

## عوامل تأثیرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه

مریم حافظیان<sup>۱</sup>، محمد صالحی<sup>۲\*</sup>، ترانه عنایتی<sup>۳</sup>

۱. دکتری مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری
۲. دانشیار دانشکده علوم انسانی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری
۳. استادیار دانشکده علوم انسانی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری

تاریخ دریافت: ۹۳/۸/۲۷

تاریخ پذیرش: ۹۳/۱۰/۱۴

### چکیده

این پژوهش به شناسایی زیرساخت‌های انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه می‌پردازد. روش پژوهش از نوع آمیخته است و جامعه آماری شامل خبرگان و متخصصان در حوزه مراکز رشد در دانشگاه‌های استان مازندران می‌شود. نمونه گیری در بخش مطالعه کیفی هدفمند و در بخش کمی تصادفی طبقه‌ای بود. در بخش کیفی، سیزده نفر در فرایند مصاحبه و در بخش کمی با حجم جامعه ۳۰۴ نفر، ۱۷۰ نفر به عنوان نمونه مشارکت داشتند. ابزار جمع‌آوری اطلاعات شامل مصاحبه و پرسشنامه محقق‌ساخته بود که بعد از تأیید روابی، پایابی آن  $\alpha = 0.82$  محاسبه شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از آمار توصیفی و در بخش استباطی از تحلیل عاملی اکتشافی و تأییدی استفاده شد. نتایج پژوهش در بخش کیفی یانگر آن بود که در ایجاد شرکت‌های زایشی دانشگاهی، چهارده مؤلفه در بعد زیرساخت شناسایی شد. در بخش کمی، یافته‌های نشان داد مؤلفه خط مشی‌های سازمانی موجود با بالاترین بار عاملی (۰/۹۷) و مؤلفه جذب سرمایه با کمترین بار عاملی (۰/۵۹) از کل واریانس‌ها را تبیین و سایر مؤلفه‌ها نیز هر کدام به ترتیب در درجات بعدی اهمیت قرار گرفتند. همچنین، الگوی نهایی پژوهش، با شاخص‌های برازش، ضرایب استاندارد تأیید شد. میزان ضریب تأثیر مؤلفه‌های موجود در زیرساخت‌های انکوباتورهای دانشگاهی در ایجاد شرکت‌های زایشی دانشگاه، به ترتیب بالاترین ضریب تأثیرگذاری در مؤلفه خط مشی‌های سازمانی موجود با ۰/۹۷ و کمترین در مؤلفه جذب سرمایه با ۰/۵۹ بود.

**واژه‌های کلیدی:** انکوباتورهای دانشگاهی، زیرساخت، شرکت‌های زایشی.

## مقدمه

در دنیای امروز، دانشگاهها علاوه بر مأموریت‌های آموزشی و تحقیقاتی، مأموریت جدیدی دارند که مشارکت فزاینده‌تر در فرایند نوآوری و توسعه فناوری است. اگر دانشگاهی به فعالیت‌های کارآفرینی پردازد، به عنوان منبعی برای توسعه فناوری شناخته می‌شود. انکوباتورها در اصطلاح پژوهشکی به دستگاه نگهداری نوادان نارس اطلاق می‌شود. در ادبیات کارآفرینی، انکوباتورها جزء ساخت‌های فنی محسوب می‌شود و نهادها یا چارچوب‌هایی هستند که برای پرورش یا ایجاد کسب‌وکارهای کوچک ایجاد می‌شوند. انکوباتورها با تأمین تسهیلات سازمانی یافته در کسب‌وکار، جذب سرمایه‌گذاران بیرونی و مشاوران حرفه‌ای، به دوام و رشد شرکت‌های کوچک جدید کمک می‌کنند (Marlow & McAdam, 2008). شرکت‌های زیادی دانشگاهی، شرکت‌های کارآفرین دانش محور یا فناوری محور هستند که نقش اساسی و ویژه‌ای را در توسعه صنایع با فناوری بالا بازی می‌کنند و زمینه بازارهای جدید را فراهم می‌کنند (Paavo, 2012). مهم‌ترین نتیجه فعالیت مرکز رشد، خلق شرکت‌های جدید و کمک به بقای شرکت‌های نوپا است. انکوباتورها در تقویت روحیه کارآفرینی، ایجاد اشتغال مولد و انتقال و تجاری‌سازی فناوری مفید واقع می‌شوند (آقاجانی و طالب‌نژاد، ۱۳۹۰).

کلاریس<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۰۵) نتیجه گرفتند انکوباتورها در تلاش‌اند که از زیان‌های دانشگاهی حمایت کنند، اما منابع حمایتی مورد نیاز همیشه وجود ندارد و فقط آن دسته از انکوباتورهایی می‌توانند در این زمینه موفق‌تر عمل کنند که دارای خط مشی و زیرساخت‌های کارآفرینانه هستند. سیاستگذاران در بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته پاسخ به این نیاز را همراه با احداث زیرساختی می‌دانند که برای تسهیل تجاری‌سازی خروجی تحقیقات علمی در نظر گرفته شده است (Goldfarb & Henrekson, 2003). با توجه به این آثار اقتصادی، دولت‌ها به طور فزاینده در حال آگاه‌شدن از اهمیت سرمایه‌گذاری در شرکت‌های زیادی دانشگاهی‌اند (پوتر، ۱۳۹۰). در کشورهایی مانند ایران، تجاری‌نودن نتایج تحقیقات و ضعف بازار و عملکرد نامناسب بخش خصوصی، نبودن زنجیره تحقیق، فناوری، توسعه، محدودبودن

1. Clarysse  
2. Poutter

نقشه متخصصان داخلی در فناوری کشور، محدودبودن نوآوری و تغییرات فناوری در سطح ملی از مهم‌ترین چالش‌های بخش تولید علم و توسعه فناوری است. ادامه وضع موجود موجب می‌شود نتایج تحقیقات و پژوهش‌های علمی به نحو مطلوب استفاده نشود و بخش‌های دولتی و غیر دولتی انگیزه‌ای برای سرمایه‌گذاری در این زمینه نداشته باشند. زارع و حجازی (۱۳۹۰) در پژوهشی ضعف کارآفرینی دانشگاهی و زیرساخت‌های انکوباتورها را ناشی از شفاف‌بودن مقررات و خط مشی‌های سازمانی دانستند. نتایج پژوهش این دو محقق نشان داد تعدیل و اصلاح در قوانین و خط مشی دانشگاه‌ها در زمینه نحوه توزیع درآمد از تجاری‌سازی دانش، از محل شرکت‌های زایشی دانشگاهی در راستای ایجاد انگیزه در استادان برای درگیرشدن در این فرایند می‌تواند بسیار مؤثر باشد و این امر را تسهیل کند؛ بنابراین توجه به زیرساخت‌های لازم در انکوباتورها از جمله مواردی است که باید دانشگاهیان و متخصصان آموزشی به آن توجه ویژه داشته باشند و می‌تواند مسئولیت دانشگاه و دانشگاهیان را دوچندان کند. با درنظر گرفتن مطالب بالا، پرسش اساسی تحقیق این است که چه عواملی بر زیرساخت‌های انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه تأثیرگذارد.

### مروری بر پیشینه تحقیق

انکوباتورها ارائه کننده فضای خدمات حمایتی و تجهیزات مشترک برای شرکت‌های کارآفریناند تا بتوانند کارآفرینان و شرکت‌های کوچک را در ایجاد و توسعه مؤسسه‌های ایشان یاری کنند (رضایی کلاتری و صادقی، ۱۳۹۰). مرکز رشد یا انکوباتور، یکی از ابزارهای رشد اقتصادی است که برای حمایت از کارآفرینان تحصیل کرده تأسیس می‌شود و با ارائه امکانات و تسهیلات عمومی، زمینه تأسیس شرکت‌های جدید را فراهم می‌کند. در گزارش تازه‌ای با عنوان پرورش کارآفرینی، سازمان همکاری و توسعه اقتصادی<sup>1</sup> اروپا تأکید می‌کند که دانشگاه‌ها نیاز به توسعه ساختاری و سیاست‌های رسمی برای تسهیل سرمایه‌گذاری جدید دارند (ذوق‌القاری و همکاران، ۱۳۹۰). مسئله ضروری در بحث انکوباتورهای دانشگاهی، موضوع

زیرساخت‌های است. هاشی و استاجسیس<sup>۱</sup> (۲۰۱۳) در پژوهشی نشان دادند زیرساخت‌ها شامل مکان و تسهیلات اداری می‌شود که این فضا و تجهیزات مناسب باید در دوره‌ای مشخص در دسترس باشد. بکر و گاسمن<sup>۲</sup> (۲۰۰۶) انتخاب مکان مناسب و کاربردی را یکی از اجزای ضروری برای موفقیت انکوباتورها می‌دانند. اگرچه بعضی محققان نشان دادند با ظهور انکوباتورهای مجازی و تأکید بر خدمات حمایتی، قرار گرفتن کارآفرینان و شرکت‌ها را در یک مکان جزء ضروری انکوباتور نمی‌دانند (Nolan, 2003). با وجود این، استفاده از مکان مشترک مزیتی مهم است، زیرا علاوه‌بر منابع سرباری مشترک، فرصت انتقال دانش و تجربیات را میان شرکت‌های (کارآفرینان) مستقر به وجود می‌آورد (Gibson & Naquin, 2011). در این بین، باید کارآفرینان را سرچشمۀ تولد و بقای بنگاه‌های کوچک و متوسط دانست. صنایع کوچک و متوسط، در بیشتر ساختارهای اقتصاد جهانی، به ویژه ساختارهای کشورهای پیشرفته و صنعتی جهان اهمیت زیادی دارند. توسعه این سازمان‌ها در گرو ایجاد زیرساخت‌های لازم برای کاهش خطرپذیری آن‌ها در دوران رشد فعالیشان است (Rowley et al., 2011). در بررسی چهار انکوباتور دانشگاهی در ایالات متحده، میان<sup>۳</sup> (۱۹۹۷) دریافت دانشگاه و انکوباتورها می‌توانند تأثیر بسزایی بر کارآفرینی داشته باشند، در حالی که دوره‌ها یا رشته کارآفرینی در دانشگاه بر فعالیت کارآفرینی دانشجویان و فارغ‌التحصیلان تأثیر گذارند. آقاجانی و طالب‌نژاد (۱۳۹۰) در پژوهشی به ارزیابی عملکرد هفت مرکز رشد منتخب در ایران در چهار بعد زیرساخت، خدمات، مدیریت و کارکنان و خروجی‌ها پرداختند. نتایج پژوهش نشان داد مرکز رشد می‌توانند با الگوبرداری از مراکز برتر، برقراری ارتباط با نهادهایی مانند دانشگاه‌ها، سازمان‌های دولتی و بخش خصوصی و داشتن نگرشی کل گرا بهبود عملکردشان را پیگیری کنند. ون کن<sup>۴</sup> (۲۰۱۳) با هدف تأسیس دانشگاه‌های کارآفرین توسعه دانشجویان به این نتیجه رسید که انکوباتورها به عنوان شبکه حمایت‌کننده و زیرساخت اصلی برای شکل‌گیری شرکت‌های زایشی و حمایت از دانشجویان کارآفرین در تأسیس دانشگاه‌های

2. Hashi and Stojcic

2. Gassmann

3. Mian

4. Van Cann

کارآفرین هستند. گالبرانسن<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۱) در پژوهشی با مرور ادبیات و مصاحبهای جامع و بلندمدت با شش شرکت مستقر در یکی از مراکز رشد دانشگاهی مدرن بریتانیا به این نتیجه رسیدند که مراکز رشد وابسته یا نزدیک به دانشگاه‌ها، نه تنها انتقال مثبت تکنولوژی را امکان‌پذیر می‌سازند، بلکه با زیرساخت‌های لازم در شبکه‌سازی، امکان به کارگیری تکنولوژی را در شرکت‌های زایشی کارآفرینانه به وجود می‌آورند. آرتز<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۰۷) نقش و شیوه‌های انتقادی از فعالیت‌های زیرساختی انکوباتورها را در ۱۰۷ مرکز رشد اروپایی بررسی کردند. آن‌ها نتیجه گرفتند که میزان شکست شرکت‌های زایشی در انکوباتورها - که بیانیه مأموریت آن‌ها بر تقویت روحیه کارآفرینی و حمایت از شرکت‌های کوچک و متوسط تأکید دارد - کمتر است. لالکاکا<sup>۳</sup> (۲۰۰۱) در پژوهشی بهترین اقدام‌ها در شکل‌گیری زیرساخت‌ها در انکوباتورهای تجاری، همچنین موفقیت در خلق شرکت‌های زایشی، تولید اشتغال و تشکیل زیرساخت‌های اصلی را از اساس به پیوند درونی پنج حلقه ارتباط داده است: سیاست‌های دولت، مشارکت بخش خصوصی، ارتباطات دانشی، شبکه‌های حرفه‌ای متخصصان، درگیری و مشارکت جامعه. با توجه به مبانی نظری مطرح شده، این پژوهش به دنبال پاسخ به این پرسش‌هاست: ۱. عوامل تأثیرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی کدام‌اند؟ ۲. اولویت هریک از عوامل تأثیرگذار در زیرساخت چیست؟ ۳. چه الگویی را می‌توان در راستای تعیین نقش زیرساخت‌ها در تأسیس شرکت‌های زایشی ارائه کرد؟ ۴. برازش الگوی مورد نظر به چه میزان است؟

### روش‌شناسی تحقیق

در این پژوهش، با توجه به هدف و ماهیت تحقیق از روش تحقیق آمیخته<sup>۴</sup> اکتشافی از طریق تلفیق روش‌های کیفی و کمی استفاده شده است (Creswell & Planoclarck, 2011). در این طرح، پژوهشگر ابتدا از لحاظ کیفی موضوع پژوهش را با شرکت‌کنندگان محدود بررسی کرده

1. Gulbrandsen

2. Aerts

3. Lalkaka

4. Mixed Method

است و سپس بر مبنای یافته‌های کیفی برای ساخت ابزار مورد نظر اقدام می‌کند. جامعه آماری در پژوهش کیفی (بخش مصاحبه)، شامل سیزده نفر از متخصصان جامعه علمی، رئسا و معاونانی بودند که در حوزه مطالعات آموزش عالی، انکوباتورها و پارک‌های علم و فناوری سوابق اجرایی در سطوح کلان تصمیم‌گیری داشتند و به اصطلاح خبرگان آگاه نام داشتند. در بخش کمی پژوهش، جامعه آماری، ۱۷۰ نفر به عنوان نمونه در این پژوهش مشارکت داشتند. از مجموع مؤلفه‌ها و کدهای استخراج شده از متن مصاحبه‌ها، پرسشنامه‌ای آماده شد. رواسازی مقیاس اندازه‌گیری بر پایه دو نوع شاهد: ۱. وابسته به محتوا ۲. وابسته به سازه به دست آمده است. در روایی محتوایی پرسشنامه، پس از دریافت نظرهای استاد راهنمای و مشاوران تحقیق، دو نفر از افراد صاحب‌نظر و مدیر دانشگاهی گویه‌ها را بررسی کردند و بازنگری لازم براساس نظرهای آن‌ها صورت گرفت. در روایی سازه از تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد که جنبه‌ای از روایی سازه مقیاسی است که با توجه به تعداد عامل‌های زیربنایی و روابط میان مجموعه نشانگرهای پارامترهای مدل را برآورد می‌کند. سپس برای تعیین پایایی لازم به کمک نرم‌افزار SPSS، میزان ضریب آلفای کرونباخ (۰/۸۲) محاسبه شد که بیانگر پایایی لازم بود. برای تحلیل داده‌های کیفی پژوهش از طریق تحلیل محتوا و فرایند کدگذاری<sup>۱</sup> مبتنی بر طرح نظاممند راهبرد نظریه داده‌بنیاد اشتراوس و کورین<sup>۲</sup> (۱۳۸۵) استفاده شد. در بخش کمی – با توجه به پرسش‌های پژوهش – و برای تعیین روابط بین متغیرها و ضرایب اهمیت آن‌ها از روش‌های آمار توصیفی و استنباطی بهره برده شد و برای رتبه‌بندی مؤلفه‌ها از تحلیل عاملی اکتشافی<sup>۳</sup> و تأییدی<sup>۴</sup> استفاده شد. در این قسمت نیز، از لیزرل ۸/۵۴ برای تحلیل داده‌ها استفاده شد.

### یافته‌ها

#### (الف) یافته‌ها در بخش کیفی تحقیق

از تحلیل داده‌های کیفی پژوهش در مرحله کدگذاری باز، ۱۱۰ کد مفهومی اولیه حاصل شد.

- 
1. Coding
  2. Strauss & Corbin
  3. Exploratory Factor Analysis (EFA)
  4. Confirmative Factor Analysis (CFA)

پس از بررسی و مطابقت این کدها و حذف کدهای تکراری، کدهای مشترک شمرده شد (جدول ۱).

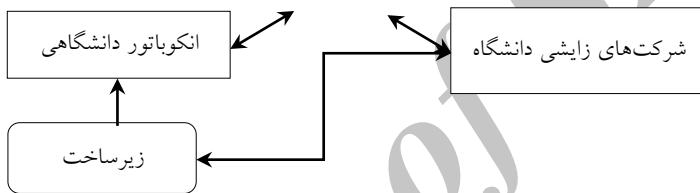
جدول ۱. نتایج تحلیل محتوای مصاحبه‌ها و کدگذاری باز: مفاهیم، مقولات اصلی و فرعی

بعد (اصلی)	مؤلفه (فرعی)
۱. سرمایه‌گذاری دولتی	
۲. جذب سرمایه	
۳. شفافیت قوانین و مقررات و وجود مجوزهای قانونی	
۴. برنامه‌ریزی راهبردی	
۵. خط مشی‌های سازمانی موجود	
۶. سرمایه‌گذاری در توسعه و انتقال فناوری	
۷. حمایت از تحقیقات بنیادی	
۸. به کارگیری دانشجویان نخبه و کارآفرین	زیرساخت
۹. به کارگیری اعضای هیئت علمی نخبه	
۱۰. وجود سیاست‌های تقویت‌کننده	
۱۱. دسترسی آسان به سرمایه‌گذاران	
۱۲. ایجاد فرهنگ مهارت کارآفرینی	
۱۳. شکل‌گیری هسته‌های کارآفرینی در دانشگاهها	
۱۴. قابلیت برنامه‌ریزی‌های تجاری در تبدیل ایده به محصول	

پرسشن اول: عوامل تأثیرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه کدام‌اند؟ براساس تعزیه و تحلیل داده‌های کیفی مصاحبه‌های عمیق و اکتشافی، کدگذاری و تحلیل محتوای متن مصاحبه‌ها و مطابقت آن‌ها با مبانی نظری-طبق نظر مشارکت‌کنندگان- برای پاسخگویی به این پرسشن پژوهش می‌توان مؤلفه‌های تأثیرگذار بر بعد زیرساخت در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه را در چهارده مؤلفه طبقه بندی کرد که در جدول ۱ نمایش داده شد. شکل ۱ الگوی کدگذاری و پارادایمی تأسیس شرکت‌های زایشی را براساس یافته‌های کیفی پژوهش نشان می‌دهد. این الگوی مفهومی نشان‌دهنده روابط بین بعد اصلی و مؤلفه‌های فرایند کیفی است. پیش‌فرض تحقیق این است

که بعد زیرساخت و مؤلفه‌های مربوط به طور مستقیم در تأسیس شرکت‌های زیستی دانشگاه مؤثرند.

سرمایه‌گذاری دولتی، جذب سرمایه، شفافیت قوانین و مقررات و وجود مجوزهای قانونی، برنامه‌ریزی استراتژیک، خط مشی‌های سازمانی موجود، سرمایه‌گذاری در توسعه و انتقال فناوری، حمایت از تحقیقات بنیادی، به کارگیری دانشجویان نخبه و کارآفرین، به کارگیری اعضای هیئت علمی نخبه، وجود سیاست‌های تقویت‌کننده، دسترسی آسان به سرمایه‌گذاران، ایجاد فرهنگ مهارت کارآفرینی، شکل‌گیری هسته‌های کارآفرینی در دانشگاه‌ها، قابلیت برنامه‌ریزی‌های تجاری در تبدیل ایده به محصول.



شکل ۱. الگوی کدگذاری و پارادایمی براساس یافته‌های کیفی پژوهش

#### (ب) یافته‌ها در بخش کمی تحقیق

برای تشخیص مناسب بودن تعداد داده‌های مورد نظر برای تحلیل عاملی، از شاخص آزمون تناسب کایزر-مایر<sup>۱</sup> و آزمون بارتلت<sup>۲</sup> استفاده شد.

جدول ۲. تحلیل عاملی اکتشافی مبانی نظری

بعد	عدد آزمون تناسب کایزر-مایر و آزمون بارتلت	Ward's Method	مؤلفه‌ها واریانس کل
	KMo=0/895 , Bartlett=1209/136 , Df=91 , Sig=0/000	زیرساخت	(عوامل فرعی) ابعاد
۵۶/۴۱۶	۱۴		

همان‌گونه که در جدول ۲ ملاحظه می‌شود، مقدار آماره آزمون تناسب کایزر-مایر در بعد زیرساخت بیشتر از ۰/۸۵ است؛ یعنی تحلیل عاملی برای این داده‌ها بسیار مناسب است.

1. KMO (Kaiser-Meyer-Olkin Measure of sampling Adequacy)
2. Bartlett's Test of sphericity

بنابراین، براساس تحلیل عاملی اکتشافی از مبانی نظری و بخش کیفی پژوهش، در بعد زیرساخت چهارده مؤلفه مبنای تحلیل آماری قرار گرفتند. در جدول ۳، نتایج تحلیل عاملی اکتشافی نشان داده می‌شود.

جدول ۳. نتایج تحلیل عاملی اکتشافی و تعیین میزان بار عاملی مؤلفه‌ها

بعد	مؤلفه‌ها	استاندارد	ضریب تعیین آماره $t^*$	بار عاملی	$R^2$
زیرساخت	۱. سرمایه‌گذاری دولتی		۰/۶۰	۰/۳۳	۷/۸۷
	۲. جذب سرمایه		۰/۵۹	۰/۳۳	۷/۸۲
	۳. شفافیت قوانین و مقررات و وجود مجوزهای قانونی		۰/۶۶	۰/۳۱	۷/۶۶
	۴. برنامه‌ریزی راهبردی		۰/۷۳	۰/۵۲	۱۰/۰۹
	۵. خط مشی‌های سازمانی موجود		۰/۹۷	۰/۹۴	۱۷/۲۷
	۶. سرمایه‌گذاری در توسعه و انتقال فناوری		۰/۷۲	۰/۳۰	۷/۶۰
	۷. حمایت از تحقیقات بنیادی		۰/۷۷	۰/۳۸	۸/۷۳
	۸. به کارگیری دانشجویان نخبه و کارآفرین		۰/۸۰	۰/۳۷	۸/۵۷
	۹. به کارگیری اعضای هیئت علمی نخبه		۰/۷۷	۰/۴۰	۹/۰۵
	۱۰. وجود سیاست‌های تقویت‌کننده		۰/۷۸	۰/۳۸	۸/۷۳
	۱۱. دسترسی آسان به سرمایه‌گذاران		۰/۸۰	۰/۳۹	۸/۹۷
	۱۲. ایجاد فرهنگ مهارت کارآفرینی		۰/۷۶	۰/۴۲	۹/۳۸
	۱۳. شکل‌گیری هسته‌های کارآفرینی در دانشگاهها		۰/۷۲	۰/۴۸	۱۰/۱۰
	۱۴. قابلیت برنامه‌ریزی‌های تجاری در تبدیل ایده به محصول		۰/۶۷	۰/۳۱	۷/۷۹

همان‌طور که در جدول ۳ مشاهده می‌شود، در بعد زیرساخت، مؤلفه خط مشی‌های سازمانی موجود با بار عاملی ۰/۹۷ دارای بیشترین ضریب تأثیرگذاری و مؤلفه جذب سرمایه با بار عاملی ۰/۵۹ کمترین تأثیر را در تبیین بعد زیرساخت در انکوباتورهای دانشگاهی از دیدگاه پاسخگویان داشت.

پرسش دوم: اولویت هریک از عوامل تأثیرگذار بر زیرساخت چیست؟ در ادامه نتایج تحلیل عاملی اکتشافی، برای اولویت‌بندی کردن مؤلفه‌ها، به نتایج تحلیل عاملی و رتبه‌بندی هریک از

مؤلفه‌ها در انکوپاتورهای دانشگاهی پرداخته می‌شود که در تأسیس شرکت‌های زايشی دانشگاه نقش دارند. همچنین، در جدول ۴ مسیر ارتباطی هریک از مؤلفه‌ها در زیرساخت انکوپاتورها و نقش آن‌ها در تأسیس شرکت‌های زايشی دانشگاه مربوط به متغیرهای آشکار (مشهود) و پنهان (نامشهود)، ضرایب استاندارد و تی ولیوی<sup>۱</sup> معادله اندازه‌گیری نشان داده می‌شود.

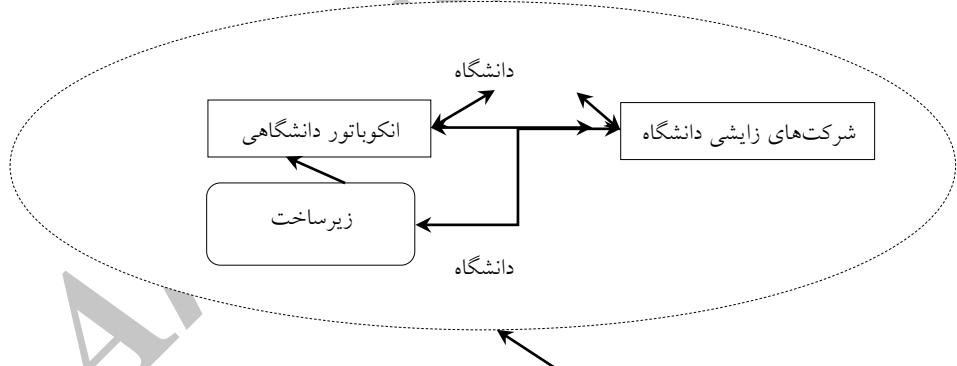
جدول ۴. نتایج تحلیل عاملی و تعیین اولویت و مسیر ارتباطی هریک از مؤلفه‌ها

رتبه	آماره $t$	ضریب تعیین <sup>2</sup>	بار عاملی استاندارد	مؤلفه‌ها
۱۳	۷/۸۷	۰/۳۲	۰/۶۰	۱. سرمایه‌گذاری دولتی
۱۴	۷/۸۲	۰/۳۱	۰/۵۹	۲. جذب سرمایه
۱۲	۷/۶۶	۰/۳۰	۰/۶۶	۳. شفافیت قوانین و مقررات و داشتن مجوزهای قانونی
۸	۱۰/۵۹	۰/۵۱	۰/۷۳	۴. برنامه‌ریزی راهبردی
۱	۱۷/۲۷	۰/۹۵	۰/۹۷	۵. خط مشی‌های سازمانی موجود
۱۰	۷/۶۰	۰/۳۰	۰/۷۲	۶. سرمایه‌گذاری در توسعه و انتقال فناوری
۶	۸/۷۳	۰/۳۸	۰/۷۷	۷. حمایت از تحقیقات بنیادی
۳	۸/۵۷	۰/۳۷	۰/۸۰	۸. به کارگیری دانشجویان نخبه و کارآفرین
۵	۹/۰۵	۰/۴۰	۰/۷۷	۹. به کارگیری اعضای هیئت علمی نخبه
۴	۸/۷۳	۰/۳۸	۰/۷۸	۱۰. وجود داشتن سیاست‌های تقویت‌کننده
۲	۸/۹۷	۰/۳۹	۰/۸۰	۱۱. دسترسی آسان به سرمایه‌گذاران
۷	۹/۳۸	۰/۴۲	۰/۷۶	۱۲. ایجاد فرهنگ مهارت کارآفرینی
۹	۱۰/۱۰	۰/۴۷	۰/۷۲	۱۳. شکل‌گیری هسته‌های کارآفرینی در دانشگاه‌ها
۱۱	۷/۷۹	۰/۳۱	۰/۶۷	۱۴. قابلیت برنامه‌ریزی‌های تجاری در تبدیل ایده به محصول

جدول ۴ اولویت و رتبه‌های هریک از مؤلفه‌های تأثیرگذار بر بعد زیرساخت را نشان می‌دهد. چهارده مؤلفه تأثیرگذار بر زیرساخت انکوپاتورهای دانشگاهی و نقش هریک در تأسیس شرکت‌های زايشی دانشگاه تأیید شده است. مستند به ضرایب استاندارد الگوی مورد نظر، بیشترین اثرگذاری متعلق به مؤلفه خط مشی‌های سازمانی موجود با بار عاملی ۰/۹۷ است و بقیه مؤلفه‌های اثرگذار در درجه‌های بعدی اهمیت قرار دارند.

پرسش سوم: چه الگویی را می‌توان برای تعیین عوامل تأثیرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه ارائه کرد؟ نتایج تحلیل عاملی تأییدی در حالت ضرایب استاندارد مستقیم و ضرایب تی ولیو، روابط بین مؤلفه‌های موجود در انکوباتورهای دانشگاهی را مشخص می‌کند. نتایج ضرایب استاندارد در تعیین نقش مؤلفه‌های موجود بر زیرساخت‌های انکوباتورهای دانشگاهی بیانگر آن است که در میان مؤلفه‌های اثرگذار بر بعد زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی، مؤلفه خط مشی‌های سازمانی موجود با ضریب استاندارد ۰/۹۷، بیشترین اثرگذاری را بر بعد زیرساخت دارد. ضرایب تی ولیو، معناداری ضرایب و پارامترهای نقش زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی را در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه نشان می‌دهد؛ بنابراین می‌توان گفت چهارده مؤلفه تأثیرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی در این الگو، تبیین کننده نقش انکوباتورهای دانشگاهی در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه‌اند.

شكل ۲ الگوی نهایی عوامل تأثیرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی و نقش آن در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه با هریک از عوامل اثرگذار را نشان می‌دهد.



سرمایه‌گذاری دولتی (۰/۶۰)، جذب سرمایه (۰/۵۹)، شفافیت قوانین و مقررات و داشتن مجوزهای قانونی (۰/۶۶)، برنامه‌ریزی استراتژیک (۰/۷۳)، خط مشی‌های سازمانی موجود (۰/۹۷)، سرمایه‌گذاری در توسعه و انتقال فناوری (۰/۷۲)، حمایت از تحقیقات بنیادی (۰/۷۷)، به کارگیری دانشجویان نخبه و کارآفرین (۰/۸۰)، به کارگیری اعضای هیئت علمی نخبه (۰/۷۷)، وجود سیاست‌های تعویت‌کننده (۰/۷۸)، دسترسی آسان به سرمایه‌گذاران (۰/۸۰)، ایجاد فرهنگ مهارت کارآفرینی (۰/۷۶)، شکل‌گیری هسته‌های کارآفرینی در دانشگاه‌ها (۰/۷۲)، قابلیت برنامه‌ریزی‌های تجاری در تبدیل ایده به محصول (۰/۶۷).

شكل ۲. الگوی نهایی براساس یافته‌های پژوهش

پرسش چهارم: برآش الگوی مورد نظر به چه میزان است؟ بعد از ارائه الگوی نهایی، برآش الگو بررسی شد. جدول ۵ شاخص‌های برآزنده‌گی الگوی نهایی پژوهش را نشان می‌دهد.

جدول ۵. شاخص‌های برآش الگوی نهایی پژوهش

شاخص‌ها	df	مقدار قابل قبول	مقدار یافته پژوهش	مطلوبیت
کای دو ( $\chi^2$ ) مجذور کای	-	-	۲۲۴/۸۸	تأیید مدل
P-Value	-	-	۰/۰۰۰	تأیید مدل
(درجه آزادی) Df	$df \geq ۰$	-	۷۷	تأیید مدل
$\chi^2 / df$	$\chi^2 / df < ۳$	-	۲/۹۲	تأیید مدل
RMSEA	$RMSEA < ۰/۱$	-	۰/۰۶۱	تأیید مدل
NNFI	$NNFI > ۰/۹$	-	۰/۹۲	تأیید مدل
NFI	$NFI > ۰/۹$	-	۰/۹۰	تأیید مدل
AGFI	$AGFI > ۰/۹$	-	۰/۸۲	تأیید مدل
GFI	$GFI > ۰/۹$	-	۰/۹۰	تأیید مدل
CFI	$CFI > ۰/۹$	-	۰/۹۳	تأیید مدل
IFI	$IFI > ۰/۹$	-	۰/۹۳	تأیید مدل
RMR	هرچه به صفر نزدیک‌تر باشد.	-	۰/۰۹	تأیید مدل

همان‌طور که در جدول ۵ ملاحظه می‌شود، شاخص‌های برآزنده‌گی الگو مانند شاخص برآش هنگارشده<sup>۱</sup>، شاخص برآش هنگارشده<sup>۲</sup>، شاخص نیکویی برآش تعديل<sup>۳</sup>، شاخص نیکویی برآش<sup>۴</sup>، شاخص برآش تطبیقی<sup>۵</sup> و شاخص برآزنده‌گی افزایشی<sup>۶</sup> در حد قابل قبول و

1. Non- Normed Fit Index (NNFI)
2. Normed Fit Index (NFI)
3. Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI)
4. Goodness of Fit Index (GFI)
5. Comparative Fit Index (CFI)
6. Incremental Fit Index (IFI)

مناسب قرار دارند. همچنین، شاخص ریشه میانگین مربعات خطای برآورد<sup>۱</sup> برابر با ۰/۰۶۱ است که کمتر از ۰/۱ است. شاخص ریشه میانگین مربع باقیمانده<sup>۲</sup> نیز ۰/۰۹ است که مقدار کوچکی است و این موارد را نشان می‌دهد: الگوی به دست آمده شاخص‌های انطباق بسیار خوبی داشته است، الگوی پژوهش مناسب است و روابط تنظیم شده متغیرها براساس چارچوب نظری پژوهش و بخش کیفی، منطقی و دارای برازنده‌گی لازم‌اند و کلیت آن تأیید می‌شود.

### بحث و نتیجه‌گیری

تحقیقات انجام گرفته درباره انکوباتورهای دانشگاهی و تشکیل شرکت‌های زایشی دانشگاه، نشان می‌دهد ابعاد و مؤلفه‌های مختلفی در انکوباتورهای دانشگاهی می‌توانند موجب راه‌اندازی شرکت‌های زایشی دانشگاه شوند. این عوامل می‌توانند متغیر باشد و در درازمدت با تغییرات محیط‌های دانشگاهی و فضای کسب و کار تغییر کنند. یافته‌های پژوهش نشان داد فرایند تأسیس شرکت‌های زایشی آکادمیک با مجموعه‌ای از عوامل، راهبردها و اقدام‌های متأثر از عوامل و مؤلفه‌های مختلف در انکوباتورهای دانشگاهی صورت می‌گیرد و بدون شناخت این عوامل و مؤلفه‌ها، هدایت و سازماندهی و بهبود فعالیت‌های زایشی آکادمیک در بستر فعالیت‌های دانشگاهی و مسیر توسعه آن امکان‌پذیر نیست. همکاری تنگاتنگ دانشگاه و صنعت، تحت کنترل استراتژی دولتی است و از مراکز رشد دانشگاهی حمایت می‌کند که مسئول همکاری با صنعت‌اند. دانشگاه‌ها و شرکت‌های زایشی در سراسر کشور باید این استراتژی را اجرا کنند. حالت‌های انتقال دانش و ابزارهای خط مشی که در مراکز رشد دانشگاهی وجود دارند می‌توانند برای آغاز و تقویت مؤثر و تعاملات برنامه‌ریزی شده و مداروم بین منابع فکری دانشگاه‌ها و شرکت‌های زایشی دانشگاه نقش مفید و ارزشمند را ایفا کنند. نتایج کدگذاری و تحلیل محتواهای طبقه‌ای نشان داد چهارده عامل اثرگذار در بعد زیرساخت مؤلفه‌های مهم انکوباتورهای دانشگاهی، در تأسیس شرکت‌های زایشی دانشگاه اهمیت دارند. از بین مؤلفه‌ها بیشترین توجه به مؤلفه خط مشی‌های سازمانی موجود از دیدگاه

1. Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA)
2. Root Mean Square Residual (RMR)

پاسخگویان بود. طراحی خط مشی‌های سازمانی موجود برای ایجاد شبکه تعاملی کار آسانی نیست. در طراحی خط مشی‌ها برای کمک به راه اندازی شرکت‌های زايشی دانشگاه، دانشگاه‌ها باید ماهیت کارآفرین داشته باشند و با انعطاف‌پذیری پاسخگوی نیازهای متفاوت محیط محلی باشند (Bianchi & Bellini, 1991; Maleki & Tootle, 1996). نتایج تحلیل عاملی اکتشافی - که در تعیین میزان بار عاملی هریک از مؤلفه‌های اثرگذار بر زیرساخت انکوباتورهای دانشگاهی در تأسیس شرکت‌های زايشی دانشگاه نقش دارند - نشان داد در بعد زیرساخت مؤلفه خط مشی‌های سازمانی، بیشترین ضریب تأثیرگذاری را در تأسیس شرکت‌های زايشی دانشگاه دارند. این نتایج با یافته‌های آرتز و همکاران (۲۰۰۷) (تأکید بر تقویت روحیه کارآفرینی، آموزش کارکنان مرکز)، نعمتی (۱۳۸۶) (تأکید بر برنامه‌ریزی استراتژیک)، قورچیان و قاسمی‌زاد (۱۳۸۷) (تأکید بر خط مشی‌های سازمانی موجود) و همچنین با یافته‌های پژوهش خاکباز و عیوض‌پور (۱۳۹۲) (تأکید بر بهینه‌سازی ارتباطات داخلی)، صمدی میارکلائی و صمدی میارکلائی (۱۳۹۲) (تأکید بر تعامل میان دانشگاه و صنعت) همخوانی دارد. پژوهش‌های دانشگاهی از طریق مکانیسم‌های بسیاری به جامعه سود می‌رسانند؛ به طور سنتی، انتشارات و آموزش معروف‌ترین آن‌ها هستند. به تازگی تجاری‌سازی پژوهش‌های دانشگاهی از طریق مکانیسم‌هایی مانند توسعه تولیدات، حق امتیاز و زايش‌های دانشگاهی اهمیت بسیاری پیدا کرده‌اند. امروزه تعداد زیادی از دانشگاه‌ها، خودشان را به عنوان سازمان دهنده‌گان اصلی ایجاد سرمایه‌گذاری جدید و توسعه منطقه‌ای بررسی می‌کنند. با وجود این، مدیران دانشگاه‌ها به چشم‌انداز زمانی بلندمدت نیاز دارند و برای رشد این شرکت‌ها باید سرمایه‌گذاری زايشی انجام دهنند. یکی از خروجی‌های انکوباتورها ایجاد فرصت‌های شغلی است، پس برای کشور ما بسیار حائز اهمیت است. این مسئولیت کاملاً بر عهده دانشگاه‌ها به ویژه دانشکده‌ها و گروه‌های علمی- تخصصی است. آن‌ها باید با توجه به مقتضیات کنونی و آتی کشور، سیستم‌های مطالعاتی و برنامه‌های آموزشی‌ای را در سطح دانشگاه‌ها نهادینه کنند که مناسب آموزش و کارآفرینی باشند.

### پیشنهادها

با درنظر گرفتن نتایج پژوهش، پیشنهادهای زیر ارائه می‌شود:

۱. مدیران دانشگاهها به سازماندهی مناسب با توجه به تغییر در فرهنگ نهادی و مشوقهای شغلی توجه کنند. آن‌ها در حالی که بر زیرساخت‌ها تأکید می‌کنند، می‌توانند در وضعیت دانشگاهی خود و پیشرفت‌های علمی و فناوری، تغییرات بسیار مهمی را با احداث شرکت‌های زایشی آکادمیک فراهم آورند.
۲. توجه و تأکید در طراحی و اجرای خط مشی ارتباطی که به طور واضح مالکیت سرمایه‌فکری را در همکاری‌های پژوهشی ایجاد کند.
۳. پیشنهاد می‌شود مراکزی مانند رایزنی و مشاوره در انکوباتورهای دانشگاهی برای ارزیابی فرصت‌های تجاری سازی فعالیت‌های دانشجویان و حمایت از آن‌ها در تجاری‌سازی ایجاد شود. همچنین، آموزش کارآفرینی و فعالیت‌های انتقال دانش در انکوباتورها به استادان و مریبان از طریق تدارک پاداش‌های عمومی، امتیازات و رقابت‌ها ارتقا داده شود.
۴. همچنین، پروژه‌های پژوهشی و نوآوری که شرکت‌ها به عهده گرفته‌اند به عنوان بخشی از پژوهش دانشگاهی یا برنامه‌های تحصیلی دانشجویان باشد.
۵. موانع همکاری بین دانشگاه‌ها و صنعت رفع شود، به طوری که نتیجه این همکاری هموارسازی مسیر بین پایگاه علمی کشور و جامعه کسب و کار باشد.

## منابع

- اشتراس، آسلم. جولیت کورین. (۱۳۸۵). اصول روش تحقیق کیفی نظریه مبنایی اصول و شیوه‌ها، ترجمه: بیوک محمدی، تهران: پژوهشگاه علوم انسانی.
- آقاجانی، حسنعلی. طالب نژاد، عاطفه. (۱۳۹۰). ارزیابی مقایسه ای عملکرد مراکز رشد فناوری منتخب در ایران، *فصلنامه توسعه کارآفرینی*، ۴ (۱۳)، صص ۱۴۹-۱۶۵.
- پوتر، جاناتان. (۱۳۹۰). آموزش عالی و کارآفرینی. صالحی عمران، ابراهیم و امید یحیی پور (مترجمان)، چاپ اول، بالسرو: دانشگاه مازندران.
- خاکباز، حسن. عیوض پور، جعفر. (۱۳۹۲). مدیریت شبکه ذینفعان در مراکز رشد فناوری، *فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد*، ۹ (۳۴)، صص ۲۰-۲۴.
- ذوالفاری، عاطفه. حجازی، سید رضا. فرهودی، آرتا. (۱۳۹۰). جایگاه شرکت‌های زیبی دانشگاهی در توسعه کارآفرینی در دانشگاه‌ها. *فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد*، ۷ (۳۷)، صص ۴۵-۵۲.
- رضایی کلانتری، مرضیه. صادقی، محمدرضا. (۱۳۹۰). ارزش آفرینی در کسب و کار الکترونیکی و جایگاه استراتژی‌های نوظهور و انکوباتورها در سازمان‌های کارآفرین، کنفرانس ملی کارآفرینی، تعاون، جهاد اقتصادی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد نائین، آذرماه ۱۳۹۰.
- زارع، هادی. حجازی، سید رضا. (۱۳۹۰). طراحی نظام ارزیابی عملکرد تجاری‌سازی تحقیق‌های دانشگاهی، *فصلنامه توسعه کارآفرینی*، ۳ (۱۲)، صص ۱۴۵-۱۶۴.
- صدی میارکلائی، حمزه. صدی میارکلائی، حسین. (۱۳۹۲). نظریه‌ها و الگوهای ارتباط میان دانشگاه‌ها و صنعت در اقتصاد دانش بنیان، *فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد*، ۹ (۳۵)، صص ۵۹-۷۰.
- قرچیان، نادر قلی. قاسمی زاد، علیرضا. (۱۳۸۷). بررسی عوامل موثر در بهبود اثر بخشی مراکز رشد فناوری و ارائه مدل مناسب، *فصلنامه رهبری و مدیریت آموزشی*، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گرمسار، ۲ (۲)، صص ۱۰۱-۱۲۴.
- میرغفوری، سید حبیب‌اله. صیادی تورانلو، حسین و کریمی نیا، مریم. (۱۳۹۲). رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر ارتقای نوآوری در شرکت‌های وابسته به مراکز رشد با استفاده از تکنیک تاپسیس فازی (مطالعه

موردی پارک علم و فناوری یزد)، *فصلنامه تخصصی پارک‌ها و مراکز رشد*، ۹ (۳۶)، صص ۲۸-۱۹.

نعمتی، محمدعلی. (۱۳۸۶). تحلیل و مقایسه اخص‌های عملکرد کلیدی مراکز رشد واحدهای فناوری کشور، *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، ۳ (۱۳)، صص ۱۴۳-۱۷۰.

Aerts, K., MatthysSENS, P., VandENbemPT, K. (2007). Critical role and screening practices of European business incubators. *Technovation*, 6(27), pp. 254-267.

Allen, D. & McClusky, R. (1990). Structure, policy, and performance in the business incubator industry. *Entrepreneurship Theory and Practice*, pp. 61-77.

Becker, B., and Gassmann, O. (2006). Corporate incubators: Industrial R&D and what universities can learn from them. *Journal of Technology Transfer*, 8 (31), pp. 469-483.

Bianchi,P. and N .Bellini.(1991). Public policies for local networks of innovators , *Research policy*,Vol.20, No. 5, Elsevier, pp. 487-497.

Carayannis, E. G., and vonZedtwitz, M. (2005). Architecting glocal (global-local), real-virtual incubator networks (G-RVINs) as catalysts and accelerators of entrepreneurship in transitioning and developing economies: Lessons learned and best practices from current development and business incubation practices, *Technovation*. 6 (25), pp. 95-110.

Clarysse ,B.,et al.(2005).spinning out new ventures:A typology of incubation strategies from European research institiutions , *Journal of business venturing* .Vol.20,No,2, Elsevier,pp,183-216.

Creswell,J. W, Plano clark,V.(2011).Designing and conducting mixed methods research (2 nded), *thousand oaks*, CA: sage.

Gibson,D,Naquin,H.(2011).Investing in innovation to enable global competitiveness:The case of Portugal. *International Journal of Technological Forecasting & Social Change*, 78 .1299–1309.

Gulbrandsen, M., Mowery, C.D.and Feldman, M.(2011). “Introduction to the special section: Heterogeneity and university-industry relations.*Research Policy*. 10(40), pp. 1-5.

Goldfarb,B.,Henrekson.M.,(2003). Bottom –up versus topdown policies towards the commercialisation of university intellectual property- *research policy*.p 32.

Hashi,I, Stojcic,N. (2013).The impact of innovation activities on firm performance using a multistage model: Evidence from the Community Innovation Survey 4. *Research Policy* ,10(42). 353– 366.

- Kannan, D, Beatriz Lopes de Sousa Jabbour, and A, Chiappetta Jabbour,C.J. (2013). Selecting green suppliers based on GSCM practices: Using Fuzzy TOPSIS applied to a Brazilian electronics company, European,*Journal of Operational Research*.1-16.
- Maleki,EJ.and Tootle,D.M.(1996).The role of network in small firm competitiveness, *international Journal of Technology management*,11(2) ,pp. 43-57.
- Marlow,S.and McAdam, M.(2008). A preliminary investigation into networking activities within the university incubator. *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research*. 14(4), pp.219-241.
- Mian, S. A. (1997). Assessing and managing the university technology business incubator: An integrative framework. *Journal of Business Venturing*. 3(12), 251-285.
- Nolan, A. (2003). Public policy on business incubators: An OECD perspective. *Journal Of Entrepreneurship And Innovation Management*, 3(2), pp. 22–30.
- Paavo ,R.(2012).*Incremental and Radical Innovation in Coopetition* The Role of Absorptive Capacity and Appropriability.
- Rowley, J.,Baragheh, A., Sambrook, S. (2011).Towards an Innovation Type Mapping Tool",*Management Decision*, Vol.49,No.1.
- Spithoven, A. ,Clarysse, B. and Knockaert, M.(2010). Building absorptive capacity to organize inbound open innovation in traditional industries". *Technovation*. Volume 30,Issue 2, February 2010, Pages130–140.
- Van Cann, R.(2013).*Universities and Incubators*. Expert from thesis entitled. Key decisions in the start-up phase of successful software companies.