



## کنترل خطاهای انسانی و مقایسه کاهش سطح ریسک بعد از اصلاحات توسط تکنیک SHERPA در اتفاق کنترل صنایع پتروشیمی

مهدی قاسمی<sup>۱</sup>، دکتر جبرائل نسل سراجی<sup>۲\*</sup>، دکتر سید ابوالفضل ذاکریان<sup>۳</sup>، محمد رضا اژدری<sup>۴</sup>

تاریخ پذیرش: ۹۰/۳/۱۹

تاریخ ویرایش: ۸۹/۱۱/۱۷

تاریخ دریافت: ۸۹/۶/۱۶

### چکیده

**زمینه و هدف:** امروزه در بسیاری از محیط‌های شغلی نظیر صنایع هسته‌ای، نظامی و شیمیایی بروز یک خطا انسانی می‌تواند به یک فاجعه تبدیل شود. حوادث گوناگون در نقاط مختلف جهان شواهدی بر این مدعای است که از آن جمله می‌توان به حادثه هسته‌ای چرنوبیل در سال ۱۹۸۶، حادثه تری مایلنده در سال ۱۹۷۹ و حادثه انفجار در صنایع شیمیایی فلیگسسورگ در سال ۱۹۷۴ اشاره نمود. به همین دلیل شناسایی خطاهای انسانی بویژه در سیستم‌های حساس و پیچیده و پیش بینی راههای کنترلی، امری ضروری و اجتناب ناپذیر محسوب می‌شود.

**روش بررسی:** مطالعه حاضر یک پژوهش از نوع موردی محسوب می‌شود که در یک شرکت تهیه متابولو و بخش‌های مرتبط با آن اجرا شده است. برای جمع آوری داده‌های لازم و تکمیل برگه‌های SHERPA از روش مشاهده، مصاحبه با متخصصین فرآیند، اپرаторهای اتفاق کنترل، بررسی استند و مدارک فنی استفاده شده است.

**یافته‌ها:** تجزیه و تحلیل برگه‌های کار SHERPA نشان داد که تعداد ۷۱/۲۵٪ از کل خطاهای از نوع غیر قابل قبول، ۲۶/۷۵٪ از نوع مطلوب، ۲٪ از نوع قابل قبول (با تجدید نظر) و ۰٪ خطاهای از نوع قابل قبول بودند و ریسک پیش‌بینی شده بعد از اصلاحات، ریسک غیر قابل قبول مقدار ۰٪ از کل ریسک‌ها را به خود اختصاص، ریسک نامطلوب میزان ۴۳۵٪، سطح ریسک پذیرفته شده با انجام تجدید نظر در آینده ۵۸/۵۵٪ را به خود اختصاص داده و ۳۷/۱٪ در ناحیه قابل قبول قرار دارد.

**نتیجه‌گیری:** مطالعه نشان داد که این روش در صنایع مختلف بخصوص صنایع شیمیایی، نفت، گاز و پتروشیمی به خوبی قابل اجرا می‌باشد. نتایج محاسبه سطح ریسک پس از انجام اقدام اصلاحی نشان داد در صورتی که نقاط ضعف شناسایی شده در سیستم حذف گردند یا بخوبه مطلوب کنترل شوند، میزان بروز خطاهای انسانی که می‌تواند به رخداد حوادث ناگوار منجر شوند به مقدار قابل ملاحظه‌ای کاهش می‌باشد.

**کلیدواژه‌ها:** خطاهای انسانی، ارزیابی ریسک، روش SHERPA، اتفاق کنترل، صنایع پتروشیمی

حوادث ناشی از کار در صنایع بشمار می‌رود. حوادث مهم تاریخی که تاکنون رخ داده است همچون فلیگسسورگ (انگلیس- صنایع شیمیایی- ۱۹۷۴)، تری مایل آیلنده (امریکا - نیروگاه هسته‌ای- ۱۹۷۹)، بوبال (هندوستان صنایع شیمیایی- ۱۹۸۴)، چرنوبیل (روسیه- نیروگاه هسته‌ای- ۱۹۸۶) و حوادث متعدد دیگری که تاکنون به علت خطاهای انسانی رخ داده است و این مهم که انسان عامل بروز بیش از ۹۰ درصد حوادث صنعتی

### مقدمه

مطالعات انجام شده در زمینه حوادث صنعتی نشان داده است که عامل انسانی مهم‌ترین و اصلی‌ترین نقش را در بروز حوادث دارد، به طوری که آمار نشان داده که عامل بیش از ۸۰ درصد حوادث در صنایع شیمیایی و پتروشیمی اشتباه و خطاهای انسانی می‌باشد [۱].

خطاهای انسانی علت اصلی بروز ۷۰ تا ۹۰ درصد

۱- کارشناس ارشد بهداشت حرفه‌ای، ریس ایمنی و محیط زیست سازمان صنایع دفاعی وزارت دفاع، تهران، خیابان پاسداران، پایین‌تر از میدان نوبنیاد سازمان صنایع دفاعی، تلفن ۰۹۱۲۳۷۸۱۰۴۶

mdghasemi.2010@gmail.com، ۰۷۳۸۴۲۵۵

۲- (بوسنده مستول) استاد، گروه بهداشت حرفه‌ای، دانشکده بهداشت و انتیوت تحقیقات بهداشتی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، ایران. jnsarji@tums.ac.ir

۳- استادیار، گروه بهداشت حرفه‌ای، دانشکده بهداشت و انتیوت تحقیقات بهداشتی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، ایران.

۴- کارشناس بهداشت حرفه‌ای، مسؤول بهداشت صنعتی شرکت تولید متابولو، عسلویه، ایران.



مشاهده، مصاحبه با متخصصین فرآیند، اپراتورهای اتاق کنترل، بررسی استناد و مدارک فنی استفاده شده است. روش ذکر شده در سال ۱۹۸۶ توسط امیری ایجاد و توسعه پیدا کرده است. این روش تحلیل خطای انسانی از یک برنامه حساب شده از جریان عادی پرسش و پاسخ که خطاهای مشابه را در هر مرحله از فرآیند تجزیه و تحلیل وظایف شغلی تشخیص می‌دهد، تشکیل شده است [۶ و ۷].

جهت انجام و اجرای تکنیک SHERPA هشت مرحله وجود دارد که با انجام آن‌ها این تکنیک اجرا می‌شود :

مرحله اول – تحلیل سلسله مراتبی وظیفه HTA (Hierarchical Task Analysis): این مرحله بر روی درک افراد از شغل برای دستیابی به اهداف که می‌تواند ناشی از اجرای برنامه‌های عملیاتی یا طرح و دستورالعمل‌هایی که برای رسیدن به اهداف تدوین شده‌اند، تکیه دارد و تمامی مراحل انجام کار را جهت دستیابی به هدف مورد نظر از پایین به بالا ترسیم می‌کند که در چارت شکل شماره ۱ نمایش داده شده است.

مرحله دوم-طبقه‌بندی وظیفه (Task classification): هر مرحله از کار از پایین ترین سطح تحلیل جهت طبقه‌بندی خطای خطا به صورت زیر در نظر گرفته می‌شود:

اقدام (Action): شامل کشیدن سوئیچ یا فشار دادن یک دکمه، باز کردن یک در مدنظر می‌باشد.

بازیابی (Retrieval) : دریافت اطلاعات از طریق مانیتور یا دستورالعمل، آینین نامه

بررسی کردن (Checking) : هدایت و اداره کردن یک روند بررسی.

انتخاب (Selection) : انتخاب یک راه کار دیگر با توجه به فرمان مسئول بالاتر.

تبادل اطلاعات (Information communication): گفتگو با بخش‌ها یا دیگر گروه‌ها.

خطاهای ممکن که در این روش مورد بررسی قرار می‌گیرد به شرح زیر است:

می‌باشد اهمیت عامل انسان و خطاهای انسانی را نشان می‌دهد [۲].

در این راه آقای هانریش در حدود ۷۵۰۰۰ حادثه را مورد بررسی قرار داد و به این نتیجه رسید که ۸۸٪ از علل وقوع حوادث اعمال نایمن، ۱۰٪ شرایط نایمن و ۲٪ از عوامل غیرقابل پیشگیری می‌باشند [۳].

هرچند نقش خطاهای انسانی در بروز حوادث بسیار آشکار بوده و از طرف دیگر نتایج فاجعه بار ناشی از عدم بررسی خطای انسانی در هنگام محاسبه ریسک، کاملاً اثبات شده است، ولی متأسفانه در اغلب صنایع در هنگام ارزیابی پارامترهای ایمن به بررسی خطاهای انسانی پرداخته نمی‌شود [۴].

ویژگی عمومی سیستم‌های تکنولوژیکی بزرگ مانند صنایع پتروشیمی و نفت این است که مقادیر عظیمی از مواد بالقوه خطرناک در یک واحد مرکز هستند و توسط چند اپراتور کنترل می‌شود. حوادث در این واحدها نه تنها تهدیدی برای تجهیزات و آن‌هایی که در داخل واحد مشغول به کار هستند، بشمار می‌رود، بلکه به جهت عواقب و اثرات آن بر نواحی مجاور از اهمیت بالایی برخوردار است [۵].

با توجه به این امر که در صنعت پتروشیمی در ایران و اکثر نقاط دنیا وظیفه حساس کنترل فرآیند به طور مستمر توسط اپراتورهای اتاق کنترل انجام می‌شود، در این پژوهش اهداف زیر دنبال شده است:

﴿ شناسایی و پیش‌بینی خطاهای انسانی .

﴿ تعیین سطح ریسک خطاهای شناسایی شده.

﴿ ارائه راه حل‌های کنترلی برای کاهش خطاهای انسانی مطابق روش SHERPA .

﴿ تعیین سطح ریسک پس از انجام راه حل‌های ارایه شده.

### روش بررسی

مطالعه حاضر یک پژوهش موردنی است و محل انجام آن اتاق کنترل یک صنعت تولید متابول و بخش‌های مرتبط با آن بوده است. برای جمع آوری داده‌های لازم از روش SHERPA که به صورت

روش، شناسه خطا تعیین و در ستون نوع خطا برگه کار ثبت می‌گردد، به عنوان مثال در برگه کار (جدول شماره ۱) شناسه خطا، C1 (بررسی فراموش می‌شود) تعیین گردیده و در برگه کار درج می‌شود.

مرحله سوم- شناسایی خطای انسانی (Human error identification): طبقه‌بندی مراحل وظیفه، باعث هدایت تحلیل گر به سوی بررسی خطای فعالیت با استفاده از طبقه‌بندی خطای پایین دست می‌شود. برای هر خطا یک شرح چگونگی رخداد ارائه می‌شود [۸].

مرحله چهارم- تحلیل نتایج (Consequence analysis): بررسی نتایج هر خطا روی سیستم یک مرحله جایی برای مرحله بعدی تلقی می‌شود که نتایج کاربردی جهت شناسایی خطاهای بحرانی خواهد داشت. در این مرحله لازم است تحلیل گر شرح کاملی از نتایج به همراه شناسایی خطا ارائه نماید.

مرحله پنجم - تحلیل بازیابی (Recovery analysis): در این مرحله تحلیل گر باستی بازیابی

خطای عملکردی (Action error): این خطا در واقع به عملکرد فرد بستگی داشته یعنی عملی را که فرد باید انجام دهد به طور صحیح یا به موقع انجام نمی‌دهد.

خطای بازیابی (Retrieval error): اقدام فوری که بعد از وقوع خطا جهت برگرداندن سیستم به حالت اولیه انجام می‌گردد اطلاق شده، که در انجام آن خطا رخ می‌دهد.

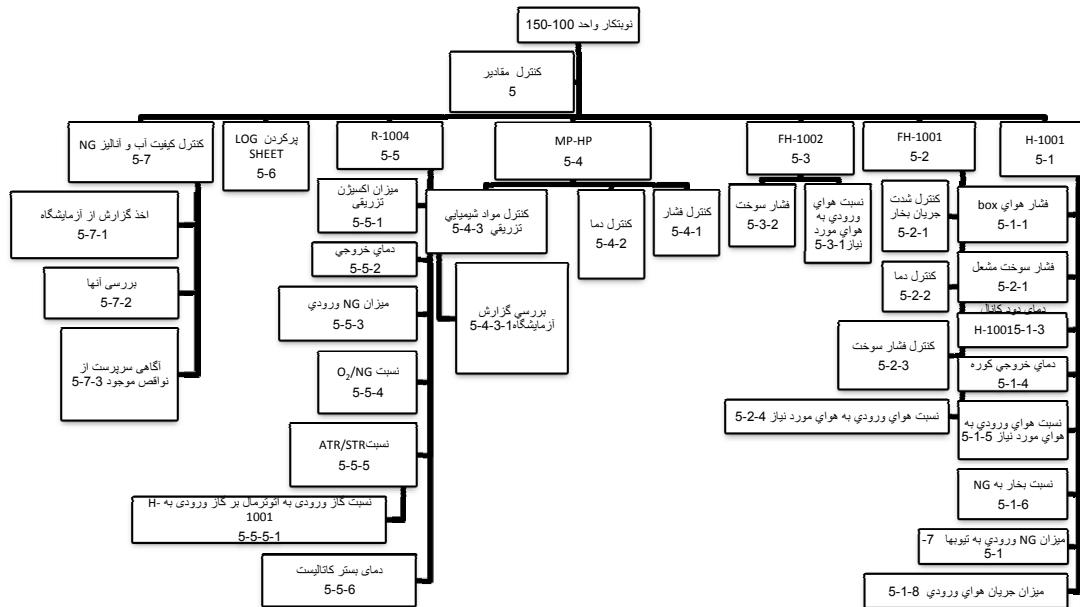
خطای بررسی (Checking error): به نوعی از خطا اطلاق می‌شود که فرد بررسی را به موقع یا به درستی انجام نمی‌دهد.

خطای ارتباطاتی (Communication error): خطایی است که در جریان برقراری ارتباط با سایر بخش‌ها رخ می‌دهد یعنی دریافت اطلاعات به اشتباہ صورت می‌گیرد.

خطای انتخاب (Selection error): اپراتور در انتخاب گزینه اشتباہ کرده یا انتخاب مرحله‌ای را در انجام فرآیند کنترل سیستم فراموش می‌کند. در این مرحله با استفاده از چک لیست مخصوص این

جدول ۱- یک نمونه برگه کار که در انجام این پژوهش استفاده شده است

| ردیف | وظیفه شغلی  | نوع خطا  | توصیف خطا   | جدول شماره: ۳۱-۳   |   |                          |                | نام وظیفه شغلی اصلی: نوبت کار واحد ۱۵۰-۱۰۰ | تنهیه کننده: مهدی قاسمی  |                  |       |
|------|---|----------|---|--|---|--------------------------|----------------|--|--------------------------|------------------|-------|
|      |   |          |   | پیام ناشی از خطا   | بازیابی   | سطح                      | راهنمای کنترلی |  |                          |                  |       |
| 1E   | سطح ریسک پیش‌بینی شده   | برگه کار | بررسی فشار HP,MP  | در صورتی که فشار از حد مجاز فشار رود باعث فعال شدن PSV شده و اگر افت فشار بیشتر از bar ۶ در دقیقه باشد ظرف مدت ۲۰ ثانیه واحد از سرویس خارج می‌شود. | پیام ناشی از خطا  | بازیابی ریسک             | سطح ریسک       | راهنمای کنترلی                             | جدول شماره: ۳۱-۳         | کنترل فشار HP,MP | ۵-۴-۱ |
| 4C   | ۱- نصب pH متر جهت سنجش و ارسال سیگال به طور دائم جهت اپراتور اتاق کنترل روی خط HP,MP بر روی D-2001 و D-1001<br>۲- نصب سیستم سنجش اکسیژن محلول روی خط ۱۵۰۱ جهت پایش وضعیت و ارسال سیگنال برای اتاق کنترل | 2B       | انجام تزریق مواد شیمیایی دیرتر از موعده تحت تأثیر قرار گرفته و در نهایت مقرر صورت گیرد یا می‌تواند باعث آسیب بیشتر از حد مورد نیاز آنجام شود. | کیفیت بخار تولیدی واحد   | تحت تأثیر قرار گرفته و در نهایت می‌تواند باعث آسیب بیشتر از حد مورد نیاز آنجام شود. | انجام تزریق مواد شیمیایی | کنترل مواد     | A1/A4                                      | انجام تزریق مواد شیمیایی | ۵-۴-۳            |       |



چارت شماره ۱: تجزیه سلسه مراتبی شغل اپراتوری واحد ۱۰۰-۱۰۰

تمکیل شده است. این استاندارد در سال ۱۹۸۴ برای کاربرد در صنایع نظامی آمریکا مطرح شده که در آن دسته بندی خطرات از نظر شدت به چهار دسته فاجعه بار، بحرانی، مرزی و جزیی طبقه بندی شده است (جدول شماره ۲).

در این مرحله از روش، میزان شدت خسارات ناشی از خطای انسانی با توجه به جدول شماره ۲ تعیین شده و از تلفیق آن با احتمال رخداد خطا، سطح ریسک مربوطه مشخص و در ستون هفتم جدول برگه کار ثبت می‌گردد (جدول شماره ۱) که ملاحظه می‌شود سطح ریسک ۱C تعیین شده است، به این معنی که احتمال رخداد خطا گاه به گاه و خسارت ناشی از آن فاجعه بار محسوب می‌شود که نتیجه آن تعیین سطح ریسک ۱C می‌باشد.

مرحله هشتم - تحلیل راهکارهای اصلاحی (Remedy Analysis): در نهایت در این روش به مرحله‌ی نهایی می‌رسیم که در آن راهکارهای کاهش خطا ارائه می‌شود. این راهکارها در فرم پیشنهاد تغییرات در سیستم به عنوان کاری که می‌تواند از خطاهای جلوگیری کنند، ارائه می‌شوند. اساساً این راهکارها به

خطاهای بالقوه شناسایی شده را مشخص نماید. به این معنی که تحلیل گر بررسی می‌کند که چه عملی می‌توان انجام داد که از بروز این خطا جلوگیری کند، ابتدا این عمل که در تحلیل سلسه مراتبی شغل بدست آمده، تعیین شده و سپس وارد مرحله بعدی می‌شود، به عنوان مثال در برگه کار (جدول شماره ۱) به ۵-۴-۲ اشاره شده که این کد در تجزیه و تحلیل سلسه مراتبی شغل حاصل شده است که می‌تواند به عنوان عمل بازیابی خطا برای جلوگیری از بروز خطا تعیین شده (C1)، تلقی شود و در ستون ششم برگه کار ثبت می‌شود و به این ترتیب این قسمت خاتمه می‌یابد.

مرحله ششم - تحلیل احتمال خطا (Probability Analysis): در مراحل قبل با نتایج و بازیابی آشنا شدیم که تحلیل گر جهت محاسبه میزان احتمال رخداد خطا به آن‌ها احتیاج دارد. در این مرحله احتمال رخداد یک خطا با توجه به جدول شماره ۲ تعیین می‌گردد.

مرحله هفتم - تحلیل بحرانیت (Criticality Analysis): در ستون هفتم با به کارگیری استاندارد MIL-STD-88213 مراحل ششم و هفتم تکنیک

## در ناحیه قابل قبول قرار می‌گیرد.

### یافته‌ها

تجزیه و تحلیل برگه‌های کار SHERPA نشان داد که تعداد کل خطاهای انسانی شناسایی شده در وظایف شغلی مورد بحث ۲۲۲ خطای می‌باشد که از این تعداد ۷۱/۲۵٪ خطای نوع غیر قابل قبول، ۲۶/۷۵٪ خطای از نوع نا مطلوب، ۲٪ خطای از نوع قابل قبول (با تجدید نظر) و ۰٪ از خطاهای قابل قبول بودند (نمودار شماره ۱). مطالعه نشان می‌دهد با انجام اقدامات اصلاحی ریسک غیر قابل قبول به ۰٪ کاهش یافته و ریسک نامطلوب میزان ۴/۳۵٪ از کل ریسک‌ها را تشکیل داده و سطح ریسک پذیرفته شده با انجام تجدید نظر به ۵۸/۵۵٪ رسیده و در نهایت ۳۷/۱٪ از کل ریسک‌ها در ناحیه قابل قبول قرار خواهد گرفت. (نمودار شماره ۲).

### بحث

هدف اصلی این تحقیق شناسایی خطاهای اپراتور اتاق فرمان پتروشیمی در حین کنترل فرآیند، تعیین سطح ریسک خطاهای و تعیین سطح ریسک نهایی پس از اقدام اصلاحی می‌باشد.

دونالد تورمن معتقد است اگر شرایط وقوع یک خطای در سیستم وجود داشته باشد، سرانجام فردی آن خطای انجام می‌دهد، بنابراین سیستم باید طوری طراحی شود که امکان وقوع خطای در آن وجود نداشته باشد و یا در صورت بروز خطای اولاً فوراً شناسایی شود و ثانیاً پیامد آن بر سیستم به حداقل بررسد، بنابراین با توجه به موارد که در بالا به آن‌ها اشاره شده، پیشنهاد ایجاد تغییر و اصلاح در سیستم نرم افزاری ارایه گردید [۹].

یک راه کنترلی که در این مطالعه به آن اشاره شده است استفاده از آموزش است، نکته‌ی حائز اهمیت در این مورد، این است که در طراحی سیستم شبیه ساز، خطاهایی شناسایی شده در این روش، در نرم افزار گنجانده شود و با اعمال آنان در جریان آموزش، ضمن اینکه توانایی‌های آموزش گیرنده جهت کنترل شرایط به وجود آمده، مورد ارزیابی قرار می‌گیرد، مهارت‌های

جدول شماره ۲: ماتریس ارزیابی سطح ریسک

| احتمال وقوع | شدت خطر | فاجعه بار | بحranی(۲) | جزیی(۴) |
|-------------|---------|-----------|-----------|---------|
| (۱)         | (A)     | مرزی(۳)   | مکرر(A)   |         |
| 4A          | 3A      | 2A        | 1A        | (A)     |
| 4B          | 3B      | 2B        | 1B        | (B)     |
| 4C          | 3C      | 2C        | 1C        | (C)     |
| 4D          | 3D      | 2D        | 1D        | (D)     |
| 4E          | 3E      | 2E        | 1E        | (E)     |

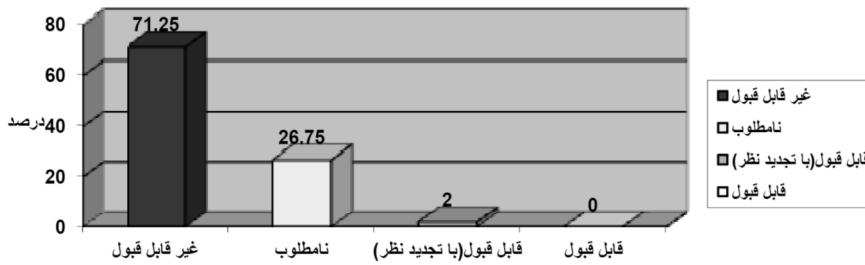
چهار دسته طبقه بندی می‌شوند.

- تجهیزات (طراحی مجدد یا ایجاد تغییر و اصلاح در تجهیزات موجود).
- آموزش (تدوین برنامه‌های آموزشی جدید، تغییر در روند آموزش).
- دستورالعمل‌ها (ارائه دستورالعمل جدید یا بازخوانی دستورالعمل‌های قدیمی و اصلاح آن‌ها).
- تغییرات سازمانی و مدیریتی.

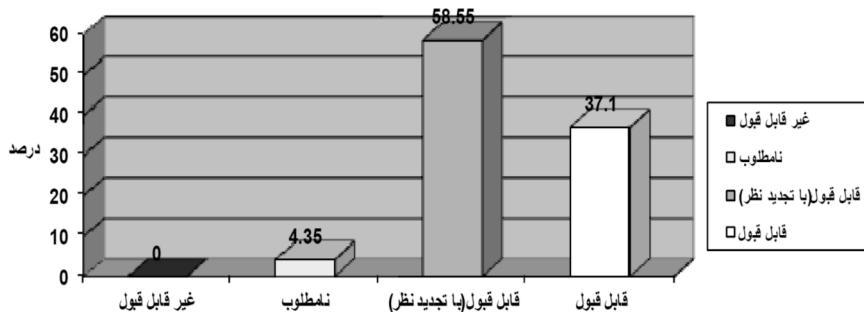
تحلیل بحرانیت پس از اقدامات اصلاحی: اساساً به دو طریق می‌توان سطح ریسک کنترل شده را تعیین نمود.

الف) پس از اجرای پیشنهادهای بند هشتم می‌توان منتظر ماند تا حادثه رخ دهد و سپس با توجه به شدت و مدت زمانی که از اجرای اصلاحات تا زمان وقوع حادثه سپری شده (برآورد احتمال وقوع) به تعیین سطح ریسک اقدام کرد که به زمان زیادی نیاز دارد و ممکن است عملی نباشد.

ب) وقتی انجام روش فوق عملی نباشد می‌توان سطح ریسک را پیش بینی نمود. بدین ترتیب که با توجه به شایستگی و تأثیر نسبی توصیه‌های مورد نظر آموزش، نصب تجهیزات جدید، نظارت، تدوین دستورالعمل) در کاهش ریسک و استفاده از تجرب افراد مجبوب پس از اجرای پیشنهادهای بند هشتم تا چه اندازه احتمال ریسک تقلیل پیدا کرده است، که برای این پژوهش راه دوم انتخاب شده است و همان طور که ملاحظه می‌شود در جدول شماره ۱ برای ردیف ۳-۴-۵ پس از انجام اقدامات اصلاحی سطح ریسک به ۴C تقلیل یافته و با مقایسه در جدول ۲ مشاهده می‌شود که



نمودار ۱: نتایج نهایی سطح ریسک پیش بینی شده



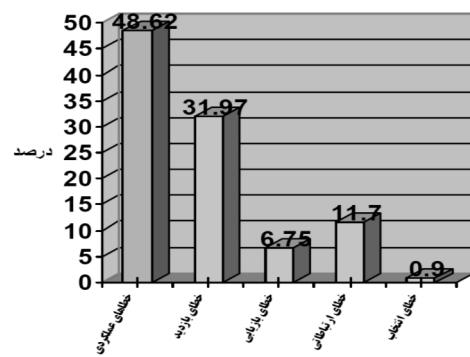
نمودار ۲: نتایج نهایی سطح ریسک پیش بینی شده پس از اصلاحات

که به شرح زیر تعیین گردیدند، نقص طراحی و تجهیزات ۴۱٪، خطای انسانی ۴۱٪، دستورالعمل‌های نامناسب یا ناکافی ۱۱٪، بازررسی نادرست یا ناکافی ۵٪، و سایر علل ۲٪ لذا یکی از راهکارهای پیشنهادی نصب تجهیزات در خط فرآیند بوده که می‌تواند به میزان قابل توجهی در کاهش خطای انسانی نقش موثر داشته باشد. از سوی دیگر در بخش خطای انسانی مطالعه ایشان از ۱۶۱ مورد خطای شناسایی شده ۱۰۸ مورد (۶۸,۲۲٪) مربوط به خطای عملکردی بوده که نشان می‌دهد خطای عملکردی بیش از سایر خطاهای در بروز خطای انسانی نقش داشته و با نتایج حاصل از این مطالعه منطبق است [۱۲].

بر اساس نتایج روش گستردۀ CREAM، که توسط آقای دکتر مظلومی و همکاران در یکی از صنایع پتروشیمی انجام شد، از تعداد کل خطاهای شناسایی شده، خطای اجرا (۵۱/۷۰٪)، خطای تفسیر (۱۹/۵۵٪)، خطای برنامه‌ریزی (۱۴/۹۴٪) و خطای مشاهده (۱۳/۸۱٪) بدست آمد؛ و همان طور که ملاحظه می‌شود با نتایج حاصل از مطالعه (نمودار شماره ۳)، خطای عملکردی

عملکردی ایشان نیز افزایش می‌یابد. این موضوع می‌تواند جزیی از برنامه آموزشی آنان تلقی شود، و انتظار می‌رود پس از انجام این اقدامات اصلاحی سطح ریسک به ۱E کاهش یابد که با مراجعه به جدول ۲ ملاحظه می‌شود که در ناحیه قابل قبول (با تجدید نظر) قرار می‌گیرد [۱۱].

در مطالعه انجام شده توسط آقای مهندس جهانگیری با روش PHA در خصوص حوادث رخ داده در صنایع پتروشیمی چهار علت اصلی منجر به بروز حوادث شدند



نمودار ۳ - انواع خطاهای شناسایی شده در بر حسب درصد

شیمیایی، نفت، گاز و پتروشیمی به خوبی قابل اجرا بوده و نتایج محاسبه سطح ریسک پس از انجام اقدام اصلاحی نشان می‌دهد در صورتی که نقاط ضعف شناسایی شده در سیستم حذف گردند یا به نحوه مطلوب کنترل شوند، میزان بروز خطاها ای انسانی که می‌تواند به خداد حوادث ناگوار منجر شوند به مقدار قابل ملاحظه‌ای کاهش می‌یابند.

در نهایت به منظور پیشگیری و کاهش وقوع هر کدام از خطاها شناسایی شده و محدود کردن پیامدهای ناشی از آن‌ها اقدامات کنترلی مناسب در قالب تغییرات سخت افزاری در طراحی تجهیزات، نصب تجهیزات جدید، تغییر در روش‌های کاری، نوع آموزش، بازنگری، تدوین و به روز کردن دستورالعمل‌های کاری ارائه شده است.

### تشکر و قدردانی

در پایان از مدیریت محترم HSE صنایع ملی پتروشیمی و مدیریت محترم شرکت پتروشیمی تهیه متنالو و تمامی کارکنان پرتلاش و گران قدر شرکت که یاریگر محققین در اجرای پژوهش بودند سپاسگزاریم.

### منابع

1-Mustafa, H., The Study of Human Errors in an Industrial Petrochemical Control Rooms Adopting CREAM Method, with a Cognitive Ergonomics Approach, Master science Thesis, University of social welfare and rehabilitation sciences Tehran. 1389.

2-Ramin, Z., Human Error Assessment in Cement Factory With HRMS Method, Master science Thesis, University of Tehran.1375.

3-BRAUER, R.L *Safety and Health for Engineers*, John Wiley & Sons. 2006.

4- Habibi, A. Applied Safety And performance indicators. Hamadan: Fan Avaran Publication 1383.

5- Heidary A., Human Error Assessment in Sulphur Recover Refinery of Tehran, University of Tehran.1383.

6- Embrey, D., Task Analysis Techniques, Human

(اجرا) با ۴۸/۶۲٪ بیشترین نوع خطای شناسایی شده، تقریباً تطبیق دارد [۱].

از طرف دیگر با توجه به مطالعه انجام شده با روشی مشابه توسط آقای دکتر جعفری و همکاران در اتاق کنترل پست برق از بین خطاها شناسایی شده، خطاهای عملکردی با ۴۶/۷ درصد بیشترین نوع خطای خطا انتخاب با ۵/۶ درصد کمترین نوع خطای بوده است، که با نتایج حاصل از این تحقیق انطباق دارد [۱۳].

از مهم‌ترین خطاها که در این روش شناسایی شدند عبارتند از عدم انجام وظیفه شغلی، انجام وظیفه شغلی دیرتر از موعد مقرر، انجام وظیفه شغلی به طور ناقص، فراموشی در انجام بازدید که احتمال وقوع هر یک با توجه به حوادث مشابه اتفاق افتاده در واحد بالا بوده و به خصوص در شرایط اضطراری می‌توانند بسیار حساس و بحرانی باشند.

### نتیجه گیری

نتایج مطالعه اخیر با شناسایی انواع خطاها ممکن، بر نقاط ضعف موجود بر سیستم تاکید داشته و سطح ریسک هر یک از خطاها شناسایی شده را تعیین کرده و پیشنهاد اقدام اصلاحی را نیز ارایه کرده و در نهایت سطح ریسک را بعد از اقدام اصلاحی محاسبه نموده است.

نتیجه مهم حاصل از این مطالعه این است که با در نظر داشتن انواع خطاها شناسایی شده و همچنین عوامل موثر بر آن‌ها بیشترین نوع خطای شناسایی شده از نوع عملکردی بوده و در همین راستا برای کاهش این نوع خطای سعی شده با اقدامات اصلاحی لازم از جمله اصلاح و هوشمند سازی نرم افزار کنترل فرآیند و انجام آموزش‌های مختلف از جمله آموزش با شبیه ساز رایانه‌ای فرصت رخداد خطاها عملکردی از اپراتور گرفته شود که این امر می‌تواند در کاهش ریسک غیرقابل قبول تأثیر قابل ملاحظه‌ای داشته و عدد آن را از ۷۱,۲۵ به ۰٪ (نمودارهای شماره ۱ و ۲) تقلیل دهد. این روش در صنایع مختلف بخصوص صنایع



Reliability Associates Ltd. 2000.

7- Stanton, N., Hierarchical Task Analysis: Developments, Applications and Extensions. Applied Ergonomics, 37, Pages 55–79. 2006.

8- Stanton, Neville, Salmon, P., Predicting Pilot Error on the Flight Deck, Aerospace Science and Technology, 9, Pages 525-532. 2005.

9- Reason, James, Human error, Models and Management, British Medical Journal, Mar 18, 320, 7237, Research Library, Page 768. 2000.

10- Gahngiry, M., Identification and Analysis Human Error in Isomax Unit Refinery of Tehran With the PHEA Method, Master science Thesis, University of Tehran. 2004.

11- Miroljub, G., and Evica, t., Framework for Human Error Quantification, Philosophy, Sociology and Psychology, 5, pp. 131 – 144. 2006.

12- Ghalenoy, M., Safety Human Error Analysis in a control Room of petrochemistry industry With the HEART Method, Master science Thesis, University of Tarbiat Modares. 1385.

13- Hagey Hoseni, A., The Study of Human Errors in a Dispatching Electrical Control Room With the SHERPA Method.

## Control of human errors and comparison of risk levels after correction action with the SHERPA method in a control room of petrochemical industry

M. Ghasemi<sup>1</sup>, G. Nasl Saraji<sup>2</sup>, A. Zakerian<sup>3</sup>, M.R. Azhdari<sup>4</sup>

Received: 2010/09/07

Revised: 2011/02/06

Accepted: 2011/06/09

### Abstract

**Background and Aim:** Human errors in many jobs especially in nuclear, military and chemical industries may bring disaster. Supporting this proposal there are many evidence around the world such as Chernobyl disaster in 1986, Three Mile Island accident in 1979 and Flixborough explosion in 1974. Therefore, human errors' identification especially in important and complex systems is necessary and thus predicting control methods are unavoidable.

**Method:** Recent research is a case study performed in Zagros Methanol Company in Asalouye (Southern Pars). The study tools were observation, interview with experts and control room operators, inspecting available technical documents, and completing Systematic Human Error Reductive and Predictive Approach (SHERPA) worksheets.

**Results:** Analysis of SHERPA worksheet indicated that, %71.25 were unacceptable errors, %26.75 undesirable, %2 acceptable (with modification), %0 acceptable. Predicted risk assessment after modification was %0, unacceptable errors %0, undesirable errors %4.35, acceptable (with modification in future) % 58.55, and acceptable errors %37.1.

**Conclusion:** The study showed that the current implemented method can be used through various industries like to chemical and petroleum. Based on the results of the risk level assessment after modifications, once the system weaknesses were refined or controlled we should expect a decrease in the amount of human errors causing disaster.

**Keywords:** Human errors, Risk assessment, SHERPA, Control Room, Petrochemical industry.

1. MSc. of Occupational Health, Chief of HSE of Industry Marine Organization, Associated Professor of Environmental Health Engineering Department. Tehran University of Medical Sciences. Occupational Health Research Center. Email: mahdifarzadkia@gmail.com

2. **Corresponding author**, Professor, Department of occupational Health, Tehran University of Medical Sciences, Iran Associated Professor of Environmental Health Engineering Department. Tehran University of Medical Sciences.

3. Assistant Professor, Department of occupational Health, Tehran University of Medical Sciences, Iran

4. BSc. Industrial Counselor, Methanol Company producing, Asalouye, Iran.