

## بررسی اقتصادی زمینه‌های ایجاد کسب و کار در صنعت گل و گیاهان زینتی

(مطالعه موردی استان قم)

سیدمهدي‌الوانی<sup>\*</sup> - محمدحسين رحمتی<sup>۲</sup>

۱. استاد دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبایی

۲. دانشجوی دکتری مدیریت دولتی پرdis قم دانشگاه تهران

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۶/۱۱/۱۶، تاریخ تصویب: ۱۳۸۷/۲/۱)

### چکیده

مقاله‌ی حاضر پرگرفته از گزارش یک تحقیق پیمایشی است با عنوان "بررسی و شناسایی زمینه‌های تشکیل و توسعه تعاونی‌های پرورش گل و گیاهان زینتی" که توسط مؤلفین این مقاله و با پشتیبانی مالی اداره کل تعاون، در سال (۱۳۸۶) در استان قم انجام شده است. این تحقیق با هدف مطالعه‌ی زمینه‌های اشتغال‌زایی، پس از بررسی وضعیت موجود تولید و توزیع گل و گیاه زینتی در استان قم، به ارزیابی اقتصادی کشت گل و گیاه در این استان می‌پردازد.

اطلاعات مورد نیاز این تحقیق از طریق تولید کنندگان، توزیع کنندگان و کارشناسان مربوطه در استان و محلات از طریق مصاحبه و پرسشنامه گردآوری شده است. در مرحله دوم با استفاده از تکنیک‌های ارزیابی طرح‌های اقتصادی از جمله IRR، NPV، PI، POP به

بررسی سوددهی اقتصادی طرح‌ها و چگونگی جریان نقدینگی پرداخته شده است.

در این تحقیق به طور کلی سه بعد مورد توجه است: نوع گل، مسقف یا غیرمسقف بودن سیستم کشت و ملکی یا اجاره‌ای بودن زمین کشت گل. در یافته‌های تحقیق بر توجیه اقتصادی کشت گل‌های زیر در مناطقی از استان قم تأکید شده است: گل رز به صورت مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره، گل مریم و میخک غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین، گل رز مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین، گل داودی مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین، گل مریم و میخک غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره، گل داودی مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره، گل رز غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره، گل باچه‌ای و پتوس (گل آپارتمانی) مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره لحاظ شده‌اند.

واژگان کلیدی: کارآفرینی، اشتغال، فرست شغلی، ارزیابی اقتصادی، گل و گیاه زینتی، گلخانه،

استان قم

## مقدمه

با توجه به شرایط اجتماعی، اقتصادی و موقعیت ویژه استان قم در امر زیارت و جهانگردی لازم است از پتانسیل‌های فراوان این استان به خوبی استفاده کرد. در راستای حل برخی از مشکلات اقتصادی از جمله معضل بیکاری، می‌توان به تشکیل و راهاندازی شرکت‌های مختلف از جمله شرکت‌های تعاونی توجه و اهتمام خاصی داشت. با توجه به استفاده‌ی ایرانیان از گل و گیاهان زیستی در بسیاری از مراسم و مناسبات‌ها به نظر می‌رسد از جمله زمینه‌هایی که در این استان می‌توان در آن سرمایه‌گذاری کرد، پرورش گل‌ها و گیاهان زیستی است. تصمیم گیری در این باره مستلزم بررسی شرایط اقتصادی و اقلیمی استان است. این تحقیق در صدد است تا ضمن انعکاس و مستند کردن وضع موجود و تحلیل و آسیب‌شناسی آن با استفاده از ابزارهای متعارف در ارزیابی طرح‌های اقتصادی، به امکان‌سنجی اقتصادی ایجاد تعاونی‌های پرورش گل و گیاه زیستی در استان قم پردازد.

از سوی دیگر طبق قانون تجارت جمهوری اسلامی، شرکت‌های تجاری به هفت دسته تقسیم می‌شوند که عبارتند از: شرکت سهامی، شرکت با مسؤولیت محدود، شرکت تضامنی، شرکت مختلط غیرسهامی، شرکت مختلط سهامی، شرکت نسبی و شرکت تعاونی تولید و مصرف. اولین و مهم‌ترین مرحله در میان مراحل مختلف راهاندازی هر یک از این شرکت‌ها شناخت فرصت‌ها است. به عبارت دیگر کسی که در صدد است هر یک از این شرکت‌ها را راهاندازی کند، لازم است با تحقیق و بررسی، خلاصه‌های موجود را شناسایی کرده و زمینه‌ی سرمایه‌گذاری همراه با بازده اقتصادی را مورد توجه قرار دهد (احمدپور، ۱۳۸۵، صص ۹۰-۱۰۹).

این مقاله که منعکس کننده‌ی یک تحقیق در زمینه‌ی ارزیابی اقتصادی کشت گل در استان قم (بخش خلگستان) است، مشتمل بر بخش‌های مختلفی از جمله مروری بر ادبیات تحقیق، تشریح اهداف، روش انجام طرح، روش گردآوری اطلاعات، قلمرو تحقیق، تشریح وضعیت موجود گلخانه‌ها در این استان، جنبه‌های مالی و ارزیابی اقتصادی طرح یاد شده است.



## مرواری بر ادبیات تحقیق و ضرورت انجام آن

الف) بررسی جایگاه ایران در صنعت جهانی گل و گیاه

صادرات رسمی گل و گیاه طی چند سال گذشته نرخ تقریباً ثابتی در حدود ۰/۵ میلیون دلار داشته است. البته نظر به این که اظهار نامه‌های صادراتی بر اساس نرخ‌های سابق پیمان ارزی بوده و با توجه به این که نرخ‌های پیمان حدود یک پنجم قیمت‌های واقعی پیشنهاد شده بود پس می‌توان گفت که ارزش واقعی صادرات رسمی حداقل ۵ برابر است. ضمناً قسمت اعظمی از صادرات به صورت غیررسمی و بدون تکمیل اظهار نامه‌ی صادراتی صادر می‌شود. مانند بخش زیادی از گیاهان گلستانی و نهال‌های زیستی شمال ایران که به کشورهای آسیای میانه و ترکیه یا از طریق دریا به کشورهای عربی ارسال می‌شود (ادثانی، ۱۳۸۳، ص ۴۷).

در حال حاضر ایران برخلاف رتبه‌ی هفدهم در تولید گیاهان زیستی، رتبه‌ی یکصد و هفتم را در صادرات گل و گیاه دارد؛ این در حالی است که کشورمان با داشتن چهار فصل مختلف در اقصی نقاط کشور در طول یکسال و همچنین طبیعتی بکر نه تنها قادر به تولید یک میلیارد شاخه گل است بلکه با این تعداد تولید می‌تواند صادرات و تجارت گل و گیاه منطقه و برخی بازارهای جهانی را نیز در دست بگیرد.

فقدان مدیریت صحیح و عدم استفاده از ظرفیت‌های موجود موجب شده که ایران نتواند آن گونه که شایسته است به ظرفیت مناسب برای حضور در بازارهای جهانی برسد. در حالی که بنا بر نظر کارشناسان، ایران توان صادرات یک میلیارد دلار گل و گیاه را دارد. از این رو با دارا بودن تنوع اقلیمی و استعداد پرورش انواع گیاهان تزئینی دارای پتانسیل‌های بسیار قوی در پرورش انواع گیاهان است.

از مهم‌ترین مواد صادرات گل و گیاه می‌توان حمل و نقل نامناسب، مقررات دست و پاگیر در زمینه‌ی صادرات، نبود شناسایی مناسب بازارهای هدف و سلیقه‌ی مصرف کنندگان را بر شمرد. گونه‌های گیاهی ایران از گونه‌ی گیاهان خوشبو و خوش‌رنگ هستند و با توجه به شرایط اقلیمی می‌توان خارج از فصل به بازار عرضه کرد و این امر نیازمند حمایت‌های دولت از شرکت‌های خدماتی و بازرگانی و تولید کنندگان گل و گیاه است.

از سوی دیگر به علت نبود گل ایرانی در بازارهای برونو مرزی و نبود کشش بازار داخلی روزانه میلیون‌ها شاخه گل به دور ریخته می‌شود به عنوان مثال فقط در دو بازار شهید محلاتی و امام رضا (ع) تهران، روزانه یک میلیون شاخه گل فروخته و یک میلیون گل دیگر ضایع و به زباله تبدیل می‌شود.

تبادل تجربیات با کشورهای پیشرو در این صنعت همچون هلند، احداث پایانه‌های مجهز صادرات گل و گیاه، بسته‌بندی مناسب، تضمین‌های بانکی برای اخذ وام و کاهش نرخ سود بانک‌ها از جمله عواملی است که حضور جدی دولت برای به دست‌گیری مدیریت منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای بازار گل توسط ایران را در این تجارت پرسود می‌طلبد. (شاہنوسی، ۱۳۸۶، ص ۱۷)

تولید تجاری گل و گیاه در ایران گرچه قدمتی در حدود ۹۰ سال دارد ولی تا قبل از پیروزی انقلاب اسلامی رشد کنید داشته است. بعد از پیروزی انقلاب با منوع شدن واردات این کالا، تولید کنندگان جان دوباره‌ای گرفتند و در واقع یک جهش تولیدی به وجود آمد که هنوز هم ادامه دارد و هر ساله بیش از ۱۰ درصد بر سطح کشت این محصولات افزوده می‌شود. به عنوان نمونه، رشد سطح گلخانه‌ها طی سال‌های ۱۳۷۵ تا ۱۳۸۱ در حدود ۲۰۰ درصد بوده و طی هفت سال سطح تولید این محصولات بیش از سه برابر شده است. این نرخ رشد در بین سایر محصولات کشاورزی بسیار نادر است. البته مساحت تولیدات گل و گیاه در فضای باز طی ۷ سال گذشته تقریباً نرخ ثابتی دارد و این مبین آن است که در بخش گل و گیاه با وجود اقلیم‌های فراوان و مناسب برای تولید در فضای خارج گلخانه، تولیدات گلخانه‌ای به دلیل عملکرد مطلوب و کیفیت بالاتر از محبوبیت بیشتری برخوردار است.

بر اساس آمار سال ۱۳۸۱ در ایران از مساحتی حدود ۴۰۸۵ هکتار (۱۷۹۹) گلخانه و ۲۲۸۶ هکتار فضای باز) حدود ۱۲۴۱ میلیون شاخه گل بریده، ۳۲/۲ میلیون گلدان گیاه آپارتمانی و ۱۳۴ میلیون اصله‌ی درخت و درختچه‌ی زینتی تولید می‌شود. این میزان تولید ارزشی بالغ بر ۲۵۰ میلیون دلار بر اساس نرخ‌های بازار عمده دارد (مهرآوران، ۱۳۸۲، ص ۸۷).

اوپرای بازار گل و گل کاری در ایران به رغم شرایط اقلیمی و آب هوایی مناسب و گذشت بیش از ۸۵ سال از آغاز آن، دچار گرفتاری‌ها و مشکلات عمیقی است که

کوچک‌ترین و پیش‌پا افتاده‌ترین آن نداشتند یک صنف منسجم و متشکل در این بازار است. گرانی سوخت و نداشتند کود و سم‌های مورد نظر و مناسب با آسیب‌های خاص هر نوع گل، پرورش گل به شیوه سنتی، کمبود امکانات مدرن و بذرها وارداتی حمل و نقل و جابه جایی و محدودیت‌های گسترده‌ی از مهم‌ترین مشکلات قابل طرح این صنف محسوب می‌شود. با این همه روند شکل‌گیری و توسعه‌ی بازار گل در ایران روندی رو به جلو و قابل اعتماد است.

متوسط درآمد جهانی صادرات گل و گیاه حدود شصت میلیارد دلار در سال است که تنها پنج میلیون دلار آن نصیب کشور ما می‌شود. در حالی که کشورهایی مانند هندوستان و ترکیه به ترتیب ۵ و ۳ میلیارد دلار از صادرات گل و گیاه درآمد ارزی دارند.

به رغم آن که تولید سالیانه گل و گیاه در جهان یک میلیارد و سیصد میلیون شاخه است، در ایران تنها هفت هزار و ششصد هکتار از زمین‌های کشور به تولید گل و گیاه اختصاص دارد و سالیانه سی و شش میلیون گل گلستانی و دویست میلیون درختچه زینتی تولید می‌شود. طبق آمار ارائه شده در حالی که ایران از نظر تولید گل و گیاه رتبه‌ی هفدهم دنیا را دارد از نظر صادرات این محصول در رده‌ی ۱۰۷ جهان قرار گرفته‌ایم.

علاوه بر تأثیرات روحی و روانی گل و گیاه که موجب افزایش ضریب امید به زندگی و تغذیه‌ی روحی، افزایش ضریب کارایی افراد در محیط کاری و افزایش تفاهم و روابط حسنی خانوادگی و اجتماعی که به خاطر اهدای آن به وجود می‌آید، فواید اقتصادی فراوانی از جمله نیاز فراوان به نیروی کار (۱۰ تا ۱۲ نفر به طور مستقیم و ۳ تا ۶ نفر به طور غیرمستقیم برای پرورش هر هکتار گل)، ارزآوری و بهره‌وری بالای آب در این صنعت وجود دارد.

با وجود مزیت نسبی شرایط آب و هوایی متنوع ایران و توسعه‌ی رو به رشد این صنعت در سال‌های اخیر، در حال حاضر بخش قابل توجهی از گل‌ها و گیاهان زینتی ایران با شیوه‌های سنتی و در فضای باز پرورش می‌یابند. به‌طوری که کل سطح گلخانه‌ی زینتی در ایران ۳/۱۷۹۹ هکتار است و مساحت فضای آزاد ۹/۲۲۸۵ هکتار. از طرف دیگر بهره‌برداران گل‌ها و گیاهان زینتی در ایران از بنیه‌ی مالی کافی در سرمایه‌گذاری برای تغییر شیوه کشت و پرورش این محصولات برخوردار نیستند. از مهم‌ترین معضلات

قابل ذکر که تولید کنندگان گل و گیاه با آن دست و پنجه نرم می‌کنند نداشتن امکانات تولید، نبودن بازار فروش مناسب در داخل، گرانی سوخت، نداشتن کود و سم‌های مورد نظر و متناسب با آسیبهای خاص هر نوع گل است (خبرگزاری جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۸۵، ص ۷).

موقعیت ایران به دلیل قرار داشتن در کنار کشورهای پر مصرف گل و گیاه از نظر اقتصادی حائز اهمیت است. همسایه‌های شمالی و جنوبی ایران از خریداران بسیار خوب گیاهان زینتی هستند. ایران با داشتن یک بازار متعادل و نسبتاً ثابت و دائمی قادر است جایگاه واقعی خود را در این عرصه پیدا کند. اما چرا هنوز به این جایگاه دست پیدا نکرده است؟

مشکل اساسی در بازار این بخش بحث ساماندهی گل و گیاه است که در این زمینه پایانه‌ها بسیار تأثیرگذار بوده و هم‌چنین راه اندازی و بهینه کردن وضعیت حمل و نقل و اضافه کردن کانتینرهای سرداخنه‌دار به ناوگان زمینی، دریایی و حمل مناسب در فرودگاه‌ها تأثیر بسیار مثبتی در صادرات گل و گیاه دارد.

این در حالی است که هم اکنون سطح زیرکشت گل و گیاه اعم از فضای باز و گلخانه‌ای حدود چهار هزار و چهارصد و چهل هکتار است و یک میلیارد و چهارصد و هشتاد و شش میلیون گل شاخه بریده، صد و بیست میلیون درخت و درختچه و حدود سی و هشت میلیون گلدان گیاهان زینتی، تحت عنوان گیاهان آپارتمانی در سال جاری در کشور تولید شده است.

در نه ماه سال ۸۶ صادرات گل و گیاه، با رشد ۶۹۰ درصد نسبت به سال قبل به ۵/۹ میلیون دلار رسیده و پیش‌بینی می‌شود با راه اندازی پایانه‌های گل و گیاه به خصوص پایانه‌ی مرکزی و دو پایانه‌ی معین شهرستان محلات و دزفول وضعیت بهتری در صادرات این محصول ایجاد شود (کیاپی، ۱۳۸۶، ص ۹).

ب) بررسی جایگاه استان قم در صنعت جهانی گل و گیاه

استان قم با وسعت تقریبی ۱۱۲۳۸ کیلومتر مربع در موقعیت ۳۴ درجه و ۸ دقیقه تا ۳۵ درجه و ۱۱ دقیقه عرض جغرافیایی و ۵۰ درجه و ۶ دقیقه تا ۵۲ درجه و ۳ دقیقه طول جغرافیایی قرار گرفته است. این استان تقریباً در مرکز ایران قرار دارد و مساحت

آن ۱۴۶۳۱ کیلومتر (با احتساب سطح دریاچه نمک) است. مساحت استان برابر ۰/۸۹٪ کل مساحت ایران است. اقلیم اکثر مناطق این استان، نیمه بیابانی یا تابستانی گرم و خشک و زمستانی کم و بیش سرد است (رحمتیزاده، ۱۳۷۷، ص ۲۲).

تمامی تجزیه و تحلیل‌ها دربارهٔ نمونهٔ آب و خاک در قم در آزمایشگاه‌های آب و خاک سازمان جهاد کشاورزی این استان آزمایش می‌شود و یافته‌های آنان به عنوان یکی از منابع تحقیق حاضر از طریق مصاحبه با کارشناسان مربوطه و مطالعه‌ی اسناد و مدارک، مورد استفاده قرار گرفته است (سازمان جهاد کشاورزی، ۱۳۸۵، ص ۳۶). به رغم وضعیت نامناسب اقلیمی قم، واحدهای گلخانه‌ای نسبتاً گستره‌ای در این شهر احداث شده است.

طبق بررسی‌های به عمل آمده از واحد گلخانه‌های سازمان جهاد کشاورزی استان قم، اطلاعات زیر در مورد گلخانه‌های استان گردآوری شده است. تعداد گلخانه‌های موجود در استان به ۱۱۰ واحد می‌رسد و مساحت کل گلخانه‌ها بالغ بر ۱۸ هکتار می‌شود که شامل موارد زیر می‌شود:

- سطح زیر کشت گل و گیاهان زیستی ۰/۲ هکتار (۲۰۰۰ متر)
- سطح زیر کشت سیفی (خیار و فلفل) ۱۷/۸ هکتار
- سطح زیر کشت خیار ۱۶/۶ هکتار
- سطح زیر کشت فلفل ۱/۲ هکتار (۱۲۰۰۰ متر)

طبق آمار یاد شده می‌توان دریافت که از کل مساحت گلخانه‌های استان حدوداً یک درصد اختصاص به تولید گل دارد و بقیه در تولید سیفی فعالیت دارند. لازم به یادآوری است کشت گل در این استان توسط افراد غیربومی به صورت پیمانکاری و عرضه‌ی غیرمستقیم به بازار مصرف انجام می‌شود و توزیع کنندگان گل در قم، گلهای خود را از بازار تهران، تهیه می‌کنند. با توجه به شرایط نامطلوب آب و هوایی در سطح استان، مراکز کشت گل و گیاه به صورت غیر گلخانه‌ای وجود ندارد.

محصولات سیفی مستقیماً به بازار تره‌بار عرضه می‌شود. بسته‌بندی سیفی و خیار به صورت کارتی (۲۰ کیلویی) است و مشتریان بازار تره‌بار قم را عموم مردم تشکیل داده و منحصر به قشر خاصی نیستند. به دلیل پیشی گرفتن زیاد تقاضا بر عرضه نیازی به تبلیغات محصولات گلخانه‌ای احساس نمی‌شود و تبلیغات صرفاً در حد نوشتن روی

## موقعیت جغرافیایی و پراکندگی گلخانه‌ها در سطح استان



کارتون است.

- حدود ۱۸ هکتار گلخانه یاد شده به شکل زیر در سطح استان قم پراکنده شده‌اند:
- ۱) حدود ۱۲ هکتار (٪۷۰) از گلخانه‌ها در خلنجستان است. از این ۱۲ هکتار یک گلخانه‌ی ۲۰۰۰ متری در خلنجستان وجود دارد که صرفاً به تولید گل می‌پردازد؛
- ۲) حدود ۵ هکتار در جاده کاشان؛
- ۳) ۵۰۰۰ متر در جعفرآباد؛
- ۴) ۵۰۰۰ متر در کهک.

### منبع تأمین گل و گیاه زینتی در استان قم

گل‌هایی که برای مصرف در قم عرضه می‌شود عمده‌اً از بازار گل تهران و گل‌های

### ۲) اهداف طرح

زینتی و گلداری از محلات تهیه می‌شود. قابل ذکر است که گل‌های وارد شده به قم از نظر کیفیت درجه ی چهار هستند. طبق اطلاعات به دست آمده از کارشناسان مربوط، استان قم برای مصرف گل، محلی از اعراب ندارد و سطح تقاضا برای این محصول بسیار پایین است (سازمان جهاد کشاورزی، ۱۳۸۵، ص ۲۳). از این‌رو لازم است که محصولات گل و گیاه زینتی متناسب با تقاضای تهران تولید شود و بخش محدودی از محصولات به بازار قم عرضه شود.

هدف اصلی این تحقیق، بررسی و شناسایی زمینه‌های تشکیل و توسعه‌ی تعاونی‌های پرورش گل و گیاهان زینتی در استان قم است و اهداف فرعی زیر برای آن دنبال شده است:

- ۱) بررسی و شناسایی زمینه‌های کشت محصول مناسب؛
- ۲) مطالعه و بررسی ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های استان قم (با تأکید بر منطقه‌ی خلنجستان) در زمینه‌ی کشت گل‌ها و گیاهان زینتی؛
- ۳) بررسی و شناسایی کیفیت توزیع گل‌ها و گیاهان زینتی؛
- ۴) شناسایی مکانیزم‌های موجود توزیع گل‌ها و گیاهان زینتی در سطح استان؛
- ۵) آسیب شناسی و ارائه‌ی راه کارهای کاربردی جهت تقویت و توسعه‌ی صنعت



پرورش گل‌ها و گیاهان زیستی در نواحی و بخش‌های مختلف استان؛

- ❷ بررسی و توجیه اقتصادی راه اندازی تعاونی‌های گل و گیاه در سطح استان در چارچوب مباحث مربوط به ارزیابی طرح‌های اقتصادی.

## روش انجام طرح

با توجه به این که تحقیق حاضر با هدف رفع برخی از مشکلات عمومی و اجتماعی استان انجام شده و یافته‌های حاصل از آن توسط اداره کل تعاون استان استفاده می‌شود، این تحقیق از نظر هدف در زمره تحقیقات کاربردی<sup>۱</sup> است. از سوی دیگر چون این تحقیق، وارد جامعه آماری شده و به صورت میدانی به تحقیق و بررسی می‌پردازد، در زمره تحقیقات پیمایشی<sup>۲</sup> به شمار می‌رود. از حیث نحوه گردآوری اطلاعات نیز این تحقیق جزو تحقیقات اکتشافی بوده و در صدد یافتن زمینه‌های راه اندازی و گسترش شرکت‌های تعاونی پرورش گل و گیاهان زیستی است (سرمهد، ۱۳۷۸، ص ۷۹-۸۲).

## روش گردآوری اطلاعات

۱. پرسشنامه: جهت بررسی جامعه‌ی آماری توزیع کنندگان (گل فروشی‌ها)، پرسشنامه‌ای تدوین و با استفاده از روش نمونه‌گیری اطلاعات آنها گردآوری شد.
۲. مصاحبه: برای بررسی، نظرات کارشناسان مربوطه در سازمان جهاد کشاورزی استان قم، با افرادی که به نوعی در زمینه پرورش گل و گیاه صاحب نظر بوده‌اند و کسانی که در شهر محلات تجربه‌ی موفقی در این زمینه داشته‌اند، مصاحبه‌هایی انجام شد.
۳. مطالعه اسناد و مدارک: برای بررسی تجربه‌ی سایر مراکز تولید کننده‌ی گل به گزارش‌ها و مستندات موجود مراجعه کرده تا از تجربیات آنها الگوی مناسب اتخاذ شود. بررسی تجربه‌های موفق سایر شرکت‌ها که در قالب مقاله یا مصاحبه گردآوری شده است به عنوان اسناد و مدارک مفید راه‌گشای این تحقیق بوده است.

## قلمرو تحقیق (از نظر زمانی و مکانی)

1. applied  
2. survey

این تحقیق در طی یک دوره ۱۱ ماهه از آذر ۱۳۸۵ تا آخر آبان ۱۳۸۶ انجام پذیرفت. از بعد قلمرو مکانی تحقیق حاضر با توجه به عنوان و موضوع تحقیق، استان قم با محوریت بخش خلjestan است.

با توجه به موضوع و اهداف این تحقیق، جامعه‌ی آماری عبارتند از:

الف) تولیدکنندگان محصولات گل و گیاهان زینتی در شهر محلات و قم که در این

## جامعه و نمونه‌ی آماری

زمینه تجربه دارند؛

ب) توزیع کنندگان محصولات گل و گیاهان زینتی در سطح استان قم؛

ج) کارشناسان متخصص پرورش گل و گیاهان زینتی استان قم.

بر اساس مطالعات اولیه در سطح استان، فقط یک تولیدکننده در مجتمع کوثر خلjestan وجود دارد. از این رو با تعدادی از تولیدکنندگان گل در شهر محلات مصاحبه شده و در مجموع در این تحقیق به عنوان نمونه با ۲۶ نفر مصاحبه انجام شد. از میان توزیع کنندگان گل نیز در سطح استان با ۲۵ نفر از طریق توزیع و تکمیل پرسشنامه نظرسنجی انجام شد. در بین کارشناسان مربوطه نیز با پنج نفر کارشناس در زمینه تولید محصولات گلخانه‌ای و غیر گلخانه‌ای مصاحبه شده است. حجم نمونه به حدی است که معرف خوبی برای جامعه‌ی آماری باشد.

برای بررسی توجیه اقتصادی تولید گل یک نمونه<sup>۱</sup> از تولید گلخانه‌ای و یک نمونه غیر گلخانه‌ای (هر سیستم به طور نمونه ۱۰۰۰ متر) در منطقه‌ی خلjestan با استفاده از تکنیک هزینه-فایده بررسی شده و با موارد مشابه در شهر محلات از نظر توجیه اقتصادی مقایسه شد.

## جنبه‌های مالی طرح پرورش گل و گیاه زینتی

به طور کلی منظور از طرح، مجموعه‌ی فعالیت‌های منطقی است که برای تحقق، هدف یا اهداف معینی انجام می‌شود. در طرح‌ها باید مشخص شود فعالیت‌ها چگونه با چه هزینه‌ای، توسط چه کسانی، در چه مدتی و با چه درآمد‌هایی انجام می‌شود (نظرپور،

1. pilot



بررسی اقتصادی زمینه‌های ایجاد کسب و کار در صنعت ...

۱۳۸۴، ص ۱). در این بخش کلیه اطلاعات لازم مالی و اقتصادی طرح ارائه می‌شود.

#### ۱. بررسی هزینه‌های طرح

بررسی هزینه‌های طرح در سه قسمت باید انجام شود:

الف) هزینه‌های دوره‌ی سرمایه‌گذاری طرح (سرمایه‌ی ثابت طرح);

ب) هزینه‌های دوره‌ی بهره‌برداری؛

ج) میزان سرمایه‌ی در گردش.

اکنون به تفصیل اجزای این هزینه‌ها را بررسی می‌کنیم:

##### الف) هزینه‌های دوره‌ی سرمایه‌گذاری طرح

برای اجرای طرح به تجهیزاتی نیازمندیم که خریداری و نصب شده و طی دوران بهره‌برداری استفاده می‌شود. در واقع ارزش پولی این دارایی سرمایه‌ی ثابت مؤسسه را تشکیل می‌دهد. دارایی‌های ثابت به دو گروه تقسیم می‌شوند: یک دسته از آن‌ها که به مرور زمان فرسوده می‌شوند (مثل ماشین‌آلات و ساختمان) اما دسته دیگر، مسحور زمان تأثیری بر آن‌ها ندارند، مثل زمین.

##### اقلام تشکیل‌دهنده‌ی سرمایه‌گذاری ثابت در تولید گل

● ساخت انبار؛

● ساخت استخر آب؛

● ساختمان گلخانه (اسکلت گالوانیزه با پوشش پلاستیک)؛

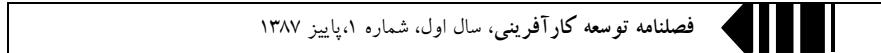
● سیستم آبیاری قطره‌ای؛

● تأسیسات گرمادهی (دو عدد بخاری گلخانه‌ای)؛

● سیستم تهویه (دو عدد وسیله خنک کننده)؛

● سایر هزینه‌ها (امتیاز و انتقال برق، تأسیسات برق‌کشی، امتیاز انتقال گاز، امتیاز و انتقال تلفن).

لازم به یادآوری است که در حالت غیرمسقف هزینه‌های مربوط به ساختمان گلخانه، تأسیسات گرمادهی و سیستم تهویه، صفر منظور شده است.



ب) هزینه‌های دوره‌ی بهره‌برداری

- هزینه‌ی تسطیح و زهکشی زمین؛
- منابع و مواد اولیه؛
- هزینه‌ی انرژی و سوخت (صرف برق و گاز)؛
- هزینه‌ی منابع انسانی؛
- هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
- هزینه‌ی استهلاک و نابایی؛
- هزینه‌ی تعمیر و نگهداری؛
- هزینه‌ی دور ریز؛
- هزینه‌ی حمل و نقل (انتقال منابع و مواد اولیه)؛
- هزینه‌های پیش‌بینی نشده؛
- نرخ سود در عقود با بازدهی ثابت.

ج) سرمایه در گردش

سرمایه در گردش، سرمایه جاری مورد نیاز برای تولید، توزیع یا هر دو است. در فعالیت‌های صنعتی، وجود ماشین‌آلات و تأسیسات به تنها برای تولید محصول کفايت نکرده و باید علاوه بر آن مواد اولیه‌ی لازم، قطعات یدکی و مواد متفرقه، خریداری و انبار شود. به علاوه در فرآگرد تولید، همیشه مقداری کالا در حال تولید، مقداری ساخته شده و آماده فروش و مقداری در راه است و طرفهای بدھکار نیز وجود دارند و این مجموعه نمایان گر نیاز به سرمایه‌ی جاری است. در فعالیت‌های کشاورزی نیز باید بین دو فصل برداشت، سرمایه‌ی جاری لازم برای خرید بذر و کود و سایر نیازهای تولید و همچنین تأمین معاش در اختیار کشاورز قرار گیرد. در غیر این صورت کشیت دوره‌ی بعد بسیار دشوار است.

در واقع سرمایه در گردش شامل کلیه‌ی دارایی‌های جاری مانند موجودی مواد اولیه، سوخت و غیره، محصول نیم‌ساخته و ساخته شده، وجهه نقد و حساب بانکی، پیش پرداخت فروشنده‌گان و مانند آن می‌شود. از دید حسابداری و سرمایه‌گذاری بخش



بررسی اقتصادی زمینه‌های ایجاد کسب و کار در صنعت ...

خصوصی، سرمایه در گردش خالص معادل تفاضل دارایی‌ها و بدھی‌های جاری است  
(نظرپور، ۱۳۸۴، ص ۳۵ و ۳۶).

بدھی‌های جاری - دارایی‌های جاری = سرمایه‌ی در گردش

#### ۲. بررسی درآمدهای طرح

درآمد طرح هر سال با استفاده از مقدار تولید کالا یا خدمت و قیمت آن قابل برآورد است. مقدار تولید به ظرفیت و نسبت در صد استفاده از آن بستگی دارد. با معلوم بودن ظرفیت و با فرض نوسان نداشتن قیمت فروش، مقدار درآمد در هر سال به تناسب استفاده از ظرفیت نصب شده تغییر می‌کند.

قسمت مورد استفاده در برآورد درآمد همان قیمتی است که در مطالعه‌ی بازار پیش‌بینی شده است. ارزش اسقاطی نیز باید به عنوان درآمد مطرح شود و هم‌چنین مالیات بر فروش از درآمد کسر می‌شود.

#### ۳. تأمین مالی طرح

شیوه‌های تأمین مالی طرح باید کاملاً شفاف و روشن باشد. وجود مورد نیاز طرح‌ها به طور کلی از دو منبع فراهم می‌شوند:

الف) سود توزیع نشده، استهلاک و سایر ذخایر که در مؤسسه‌های دایر زیر عنوان «منابع داخلی» طبقه‌بندی می‌شوند.

ب) بازار سرمایه: بانک‌ها و مانند آن که به منابع خارجی موسوم اند.  
استفاده از منابع داخلی وقتی قابل طرح است که سرمایه‌گذاری جدید توسط مؤسسه‌ای دایر، به اجرا در می‌آید. آن‌چه پس از پرداخت مالیات و سود سهام (یا سود مشارکت) در مؤسسه باقی می‌ماند به سود توزیع نشده موسوم بوده و جنبه‌ی پس‌انداز دارد.

انواع وام‌گیری و فروش سهام، منبع اساسی خارجی تأمین مالی سرمایه‌گذاری را تشکیل می‌دهد.

## ۴. تحلیل مالی یکپارچه

اطلاعاتی که در فراغرد تهیه و تنظیم طرح جمع‌آوری شده است، برای تنظیم جدول تحلیل مالی یکپارچه استفاده می‌شود. پس از جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز برای ارزیابی طرح، لازم است این اطلاعات طبقه‌بندی و تنظیم شود. جدول تحلیل مالی یکپارچه به این منظور تنظیم می‌شود. با توجه به اطلاعات مندرج در این جدول، می‌توان طرح سرمایه‌گذاری را از لحاظ سودآوری جریان نقدینگی مورد سنجش و ارزیابی قرار داد. در این جدول حداقل اطلاعات مورد نیاز برای تحلیل و سنجش و تعیین فایده و هزینه‌ی طرح، مورد استفاده قرار گرفته است.

**ملاحظاتی در زمینه‌ی محاسبه‌ی درآمدها و هزینه‌های طرح**

۱. بررسی بازار طرح از اهمیت بالایی برخوردار است یعنی شناخت کلیه‌ی عوامل اثرگذار بر محصولی که طرح تهیه می‌کند. اطلاعاتی که برای بررسی بازار نیاز داریم شامل مواردی از قبیل عرضه و تقاضای کالا، تفکیک تقاضا بر حسب نوع کالا، اطلاعات در مورد پراکندگی تقاضا، قیمت کالا، عوامل تولید، کالاهای جانشین و مکمل، کیشش کالاهای، سیاست‌های دولت و... است (نظرپور، ۱۳۸۴، صص ۱۴-۹).

به دلیل فقدان اطلاعات لازم و با تکیه بر اطلاعات موجود در پرسشنامه‌ها برای محاسبه‌ی درآمدها و هزینه‌های آتی طرح از روش تعییم روند گذشته به آینده<sup>۱</sup> استفاده شده است. پیش‌بینی درآمدها و هزینه‌های هر سال با توجه به نرخ تورم انجام شده است. یعنی درآمدها و هزینه‌های هر دوره از مجموع درآمدها و هزینه‌های دوره قبلی و تورم همان دوره به‌دست آمده است. نرخ تورم سالانه در این تحقیق ۱۵٪ محاسبه می‌شود.

۲. یکی از اقلام هزینه‌های دوره‌ی بهره‌برداری، هزینه‌ی استهلاک و نابایی است. در

<sup>۱</sup>. در این روش مفروض این است که عوامل مؤثر در ایجاد نرخ رشد تولید و مصرف در گذشته همچنان در آینده ادامه دارد و میانگین اثرات این عوامل در آینده نیز مشابه همان اثراتی است که در گذشته پدیدار شده است (نظرپور، همان، ۱۷).

- استهلاک هر ساله به دلایل فیزیکی (مثل فرسودگی دارایی) و اقتصادی ارزش دارایی‌های ملموس کمتر می‌شود و نابایی به معنی از رده خارج شدن فناوری است. گرچه از نظر فیزیکی امکان تولید وجود دارد ولی با توجه به پیشرفت فناوری، استفاده از روش قدیمی از نظر اقتصادی به صرفه نیست. هر چند که این فناوری را اخیراً وارد کرده باشیم. در طرح حاضر نرخ استهلاک در حالت مسقف ۱۵٪ و در حالت غیر مسقف ۲۰٪ در نظر گرفته شده است. بنابراین در پایان دوره‌ی اجرای طرح در حالت مسقف ۲۵٪ سرمایه ثابت به عنوان ارزش اسقاطی محاسبه شده و در حالت غیرمسقف کلیه دارایی‌های طرح، به‌طور کامل مستهلك می‌شود.
۳. هزینه‌ی تعمیر و نگهداری ابزار، ماشین‌آلات و ساختمان ۲٪ کل هزینه‌های ثابت محاسبه شده است.
۴. هزینه‌های پیش‌بینی نشده ۱۰٪ در نظر گرفته شده است. یعنی در هر سال به میزان ۱۰٪ هزینه‌های دوره‌ی بهره‌برداری آن سال، به عنوان هزینه‌های پیش‌بینی نشده محاسبه می‌شود.
۵. هزینه‌ی دوریز در حالت مسقف ۵٪ و در حالت غیرمسقف ۲۵٪ در آمد حاصل از فروش گل در نظر گرفته شده است.
۶. ارزیابی طرح یک بار با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین و یک بار بدون احتساب این هزینه، انجام شده است.<sup>۱</sup>
۷. با توجه به اطلاعات موجود در پرسشنامه‌ها، اکثر گل کاران اظهار کرده‌اند، منابع مالی طرح از طریق وجوه داخلی تأمین شده و کلیه‌ی مراکز پرورش گل، از معافیت مالیاتی برخوردار بوده‌اند.

۱. گرچه لازم است اجاره‌ی زمین - حتی در صورتی که صاحب طرح مالک آن باشد - به عنوان هزینه‌ی فرصت استفاده از زمین در قالب هزینه‌ها نمایان شود، ولی با این توجیه که افزایش فوق العاده قیمت زمین‌ها به خصوص در سال‌های اخیر، در پایان دوره بهره‌برداری بسیار فراتر از اجاره این زمین‌ها است، بنابراین می‌توان از اجاره‌ی زمین به عنوان هزینه صرف‌نظر کرد. در بدترین حالت این افزایش ارزش زمین را می‌توان برابر با میزان هزینه‌ی اجاره‌ای دانست که سرمایه‌گذار تا پایان سال اجرای طرح، می‌پردازد. با توجه به این نکته یک بار اجاره‌ی زمین را جزء هزینه‌های بهره‌برداری محسوب می‌کنیم و یک بار بدون احتساب آن، هزینه‌های بهره‌برداری را به دست می‌آوریم.

۸. با توجه به اطلاعات به دست آمده در جریان تحقیق، بیشترین فراوانی در بین انواع گل‌ها مربوط به تولید گل‌های رز، مریم، میخک، داودی و پتوس (گل آپارتمانی) است. از این‌رو در این تحقیق برای تولید این گل‌ها ارزیابی اقتصادی انجام شده است.

۹. با توجه به تعیین‌کننده بودن هزینه‌ی امکانات و تجهیزات تولید گل در فضای گلخانه‌ای، برای گل‌های یاد شده در بند قبل، این پارامتر به عنوان یک عامل مؤثر بررسی شده است. با توجه به موارد یاد شده در این تحقیق ۱۰ طرح به شرح زیر مورد ارزیابی اقتصادی قرار گرفته است:

طرح ۱) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۲) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۳) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۴) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۵) تولید گل داودی در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۶) تولید گل داودی در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۷) تولید گل باغچه‌ای و گل پتوس (گل آپارتمانی) در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۸) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

تحلیل مالی یکپارچه (ارقام به تومان)					جدول ۱
سال					شرح
۴	۳	۲	۱	صفر	
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۱. سرمایه‌گذاری
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۱-۱. سرمایه‌گذاری اولیه
۲۲.۷۴۳.۶۲۵	۲۰.۱۸۲.۰۶۵	۱۷.۹۵۴.۶۲۲	۱۶.۰۱۷.۷۱۵	۱۴.۳۳۳.۴۴۸	۲. هزینه‌ی بهره‌برداری
۱۷.۵۳۴.۴۸۷	۱۵.۲۴۷.۳۸۰	۱۳.۲۵۸.۵۹۱	۱۱.۵۲۹.۲۱۰	۱۰.۰۲۵.۴۰۰	۳. هزینه‌های نقدی به استثنای سود سرمایه در گردش

بررسی اقتصادی زمینهای ایجاد کسب و کار در صنعت ...

۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۲-۲. هزینه‌ی استهلاک
۲.۱۰۴.۱۳۸	۱۸۲۹۶.۸۸۵	۱.۵۹۱.۰۳۱	۱.۳۸۳.۵۰۵	۱.۲۰۳.۰۴۸	۲-۲. سود سرمایه در گردش
۴۸.۹۰۰.۱۵۶	۳۸.۰۲۱.۸۷۵	۳۳.۰۶۲.۵۰۰	۲۸.۷۵۰.۰۰۰	۲۵.۰۰۰.۰۰۰	۲-۲. درآمد
۴۳.۷۲۵.۱۵۶	۳۸.۰۲۱.۸۷۵	۳۳.۰۶۲.۵۰۰	۲۸.۷۵۰.۰۰۰	۲۵.۰۰۰.۰۰۰	۱-۲. درآمد فروش
۵.۱۷۵.۰۰۰	-	-	-	-	۲-۲. ارزش اسقاط و بازیافتی
					۴. درآمد نقدی خالص
۲۶.۱۵۶.۵۳۱	۱۷.۸۳۹.۸۱۰	۱۵.۱۰۷.۸۷۸	۱۲.۷۳۲.۲۸۵	۱۰.۶۶۶.۵۵۲	۱-۴. سود
۲.۱۰۴.۱۳۸	۱۸۲۹۶.۸۸۵	۱.۵۹۱.۰۳۱	۱.۳۸۳.۵۰۵	۱۲.۰۳۰.۴۸	سود سرمایه در گردش لحظه‌ی شود
۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	اضافه‌ی شود استهلاک
۳۱.۳۶۵.۶۶۹	۲۲.۷۷۴.۴۹۵	۱۹.۸۰۳.۹۰۹	۱۷.۲۲۰.۷۹۰	۱۴.۹۷۴.۶۰۰	جمع
۳۱.۳۶۵.۶۶۹	۲۲.۷۷۴.۴۹۵	۱۹.۸۰۳.۹۰۹	۱۷.۲۲۰.۷۹۰	-۵.۷۲۵.۴۰۰	۵. جریان نقدی خالص
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۶. منابع مالی
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۱-۶. سرمایه‌ی پرداخت شده
-	-	-	-	-	۲-۶. وام
-	-	-	-	-	۷. تعهدات مالی
-	-	-	-	-	۸-۱. اقساط بازپرداخت وام
-	-	-	-	-	۸-۲. سود سرمایه در گردش
-	-	-	-	-	۸-۳. سود سهام
۳۱.۳۶۵.۶۶۹	۲۲.۷۷۴.۴۹۵	۱۹.۸۰۳.۹۰۹	۱۷.۲۲۰.۷۹۰	۱۴.۹۷۴.۶۰۰	۸. مانده‌ی خالص نقدی
۱۰.۶.۱۳۹.۴۶۳	۷۴.۷۷۳.۷۹۴	۵۱.۹۹۹.۲۹۹	۳۲.۱۹۵.۳۹۰	۱۴.۹۷۴.۶۰۰	۹. جمع تراکمی مانده‌ی خالص نقدی

طرح (۲) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

جدول ۲ تحلیل مالی بکارچه (ارقام به تuman)					شرح
سال					
۴	۳	۲	۱	صفر	
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۱. سرمایه‌گذاری
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۱-۱. سرمایه‌گذاری اولیه
۱۸۴۳۴.۰۷۳	۱۶.۴۳۴.۵۳۰	۱۴.۶۹۵.۹۸۲	۱۳.۱۸۴.۱۱۵	۱۱.۸۶۹.۴۴۸	۱-۲. هزینه‌ی بهره‌برداری
۱۳.۶۸۶.۵۷۳	۱۱.۹۰۱.۴۵۵	۱۰.۳۴۹۶.۰۹۱	۸.۹۹۹.۲۱۰	۷.۸۲۵.۴۰۰	۱-۲. هزینه‌های نقدی به استثنای سود سرمایه در گردش
۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۲-۲. هزینه‌ی استهلاک
۱.۶۴۲.۴۰۰	۱.۴۲۸.۱۷۵	۱.۲۴۱.۸۹۱	۱.۰۷۹.۹۰۵	۹۳۹.۰۴۸	۲-۲. سود سرمایه در گردش
۴۸.۹۰۰.۱۵۶	۳۸.۰۲۱.۸۷۵	۳۳.۰۶۲.۵۰۰	۲۸.۷۵۰.۰۰۰	۲۵.۰۰۰.۰۰۰	۲-۲. درآمد

فصلنامه توسعه کارآفرینی، سال اول، شماره ۱ پاییز ۱۳۸۷					
۴۳.۷۲۵.۱۵۶	۳۸.۰۲۱.۸۷۵	۳۳.۰۶۲.۵۰۰	۲۸.۷۵۰.۰۰۰	۲۵.۰۰۰.۰۰۰	۱-۳ درآمد فروش
۵.۱۷۵.۰۰۰	-	-	-	-	۲-۲ ارزش اسقاط و بازیافتنی
-	-	-	-	-	۴. درآمد نقدی خالص
۳۰.۴۶۶.۰۸۳	۲۱.۵۸۷.۲۴۵	۱۸.۳۶۶.۵۱۸	۱۵.۵۶۵.۸۸۵	۱۳.۱۳۰.۵۵۲	۱-۴ سود
۱.۶۴۲.۴۰۰	۱.۴۲۸.۱۷۵	۱.۲۴۱.۸۹۱	۱.۰۷۹.۹۰۵	۹۳۹.۰۴۸	سود سرمایه در گردش لحظه می شود
۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	۳.۱۰۵.۰۰۰	استهلاک لحظه می شود
۳۵.۲۱۳.۴۸۳	۲۶.۱۲۰.۴۲۹	۲۲.۷۱۳.۴۰۹۶	۱۹.۷۵۰.۷۹۰	۱۷.۱۷۴.۶۰۰	جمع
۳۵.۲۱۳.۴۸۳	۲۶.۱۲۰.۴۲۹	۲۲.۷۱۳.۴۰۹۶	۱۹.۷۵۰.۷۹۰	-۳.۵۲۵.۴۰۰	۵. جریان نقدی خالص
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۶. منابع مالی
-	-	-	-	۲۰.۷۰۰.۰۰۰	۷-۱. سرمایه پرداخت شده
-	-	-	-	-	۷-۲. وام
-	-	-	-	-	۷-۳. تعهدات مالی
-	-	-	-	-	۷-۴. اقساط بازپرداخت وام
-	-	-	-	-	۷-۵. سود سرمایه در گردش
-	-	-	-	-	۷-۶. سود سهام
۳۵.۲۱۳.۴۸۳	۲۶.۱۲۰.۴۲۹	۲۲.۷۱۳.۴۰۹۶	۱۹.۷۵۰.۷۹۰	۱۷.۱۷۴.۶۰۰	۸. مانده‌ی خالص نقدی
۱۲۰.۹۷۲.۷۱۱	۸۵.۷۵۹.۲۲۸	۵۹.۶۳۸.۷۹۹	۳۶.۹۲۵.۳۹۰	۱۷.۱۷۴.۶۰۰	۹. جمع تراکمی مانده‌ی خالص نقدی

طرح ۸) تولید گل باغچه‌ای و گل پتوس (گل آپارتمانی) در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف

بدون احتساب اجاره‌ی زمین

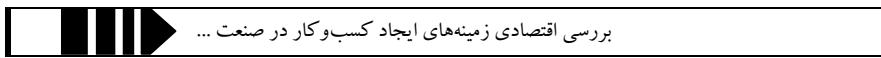
طرح ۹) تولید گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

طرح ۱۰) تولید گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

در ادامه به عنوان نمونه جدول تحلیل مالی یکپارچه‌ی گل رز در دو وضعیت ارائه می‌شود. انواع گل‌ها نیز به همین شکل مورد تحلیل قرار گرفته‌اند.

در تحلیل نقدینگی طرح، چگونگی جریان نقدی در دوره‌ی اجرا، راه اندازی و بهره‌برداری، مطالعه و بررسی شد. ضرورت این بررسی آن گاه آشکار می‌شود که ممکن است طرحی به رغم سودآوری قابل توجه در سال‌های معین، برای بازپرداخت وام، با

## تحلیل نقدینگی طرح



بررسی اقتصادی زمینه‌های ایجاد کسب و کار در صنعت ...

کسری نقدی فاحش رو برو شود. علاوه بر این، اگرچه باید تمام جریان نقدی (CF)<sup>۱</sup> در ارزیابی اقتصادی طرح لحاظ شود، ولی اغلب جریان نقدی شامل کلیه پرداخت‌ها و دریافت‌ها نشده و تنها محدود به منابع واقعی و مرئی مورد استفاده در طرح می‌شود. ولی در تحلیل نقدینگی طرح همه‌ی ارقام درآمد و هزینه روش و شفاف مطرح می‌شود و تصمیم‌گیری را راحت‌تر می‌کند. (پاکزاد، ۱۳۷۱، ص ۲۲۶)

از اطلاعات جداول مربوط به تحلیل مالی یکپارچه برای تحلیل نقدینگی طرح استفاده می‌شود. چون تحلیل نقدینگی طرح بر اساس وضع مالی آن در هر سال صورت می‌پذیرد، وضع نقدی سالانه‌ی آن براساس مقادیر اسمی تنزیل نشده ملاحظه می‌شود. با ملاحظه‌ی جداول شماره (۱۰) مشخص می‌شود که هریک از این طرح‌ها در کلیه‌ی سال‌های اجراء، راه اندازی و بهره‌برداری، از مانده‌ی خالص نقدی مشتبه برخوردار هستند. بنابراین نه تنها هزینه‌های نقدی، تأمین و پرداخت می‌شود، بلکه مازادی نیز ایجاد شده و به این ترتیب هریک از این طرح‌ها از لحاظ نقدینگی، مطلوب شمرده می‌شود.

به دلیل تفاوت شرایط محیطی برای پرورش انواع گل، در یک واحد گلخانه نمی‌توان تنوع گل داشت، زیرا پرورش هر گل، سیستم تهویه، دما، غذا، نور و آب خاصی را می‌طلبد. پس باید گل‌هایی با شرایط نزدیک به هم را در یک واحد گلخانه‌ای پرورش داد. هم‌چنین برخی گل‌ها در فضای آزاد و برخی در فضای مسقف بازدهی بیشتری دارند. با توجه به این نکته تولید گل‌هایی با شرایط نزدیک به هم در فضای باز و مسقف برای گل‌های مختلف از جمله گل رز، داوودی، مریم، میخک، گل باعچه‌ای و پتوس (گل آپارتمانی) در تحقیق ارزیابی شده است.

## ارزیابی طرح

در ارزیابی طرح‌های اقتصادی، توجه اصلی به تصمیم‌گیری بر مبنای مقایسه‌ی درآمد طرح‌های مختلف نسبت به هزینه‌های آن است. هدف از ارزیابی طرح، تخصیص منابع و امکانات محدود به طرح‌هایی است که بیشترین کمک را به اهداف ما می‌کنند. از دیدگاه بخش خصوصی، هدف از ارزیابی طرح دستیابی به حداکثر سود و از دیدگاه

<sup>۱</sup>. Cash flow

بخش عمومی، هدف انتخاب طرح‌هایی است که به اهداف اجتماعی بیشتری شامل تولید بیشتر، توزیع مناسب‌تر درآمد اشتغال و تعادل تراز پرداخت‌ها دست یابیم (نظرپور، ۱۳۸۴، ص ۲۲۳).

طرح مورد نظر از دیدگاه خصوصی مورد بررسی قرار می‌گیرد. بر این اساس پذیرش یا عدم پذیرش، طرح بستگی به سودآوری آن دارد. تحلیل سودآوری تجارتی شامل دو مرحله است:

**تحلیل سودآوری تجارتی طرح سرمایه‌گذاری: ارزیابی سودآوری تجارتی طرح با معیارهای زیر انجام می‌گیرد:**

- دوره‌ی برگشت سرمایه (POP)؛
- ارزش فعلی خالص (NPV)؛
- شاخص سودآوری (PI)؛
- نرخ بازدهٔ داخلی (IRR)؛

#### دوره‌ی برگشت سرمایه (POP)

مدت زمانی است که سود خالص حاصل از اجرای طرح، مجموع سرمایه‌گذاری را جبران می‌کند. بنابراین دوره‌ی برگشت برابر با تعداد سال‌هایی است که طی آن مجموع سود به‌دست آمده با مقدار سرمایه‌گذاری برابر می‌شود یا مدت زمانی که سرمایه برگشت داده نشده صفر می‌شود.

از دیدگاه این معیار، هر چه طول این مدت کمتر باشد طرح مورد نظر در اولویت بالاتری قرار می‌گیرد. در عمل مشاهده شده است برخی از شرکت‌ها سقفی برای حداقل دوره‌ی برگشت سرمایه تعیین کرده‌اند که براساس آن طرح‌هایی که دوره‌ی برگشت سرمایه‌ی آنها از این مدت بالاتر باشد، اجرا نخواهد شد.

دوره‌ی برگشت سرمایه با فرمول زیر محاسبه می‌شود:

1. Period Of Payback (POP)
2. Net Present Value (NPV)
3. Profit Index (PI)
4. Internal Rate of Return (IRR)

$$I = \sum_{t=1}^P f_t$$

$$t = 1, 2, 3, \dots, P$$

I کل سرمایه گذاری،  $f_t$  سود خالص سالانه طرح، P دوره‌ی برگشت سرمایه و t سال فعالیت طرح است.

برای رتبه‌بندی طرح‌های مختلف سرمایه گذاری، دوره‌ی برگشت سرمایه‌ی آنها محاسبه شده، و با هم مقایسه می‌شود.

دوره‌ی برگشت سرمایه به شرح جدول شماره (۳) محاسبه می‌شود.

		دوره برگشت سرمایه					جدول ۳
		(ارقام به تومان)	۰	۱	۲	۳	۴
۱	طرح	t	-۱۰۰۳۳۴۴۸	۱۲۷۳۲۲۸۵	-	-	-
	CF	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	+۱۰۰۳۳۴۴۸	-۲۶۹۸۸۳۷	-	-	-
۲	CF	-۷۵۶۹۴۴۸	۱۵۵۶۵۸۸۵	-	-	-	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۷۵۶۹۴۴۸	-۷۹۹۵۴۴۷	-	-	-	-
۳	CF	-۹۲۸۶۸۰۸	-۲۱۸۳۸۲۹	-۲۲۹۵۴۰۳	-۲۴۲۳۷۱۴	-۲۵۷۱۲۷۲	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۹۲۸۶۸۰۸	۱۱۴۷۰۶۳۷	۱۳۷۵۶۰۴۰	۱۶۱۸۹۷۵۴	۱۸۷۶۱۰۲۶	-
۴	CF	-۶۸۲۲۸۰۸	۵۴۹۷۱	۹۶۳۲۳۷	۱۳۲۳۷۲۲	۱۷۳۸۲۷۹	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۶۸۲۲۸۰۸	۶۱۷۳۰۳۷	۵۲۰۹۸۰۰	۳۸۸۶۰۷۸	۲۱۴۷۷۹۹	-
۵	CF	-۱۵۰۳۳۴۴۸	۶۹۸۲۲۸۵	۸۴۹۵۳۷۹	-	-	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۱۵۰۳۳۴۴۸	۸۰۵۱۱۶۳	-۴۴۲۲۱۶	-	-	-
۶	CF	-۱۲۵۶۹۴۴۸	۹۸۱۵۸۸۵	۱۱۷۵۴۰۱۸	-	-	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۱۲۵۶۹۴۴۸	۲۷۵۳۵۶۳	-۹۰۰۰۴۵۵	-	-	-
۷	CF	-۲۲۴۰۹۲۷۲	-۱۴۹۹۹۱۳	-۱۲۵۹۱۵۰	-۹۸۲۲۷۳	۴۵۱۱۱۳۶	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۲۲۴۰۹۲۷۲	۲۳۹۰۹۱۸۲	۲۵۱۶۸۳۳۲	۲۶۱۵۰۶۰۵	۲۱۵۳۹۴۵۹	-
۸	CF	-۱۹۹۴۵۲۷۲	۱۳۳۳۶۸۸	۱۹۹۹۴۹۰	۲۷۶۵۱۶۳	۸۸۲۰۶۸۸	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۱۹۹۴۵۲۷۲	۱۸۶۱۱۱۵۸۴	۱۶۶۱۲۰۹۴	۱۳۸۴۶۹۳۱	۵۰۲۶۲۴۳	-
۹	CF	-۵۸۰۳۸۰۸	۱۸۲۱۶۲۱	۲۲۳۰۸۶۴	۲۸۷۳۴۹۳	-	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۵۸۰۳۸۰۸	۳۹۸۲۱۸۷	۱۶۷۱۳۲۳	-۱۲۰۲۱۷۰	-	-
۱۰	CF	-۳۳۳۹۸۰۸	۴۶۵۵۲۲۱	-	-	-	-
	سرمایه‌ی برگشت داده نشده	۳۳۳۹۸۰۸	-۱۳۱۵۴۱۳	-	-	-	-

طرح (۱): تولید گل رز در ۱۰۰۰ متر مربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

در جدول شماره (۳) (Cash Flow) جریان وجهه نقدی، طرح است. منظور از جریان وجهه نقدی یک طرح در حقیقت کلیه‌ی درآمدها و هزینه‌هایی است که در طول عمر طرح، در سال‌های مختلف برآورد می‌شود. برای محاسبه‌ی دوره‌ی برگشت سرمایه، ابتدا سود سال اول (در صورت وجود)، سپس سود سال دوم و به همین ترتیب سود سال‌های بعد، از سرمایه‌گذاری کم می‌شود تا جایی که مانده‌ی سرمایه‌گذاری صفر شود. بر اساس محاسبه‌ی صورت گرفته، دوره‌ی برگشت سرمایه‌ی این طرح بین ۱ تا ۲ سال است. برای تعیین دقیق دوره‌ی برگشت سرمایه، فرض می‌کنیم سود خالص سال بعد (در اینجا سال اول) به‌طور یکنواخت در طول ماه‌ها و روزهای این سال ایجاد شده باشد. سپس سرمایه‌ی برگشت داده نشده را بر سود خالص متوسط ماهانه‌ی سال اول (که از تقسیم سود خالص این سال بر عدد ۱۲ به دست می‌آید) تقسیم می‌کنیم. این عمل مقدار ماه‌هایی را که در سال اول لازم است تا دقیقاً سرمایه‌گذاری اولیه برگشت داده شود، مشخص می‌کند.

بنابراین می‌توان نوشت:

$$12732285 \div 12 = 1061023$$

$$10033448 \div 1061023 = 9/4$$

یعنی دوره‌ی برگشت سرمایه‌ی این طرح برابر یک سال و نه ماه و دوازده روز (۰/۴×۳۰) است.

طرح (۲): طرح تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

$$15565885 \div 12 = 1297157$$

$$7569448 \div 1297157 = 5/8$$

بنابراین دوره‌ی برگشت سرمایه برابر با یک سال و پنج ماه و بیست و چهار روز است، یعنی پس از این مدت مجموع سود به دست آمده با مقدار سرمایه‌گذاری برابر می‌شود، با انجام محاسبات فوق دوره‌ی برگشت سرمایه در طرح‌های دیگر به شرح زیر است.

طرح (۳): طرح تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین جریان نقدی خالص در کلیه‌ی سال‌های بهره‌برداری طرح منفی است. یعنی در هر دوره به میزان سرمایه‌ی برگشت داده نشده، اضافه می‌شود. بنابراین طرح یاد شده نه تنها

قادر به برگرداندن سرمایه‌ی اولیه نیست، بلکه به دلیل جریان خالص نقدی منفی در هر دوره، سرمایه‌ی برگشت داده نشده از سرمایه‌گذاری اولیه نیز فزونی می‌یابد. پس، از دیدگاه این معیار، طرح یاد شده ناموفق ارزیابی می‌شود.

**طرح (۴): طرح تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین**

به دلیل پایین بودن میزان سود در سال‌های بهره‌برداری طرح، مجموع سود به دست آمده تا پایان دوره‌ی بهره‌برداری، قادر به جبران سرمایه‌گذاری اولیه نبوده است. چنان‌چه روند درآمد و هزینه‌های طرح در سال پنجم نیز همانند گذشته باشد می‌توان انتظار داشت در اواخر سال پنجم مجموع سود به دست آمده، سرمایه‌گذاری اولیه را جبران کند در حالی که دوره‌ی بهره‌برداری طرح، تا پایان سال چهارم می‌باشد. پس، از دیدگاه این معیار، طرح مردود شناخته می‌شود.

**طرح (۵): طرح تولید گل داوید در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین دوره‌ی برگشت سرمایه برابر با دو سال و یازده ماه و نه روز است. یعنی پس از این مدت، مجموع سود به دست آمده را مقدار سرمایه‌گذاری، برابر می‌شود.**

**طرح (۶): طرح تولید گل داوید در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین**

دوره‌ی برگشت سرمایه‌ی این طرح برابر دو سال و دو ماه و بیست و چهار روز است.

**طرح (۷): طرح تولید گل باعچه‌ای گل پتوس (گل آپارتمانی) در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین**

ملاحظه می‌شود که در کلیه‌ی سال‌های بهره‌برداری طرح به جز سال آخر، سود خالص منفی بوده است که در نهایت، سرمایه‌برگشت داده نشده مبلغ ۲۱۵۳۹۴۶۹ تومان شده است. این بدان معناست که نه تنها در طول سال‌های بهره‌برداری طرح، مجموع سود به دست آمده، سرمایه‌گذاری اولیه را جبران نکرده، بلکه میزان سرمایه‌ی برگشت داده نشده، از سرمایه‌گذاری اولیه نیز فزونی یافته است.

پس طرح یاد شده از دیدگاه این معیار ناموفق ارزیابی می‌شود.

**طرح (۸): طرح تولید گل باعچه‌ای و گل پتوس (آپارتمانی) در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون**

## احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

پس از پایان دوره‌ی بهره‌برداری طرح، میزان سرمایه‌ی برگشت داده نشده، مبلغ ۵۰۲۶۲۴۳ تومان است. یعنی حتی پس از پایان دوره‌ی بهره‌برداری طرح، مجموع سود به دست آمده، نتوانسته سرمایه‌گذاری اولیه را جبران کند. پس، از دیدگاه این معیار، طرح یاد شده مردود شناخته می‌شود.

**طرح (۹): تولید گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین**

دوره‌ی برگشت سرمایه سه سال و شش ماه و بیست و هفت روز است.

**طرح (۱۰): تولید گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین**

دوره‌ی برگشت سرمایه یک سال و هشت ماه و هجده روز است.

### ارزش خالص کنونی (NPV)

ارزش خالص کنونی در حقیقت تفاوت بین ارزش کنونی منافع یا عایدی‌های یک طرح و ارزش فعلی هزینه‌های طرح است. بنابراین برای محاسبه‌ی ارزش فعلی نیاز به نرخ تنزیل است. چنان‌چه ارزش کنونی درآمدهای یک طرح را با  $B$  و ارزش کنونی هزینه‌های آن را با  $C$  نمایش دهیم، در این صورت ارزش خالص کنونی طرح برابر است با:

$$\frac{B_1}{1+i} + \frac{B_2}{(1+i)^2} + \dots + \frac{B_n}{(1+i)^n} - C_1 - \frac{C_2}{(1+i)^2} - \dots - \frac{C_n}{(1+i)^n} \text{NPV} = B_0 +$$

طبق این معیار، هر پروژه‌ی سرمایه‌گذاری در طول  $n$  سال فعالیت آن، دارای جریان درآمدها و جریان هزینه‌ها است که باید ارزش فعلی درآمدها منهاهی هزینه‌ها به عنوان ارزش خالص کنونی محاسبه شود.

بر این اساس، معیار طرحی در اولویت بالاتر قرار می‌گیرد که دارای ارزش خالص کنونی بیشتر باشد. چنان‌چه ارزش کنونی یک طرح مثبت باشد و محدودیت بودجه نیز وجود نداشته باشد، آن‌گاه طرح از دیدگاه این معیار قابل قبول است. در مقابل چنان‌چه ارزش خالص کنونی طرح منفی شود این طرح پذیرفته نمی‌شود. در شرایطی که ارزش خالص کنونی صفر باشد هیچ‌گونه برتری برای اجرای آن وجود ندارد و فرد نسبت به

این گونه طرح‌ها، بی‌تفاوت است.

وقتی که فقط یک طرح امکان اجرا دارد، بر مبنای این معیار طرحی انتخاب می‌شود که دارای بیشترین ارزش خالص کنونی باشد (جعفری صمیمی، ۱۳۷۶، ص ۱۳۰).

با استفاده از اطلاعات مندرج در جداول شماره (۱و۲) ارزش خالص کنونی را محاسبه می‌کنیم. توجه شود که در این مرحله، سودآوری سرمایه‌گذاری مطرح است، بنابراین جریان واقعی منابع مورد توجه قرار گرفته است. این مطلب بدان معنی است که جریان‌های نقدی حاصل از عملیات مالی مانند دریافت وام و پرداخت سود سرمایه در گردش و بازپرداخت وام از محاسبه‌ها خارج می‌شود. به علاوه هزینه‌ی استهلاک به دو علت، جزء پرداخت‌های نقدی محسوب نمی‌شود. یکی این که از احتساب مضاعف هزینه‌های سرمایه‌گذاری پرهیز شود، و دیگر این که در واقع از این بابت هیچ مبلغ نقدی به کسی خارج یا داخل مؤسسه پرداخت نمی‌شود. محاسبه نشدن استهلاک، به عنوان پرداخت نقدی منجر به انتقال این مبلغ به دریافت‌های نقدی شده و در نهایت موجب افزایش جریان نقدی خالص می‌شود (پاکزاد، ۱۳۷۱، ص ۲۲۰).

پس از تعیین جریان نقدی خالص سالانه، ارزش خالص کنونی طرح با نرخ سود ۱۲ درصد به صورت زیر محاسبه می‌شود:

**طرح (۱): تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -5725400 + 17220790 + 19680390.9 + 0.0/535 + 22774495 + 0.0/567 = 54694433$$

چون ارزش خالص کنونی جریان نقدی مثبت است، پس طرح باید اجرا شود.

**طرح (۲): تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی**

**زمین:**

$$NPV = -3525400 + 19750790 + 2271340.9 + 0.0/712 + 26120429 + 0.0/535 + 35213483 + 0.0/567 = 65321186$$

چون ارزش خالص کنونی طرح مورد مطالعه مثبت است، طرح قابل قبول است.

**طرح (۳): تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی**

**زمین:**

$$NPV = -6572150 + 722028 + 830332 + 954881$$

$$+ 1098113 - 3466727$$

چون ارزش فعلی خالص طرح منفی است نباید اجرا شود.

**طرح (۴): تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی**

**اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -4372150 + 3252028 + 3739832 + 4311806$$

$$+ 4945926 - 6895411$$

از آنجا که ارزش کوئی مثبت است پس طرح یاد شده قابل اجرا است.

**طرح (۵): تولید گل داودی در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی**

**زمین:**

$$NPV = -10725400 + 11470790 + 13191409 +$$

$$15170121 - 31426374$$

چون ارزش فعلی خالص طرح مثبت است پس باید اجرا شود.

**طرح (۶): تولید گل داودی در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی**

**اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -8525400 + 14000790 + 16100909 +$$

$$18516045 + 26468452 - 41783120$$

ارزش فعلی این طرح نشان دهنده بازدهی بالای آن است. پس از دیدگاه این معیار،

طرح قابل اجرا است.

**طرح (۷): تولید گل باغچه‌ای و گل پتوس (آپارتمانی) در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف**

**با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -18153100 + 2928935 + 3368275 + 2873516$$

$$+ 9629543 - 3540257$$

از آنجا که ارزش فعلی خالص طرح منفی است، پس نباید اجرا شود.

**طرح (۸): تولید گل باغچه‌ای و گل پتوس (آپارتمانی) در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف**

**بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -15953100 + 5458935 (0/892) + 6277775 (0/797) + \\ 7219441 (0/635) + 13477357 (0/567) = 6815387$$

چون ارزش فعلی خالص طرح مثبت است، بنابراین طرح یاد شده موفق ارزیابی می‌شود.

**طرح (۹): تولید گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف با احتساب**

**هزینه‌ی اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -3328400 (0/892) + 4452340 (0/797) + 5120191 (0/712) + 5888219 \\ (0/635) + 6771451 (0/567) = 1103588$$

چون ارزش فعلی خالص طرح مثبت است پس اجرای آن مقرر نبوده است.

**طرح (۱۰): تولید گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ مترمربع غیرمسقف بدون احتساب**

**هزینه‌ی اجاره‌ی زمین:**

$$NPV = -1128400 (0/892) + 8029591 (0/797) + 9234145 \\ (0/712) + 22160336 (0/635) + 10619266 (0/567) = 22160336$$

ملاحظه می‌شود که ارزش فعلی خالص طرح مثبت است پس اجرای آن مقرر نبوده است.

#### شاخص سودآوری (PI)

در اولویت‌بندی طرح‌ها از طریق  $NPV$  لازم است به این نکته توجه شود که ضرورتاً طرحی که ارزش کنونی آن بیشتر باشد از اولویت برخوردار نیست. زیرا تنها در صورتی که سرمایه‌ی اولیه یکسان باشد، طرح دارای  $NPV$  بیشتر ترجیح دارد، بنابراین در صورتی که سرمایه‌ی اولیه یکسان نباشد باید برای تعديل  $NPV$  از شاخص سودآوری استفاده نمود.  $PI$  به صورت زیر استخراج می‌شود:

$$PI = \frac{NPV}{\text{بر این اساس شاخص سودآوری طرح به شرح جدید ارزش حال سرمایه‌گذاری اولیه نمود.}}$$

(ارقام به تومان)		شاخص سودآوری طرح		جدول ۴
نتیجه‌ی ارزیابی	PI	ارزش حال سرمایه‌گذاری اولیه	NPV	شرح
قابل قبول	۲/۹۷	۱۸۴۶۴۴۰۰	۵۶۹۶۴۴۳۳	طرح ۱

فصلنامه توسعه کارآفرینی، سال اول، شماره ۱، پاییز ۱۳۸۷				
قابل قبول	۳/۵۳	۱۸۴۶۴۴۰۰	۶۵۳۲۱۱۸۶	طرح ۲
غیرقابل قبول	-۰/۵۳	۶۴۲۲۴۰۰	-۳۴۶۶۷۲۷	طرح ۳
قابل قبول	۱/۰۷	۶۴۲۲۴۰۰	۶۸۹۵۴۱۱	طرح ۴
قابل قبول	۱/۷	۱۸۴۶۴۴۰۰	۳۱۴۲۶۳۷۴	طرح ۵
قابل قبول	۲/۲۶	۱۸۴۶۴۴۰۰	۴۱۷۸۱۲۰	طرح ۶
غیرقابل قبول	-۰/۱۹	۱۸۴۶۴۴۰۰	-۳۵۴۰۳۵۷	طرح ۷
قابل قبول	۰/۳۶	۱۸۴۶۴۴۰۰	۶۸۱۶۳۸۷	طرح ۸
قابل قبول	۱/۸	۶۴۲۲۴۰۰	۱۱۸۰۳۵۸۸	طرح ۹
قابل قبول	۳/۴۵	۶۴۲۲۴۰۰	۲۲۱۶۰۳۳۶	طرح ۱۰

با ملاحظه جدول بالا:

الف- طرح های (۳) و (۷) قبول نمی شوند. به عبارتی طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف با احتساب هزینه اجاره ای زمین و طرح کشت گل با غچه ای و پتوس (گل آپارتمانی) در ۱۰۰۰ متر مسقف با احتساب هزینه اجاره ای زمین صرفه اقتصادی ندارد.

- ب- در شرایط محدودیت بودجه اولویت ۸ طرح باقیمانده به ترتیب عبارت است از:
- طرح (۲)، طرح (۱۰)، طرح (۱)، طرح (۶)، طرح (۹)، طرح (۵)، طرح (۴)، طرح (۸)، به عبارت دیگر ترتیب اولویت طرح ها به شرح زیر است:
۱. طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر مسقف بدون احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۲. طرح کشت گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف بدون احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۳. طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر مسقف با احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۴. طرح کشت گل داویدی در ۱۰۰۰ متر مسقف بدون احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۵. طرح کشت گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف با احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۶. طرح کشت گل داویدی در ۱۰۰۰ متر مسقف با احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۷. طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف بدون احتساب هزینه اجاره ای زمین؛
  ۸. طرح کشت گل با غچه ای و پتوس (گل آپارتمانی) در ۱۰۰۰ متر مسقف بدون احتساب هزینه اجاره ای زمین.

### نرخ بازگشت داخلی (IRR)

منتظر از نرخ بازگشت داخلی یک طرح سرمایه‌گذاری در حقیقت نرخ تنزیلی است که در آن ارزش خالص کنونی طرح (NPV) برابر با صفر شود. اگر به جای  $\alpha$  در فرمول مربوط به NPV، یک نرخ تنزیل مجهول  $m$  قرار دهیم، رابطه‌ای به صورت زیر به وجود می‌آید:

$$B_0 + \frac{B_1}{1+m} + \frac{B_2}{(1+m)^2} + \dots + \frac{B_m}{(1+m)^m} - C_0 - \frac{C_1}{1+m} - \frac{C_2}{(1+m)^2} - \dots - \frac{C_n}{(1+m)^n} = , \quad NPV =$$

حال باید نرخ تنزیل  $m$  را طوری محاسبه کرد که  $NPV=0$  یعنی ارزش خالص کنونی پروژه صفر باشد.  $m$  که به صورت بالا به دست آید نرخ بازگشت داخلی نامیده می‌شود.

طبق این معیار، معمولاً سرمایه‌گذاران یک حداقل نرخ بازگشت مورد انتظار را برای خود تعیین می‌کنند. چنان‌چه طرح مورد نظر بتواند بازگشت مناسب را به وجود آورد قابل قبول بوده و در غیر این صورت طرح اجرا نخواهد شد. در بسیاری از موارد، برای تصمیم‌گیری در مورد سرمایه‌گذاری، مقایسه‌ای بین نرخ بازگشت و نرخ بهره‌ی موجود در بازار انجام می‌شود. نرخ بهره‌ی موجود در بازار در حقیقت بازگشت ناشی از وجود در حالتی که عمل سرمایه‌گذاری صورت نگیرد و در واقع فرد بخواهد از فرصت موجود در بازار استفاده کند را نشان می‌دهد. بدیهی است که با مقایسه‌ی این دو نرخ، هنگامی سرمایه‌گذار طرح را اجرا می‌کند که نرخ بازگشت داخلی طرح از نرخ بهره‌ی موجود در بازار بیشتر باشد.

چنان‌چه چندین طرح وجود داشته باشد آن‌گاه سرمایه‌گذار می‌تواند این طرح‌ها را با توجه به نرخ‌های بازگشت داخلی آن‌ها به ترتیب درجه‌بندی کرده، با این اولویت و با در نظر گرفتن مسئله‌ی بودجه، آن‌ها را اجرا کند.

یکی از روش‌های محاسبه‌ی نرخ بازده داخلی، روش آزمون و خطأ است. یعنی با آزمون‌های مکرر و استفاده از نرخ‌های متفاوت تنزیل، محاسبه آن قدر ادامه می‌یابد تا براساس یک نرخ تنزیل معین، ارزش خالص کنونی طرح برابر صفر شود. به عنوان نمونه طرح ۱ و ۲ که مربوط به تولید گل رز است در این قسمت ارائه می‌شود و محاسبه‌ی نرخ بازگشت داخلی برای سایر طرح‌ها، به همین شکل انجام می‌شود.

طرح ۱) تولید گل رز در ۱۰۰۰ مترمربع مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین



جدول ۵

## محاسبه‌ی نرخ بازگشت داخلی

		i	NPV	
		%۳۱۰	۸۶۹۲	
	i		X=0	
		%۳۲۰	۳۶۸۰۰	-

نرخ سودی که NPV این طرح را صفر می‌کند بین  $\%310$  و  $\%320$  است. با استفاده از

روش نسبت یابی داریم:

$$a / b = c / d \Rightarrow a = bc/d$$

$$IRR = \%310 + \%1/9 = \%311/9$$

بنابراین:

چنان‌چه نرخ سود  $\%311/9$  باشد، ارزش خالص کنونی طرح برابر صفر می‌شود. مفهوم عبارت یاد شده این است که حتی اگر بانک‌ها و مؤسسات مالی نرخ سودی معادل  $\%311/9$  از سرمایه‌گذاران دریافت کنند باز هم اجرای طرح یاد شده، مقررون به صرفه خواهد بود. بنابراین معیار نرخ بازگشت داخلی نیز بیانگر موفق بودن طرح یاد شده است، یعنی طرح باید اجرا شود.

طرح ۲) تولید گل رز در ۱۰۰۰ متر مربع مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی

زمین

## محاسبه‌ی نرخ بازگشت داخلی

		i	NPV	
		%۵۴۰	۲۶۵۹۵	
	i		X=0	
		%۵۵۰	-۱۱۰۱	

نرخ سودی که این رابطه را صفر می‌کند، بین  $\%540$  و  $\%550$  است. با استفاده از



روش نسبت یابی داریم:

$$\begin{aligned} a / b = c / d \Rightarrow a = bc/d \Rightarrow a = 9/6 \\ IRR = \% 540 + \% 9/6 = \% 549 / 6 \end{aligned}$$

نرخ بازگشت داخلی می‌گوید حتی اگر نرخ سود بازار  $549/6\%$  باشد، باز هم اجرای این طرح مقرر است و این خود حاکی از بازگشت بسیار زیاد طرح یاد شده است.

### خلاصه و نتیجه‌گیری

پس از انجام ارزیابی‌های اقتصادی انجام شده، خلاصه‌ی این ارزیابی‌ها در جدول شماره‌ی (۷) ارائه می‌شوند.

با مقایسه‌ی معیارهای مختلف ارزیابی، اولویت طرح‌های کشت گل‌های مختلف به ترتیب زیر تعیین می‌شود:

۱. طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۲. طرح کشت گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۳. طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۴. طرح کشت گل داودی در ۱۰۰۰ متر مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۵. طرح کشت گل مریم و میخک در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۶. طرح کشت گل داودی در ۱۰۰۰ متر مسقف با احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۷. طرح کشت گل رز در ۱۰۰۰ متر غیرمسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین؛
۸. طرح کشت گل باعچه‌ای و پتوس (گل آپارتمانی) در ۱۰۰۰ متر مسقف بدون احتساب هزینه‌ی اجاره‌ی زمین

جدول ۷ خلاصه ارزیابی‌های اقتصادی طرح				طرح
نتیجه ارزیابی	معیارهای ارزیابی			
	IRR	PI	NPV	POP

ردیف	توضیحات	تعداد	میزان	تعداد	توضیحات
۱	یک سال و نه ماه و دوازده روز	۵۴۹۶۴۴۳۳	۲.۹۷	%۳۱۱.۹	قابل قبول
۲	یک سال و پنج ماه و بیست و چهار روز	۶۵۳۲۱۱۸۶	۳.۵۳	%۵۴۹.۶	قابل قبول
۳	عدم برگشت سرمایه تا پایان دوره‌ی بهره‌برداری طرح	-۳۴۶۶۷۲۷	-.۵۳	پایین تر از نرخ سود متعارف بازار	غیر قابل قبول
۴	عدم برگشت سرمایه تا پایان دوره‌ی بهره‌برداری طرح	۶۸۹۵۴۱۱	۱.۰۷	%۷۵.۸	قابل قبول
۵	دو سال و یازده ماه و نه روز	۳۱۴۲۶۳۷۴	۱.۷	%۱۱۵.۳	قابل قبول
۶	دو سال و دو ماه و بیست و چهار روز	۴۱۷۸۳۱۲۰	۲.۲۶	%۱۷۶.۳	قابل قبول
۷	عدم برگشت سرمایه تا پایان دوره‌ی بهره‌برداری طرح	-۳۵۴۰۳۵۷	-.۱۹	پایین تر از نرخ سود متعارف بازار	غیر قابل قبول
۸	عدم برگشت سرمایه تا پایان دوره‌ی بهره‌برداری طرح	۶۸۱۶۳۸۷	۳۶.	%۳۰.۱	قابل قبول
۹	سه سال و شش ماه و بیست و هفت روز	۱۱۸۰۳۵۸۸	۱.۸	%۱۴۰.۱۹	قابل قبول
۱۰	یک سال و هشت ماه و هجده روز	۲۲۱۶۰۳۳۶	۳.۴۵	%۵۳۸.۳	قابل قبول

### پیشنهادهای نهایی

با توجه به تحقیق انجام شده و نتیجه‌های آن، می‌توان پیشنهادهایی ارائه کرد که از طریق آن‌ها زمینه‌ی ورود به صنعت گل و گیاه فراهم شود. با توجه به فضای اقلیمی استان قم، شرایط کنونی صادرات گل و گیاه و ارزیابی‌های اقتصادی به عمل آمده پیشنهادهای زیر مطرح می‌شود:

۱. از آنجا که کشت گل در سطح استان قم در حد بسیار محدود انجام می‌شود فرصت بسیار مناسبی جهت ایجاد اشتغال و توسعه‌ی بخش تعاون وجود دارد. از این رو مناسب است با زمینه‌سازی مناسب نظیر اعطای تسهیلات، آموزش متخصصان، برقراری ارتباط با ارگان‌ها و دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط، اطلاع‌رسانی به متخصصین و اهل فن و ... جهت استفاده از این فرصت‌ها اقدام شود.
۲. نظر به این که نیاز به گل و گیاه زیستی هم اکنون از خارج استان تأمین می‌شود، تولید گل و گیاه در استان به علت حذف هزینه‌ی حمل و نقل بین شهری توجیه اقتصادی بیشتری داشته و این گونه محصولات با قیمت کمتری قابل عرضه خواهد



بود.

۳. با توجه به سنگین بودن هزینه‌ی سرمایه‌گذاری اولیه برای تولید کنندگان گل و گیاه پیشنهاد می‌شود: تسهیلات بانکی (وام) با درصد سود پایین در اختیار متقاضیان قرار گیرد و ما به التفاوت نرخ تسهیلات دریافتی توسط متقاضیان استغال در این صنعت و نرخ سود متعارف بانکی در این بخش توسط دولت پرداخت شود.
۴. در این تحقیق کانون توجه بر محیط داخلی فضای تولید و کشت گل بوده است و هزینه‌های تأسیساتی و زیربنایی (برق، آب و جاده و...) محاسبه نشده است. از این‌رو برای تسهیل راهاندازی بنگاه‌های تولید گل و گیاه توصیه می‌شود که از طریق هماهنگی‌های اداره کل کار و امور اجتماعی استان قم، امکانات زیربنایی توسط دولت و دستگاه‌های اجرایی تأمین شود تا هزینه‌ی سرمایه‌گذاری اولیه‌ی طرح کاهش یابد.
۵. یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد به طور کلی بهترین مکان برای کشت گل در استان قم، منطقه‌ای نزدیک به خلیستان است، ضرورت دارد که جهت بررسی‌های امکان‌سنجی فنی (آب، هوا و خاک) و مکان‌یابی دقیق برای احداث گلخانه یا مجتمع گلخانه‌ای با سازمان‌های ذی‌ربط همچون سازمان جهاد کشاورزی، اداره کل منابع طبیعی، اداره کل هواشناسی و ... رایزنی‌ها و مشاوره‌هایی انجام شود.
۶. با تأکید بر اصل صرفه‌جویی ناشی از مقیاس توصیه می‌شود که بعد از مکان‌یابی دقیق برای تأسیس گلخانه، بخش تعاون درصد احداث یک مجتمع گلخانه‌ای باشد زیرا از این طریق هزینه‌هایی همچون هزینه‌های زیربنایی (آب، برق، جاده و ...)، هزینه‌ی حمل و نقل، هزینه‌ی نگهداری و تأمین امنیت، هزینه‌ی نگهداری و... بین اعضای مجتمع سرشکن شده و ضریب موفقیت افراد متقاضی بالاتر می‌رود.
۷. با توجه به اظهار نظرات انجام شده یکی از مشکلات تولید کنندگان گل، نگهداری گل‌های چیده شده است. در سیستم‌های مدرن جهت نگهداری گل‌ها از سردخانه استفاده می‌شود و ساخت این سردخانه‌ها هزینه‌های بسیاری را در بر دارد. از این‌رو توصیه می‌شود که یک شرکت تعواني یا خصوصی با هدف ساخت سردخانه برای مجتمع گلخانه‌ای تشکیل شود تا بخشی از دغدغه‌های متقاضیان را کاهش دهد.
۸. یکی از مشکلات مطرح شده از سوی تولید کنندگان، مسئله‌ی حمل و نقل گل‌ها از

محل تولید به بازار مصرف است. زیرا گل‌ها باید توسط ماشین‌های دارای یخچال و سرخانه انتقال یابند و تأمین چنین وسیله‌ای برای یک مقاضی دشوار است از این‌رو، می‌توان با واگذاری تسهیلات جهت خرید چند دستگاه نیسان یخچال‌دار به مجتمع گلخانه‌ای در حمل گل‌ها و جلوگیری از دور ریز شدن محصولات و بالا رفتن سود تولید کنندگان کمک کرد.

۹. توصیه‌های ارائه شده در دو بند اخیر علاوه بر تسهیل کار برای مقاضیان، نوعی اشتغال‌زایی نیز در پی دارد. از این‌رو، می‌توان از طریق ثبت شرکت‌های تعاونی یا خصوصی برای ساخت و مدیریت سرخانه یا ماشین‌های یخچال‌دار به نوعی، به رفع مشکلات و اشتغال‌زایی استان کمک کرد.

۱۰. می‌توان با رایزنی و انعقاد قرارداد با دستگاه‌هایی که در سطح استان به نوعی به گل و گیاه زیستی نیاز دارند، تضمینی برای فروش محصولات تولید کنندگان فراهم آورده. از جمله دستگاه‌هایی که در سطح استان نیاز به گل دارد، شهرداری است که می‌توان از طریق استعلام نیاز به گونه‌های گل و رایزنی‌های مورد نیاز، تضمینی برای فروش گل و گیاه تولید شده فراهم کرد که موجب استقبال بیشتر عموم مردم به این صنعت می‌شود.

۱۱. از جمله زمینه‌های مهمی که موجبات تقویت انگیزه‌ی کشت گل در سطح استان را فراهم می‌کند، وجود امکان صادرات گل‌های تولید شده است و مطمئناً در قلمرو توان و خلاقیت تک تک مقاضیان و تولید کنندگان نیست و نوعی هماهنگی جمعی و رایزنی با دستگاه‌های مرتبط از جمله اتاق بازرگانی استان را می‌طلبد و می‌توان از این طریق موجبات ارتقای کیفیت گل‌های تولیدی و زمینه‌سازی برای صادرات آن‌ها را فراهم کرد.

۱۲. با توجه به اخبار متدرج در جراید، مقرر شده است که در سال ۸۶ تعداد ۴ پایانه صادرات گل و گیاه در ایران تشکیل و راهاندازی شود که عبارتند از پایانه‌ی تهران، محلات، دزفول و مازندران. در مقطع فعلی، با توجه به محدودیت تولید گل و گیاه زیستی در استان قم، پیشنهاد می‌شود از پایانه‌های موجود در محلات و تهران (با انجام هماهنگی‌های لازم) برای صادرات گل اقدام مناسب انجام شود و در آینده‌ی دور در صورتی که سطح تولید، به‌طور قابل ملاحظه‌ای افزایش یابد، پایانه‌ی جداگانه و

مستقلی برای آن ایجاد شود.

۱۳. با توجه به ارزیابی‌های اقتصادی به عمل آمده که در محیط داخلی فضای تولید کننده صورت گرفته است، توصیه می‌شود که سرمایه‌گذاری برای تولید به ترتیب زیر انجام شود:

- ایجاد گلخانه برای تولید گل رز (بدون احتساب اجاره بهای زمین گلخانه)؛
- ایجاد فضای غیر گلخانه‌ای برای تولید گل مریم و میخک (بدون احتساب اجاره بهای زمین غیر گلخانه‌ای)؛
- ایجاد گلخانه برای تولید گل رز (با احتساب اجاره بها)؛
- ایجاد گلخانه برای تولید گل داوودی (بدون احتساب اجاره بهای گلخانه)؛
- ایجاد فضای غیر گلخانه‌ای برای تولید گل مریم و میخک (با احتساب اجاره بهای زمین)؛
- ایجاد گلخانه برای تولید گل داوودی (بدون احتساب اجاره بهای گلخانه)؛
- ایجاد فضای غیر گلخانه‌ای برای تولید گل رز (بدون احتساب اجاره بهای گلخانه)؛
- ایجاد گلخانه برای تولید گل باعچه‌ای و پتوس (گل آپارتمانی) (بدون احتساب اجاره بهای گلخانه).

با توجه به موارد پیشنهادی (به ویژه پیشنهاد اخیر) به دلیل نزدیکی به پایتخت و امکانات فراوان و سهولت حمل و نقل و صادرات این محصولات، فرصت‌های زیادی جهت ایجاد و توسعه‌ی کسب و کار در سطح استان وجود دارد که پر اساس ارزیابی اقتصادی انجام شده، راه اندازی کسب و کار به ترتیب یاد شده از ریسک کمتری برخوردار است.



## منابع

احمد پور داریانی، محمود و مقیمی، سید محمد (۱۳۸۵). مبانی کارآفرینی، انتشارات مرکز کارآفرینی دانشگاه تهران، چاپ اول.

ادنانی، سید مهدی (۱۳۸۳). طرح شناخت مناطق اکولوژیک کشور، تیپ‌های گیاهی منطقه قم و اراک.

پاکزاد، فریبرز (۱۳۷۱). مبانی سنجش و گزینش طرح‌های سرمایه‌گذاری، انتشارات سازمان برنامه و بودجه، چاپ دوم.

جعفری صمیمی، احمد (۱۳۷۶). مبانی اقتصاد مهندسی، انتشارات دانشگاه مازندران، چاپ اول.

خبرگزاری جمهوری اسلامی ایران (۱۳۸۵). گل و گیاهان زینتی ایران از دبی صادرات مجدد می‌شود.

رحمتی‌زاده، ابوالفضل (۱۳۷۷). شناسایی مناطق شور و گیاهان شوری منطقه قم.

سازمان جهاد کشاورزی استان قم (۱۳۸۵). وضعیت موجود گلخانه در استان قم، واحد گلخانه‌های سازمان جهاد کشاورزی قم.

سرمد، زهره و بازرگان، عباس (۱۳۷۸). روش‌های تحقیق در علوم رفتاری، انتشارات آگه، چاپ دوم.

شاهنشی (۱۳۸۶). جایگاه گل ایرانی در عرصهٔ تجارت جهانی، روزنامه اطلاعات کیابی، سید محمد (۱۳۸۶). زمینه‌ی صادرات ۱۰۰ میلیون دلار گل و گیاه داریم، روزنامه هم‌اندیشی.

مهرآوران، حمید (۱۳۸۲). هیدر و پونیک (آبکشت) بسترها ب بدون خاک، انتشارات جهاد دانشگاهی ارومیه.



بررسی اقتصادی زمینه‌های ایجاد کسب و کار در صنعت ...

نظرپور، محمد نقی (۱۳۸۴). ارزیابی طرح‌های اقتصادی، جزوه درسی دانشگاه مفید.

Archive of SID