

بررسی مقایسه‌ای مدل‌های شاخص رضایت مشتری و ارائه مدلی برای سنجش رضایت مؤدیان مالیاتی سازمان امور مالیاتی کشور

عباس صدقی^۱، سید رضا سید جوادین^{۲*}، داود مطلبی^۳، سید جابر حسینی^۴، حمید رضا یزدانی^۵

۱. استاد دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، ایران

۲. دانشیار دانشکده مدیریت دانشگاه تهران، ایران

۳. فارغ التحصیل کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران، ایران

۴. فارغ التحصیل کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران، ایران

۵. دانشجوی دکترا مدیریت منابع انسانی دانشگاه تهران، ایران

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۷/۱/۲۷، تاریخ تصویب: ۱۳۸۷/۱۰/۱۱)

چکیده

امروزه اندازه‌گیری و تعیین سطح رضایت مشتریان سازمان‌ها به یکی از دغدغه‌های اصلی مدیران آنها بدل گشته است. در این مقاله، محققین ضمن معرفی مدل‌های موجود در زمینه شاخص رضایت مشتری، به دنبال شناسایی عوامل مؤثر بر رضایت و وفاداری مؤدیان مالیاتی می‌باشند. در این راستا با مطالعه ادبیات رضایت مشتری و نیز با استفاده از روش تحلیل محتوا قانون مالیات‌های مستقیم ایران و آیین نامه‌های اجرایی آن، قانون برنامه توسعه کشور، تصویب نامه طرح تکریم ارباب رجوع و سایر منابع موجود مورد بررسی قرار گرفت و تعداد ۲۲ فاکتور مؤثر بر رضایت مؤدیان شناسایی و سپس بر این مبنای پرسش نامه‌ای طراحی و در اختیار متخصصین قرارداده شد. پس از تحلیل عاملی اکتشافی داده‌ها، نتایج تحقیق نشان داد که پنج دسته از عوامل جهت سنجش رضایت مؤدیان مالیاتی دخیل می‌باشند که شامل کارکان، انتظارات، ارتباطات، قانون و فرهنگ می‌باشد و مدل استخراج شده نیز توسط تحلیل عاملی تأییدی، مورد تأیید قرار گرفت. در نهایت، مدل بر مبنای پرسش نامه‌ای که در اختیار مؤدیان مالیاتی مستقر درداده کل امور مالیاتی مؤدیان بزرگ قرارداده شد، مورد سنجش قرار گرفت.

واژه‌های کلیدی:

۱. مقدمه

ایجاد شاخص ملی رضایت مشتری چه در سطح خرد و چه در سطح کلان مزایای خود را برای کشورهای توسعه یافته به اثبات رسانده است. در سطح خرد هر یک از مشتریان با استفاده از چنین شاخصی قادر به اخذ تصمیم مناسب در امر خرید کالاهای اساسی خویش می‌باشند و در سطح کلان، این شاخص تبدیل به شاخصی جهت ارزیابی وضعیت اقتصادی کل کشور در کنار سایر شاخص‌ها از جمله تولید ناخالص ملی شده است. در کشورهای توسعه یافته، تلاش فراوانی در بخش پژوهش و تحقیقات بمنظور بهبود درک عملی از اندازه‌گیری رضایت مشتری صورت گرفته است. بر پایه این تحقیقات وسیع بود که شاخص رضایت مشتری سوئد در سال ۱۹۸۹ به عنوان اولین شاخص ملی رضایت مشتری ارائه گردید[۱]. این شاخص در ۱۳۰ کارخانه از ۳۲ صنعت مختلف در سوئد اجرا شده است. از طرفی دیگر در سال ۱۹۹۲، شاخص رضایت مشتری در آلمان معرفی شد، این شاخص با مطالعه در ۵۲ صنعت مختلف در آلمان به اجرا درآمد[۸]. شاخص رضایت مشتری در آمریکا در سال ۱۹۹۳ توسط فورنل (پایه گذار شاخص رضایت در سوئد) توسعه یافت. این شاخص برای هفت بخش اقتصادی، ۳۵ صنعت مختلف و در بیش از ۲۰۰ کارخانه که درآمد مجموع آنها، نزدیک به ۴۰ درصد تولید ناخالص ملی آمریکارا تشکیل می‌داد، اجرا گردید[۱۳]. شاخص رضایت مشتری در اروپا، ابتدا بوسیله سازمان کیفیت و مؤسسه مدیریت کیفیت در اروپا توسعه یافت و برای اولین بار در سال ۱۹۹۹ و در بین ۱۱ کشور اروپائی مطرح گردید[۹]. البته در زمینه ایجاد و تعیین شاخص‌های ملی، می‌توان به اقداماتی در کشورهایی مانند دانمارک، اتریش، فرانسه، هلند، سوئیس، تایوان، نیوزیلند، کره جنوبی، مالزی، هنگ‌کنگ و روسیه اشاره نمود[۷].

۲. سازمان امور مالیاتی کشور و اهمیت و ضرورت مالیات

توسعه اقتصادی از عمدۀ ترین اهداف اقتصادی کشورهای در حال توسعه است و در این راستا، سیاست‌های مالی از اهمیت فراوانی برخوردار است. سیاست‌های مالیاتی نیز بخش مهمی از سیاست‌های مالی است که خود در چارچوب نظام اقتصادی کشور قرار دارد و بصورت هماهنگ با سایر سیاست‌های اقتصادی به کار گرفته می‌شود. به طور کلی شاید سیاست‌های مالیاتی را بتوان سیاستی در جهت افزایش تحرک، پویایی و حرکت جامعه به سمت توسعه تلقی کرد. نظام مالیاتی ترکیبی از دستگاه مالیاتی، مؤدیان مالیاتی، قانون و

روش‌های عملیاتی است. از این رو، برای ترسیم موقعیت نظام مالیاتی باید به جنبه‌های درونی آن از جمله روش‌های عملیاتی و مؤدیان توجه نمود. در حالی که درخصوص اهمیت و نقش نظام مالیاتی در گسترش حوزه‌های رفاهی کمتر تردیدی وجود دارد، لیکن ضعف برخی شاخص‌ها در ایران از جمله: توزیع مجدد مالیات، برخورد سلیقه‌ای و تفسیرهای گوناگون از مفاد قانون مالیاتهای مستقیم، تعدد آیین نامه‌ها و بخش نامه‌ها و دستورالعمل‌ها، عدم آگاهی مؤدیان از وظایف قانونی خود و ...، مشکلات وسیع‌الات متعددی را در مورد کیفیت نظام مالیاتی فراهم ساخته است.

۳. رضایت مؤدیان مالیاتی

یکی از معضلات عمومی کشورهای درحال توسعه، سیاست‌گذاری برای تثبیت اقتصادی است، یکی از ابزارهای مهم دولت‌ها در این راستا وصول مالیات و توزیع مجدد آن برای به حد اکثر رساندن رفاه اجتماعی است. گسترش وظایف دولت‌ها و افزایش نقش آنها در ایجاد رفاه اجتماعی و توسعه همه جانبه جوامع، نیاز به تامین منابع مالی به منظور ایفای این وظایف را پیش از پیش برای دولت‌ها با اهمیت نموده است. از این رو مالیات نه تنها در توزیع مناسب و مجدد درآمدها، مهار تورم، تسريع در رشد اقتصادی و جهت دادن به سرمایه‌گذاری‌ها مؤثر است، بلکه در القای سیاست‌های کلی در همه فعالیت‌های درآمدزای جامعه نقش مهمی ایفا می‌کند. با توجه به گسترش، تغییر و تحول فعالیت‌های تجاری و اقتصادی، نظام مالیاتی تنها وقته موفق خواهد بود که بتواند متناسب با تحول و پیشرفت بخش‌های اقتصادی و بصورت هماهنگ با آن تغییرات، حرکت نماید. متأسفانه یکی از مسائلی که در نظام مالیاتی کشور ما وجود دارد، موضوع برخورد سلیقه‌ای و تفسیرهای گوناگون از مفاد قانون مالیاتهای مستقیم، آیین-نامه‌ها و بخش نامه‌های مالیاتی است. گاه این تفسیر ناصحیح از قانون سبب برداشت‌های غلط و عدم رعایت عدالت مالیاتی از سوی مأموران مالیاتی شده، و به فرارهای مالیاتی دامن زده است. عدم آشنایی کامل مأموران مالیاتی با وظایف قانونی و حیطه اختیارات خود و از سوی دیگر عدم آگاهی مؤدیان مالیاتی نسبت به وظایف قانونی خود، موجبات نارضایتی مؤدیان مالیاتی را فراهم آورده، و مراحل وصول مالیات را به تأخیر می‌اندازد.

۴. مدل‌های شاخص رضایت مشتری

تشريح مدل شاخص رضایت مشتری در آمریکا

در این مدل شاخص رضایت مشتری، در وسط زنجیره روابط می‌باشد. ورودی‌ها یا علل عمده رضایت مشتری در این مدل، شامل انتظارات، کیفیت در ک شده و ارزش در ک شده می‌باشند. خروجی‌ها یا پیامدهای اساسی رضایت مشتری شامل شکایات مشتری و وفاداری مشتری است.

۱. کیفیت در ک شده: شامل ارزیابی کلی مشتری از کیفیت محصول یا خدمات ارایه شده سازمان در آخرین تجربه او از مصرف می‌باشد. این عامل اثر مستقیم و مثبت بر رضایت مشتری دارد.

۲. ارزش در ک شده: سطح در ک شده کیفیت محصول، در مقایسه با قیمتی که برای خرید آن محصول پرداخت شده است.

۳. انتظارات مشتری: این متغیر شامل دو بخش می‌شود. اولین بخش انتظارات مشتری، پیش از مصرف محصول یا دریافت خدمت است که از منابع غیر تجربی و از راه‌هایی مانند آگهی‌ها، تبلیغات و یا توصیه زبانی سایر مشتریان ایجاد می‌شود. دومین بخش شامل پیش-بینی مشتری درباره قابلیت تولید کننده و یا ارایه کننده خدمت در زمینه تأمین کیفیت کالا یا خدمت در آینده می‌باشد.

پس از بررسی ورودی‌های مدل، خروجی‌ها مطرح می‌گردند. مطابق یک تئوری معروف در علم بازاریابی، پیامد فوری افزایش رضایت مشتری، همانا کاهش میزان شکایات او و افزایش میزان وفاداری مشتری است. یعنی اینکه افزایش میزان رضایت مشتریان، علاوه بر کاهش شکایت مشتری، میزان وفاداری و اعتماد او به سازمان را نیز مضاعف می‌سازد.^[۱۰]

تشريح مدل شاخص رضایت مشتری مدیریت کیفیت اروپا

تجارب موافقیت آمیز آمریکا در تعیین شاخص رضایت مشتری، موجب شد تا سازمان‌های اروپایی همچون مؤسسه کیفیت اروپا و سازمان مدیریت کیفیت اروپا، تحت حمایت اتحادیه اروپا، اقدام به ایجاد شاخص رضایت مشتری در اروپا بنمایند. مطابق این مدل محرک‌های رضایتمندی مشتری، تصویر در ک شده توسط مشتری، انتظارات مشتری، کیفیت در ک شده و ارزش در ک شده (ارزش مالی) می‌باشند. کیفیت در ک شده به نوبه خود به دو بخش تقسیم می‌گردد: "سخت افزار"، به معنای بخشی از کیفیت است که

مریوط به ویژگی‌های محصول می‌باشد و "نرم افزار"، به معنای بخشی از کیفیت است که نمایانگر ویژگی‌های خدمات ارایه شده می‌باشد^[۳].

تشریح شاخص ملی رضایت مشتری در سوئیس

ایجاد این شاخص ملی از سال ۱۹۹۶، طی یک پروژه تحقیقاتی در دانشکده امور بازاریابی و کسب و کار از دانشگاه بازل آغاز شد. مهمترین اصلاحاتی که در این مدل صورت گرفته، معرفی یک متغیر جدید به نام مکالمه مشتری و در مرحله بعد توسعه روش محاسبات در اندازه‌گیری متغیر وفاداری مشتری می‌باشد.

متغیر مکالمه مشتری نیز بوسیله سه شاخص معین اندازه‌گیری می‌شود:

۱. تمایل برای برقراری تماس کلامی یا ارتباط با سازمان تولیدی (یا ارایه کننده خدمت)،
۲. سهولت در گفتگو با مشتری،
- ۳- رضایت از طریق گفتگو.

متغیر وفاداری مشتری نیز بوسیله سه شاخص معین اندازه‌گیری می‌شود:

۱. تمایل برای توصیه محصول یا خدمت به دیگران،
۲. تمایل برای خرید مجدد محصول و یا خدمت،
۳. تمایل برای تغییر عرضه کننده تولیدی و یا ارائه کننده خدمت^[۱۱].

تشریح مدل شاخص ملی رضایت مشتری در مالزی ۲۰۰۰

شاخص رضایت مشتری در مالزی، یک شاخص ملی اقتصادی است که در سال ۲۰۰۰ میلادی بنیان شده است. این شاخص در کنار سایر شاخص‌های اقتصادی همچون تولید ناخالص ملی، به عنوان یکی از معیارهای ارزیابی سازمان‌هاست. این مدل شامل ۶ متغیر می‌باشد. در این مدل عوامل رضایت مشتری، شامل ۳ متغیر می‌باشد که به ترتیب عبارتند از کیفیت در کشیده، انتظارات مشتری و ارزش در کشیده و از سویی دیگر، پیامدهای رضایت مشتری شامل ۲ متغیر "تصویر در کشیده از محصول یا خدمت" و "وفداری مشتری" می‌باشند.^[۵]

تشریح شاخص رضایت مشتری و رضایت کارکنان مانوئل و پدرو ۲۰۰۱

مدل شاخص رضایت مشتری در اروپا یکی از امید بخش ترین روش‌ها می‌باشد، اما با این حال این روش نیز با محدودیت‌هایی مواجه می‌باشد که مهمترین آنها عدم توجه مدل اروپا به دلایل و تأثیرات روابط موجود میان رفتار کارکنان و رضایت مشتریان می‌باشد. محقق

در این مدل به دنبال مقابله و بی اثر نمودن چنین محدودیتی است و با یک بازسازی و تدوین مجدد از مدل اروپا، آن را با مؤلفه‌های کلیدی رضایت کارکنان(رضایت، وفاداری و تعهد کارکنان) که به طور مستقیم توسط مشتریان در کم می‌شوند، ادغام می‌نماید.

۱. رضایت در کم شده کارکنان: بیانگر احساسات کارکنان نسبت به کارشان می‌باشد و در واقع شامل ارزشیابی کلی کارکنان نسبت به کارکردن در شرکت می‌گردد.

۲. وفاداری در کم شده کارکنان: به این معنی است که کارکنان تا چه حد به ادامه کار در شرکت و معرفی شرکت به عنوان یک محل خوب برای کار تمایل دارند.

۳. تعهد در کم شده کارکنان: این موضوع واضح است که موفقیت تجاری یک شرکت به چیزی فراتراز رضایت و وفاداری مشتریان نیازمند است. این موضوع در واقع بیانگر میزان حمایت کارکنان از خدمات و اهداف سازمانی و تلاش آنها در رسیدن سازمان، به اهدافش می‌گردد.^[۲]

تشریح شاخص رضایت مشتری دوین و دیگران ۲۰۰۴

در این مدل دو مفهوم جدید اعتماد، ارتباطات و تأثیرگذاری آنها بر رضایت و وفاداری مشتریان ارائه شده است. لذا مدل گسترش یافته‌ای از مدل اروپا، با در نظر گرفتن دو متغیر مذکور و روابط علی و معلولی جدید را ارائه نموده است. ۱- اعتماد و اطمینان: اعتماد در تقویت و افزایش وفاداری مشتریان دارای نقش مهمی است. اعتماد به محصول یا خدمات، نه تنها عواید مثبت در کم شده محصول را شامل می‌گردد، بلکه این انتظار را ایجاد می‌کند که این عواید در آینده نیز ادامه خواهند یافت، لذا رابطه مثبتی میان اعتماد مشتریان و ایجاد رضایت و وفاداری در آنها وجود دارد. ۲- ارتباطات: اهمیت مفهوم اعتماد و اطمینان تشریح شد، اما بهتر است بدانیم که ارتباطات مقدمه‌ای برای ایجاد اعتماد و اطمینان می‌باشد. ارتباطات که در این مدل بیشتر به ارتباطات مکتوب اعم از نامه‌های شخصی، پست مستقیم، تعامل از طریق وب سایت، یا سایر تعاملات ماشینی و پست الکترونیک اشاره دارد، که می‌تواند به همان خوبی و تأثیرگذاری ارتباطات رودرزو، در هنگام ارائه خدمات و قبل و بعد از آن باشد.^[۱۲]

تشریح مدل شاخص ملی رضایت مشتری در ترکیه، آیدین و اوذر ۲۰۰۵

اولین مطالعات درخصوص این مدل در سال ۲۰۰۴ توسط ترکیلماز و اووزکان انجام شد^[۴] و سپس مدل مذکور توسط آیدین و اوزر در سال ۲۰۰۵ گسترش و بهبود یافت. آیدین و اوزر با توجه به مدل‌های سوئد، آمریکا و اروپا مدلی را مبتنی بر ۸ متغیر ارائه نمودند که ۵ متغیر آن

از مدل‌هایی که قبلاً ذکر شد، بر گرفته شده است، ضمن اینکه^۳ متغیر جدید را نیز در بر دارد. متغیرهای جدید عبارتند از: کنترل شکایات و انتقادات، اعتماد، اطمینان و هزینه تغییر.

۱. کنترل شکایات و انتقادات: تحقیقات نشان داده است که کنترل و مدیریت شکایات، در حفظ و بقاء مشتریان بسیار تأثیرگذارند. این موضوع منجر به درک نقاط ضعف محصولات و خدمات و بهبود مستمر آنها می‌گردد.

۲. هزینه تغییر: بیانگر این موضوع است که ادراک مشتریان از قیمت و کیفیت محصولات و خدمات تا چه حد می‌تواند در تغییر موضع و مراجعه آنها به سایر مارک‌ها و محصولات جایگزین تأثیرگذار باشد[۶].

تشريح مدل رضایت مشتریان داخلی (کارکنان) رونالد ۲۰۰۰
تحقیقات نشان داده است که تجزیه و تحلیل و اندازه‌گیری رضایت مشتریان داخلی (کارکنان)، ابزاری است که می‌تواند به مدیران در راستای افزایش کیفیت محصولات و خدمات کمک شایانی بنماید. برای کسب حمایت و پشتیبانی مشتریان دائمی خارجی نیازمند تنظیم و بهبود سیستم‌های داخلی هستیم. این مدل تأثیر روابط علی میان کیفیت سیستم‌های داخلی سازمان، رضایت و وفاداری کارکنان، ارائه خدمات با کیفیت بالاتر و به تبع همه آنها رضایت و وفاداری مشتریان و کسب منافع مالی بلندمدت برای سازمان را نمایان می‌سازد و در واقع بیانگراین موضوع است که رضایت مشتریان در گروی رضایت کارکنان می‌باشد[۱۴].

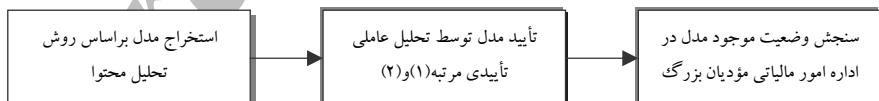
تشريح مدل زنجیره سود- خدمت هسکت ۱۹۹۴
همان گونه که در مدل قبل ذکر شد، رضایت کارکنان منجر به افزایش رضایت مشتریان و در نهایت بهبود عملکرد سازمان می‌شود. نتایج تحقیقات حاکی از ارتباط مثبت بین رضایت کارکنان، رضایت مشتریان و افزایش سودآوری سازمان می‌باشد. این مدل در مقایسه با مدل قبل، از دو متغیر بیشتر یعنی حفظ کارکنان و بهره وری کارکنان برخوردار است[۱].

تشريح شاخص رضایت مشتریان ترکیلماز و اوذکان ۲۰۰۷
این مدل توسط علی ترکیلماز و در زمینه بخش تلفن همراه ترکیه ارائه شده است. مدل مذکور، دارای شش متغیر می‌باشد: ۱- تصویر، ۲- انتظارات، ۳- کیفیت درک شده، ۴- ارزش درک شده، ۵- رضایت مشتری، ۶- وفاداری مشتری، که همان متغیرهای مدل

اروپا می‌باشد و به تفصیل تشریح شده‌اند ولی تفاوت آن با مدل اروپا این است که روابط علی و معلولی میان متغیرها تغییر یافته است.^[۱۵]

۵. روش تحقیق

با توجه به اینکه هدف محققین در مرحله اول تحقیق، ارائه مدلی برای سنجش رضایت مؤدیان مالیاتی می‌باشد و همچنین به دلیل عدم وجود مدلی جامع و واحد در این زمینه، از رویکرد اکتشاف و روش تحقیق کیفی از نوع تحلیل محتوا استفاده شده است، به این صورت که با توجه به بررسی کلیه مدل‌های رضایت مشتری و بررسی قانون مالیات‌های مستقیم، آین نامه‌ها، قانون برنامه توسعه کشور و طرح تکریم ارباب رجوع لیستی از عوامل مشترک و بومی شده متناسب با فرهنگ و محیط کشور استخراج گردیده است. ابزار جمع‌آوری اطلاعات در مرحله اول، پیرامون مدل‌ها و قوانین مربوطه، اسناد، مدارک و تحقیقات قبلی بوده است. نتایج حاصل از تحلیل محتوا در نگاره شماره (۱)، و (۲) عامل استخراج شده در مرحله اول در نگاره شماره (۲) ارائه شده است. در مرحله دوم، پس از شناسایی عوامل، از روش تحقیق توصیفی پیمایشی-همبستگی، برای بررسی صحت مدل تأیید شده توسط خبرگان استفاده شده است، ابزار مورد استفاده در این مرحله پرسش نامه‌ای مشتمل بر ۲۲ سؤال بوده و همچنین روش مورد استفاده برای تأیید مدل مفهومی، به ترتیب تحلیل عاملی اکتشافی و تأییدی مرتبه اول و دوم می‌باشد. در مرحله سوم، پس از تأیید مدل مفهومی توسط تحلیل عاملی تأییدی مرتبه اول و دوم، و برای سنجش وضعیت موجود، از روش تحقیق توصیفی پیمایشی استفاده شده است. ابزار سنجش مورد استفاده در این مرحله نیز پرسش نامه‌ای مشتمل بر ۲۹ سؤال بوده، که به بررسی شاخص‌ها و مؤلفه‌های مدل مفهومی در اداره کل امور مالیاتی مؤدیان بزرگ پرداخته است و نتایج حاصل از سنجش این شاخص و مؤلفه‌ها به ترتیب در نگاره شماره (۶) و (۷) ارائه شده است.



نمودار ۱. مراحل سه گانه تحقیق

نگاره ۱. تحلیل محتوای نتایج مطالعات گذشته

متغیرهای تأثیرگذار	مدل
انتظارات	۱
کیفیت در ک شده	۲
ارزش در ک شده	۳
رضایت مشتری	۴
شکایت مشتری	۵
تصویر	۶
مکالمه مشتری	۷
تعهد در ک شده کارکنان	۸
رضایت در ک شده کارکنان	۹
وفاداری در ک شده کارکنان	۱۰
حفظ کارکنان	۱۱
بهره وری کارکنان	۱۲
ارتباطات	۱۳
اعتماد و اطمینان	۱۴
کنترل و مدیریت شکایات	۱۵
هزینه تغییر	۱۶

نگاره ۲. نگاره مؤلفه‌های استخراج شده از قوانین مربوطه

ردیف	عنوان شاخص	مطالب
۱	مبانی تشخیص و شیوه رسیدگی.	مواد ۹۷، ۱۴۸، ۱۵۲ ایین نامه ها، قانون برنامه توسعه و طرح تکریم ارباب رجوع
۲	سرعت عمل در پاسخگویی و کاهش تشریفات اداری.	مواد ۲۳۱ ایل ۲۰۹، ۲۲۵، ۲۴۲، ۲۴۳ ق.م. آیین نامه ماده ۲۱۹ ق.م. ارباب رجوع
۳	دقت عمل در رسیدگی، رعایت قوانین و مقررات و ارائه اطلاعات.	آیین نامه ماده ۲۱۹ ق.م. و تصویب‌نامه طرح تکریم ارباب رجوع
۴	امکانات رفاهی سازمان.	آیین نامه ماده ۲۱۹ ق.م. و تصویب‌نامه طرح تکریم ارباب رجوع
۵	رازداری، امانتداری و خودداری از افشاء اطلاعات مؤذیان مالیاتی.	ماده ۲۳۲ و آیین نامه ماده ۲۱۹ ق.م. ارباب رجوع
۶	عدالت مالیاتی و دوری از هرگونه تعیض.	ماده ۱۷۵ ق.م. و تصویب‌نامه طرح تکریم ارباب رجوع
۷	اطلاع رسانی به مؤذیان در مورد قوانین مالیاتی و تکالیف قانونی.	مواد ۲، ۵، ۶، ۷، ۱۷ تصویب‌نامه طرح تکریم و ماده ۱۶۹ ق.م.

۱۵۰مeh نگاره ۲. نگاره مؤلفه‌های استخراج شده از قوانین مربوطه

ردیف	عنوان شاخص	مواد قانون مالیات‌های مستقیم، آین نامه‌ها، قانون برنامه توسعه و طرح تکریم ارباب رجوع
۸	زیر ساخت تکنولوژی، مکانیزه شدن سیستم مالیاتی.	طرح جامع اطلاعات مالیاتی طبق ماده ۱۵۹ قانون برنامه سوم توسعه
۹	رفتار کارکنان در برخورد با مؤیدان، احترام متقابل میان کارکنان.	مواد ۱۰، ۱۱ تصویب‌نامه طرح تکریم کارکنان.
۱۰	آموزش مستمر کارکنان، برگزاری سینهارها و گرد همایی‌های تخصصی.	ماده ۱۶ تصویب‌نامه طرح تکریم، طرح جامع اطلاعات مالیاتی
۱۱	حفظ کارکنان، افزایش رضایت شغلی و بهبود امور رفاهی کارکنان.	مواد ۱۲، ۱۳، ۱۴ تصویب‌نامه طرح تکریم و ماده ۲۱۷ ق.م.
۱۲	رعایت انضباط اداری، آراستگی ظاهر، نظم و ترتیب در محیط کاری.	ماده ۴ تصویب‌نامه طرح تکریم
۱۳	بهره وری کارکنان و برنامه ریزی و زمان بندی انجام کارها.	طرح جامع اطلاعات مالیاتی طبق ماده ۱۵۹ قانون برنامه سوم توسعه
۱۴	اخلاق حرفه‌ای، احساس مسئولیت نسبت به حرفة و حفظ استقلال	ماده ۱۷۱ ق.م. و ماده ۱۵ تصویب‌نامه طرح تکریم
۱۵	فرهنگ سازمانی، درک صحیح اهداف سازمان و تلاش برای دسترسی به آن.	طرح جامع اطلاعات مالیاتی طبق ماده ۱۵۹ قانون برنامه سوم توسعه
۱۶	فرهنگ مالیاتی به عنوان یک ارزش اجتماعی.	ماده ۲ قانون برنامه چهارم توسعه
۱۷	اعتماد و اطمینان، تغییر نگرش و اعتمادسازی متقابل.	ماده ۱۵۸ ق.م.
۱۸	شفافیت، صراحة و تفسیرناپذیر بودن قوانین مالیاتی.	مواد ۱، ۶، ۷، ۷ تصویب‌نامه طرح تکریم و ق.م. و آین نامه ماده ۲۱۹ و ۹۵ ق.م.
۱۹	سادگی و قابلیت اجرای قوانین و تکالیف قانونی.	آین نامه ماده ۲۱۹
۲۰	بی طرفی و عدم برخورد سلیقه‌ای با قوانین.	مواد ۱۳۲ الی ۱۴۶ و ۱۶۷ ق.م.
۲۱	ضمانت اجرایی، تشویق، جرایم، اداره وصول و اجراء و دادستانی انتظامی مالیاتی.	مواد ۱۸۱، ۱۸۱ الی ۱۸۹ و ۲۰۲ الی ۲۱۰ و ۲۳۳ ق.م.
۲۲	اختلافات مالیاتی و انعطاف پذیری مراجع رسیدگی به این اختلافات.	مواد ۲۴۴ الی ۲۷۳ ق.م.

جامعه و نمونه آماری

در مرحله دوم تحقیق، پرسش نامه در اختیار نمونه‌ای قضاوی (دردسترس) متشکل از ۱۴۰ نفر قرار گرفته، که ترکیب اعضای نمونه به این شرح بوده است: ۳۵ نفر از کارشناسان سازمان امور مالیاتی، ۳۵ نفر از اساتید و محققین دانشگاهی، ۳۵ نفر از مؤسسات مالی و حسابرسی و ۳۵ نفر از مراکز تحقیقاتی. در مرحله سوم تحقیق، جامعه آماری مؤیدان مستقر در اداره کل امور مالیاتی مؤیدان بزرگ است، که تعداد آن‌ها ۷۰۹ می‌باشد و با توجه به فرمول

نمونه‌گیری از جامعه محدود، نمونه‌ای بالغ بر ۱۵۵ نفر مؤذی، به صورت تصادفی ساده انتخاب و پرسش نامه برای آنها ارسال گردید، از این تعداد، ۱۴۵ پرسش نامه عودت گردید. برای سنجش پایایی پرسش نامه‌ها از آلفای کرونباخ استفاده شده است، که میزان آن برای پرسش نامه اول ۰/۸۸ و برای پرسش نامه دوم ۰/۸۶ می‌باشد، که نشان دهنده پایایی قابل قبولی برای ابزار تحقیق است. برای استخراج شاخص‌های ابتدایی حاصل از این ۲۲ متغیر، از روش تحلیل عاملی اکتشافی استفاده شد. جدول واریانس کل تبیین شده نشان می‌دهد که سؤالات پرسش نامه، جمعاً در پنج عامل با واریانس بیش از ۶۵٪ درصد، قادر به سنجش رضایت مؤذیان می‌باشند. این امر نشان-دهنده روایی سازه مناسب سؤالات این حوزه می‌باشد. (مطابق نگاره شماره سه)

نگاره ۳. کل واریانس تبیین شده

	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	ارزش ویژه	واریانس	واریانس تجمعی	ارزش ویژه	واریانس	واریانس تجمعی	ارزش ویژه	واریانس	واریانس تجمعی
کارکنان	6.582	29.920	29.920	6.582	29.920	29.920	4.238	19.262	19.262
انتظارات	2.928	13.310	43.230	2.928	13.310	43.230	3.365	15.294	34.556
ارتباطات	2.103	9.561	52.791	2.103	9.561	52.791	2.588	11.763	46.319
قانون	1.710	7.772	60.563	1.710	7.772	60.563	2.290	10.410	56.729
فرهنه	1.178	5.354	65.917	1.178	5.354	65.917	2.021	9.188	65.917

مطابق نگاره شماره پنج، عامل اول در حدود ۰.۲۶۲ درصد و عامل دوم در حدود ۰.۲۹۴ درصد و عامل سوم در حدود ۰.۷۶۳ درصد و عامل چهارم در حدود ۰.۴۱۰ درصد و عامل پنجم در حدود ۰.۱۸۸ درصد واریانس رضایت مؤذیان را تبیین می‌کند که درواقع نشان دهنده میزان اهمیت عامل‌ها در تشکیل سازه رضایت مؤذیان می‌باشد. در ادامه ماتریس چرخش یافته عاملی این حوزه آورده می‌شود که نشان می‌دهد که چه سؤالاتی و با چه بارهای عاملی به این عامل‌ها مرتبط هستند.

نگاره ۴. ماتریس چرخش یافته عاملی

	Component				
	کارکنان	انتظارات	ارتباطات	نقش	فرهنگ
رفتار کارکنان	.797	.077	.145	-.104	.002
آموزش کارکنان	.675	.137	.166	.070	.268
حفظ کارکنان	.757	.035	.243	-.045	.009
نظم و انضباط کاری	.778	.238	.096	.215	.095
بهره وردی کارکنان	.776	.166	.089	.175	.050
اخلاق حرف ای	.740	.167	.064	.255	.142
فرهنگ سازمانی	.563	.143	-.240	.306	.148
نحوه تشخیص	.069	.781	-.024	.006	-.005
سرعت عمل	.133	.816	.088	.123	.095
دقت عمل	.386	.763	-.042	-.054	.031
امکانات رفاهی سازمان	-.005	.756	.149	.121	.066
رازداری	.271	.799	-.068	.141	.023
اطلاع رسانی	.248	-.014	.805	.113	.131
ذیر ساخت تکنولوژی	.131	.094	.825	.008	.126
اختلافات مالیاتی	.089	.018	.822	.097	.125
شفافیت و صراحة	.032	.025	.504	.558	.184
سادگی	.004	-.100	.107	.764	.282
بیطری فی	.164	.185	.081	.769	.082
ضمانت اجرایی	.281	.254	-.011	.614	.033
عدالت مالیاتی	.207	-.023	.177	.256	.541
فرهنگ مالیاتی	.069	.055	.234	.172	.867
اعتماد و اطمینان	.125	.123	.054	.065	.816

مطابق نگاره (۴) می‌توان به این نتیجه رسید که عوامل مؤثر بر سنجش رضایت مؤدیان در پنج گروه کلی طبقه بندی می‌شوند که این گروه‌ها با عنایت به نگاره شماره (۳) نزدیک به ۶۶٪ رضایت مؤدیان را مورد بررسی قرار می‌دهد. با نگاهی به بارهای عاملی مربوط به این ۶ عامل متوجه می‌شویم که روایی واگرایی حاصل شده است زیرا بارهای عاملی سؤالات با عامل مربوطه خود بالای ۵۰٪ و با عامل‌های دیگر کمتر از ۵۰٪ می‌باشد.

بعد از استخراج و تبیین عوامل مربوط به رضایت مؤدیان مالیاتی، لازم است تا با استفاده از تحلیل عاملی تأییدی، سازه و عوامل مربوط به رضایت مؤدیان مالیاتی مورد آزمون فرض و تأیید قرار گیرد، بنابراین فرضیات زیر براساس تحلیل عاملی تأییدی تدوین گردیده است:

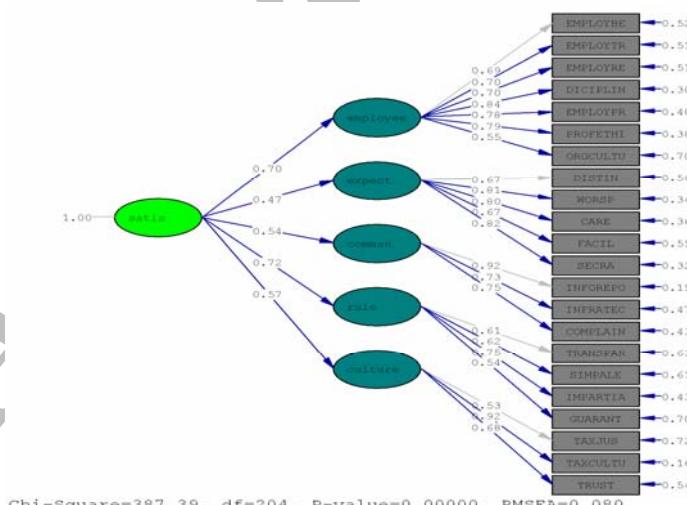
۶. فرضیات تحقیق

- عامل کارکنان با رضایت مؤدیان مالیاتی ارتباط معنادار و مثبتی دارد.
- عامل انتظارات با رضایت مؤدیان مالیاتی ارتباط معنادار و مثبتی دارد.
- عامل ارتباطات با رضایت مؤدیان مالیاتی ارتباط معنادار و مثبتی دارد.
- عامل قانون با رضایت مؤدیان مالیاتی ارتباط معنادار و مثبتی دارد.
- عامل فرهنگ با رضایت مؤدیان مالیاتی ارتباط معنادار و مثبتی دارد.

مدل استاندارد تحلیل عاملی تأییدی مرتبه دوم

مدل از نظر شاخص‌های تناسب و برازش در وضعیت خوبی می‌باشد چون که نسبت کای دو بر درجه آزادی آن برابر با ۱.۸۹ است که کمتر از ۲ می‌باشد و مقدار میانگین مجدول خطوطها (RMSEA) نیز برابر با ۰.۰۸ می‌باشد، لذا نیاز به اصلاحات چندانی ندارد. این مدل نشان می‌دهد که هر کدام از عامل‌ها به چه میزان بیانگر و تبیین کننده رضایت مؤدیان می‌باشند که اولویت این عامل‌ها به ترتیب زیر می‌باشد:

- ۱- کارکنان، ۲- قانون، ۳- فرهنگ، ۴- ارتباطات، ۵- انتظارات.



نمودار ۲. مدل تخمین استاندارد

همچنین اعداد معناداری مدل نیز نشان داد که همه پارامترهای مدل (بجز رابطه بین فرهنگ و رضایت مؤدیان مالیاتی) معنادار می‌باشند چراکه عدد معناداری پارامترهای مدل از عدد ۱.۹۶ بزرگ‌تر است. در نتیجه تمامی فرض‌های مدل بجز فرضیه آخر تأیید می‌شود یعنی رابطه معناداری بین فرهنگ مالیاتی و رضایت مؤدیان وجود ندارد. میزان همبستگی هر یک از این عوامل با یکدیگر که از مدل تحلیل عاملی تأییدی نوع اول بدست آمده در نگاره شماره ۵ ارائه شده است. نتایج نگاره همبستگی نشان داد که هرگونه تغییری در یکی از ابعاد مؤثر بر رضایت مؤدیان همراه با تغییری هم جهت در سایر ابعاد آن خواهد بود.

نگاره ۵. همبستگی عوامل استخراج شده

فرهنگ	قانون	ارتباطات	انتظارات	کارکنان	همبستگی متغیر مکنون زام باز ام
0.31	0.45	0.39	0.50		کارکنان
0.16	0.29	0.12			انتظارات
0.39	0.40				ارتباطات
0.51					قانون

۷. نتیجه‌گیری و پیشنهادات

هدف این تحقیق ارائه مدلی جهت سنجش رضایت مؤدیان می‌باشد، که پس از بررسی ادبیات مربوطه و شناسایی متغیرهای آن، پنج عامل که بیشترین نقش را، در زمینه سنجش رضایت مؤدیان داشته‌اند طی تجزیه و تحلیل‌هایی که با نرم‌افزارهای LISREL و SPSS انجام شده است مشخص نموده‌ایم. اولویت بندی متغیرها نشان می‌دهد که کارکنان از بیشترین نقش در جلب رضایت مؤدیان برخوردارند که به این موضوع نیز در مدل زنجیره سود-خدمت اشاره شده است. از این رو آموزش کارکنان، حفظ کارکنان و احساس مسئولیت آنها، بهبود عملکرد سازمان و درنتیجه رضایت مؤدیان را به همراه خواهد داشت. پس از کارکنان، متغیرهای مرتبط با قانون مانند: شفافیت، سادگی، بیطریقی و ضمانت اجرایی آن دارای اهمیت اساسی در این زمینه می‌باشند. متغیرهای مرتبط با فرهنگ نیز، دارای تأثیر فراوانی بر رضایت مؤدیان می‌باشند. از طرفی ارتباطات بین واحدهای سازمان و هماهنگی آنها جهت اجرای کارآمد برنامه‌های اطلاع رسانی و رسیدگی به شکایات مؤدیان نیز بر رضایت مؤدیان اثرگذار است. از عوامل اساسی دیگر، انتظارات مؤدیان می‌باشد که سازمان

باید در برنامه‌ریزی‌های اجرایی خود آن را در مرکز توجهات خود قرار دهد، چراکه برآورده ساختن آنها تأثیر مستقیمی بر رضایت مؤدیان دارد. افزایش رضایت مؤدیان، برآورده شدن در آمدهای مالیاتی پیش‌بینی شده توسط سازمان امور مالیاتی کشور را به همراه داشته، و به تبع آن برنامه‌ریزی‌ها سازمان بهتر انجام می‌گیرد، ضمن اینکه این موضوع کاهش فرار مالیاتی، خود اظهاری، افزایش مشارکت مردمی و سهولت وصول مالیات را موجب می‌گردد. در پایان، محققین نسبت به بررسی شاخص‌ها و مؤلفه‌های مدل مفهومی در اداره کل امور مالیاتی مؤدیان بزرگ پرداخته‌اند و نتایج حاصل از این سنجش به ترتیب در نگاره شماره (۶) و (۷) ارائه شده است. بدین صورت که با بهره‌گیری از آزمون میانگین یک جامعه آماری، چنانچه شاخص‌ها و مؤلفه‌ها دارای میانگین بالاتر از ۳ باشد، سازمان از توانمندی لازم جهت رضایتمندی مؤدیان برخوردار است و چنانچه این شاخص‌ها، میانگین کمتر از ۳ را دارا باشد، سازمان از توانمندی لازم جهت رضایتمندی مؤدیان مالیاتی برخوردار نیست و قبل از هر اقدامی جهت سنجش مجدد رضایت مؤدیان، بایستی ابتدا این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها را مورد بازنگری قرار داد.

نگاره ۶. نتایج سنجش مؤلفه‌های مدل مفهومی استخراج شده

One-Sample Test/ Test Value = 3							
شاخص‌ها	t	df	Sig	Mean Difference	Lower	Upper	result
تشخیص	1.442	141	0.151	.11268	-.0418	.2671	متوسط
ابلاغ	7.417	143	0.000	.63194	.4635	.8004	مناسب
استرداد	-8.974	135	0.000	-.86765	-1.0589	-.6764	نامناسب
مفاصـاحـسـابـ	-.371	143	.712	-.03472	-.2200	.1505	متوسط
دقـقـتـعـلـ	8.645	143	0.000	.75000	.5785	.9215	مناسب
امکـانـاتـ رـفـاهـیـ	6.680	140	0.000	.64539	.4544	.8364	مناسب
رازـدارـیـ	13.576	142	0.000	.93007	.7946	1.0655	مناسب
اطلاع رسانی	-4.774	141	0.000	-.49296	-.6971	-.2888	نامناسب
تکنولوژی	.665	139	0.507	.08571	-.1690	.3404	متوسط
واحد شکایات	-7.905	144	0.000	-.57241	-.7155	-.4293	نامناسب
واحد مشاوره	-10.642	144	0.000	-.84828	-1.0058	-.6907	نامناسب
رفتار و اخلاق	14.679	144	0.000	1.07586	.9310	1.2207	مناسب
آموزش	7.580	144	0.000	.68276	.5047	.8608	مناسب
حفظ کارکنان	4.942	144	0.000	.40000	.2400	.5600	مناسب
مسئولیت پذیری	6.186	144	0.000	.54483	.3707	.7189	مناسب
نظم و آراستگی	12.193	142	0.000	.89510	.7500	1.0402	مناسب
پهره وری	-1.740	142	0.084	-.13986	-.2988	.0190	متوسط
مستند سازی	1.833	142	0.069	.17483	-.0137	.3633	متوسط
تعهد سازمانی	2.687	143	0.008	.22222	.0587	.3857	مناسب
عدالت مالیاتی	-3.016	140	0.003	-.28369	-.4697	-.0977	نامناسب
رفاه اجتماعی	-9.506	140	0.000	-.87943	-1.0623	-.6965	نامناسب
رسیدگی گروهی	5.876	142	0.000	.35664	.2367	.4766	مناسب
ارزش اجتماعی	7.763	144	0.000	.51034	.3804	.6403	مناسب
اعتماد و اطمینان	3.850	140	0.000	.38298	.1863	.5796	مناسب
شفافیت	-4.327	144	0.000	-.38621	-.5626	-.2098	نامناسب
قابلیت اجرا	-3.109	141	0.002	-.27465	-.4493	-.1000	نامناسب
بی طرفی	-2.922	143	0.004	-.26389	-.4424	-.0854	نامناسب
مشوق‌های مالیاتی	-5.346	141	0.000	-.46479	-.6367	-.2929	نامناسب
جرائم مالیاتی	-7.908	144	0.000	-.64138	-.8017	-.4811	نامناسب

نگاره ۲. نتایج سنجش شاخص‌های مدل مفهومی استخراج شده

One-Sample Test /Test Value = 3							
ابعاد	T	df	Sig	Mean Difference	Lower	Upper	result
انتظارات	5.560	126	0.000	.29809	.1920	.4042	مناسب
ارتباطات	-6.664	137	0.000	-.45471	-.5896	-.3198	نامناسب
کارکنان	10.582	138	0.000	.50989	04146	.6052	مناسب
فرهنگ	.322	131	0.748	.01515	-.0779	.1082	متوسط
قانون	-6.043	140	0.000	-.41560	-.5516	-.2796	نامناسب

براساس نتایج آزمون میانگین یک جامعه آماری، در ابعاد و مؤلفه‌های زیر سازمان امور مالیاتی کشور می‌بایستی اقداماتی فوری را به منظور افزایش رضایتمندی مؤديان مالیاتی انجام دهد:

۱. در بعد انتظارات، به شاخص استرداد، توجه ویژه‌ای صورت پذیرد.
 ۲. در بعد ارتباطات، به شاخص‌های اطلاع رسانی و واحدهای رسیدگی به شکایات و مشاوره توجه ویژه‌ای صورت پذیرد.
 ۳. در بعد کارکنان، به مقوله بهره‌وری کارکنان، توجه بیشتری صورت پذیرد.
 ۴. در بعد فرهنگ، به دو مقوله عدالت مالیاتی و رفاه اجتماعی، توجه خاصی صورت پذیرد.
 ۵. در بعد قانون، به تمامی شاخص‌ها، اعم از: شفافیت، قابلیت اجرا، بی طرفی، مشوق‌ها و جرائم مالیاتی توجه ویژه‌ای صورت پذیرد.
- در پایان سازمان امور مالیاتی باید در دو بعد ارتباطات و قانون و سپس فرهنگ، تمهیدات و سازو کارهای خاصی را، به منظور افزایش رضایتمندی مؤديان مالیاتی داشته باشد.

منابع

۱. سیدجوادی، سیدرضا؛ کیماسی، مسعود (۱۳۸۴). «مدیریت کیفیت خدمات»، چاپ نگاه دانش، تهران.

2. Abdullah,M., Husain , N., El-Nassin ,A. , (2001), “Theory, Development of National Customer Satisfaction Index: The Malaysian Index of Customer Satisfaction”, The 6 th World Congress for Total Quality Management.
3. Anderson, E.W., Fornell, C. (2000), “Foundation of the American Customer Satisfaction Index”, Total Quality Management, Vol.11, No.7, pp. 869-882.
4. Aydin, S.and Ozer, G. (2005), “National customer satisfaction indices: An implementation in the Turkish mobile telephone market”, Marketing Intelligence & Planning, Vol.23, No.5, pp. 486-504.
5. Bruhn, M.,Grund ,M.A., (2000), “Theory, Development and Implementation of National Customer Satisfaction Indices; The Swiss Index of Customer Satisfaction (SWICS)”, Total Quality Management , Vol.11, No.7, pp. 869-882.
6. Dwayne, B., Pedro,S.C.and Alexandra, M. (2004), “The role of communication and trust in explaining customer loyalty”, European Journal of Marketing, Vol.38, No.9/10, pp1272-1293.
7. Eklof, J. and Westlud, A.H. (2002), “The pan European customer satisfaction index program”, Total Quality Management, Vol.13 No.8 , pp. 1099-106.
8. Fornell, C. (1992), “A national satisfaction barometer: the Swedish experience”, Journal of Marketing, Vol.56, pp6-21.
9. Fornell, C.,Johnson, M.D.,Anderson, E.W.,Cha, J.and Bryant, B.E. (1996), “The American Customer Satisfaction index: nature, purpose and findings ”, Journal of Marketing, Vol.60, pp.7-18.
10. Grigoroudis, E. and Siskos, Y. (2003), “A survey of customer satisfaction barometers: some results from the transportation–communications sector”, European Journal of Operational Research, Vol.152, No.2, pp.334-53.
11. Kristensen,K, Juhl,H.j. and Stergaard, P. (2001), “Customer Satisfaction and Customer Loyalty in European Retailing”, The6th World Congress for Total Quality Management.
12. Manuel, J.V. and Pedro,S.C. (2003), “The employee-Customer satisfaction Chain in the ECSI model”, European Journal of Marketing, Vol.37,No.11/12, pp.1703-1722.
13. Meyer,A.and Dornach,F.(1996), “The German Customer Barometer: Quality and Satisfaction Yearbook of customer satisfaction in German 1995, German Marketing Association E.V. and German Post AG, Dusseldorf. ”
14. Ronald, G.(2000), “Measuring internal customer satisfaction”, Managing Service Quality, Vol.10, No.3. Pp.178-186.
15. Turkyilmaz, A. and Ozkan, C. (2007), “Development of a customer satisfaction index model: An application to the Turkish mobile phone Sector”, Industrial Management & Data Systems, Vol.107, No.5, pp.672-687.