتر از ۰,۰۲ است؛ بنابراین مدل دارای تناسب پیش‌بین مطلوبی است که نشان‌دهنده قدرت بالای پیش‌بینی مدل در سازه‌های درون‌زا است.

## بحث و نتیجه گیری

سؤال اول: ضریب تأثیر مؤلفه‌های مدل روان‌شناختی (تنیدگی شغلی، تحمل پریشانی و دشواری تنظیم هیجانی) بر کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ با نقش میانجی سرمایه روان‌شناختی به چه میزان است؟ از مسیرهای ترسیم شده در مدل اولیه پژوهش، مسیر تأثیر دشواری تنظیم هیجانی بر سرمایه روان‌شناختی و مسیر سرمایه روان‌شناختی بر عملکرد رؤسای کلانتری دارای ضریب تأثیر معنی‌داری است که این یافته‌ها با نتایج تحقیق سوادکوهی و معتمدی (۱۳۹۶)، (برکینگ، ۲۰۱۱)، (الیاسی ۱۳۸۸) و سلیمی، کرمی‌نیا، امیری، میرزمانی (۱۳۸۵) همسو است. همان‌طور که در مدل نهایی به دست آمده، ضریب تأثیر معنی‌داری بین متغیر تحمل پریشانی و تنیدگی شغلی و تحمل پریشانی و دشواری تنظیم هیجانی وجود دارد؛ یعنی به هر میزان که تحمل پریشانی افزایش یابد میزان تنیدگی شغلی و دشواری تنظیم هیجان کاهش می‌یابد. این نتیجه با نتایج تحقیق دلاور و بروجردی، (۱۳۹۵) که حاکی از آن است

ضرایب همبستگی روان‌نجری، گشودگی به تجربه، دشواری تنظیم هیجان و معنویت در کار با آستانه تحمل پریشانی معنادار است، همسو است. متغیر سوم در مدل نهایی ضریب تأثیر بین تحمل پریشانی و کیفیت عملکرد است که با نتایج تحقیق سلیمی، کرمی‌نیا، امیری، میرزمانی با عنوان «رابطه ویژگی‌های شخصیتی با موفقیت شغلی در مدیران ارشد یک سازمان دولتی» که نشان داد گروه مدیران موفق به طور معناداری دارای تسلط بر خود هستند. همسو است. همان‌طور که مشاهده شد کیفیت عملکرد از تحمل پریشانی که تسلط بر حالات هیجانی است تأثیر می‌پذیرد؛ به این صورت که هر مقدار تحمل پریشانی افزایش پیدا کند به همان میزان عملکرد رؤسای کلانتری‌ها افزایش پیدا می‌کند و متغیر ضریب تأثیر دشواری تنظیم هیجان و سرمایه روان‌شناختی با کیفیت عملکرد است. نتایج پژوهش نشان داد که به هر میزان که دشواری تنظیم هیجانی کاهش می‌یابد، سرمایه روان‌شناختی افزایش پیدا کرده و درنتیجه کیفیت عملکرد افزایش می‌یابد که این نتیجه با نتایج یوسف (۲۰۰۴) همسو است. برخوردار بودن از سرمایه روان‌شناختی افراد را قادر می‌سازد تا علاوه بر مقابله بهتر در برابر موقعیت‌های استرس‌زا، کمتر دچار تنش شده و در برابر استرس‌های سازمانی از توان بالاتری برخوردار شوند و این گونه افراد در محیط کار عملکرد بهتری از خود نشان خواهند داد؛ بنابراین توجه به افزایش سرمایه روان‌شناختی در سازمان یکی از اصول ارتقای عملکرد افراد به حساب می‌آید. همان‌طور که در مدل نهایی پژوهش مشاهده شد، رابطه معناداری بین تنیدگی شغلی و کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری‌ها مشاهده نشد و این متغیر در مدل نهایی حذف شد که به نظر می‌رسد با توجه به تخصصی بودن عملکرد پلیس در بخش‌های مختلف کاری، کیفیت عملکرد به صورت معنی‌داری از استرس شغلی تأثیرپذیر نیست.

در تحلیل این یافته‌ها بایستی به این مهم توجه کرد که سازمان‌های پلیسی با توجه به نوع عملکردهایشان در جامعه که با افراد آسیب‌دیده در حوزه‌های فردی و اجتماعی از سنین کودکی تا بزرگ‌سالی - از هر دو جنس زن و مرد - و یا با افرادی که ناقص قوانین و یا به عبارتی مجرمان جامعه هستند که غالباً بهداشت روانی آن‌ها دچار آسیب شده است، سروکار دارند، باید هنگام انتخاب افسران پلیس به افراد دارای توانمندی روان‌شناختی و یا مؤلفه‌های خاص روان‌شناختی هماهنگ با این شغل توجه کنند. این افراد در موقعیت‌های هیجانی با تنظیم و مدیریت هیجان‌ها خود و دیگران می‌توانند موجب افزایش کیفیت عملکرد خود و کاهش میزان جرم و آسیب‌های اجتماعی در سطح جامعه شوند. در نتایج این پژوهش نیز

همان طور که از مدل نهایی به دست آمد، ضریب تأثیر معنی‌داری بین مؤلفه‌های روان‌شناختی با کیفیت عملکرد رؤسای کلانتری مشاهده شد. بر اساس نتایج پژوهش، پیشنهادهای زیر ارائه می‌شود.

- اتخاذ تدابیری که افسران مدنظر تصدی مشاغل رؤسای کلانتری‌ها ابتدا مورد سنجش مؤلفه‌های روان‌شناختی قرار گیرند و سپس به کارگیری شوند.

- با توجه به تأثیر گذاری مؤلفه‌های روان‌شناختی بر عملکرد رؤسای کلانتری‌ها، بر اساس مؤلفه‌های روان‌شناختی: تحمل پریشانی و دشواری تنظیم هیجان، کارگاه‌های مدیریت و تنظیم هیجان‌ها برای آن‌ها برگزار شود.

### تشکر و قدردانی

لازم است از خدمات استادان راهنماء، مشاور و همه سرکلانترها و رؤسای کلانتری‌های تهران بزرگ که در این پژوهش یاری‌رسان این جانب ذیبح‌الله کرمی، نویسنده مسئول مقاله، بوده‌اند تشکر و قدردانی کنم.

### فهرست منابع

- اسکندری، حسین؛ راشن عبدالله؛ عبدالله معتمدی؛ عباس عباسپور؛ علی محبی. (۱۳۹۶). مقایسه پلیس کارآمد و ناکارآمد از لحاظ شخصیتی در رسته‌های عملیاتی، پژوهش‌های مدیریت انتظامی. ۱۲(۳)، صص. ۵۰۱-۵۲۱.
- [http://pmsq.jrl.police.ir/article\\_18364.html](http://pmsq.jrl.police.ir/article_18364.html)
- بی‌غرض، محمد؛ باقری، قدرتاله؛ صابری، علی. (۱۳۹۵). سرمایه روان‌شناختی بازیکنان: نقش رهبری معنوی و سرمایه اجتماعی، مطالعات روان‌شناسی ورزشی. ۱۷(۳)، ۱۳۹-۱۵۶.
- <https://dx.doi.org/10.22089/spsyj.2016.750>
- دلاور، علی و فرانک بروجردی. (۱۳۹۵). بررسی آسیب‌شناسی کاهش آستانه تحمل پلیس در مقابل جرائم بهخصوص سرقت، دفتر تحقیقات کاربردی آگاهی‌ناجا: تهران.
- دیانت نسب، مدیه؛ جاویدی، حجت‌الله؛ حسین، بقولی. (۱۳۹۳). نقش واسطه‌گری استرس شغلی در رابطه بین سرمایه روان‌شناختی با عملکرد شغلی کارکنان، روش‌ها و مدل‌های روان‌شناختی. ۱۵(۴)، ۸۷۵-۸۹۷.
- [http://jpmm.miau.ac.ir/article\\_449.html](http://jpmm.miau.ac.ir/article_449.html)
- رباط میلی، سمهیه؛ کریمی، روح‌الله؛ و محبی، علی. (۱۳۹۲). بررسی تطبیقی وضعیت مهارت‌های تنظیم هیجانی در افسران پلیس ایران و آلمان، آموزش در علوم انتظامی. ۲۰(۲)، ۶۷-۸۲.
- [http://tps.jrl.police.ir/article\\_17622.html](http://tps.jrl.police.ir/article_17622.html)
- رجی، حسن. (۱۳۹۳). تأثیر سرمایه روان‌شناختی بر رضایت شغلی کارکنان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته روان‌شناسی، دانشگاه آزاد واحد گرگان.
- سلیمی، سید حسن؛ کرمی‌نیا، رضا؛ امیری، ماندانه؛ میرزمانی، سید محمود. (۱۳۸۵). رابطه و پژوهشگری‌های شخصیتی با موفقیت شغلی در مدیران ارشد یک سازمان دولتی، دوفصلنامه تحقیقات علوم رفتاری. ۱۲(۱)، ۷۹-۱۰۱.
- <http://rbs.mui.ac.ir/article-1-102-fa.pdf>
- سجاد کوهی، علی و الهام معتمدی. (۱۳۹۶). رابطه ابعاد سرمایه روان‌شناختی با عملکرد شغلی، مجله مطالعات روان‌شناسی صنعتی و سازمانی. ۴(۷-۸)، ۹۰۴-۹۰۵.
- سوری، احمد. (۱۳۸۸). روان‌شناسی تربیتی فرماندهان و مدیران، ۱، تهران: معاونت آموزش نیروی انتظامی.
- عینیپور، جواد. (۱۳۹۹). روان‌شناسی پلیس و مدیریت هیجان، تهران: دانشگاه علوم انتظامی امین.

مرادی، مرتضی و حمیدرضا جلیلیان. (۱۳۹۴). بررسی تأثیر توانمندسازی روان‌شناختی بر عملکرد سازمانی در سازمان با توجه به نقش میانجیگری متغیرهای رضایت شغلی، تعهد سازمانی و تنفس شغلی، دو فصلنامه نظرارت و بازرسی. ۹۸-۷۳. (۱) (۳۱). [http://si.jrl.police.ir/article\\_10127.html](http://si.jrl.police.ir/article_10127.html)

هاشمی شیخ شبانی، سید اسماعیل. (۱۳۹۰). نقش ویژگی‌های شخصیتی در پیش‌بینی عملکرد شغلی افسران پلیس، دو فصلنامه دستاوردهای روان‌شناختی. ۱۸. (۱) ۱۵۳-۱۶۸.

[http://psychac.scu.ac.ir/article\\_11695.html](http://psychac.scu.ac.ir/article_11695.html)

- Avey, JB., Luthans, F., Jensen, SM. (2009). Psychological capital: A positive resource for combating employee stress and turnover. *Human resource management*, 48(5), 677-93. <https://doi.org/10.1002/hrm.20294>
- Avey, JB., Luthans, F., Smith, RM., Palmer, NF. (2010). Impact of positive psychological capital on employee well-being over time. *Journal of Occupational Health Psychology*. 15(1):17–28. <https://doi.org/10.1037/a0016998>
- Berking, M., Margraf, M., Ebert, D., Wupperman, P., Hofmann, S. G., & Junghanns, K. (2011). Deficits in emotion-regulation skills predict alcohol use during and after cognitive-behavioral therapy for alcohol dependence. *Journal of Consulting and Clinical Psychology*, 79(3), 307–318. <https://doi.org/10.1037/a0023421>
- Boateng, I.A, & Agyei.A (2013).Employee's Emotions: A manageable weapon for organizations. *International journal of Human Resource studies*, 3(4). Doi:10.5296/ijhrs.v3i4.4910
- Chelariu, C. & Stump, R. (2011). A study of work-family conflict, family-work conflict and the contingent effect of self-efficacy of retail salespeople in a transitional economy. *European Journal of Marketing*. 45(11/12), 1660-1679. <https://doi.org/10.1108/03090561111167333>
- Cooke, A., Kavussanu, M., McIntyre, D., Boardley, I. D., Ring, C. (2011). Effects of competitive pressure on expert performance: Underlying psychological, physiological, and kinematic mechanisms. *Psychophysiology*, 48(8), 1146-1156. <https://doi.org/10.1111/j.1469-8986.2011.01175.x>
- Erez, A., & Judge, T. (2001). Relationship of core selfevaluations to Goal Setting, Motivation, and Performance. *Journal of applied psychology*, 86(6), 1270-1279. <https://doi.org/10.1037/0021-9010.86.6.1270>
- Gross, J. J., & Thompson, R. A. (2007). Emotion regulation: Conceptual foundations. In: Gross j, j., Handbook of emotion regulation. New York: Guilford Press.
- James, B., Fred, L., Avey, B.J.A., & Su zanne, J.P. (2010). The Development and Resulting Performance Impact of Positive Psychological Capital, *Human Resource Development Quarterly*, 21(1): 41-67. <https://doi.org/10.1002/hrdq.20034>
- Luthans, F., Vogelgesang, GR., Lester, PB. (2006). Developing the psychological capital of resiliency. *Human Resource Development Review*, 5(1), 25-44. DOI: 10.1177/1534484305285335
- Luthans, F., Avolio, BJ., Avey, JB., Norman, SM. (2007). Positive psychological capital: Measurement and relationship with performance and satisfaction. *Personnel psychology*, 60(3), 541-72. <https://doi.org/10.1111/j.1744-6570.2007.00083.x>
- Luthans, F., & Youssef, CM. (2007). Emerging positive organizational behavior. *Journal of Management*, 3(3), 21-39. <https://doi.org/10.1177/0149206307300814>
- Melanie A. Th., & Herndon, J. (2016). Emotion Regulation in Police Officers Following Distress:

- Effects of Tenure and Critical Incidents. *Journal of Police and Criminal Psychology*, 31, 304-309. <https://doi.org/10.1007/s11896-015-9186-1>
- Murray, N. P., & Janelle, Ch. M. (2003). Anxiety and performance: A visual search examination of the processing efficiency theory. *Journal of Sport and Exercise Psychology*, 25(2), 171-178. <https://doi.org/10.1123/jsep.25.2.171>
- Perez, R. A. (2018). *Dispositional Optimism Effects on Stress and Police Task Performance*. (Publication No. 10934815) [Doctoral dissertation, Walden University]. ProQuest Dissertations and Theses Global.
- Simons, J.S., & Gaher, R.M. (2005). The Distress Tolerance Scale: Development and Validation of a Self-Report Measure. *Motivation & emotion*, 20(9), 89-102. <https://doi.org/10.1007/s11031-005-7955-3>
- Sparrow, M. K. (2015). Measuring Performance in a Modern Police Organization. *Psychosociological Issues in Human Resource Management*, 3(2). 17-52. <https://www.ncjrs.gov/pdffiles1/nij/248476.pdf>
- Vuorensyrja, M., & Malkia, M. (2011). Nonlinearity of the effects of police stressors on police officer burnout. *An International Journal of Police Strategies & Management*, 34(3), 382-402. <https://doi.org/10.1108/13639511111157474>