

## بررسی تأثیر متغیر تعدیلگر بازاریابی الکترونیک بر رابطه بین قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد شرکت‌ها

محمد طالقانی<sup>۱</sup>، مهران مهدی‌زاده<sup>۲</sup>

**چکیده:** براساس تئوری مبتنی بر قابلیت، شرکت‌ها می‌توانند از طریق قابلیت‌های نظری قابلیت بازاریابی که به برتری در شناسایی نیازهای مشتریان و درک عوامل تأثیرگذار بر رفتار آنها منجر می‌شود، به مزیت رقایتی دست یابند. در این رابطه مهم است که بدانیم بازاریابی الکترونیک به عنوان فعالیت فناوری محور نوآورانه، چقدر می‌تواند تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد را تعديل کند. بنابراین، هدف پژوهش حاضر بررسی تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد با احتساب متغیر تعدیلگر بازاریابی الکترونیکی است. برای دستیابی به هدف پژوهش، علاوه بر مطالعات کتابخانه‌ای، مطالعات میدانی صورت گرفت. برای مطالعات میدانی پرسشنامه‌ای تدوین شد و پس از تأیید روایی محتوا، در اختیار مدیران بازاریابی/ فروشن شرکت‌های صادرکننده پسته قرار گرفت. بعد از گردآوری داده‌ها، پایابی پرسشنامه نیز با آلفای کرونباخ بیشتر از ۰/۷، به لحاظ علمی پذیرفته شد. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از روش مدل سازی معادلات ساختاری صورت گرفت. یافته‌ها نشان داد مقادیر شاخص‌های برازش مدل مناسب‌اند و نتایج حاصل از تحلیل مسیر، مؤید آن است که قابلیت‌های بازاریابی تأثیر مثبت معناداری بر عملکرد شرکت‌ها دارد و بازاریابی الکترونیکی، تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد را تعديل می‌کند.

**واژه‌های کلیدی:** بازاریابی الکترونیک، شرکت‌های صادرکننده پسته، عملکرد، قابلیت بازاریابی.

۱. دانشیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه آزاد اسلامی (واحد رشت)، رشت، ایران

۲. کارشناس ارشد مدیریت صنعتی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه گیلان، رشت، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۱۲/۱۱

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۵/۰۲/۱۸

نویسنده مسئول مقاله: محمد طالقانی

E-mail: m.taleghani454@yahoo.com

#### مقدمه

تغییر وضعیت اقتصاد جهانی و پیچیده شدن آن، اغلب شرکت‌ها را به کاربست روش‌های علمی و جدید بازاریابی و سازگار کردن با ضرورت‌های جامعه جهانی ناگزیر کرده است (حسینی، قاضیزاده و عباسی، ۱۳۸۷). بنابراین، دستیابی شرکت‌ها به عملکرد مطلوب در وضعیت رقابتی و پویایی امروز، به ویژه شرکت‌های فعال در حوزه تجارت بین‌الملل و صادرات که در آن کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه حضور چشمگیری دارند، دشوار است و به بهره‌گیری شرکت‌ها از قابلیت‌های محوری همچون قابلیت‌های بازاریابی و مجهرشدن به فناوری‌های نوین اطلاعاتی در عملیات بازاریابی نظیر بازاریابی الکترونیک نیاز دارد. قابلیت بازاریابی توانایی‌های متمایز‌ساختن محصولات و خدمات، تحقیق بازار و اراضی نیازهای مشتری، ایجاد ایده‌های جدید و سرعت معرفی محصول جدید و هماهنگ کردن عملیات شرکت با تغییرات سریع بازار تعریف می‌شود (جرمن و زاورسنسیک، ۲۰۰۶) و از آن به عنوان مجموعه مهارت‌های متمایز‌کننده، دارایی‌های مکمل و رویه‌هایی یاد می‌شود که مبنای برای ظرفیت‌های رقابتی شرکت و عملکرد مطلوب در یک کسب‌وکار به خصوص فراهم می‌کند و شرکت‌ها برای مصنون‌ماندن از امواج سهمگین محیطی و نیز سازگاری با الزامات رقابتی، چاره‌ای جز کسب و بهبود مستمر این قابلیت‌ها ندارند. از سویی در عصر حاضر، رسانه‌های تبلیغاتی و الکترونیکی رشد فرایندهای یافته‌اند و با توجه به گسترش روزافرون ارتباطات و فناوری‌های جدید و رقابت فزاینده در بازارهای جهانی، نوع نگرش و رویکرد صنایع صادراتی کشورها به سمت رویکرد رقابتی و مشتری‌مدار تغییر یافته است و نیاز به استفاده از روش‌های نوین بازاریابی و از آن جمله بازاریابی الکترونیک احساس می‌شود؛ زیرا بازاریابی الکترونیک به عنوان فعالیت فناوری محور نوآورانه یاد می‌شود و یکی از جنبه‌های اصلی عملیات بازاریابی به شمار می‌رود که با سایر عملیات بازاریابی تفاوت دارد. بازاریابی الکترونیک در واقع، به کارگیری اینترنت و سایر فناوری‌های تعاملی، به منظور ایجاد رابطه و میانجیگری بین شرکت و مشتریان است. این فعالیت نوآورانه روش‌های نوین تعامل با مشتریان را توسعه می‌دهد و سیستم‌های نوین ارائه خدمت را فراهم می‌کند و به کاهش هزینه‌ها، رشد و سودآوری صادرات، ورود به بازارهای جدید، بهبود وضعیت سهم بازار و ایجاد ذهنیت مثبت نسبت به محصولات، خدمات و نام و نشان تجاری شرکت و عملکرد بالای شرکت منجر می‌شود (حسینی و همکاران، ۱۳۸۷) و می‌تواند بهره‌وری خدمات، کیفیت خدمات و سودآوری را بهبود بخشد (تسیوتسو و ویلاچپلو، ۲۰۱۱). پس می‌تواند مدعی شد، با توجه به اهمیت دو مفهوم قابلیت‌های بازاریابی و بازاریابی الکترونیک در حوزه رقابت داخلی و خارجی، شرکت‌های صادرکننده ناگزیرند برای بهبود عملکرد، ورود، بقا و رشد در بازارهای داخلی و بین‌المللی و کسب

جایگاه رقابتی، قابلیت‌های بازاریابی را کسب و تقویت کنند و بازاریابی الکترونیک را به عنوان فعالیت‌های نوین فناورانه به کار گیرند. بنابراین، در پژوهش حاضر تلاش شده است تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت‌های صادرکننده پسته به‌طور مستقیم و همچنین با احتساب متغیر تعديلگر بازاریابی الکترونیک بررسی شود.

در پاسخ به این سؤال که چرا شرکت‌های صادرکننده پسته در پژوهش حاضر بررسی می‌شوند باید خاطرنشان کرد که در نظریه‌های اقتصادی، تجارت به‌ویژه صادرات، موتور رشد اقتصادی شناخته شده است؛ به‌گونه‌ای که بخش شایان توجهی از موفقیت کشورهایی چون مالزی، سنگاپور، چین و کره جنوبی را می‌توان به توسعه صادرات آنها در دو دهه گذشته نسبت داد. بنابراین، در وضعیت کنونی جهان، حضور فعال‌تر در رقابت جهانی و توسعه صادرات امری اجتناب‌ناپذیر است (خلالی و رحیم‌زاده، ۱۳۸۷)؛ چراکه اگر کشوری بخواهد روی پای خود بایستد، باید تولیدات داخلی خود را در عرصه بین‌الملل به رقابت بگذارد تا به هدف اصلی دست یابد و این جز با صادرات پایدار میسر نمی‌شود. در این میان، یکی از استراتژه‌های مهم در حوزه صادرات، توسعه صادرات غیرنفتی است و تنها منبع قابل اتكا برای رشد تولید ملی و افزایش درآمد ارزی، صادرات محصولات غیرنفتی از جمله صادرات محصولات کشاورزی است؛ زیرا صادرات بخش کشاورزی سهم شایان توجهی از صادرات غیرنفتی را به خود اختصاص داده است و جایگاه ارزآوری، اشتغال‌زایی، و رشد اقتصادی مهمی دارد (راسخ و عابدی، ۱۳۹۰).

از میان محصولات کشاورزی ایران، پسته به عنوان یکی از اقلام مهم صادرات غیرنفتی، همواره بیشترین سهم از صادرات غیرنفتی را به خود اختصاص داده است و جایگاه ویژه‌ای در میان محصولات صادراتی دارد (صادقی، طالب‌بیدختی و صداقت، ۱۳۹۰)؛ به‌طوری که براساس آمار منتشرشده از سوی فاؤ<sup>1</sup>، در سال ۲۰۱۰ میزان تولید این محصول در ایران ۴۴۶۴۷ تن و ارزش تولید ناخالص آن ۱۵۶۴/۵۹ میلیون دلار بود و در سال ۲۰۱۳ این میزان تولید به ۴۷۸۶۰۰ تن<sup>2</sup> افزایش تولید ناخالص آن به ۱۶۷۶/۵۳ میلیون دلار رسید<sup>2</sup>. آمار صادرات پسته ایران طی سال‌های اخیر همواره نوسان داشته است و کاهش این آمار طی سال‌های اخیر به لحاظ وزنی و ارزشی نشان می‌دهد صادرات پسته ایران با مشکلاتی از جمله در حوزه بازاریابی مواجه است. از مهم‌ترین این مشکلات می‌توان به قابلیت‌های بازاریابی نامناسب، انجام‌نشدن تحقیقات بازار و توسعه محصولات جدید بر پایه پسته، منطبق‌نشدن صادرکنندگان با تغییراتی که در زمینه فناوری اطلاعات و تجارت الکترونیکی رخ می‌دهد، ورود افراد ناآشنا در امر صادرات،

1. Food and Agriculture Organization  
2. www.fao.org/statistics

دسترسی نداشتن به آژانس‌های بازاریابی و عرضه نامنظم محصول به بازار در سال اشاره کرد (صداقت، ۲۰۱۱)؛ به طوری که در اغلب موارد کالا و خدمات صادراتی ما با وجود کیفیت مطلوب و حتی فراتر از استانداردهای جهانی، به دلیل نداشتن چنین قابلیت‌هایی و بهره‌مندی از سیستم نوین بازاریابی و اطلاع‌رسانی در بخش مبادلات خارجی، جایگاه شایسته خود را در بازارهای جهانی به دست نیاورده و سبب شده است بخش صادرات ایران نتواند به خوبی توسعه یابد.

به هر حال، با توجه به تأکید دولت به صادرات غیرنفتی و سرمایه‌گذاری‌هایی که در این زمینه صورت گرفته است و نیاز صنایع صادراتی به حفظ و جذب مشتریان ارزشمند و افزایش فروش و خدمات، شرکت‌ها و سازمان‌ها را ملزم می‌کند هر چه سریع‌تر برای جذب مشتریان و افزایش صادرات خود، چاره‌اندیشی کنند؛ اما نباید فراموش کرد مدیری موفق است که ضمن حفظ خواسته‌های مشتریان، نیمنگاهی به مشتریان جدید و بازارهای تازه داشته باشد. بنابراین، مدیران پیش رو سعی می‌کنند با تقویت قابلیت‌های بازاریابی و استفاده از ابزارهای بازاریابی الکترونیکی نسبت به خلق و دست‌یافتن به بازارهای جدید اقدام کنند.

بنابراین، پژوهش حاضر در پی بررسی تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد صادرات شرکت‌های صادرکننده پسته و در مجموع و به تفکیک عملکرد مالی و بازاریابی با احتساب و بدون احتساب متغیر تعدیلگر بازاریابی الکترونیک است. به بیان دیگر، محقق به دنبال پاسخ به این سوال هاست؛ آیا قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت‌ها تأثیر دارد؟ بازاریابی الکترونیکی، تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت را تعدیل می‌کند یا خیر؟

## پیشینهٔ نظری پژوهش قابلیت بازاریابی و اهمیت آن

تئوری مبتنی بر قابلیت<sup>1</sup>، بیان می‌کند که شرکت‌ها می‌توانند از طریق قابلیت‌های مشخص و مجازی چون قابلیت بازاریابی، مزیت رقابتی به دست آورند و پیشنهاد می‌کند شرکت‌ها باید برای حفظ و توسعه قابلیت‌های فعلی و جلوگیری از تقلید رقبا، به طور مداوم و مستمر سرمایه‌گذاری کنند؛ زیرا شرکت که قابلیت بازاریابی قوی دارد، می‌تواند با نشان‌دادن برتری در شناسایی نیازهای مشتریان و درک عوامل تأثیرگذار بر رفتار انتخاب آنان، به اهداف و موقعیت برتر پرند خود نسبت به رقبا دست یابد و این امر برای شرکت حاشیه سود بیشتر و به دنبال آن عملکرد مالی برتر را در پی خواهد داشت (چیو، یان و چی، ۲۰۰۸)؛ زیرا قابلیت بازاریابی، توانایی کسب

1. Capability-based theory

باز خور با کیفیت از مشتریان را دارد و این قابلیت به مهارت‌های محیط‌پژوهی و ایجاد روابط قوی با مشتریان نیاز دارد که تعهدی پیچیده است. چنین قابلیتی یک بار ایجاد می‌شود و به آسانی قابل تغییر و تقلید نیست؛ زیرا مختص به شرکت بوده و از سطح بالای دانش ضمنی برخوردار است. از طرفی، یکی از اهداف بازاریابی در سطح شرکت، ارتقای ارزش محصولات شرکت در ذهن مشتریان فعلی و بالقوه است. این هدف به‌طور جزئی در ارتقای فروش، از طریق درک بهتر نیازهای مشتریان و هدف‌گذاری مشخص بر مشتریان مناسب، منعکس شده است. به علاوه، افزایش فروش برای ایجاد سهم بازار حیاتی است. بنابراین، قابلیت‌های بازاریابی یکی از پیش‌نیازهای دستیابی شرکت به اهداف بازاریابی و بهبیانی از عوامل تعیین‌کننده مهم عملکرد مالی شرکت است (دادا، ناراسیم‌هان و راجیو، ۱۹۹۹). این قابلیت‌ها به عنوان فرایند به کارگیری دانش، مهارت و منابع سازمان به‌منظور ایجاد ارزش افزوده برای کالاهای خدمات، برآوردن تقاضاهای رقابتی و پاسخ به نیازهای مرتبه بازار، تعریف شده است (رضایی دولت‌آبادی و خائف‌اللهی، ۱۳۸۵).

به بیان دیگر، قابلیت بازاریابی هر شرکت، بازتابی از توانایی آن شرکت برای تمایزساختن محصولات و خدماتش از رقبا و ایجاد برندهای موفق است؛ زیرا شرکت‌ها با نام‌های تجاری قوی می‌توانند قیمت‌های بیشتری را در بازارهای خارجی تحمیل کنند و سودآوری‌شان را افزایش دهند (وبرادران، ۲۰۰۳). همچنین قابلیت‌های بازاریابی، توانایی‌های تمایزساختن محصولات و خدمات، تحقیق بازار و ارضای نیازهای مشتری، ایجاد ایده‌های جدید و سرعت معرفی محصول جدید و هماهنگ کردن عملیات شرکت با تغییرات سریع بازار (جرمن و زاورسینیک، ۲۰۰۶) معرفی شده است و فرایندهای یکپارچه‌ای هستند که برای به کارگیری دانش جمعی، مهارت‌ها و منابع شرکت به‌منظور رفع نیازهای مرتبه به بازار کسب و کار، توانمندسازی کسب و کار برای افزودن ارزش به کالاهای خدمات، سازگارشدن با وضعیت بازار، کسب مزیت از فرستادهای بازار و سازگاری با تهدیدهای رقابتی موجود در بازار طراحی شده‌اند (پوتونکان، ۲۰۱۳).

### **بازاریابی الکترونیک و اهمیت آن**

واژه‌هایی مانند بازاریابی اینترنتی، بازاریابی وبی، بازاریابی الکترونیکی و بازاریابی الکترونیک به‌وفور در ادبیات تجارت الکترونیک مشاهده می‌شود و اغلب معادل یکدیگر به کار می‌روند (مانیان و رونقی، ۱۳۹۴). با ظهر تجارت الکترونیک، سازمان‌ها در حال تغییر تجارت و کسب و کار خود هستند (منتظری، ابراهیمی، احمدی و راهنمای، ۱۳۹۳). بازاریابی الکترونیک یکی از زیرمجموعه‌های تجارت الکترونیک است. برخی شرکت‌ها توانسته‌اند با بهره‌گیری از این شیوه نوین بازاریابی، نه تنها درآمد هنگفتی به دست آورند، بلکه عرصه رقابت را چه در بازارهای داخلی

و چه در بازارهای خارجی بر رقیبان خود تنگ‌تر کنند (دعایی و بی‌غم، ۱۳۹۴). تعاریف مختلف و متفاوتی از بازاریابی الکترونیکی ارائه شده است که هر یک از دیدگاهی خاص به مفهوم بازاریابی الکترونیکی توجه کرده‌اند. پراساد، رامامورتی و نایدو (۲۰۰۱)، بازاریابی الکترونیکی را استفاده از اینترنت در فعالیت‌های بازاریابی مرتبط با مشتری، کانال‌های توزیع و فروش، تحقیقات بازاریابی و ارتباطات مدیریت تعریف کردند. استراوس، إل‌أنصاری و افتوات (۲۰۰۸) بازاریابی الکترونیکی را این‌گونه تعریف کردند؛ استفاده از فناوری اطلاعات در فرایندهای ایجاد، برقراری ارتباط، دادن ارزش به مشتریان و مدیریت روابط مشتری به روش‌هایی که برای سازمان و سهامداران آن سودمند باشد. آسیخیا (۲۰۰۹) مدعی شد که بازاریابی الکترونیکی فراتر از بازاریابی‌ای است که توسط اینترنت انجام می‌شود. او بیان کرد که بازاریابی الکترونیکی شامل استفاده مؤثر از فناوری در همه اشکال آن و متناسب با نیازهای بازاریابی و کسب‌وکار است و بهنوعی نقش حمایتی و پشتیبان را ایفا می‌کند. تسویتوسو و ویلاچوبلو (۲۰۱۱) نیز بازاریابی الکترونیکی را نوعی فعالیت فناوری محور نوآورانه و یکی از جنبه‌های مهم عملیات بازاریابی می‌دانند که کاربرد اینترنت و سایر فناوری‌ها را در جهت خلق و تبدیل روابط بین شرکت و مشتریانش شامل می‌شود. زهری، اکبریان، دهقانی و دستغیبی‌فرد (۱۳۹۰) بازاریابی الکترونیک را تولید ارزش و بهدست آوردن سهمی از بازار، با استفاده از اینترنت و سایر ابزار الکترونیکی برای انجام کسب‌وکارهای اینترنتی اعم از تبلیغات، فروش کالا و خدمات و... تعریف کردند.

محققان اهداف بازاریابی الکترونیکی را به صورت زیر بر شمردند:

- رشد فروش از طریق توزیع در سطح وسیع جغرافیایی، تبلیغ و فروش؛
- ارائه ارزش افزوده (دادن منافع اضافی آنلاین به مشتریان)؛
- نزدیک‌شدن به مشتریان و رديابی آنها، تعامل، گفت‌وگو و شناخت آنها؛
- صرفه‌جویی در هزینه‌ها (هزینه‌های خدمات، تبلیغات، تراکنش فروش و مدیریت اجرایی، چاپ و پُست) و در نتیجه افزایش منافع در تراکنش‌ها؛
- توسعه آنلاین نشان تجاری و تقویت ارزش‌های تجاری.

برخی از مزیت‌های بازاریابی الکترونیکی نیز عبارت‌اند از: بازار جهان‌شمول و کارآمد در مقایسه با سایر کانال‌های بازاریابی، فرصت خدمات جدید بر اساس فناوری اینترنت، صرفه‌جویی در زمان و هزینه، امکان برقراری رابطه تعاملی و ادامه‌دار با مشتری، سهولت در انتخاب، امکان استفاده از متن، صوت و تصاویر متحرک، ارائه حجم زیادی از اطلاعات مفید، آگاهشدن از فرصت‌های جدید، بهروزبودن و غیره (دعایی و بی‌غم، ۱۳۹۴).

همان طور که اشاره شد، پژوهش حاضر به دنبال بررسی تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت‌ها با احتساب و بدون احتساب متغیر تعدیلگر بازاریابی الکترونیکی است. بنابراین، مبحث بعدی در این بخش، تعریف و تبیین مفهوم عملکرد است.

### عملکرد مالی و بازاریابی

عملکرد یکی از مفاهیم مهم بحث شده در پژوهش‌های مدیریتی است و بی‌شک مهم‌ترین معیار سنجش موفقیت در شرکت‌های تجاری محسوب می‌شود. عملکرد در لغت به معنای حالت یا کیفیت کارکرد است. از دیدگاه محققان، عملکرد مفهوم گسترهای دارد که آنچه را سازمان تولید می‌کند و حوزه‌هایی را که با آن‌ها در تعامل است، دربرمی‌گیرد (حدادیان، منظمه برهانی، نکاحی و طلوع‌نیا، ۲۰۱۴). براساس تعریفی دیگر، عملکرد عبارت است از مقایسه نتایج واقعی و اهداف از پیش تعیین شده که از آن به‌منظور سنجش کارایی و اثربخشی چگونگی استفاده سازمان از منابع و برآوردن نیازهای مشتری برای رسیدن به استانداردهای مد نظر سازمان استفاده می‌شود (الی، چانگ، چی، هوآنگ و چن، ۲۰۱۰). همچنین می‌توان عملکرد را ترکیب گسترهای از نتایج ناملموس و ملموسی چون نتایج مالی و اقتصادی دانست. به‌طور کلی در خصوص متغیرها و شاخص‌های عملکرد، هنوز توافق نظر کاملی بین صاحب‌نظران وجود ندارد، اما اغلب، شاخص‌های عملکرد در دو دسته ذهنی و عینی قرار می‌گیرند. شاخص‌های عینی عملکرد به شاخص‌هایی گفته می‌شود که به صورت کاملاً واقعی و بر اساس داده‌های عینی اندازه‌گیری می‌شوند و شاخص‌های ذهنی عملکرد، بیشتر شاخص‌هایی هستند که بر مبنای قضاوت گروه‌های ذی‌نفع سازمان شکل می‌گیرند (خیری و روشنی، ۱۳۹۲).

در پژوهش حاضر سعی شده است عملکرد شرکت‌ها به لحاظ مالی و بازاریابی بررسی شود که در بخش روش‌شناسی به سنجه‌های عملکرد مالی و بازاریابی اشاره شده است.

### پیشینه تجربی پژوهش

پس از تبیین و اهمیت مفاهیم قابلیت‌های بازاریابی، بازاریابی الکترونیکی و عملکرد، در این بخش به مرور جدیدترین مطالعات داخل و خارج از کشور در زمینه رابطه مستقیم و غیرمستقیم میان متغیرهای نامبرده پرداخته می‌شود.

حسینی و همکارانش (۱۳۸۷) هدف پژوهش خود را بررسی تأثیر به کارگیری روش‌های بازاریابی الکترونیکی بر عملکرد صادراتی شرکت‌های تولیدی – صادراتی معرفی کردند و در نهایت به این نتیجه رسیدند که بین استفاده از اینترنت و فناوری اطلاعات در فعالیت‌های بازاریابی و عملکرد صادراتی شرکت‌های بررسی شده، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.

قره‌بیگلو و شادی دیزجی (۱۳۹۰) پژوهشی را با هدف بررسی تأثیر بازاریابی اینترنتی بر میزان عملکرد توریسم در آژانس‌های مسافرتی و جهانگردی استان آذربایجان شرقی اجرا کردند و نتیجه گرفتند که بین ابعاد بازاریابی الکترونیکی یا اینترنتی، شامل فعالیت‌های ترفیعی، داد و ستدی، پایگاه اطلاعاتی و عملکرد توریسم، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.

خیری و روشنی (۱۳۹۲) در مقاله‌ای با ارائه مدلی، روابط علی میان بازارگرایی، قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد سازمان را بررسی کردند و معتقد بودند که اگرچه شواهد زیادی مبنی بر وجود بازارگرایی در سازمان‌ها وجود دارد، سازمان‌ها درک کافی از چگونگی به کارگیری این دارایی‌ها برای دستیابی به مزیت رقابتی ندارند.

نتایج پژوهش آسیخیا (۲۰۰۹) نشان داد بازاریابی الکترونیکی همچون بازارگرایی، به عملکرد بالای شرکت منجر می‌شود. همچنین بازاریابی الکترونیکی رابطه بین قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد شرکت را تعدیل می‌کند.

مورگان، اسلوتگراف و ورهیز (۲۰۰۹) در مقاله‌ای مدعی شدند که ممکن است قابلیت‌های بازاریابی به رشد سودآوری منجر شوند. بنابراین، داده‌هایی را از ۱۱۴ شرکت جمع‌آوری کردند و پس از تجزیه و تحلیل به این نتیجه رسیدند که قابلیت‌های بازاریابی تأثیر مستقیم و تکمیلی بر درآمد و مقدار رشد حاشیه سود و در مجموع رشد سودآوری دارند. آنها همچنین پی برند که از بین ابعاد قابلیت‌های بازاریابی، قابلیت‌های مدیریت برنده و مدیریت ارتباط با مشتری تأثیر مخالفی بر درآمد و مقدار حاشیه سود دارند.

تسیوتسو و ویلاچوبلو (۲۰۱۱) پژوهشی با هدف بررسی رابطه درونی بین بازارگرایی و بازاریابی الکترونیکی، به منظور بررسی سازوکارهای جایگزین که به عملکرد خدمات گردشگری کمک می‌کنند، اجرا کردند. آنها ضمن ارائه مدل مفهومی به این نتایج رسیدند که بازارگرایی از طریق سازوکار دوگانه‌ای به طور مستقیم و غیرمستقیم (به واسطه بازاریابی الکترونیکی) بر عملکرد تأثیر مثبت و معناداری می‌گذارد که در این میان، بازاریابی الکترونیکی با نقش میانجی به بهبود تأثیر بازارگرایی بر عملکرد منجر می‌شود.

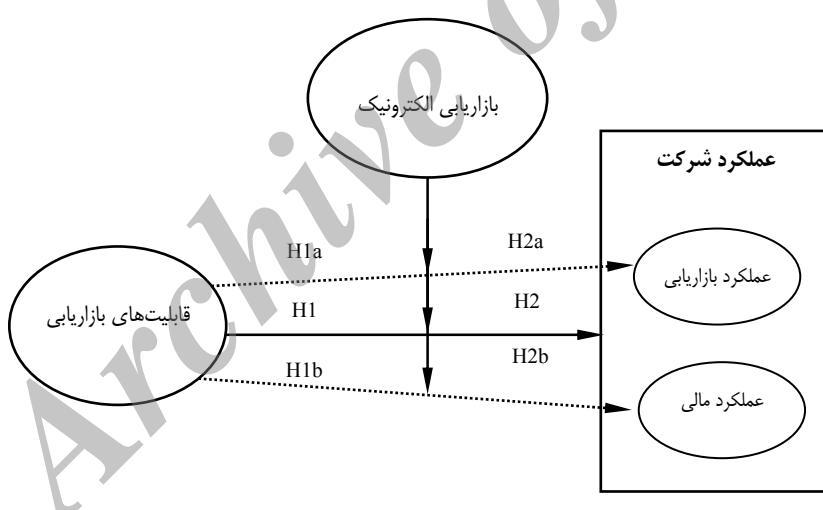
ایدریس و ابراهیم (۲۰۱۵) نیز با توجه به اهمیت اینترنت، هدف مطالعه خود را بررسی رابطه بین بازاریابی الکترونیکی و عملکرد بازاریابی معرفی کردند و پس از تجزیه و تحلیل داده‌ها به این نتیجه رسیدند که به رغم استفاده شرکت‌ها از بازاریابی الکترونیکی، این ابزار تأثیر مثبتی بر عملکرد بازاریابی آنها ندارد.

در پایان همان‌طور که مطالعات انجام‌شده نشان می‌دهد، مفاهیم قابلیت‌های بازاریابی و بازاریابی الکترونیکی طی سال‌های اخیر توجه بسیاری از محققان داخلی و خارجی را به خود

معطوف کرده است؛ اما تا کنون پژوهشی که قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد مالی و بازاریابی را همراه با متغیر تعديلگر بررسی کند، اجرا نشده است؛ حال آنکه فناوری‌های نوین، بهویژه بازاریابی الکترونیک که حاصل پویایی محیط و تحولات فناورانه است، به عنوان عامل محیطی می‌تواند بر هر رابطه‌ای تأثیر مثبت یا منفی بگذارد. بنابراین، پژوهش حاضر بدین لحاظ نوآوری دارد؛ زیرا پژوهشگر بازاریابی الکترونیک را انتخاب کرده است تا مشخص کند آیا تغییر آن موجب تغییر همبستگی بین متغیرهای مستقل وتابع می‌شود یا خیر. همچنین، پژوهش حاضر نسبت به پژوهش‌های پیشین جامعیت بیشتری دارد؛ زیرا چند متغیر را با شاخص‌های متنوع به صورت یک‌جا بررسی کرده است.

### مدل پیشنهادی

در پژوهش حاضر تلاش شده است، طبق شکل ۱ تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد بازاریابی و مالی (و در مجموع عملکرد صادرات) با احتساب و بدون احتساب متغیر تعديلگر بازاریابی الکترونیکی بررسی شود.



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش

بر این اساس ۲ فرضیه اصلی و ۴ فرضیه فرعی به شرح زیر مطرح می‌شود:

H1: قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت تأثیر می‌گذارد.

H1a: قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد بازاریابی تأثیر می‌گذارد.

H1b: قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد مالی تأثیر می‌گذارد.

H2: بازاریابی الکترونیک، تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت را تعديل می‌کند.

H2a: بازاریابی الکترونیک، تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد بازاریابی را تعديل می‌کند.

H2b: بازاریابی الکترونیک، تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد مالی را تعديل می‌کند.

### روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهش براساس هدف از نوع کاربردی و براساس چگونگی جمع‌آوری داده‌ها توصیفی (غیرآزمایشی) و پیمایشی است. جامعه آماری پژوهش حاضر، کلیه مدیران بازاریابی یا فروش شرکت‌های صادرکننده پسته عضو اتحادیه صادرکنندگان خشکبار ایران (طبق آمار سایت رسمی اتحادیه ۱۱۷ شرکت)، در نظر گرفته شده است. با توجه به اینکه جامعه بررسی شده محدود بود، برای تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران استفاده شد.

$$n = \frac{N \times z_{\alpha/2}^2 \times p \times q}{\varepsilon^2(N - 1) + N \times z_{\alpha/2}^2 \times p \times q} \quad \text{رابطه (۱)}$$

در این فرمول، مقدار  $N$  برابر با ۱۱۷ و دقت برآورد ( $\varepsilon$ ) که دقت تخمین‌ها را نشان می‌دهد ۰/۰۵ در نظر گرفته شده است، مقدار  $Z$  در سطح اطمینان ۹۵ درصد براساس جدول برابر با ۱/۹۶ است. همچنین، به منظور حداکثر کردن حجم نمونه مقدار  $p$  و  $q$  برابر و معادل ۰/۵ در نظر گرفته شد، بر این اساس حجم نمونه ۸۹ بدست آمد. به منظور گردآوری داده‌ها و با توجه به پراکندگی شرکت‌ها، احتمال می‌رفت تعدادی از پرسشنامه‌ها برگردانده نشود؛ بنابراین ۹۵ پرسشنامه به روش نمونه‌گیری قضاوی در اختیار مدیران یادشده قرار گرفت. از این تعداد ۸۶ پرسشنامه (۹۰/۵ درصد) به صورت کامل جمع‌آوری شد که با توجه به تعداد حجم نمونه، تعداد مناسبی است.

همان‌طور که اشاره شد، ابزار اصلی برای جمع‌آوری داده‌های این پژوهش، ابزار رایج پرسشنامه است. برای گردآوری داده‌ها، تحلیل فرضیه‌ها و آزمون مدل، از پرسشنامه‌ای با ۳۵ سؤال در مقیاس لیکرت از ۱ = کاملاً مخالف تا ۵ = کاملاً موافق (برای عملکرد ۵ = خیلی بیشتر از گذشته و ۱ = خیلی کمتر از گذشته) برای سنجش متغیرهای تخصصی پژوهش استفاده شده است. سؤال‌های پرسشنامه بر اساس مطالعات کتابخانه‌ای و مطابق با متغیرهای اصلی پژوهش تدوین شد. تعداد سؤال‌های مربوط به هر یک از متغیرهای اصلی پژوهش و معیارهای آنها با ذکر منبع در جدول ۱ آورده شده است.

## جدول ۱. متغیرها و سنجه‌های پژوهش

متغیرها	شاخص	سنجه‌ها	منابع
قابلیت‌های بازار بازار	بازگیری درباره نیازها و خواسته‌های مشتریان		بازار
	کشف استراتژی‌ها و تاکتیک‌های رقیا		
	به دست آوردن بینش‌ها یا کسب آگاهی درباره راههای ارتباطی		
	شناسایی و درک روندهای بازار		
	بازگیری درباره قلمرو وسیع و گسترده بازار		
	توان استفاده از بینش و بصیرت مشتریان برای شناسایی موقعیت تجاری ارزشمند		
	توان ایجاد تصویر و تداعی مطلوب از برنده در ذهن مشتریان		
	حفظ تصویر مثبت برنده نسبت به رقبا		
	دستیابی به سطح بالایی از آگاهی برنده نام تجاری در بازار		
	توان اهرم کردن و اعمال نفوذ ارزش ویژه برنده		
قابلیت‌های مدیریت برند	پیگیری تصویر نام تجاری در میان مشتریان هدف		
	شناسایی و هدف قراردادن مشتریان جذاب		
	ایجاد ارتباطات از طریق گفت و گو با مشتریان هدف		
	ترغیب مشتریان به امتحان کردن محصولات و خدمات ما		
	تمرکز بر آوردن نیازهای بلندمدت مشتریان هدف به منظور تضمین تکرار کسب و کار		
	حفظ وفادار در میان مشتریان جذاب		
	ارتقای کیفیت روابط با مشتریان جذاب		
	ایجاد امکان دسترسی آنلاین فروشندگان به محصول، قیمت و اطلاعات		
	پاسخ به سوالات مشتری درباره اطلاعات محصولات و خدمات پس از آن		
	اجازه به مشتریان برای گذاشتن سفارش		
قابلیت‌های ارتباط با مشتری	ایجاد امکان خرید آنلاین از عرضه‌کنندگان		
	ارائه انتقال اطلاعات و پشتیبانی آنلاین		
	ترویج و تبلیغ محصولات، خدمات و قابلیت‌های شرکت		
	ارائه کاتالوگ آنلاین محصولات به مشتریان		
	ارائه یا ارسال خبرنامه، مجله و پست الکترونیکی به مشتریان		
	جمع آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات مربوط به بازار درباره مشتریان، رقبا، و صنعت		
	جمع آوری اطلاعات بازدیدکنندگان برای بازاریابی و پیش‌بینی (آینده‌نگری)		
	جمع آوری اطلاعات مربوط به قیمت‌گذاری		
	پیکارچه‌سازی پایگاه داده مشتریان به منظور افزایش ارتباط		
	افزایش فروش به مشتریان فعلی (رشد فروش)		
عملکرد بازاریابی	افزایش سهم بازار		
	جذب مشتریان جدید		
	افزایش بازگشت سرمایه		
	رشد سودآوری		
	گردش مالی فزاینده		
عملکرد مالی	عملکرد بازاریابی		
	عملکرد مالی		

اگرچه سوال‌های پرسشنامه برگرفته از مطالعات کتابخانه‌ای و پرسشنامه استاندارد مقاله‌های معتبر بود، به منظور بررسی روایی محتوایی و ظاهری پرسشنامه پژوهش، از نظر استادان رشته مدیریت دانشگاهی بهره برده شد و اصلاحات لازم براساس نظر آنها اعمال گردید و بدین ترتیب روایی محتوایی پرسشنامه به تأیید رسید.

به منظور تعیین پایایی پرسشنامه نیز ضرایب آلفای کرونباخ متغیرها در نرمافزار SPSS محاسبه شد. مقدار ضرایب آلفای کرونباخ، برای متغیرهای مکنون بررسی شده در جدول ۲ آورده شده است که نشان می‌دهد پرسشنامه پایایی مناسبی دارد؛ زیرا تمام متغیرهای پژوهش، مقادیر آلفای کرونباخ بیشتر از ۰/۷۰ را کسب کردند.

برای تحلیل داده‌ها از نسخه شانزده نرمافزار SPSS و نسخه هجده نرمافزار Amos استفاده شده است. تجزیه و تحلیل داده‌ها به کمک روش‌های آمار توصیفی و استنباطی انجام گرفت. برای بررسی مشخصات جمعیت‌شناختی پاسخ‌دهندگان از آمار توصیفی و برای تحلیل داده‌ها و آزمون فرضیه‌ها از روش‌های آمار استنباطی، مدل‌سازی معادلات ساختاری و تحلیل مسیر استفاده شد.

جدول ۲. آلفای کرونباخ

عنوان متغیرها	تعداد سوال‌ها	آلفای کرونباخ
قابلیت‌های بازاریابی	۱۷	۰/۹۳
بازاریابی الکترونیک	۱۲	۰/۹۶
عملکرد	۶	۰/۸۰۲
کل پرسشنامه	۳۵	۰/۹۴۸

### یافته‌های پژوهش

در جدول ۳ مشخصات جمعیت‌شناختی پاسخ‌دهندگان مشاهده می‌شود. براساس اطلاعات جدول ۳، تعداد پاسخ‌دهندگان با مدرک تحصیلی کارشناسی و رده سنی ۳۰-۴۰ و جنسیت آقایان بیشتر است.

جدول ۳. آمار توصیفی مربوط به پاسخ‌دهندگان

تعداد	جنس	تعداد	رده سنی	تعداد	سطح تحصیلات
۶۶	آقایان	۵۷	۳۰-۴۰	۵۳	کارشناس
۲۰	خانم‌ها	۱۹	۴۰-۵۰	۳۳	کارشناس ارشد
-	-	۱۰	بالای ۵۰	-	دکتری

جدول ۴ نشان‌دهنده نتایج برازش مدل مفهومی پژوهش است. همان‌طور که در جدول ۴ مشاهده می‌شود، شاخص کای اسکوئر بهنجارشده بین بازه قبول شده ۱ تا ۵ قرار دارد. همچنین کلیه معیارهای CFI، NFI و TLI مقادیر بیشتر از ۰/۹۰ را کسب کرده‌اند و معیار ریشه میانگین مربعات خطای برآورده (RMSEA) نیز کمتر از ۰/۰۸ است. بنابراین، نتایج برآورده مدل ساختاری کل، بیان‌کننده قابل قبول بودن شاخص‌های برازش مدل و در مجموع قابل قبول بودن مدل پیشنهادی پژوهش است.

جدول ۴. شاخص‌های برازنده‌گی مدل پژوهش

نتیجه	* بازه قابل قبول	مقادیر	شاخص‌ها
قابل قبول	بین ۱ تا ۵	۳/۷۹۴	Chi- Square/df
قابل قبول	$\geq 0/9$	۰/۹۷۱	NFI
قابل قبول	$\geq 0/9$	۰/۹۶۴	TLI
قابل قبول	$\geq 0/9$	۰/۹۷۷	CFI
قابل قبول	$\leq 0/08$	۰/۰۶۶	RMSEA

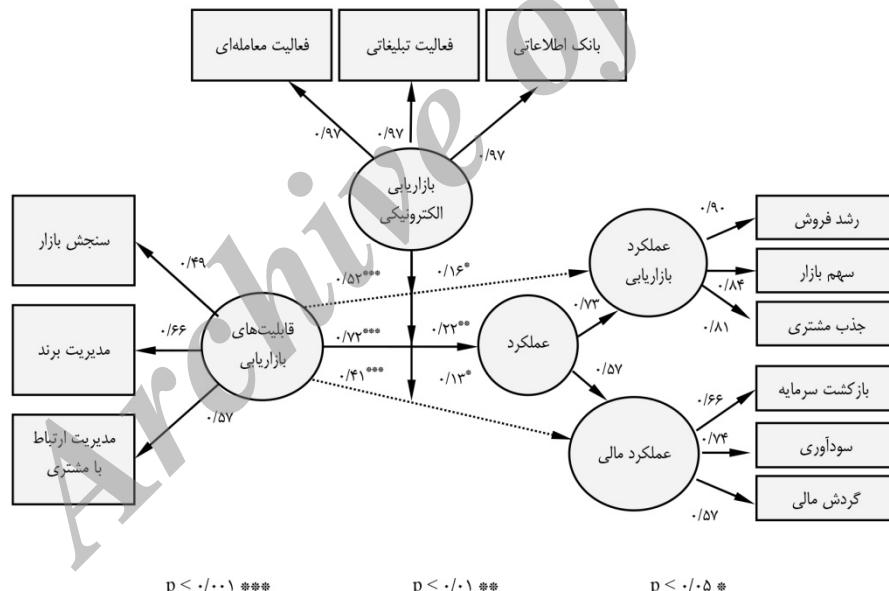
\* فاسیمی، ۱۳۸۹: ۷۵

### نتایج تحلیل مسیر و روابط علی بین متغیرهای پژوهش

پس از آزمون برازش مدل و تأیید آن، برای برقراری روابط علی بین متغیرهای پنهان پژوهش (متغیرهای اصلی) از رویکرد SEM<sup>1</sup> استفاده شده است. رویکرد SEM، روش جامعی است که برای آزمون روابط بین متغیرهای مشاهده شده و متغیرهای مکنون در فرضیه‌ها به کار می‌رود (شوماخر و لومکس، ۱۳۸۸). مدل مفهومی پژوهش، روابط علی بین سه متغیر را بررسی می‌کند.

1. Structural Equation Modeling

به منظور فراهم شدن امکان تحلیل همزمان روابط متغیرها، از روش مدل سازی معادلات ساختاری در نرم افزار Amos که یکی از نرم افزارهای شناخته شده اجرای مدل های معادلات ساختاری است، استفاده شده است. شکل ۲ نتایج تحلیل مسیر و روابط بین متغیرهای پژوهش را نمایش می دهد. همچنین در جدول ۵ نتایج تحلیل مسیر و روابط علی بین متغیرهای پژوهش را به طور خلاصه مشاهده می شود. براساس نتایج تحلیل مسیر (شکل ۲) و اطلاعات جدول ۵، فرضیه H1 و فرضیه های فرعی آن در سطح اطمینان ۹۹٪ درصد به تأیید می رسد؛ به این معنا که قابلیت های بازاریابی تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد می گذارند. همچنین نتایج آزمون فرضیه H2 و فرضیه های فرعی آن نشان می دهد بازاریابی الکترونیکی نیز تأثیر قابلیت های بازاریابی بر عملکردهای مالی و بازاریابی (در مجموع بر عملکرد) را به ترتیب در سطح اطمینان ۹۵٪ و ۹۹٪ درصد، تعديل می کند؛ زیرا مقدار بحرانی<sup>۱</sup> برای مسیرهای بررسی شده بیشتر از ۱/۹۶ به دست آمده است (C.R.  $\geq 1/96$ ).<sup>۲</sup>



شکل ۲. نتایج تحلیل مسیر (تخمین استاندارد)

1. Critical Ratio

2. Any critical ratio that exceeds 1.96 in magnitude would be called significant (Arbuckle, 2010)

جدول ۵. نتایج تحلیل مسیر متغیرهای پژوهش

نتیجه	سطح معناداری	ضرایب رگرسیونی استاندارد	مسیر	نوع تأثیر	فرضیه‌ها
تأثیر	.۰۰۰	.۷۲	قابلیت‌های بازاریابی $\rightarrow$ عملکرد	پنهان	H1
تأثیر	.۰۰۰	.۰۵	قابلیت‌های بازاریابی $\rightarrow$ عملکرد بازاریابی	پنهان	H1a
تأثیر	.۰۰۰	.۰۴۱	قابلیت‌های بازاریابی $\rightarrow$ عملکرد مالی	پنهان	H1b
تأثیر	.۰۰۷	.۰۲۲	قابلیت‌های بازاریابی * بازاریابی الکترونیک $\rightarrow$ عملکرد	پنهان	H2
تأثیر	.۰۱۱	.۰۱۶	قابلیت‌های بازاریابی * بازاریابی الکترونیک $\rightarrow$ عملکرد بازاریابی	پنهان	H2a
تأثیر	.۰۲۵	.۰۱۳	قابلیت‌های بازاریابی * بازاریابی الکترونیک $\rightarrow$ عملکرد مالی	پنهان	H2b

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در پژوهش حاضر سعی شد تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد با احتساب متغیر تعديلگر بازاریابی الکترونیکی بررسی شود. پس از طراحی مدل ساختاری، برآورد و آزمون مدل، کلیه شاخص‌های برازش در بازه قبول قرار گرفته و در نهایت مدل پیشنهادی به تأیید رسید؛ سپس روابط میان متغیرها تحلیل مسیر شد که در ادامه به تفسیر آنها پرداخته می‌شود.

در مسیر نخست، ادعا شده بود که قابلیت‌های بازاریابی تأثیر مستقیم و معناداری بر عملکرد شرکت‌ها (از جمله عملکرد بازاریابی و مالی) می‌گذارد. پس از تجزیه و تحلیل داده‌ها و براساس نتایج تحلیل مسیر، ضریب رگرسیونی استاندارد در این فرضیه .۷۲/ به دست آمد که مثبت بودن آن بیان کننده تأثیر مثبت قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد است. در مسیر دوم، به بررسی معناداری بودن این تأثیر پرداخته شد که چون سطح معناداری آزمون از مقدار .۰/۰۱ درصد کمتر بود ( $p < 0.01$ )، فرضیه یادشده به تأیید رسید؛ به این معنا که تأثیر متغیر تعديلگر بر رابطه قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد مثبت و معنادار است. بدین ترتیب که متغیر بازاریابی الکترونیک رابطه بین قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد را تعديل می‌کند؛ چراکه بازاریابی الکترونیک تحت شرایط پویایی محیط و تغییر و تحولات فناورانه قرار دارد. بنابراین، بهرهمندی از جدیدترین فناوری‌ها، بهویژه در حوزه بازاریابی، می‌تواند عملکرد را بهبود بخشد و برعکس، بهره‌مندی از آن می‌تواند به شکاف عملکردی منجر شود. بهبیان دیگر، این یافته نشان می‌دهد رابطه بین قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد توسط متغیر بازاریابی الکترونیکی تشید می‌شود؛ به طوری که اگر بهره‌مندی از بازاریابی الکترونیک توسط شرکت‌های صادرکننده افزایش یابد، این اثر قوی تر

می‌شود و اگر از بهره‌مندی آن کاسته شود، به طور طبیعی این رابطه ضعیف خواهد شد. در همین رابطه، آسیخیا (۲۰۰۹) به این نتیجه رسیده بود که بازاریابی الکترونیکی علاوه بر تأثیر مستقیم، در قالب متغیر تعدیلگر نیز بر رابطه قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد تأثیر گذاشته و قادر است این رابطه را تعديل کند.

به مدیران شرکت‌ها پیشنهاد می‌شود که برای دستیابی به مزیت رقابتی از طریق مدیریت راهبردی دارایی‌ها، ظرفیت‌ها، فرایندهای سازمانی، ویژگی‌های شرکت، اطلاعات و دانش و... که از آنها به عنوان منابع ملموس و غیرملموس شرکت‌ها یاد می‌شود، از ایده‌ها و رویکردهای خلاقانه و نوآورانه بهره ببرند؛ زیرا خلاقیت و نوآوری، پیش‌نیازهای اساسی موفقیت شرکت‌ها در محیط‌های رقابتی و پویا هستند. در این میان یکی از رویکردهای نوین، بهره‌مندی از دانش و فناوری روز در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات همچون بازاریابی الکترونیک است که نوعی کسب‌وکار الکترونیکی محاسبه می‌شود و به سرمایه کم ولی دانش زیاد و به روز علم رایانه و فناوری اطلاعات و پایگاه اطلاعاتی بهروز و جدیدی نیاز دارد. این نوع بازاریابی با بهره‌مندی از فضای مجازی می‌تواند هزینه تمام‌شده ارائه خدمات شرکت‌ها را کاهش دهد و هزاران برابر سود به همراه داشته باشد و این امکان و فرصت را به شرکت‌های صادرکننده فراهم آورد که به مخاطبان خود در سطح جهانی با کمترین هزینه دسترسی پیدا کنند و محصولات متنوع خود را به اطلاع آنان برسانند.

قابلیت‌های بازاریابی و توانایی بهره‌مندی از فناوری‌های نوین در حوزه بازار، از جمله مهارت‌های کسب‌وکار در عصر حاضر است. از سویی تجربه‌های مدیریت نشان می‌دهد بیشتر سازمان‌هایی که از مهارت‌های کسب‌وکار استفاده کرده‌اند، کنترل و مناسبات بهتری را با خریدار تجربه کرده و زمان‌های کوتاه‌تر، هزینه‌های کمتر، کیفیت و قابلیت اطمینان بیشتر و میزان سودآوری بیشتری داشته‌اند. اما در نقطه مقابل، نداشتن مهارت‌های کسب‌وکار، موجب ناهماهنگی، انحراف از هدف، اتلاف وقت و انرژی و شکست سازمان می‌شود.

به مدیران شرکت‌های صادرکننده پیشنهاد می‌شود، به‌منظور بهبود عملکرد خود، علاوه بر بهره‌مندی از روش سنتی در فعالیت‌های بازارگرایی و تحقیقات بازار، به صورت الکترونیکی و آنلاین نیز تمایلات بازارهای بین‌المللی، نیازها و خواسته‌های مشتریان را رصد کرده و رقبا و بازارهای هدف خود را شناسایی کنند؛ با بهره‌مندی از بازاریابی الکترونیکی به عنوان شیوه‌ای مدرن و فناورانه، در جست‌وجوی بهترین بازار برای محصولات و خدمات باشند و از طریق بهینه‌سازی سیستم‌های بسته‌بندی و ارائه محصولات متنوع با قیمت رقابتی به کشورهای توسعه‌یافته، سهم بازار خود را حفظ و افزایش دهند.

همچنین به شرکت‌های صادرکننده پیشنهاد می‌شود از طریق بازارگردی و حضور در عرصه رقابت و نمایشگاهها و آشنایی با جدیدترین تغییرات بازار و کشف استراتژی‌ها و تاکتیک‌های رقبا، در صدد ارائه محصولات خود با مزیت‌هایی بهتر از رقبا باشند و در این امر از فعالیت‌های تبلیغی و ترویجی و توانمندی‌های شرکت استفاده کنند. همچنین برای جذب مشتریان بین‌المللی بیشتر برای صادرات، پایگاه‌های اطلاعاتی خود را به ارائه اطلاعات و پشتیبانی آنلاین، ارائه کاتالوگ آنلاین محصولات به مشتریان، ارائه یا ارسال خبرنامه، مجله و پست الکترونیکی به مشتریان تجهیز کنند و با فراهم‌آوردن امکان سفارش و خرید آنلاین، عملکرد خود را بهبود بخشدند.

از پیشنهادهای دیگر به مدیران شرکت‌های صادرکننده، بهره‌مندی از قابلیت بازارداری یا حفظ مشتریان و برقراری ارتباط با آنها و ارائه خدمات مناسب است که این امر با مواردی چون شناسایی و هدف قراردادن مشتریان جذاب، ایجاد ارتباطات از طریق گفت‌و‌گو با مشتریان هدف، تمرکز بر رفع نیازهای بلندمدت مشتریان هدف به منظور تضمین تکرار کسب‌وکار، ترغیب مشتریان به امتحان کردن محصولات و خدمات شرکت و ارتقای کیفیت روابط با مشتریان جذاب میسر می‌شود، در غیر این صورت عملکرد صادراتی شرکت‌ها کاهش می‌یابد؛ چراکه رقبا به طور مستمر در حال ارتقای فعالیت‌های ارتباط با مشتری هستند و اگر شرکت‌های صادرکننده داخلی نتوانند خود را به قابلیت‌های پویا تجهیز کنند، بازار صادراتی خود را از دست خواهند داد.

## References

- Arbuckle, J. L. (2010). *IBM SPSS® Amos™ 19 User's Guide*. USA: Amos Development Corporation.
- Asikhia, O. U. (2009). The moderating role of E-Marketing on the consequences of market orientation in Nigerian firms. *International Journal of Business and Information*, 4(2): 243-270.
- Chew, D. A. S., Yan, Sh. & Cheah, Ch. Y. J. (2008). Core capability and competitive Strategy for construction SMEs in China. *Chinese Management Studies*, 2(3): 203–214.
- Doai, H. & Bigham, Z. (2015). The feasibility of Implementing Electronic Marketing in The Fars Province Handmade Carpet Market. *New Market Research Journal*, 5(1):1-20. (in Persian)
- Dutta, S., Narasimhan, O. & Rajiv, S. (1999). Success in high-technology markets: is marketing capability critical?. *Marketing Science*, 18(4): 547-568.

- Gharehbiglo, H. & Shadi Dizji, B. (2012). The impact of Internet marketing on tourism performance in the travel and tourist agencies in East Azerbaijan. *Quarterly Journal of Tourism Space*, 1(1): 145-161. (in Persian)
- Ghasemi, V. (2011). *Structural equation modeling using Amos Graphics in social research*. Tehran, Jameshenasan. (in Persian)
- Hadadian, A., Monazzami Borhani, M., Nekahi, M. A. & Tolunia, Sh. (2014). Examining the role of knowledge management on organizational performance with considering mediating role of market orientation and innovation. *International Journal of Economy, Management and Social Sciences*, 3(4): 250-259.
- Hosseini, S., Ghazizadeh, M. & Abbasi Esfangani, H. (2009). The Influence of Electronic Marketing on Export Performance: Exemplary Exporters of Industrial Sector Selected during 2000-2005. *Business Strategies*, 1(32): 125-141. (in Persian)
- Iddris, F. & Ibrahim, M. (2015). Examining the relationships between e-marketing adoption and marketing performance of Small and Medium Enterprises in Ghana. *Journal of Marketing and Consumer Research*, 10(1): 160-169.
- Jerman, D. & Zavrsnik, B. (2006). Can marketing capabilities lead to the competitive advantage of the firm? *Economic Research*, 19(1): 53-64.
- Khaef Alahi, A. A. & Rezaie Dolat Abady, H. (2006). A Model to Measure the Impact of Market Orientation on Business Performance Regarding to the Marketing Capabilities in Chemical Industries. *Human Sciences MODARES*, 10(1): 131-160. (in Persian)
- Khaledy, K. & Rahimzadeh, A. (2009). Strengths, Weakness, opportunities and threats facing Iran's agriculture export. *Journal of Agricultural Economic and Development*, 16(62): 83-104. (in Persian)
- Kheiry, B. & Roshani, A. (2013). The mediator role of marketing capabilities in relations between strategic orientations and organizational performance: case study of Iran Melli Bank. *Quarterly of Scientific Journal of Management (Pajouheshgar)*, 10(29): 97-113. (in Persian)
- Lee, Y. J., Chang, L. Y., Chien, Ch. L., Huang, Ch. L. & Chen, Ch. Y. (2010). *The influence of knowledge management and marketing innovation strategies on marketing performance: a case study of a Taiwan's funeral service company*. *Innovative Marketing*, 6(2): 69-76.

- Manian, A. & Ronaghi, M. H. (2016). A Comprehensive Framework for E-marketing Implementation by Meta-Synthesis Method. *Journal of Business Management*, 7(4): 901-920. (in Persian)
- Merrilees, B., Rundle-Thiele, S. & Lye, A. (2011). Marketing capabilities: Antecedents and implications for B2B SME performance. *Industrial Marketing Management*, 40(1): 368-375.
- Montazeri, M., Ebrahimi, A., Ahmadi, P. & Rahnama, A. (2014). Investigation of the Factors Affecting the Intention to Purchase on Electronic Commerce. *Journal of Business Management*, 6(2): 207-226. (in Persian)
- Morgan, N. A., Slotegraaf, R. J. & Vorhies, D. W. (2009). Linking marketing capabilities with profit growth. *International Journal of Research in Marketing*, 26(4): 284-293.
- Potocan, V. (2013). Marketing capabilities for innovation-based competitive advantage in the Slovenian market. *Innovative Issues and Approaches in Social Sciences*, 6(1): 118-134.
- Prasad, V., Ramamurthy, k. & Naidu, G. M. (2001). The influence of internet marketing integration on marketing competencies and export marketing. *Journal of International Marketing*, 9(4): 82-110.
- Rasekh, E. & Abedy, F. (2012). The Study of relationship between agricultural exports and economic growth & development during 1355-1388. *Quarterly Journal of Economic Growth and Development Research*, 1(2): 95-111. (in Persian)
- Sadeghi, T., Taleb beydokhti, A. & Sedaghat, R. (2011). Codification of advertisement strategies in coherence with the export of pistachio in Kerman province by SWOT model. *Iranian Journal of Agricultural Economics*, 5(1): 123-142. (in Persian)
- Sedaghat, R. (2011). Constraints in production and marketing of Iran's Pistachio and the policies concerned: An application of the Garret Ranking Technique. *International Journal of Nuts and Related Sciences*, 2(1): 27-30.
- Shomakher, R. A. & Lumex, R. J. (2009). *Introduction of structural equation modeling*. Tehran, Jameshenasan. (in Persian)
- Strauss , J., El-Ansary. & Ftost, R. (2008). *E-Marketing*, prentice. Hall of India private limited New Dehli.
- Tsiotsou, R. H. & Vlachopoulou, M. (2011). Understanding the effects of market orientation and e-marketing on service performance. *Marketing Intelligence & Planning*, 29(2): 141-155.

Weerawardena, J. (2003). Role of marketing capabilities in innovation-based competitive advantage. *Journal of Strategic Marketing*, 11(1): 15-35.

Zohri, M., Akbarian, R., Dehghani, M., Dastgheibifard, Gh. & Zohrizadeh, M. (2012). The use of content marketing strategy and SEO factors to develop E-marketing opportunities. *Proceedings of Information Technology and Economic Jihad National Conference*, 22-23 February, Kazerun, Fars. (in Persian)

Archive of SID