

## مقدمه‌ای بر رویکرد دانش‌محور در تبیین

### فرآیند کارآفرینی

سید جلال موسوی بازرگانی ■

دانشجوی دکترای مدیریت، کارشناس ارشد

مهندسی صنایع

jmoosavi@yahoo.com

حال تغییر است. دانش برای همه فعالیت‌های انسانی یک شرط لازم محسوب می‌شود. به عبارت دیگر افراد بدون داشتن دانش قادر به فعالیت و اکتشاف در مقابل تغییرات محیطی نخواهند بود.

مفهوم دانش در ارتباط نزدیکی با مفاهیمی همچون مغز و حافظه قرار دارد. در واقع در هر گونه تعامل انسانی با محیط اطراف داده‌هایی به واسطه اندام‌های حسی دریافت و اطلاعات و دانش تولید شده ناشی از پردازش آنها در حافظه و مغز انسان ذخیره می‌گردد. دانش ساختار یافته ذهنی مرتبط با فرصت‌های اقتصادی به مثابه اصلی‌ترین سرمایه و آورده کارآفرین در فرآیند کارآفرینی، موضوعی است که در رویکرد دانش‌محور مورد تأکید است.

به عبارت دیگر رویکرد دانش‌محور بر این فرض استوار است که با درک جزئیات مربوط به تولید، انباشت و استفاده از دانش حوزه‌ای می‌توان عملکرد افراد را در آن حوزه (نظیر کارآفرینی) توضیح داده و پیش‌بینی نمود.

#### حافظه انسانی

الگوهای مختلفی برای تبیین حافظه انسانی به عنوان محل ذخیره و پردازش دانش ارائه شده‌اند. اغلب حافظه انسانی به سه زیرسیستم حافظه کوتاه مدت، بلند مدت و حافظه پردازشی تقسیم‌بندی می‌گردد. به علاوه مرسوم است که فرآیندهای اصلی در هر یک از این انواع حافظه به صورت دریافت، ذخیره و بازیابی دست‌بندی گرددند. در رویکرد دانش‌محور، مطالعه و تبیین پدیده‌هایی همچون کارآفرینی، حافظه پردازشی و حافظه بلندمدت از اهمیت بیشتری برخوردارند. چرا که حافظه بلندمدت را محل اصلی ذخیره



افراد، رویکرد شخصیت محور<sup>۱</sup> بوده است که در سالهای اخیر و به موازات انتقادات صورت گرفته، مهجور باقی مانده است. از جمله رویکردهای جدید و جایگزین رویکرد قبلی، می‌توان به رویکرد دانش‌محور اشاره نمود. در این رویکرد نمودهای عینی فعالیت کارآفرین که به صورت نوآوری و تأسیس سازمان‌ها و شرکت‌های جدید جلوه‌می‌کنند را به طور و پیامد فعالیت‌های ذهنی وی، روی داده‌ها و اطلاعات می‌دانند.

در این مقاله تلاش می‌شود چارچوب کلی رویکرد دانش‌محور در تشخیص کارآفرینان تشریح گردد.

#### دانش و دانش‌محوری

دانش به صورت اطلاعات قبل استفاده در شرایط معین تعریف شده است. دانش نتیجه پویایی در ساختار شناختی و ذهنی افراد است. بنابراین در یک فرد معین به صورت مداوم در

#### پکیج

در این مقاله تلاش شده است تا چارچوب کلی رویکرد جدیدی با عنوان "رویکرد دانش‌محور در شناخت کارآفرینان" ارائه گردد. این چارچوب شامل چهار عنصر ساختار دانشی، فرآیندها و سبک فکری و عوامل پیش‌زمینه‌ای است. با در دست داشتن چنین چارچوبی امکان طراحی ابزارها و برنامه‌های مساعدت فکری به کارآفرینان میسر خواهد بود. به عنوان مثال طراحی محتوا و فرآیند دوره‌های آموزش کارآفرینی را می‌توان بر مبنای میزان تغییر و بهبود در چنان ساختار دانشی و یا بهبود در استفاده توامان از ساز و کارهای دو گانه پردازشی<sup>۲</sup> و نیز تأثیرگذاری روی عوامل پیش‌زمینه‌ای انجام داد.

این مقاله فقط با هدف ارائه چارچوب کلی بحث نوشته شده است و نگارنده امیدوار است در مقالات آتی هر یک از حوزه‌ها را به طور مفصل‌تر مورد بررسی قرار دهد.

#### واژه‌های کلیدی

اكتشاف، نوآوری، دانش‌محور، مطالعات شناختی، کارآفرینی، الگوهای ذهنی.

#### مقدمه

شناخت کارآفرینان به عنوان عاملین تشخیص و اقدام روی فرصت‌های اقتصادی، به دلیل نقش محوری که در توسعه اقتصادی دارند، موضوع پژوهش‌های متعددی بوده است. این پژوهش‌ها با رویکردهای مختلفی صورت گرفته‌اند. بیشترین رویکرد در تفکیک کارآفرینان از سایر آحاد و

1. Ambidexterity

2. Personality Approach

این پردازش‌ها می‌توانند به صورت ارادی/غیرارادی، تحلیلی/شهودی، خودآگاه/اخودآگاه باشند.

مهارت کارآفرینان در تشخیص و عمل روی فرصت‌ها را می‌توان بر حسب سرعت، کیفیت و دقت تعامل دو سویه بین حافظه کوتاه‌مدت و بلندمدت آنها سازماندهی کرد. بر این اساس می‌توان مفهوم جدیدی با عنوان تخصص کارآفرینی را در تشخیص کارآفرینان لحاظ نمود. از ویژگی‌های این مفهوم این است که قابلیت اندازه‌گیری دارد و همچنین می‌تواند توسعه داده شود.

### سبک‌های شناختی<sup>۹</sup>

سبک‌های شناختی توسط برخی پژوهشگران با عنوان سبک‌های یادگیری و سبک‌های فکری شناخته شده‌اند. منظور کلی از سبک در مطالعات شناختی توجه به جنبه عادتی و ترجیحی انجام فعالیت‌های ذهنی است. به عبارت دیگر سبک فکری/ یادگیری نشان دهنده تفاوت‌های باشیات فردی در انجام پردازش‌های تولیدی و اکتسابی است. سبک فکری به همراه مهارت فکری روی عملکرد افراد مؤثر است. در این مورد سبک عموماً بر نحوه (شکل) عملکرد و مهارت بر سطح (محتوای) عملکردی مؤثر خواهد بود.

تقسیم‌بندی‌های مختلفی از سبک‌های شناختی وجود دارند. این تقسیم‌بندی‌ها عموماً دو قطبی هستند که هر قطب با عنوانین مختلفی شناخته می‌شوند. به طور مثال در یک طبقه‌بندی سبک‌های تحلیلی/شهودی از یکدیگر تفکیک می‌گردد.

کارآفرینان عموماً از سبک فکری شهودی برخوردارند که متناسب استفاده از میانبرها<sup>۱۰</sup> و خطاهای منطقی<sup>۱۱</sup> است.

### پردازش و تولید دانش

ساختر دانشی افراد از ماهیتی پویا برخوردار است که نتیجه فرآیندها در حافظه کوتاه‌مدت آنهاست. این فرآیندها را در ساده‌ترین صورت می‌توان به دو دسته پردازش‌های تولیدی و پردازش‌های اکتسابی تقسیم‌بندی نمود. هر یک از این دسته پردازش‌ها شامل فرآیندهای می‌گردد که مهمترین آنها عبارتند از:

#### پردازش‌های تولیدی

- بازیابی؛
- تقریب؛
- ترکیب؛
- تبدیل؛
- تحويل؛
- تقلیل.

#### پردازش‌های اکتسابی

- خصلت‌یابی؛
- تفسیر مفهومی؛
- تعبیر کارکرده؛
- انتقال محیطی؛
- آزمون فرض؛
- جستجوی محدودیت‌ها.



ساخترار یافته دانش حوزه‌ای می‌دانند. همچنین معلوم شده است که روی دانش انباسته در حافظه بلندمدت می‌توان تقسیم‌بندی بیشتری به صورت دانش عینی و دانش ضمنی اعمال نمود.

### انواع دانش

همانگونه که اشاره شد حافظه بلندمدت محل ذخیره دانش است. مطالعات صورت گرفته در حوزه روانشناسی شناخت نشان داده است که در واقع صور مختلفی از دانش وجود دارد و تقسیم‌بندی‌هایی نیز ارائه شده است. در یک طبقه‌بندی دانش به دو حوزه دانش اظهاری و غیر اظهاری تقسیم‌بندی می‌شود. منظور از دانش اظهاری دانشی است که قابل بیان و توضیح است. این دانش را می‌توان متراffد با دانش عینی نیز دانست. دانش اظهاری شامل دانش مفهومی و دانش رویدادی می‌شود. دانش غیر اظهاری که عموماً آن را با دانش ضمنی متراffد می‌دانند شامل دانش روشی یا رویه‌ای<sup>۱۲</sup> است. دانش با صورتهای ذکر شده در حافظه انسانی به شکل شبکه‌ای از مفاهیم متناظر با چیزها، ویژگی‌ها، حالات، روابط و مشخصات زمانی و مکانی انباسته می‌شود. چنین انباسته‌های منظم دانش به صورت الگوهای ذهنی<sup>۱۳</sup>، طرح‌واره‌ها<sup>۱۴</sup>، چارچوب‌های مرجع<sup>۱۵</sup> و اسکریپت‌ها<sup>۱۶</sup> مفهوم‌سازی شده است.

دانش مفهومی در تشخیص فرصت و دانش رخدادی در عمل روی فرصت از اهمیت بیشتری برخوردارند. به عبارت دیگر بسیاری از رفتارهای عینی کارآفرینان در حین تجهیز منابع و تأسیس سازمان تحت تأثیر اسکریپتهاي سه گانه تمایلات<sup>۱۷</sup>، توانمندی‌ها<sup>۱۸</sup> و ترتیبات<sup>۱۹</sup> قرار دارد.

1. Procedural
2. Mental Models
3. Schemata
4. Frames of Reference

5. Scripts
6. Willingness Scripts
7. Ability Scripts
8. Arrangement Scripts

9. Cognitive Styles
10. Heuristics
11. Cognitive Biases

مفاہیم یا متغیرهای کلیدی	جنبه‌های شناختی	سطح تحلیل	نوع مطالعه	مطالعات (سال)	مرحله توسعه فعالیت اقتصادی
نگرش، گسترش، نسبت	محتوی	فردی	تجربی	گالورید (۱۹۹۷)	پیش از تأسیس
فرهنگ، میابرها، طرح و راه‌ها	محتوی / فرآیند	فردی	نظری	اوزنتر و لاو (۱۹۹۶)	
درجه مطلوبیت، امکان پذیری	محتوی	فردی	نظری	کرووجراو برازیل (۱۹۹۴)	
خودکاراندی، نسبت	محتوی	فردی	نظری	بود و وزیکس (۱۹۹۵)	
تجربیات کارآفرینانه	محتوی	فردی	تجربی	کرووجراو برازیل (۱۹۹۶)	
باورها، فرهنگ، اشتباهات	محتوی	فردی	تجربی	منک گرت و منک میلان (۱۹۹۲)	
میابرها، نسبت	محتوی / فرآیند	فردی	نظری	کائز (۱۹۹۲)	
نت	محتوی / فرآیند	فردی	نظری	بید (۱۹۸۸)	
جهانگیر و جانسون (۱۹۹۷)	محتوی / فرآیند	فردی	نظری	جنتکنر و دیگران (۱۹۹۵)	
اسدادات، پشتکار	محتوی	فردی	تجربی	گیت وود و دیگران (۱۹۸۸)	
خوش بینی، عوامل موفقیت	محتوی	فردی	تجربی	کوپر و دیگران (۱۹۸۸)	
شدت جنجو، سمعت	فردی	تجربی	تجربی	پائیندا و دیگران (۱۹۹۸)	
فرصتها و نهدیده‌ها، هوشیاری	فردی	تجربی	تجربی	لارک (۱۹۹۷)	
تجربه	فردی	تجربی	تجربی	بوزنیتر (۱۹۹۶)	
تجربیات، آشایی، جستجو	فردی	تجربی	تجربی	کوپر و دیگران (۱۹۹۵)	
اداره و ساخته شرکت، بررسی محیط	فرآیند	سازمانی	تجربی	موهان تلی (۱۹۹۵)	
بررسی احتمالی نیروی کار، نوآوری	فردی	تجربی	تجربی	هارمن و دیگران (۱۹۹۴)	
رسمیت منابع، عملکرد	فردی	تجربی	تجربی	بروشن (۱۹۹۲)	
هوشیاری، کلیدهای اطلاعاتی	فردی	تجربی	تجربی	گایش و گیلان (۱۹۹۱)	
راهبرد، رسمیت منابع	فردی	تجربی	تجربی	اسچادر (۱۹۹۰)	
نیات، رسمیت منابع	فردی	تجربی	تجربی	اسمنتر (۱۹۸۸)	
اداره شرکت، جستجو در محیط	فردی	تجربی	تجربی	جانسون و کوتن (۱۹۸۷)	
تحلیل ابهام	فردی	تجربی	تجربی	اسپیگد (۱۹۸۷)	
پیش خطاها، اسنادات	محتوی / فرآیند	فردی	نظری	مارون (۱۹۹۸)	پس از تأسیس (شروع)
میابرها	فردی	تجربی	تجربی	بوزنیتر و بارس (۱۹۹۷)	
مزاد، میانسازی‌ای تصمیم‌گیری	فردی	تجربی	تجربی	وین سنت (۱۹۹۶)	
نوآورانه، میابرها	محتوی / فرآیند	سازمانی	تجربی	مانی ملا (۱۹۹۳)	
ملتفه بندی، فرصتها	فردی	تجربی	تجربی	پالیچ و بیک با (۱۹۹۵)	
سرعت تصمیم‌گیری، عملکرد	فردی	تجربی	تجربی	السن هاردت (۱۹۸۹)	
اداره شرکت، جامعیت	فردی	تجربی	تجربی	اسپت (۱۹۸۸)	
استعدادات، مدلهای ذهنی	سازمانی	نظری	تجربی	هیل و لون هاجن (۱۹۹۵)	
گامندی و تغیرات سازمانی	محتوی / فرآیند	سازمانی	تجربی	حرسک (۱۹۹۱)	پس از تأسیس (المدام)
هم باشی	محتوی / فرآیند	سازمانی	نظری	گارتر (۱۹۹۲)	
مقاطعه زمانی	محتوی / فرآیند	سازمانی	نظری	بید (۱۹۹۳)	

جدول ۱. مطالعات دانش محور در حوزه کارآفرینی

**عوامل زمینه‌ای<sup>۱</sup>**

- انگیزه‌های فردی؛ عمل مؤثرند. مهمترین عوامل فردی که به صورت زمینه‌ای در پویایی ساختار دانش محور فردی مؤثر هستند عبارتند از:
- عواطف فردی. در یک جمع‌بندی رویکرد دانش محور در بررسی کارآفرینان متنضم توجه بر دسته عوامل محیطی هستند که روی اخذ، اینبارش و پردازش دانش و نیز در بروز دانش به صورت تصمیم و نظام ارزشی فرد؛

1. Predispositions

تمایلات، توانمندی‌ها و ترتیبات). حالات ذهنی (نیت کارآفرینی) و نتایج ذهنی (خود کارآمدی<sup>۱</sup> و تصمیم به کارآفرینی) معیارهایی هستند که براساس آنها می‌توان ثمربخشی و کارآی دوره‌های آموزش کارآفرینی را سنجید.

### منابعی برای مطالعه پیشتر

1. "Forbes, D. (1999), Cognitive Approaches to New Venture Creation, International Journal of Management Reviews, vol. 1, issue 4, pp. 415-439
2. "Hindle, K. (2004), Choosing Qualitative Methods for Entrepreneurial Cognition Research: A Canonical Development Approach, Journal of Entrepreneurship Theory & Practice, Baylor Univ. USA
3. "Baron, R.A. & T.B. Ward, (2004), Expanding Entrepreneurial Cognition's Toolbox: Potential Contributions from the Field of Cognitive Science, J. of ET&P, Baylor Univ. , USA
4. "Mitchell, R. et. Al., (2002), Toward a Theory of Entrepreneurial Cognition: Rethinking the People Side of Entrepreneurship Research, J. of ET&P, Baylor Univ. , USA

در جدول ۱ برخی از مطالعات قبلی و سازه‌های تحقیقاتی مورد استفاده در آنها ارائه شده است.

**کاربردها**  
مطالعه ذهنیت، تفکر و شناخت کارآفرینان بیش از هر چیز می‌تواند در تفکیک کارآفرینان از سایر افراد و طراحی برنامه‌های آموزش کارآفرینی مورد استفاده قرار گیرد. در واقع یک سوال با اهمیت برای اغلب مردمیان کارآفرینی تفاوت این آموزش‌ها با سایر صور آموزشی است.

نتایج مطالعاتی که تاکنون صورت گرفته است نشان می‌دهد که سبک‌های فکری و یادگیری معینی بین کارآفرینان شایع‌تر است. بنابراین رویکرد اصلی در طراحی برنامه‌های آموزشی باید در تناسب با چنان سبک‌هایی انتخاب گردد. همچنین فرآیندهای فکری و به خصوص اشتباهات و خطاهای ذهنی که کارآفرینان بیش از سایرین در معرض آنها هستند، به عنوان مبنای برای انتخاب محتوای درسی هستند. از سوی دیگر تشکیل و توسعه ساختارهای دانشی (شامل

زیر بر چگونگی تشخیص و بهره‌برداری از فرصت‌های اقتصادی توسط کارآفرینان است:

- عوامل زمینه‌ای؛
- ساختارهای دانشی؛
- فرآیندها و سبک‌های فکری.
- سبک‌های فکری

### مطالعات شناختی در موزه کارآفرینی

با توجه به تأثیر نظام شناختی و ساختار دانشی افراد در تصمیم‌گیری و عمل، بدیهی است که حوزه مطالعات کارآفرینی نیز ناگزیر از توجه به این رویکرد در تبیین پدیده کارآفرینی بوده است. در این مطالعات برخی از سوالات مهم عبارتند از:

■ آیا می‌توان کارآفرینان را بر اساس تفاوت‌های فکری/شناختی (مشتمل بر پیش زمینه‌ها، ساختار، فرآیندها و سبک‌ها) از سایر افراد تفکیک نمود؟  
■ کدام فرآیندهای ذهنی در تشخیص فرصت‌های کارآفرینی مؤثرند؟  
■ خطاهای منطقی چه نقشی در فرآیند کارآفرینی دارند؟

از زاویه‌ای دیگر مطالعات شناختی کارآفرینان در پی جستجوی توضیحی داشت محور بر مفاهیمی بوده است که در ارتباط با پدیده کارآفرینی اهمیت زیادی دارند. مهمترین این مفاهیم فرستاده‌طلبی، خلاقیت و نوآوری، تمایل به مخاطره و مخاطره‌پذیری و رشد طلبی میان کارآفرینان هستند. به هر حال مطالعات شناختی کارآفرینان رویکرد جدیدی محسوب می‌گردد که طی سالهای اخیر علاقه و توجه جدی بین پژوهشگران کارآفرینی ایجاد کرده است.

1. Self-efficacy