

## تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات کشاورزی استان زنجان

روح الله رضائی<sup>\*</sup>، فاطمه مغانلو<sup>۲</sup>

۱. دانشیار دانشکده کشاورزی، دانشگاه زنجان

۲. کارشناس ارشد ترویج و آموزش کشاورزی، دانشگاه زنجان

تاریخ دریافت: ۹۳/۸/۱۵

تاریخ پذیرش: ۹۳/۱۲/۳

### چکیده

نوآوری عاملی کلیدی برای بقای سازمان محسوب می‌شود، از این‌رو، مطالعه عوامل تأثیرگذار بر آن از جمله سرمایه فکری به عنوان یکی از مهم‌ترین دارایی‌های نامشهود جدید سازمانی، امری ضروری به نظر می‌رسد. با توجه به اهمیت موضوع، هدف این تحقیق بررسی میزان تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی است. این تحقیق بر حسب هدف از نوع تحقیقات کاربردی و به لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها از نوع تحقیقات توصیفی-همبستگی است. جامعه آماری این تحقیق را ۲۸۰ نفر از کارشناسان شرکت‌های خدمات کشاورزی در استان زنجان تشکیل دادند که با توجه به جدول کریجسی-مورگان (۱۹۷۰)، ۲۰۰ نفر از کارشناسان از طریق روش نمونه‌گیری طبقه‌ای انتخاب شد. برای گردآوری داده‌ها از پرسشنامه‌های استاندارد استفاده شد. روایی محتوا‌بی پرسشنامه‌ها با نظر پانلی از متخصصان تأیید شد و روایی سازه و پایایی ترکیبی آن‌ها نیز از طریق برآورد مدل اندازه‌گیری و پس از انجام دادن اصلاحات لازم به دست آمد. نتایج نشان داد فرضیه‌های تحقیق تأیید شده است و سه مؤلفه سرمایه فکری شامل انسانی، ساختاری و رابطه‌ای اثر مثبت و معنی‌داری بر متغیر وابسته داشتند و در مجموع ۵۱ درصد از واریانس نوآوری سازمانی در شرکت‌های مطالعه‌شده را تبیین کردند.

**واژه‌های کلیدی:** استان زنجان، سرمایه فکری، شرکت خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی، نوآوری سازمانی.

## مقدمه

در حال حاضر، نوآوری سازمانی یکی از ارزشمندترین و پایدارترین منابع ایجاد مزیت نسبی برای شرکت‌های مختلف محسوب می‌شود (Camisón & Villar-López, 2014: 2891) و از اصلی‌ترین ابزار لازم توسعه شیوه‌های جدید سازمانی برای مدیریت کسب و کار به شمار می‌رود (OECD, 2005: 25). امروزه، با درنظرگرفتن شرایط پویا و پیچیده فراروی سازمان‌ها در محیط رقابتی شدید، نیاز مستمر به توسعه نوآوری سازمانی بیش از هر زمان دیگری برای سازمان‌ها و شرکت‌های مختلف ملموس شده است (Gumusluoglu & Ilsev, 2009: 461; Hogan & Coote, 2014: 1609). با توجه به ماهیت نوآوری سازمانی که به‌طور شایان توجهی متأثر از زمینه و بستر فعالیت شرکت یا سازمان است (Hamel, 2007: 105)، به نظر می‌رسد این پدیده می‌تواند نقش بسزایی در توسعه و تقویت فعالیت شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی ایفا کند و موجب افزایش درآمد و پایدارسازی فعالیت آن‌ها شود؛ زیرا زمینه و حوزه فعالیت این شرکت‌ها از تنوع و گستردگی زیادی برخوردار است و طیف وسیعی از خدمات از سوی آن‌ها می‌تواند به کشاورزان و روستاییان ارائه شود (مغانلو، ۱۳۹۳: ۹).

اکنون، حدود ۶۷ شرکت خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی در سطح روستاهای استان زنجان مشغول به فعالیت هستند. نتایج مطالعات انجام گرفته بیانگر آن است که علی‌رغم فعالیت‌ها و گذشت حدود هشت سال از آغاز فعالیت شرکت‌های خدماتی، به دلایل زیر سطح نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات کشاورزی تا حدود زیادی پایین است و وضعیت چندان مطلوبی ندارد (مغانلو، ۱۳۹۳: ۷۵):

ضعف مهارت‌های ارتباطی اعضای شرکت‌ها و نداشتن توانایی کافی آن‌ها در برقراری ارتباط مطلوب با کشاورزان، تمایل نداشتن اعضاء به فعالیت‌های تیمی و کار گروهی (نوری، ۱۳۹۱)، داشتن ساختار بروکراتیک وجود فضای رسمی، خشک و بسته، نداشتن توجه کافی به آموزش اعضاء و توانمندسازی آن‌ها (رضائی و همکاران، ۱۳۹۰: ۴۱-۴۲)، پایین‌بودن تعداد و کیفیت اعضای شرکت‌ها (رجیمی و همکاران، ۱۳۹۱: ۲۳۶) بهویژه ضعف قابلیت‌های کارآفرینانه آن‌ها (احمدپور داریانی و همکاران، ۱۳۹۰: ۵۳۹) و سایر موارد. در چنین شرایطی،

به نظر می‌رسد یکی از الزامات اصلی برای رفع موانع اشاره شده و بهبود سطح نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات کشاورزی، مطالعه و واکاوی دقیق متغیرها و مؤلفه‌های تأثیرگذار بر نوآوری سازمانی باشد. در این زمینه، بسیاری از دانشمندان و صاحب‌نظران بر این باورند که سرمایه فکری از اصلی‌ترین متغیرهای مؤثر بر نوآوری سازمانی است (حاتمی و همکاران، ۱۳۹۱: ۲۲؛ Panahandeh & Ahmadkhani, 2012: 721؛ Mohammed Assi, 2014: 128) و حتی در این زمینه وردی<sup>۱</sup> (۲۰۱۱) بیان می‌کند نوآوری فرایندی مبتنی بر دانش و محصول سرمایه‌های فکری در سازمان یا شرکت است. با توجه به مطالب اشاره شده و با درنظر گرفتن این مسئله که تاکنون مطالعه تجربی خاصی در سطح استان زنجان در زمینه بررسی رابطه سرمایه فکری و نوآوری سازمانی در بستر شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای صورت نگرفته است، هدف این تحقیق بررسی میزان تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی بود.

## مروری بر مبانی نظری و پیشینه تحقیق

### تعاریف

#### الف) نوآوری سازمانی

در مورد مفهوم نوآوری سازمانی، درینی (۱۳۹۲) با تأکید بر شرکت‌های خدمات کشاورزی، نوآوری سازمانی را به منزله رویه‌ها و شیوه‌های مدیریتی و فرایندهای خدماتی نوآورانه‌ای تعریف می‌کند که برای پاسخ به تغییرات محیطی بهویژه استفاده از فناوری‌های جدید کشاورزی و در راستای برآورده ساختن نیازها و انتظارات متنوع و جدید کشاورزان به کار گرفته می‌شوند و از طریق ارائه خدمات جدید در زمینه‌های مختلف، به خلق مزیت نسبی برای یک شرکت در رقابت با سایر شرکت‌ها منجر می‌شوند. با توجه به اینکه نوآوری سازمانی مفهومی تک‌بعدی نیست، بلکه به منزله حیطه‌ای چند عاملی دربر گیرنده مجموعه‌ای از مؤلفه‌ها و بعد مختلف است (Lam 2010: 175)، کروسان و آپایدین<sup>۲</sup> (۲۰۱۰) در طبقه‌بندی‌ای جامع،

1. Verde

2. Crossan and Apaydin

اصلی‌ترین مؤلفه‌ها را در سه دسته نوآوری خدماتی (ارائه خدمات جدید یا پاسخ به نیاز بازار یا مشتری بیرونی)، نوآوری اداری (ایجاد تغییرات نوآورانه در راهبرد و ساختار سازمانی و فرایندها و رویه‌های اداری) و فرهنگ یا فضای نوآوری (سوق‌دادن فضای سازمانی در راستای تسهیل انجام‌دادن فعالیت‌های نوآورانه و فراهم کردن شرایط لازم برای خلاقیت و ایده‌پردازی کارکنان) معرفی کرده‌اند. با توجه به جامعیت این طبقه‌بندی و همچنین کاربردی بودن آن به لحاظ سادگی در سنجش نوآوری سازمانی (Crossan & Apaydin, 2010: 1162)، در این مطالعه از این دسته‌بندی استفاده شده است.

#### ب) سرمایه فکری و ارتباط آن با نوآوری سازمانی

از نظر استوارت<sup>۱</sup> (۱۹۹۷)، سرمایه فکری به مجموعه‌ای از دانش و اطلاعات در شرکت یا سازمان گفته می‌شود که موجب افزایش ارزش محصولات و خدمات از طریق هوش و نه فقط از طریق به کار گیری سرمایه مالی برای شرکت می‌شود. درواقع، سرمایه فکری نماینده کل دارایی‌های ناملموسی است که به عنوان دارایی‌های دانشی معروف‌اند (چوپانی و همکاران، ۱۳۹۱: ۳۴). بر این اساس، سرمایه فکری در شرکت‌های خدمات کشاورزی شامل مهارت‌ها و دانش فنی و اطلاعات و تجربه اعضاء مدیران شرکت، ساختار سازمانی پشتیبان ایده‌پردازی و خلاقیت اعضاء و همچنین ارتباط شرکت با محیط بیرونی به‌ویژه تعامل مستمر با کشاورزان و تلاش در راستای رفع نیازها و جلب رضایت آن‌ها می‌شود که نقشی اساسی در ارزش‌آفرینی برای شرکت‌ها و استمرار فعالیت آن‌ها در مناطق روستایی دارد (رضائی، ۱۳۹۲). درباره مؤلفه‌های سرمایه فکری، به‌طور معمول این مؤلفه‌ها در قالب سه بخش انسانی، ساختاری و رابطه‌ای درنظر گرفته می‌شوند (Abdullah & Sofiana, 2012: 538) که هریک از آن‌ها به شکل‌های مختلف می‌توانند بر نوآوری سازمانی تأثیرگذار باشند. در ادامه، به شرح آن‌ها پرداخته می‌شود:

۱. سرمایه انسانی: این مؤلفه سرمایه فکری شامل قابلیت‌ها و تخصص اعضاء انسانی شرکت یا سازمان می‌شود (Maditinos et al., 2009: 3). برخورداری از منابع انسانی باهوش،

بالنگیزه و با تجربه پایه تمام فرایندهای نوآوری در شرکت است و منبع اصلی برای کسب و توسعه دانش و ایده‌های جدید به شمار می‌رود (Snell & Dean, 1992: 492). افراد و دارایی‌های انسانی عوامل حیاتی برای هدایت سازمان به سوی مرز فناوری‌هایی هستند که ظرفیت سازمان را برای جذب و گسترش حیطه‌های دانشی جدید و متفاوت افزایش می‌دهند (Subramaniam & Youndt, 2005: 454). به همین منوال، شاید منابع انسانی بالنگیزه و آموزش دیده رویه‌های معمول سازمانی را به چالش بکشند و با ارائه ایده‌های نو موجب ایجاد تغییرات اساسی در آن‌ها شوند (Hill & Rothaermel, 2003: 262). به این ترتیب، شرکت‌هایی که سرمایه انسانی مناسبی دارند، می‌توانند شمار زیادی از ایده‌های نو را خلق کنند و خدمات نوآورانه و متفاوتی را به مشتریان ارائه دهند (Verde, 2011: 6). براساس مطالب اشاره شده، فرضیه ۱ این تحقیق عبارت بود از:

مؤلفه انسانی سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی شرکت‌های خدمات کشاورزی اثر مثبت و معنی‌داری دارد.

۲. سرمایه ساختاری: مؤلفه ساختاری سرمایه فکری، به ساختار و فرایندهای موجود در سازمان اشاره دارد که کارکنان از آن‌ها استفاده می‌کنند و از این طریق دانش و مهارت‌هایی‌شان را به کار می‌گیرند (Maditinos et al., 2009: 3). صرف نظر از سرمایه انسانی، بخشی مهم از دانش، توانایی و تجربه مورد نیاز برای توسعه موفق خدمات جدید به فرایندها و فضای درونی سازمان و درواقع ساختار آن بستگی دارد (Verde, 2011: 6); به عبارت دیگر، سازمان برای مشارکت و درگیر کردن کارکنانش در فرایند نوآوری، باید قوانین، زیرساخت‌ها، سازوکارها و رویه‌های مشخصی را ایجاد کند و توسعه دهد (O'Connor & McDermott, 2004: 12).

در این زمینه، همان‌طور که ون دی ون<sup>۱</sup> (۱۹۸۶) اشاره دارد، به‌طور کلی فرایند نوآوری دستاوردهای جمعی اعضای سازمان محسوب می‌شود، جایی که حمایت سازمانی عنصری کلیدی است. به این ترتیب، سرمایه ساختاری ابزاری برای حفظ دانش و رویه‌های سازمانی به شمار

می آید و جریان اباحت، نگهداری و توسعه دانش جمعی را تسهیل و تسریع می کند (Verde, 2011: 6-7). براساس مطالب اشاره شده، فرضیه ۲ این تحقیق عبارت بود از: مؤلفه ساختاری سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی شرکت های خدمات کشاورزی اثر مثبت و معنی داری دارد.

۳. سرمایه رابطه ای: این مؤلفه سرمایه فکری شامل وابستگی های برون سازمانی یا روابط سازمان با محیط پیرامون است (Maditinos et al., 2009: 5). روابط سازمان با محیط بیرونی خود به ویژه با مشتریان، شرکا و دیگر سازمان ها و شرکت ها منبعی بسیار مناسب را برای جمع آوری و دستیابی به دانش و اطلاعات بیرونی و در نتیجه بهبود فرایند یادگیری و نوآوری سازمانی فراهم می کند (Tseng & Goo, 2005: 199). در این خصوص، نظریه مشهور کohen و لوین تال<sup>1</sup> (1990) در مورد «ظرفیت جذب»<sup>2</sup> که به توانایی سازمان در شناخت ارزش دانش جدید بیرونی و سپس ادغام و یه کارگیری آن برای اهداف تجاری اشاره دارد، به طور شایان توجهی بر مبنای مؤلفه رابطه ای سرمایه فکری پایه ریزی شده است (Verde, 2011: 8). به این ترتیب، نوآوری به عنوان فرایندی چند عاملی در نظر گرفته می شود که به سطح بالایی از تعاملات با مشتریان و سایر شرکت ها نیاز دارد (Adamides & Karacapilidis, 2006: 53).

براساس مطالب اشاره شده، فرضیه ۳ این تحقیق عبارت بود از: مؤلفه رابطه ای سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی شرکت های خدمات کشاورزی اثر مثبت و معنی داری دارد.

### پیشینه تحقیق

در این بخش، به مرور نتایج برخی از مطالعات مرتبط تجربی در داخل و خارج از کشور پرداخته می شود (جدول ۱). البته همان طور که اشاره شد از آنجا که تاکنون مطالعه خاصی در زمینه بررسی رابطه بین نوآوری و سرمایه فکری در بخش کشاورزی به ویژه در شرکت های خدمات کشاورزی انجام نگرفته است، مطالعات مروارشده در حوزه سایر شرکت ها و سازمان ها بودند.

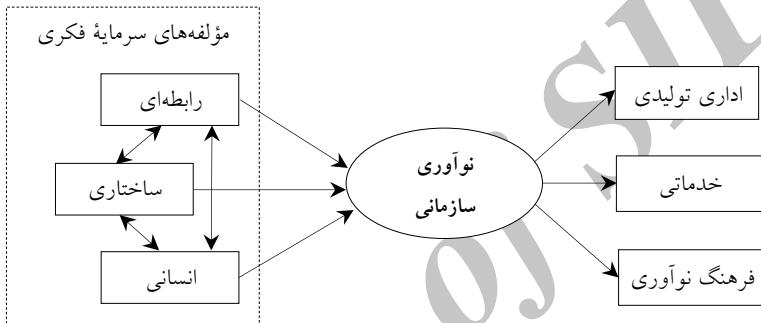
1. Cohen and Levinthal  
2. Absorptive Capacity

## جدول ۱. خلاصه پژوهش‌های تجربی در زمینه رابطه بین نوآوری سازمانی و سرمایه فکری

محقق (سال)	عنوان تحقیق	نتایج تحقیق
زرین سبب (۱۳۹۰)	بررسی رابطه بین سرمایه فکری با نوآوری سازمانی را دارند و از بین مؤلفه‌ها، مؤلفه سرمایه انسانی بیشترین سهم را در پیش‌بینی تغییرات متغیر وابسته داشت.	مؤلفه‌های سرمایه فکری توانایی پیش‌بینی گرایش به
چوبانی و همکاران (۱۳۹۱)	رابطه بین سرمایه فکری با نوآوری سازمانی (مطالعه موردی: شرکت ساختاری با نوآوری سازمانی رابطه مثبت و معنی‌داری داشتند).	هر سه مؤلفه سرمایه فکری شامل مشتری، انسانی و
حاتمی و همکاران (۱۳۹۱)	تأثیر سرمایه فکری از تأثیر مثبت و معنی‌داری بر نوآوری سازمانی در شرکت فولاد خوزستان	سرمایه فکری از شرکت ساختاری با نوآوری سازمانی رابطه مثبت و معنی‌داری داری
Zerenler et al. (2008)	سرمایه فکری و عملکرد نوآوری سازمانی (شواهد تجربی از شرکت و رابطه‌ای، ۵۶ درصد از واریانس نوآوری سازمانی در های تولید خودرو در ترکیه) شرکت‌های مطالعه‌شده را تبیین کردند.	سرمایه فکری و عملکرد نوآوری سازمانی، ساختاری
Ngah & Ibrahim (2009)	رابطه سرمایه فکری، نوآوری و عملکرد سازمانی در شرکت‌های کوچک و متوسط رابطه مثبت و معنی‌داری وجود داشت.	سرمایه فکری و عملکرد نوآوری سازمانی در شرکت‌های
Amiri et al. (2011)	بررسی تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی (انسانی، ساختاری و رابطه‌ای) با نوآوری سازمانی رابطه مثبت و معنی‌داری وجود داشت.	بنین سرمایه فکری و مؤلفه‌های آن (انسانی، ساختاری
Verde (2011)	نقش دارایی‌های سرمایه فکری بر نوآوری: آثار مستقیم و تعدیل گر مؤلفه رابطه‌ای بیشترین تأثیر را بر نوآوری داشت.	و معنی‌داری بر نوآوری بودند و مؤلفه انسانی از طریق
Mohammed Assi (2012)	تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی (انسانی سرمایه فکری دارای بیشترین تأثیر بر متغیر وابسته بود.	مؤلفه‌های ساختاری، انسانی و رابطه‌ای دارای اثر مثبت
Mariz-Perez et al. (2012)	سرمایه انسانی به عنوان پیش‌برنده سرمایه انسانی پیش‌شرط اساسی برای توسعه فرایندهای نوآوری در سازمان محسوب می‌شود.	و معنی‌داری وجود داشت و مؤلفه انسانی سرمایه
Panahandeh & Ahmadkhani (2014)	رابطه بین سرمایه فکری و نوآوری سازمانی در صنعت بانکداری تبیین کردند.	سه مؤلفه انسانی، ساختاری و رابطه‌ای سرمایه فکری در حدود ۵۵ درصد از تغییرات نوآوری سازمانی را

## چارچوب نظری

با توجه به مطالب اشاره شده در بخش‌های پیشین و مرور مبانی نظری و پیشینه تحقیق و با درنظر گرفتن هدف اصلی این تحقیق در زمینه بررسی تأثیر مؤلفه‌های سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی، در این بخش چارچوب مفهومی پژوهش در قالب شکل ۱ ترسیم شد.



شکل ۱. چارچوب مفهومی پژوهش: تأثیر مؤلفه‌های سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی

## روشناسی

این تحقیق از نظر ماهیت از نوع تحقیقات کمی، با توجه به هدف از نوع تحقیقات کاربردی و از لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها، جزء تحقیقات توصیفی- همبستگی است. جامعه آماری این تحقیق ۲۸۰ نفر از کارشناسان شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی در استان زنجان است. با توجه به جدول کریجسی- مورگان (۱۹۷۰)، ۱۶۵ نفر از کارشناسان این شرکت‌ها برای انجام دادن تحقیق انتخاب شد که برای افزایش دقت، تعداد این کارشناسان به ۲۰۰ نفر افزایش یافت. به منظور دستیابی به نمونه‌های آماری، با توجه به دردسترس بودن چارچوب نمونه‌گیری و با درنظر گرفتن این موضوع که واریانس بین طبقات (شهرستان‌های مطالعه شده) تقریباً زیاد ولی واریانس درون طبقات کم بود، از روش نمونه‌گیری طبقه‌ای با انتساب مناسب استفاده شد. به این ترتیب، با درنظر گرفتن تعداد کارشناسان در هریک از شهرستان‌ها، به صورت مناسب تعداد نمونه لازم به هریک از آن‌ها شامل ۳۹ نمونه به هریک از

شهرستان‌های زنجان و ابهر، ۳۳ نمونه به شهرستان طارم، ۱۴ نمونه به شهرستان ابهر، ۴۳ نمونه به شهرستان خدابنده، ۱۸ نمونه به شهرستان ایجروود و ۱۴ نمونه به هریک از شهرستان‌های خرمدره و ماهنشان اختصاص داده شد و سپس نمونه‌ها در هریک از شهرستان‌ها به صورت تصادفی انتخاب شدند. شایان ذکر است از مجموع ۲۰۰ پرسشنامه توزیع شده در بین نمونه آماری، درنهایت ۱۸۱ پرسشنامه گردآوری و در تحلیل‌ها استفاده شد (میزان بازگشت پرسشنامه = ۹۰/۵ درصد). در این تحقیق، ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه بود که از سه بخش مشخصه‌های جمعیت‌شناختی پاسخگویان و پرسش‌های مرتبط با سنجش مؤلفه‌های نوآوری سازمانی (شامل پانزده پرسش) براساس پرسشنامه استاندارد کروسان و آپایدین (۲۰۱۰) و پرسش‌های مرتبط با سنجش مؤلفه‌های سرمایه فکری (شامل بیست پرسش) بر مبنای پرسشنامه استاندارد استوارت (۱۹۹۷) تشکیل شده بود (جدول ۲). مقیاس سنجش بخش‌های دوم و سوم، طیف لیکرت پنج سطحی از خیلی کم (۱) تا خیلی زیاد (۵) بود.

جدول ۲. بخش‌های اصلی پرسشنامه به همراه شاخص‌ها و گویه‌ها و نمادهای مربوط به آن‌ها

نمادهای خدماتی	شاخص گویه‌ها (نمادها)
نوآوری خدماتی	در این شرکت، همواره خدمات جدیدی به کشاورزان و روساییان عرضه می‌شود (خدماتی) ۱). این شرکت همواره در عرضه خدمات جدید به کشاورزان و روساییان پیشناز است و در مقایسه با سایر شرکت‌ها در سطح منطقه وضعیت بهتری دارد (خدماتی ۲). شرکت ما به طور انعطاف‌پذیری براساس انتظار و نیازهای روساییان و کشاورزان خدمات جدیدی را به آنان ارائه می‌دهد (خدماتی ۳). در شرکت ما، خدمات مختلف ارائه شده به کشاورزان و روساییان به طور مستمر ارزیابی می‌شود و در راستای ارتقای کیفیت آن‌ها تلاش می‌شود (خدماتی ۴). در این شرکت، اعضا برای نوآورشدن و ارائه خدمات جدید به کشاورزان و روساییان آموزش داده می‌شوند (خدماتی ۵). این شرکت در ورود به زمینه‌های نو و ارائه خدمات جدید به کشاورزان و روساییان اصلًاً محظوظ یا محافظه‌کار نیست (خدماتی ۶).
نوآوری سازمانی	شرکت ما به طور مستمر پیشنهاد و انتقادهای کشاورزان و روساییان را دریافت می‌کند و متناسب با آن‌ها، در روش‌ها و فرایند ارائه خدمات خود به روساییان تغییراتی را به وجود می‌آورد (اداری ۱). شرکت ما همواره بر شناسایی و به کارگیری نوآوری‌های مدیریتی (از جمله: نوآوری‌های مرتبط با فناوری اطلاعات، سیستم‌های جدید تشویق و پاداش‌دهی و شیوه‌های نوین آموزش اعضا) تأکید دارد (اداری ۲). این شرکت فناوری‌های جدید را زودتر از سایر شرکت‌های مشابه مستقر در سطح منطقه شناسایی می‌کند و به کار می‌گیرد (اداری ۳). این شرکت همواره در ارائه روش‌ها و فرایندهای نوین خدماتی پیشناز است (اداری ۴). در این شرکت، اعضا ترجیح می‌دهند برای انجام وظایف خود از شیوه‌های جدید استفاده کنند (اداری ۵).

ادامه جدول ۲. بخش‌های اصلی پرسشنامه به همراه شاخص‌ها و گویه‌ها و نمادهای مربوط به آن‌ها

مفاهیم	شاخص	گویه‌ها (نمادها)
نوآوری	در شرکت ما اقدامی ریسک‌آمیز نیست و با مقاومت رو به رو نمی‌شود (فرهنگ ۱).	فرهنگ
نوآوری	در شرکت ما، مدیر و اعضا به طور فعال در جست‌وجوی ایده‌های نوآورانه هستند (فرهنگ ۲). در شرکت ما، اعضا برای ایده‌های جدیدشان که نتیجه‌ای دربر ندارند، بازخواست و تنبیه نمی‌شود (فرهنگ ۳). ایده‌های نوآورانه در شرکت ما به خوبی استقبال می‌شوند (فرهنگ ۴)	فرهنگ
سرمایه انسانی	اعضای شرکت ما افراد خلاق، نوآور و باهوشی هستند (انسانی ۱). شرکت ما از بهبود و ارتقای مهارت و تحصیلات اعضاًیش حمایت و پشتیبانی می‌کند (انسانی ۲). اعضاًی شرکت ما اطلاعات و تجارب خود را به راحتی در اختیار یکدیگر قرار می‌دهند (انسانی ۳). بیشتر اعضاًی شرکت ما کارها و وظایف تعریف شده خود را به خوبی انجام می‌دهند (انسانی ۴). اعضاًی شرکت ما از هماهنگی و همکاری مناسبی با یکدیگر برای دستیابی به اهداف شرکت برخوردارند (انسانی ۵). اعضاًی شرکت ما تمايل زیادی برای مشارکت در کارهای گروهی و انجام‌دادن فعالیت‌های تبیی دارند (انسانی ۶). در شرکت ما، اعضاًی هستند که با عملکرد بالای خود، سطح عملکرد سایر اعضا را ارتقا می‌دهند (انسانی ۷).	سرمایه انسانی
سرمایه ساختاری	رویه‌های کاری و ساختار شرکت ما به گونه‌ای تعریف شده است که پشتیبان خلاقیت و نوآوری است (ساختاری ۱). در شرکت ما، نظرها و ایده‌های جدید زیادی از سوی مدیر و اعضا پیشنهاد و اجرا می‌شود (ساختاری ۲). اعضاًی شرکت ما به راحتی به منابع اطلاعاتی مختلف دسترسی دارند (ساختاری ۳). ایده‌های جدید در شرکت ما به شکل مناسبی بین اعضا انتقال می‌یابد (ساختاری ۴). ساختار سازمانی شرکت ما دارای بوروکراسی کسل‌کننده و محدودیت‌آور نیست (ساختاری ۵). ساختار سازمانی شرکت ما به گونه‌ای است که ارتباط اعضا با یکدیگر و مدیر را تسهیل می‌کند (ساختاری ۶).	سرمایه ساختاری
سرمایه رفتکری	میزان دانش فنی و تخصص اعضاًی شرکت ما برای ارائه خدمات مناسب به کشاورزان و روستاییان در سطح مطلوبی قرار دارد (رابطه‌ای ۱). کشاورزان و روستاییان از خدمات ارائه‌شده از سوی شرکت ما رضایت دارند و به آن وفادارند (رابطه‌ای ۲). از نظر مدت‌زمان فعالیت (در طول روز)، کشاورزان و روستاییان از شرکت ما رضایت دارند (رابطه‌ای ۳). شرکت ما در هر شرایطی به دنبال دریافت نظرها و پیشنهادهای کشاورزان و روستاییان است (رابطه‌ای ۴). اعضاًی شرکت ما تلاش زیادی برای ارائه خدمات مناسب به کشاورزان و روستاییان و رفع نیازها و خواسته‌های آنان می‌کنند (رابطه‌ای ۵). شرکت ما از طریق ابداع و به کارگیری روش‌های خلافانه و نوآورانه به دنبال تسریع ارائه خدمات به کشاورزان و روستاییان و حل مشکلات آنان در کوتاه‌ترین زمان است (رابطه‌ای ۶). مدیر و اعضاًی شرکت ما به طور مستمر با کشاورزان در ارتباطند و نظرهای آنان را برای رفع نیازهایشان جویی می‌شوند (رابطه‌ای ۷).	سرمایه رفتکری

برای تعیین روایی ابزار تحقیق از روایی محتواًی و روایی سازه (شامل روایی همگرا و منطقی) استفاده شد. روایی محتواًی پرسشنامه با نظر کارشناسان و متخصصان در زمینه موضوع مورد پژوهش تأیید شد. در زمینه روایی سازه، برای ارزیابی روایی همگرا از سه معیار مختلف

شامل بارهای عاملی استاندارد مساوی و بزرگ‌تر از  $0/5$ ، میانگین واریانس استخراج شده مساوی و بزرگ‌تر از  $0/5$  و پایایی ترکیبی مساوی و بزرگ‌تر از  $0/7$  استفاده شد ( Hair et al., 2010: 678). همچنین، برای بررسی روایی منطقی، از ضرایب همبستگی بین متغیرهای مکنون در مدل اندازه‌گیری استفاده می‌شود، بهنحوی که این ضرایب باید معنی‌دار باشند ( Paswan, 2009: 48). افزون بر بررسی روایی ابزار تحقیق در قالب موارد اشاره شده، برای بررسی پایایی ابزار تحقیق نیز از آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی استفاده شد که مقدار آن‌ها برای هریک از متغیرهای مکنون باید بزرگ‌تر از  $0/7$  باشد ( Hair et al., 2010: 679). در نهایت، برای آزمون درست‌بودن مدل‌های اندازه‌گیری و ساختاری و برآش آن‌ها با داده‌های میدانی از شاخص‌های مختلف برآوردگی استفاده شد و تجزیه و تحلیل داده‌ها با کاربرد نرم‌افزارهای SPSS<sub>Win20</sub> و AMOS<sub>20</sub> انجام گرفت.

## یافته‌ها

### توصیف جمعیت شناختی

براساس نتایج، میانگین سن و سابقه فعالیت کارشناسان شرکت‌های مطالعه شده به ترتیب  $30$  و هفت سال بود. از نظر جنس،  $69/6$  درصد پاسخ‌گویان مرد و  $30/4$  درصد آن‌ها زن بودند. نتایج نشان داد بیشترین فراوانی به لحاظ سطح تحصیلات مربوط به پاسخ‌گویان با مدرک کارشناسی  $77/2$  درصد) و از نظر رشته تحصیلی، مربوط به رشته زراعت و اصلاح نباتات  $28/3$  درصد) بود. همچنین، نتایج تحقیق در مورد محل سکونت کارشناسان بیانگر آن بود که  $75/6$  درصد از آن‌ها ساکن شهر و  $24/4$  درصد ساکن روستا بودند.

### مدل‌های اندازه‌گیری تحقیق

به منظور برآورد مدل‌های اندازه‌گیری نوآوری سازمانی و سرمایه فکری، داده‌های گردآوری شده با استفاده از نرم‌افزار AMOS<sub>20</sub> از طریق تحلیل عاملی تأییدی (مرتبه اول)، تجزیه و تحلیل شدند که یافته‌ها در جدول‌های  $3$  و  $4$  آورده شده است. با توجه به نتایج، در مدل اندازه‌گیری نوآوری سازمانی به استثنای سه متغیر خدماتی  $6$ ، اداری  $5$  و فرهنگ  $3$ - که به دلیل

داشتن بار عاملی کمتر از ۰/۵ از مدل اندازه‌گیری کنار گذاشته شدند- سایر متغیرها دارای بار عاملی بزرگ‌تر از ۰/۵ بودند. بهمین منوال، در مدل اندازه‌گیری سرمایه فکری نیز متغیرهای انسانی ۴، انسانی ۷، ساختاری ۳، ساختاری ۴، رابطه‌ای ۳ و رابطه‌ای ۶ به دلیل داشتن بار عاملی کمتر از ۰/۵ از مدل حذف شدند. همچنین، نتایج ییانگر آن بود که مقادیر میانگین واریانس استخراج شده برای تمامی متغیرهای مکنون مطالعه شده شامل نوآوری خدماتی، اداری و فرهنگ نوآوری در مدل اندازه‌گیری نوآوری سازمانی و متغیرهای مکنون سرمایه انسانی، ساختاری و رابطه‌ای در مدل اندازه‌گیری سرمایه فکری، بیشتر از ۰/۵ بودند (جدول ۳). افزون بر این دو معیار، نتایج تحقیق ییانگر آن بود که مقادیر پایایی ترکیبی محاسبه شده برای متغیرهای مکنون اشاره شده در قالب دو مدل اندازه‌گیری مطالعه شده، بزرگ‌تر از ۰/۷ بودند (جدول ۳). در مجموع، با توجه به نتایج براساس معیارهای سه‌گانه و پس از انجام دادن اصلاحات اشاره شده، روایی همگرای ابزار تحقیق به دست آمد. در زمینه روایی منطقی، نتایج نشان داد ضرایب همبستگی بین تمامی متغیرهای مکنون در قالب مدل‌های اندازه‌گیری معنی‌دار بود و درنتیجه ابزار تحقیق دارای روایی منطقی بود. از آنجا که مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای مکنون‌های مختلف بالاتر از ۰/۷ بودند، ابزار تحقیق نیز پایایی مناسبی داشت.

جدول ۳. خلاصه نتایج مدل‌های اندازه‌گیری تحقیق

		ضرایب همبستگی بین مکنون‌ها				متغیرهای مکنون	مقاهیم
فرهنگ	نوآوری	نوآوری	خدماتی	پایایی	آلفای		
نوآوری	اداری			ترکیبی	کرونباخ		
--	--	۰/۶۳۵*		۰/۸۹۳	۰/۷۷۶	نوآوری خدماتی	نوآوری نوآوری اداری سازمانی
--	۰/۷۸۶*		۰/۴۰۶***	۰/۹۴۸	۰/۸۱۱	نوآوری اداری	
۰/۷۴۷*	۰/۳۳۷***		۰/۴۰۷***	۰/۸۹۹	۰/۷۸۲	فرهنگ نوآوری	
سرمایه رابطه‌ای		سرمایه انسانی ساختاری		سرمایه انسانی			
--	--	۰/۷۷۰*		۰/۹۴۳	۰/۸۲۴	سرمایه انسانی	سرمایه فکری سرمایه ساختاری سرمایه رابطه‌ای
--	۰/۶۸۱*		۰/۵۷۱***	۰/۸۹۳	۰/۷۹۵	سرمایه ساختاری	
۰/۷۵۴*	۰/۶۰۵۲***		۰/۵۸۴***	۰/۹۳۷	۰/۸۱۵	سرمایه رابطه‌ای	

\* مقادیر میانگین واریانس استخراج شده \*\* معنی داری در سطح ۰/۰۱

نتایج تحقیق در زمینه برازش مدل‌های اندازه‌گیری نشان داد که براساس معیارهای پیشنهادشده برای شاخص‌های مختلف، برازش هر دو مدل اندازه‌گیری نوآوری سازمانی و سرمایه‌فکری در سطح قابل قبولی بود (جدول ۴).

جدول ۴. نتایج میزان انطباق مدل اندازه‌گیری با شاخص‌های برازنده‌گی

RMSEA	GFI	CFI	RMR	IFI	$\frac{x^2}{df}$	شاخص
$\leq 0.08$	$0.90 \leq$	$0.90 \leq$	$\leq 0.08$	$0.90 \leq$	$\leq 3$	معیار پیشنهادشده (مقدار استاندارد)
$0.064$	$0.930$	$0.983$	$0.044$	$0.983$	$1/660$	مدل اندازه‌گیری نوآوری سازمانی
$0.073$	$0.901$	$0.966$	$0.071$	$0.967$	$2/015$	مدل اندازه‌گیری سرمایه‌فکری

### مدل ساختاری تحقیق

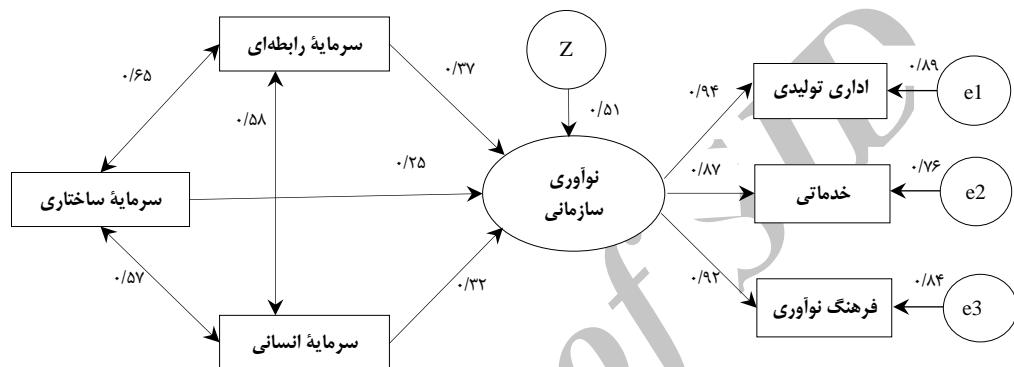
نتایج اجرا و برآورد مدل ساختاری تحقیق در جدول‌های ۵ و ۶ و شکل ۲ آورده شده است. البته شایان ذکر است پیش از اجرای مدل ساختاری، به بررسی نرمال‌بودن چندمتغیره داده‌ها پرداخته شد که برای این منظور، از دو شاخص چولگی و کشیدگی استفاده شد. با توجه به نتایج، دامنه مقادیر شاخص چولگی بین  $-1/126$  الی  $+0/298$  و شاخص کشیدگی بین  $-1/287$  الی  $+1/129$  بود که بر این اساس، داده‌ها نرمال بودند. در مورد برازش مدل ساختاری، یافته‌های تحقیق نشان داد براساس معیارهای پیشنهادشده، مدل برآورده شده برازش قابل قبولی داشت (جدول ۵).

جدول ۵. نتایج میزان انطباق مدل ساختاری با شاخص‌های برازنده‌گی

RMSEA	GFI	CFI	RMR	IFI	$\frac{x^2}{df}$	شاخص
$\leq 0.08$	$0.90 \leq$	$0.90 \leq$	$\leq 0.08$	$0.90 \leq$	$\leq 3$	معیار پیشنهادشده (مقدار استاندارد)
$0.078$	$0.931$	$0.938$	$0.075$	$0.939$	$2/093$	مقدار گزارش شده

همان‌طور که از شکل ۲ پیداست، مؤلفه‌های رابطه‌ای، ساختاری و انسانی حدود ۵۱ درصد از واریانس نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی را تبیین می‌کنند. افزون بر این، با توجه به نتایج تحقیق رابطه بین سه مؤلفه سرمایه‌فکری با

یکدیگر مثبت و معنی دار شده است که بر این اساس، می توان گفت این سه مؤلفه از هم مجزا نیستند و افزایش یا کاهش هریک از آن ها می تواند به طور مستقیم به تغییر در سطح نوآوری سازمانی در شرکت های مطالعه شده منجر شود.



شکل ۲. مدل ساختاری تحقیق با مقادیر ضرایب رگرسیونی استاندارد شده

نتایج آزمون فرضیه های تحقیق در جدول ۶ آورده شده است که براساس آن، هر سه فرضیه تحقیق تأیید شده است. هریک از سه مؤلفه رابطه‌ای، ساختاری و انسانی اثر مثبت و معنی داری بر متغیر وابسته نوآوری سازمانی داشتند و در بین این سه مؤلفه، مؤلفه رابطه‌ای بیشترین تأثیر در توسعه و تقویت نوآوری سازمانی داشت.

جدول ۶. نتایج آزمون فرضیه های تحقیق

فرضیه های تحقیق	ضرایب رگرسیونی استاندارد شده	سطح معنی داری	مقدار t	نتیجه آزمون
تأیید فرضیه	۰/۳۲۲	۳/۶۷۵	۰/۰۰۰	۱
تأیید فرضیه	۰/۲۵۳	۵/۱۳۸	۰/۰۰۰	۲
تأیید فرضیه	۰/۳۶۸	۲/۳۲۴	۰/۰۰۰	۳

## بحث و نتیجه‌گیری

امروزه، نوآوری سازمانی روشی نو برای ایجاد ارزش شناخته می‌شود. نوآوری در سازمان فرایندی دانش محور است و به کارگیری دانش و سرمایه فکری، نوآوری را در پی دارد. با توجه به این مطالب و با درنظر گرفتن این مسئله که شواهد تجربی اندکی در زمینه بررسی رابطه بین مؤلفه‌های سرمایه فکری و نوآوری سازمانی بهویژه در بستر شرکت‌های خدمات کشاورزی وجود دارد، این تحقیق با هدف اصلی بررسی میزان تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی استان زنجان انجام گرفت. نتایج این تحقیق نشان داد هر سه فرضیه تحقیق تأیید شده است و سه مؤلفه سرمایه فکری شامل سرمایه انسانی، ساختاری و رابطه‌ای اثر مثبت و معنی‌داری بر نوآوری سازمانی دارند. در زمینه فرضیه ۱ تحقیق و تأثیر مثبت و معنی‌دار مؤلفه انسانی سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی، این یافته با نتایج تحقیقات زرین‌سبب (۱۳۹۰)، زرنلر و همکاران (۲۰۰۸)، وردی (۲۰۱۱)، محمد آصی (۲۰۱۲) و ماریز-پرزو و همکاران (۲۰۱۲) همخوانی داشت. البته براساس نتایج برخی از این مطالعات مانند وردی (۲۰۱۱)، محمد آصی (۲۰۱۲) و ماریز-پرزو و همکاران (۲۰۱۲)، مؤلفه انسانی مؤثرترین مؤلفه سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی بود، درحالی که در این تحقیق این موضوع تأیید نشد. براساس فرضیه اشاره شده، همان‌طور که نتایج تحقیق زرین‌سبب (۱۳۹۰) و استل و دین<sup>۱</sup> (۱۹۹۲) نشان می‌دهد، هر اندازه کارکنان یک سازمان از جمله کارشناسان شرکت‌های مطالعه شده دانش و توانایی یادگیری بیشتری داشته باشند، در صلاحیت‌ها و مهارت‌های فنی و تخصصی کارآمدتر باشند و آموزش‌های اثربخش‌تری را برای نوآورشدن و ارائه خدمات جدید به کشاورزان و روستاییان دریافت کنند، انتظار می‌رود میزان نوآوری شرکت افزایش یابد. بهمین ترتیب، نیروی انسانی خلاق، نوآور و باتجربه و ماهر در یک شرکت می‌تواند با پیاده‌سازی ایده‌ها و آزمون عقاید جدید، خدمات جدیدی را به کشاورزان در زمینه‌های مختلف ارائه دهد.

براساس نتایج تحقیق و تأیید فرضیه ۲ تحقیق، مؤلفه ساختاری سرمایه فکری از اثر مثبت و معنی داری بر نوآوری سازمانی برخوردار بود. این نتیجه نیز با یافته های پژوهش های چopoانی و همکاران (۱۳۹۱)، امیری و همکاران (۲۰۱۱)، وردی (۲۰۱۱) و پناهنه و احمدخانی (۲۰۱۴) همخوانی داشت. برای نمونه، نتایج تحقیق وردی (۲۰۱۱) نشان داد مؤلفه ساختاری شرایط لازم را برای شکل گیری و تقویت دو مؤلفه دیگر سرمایه فکری به ویژه مؤلفه انسانی فراهم آورده است و از این طریق بر نوآوری سازمانی تأثیر می گذارد. همچنین، نتایج تحقیق پناهنه و احمدخانی (۲۰۱۴) نیز بیانگر آن بود که مؤلفه ساختاری شامل فرایندهای عملیاتی، ساختار درونی سازمان، سیستم های اطلاعاتی، فضای سازمانی و غیره تأثیر مستقیم بر بهبود ظرفیت نوآوری شرکت دارد. به همین منوال، امیری و همکاران (۲۰۱۱) در تحقیق شان دریافتند ساختار سازمانی مناسب به عنوان پیش فرض اصلی برای توسعه نوآوری است و نقش اساسی در نهادینه کردن آن در سازمان های مختلف (از جمله شرکت های خدمات کشاورزی) دارد. به این ترتیب، مؤلفه ساختاری سرمایه فکری می تواند با کمک به دسترسی اعضای شرکت به منابع اطلاعاتی، تسهیل جریان انتقال اطلاعات و تسهیم ایده های جدید در بین اعضای شرکت، فراهم کردن فضای بیشتر برای ایده پردازی اعضاء، تقویت ارتباط و تعامل میان اعضا و مدیر شرکت و کمک به پیاده سازی مدیریت مشارکتی، موجب تقویت سطح نوآوری در شرکت های مطالعه شده شود. پس از دو فرضیه اشاره شده، براساس نتایج تحقیق مشخص شد فرضیه ۳ تحقیق نیز تأیید شده است و مؤلفه رابطه ای سرمایه فکری از تأثیر مثبت و معنی داری بر نوآوری سازمانی برخوردار بود. این یافته با نتایج مطالعات چopoانی و همکاران (۱۳۹۱)، زرنلر و همکاران (۲۰۰۸) و پناهنه و احمدخانی (۲۰۱۴) همخوانی داشت. شایان ذکر است برخلاف مطالعات قبلی که در بیشتر آنها مؤلفه انسانی به عنوان مهم ترین عامل تأثیرگذار بر نوآوری سازمانی مدنظر قرار گرفته بود، در این مطالعه مؤلفه رابطه ای بیشترین تأثیر را داشت. یکی از دلایل اصلی این موضوع را می توان به محیط و بستر فعالیت شرکت های خدمات کشاورزی در مناطق روستایی نسبت داد. بدلیل دامنه و تنوع زیاد انتظارها و نیازهای مخاطبان این شرکت ها (کشاورزان) به عنوان اصلی ترین منبع دانش و اطلاعات بیرونی، این شرکت ها ظرفیت جذب بالایی دارند و می توانند با به کار گیری اطلاعات دریافت شده از سوی کشاورزان

به نوآوری و ارائه خدمات جدید به آنان بپردازند. در حقیقت، همان‌گونه که نتایج مطالعات چوپانی و همکاران (۱۳۹۱) و زرنلر و همکاران (۲۰۰۸) نشان داد، مؤلفه رابطه‌ای می‌تواند از طریق بهبود سطح رضایت مشتریان (کشاورزان) از خدمات ارائه شده، دریافت نظرها و پیشنهادهای مشتریان و تلاش مستمر در راستای برآورده کردن انتظارات و خواسته‌های متغیر و متنوع آن‌ها و بهبود ارتباط شرکت با مشتریان برای شناسایی و پاسخگویی مناسب به مسائل و نیازهای اصلی آن‌ها، شرکت‌ها را به نوآوری و ارائه خدمات متفاوت در رقابت با سایر شرکت‌ها ترغیب کند.

### پیشنهاد‌ها

۱. به منظور بهبود ارتباط با کشاورزان و روستاییان، مدت زمان فعالیت شرکت‌ها در طول روز افزایش داده شود و حتی زمانی برای مراجعة کشاورزان به شرکت‌ها در خارج از وقت اداری اختصاص داده شود.
۲. براساس پیشنهادها و انتقادهای کشاورزان و همچنین با درنظر گرفتن نیازها و مسائل اصلی آن‌ها، تغییرات ضروری در شیوه یا نوع خدمات ارائه شده از سوی شرکت‌ها به عمل آید و این خدمات به شکل متناسب‌تر و واقعی‌تر ارائه شوند.
۳. دوره‌های آموزشی مرتبط برای کارشناسان شرکت‌ها در زمینه مشتری‌مداری و تکریم ارباب رجوع و تقویت سطح مهارت‌های ارتباطی کارشناسان تدوین و برگزار شود. افزون‌براین، برگزاری چنین دوره‌هایی با تأکید بر تقویت دانش فنی و تخصصی اعضای شرکت نیز پیشنهاد می‌شود.
۴. برگزاری مستمر جلسه‌ها و نشستهای رودررو با اعضاء و ایجاد فضایی دوستانه مبتنی بر صداقت و اعتماد متقابل در بین اعضای شرکت، می‌تواند به تسهیم دانش و اطلاعات و بهبود تبادل نظر افراد با یکدیگر کمک کند.
۵. توجه جدی مدیران شرکت به توسعه فعالیت‌های تیمی و انجام دادن کارهای گروهی، از جمله مواردی است که به طور شایان توجهی می‌تواند در بهبود سطح نوآوری در شرکت‌های مطالعه شده تأثیرگذار باشد.

## منابع

- احمدپور داریانی، محمود، نیکبین، حسین، و کریمی، آصف (۱۳۹۰). عوامل مؤثر بر توسعه کارآفرینی در شرکت‌های خدمات فنی، مهندسی و مشاوره‌ای کشاورزی استان زنجان. *فصلنامه تحقیقات اقتصاد و توسعه کشاورزی ایران*، ۴۲ (۴)، صص ۵۳۵-۵۴۶.
- چوپانی، حیدر، زارع خلیلی، مجتبی، قاسمی، عقیل، غلامزاده، حجت (۱۳۹۱). بررسی رابطه بین سرمایه فکری با نوآوری سازمانی (مطالعه موردی: شرکت سهامی بیمه توسعه). *فصلنامه ابتکار و خلاقیت در علوم انسانی*، ۲ (۱)، صص ۲۷-۵۸.
- حاتمی، پروانه، رحیمی، فرج‌اله و جعفری‌نیا، شمس‌اله (۱۳۹۱). بررسی تأثیر سرمایه فکری بر نوآوری سازمانی در شرکت خوزستان. *مجموعه مقالات اولین کنفرانس بین‌المللی مدیریت، نوآوری و تولید ملی*، قم، ۲۳ و ۲۴ شهریور، صص ۲۲۲-۲۳۸.
- درینی، روح‌اله (۱۳۹۲). بررسی مؤلفه‌های سرمایه اجتماعی و کارآفرینی سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی در شهرستان‌های جنوب استان کرمان. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، گروه ترویج، ارتباطات و توسعه روستایی، دانشکده کشاورزی، دانشگاه زنجان.
- رحیمی، محمد‌کاظم، زرافشانی، کیومرث، نوری، مجتبی، عباسی‌زاده، صادق و رستمی، فرحتاز (۱۳۹۱). ارزیابی عملکرد شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی استان‌های کرمانشاه و زنجان. *فصلنامه پژوهش‌های روستایی*، ۳ (۴)، صص ۲۱۵-۲۴۰.
- رضائی، روح‌اله (۱۳۹۲). بررسی وضعیت سرمایه فکری و مؤلفه‌های آن در بنگاه‌های تجاری کشاورزی در استان زنجان. *گزارش طرح پژوهشی، دانشکده کشاورزی، دانشگاه زنجان*.
- رضائی، روح‌اله، قلی‌فر، احسان، صفا، لیلا و کاظمی، مریم (۱۳۹۰). شناسایی موانع توسعه کارآفرینی شرکتی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی استان زنجان. *فصلنامه توسعه کارآفرینی*، ۴ (۱۴)، صص ۲۷-۴۶.
- زرین‌سبب، مهدی (۱۳۹۰). بررسی رابطه بین سرمایه فکری با گرایش به نوآوری سازمانی در پارک علم و فناوری دانشگاه تهران. رساله دکتری، گروه مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه تهران.

مغانلو، فاطمه (۱۳۹۳). بررسی و تحلیل سطح نوآوری سازمانی در شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی استان زنجان. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، گروه ترویج، ارتباطات و توسعه روزتایی، دانشکده کشاورزی، دانشگاه زنجان.

نوری، محمود (۱۳۹۱). طراحی ساختاری مناسب برای شرکت‌های خدمات توسعه کشاورزی در استان زنجان با تأکید بر تقویت کارآفرینی و اثربخشی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد توسعه روزتایی، گروه ترویج، ارتباطات و توسعه روزتایی، دانشگاه زنجان.

Abdullah, D. and Sofiana, S. (2012). The relationship between intellectual capital and corporate performance. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 40, pp. 537-541.

Adamides, E. and Karacapilidis, N. (2006). Information technology support for the knowledge and social process of innovation management. *Technovation*, 26, pp. 50- 59.

Amiri, A., Jandaghi, G. and Ramezan, M. (2011). An investigation to the impact of intellectual capital on organizational innovation. *European Journal of Scientific Research*, 64 (3), pp. 472-477.

Camisón, C. and Villar-López, A. (2014). Organizational innovation as an enabler of technological innovation capabilities and firm performance. *Journal of Business Research*, 67, pp. 2891- 2902.

Cohen, W. and Levinthal, D. (1990). Absorptive capacity: A new perspective on learning and innovation. *Administrative Science Quarterly*, 35, pp. 128- 152.

Crossan, M. and Apaydin, M. (2010). A multi-dimensional framework of organizational innovation: A systematic review of the literature. *Journal of Management Studies*, 47 (6), pp. 1154-1191.

Gumusluoglu, L. and Ilsev, A. (2009). Transformational leadership, creativity, and organizational innovation. *Journal of Business Research*, 62, pp. 461- 473.

Hair, J., Black, C., Babin, J. and Anderson, E. (2010). *Multivariate data analysis*. Prentice Hall Publisher, USA.

Hamel, G. (2007). *The future of management*. Harvard Business School Press, Boston.

Hill, C. and Rothaermel, F. (2003). The performance of incumbent firms in the face of radical technological innovation. *Academy of Management Review*, 28, pp. 257- 274.

- Hogan, S. and Coote, L. (2014). Organizational culture, innovation, and performance: A test of Schein's model. *Journal of Business Research*, 67 (8), pp. 1609- 1621.
- Lam, A. (2010). *Innovative organizations: Structure, learning, adaptation innovation perspectives for the 21<sup>st</sup> century*. Madrid: BBVA, Spain, pp. 162-177.
- Maditinos, D., Sevic, Z., and Tsairidis, C. (2009). *Intellectual capital and business performance: An empirical study for the Greek listed companies*. Proceeding of 7th International Conference on Accounting and Finance in Transition (ICAFT), 23-25 July 2009, Greenwich, London, pp. 1- 23.
- Mariz-Perez, R., Teijeiro, M. and García, M. (2012). The relevance of human capital as a driver for innovation. *Cuadernos de economía*, 35 (98), pp. 68-76.
- Mohammed Assi, A. (2012). Influence of intellectual capital in the organizational innovation. *International Journal of Innovation, Management and Technology*, 3 (2), pp.128-135.
- Ngah, R. and Ibrahim, A. (2009). The relationship of intellectual capital, innovation and performance: A preliminary study in Malaysian SMEs. *Journal of Management Innovation Systems*, 1 (1), pp. 1-13.
- O'Connor, G. and McDermott, C. (2004). The human side of radical innovation. *Journal of Engineering and Technology Management*, 21, pp. 11-30.
- OECD (2005). *The measurement of scientific and technological activities Oslo Manual. Guidelines for collecting and interpreting innovation data (3rd ed.)*. Paris: OECD EUROSTAT.
- Panahandeh, G. and Ahmadkhani, A. (2014). A survey on relationship between intellectual capital and organizational innovation: A case study of banking industry. *Management Science Letters* 4, pp. 721- 724.
- Paswan, A. (2009). *Confirmatory factor analysis and structural equations modeling: An introduction*. Research Report, COB, University of North Texas, USA.
- Snell, S and Dean, J. (1992). Integrated manufacturing and human resource management: A human capital perspective. *Academy of Management Journal*, 35, pp. 467-504.
- Stewart, T. (1997). *Intellectual capital: The new wealth of organization*. USA, Doubleday Publishing Group.
- Subramaniam, M. and Youndt, M.A. (2005). The Influence of Intellectual Capital on the Types of Innovative Capabilities. *Academy of Management Journal*, 48, 450- 463.

- Tseng, C. and Goo, Y. (2005). Intellectual capital and corporate value in an emerging economy: Empirical study of Taiwanese manufacturers. *R&D Management*, 35, pp. 187- 201.
- Van de Ven, A. (1986). Central problems in the management of innovation. *Management Science*, 32, pp. 590- 607.
- Verde, M. (2011). *The role of intellectual capital assets on the radicalness of innovation: Direct and moderating effects*. Research Report, Faculty of Economics, University of Madrid.
- Zerenler, M. Hasiloglu, S. and Sezgin, M, (2008). Intellectual capital and innovation performance: Empirical evidence in the Turkish automotive supplier. *Journal of Technology Management & Innovation*, 59 (2), pp. 233-241.