

## خوشه‌های فناوری و کارکردهای آن در ایجاد جریان

### تجارت فناوری در کشور

■ مهندس مریم اسفندیاری  
 مؤسسه پیشگامان عصر خرد

maryam.esfandiary@gmail.com

■ مهندس امین کلاهدوزان  
 مؤسسه پیشگامان عصر خرد

amin\_kolahdoozan@yahoo.com

■ دکتر سعید صمدی  
 پژوهشکده علوم و صنایع غذایی خراسان رضوی

samadi@kstp.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۸۶/۱۲/۱۷  
تاریخ پذیرش: ۱۳۸۷/۰۲/۰۴

#### چکیده

امروزه یکی از مهمترین عوامل افزایش توان رقابت اقتصادی کشورها، توجه به توسعه فناوری است. این موضوع به این دلیل است که در اقتصاد دانش‌محور، سهم قابل توجهی از ارزش افزوده فعالیت‌های اقتصادی، از فعالیت‌های مبتنی بر دانش کسب می‌شود. از طرفی بخش مهمی از توان علمی و فناوری کشورها در توسعه صنایع و خدمات با فناوری برتر تجلی می‌یابد و رشد و توسعه صنایع با فناوری برتر به شدت متأثر از جریان‌های نوآوری و ابداع و فعالیت‌های تحقیق و توسعه است. مشخص شده است، اکثر فعالیت‌های اقتصادی نوآور و فناور که به نتایج قابل توجهی دست یافته‌اند، در مناطق خاص جغرافیایی به صورت خوشه‌ای متمرکز گشته‌اند. خوشه‌های فناوری می‌توانند در ایجاد و جهت‌دهی به جریان‌های نوآوری و فناوری نقشی اساسی ایفا کنند. در این مقاله سعی می‌شود علاوه بر معرفی کلی بر مفاهیم اساسی، عناصر تشکیل دهنده و الزامات خوشه‌های فناوری<sup>۱</sup>، الگویی منطبق با شرایط و داشته‌های کشور ایران برای بهره‌گیری از این ساختار در تجارت فناوری و دستاوردهای تحقیق و توسعه ارائه شود.

#### وازگان کلیدی

تجارت فناوری، اقتصاد دانش‌محور، خوشه فناوری.

#### مقدمه

ایجاد تمایز بین دو مفهوم (مانند یک شهرک خوشه صنعتی توسط پورتر در ۱۹۹۰ شروع شد [۲۲] ولی پس از آن تعاریف متعددی از یک خوشه صنعتی ارائه گردید. مایکل پورتر از طریق مثال‌هایی نشان داد که بخش عمده‌ای از توان اقتصادی کشورهای پیشرفته در حوزه‌های محدودی متمرکز شده است. برخی از تعاریف مختلف کشورهای جهان را در این خصوص نشان متفاوت عبارتند از:

■ گروهی از شرکت‌های دارای پیوندهای عمودی قوی و مستقر در یک منطقه که از لحظه جغرافیایی لزوماً به یکدیگر نزدیک نیستند [۲۲].

■ تعریف دوم و جدیدتر پورتر: خوشه عبارت است از تمرکز جغرافیایی نهادها و شرکت‌های مرتبط

خوشه‌های فناوری نوع پیشرفته و بازنگری شده از خوشه‌های صنعتی می‌باشد که در آن اینکه‌هون کره، ژاپن، چین، هیسینچانو تایوان، دانشگاه‌ها، سرمایه‌های مخاطره‌پذیر، SME‌ها، TSME‌ها، R&D بنگاه‌های با فناوری برتر، پارک‌های فناوری، سرمایه انسانی ماهر و نهادهای استرالیا، پارک نرم‌افزاری تایلند، همگی تجارب عمومی با یکدیگر مرتبط شده در فضای جغرافیایی مشخصی با محوریت تولید کالاهای و خدمات با فناوری برتر، قرار می‌گیرند. آنچه در این میان مهم است توجه به این نکته است که مفهوم خوشه‌های فناوری هنوز نوپا و در حال تکوین و تغییر است. همچنین این ساختار،

■ ۱- از خوشه‌های صنعتی تا خوشه‌های فناوری  
 مفهوم خوشه‌های صنعتی به علت تازه‌بودن و عدم استحکام کافی در نظریه پردازی هنوز دارای ابهاماتی در تعریف و کاربرد است. هرچند ایده

هويتی مستقل از سایر ساختارهای رشد و توسعه فناوری ندارد. به همین دلیل در برخی از موارد

1. Technology Clusters  
2. Technologic SME

فناوری شامل ۸ جزء کلیدی هستند: [۹]. [۱۳]. [۲۱]

[۷] و [۱۷]

- ۱- هسته مرکزی و مدیریت خوشه؛
- ۲- دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی پیشرفت؛
- ۳- پارک‌های علم و فناوری؛
- ۴- مراکز رشد فناوری؛
- ۵- سرمایه‌های مخاطره‌پذیر؛
- ۶- نیروی انسانی فناوری؛
- ۷- فن بازار؛
- ۸- صنایع پشتیبان

#### ۱-۲- هسته مرکزی و مدیریت خوشه‌های فناوری

مدیریت که در همه مطالعات به نقش اساسی آن اشاره می‌گردد، هنگام مواجهه با یک فضای شدیداً چند بعدی در حال تغییر که رمز وجود آن تغییرپذیری مداوم است نیاز شدید به انعطاف‌پذیری و هنر بهره‌مندی از کلیه علوم و فناوری‌های صفحی و ستدادی را دارد. مدیریت در سطح خوشه‌های فناوری نیازمند دانش و ابزار ویژه‌ای است که بتواند در شرایط مختلف، قدرت رقابت‌پذیری بین‌المللی خوش را حفظ نموده و کیه جریان‌های داخلی و خارجی و نیروهای متعامل درون و بیرون خوشه را در این راستا هدایت نماید. [۱۵]

#### ۲-۲- دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی پیشرفت

وجود مراکز تحقیقاتی پیشرفت و دانشگاهها (که الزاماً بر هم منطبق نیستند) در یک خوشة فناوری از چند جهت حائز اهمیت است. امکانات تحقیقاتی موجود در این مراکز به طور قطع در بازرسازی و رشد شرکت‌های فناور عامل بسیاری است. به عنوان مثال بسیاری از شرکت‌های سیلیکون ولی از هم‌جواری بعضی از امکانات تحقیقاتی شگفت‌آور در جهان مانند دانشگاه‌های

تولیدی آنها دارای نوع مشابه با عملکرد کاملاً مشابه در بازار است.

- ۴- الزامی برای هم‌پیوندی با بنگاه‌های صاحب فناوری بین‌المللی وجود ندارد.
- ۵- هرچند خوشه‌های صنعتی می‌توانند محصولات با فناوری برتر تولید نمایند، ولی الزامی برای تولید محصولات با فناوری برتر در خوشه‌های صنعتی نیست.

۶- الزامی به حرکت در مرزهای بالایی فناوری در خوشه‌های صنعتی نیست، ولی می‌توان از انواع سطوح فناوری بهره‌گیری نمود.

- ۷- الزامی برای استفاده از نیروهای انسانی بسیار سطح بالا چون دانشمندان، مهندسان و نیروهای ماهر با دستمزدهای بالا وجود ندارد. هفت مورد بالا که برای خوشه‌های صنعتی به عنوان الزام مطرح نیست، در مورد خوشه‌های فناوری که نوع پیشرفت‌های از خوشه‌های صنعتی هستند از الزامات اساسی محسوب می‌شود. علاوه بر این موارد خوشه‌های فناوری برای تحصیل نتایج مورد نظر خود باید الزامات اساسی دیگری را نیز لحاظ کنند که در ادامه به آنها اشاره خواهد شد.

#### ۲- اجزای کلیدی خوشه‌های فناوری

خوشه‌های فناوری را ترکیب منسجمی از دانشگاه‌ها، پارک‌های فناوری، مراکز تحقیقی و پژوهشی، بامک‌ها، شرکت‌های با فناوری برتر، سرمایه‌های مخاطره‌پذیر، امکانات و زیرساخت‌های فیزیکی و نهادی و سرمایه انسانی می‌دانند که در یک محدوده خاص جغرافیایی با یک مدیریت متمرکز و ساختار حقوقی خاص با اتصال به یک بازار مصرف، محصولات و خدمات دانشمحور را تولید می‌کنند. [۱۳] و [۱۷]

به طور کلی می‌توان گفت که خوشه‌های

با یکدیگر در یک حوزه خاص [۲۱].

■ تمکز بخشی جغرافیایی بنگاه‌ها را خوشه گویند. چنین تمکزی باعث بروخورداری از صرفه‌جویی‌های بیرونی می‌گردد. وجود خوشه همچنین باعث جذب کارگزاران بازارهای دوردست شده و به ظهور خدمات تخصصی در زمینه‌های فنی، مالی و مدیریتی کمک می‌کند [۲۰].

■ خوشه‌ها گروههایی از شرکت‌ها و سازمان‌های قرار گرفته در یک منطقه جغرافیایی مشخص هستند که به وسیله واستگاهی‌های درونی، یک ارتباط درون گروهی از محصولات و خدمات را تشکیل می‌دهند [۸].

همان‌گونه که در تعاریف دیده می‌شود خوشه‌های صنعتی نوعی از تمکز جغرافیایی را در بر می‌گیرند که کلیه فعالیت‌های مهم مطرح شده اقتصادی را پوشش می‌دهند. البته در خصوص این تمکز جغرافیایی چند نکته قابل تأکید وجود دارد که هنگام تعریف، بررسی یا سیاست‌گذاری باید مورد دقت قرار گیرند. [۳]. [۴]. [۷]. [۲۱] و [۱۹].

۱- الزامی برای قرار گرفتن خوشه‌های صنعتی در داخل فضای شهرهای نیست و آنها را می‌توان در فضاهای تجمعی خارج از فضای شهر نیز برقرار نمود.

۲- الزامی برای وجود دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی درون خوشه‌های صنعتی وجود ندارد و می‌توان این ارتباط را در خارج از فضای خوشه نیز برقرار نمود.

۳- الزامی برای خط‌پذیری بالای سرمایه نیست، چراکه در خوشه‌های صنعتی اغلب محصولاتی تولید می‌گردد که شناخته شده بوده و تقاضای آنها در بازار وجود دارد و در حقیقت محصولات

۱- این سروازه برای اولین بار به عنوان معادل برای SME نویسط همین توسعه در همایش ملی مدیریت کارآفرینی در مقاله‌ای با نام فن بازار و نقش آن در توسعه بنگاه‌های فناور کوچک و متوسط استفاده گردید.

منابع انسانی و حتی منابع فناوری هر جا که نیاز باشد، متمرکز هستند. وجود این مراکز برای حمایت از کارآفرینان و کاهش مخاطره آنها برای تولید و تجارت‌سازی فناوری ضروری است.

#### ۵-۲- سرمایه‌های مخاطره‌پذیر

سرمایه‌های مخاطره‌پذیر در بارورسازی و حمایت از یک خوش فناوری بتر که مبنای آن کارآفرینی است، مهم و حیاتی است. سرمایه‌گذاران مخاطره‌پذیر با سرمایه‌گذاری روی ایده‌های جدید، به ایجاد و توسعه خوش‌ها کمک می‌کنند. بدون یک زیربنای مناسب سرمایه‌های مخاطره‌پذیر فعل، یک خوش فناوری منطقه‌ای نمی‌تواند فعالیت داشته باشد. [۱۶]

#### ۶-۲- نیروی انسانی فن‌آفرین

نیروی انسانی به نوعی کلیدی‌ترین عامل موفقیت یا شکست و میزان توسعه یک خوش محسوب می‌شود. به جز نیروهای ستادی خوش، سایر نیروهای انسانی مورد نیاز برای شکل‌گیری یک خوش در دو دسته کلی کارآفرینان و نیروهای دانشی تقسیم می‌شوند. نیروهای کارآفرین هسته اصلی شرکت‌های فناور محسوب می‌شوند و نیروهای دانشی در راه تحقیق و تجارت‌سازی ایده فناورانه کارآفرینان با آنها همراه خواهند بود. بدون وجود هر دوی این نیروها توفیقی برای خوش حاصل نخواهد شد. از این رو به این نیروها لقب "فن‌آفرین" اطلاق می‌کنیم. ماهیت تولید خوش‌های فناوری، در انتخاب و بکارگیری هر سه تازه تأسیس کمک می‌کند. مراکز رشد به طور عمده بر بخش‌های مختلف تجاری از جمله برنامه‌ریزی راهبردی، راهبردهای سرمایه‌ای، مشاوره‌های حقوقی، مشاوره و خدمات مالی، مشاوره‌های فروش و بازاریابی، مباحث مریبوط به

#### ۳-۲- پارک‌های علم و فناوری

پارک‌های علم و فناوری از مهمترین بخش‌های خوش‌های فناوری هستند و در بعضی موارد هسته مرکزی خوش را شکل می‌دهند. در طول ۳۰ سال گذشته پارک‌های علم و فناوری در تمام نقاط دنیا گسترش یافته‌اند و مدل‌های مختلفی از آنها ایجاد شده است. پارک‌های علم و فناوری (در حالت ایده‌آل) پل ارتباطی بین دانشگاه‌ها و شرکت‌ها هستند. [۵] آنها مانند مترجمانی هستند که موانعی از قبیل ناهم‌زنی و ناهم‌دلی ناشی از علاقه‌های متفاوت بین کارآفرینان و دانشگاه‌های را از میان بر می‌دارند. به طور خلاصه، پارک‌های علم و فناوری باید زیرساخت‌ها و خدمات لازم برای افزایش قدرت رقابت شرکت‌ها و کاهش هزینه‌ها و همچنین ایجاد هم‌افزایی بین شرکت‌های مستقر در پارک را ایجاد نمایند. در اینجا توجه به تعریف ارائه‌شده از پارک‌های فناوری و نیز مطالعه نمونه‌های موفق پارک‌های فناوری جهان تمايز این ساختارها را با یک مرکز رشد به خوبی مشخص می‌نماید. پارک‌های فناوری ساختارهایی به مراتب بزرگتر و پیچیده‌تر از مراکز رشد هستند. [۵] از این جهت خوش‌های فناوری را می‌توان نسل تکامل یافته پارک‌های علم و فناوری دانست.

#### ۴-۲- مراکز رشد فناوری

مرکز رشد، محلی است که از طریق کاهش مخاطره حضور در بازار و ارائه خدمات حمایتی متنوع به رشد هرچه سریع‌تر و موفق تر شرکت‌های تازه تأسیس کمک می‌کند. مراکز رشد به طور عمده بر بخش‌های مختلف تجاری از جمله برنامه‌ریزی راهبردی، راهبردهای سرمایه‌ای، مشاوره‌های حقوقی، مشاوره و خدمات مالی، مشاوره‌های فروش و بازاریابی، مباحث مریبوط به

آریزونا] [۲۵]، دانشگاه استنفورد<sup>۱</sup> و پارک منلو<sup>۲</sup> سود جسته‌اند. از طرفی نیاز شدید به دانش بنیادی و ضرورت غیرقابل انکار پیوستگی شدید فناوری‌های بتر با تحقیقات دانشگاهی ایجاب می‌نماید تا دانشمندان و مهندسان با یکدیگر کارهای مشترک انجام دهند. به طور قطع این فرایند تولید علم و تبدیل آن به فناوری و سپس تجارت‌شدن آن در یک مکان انجام نخواهد شد، مگر اینکه مراکز اصلی آن درون خوش باشند. دلیل بعدی نیاز میرم خوش‌های فناوری به استخدام نیروهای متخصص با سطح بالایی از توانایی‌های علمی است که باید توسط دانشگاه‌ها تربیت گردد و حتماً برای بهنگام ماندن سطح دانش آنها این نیروها با دانشگاه‌ها در تعامل باشند. همچنین از دیدگاه کلان (دولتی) حضور دانشگاه‌ها در خوش‌های فناوری می‌تواند موجب تولید فناوری‌های بازار محور توسط دانشگاه‌ها باشد. این مسئله منجر می‌گردد که خود دانشگاه‌ها برای حضور در فضای خوش فناوری علاقه و الزام داشته باشند. به عبارتی از این طریق برای دانشگاه‌ها امکان دسترسی سریع به محیط مصرف تولیداتشان به وجود می‌آید. یک مؤسسه تحقیقاتی دولتی یا یک دانشگاه در حالت مطلوب قادر است با شرکت‌های محلی کار کرده، فناوری را انتقال داده و شرکت‌های جدیدی را پایه‌ریزی کند. این مسئله در غرب بسیار رایج است که دانشگاه‌ها و مؤسسات تحقیقاتی به عنوان هسته‌های مرکزی برای خوش‌های فناوری پویا در زمینه‌های مختلف علمی و مهندسی عمل کنند. ساختارهایی چون سیلیکون ولی [۲۴]، بستون<sup>۳</sup>، کوریدور فنی ماریلند<sup>۴</sup>، منت رئال<sup>۵</sup>، اوتاوا<sup>۶</sup> و ساسکاتون<sup>۷</sup>.

1. NAV, V of A.ASU

2. Stanford University

3. Menlo Park

4. Boston

5. Maryland Technology Corridor

6. Montreal

7. Ottawa

8. Saskatoon

- حذف موانع موجود بین محققان و مجریان تحقیقات در مراحل اولیه توسعه خوش؛
- شناسایی گلوبال‌های سد راه پیشرفت SMEها و پیاده‌سازی راهکارهایی در جهت دستیابی به انتقال فناوری و تجاری سازی؛
- تأمین زیر ساخت‌های فیزیکی مورد نیاز برای بهره‌برداری در خوش؛
- ایجاد قوانین و مقررات تسهیل کننده و حمایت‌های قانونی مورد نیاز برای فعالیت شرکت‌های فناور و خوشها.

### ۳-۳- وجود زیرساخت‌های سخت

سرمایه‌گذاری برای تأسیس یک بنگاه اقتصادی صرف‌نظر از توجیه فنی و بازار محصول، مستلزم دقت نظرهای کارشناسی اقتصادی در هزینه‌های سرمایه‌گذاری است. هزینه‌های سرمایه‌گذاری شامل کلیه هزینه‌هایی است که بنگاه برای تولید محصول نیازمند بهره‌برداری از تجهیزات و امکانات ایجاد کننده آنها خواهد بود. نبود تسهیلات و امکانات فیزیکی پیشرفتی رغبت برای افزایش می‌دهد. [۶]

### ۴-۳- وجود قوانین و مقررات تسهیل کننده و خاص (زیرساخت‌های نرم)

استفاده از قوانین کلی چه در زمینه‌های اداری، مالیات‌ها، حمایت‌ها، معافیت‌ها، مجوزها، حقوق مالکیت، دعوی خواهی و قضاوت و ... نمی‌تواند در یک خوش فناوری، همچون سایر مکان‌ها باشد. بنابراین بسیاری از خوش‌های فناوری در جهان همواره از یک مزیت مناسب دارا بودن قوانین متفاوت از سایر جاهای کشور برخوردارند که این موضوع جزء ساختارهای نرم‌افزاری حقوقی

برای آنان فراهم نمایند. [۱۳] و [۱۴].

## ۳- سایر الزامات اساسی برای موفقیت فناوری

- ۱- وجود بازار مصرف مناسب بازار، هدف نهایی هر محصول تولید شده است. بازار تنها محلی برای خرید و فروش نیست؛ بلکه اصلی‌ترین نیازهای مشتریان، تغییر سلیقه‌ها. محصولات رقیب، تغییر فضاهای رقابت‌های شدید قیمتی و غیرقیمتی، معرفی زمینه‌های پرسود جدید، همه و همه در بازار نمایان می‌گردند. به عبارت دیگر بازار آینه تمام نمای فرایندهای اقتصادی است. یک خوش فناوری علاوه بر آنکه باید بتواند در کنار خود یک بازار قدرتمند داشته باشد، باید بتواند سهم بازار خود را حفظ و توسعه دهد. این مسئله همان دلیل لزوم وجود فن بازارها به عنوان بازوی مطالعات بازار و بازاریابی و فروش خوش است. ماندگاری و پایداری مزیت رقابتی بین‌المللی و نوآوری‌های فناورانه یک خوش نتیجه تعامل میان عناصر خوش و بازار است.

### ۲-۳- وجود سیاست‌های حمایتی دولت [۲۴]

- ۱- دولت از راههای زیر می‌تواند در موفقیت و یا عدم موفقیت یک خوش فناوری نقش داشته باشد:
- ۲- توسعه اقتصاد دانش‌بنیان؛
- ۳- تأکید قوی بر نوآوری و حذف موانع سد راه نوآوری؛
- ۴- اقدام به عنوان یک کاتالیزور برای تغییرات؛
- ۵- اقدامات تسهیلاتی (دولت یک مجری تحقیقاتی قوی است که می‌تواند سهامداران و ذینفعان متعدد را گرد هم آورد)؛
- ۶- سرمایه‌گذاری و تأمین وجوده لازم؛

ساختارهای اقتصادی متفاوت هستند. پرداختن به ویژگی‌ها و مهارت‌های مورد نیاز نیروهای انسانی در یک خوش در قالب این مقاله نمی‌گجد. [۱۸] ، [۲۴] و [۲۴].

## ۷-۲- فن بازارها

- ۱- فن بازارها ساختارهای مبادله و برقراری همکاری‌های فناورانه بین بنگاه‌ها هستند. [۲] فن بازارهای به طور ساده دارای ۳ کارکرد اصلی هستند: [۱] و [۵]:
- ۲- بازاریابی برای فناوری تولید شده در یک شرکت فناور؛
- ۳- برقراری ارتباط و ایجاد همکاری فناورانه میان شرکت‌های مختلف؛
- ۴- انتقال فناوری مورد نیاز شرکت یا بنگاه تجاری. فن بازارها با هر سه کارکرد و بیشتر با کارکرد اول خود در خوش‌های فناوری نقش ایفا می‌کنند. لزوم تأمین بازار و فروش محصولات و فناوری‌های تولید شده در خوش، اهمیت حضور فن بازارها را در خوش‌ها پررنگ می‌کند. این الزام در مورد کشورهایی که صنایع با فناوری سطح بالا در آن اندک است و مشتری اصلی تولیدات خوش در خارج از کشور می‌باشد، دو چندان می‌شود.

## ۸-۲- صنایع پشتیبان

- ۱- وجود صنایع پشتیبان نظیر مؤسسات خدمات مالی، بیمه‌ها، مؤسسات مشاوره‌ای و ... که در تسریع و تسهیل امور مربوط به شرکت‌های مستقر در خوش مؤثرون از الزامات کاتالیزوری یک خوش می‌باشد. نوع فعالیت خوش ایجاب می‌کند تا نیروهای انسانی ماهر و زنده آن تنها به فعالیت پژوهشی و فناور خود مشغول باشند و شرکت‌های پشتیبان می‌توانند این تضمین و فراغ بال را

آن اشاره شد، می‌توان خوشبها فناوری را نسخه تکامل یافته یک پارک علم و فناوری دانست. این ملاحظه در کنار ملاحظه مدیریتی مخاطره ایجاد خوشبها فناوری را در ایران افزایش می‌دهد.

#### ۴-۴- مراکز رشد فناوری

بر اساس آمار منتشر شده از سوی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، تا پایان سال ۸۶ تعداد ۴۹ مرکز رشد فناوری در کشور قطع وجود داشته است. خوبشخانه در زمینه مدیریت مراکز رشد در کشور از لحاظ کمی و هم از لحاظ کیفی تجربیات ارزشمندی موجود است که در صورت گردآوری و تدوین آنها، می‌تواند در مدیریت آینده این مراکز به طرز چشمگیری مؤثر واقع شود. به نظر می‌رسد موارد زیر در مدیریت مرکز رشد خوش

فناوری از اهمیت بیشتری برخوردار است:

- تخصصی کردن مراکز رشد و ایجاد محیط رقابت توان با همکاری برای شرکت‌ها؛
  - نحوه ارزیابی اولیه ایده محوری تیم کاری؛
  - بررسی میزان رشد یافتنگی شرکت در زمان‌های میانی فعالیت؛
  - جهت‌دهی، هدایت و راهنمایی شرکت در طول مسیر برای موفقیت؛
  - ایجاد ارتباط بین شرکت‌های مرکز رشد و شرکت‌ها و سایر ساختارهای خوش.
- اینها مواردی است که در مدیریت مراکز رشد یک خوشه حائز اهمیت است و بدون تحقق آنها ایجاد یک مرکز رشد به جز ائتلاف هزینه ثمرهای نخواهد داشت.

#### ۵-۴- سرمایه‌های مخاطره‌پذیر

نبود اینگونه ساختارها و شرکت‌ها به طور قطع در عدم توفیق یک خوشه فناوری دخیل خواهد

#### ۴-۵- دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی پیشرفته

عملکرد دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی و تحقیقاتی کشور موضوع بسیار چالشی است که مخصوصاً در سال‌های اخیر بیشتر به آن پرداخته شده است. آمارهای مقالات علمی در سال‌های اخیر به طرز چشمگیری افزایش یافته است که آن را نشانه‌ای از رشد علمی در سال‌های اخیر می‌دانند، اما هنوز به طور قطع نمی‌توان گفت دانشگاه‌های کشور توانایی حمایت علمی از خوشبها فناوری را دارند. هرچند اهمیت این مسئله با گسترش ارتباطات علمی میان کشورهای جهان کم‌رنگ‌تر شده است، به عنوان ملاحظه‌ای اساسی باید مورد توجه قرار گیرد.

#### ۳-۴- پارک‌های علم و فناوری

بر اساس آمار منتشر شده از سوی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری ایران، تا پایان سال ۸۶ تعداد پارک‌های علم و فناوری در ایران ۱۷ مورد بوده است. شاید به جرأت بتوان گفت روند شکل‌گیری پارک‌های علم و فناوری به صورت اصولی نبوده و هم اکنون اغلب پارک‌های علم و فناوری کشور تمرکز خود را بر مراکز رشد واحدهای فناور قرار داده‌اند. بدینه است یک پارک فناوری موجودیتی به مراتب فراتر از یک مرکز رشد می‌باشد. پارک‌های علم و فناوری به عنوان محیطی مناسب برای استقرار و حضور حرفه‌ای شرکت‌های کوچک و متوسط دانش‌بنیان، واحدهای تحقیق و توسعه صنایع و هسته‌های تحقیقاتی امکان تجمعی و تعامل سازنده با سایر مراکز پژوهشی حرفه‌ای و دانشگاهی مستقر در پارک‌ها را فراهم می‌سازند. هدف نهایی این تجمعی بهره‌گیری از شرایط هم‌افزایی و پیگیری فرایندهای اصلی توسعه فناوری است. همان‌طور که در بخش ۲-۳ نیز به

لازم برای تشکیل خوشبها فناوری محسوب می‌گردد. [۲۴]

#### ۵-۳- قرارگرفتن در فضای شهری و مناطق مجاور شهرها و امکانات رفاهی برای نیروی انسانی

خوشبها فناوری باید در فضای شهری قرار گیرند. این مسئله در وهله اول به ماهیت نیروی انسانی خاص شاغل در خوشه بر می‌گردد که محیط فعالیت برای آنان باید از سطح کافی رفاه وجاذبیت و سهولت دسترسی به امکانات برخوردار باشد. [۲۶]

#### ۴- بررسی وضعیت اجزای خوشبها فناوری در ایران

##### ۴-۱- تیم مدیریت خوشبها فناوری

همانگونه که اشاره شد مدیریت خوشبها فناوری چه از لحاظ حساسیت بازار مصرف و چه از لحاظ نیروی انسانی تولید کننده از ظرایف بسیار زیادی برخوردار است. در این میان نکته قابل توجه آن است که نباید کارکرد یک خوشه فناوری را همانند یک مرکز آموزشی و یا تحقیقاتی دانست. به دلیل عدم وجود تجربه‌های قبلی در این زمینه می‌توان گفت یکی از ضعفهای اساسی و تهدیدات فراروی کشور ایران در این راه عدم وجود تیم مدیریت خوشبها خواهد بود. آنچه مسلم است، خوشبها فناوری با مدیریت فرمایشی و دولتی مسیری جز شکست را طی نخواهند کرد. این‌که در ایران با اتخاذ چه راهبردی می‌توان از توان مدیریت خوشبها فعالی در بخش خصوصی بهره‌برد، موضوعی است که در این مقاله نمی‌گنجد و باید توسط متخصصین امر مدیریت مورد بررسی قرار گیرد.

خوشهای فناوری نگاه کرد. اما این موضوع به معنای این نیست که بازاری برای تولیدات یک خوشة فناوری ایرانی پیدا نمی‌شود. خوشبختانه تولیدات فکری و دانشی<sup>۱</sup>، تولیداتی بدون مرز هستند که به راحتی قابل انتقال می‌باشند. به نظر می‌رسد یکی از بزرگترین فرصت‌های پیش‌رو برای ایجاد خوشمهای فناوری در ایران، بهره‌گیری و اجرای سفارش‌های تحقیق و توسعه شرکت‌های با فناوری بالا در خارج از کشور است. هر چند جذب این بازار نیاز به بازاریابی و مدیریت بازار بسیار قوی و در کلاس جهانی دارد.

#### ۲-۵- سیاست‌های حمایتی دولت

هر چند در سال‌های اخیر شاهد توجه بیشتر دولت به مسئله پژوهش و فناوری بوده‌ایم، لیکن رویه مشخص و با ثبات لازم از سوی دولت برای حمایت از توسعه فناوری مشاهده نشده است.

#### ۳-۵- وجود زیرساخت‌های سخت

یکی دیگر از موانع ایجاد و شکل‌گیری خوشهای فناوری در کشور (در برخی از موضوعات) عدم وجود زیرساخت‌های سخت مورد نیاز است. نقص در آزمایشگاه‌های مجهز، مراکز رشد مجهز با زیرساخت‌های مطلوب برای فعالیت وزیرساخت ۱۷ در کشور از مهمترین موانع موجود برای شکل‌گیری یک خوشه در ایران است.

#### ۴-۵- وجود قوانین و مقررات تسهیل کننده (زیر ساخت‌های نرم)

یکی دیگر از مهم‌ترین موارد برای شکل‌گیری و توسعه یک خوشه فناوری وجود قوانین و مقررات تسهیل کننده فعالیت آن است. توجه به این نکته ضروری است که قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت

برای اولین بار موضوع فن‌بازار صنایع دفاعی در کشور از سوی وزارت دفاع مطرح شد که از نتایج به دست آمده آن اطلاعاتی در دسترس نیست. وزارت علوم، تحقیقات و فناوری نیز در همان سال اقدام به راهاندازی فن‌بازار ملی ایران با همکاری پارک علم و فناوری پرديس نمود.

همچنان پارک علم و فناوری خراسان در سال ۸۵ با همکاری مؤسسه پیشگامان عصر خرد اقدام به راهاندازی فن‌بازار منطقه‌ای خراسان نمود.

تمامی این فعالیت‌ها به نوعی در مراحل رشد خود هستند و نیاز به بازبینی و گردآوری تجربیات و دستاوردهای آنان احساس می‌شود. هر چند هر کدام از این فن‌بازارها در حوزه انتقال فناوری برای یک سازمان و یا یک شرکت به موفقیت‌هایی دست یافته‌اند، لیکن هنوز گزارشی مبنی بر موفقیت آنان به صورت نظاممند در امر بازاریابی فناوری‌های تولید شده در کشور در دست نیست.

این مسئله به دلیل پیچیدگی بسیار زیاد مذاکرات فروش فناوری است که تخصصی ویژه را می‌طلبد و ضعف در این حوزه نیز در کشور در دست نیست.

#### ۵- الزامات پیاده‌سازی فوشهای فناوری در ایران

##### ۱- بازار

همانگونه که اشاره شد، بازار به عنوان جدا کننده فعالیت‌های اقتصادی و تعیین کننده حیات یانابودی یک ساختار مطرح است. واقعیت آن است که به جز تعداد محدودی از صنایع دولتی (مانند صنایع نظامی یا صنایع هسته‌ای)، سایر صنایع در کشور ایران صنایع دارای فناوری‌های سطح پایین<sup>۲</sup> یا در نهایت سطح میانی<sup>۳</sup> هستند. از این رو نباید به بازار داخلی صنایع ایران به دید یک بازار مناسب برای تولیدات

بود. زیرا ذات فرایند ایجاد و تجاری‌سازی یک فناوری با مخاطره همراه است. علی‌رغم تلاش‌های دولت در سال‌های اخیر برای شکل‌دهی به این ساختارها تاکنون نبود آنها حس شده‌اند. مبحث مدیریت سرمایه‌های خط‌پیزدیر نیز بحثی است که در ایران سابقه اجرایی نداشته و از این جهت نیز نقطه ضعف مضاعفی محسوب می‌شود.

#### ۶- نیروی انسانی فن‌آفرین

همانطور که ذکر شد، به جز نیروهای ستادی در یک خوشه فناوری وجود دو دسته دیگر از نیروی انسانی که به آنها فن‌آفرین اطلاق شد ضروری است. در اکثر موارد، این دو دسته نیرو (کارآفرین و دانشی) خروجی‌های مستقیم نظام اموزشی هستند. متأسفانه خروجی مراکز دانشگاهی ما، در اکثر موقع نیروهای ایده‌آل برای فعالیت در هیچ‌کدام از دو دسته یاد شده نیستند. نه رویکرد و منش و نه رفتار و مهارت‌های شغلی مورد نیاز برای این نیروها، هیچ‌کدام از طریق نظام اموزش کشور به این نیروها منتقل نمی‌شود. مهارت‌هایی نظیر خلاقیت<sup>۴</sup>، حل مسئله<sup>۵</sup>، مستندسازی<sup>۶</sup>، کارگروهی<sup>۷</sup>، برنامه‌ریزی<sup>۸</sup>... هر چند در این میان نیروهایی که فارغ از محیط دانشگاهی اقدام به کسب این مهارت‌ها نموده‌اند، کم نیستند لیکن این مسئله به عنوان یک عامل ضعف عمده در کشور به چشم می‌خورد. توجه به این نکته ضروری است که بنیان یک خوشه فناوری به عنوان یک فعالیت دانش‌بنیان<sup>۹</sup>، بر توانایی‌های نیروی انسانی بنا شده است.

#### ۷- فن‌بازارها و واسطه‌های فناوری

اولین فعالیت‌های جدی در خصوص راهاندازی فن‌بازار در ایران از سال ۸۳ مشاهده شده است.

1. Creativity

2. Problem Solving

3. Documentation

4. Team Working

5. Planning

6. Knowledge-based

7. Low-Tech

8. Mid-Tech

9. Knowledge-based Product

- The Future: An Evaluation Of The Multimedia Super Corridor; The University Of Nottingham.Research Paper Series.
- 12- Maskell, P. (2001); Knowledge Creation And Diffusion In Geographic Clusters; International Journal Of Innovation Management, 5 (2): 213-237.
13. Porter, M. E. (2001); Clusters Of Innovation: Regional Foundations Of U.S. Competitiveness; Council On Competitiveness, Washington, Dc.Siepr Discussion Paper No. 00-39.
14. Saxenian, A.(2001); Bangalore: The Silicon Valley Of Asia?; Working Paper No. 91, Center For Research On Economic Development, And Policy Reform.
15. Dodgson, M. (2000); the Management of Technological Innovation: An International and Startgeic Approach; Oxford University Press.
16. Hillner, J. (2000); Venture Capitals; Wired, V8.07, July, Pp. 258-271.
17. Willoughby, K. W. (2000); Building Internationally Competitive Technology Regions: the Industrial - Location - Factors Approach and The Local - Technology - Milieux Approach; Journal of International and Area Studies volume 7, Number 2, pp. 1-36.
18. Bell, M. and Alb, M. (1999); Knowledge systems and technological dynamism in industrial Cluster in developing countries; World Development 27 (9) 1715-1734.
19. Feser, E. (1998); Old and New Theories of Industry Clusters, in Steiner, M. (Ed) Cluster and Regional Specialisation; Pion Limited, London.
20. Humphrey, J.& Schmitz, H. (1998); Trast and inter - firm relations in developing and Transitioning economics; The Journal of Development studies. 34(4) 32-61.
21. Porter, M.E. (1998); Clusters and the New Economic of Competition; Harvard Business Review (November / December).
22. Porter, M.E. (1990); the Competitive Advantage of Nations; New York: Basic Books.
23. [http://www.azobuild.com/details.asp?ArticleID=2846#\\_Background](http://www.azobuild.com/details.asp?ArticleID=2846#_Background)
24. <http://www.american.edu/academic.depts/ksb/citge/Silicon%20Valley%202.htm#back>
25. [www.aaas.org/spp/rd/ch25.pdf](http://www.aaas.org/spp/rd/ch25.pdf)
26. [www.strategy-business.com/press/16635507/20041 - 52k](http://www.strategy-business.com/press/16635507/20041 - 52k)

ایجاد، جذب و توسعه بازارهای تحقیقاتی خارج از کشور؛

- جهت‌گیری به سمت آن دسته از خوشمهای فناوری که هم‌اکنون بیشترین زیرساخت‌ها در آن مهیا است.

## ۷- منابع و مأخذ

- ۱- کلاهدوزان، امین، مهدی جعفر نژاد و سعید صمدی؛ «بن‌بازار و نقش آن در توسعه بنگاه‌های فناوری کوچک و متوسط» اولین همایش ملی مدیریت کارآفرینی، تهران، ۱۳۸۶
- ۲- صمدی، سعید، امین کلاهدوزان و رضا حسینی؛ «بن‌بازار، جایگاه و کارکرد آن در نظام صنعتی و فناوری؛ فصلنامه تخصصی رشد فناوری، شماره ۹، زمستان ۱۳۸۵
- ۳- دین محمدی، مصطفی، سهراب لال انگیزان و زین العابدین صادقی؛ «خوشبینی‌های فضایی صنایع با فناوری برتر و تأثیر آن بر توسعه فناوری» دومین همایش دو سالانه آموزش عالی و اشتغال، خرداد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ۱۳۸۴
- ۴- ایران نژاد، زیلا و محمدرضا رضوی؛ «خوشبهای صنعتی، انتشارات نسل فردا، تهران، ۱۳۸۳

5. Samadi, S., Kolahdoozan, A.,& Hosseini, R. (2006); The Technomart, the Missing link in Knowledge-based Economy; the 3rd Iranian Conference on Science and Technology Parks and Incubators; Isfahan-Iran
6. Cassidy, E., Davis, Ch., Arthurs, D.,& Wolfe, D.(2005); Measuring the National Research Council's Technology Cluster Initiatives; CRIC Cluster conference. Beyond Cluster- Current Practices & Future Strategies, Ballarat.
7. Christian, H.,& Ketels, M. (2004); Cluster-Based Economic Development, What Have We Learned. Institute For Strategy And Competitiveness; Harvard Business School, London, Uk.
8. Ketels, C. (2003); The Development of the cluster concept - Present experiences and further developments ; Prepared for NRW conference on clusters, Duisburg, Germany, 5 Des 2003.
9. Zhang, J.(2003); High-Tech Start-Ups And Industry Dynamics In Silicon Valley; Public Policy Institute Of California.
10. Davidson, T. (2002); The Creation Of A Cluster: A Case Study Of Malaysia's Multimedia Super Corridor; Master Thesis Link. Ping University, Penang, Malaysia.
11. Ramasamy, B.(2002); Malasia Leap Into

واحدهای مستقر در یک خوشة فناوری به هیچ عنوان نمی‌تواند با یک واحد صنعتی و یا یک واحد اقتصادی ساده یکسان باشد. این موضوع در شکل‌گیری تمامی خوشمهای موفق به چشم می‌خورد به گونه‌ای که قوانین تجاري، ملياتي و حتی انتظامي متفاوتی برای اين مناطق خاص تعريف شده است. همچنین خلاصه برخی از قوانین مانند قوانین حقوق مالکیت فکري که نقش حياتي و نه کاتالیزوری - برای ادامه فعالیت یک خوشه ایفا می‌کنند به خوبی محسوس است.

## ۴- نتیجه‌گیری

راهنمایی خوشمهای فناوری در ایران همزمان فرصت‌ها و تهدیدات خاص خود را در بر خواهد داشت. توجه به قابلیت دانشی بسیار زیاد در نیروی انسانی، پایین‌بودن هزینه‌های نیروی انسانی دانشی، بالا بودن غیر قابل مقایسه ارزش افزوده فعالیت‌های دانشی در مقابل فعالیت‌های تولیدی و خدماتی از یکسو به عنوان فرصت مطرح است. اما از سوی دیگر موانع یاد شده در بالا که برخی از آنها از موارد حیاتی برای یک خوشة فناوری محسوب می‌شود، تهدیدی جدی را فراروی شکل‌دهی به خوشمهای در ایران ترسیم می‌کند. در کنار تأکید بر رفع موانع ذکر شده در بالا و ایجاد لوازم لازم برای پیاده‌سازی خوشمهای به منظور کم‌کردن تهدید اجرا می‌توان از سیاست‌های زیر نیز بهره‌برد:

- بازنگری در ساختار مدیریتی پارک‌های علم و فناوری موجود برای حرکت به سمت و سوی شبکه‌سازی منابع موجود منطقه‌ای؛
- ایجاد مراکز رشد تخصصی با مدیریت بخش خصوصی در داخل پارک‌های فناوری
- ایجاد ساختارهای فن‌بازاری منطقه‌ای به منظور