



مقصود فراستخواه\*

عضو هیئت علمی مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی

## چکیده

تحولات جهانی و دگرگونی عظیم در ساختارها، بهویژه ظهور «فناوری اطلاعات و ارتباطات» و «اقتصاد دانش»، به مباحثات مربوط به کیفیت در نظام علمی اهمیت خاصی بخشیده است. این در حالی است که سازوکار جامعی برای ارزیابی کیفیت در نظام علمی ایران تاکنون استقرار نیافته است؛ سازوکاری که مورد اجماع دانشگاهیان و سیاست‌گذاران باشد و گذشته از مطابقت با اصول و هنجارهای علمی و دانشگاهی بین‌المللی، متناسب با زمینه‌های ملی نیز باشد. در این مقاله ضمن نقد و بررسی فعالیت‌های صورت‌گرفته و وضعیت موجود ارزیابی در ایران، با روش بررسی تاریخی و تحقیق کیفی و با استفاده از نتایج مطالعات تطبیقی، مدلی از افق مطلوب بر مبنای الگویی «نه وجهی» و «نظام اعتبارسنجی» (ارزیابی درونی و سپس ارزیابی بیرونی) ارائه شده است. با استفاده از الگوی «مسئله‌ها / راه حل‌ها»، چالش‌های اساسی ارزشیابی علمی در ایران دسته‌بندی شده و نه گام اصلی مواجهه با این چالش‌ها و استقرار نظام جامع ارزیابی آموزشی عالی پیشنهاد شده است که آنها را می‌توان در چهار سطح مختلف دسته‌بندی کرد: ۱. نظام اطلاعات دانشگاهی؛ ۲. سازوکار ارزیابی در دانشگاه؛ ۳. ارزیابی بیرونی و اعتبارسنجی؛ و ۴. پایش ملی نظام علمی. افق مطلوب ارزیابی و ارتقای کیفیت تنها از طریق نقش حمایتی و بستر ساز دولت در توسعه زیرساخت‌های لازم برای پایش ملی نظام علمی، با ابتکارات درونزای دانشگاه‌ها و نهادهای علمی، در فضایی رقابتی از محیط ملی و بین‌المللی، دست یافتنی است.

کلیدواژه‌ها: نظام علمی؛ آموزش عالی؛ ارزیابی؛ چالش‌ها؛ راه حل‌ها.

## ۱- مقدمه

دانش)، توجهات را به مسائل کیفیت، معطوف می‌کند. [۱۱] در دنیای امروز، تقاضا برای دانش به میزان چشمگیری در حال افزایش است. تقاضای رو به رشد برای دانش (چه در عرصه اجتماعی، چه در سطح دولت و بنگاه) بهویژه در چشم‌انداز اقتصاد دانش، ایجاب می‌کند که ذی‌نفعان، خواهان اطلاعات کافی از نظام علمی، برای اطمینان از تقاضا محور بودن و مشتری‌گرای بودن آن باشند. در واقع، از نظام علمی انتظار می‌رود که خود را به صورت شفاف در معرض ارزیابی ذی‌نفعان قرار بدهد و اطلاعات متنوعی درباره منابع، فرایندها، بروندادها و پی‌آمددهای خود در

گسترش فراگیر فرصت‌های آموزشی به همراه جهانی شدن و فناوری اطلاعات و ارتباطات، محیط متحولی برای نظام‌های علمی در همه جای دنیا پدید آورده است. این محیط متحول، بهنوبه خود، هم به دانشگاه‌ها و مؤسسات پژوهشی، هم به نهادهای دولتی، در سطح ملی و بین‌المللی فشار می‌آورد که مفاهیم، ساختارها، روش‌ها و ترتیبات سنتی خود را دگرگون سازند و توسعه بدهند [۹]. گسترش آموزش عالی از یکسو و هزینه‌های رو به افزایش آن از سوی دیگر، به همراه افزایش تعداد و تنوع متقاضیان دانش (بهویژه در چشم‌انداز اقتصاد

\*maghsoodf@gmail.com

تضمين کيفيت نظام علمي ايران، پاسخگويي عمومي آن و تامين انتظارات ذي نفعان و مشتريان (مانند دانشگاهيان، ماليات دهنديگان، استخدام كنندگان و بهكارگيرندگان توليدات و خدمات تخصصي دانشگاهي) وجود ندارد.

اين در حالى است که آموزش عالي ايران، چه در پاسخ به تقاضاي رو به تزايد اجتماعي، چه به اقتضای موكول شدن بيش از پيش هرگونه برنامه توسعه به دانابي، به طرز فرايندهاي به سمت گسترش كمي سوق يافته است. مطابق برنامه چهارم توسعه، مقرر شده که شاخص ثبت‌نام در آموزش عالي از ۱۸/۲ درصد در سال ۱۳۸۳ به ۳۰ درصد در سال ۱۳۸۸ برسد که مستلزم رشد بسيار سريع و زياد در تعداد دانشجويان و برنامه‌های آموزش عالي است و چنانچه نظام کارآمدی از ارزیابی نهادينه نشود، در معرض اتلاف منابع مادي و انساني، تعويق اهداف توسعه کشوری، درمانگي نظام آموزش عالي ملي در مواجهه با چالش‌های جهانی شدن و رقابتی شدن و در نتيجه عدم احراز توانايی و اعتبار لازم برای تعامل خلاق و رضایت‌بخش در سطح بین‌المللی خواهيم بود.

مقاله حاضر برآمده از تحقیقی برای پاسخ به دو پرسش بدین قرار است: ۱. سوابق و فعالیت‌های ارزیابی در نظام علمی چگونه بوده است؟ ۲. چه کنش‌ها و مداخلاتی با نظر به افق وضع مطلوب لازم است؟ روش تحقیق برای بررسی پرسش اول از نوع «تحلیل تاریخی – اسنادی»، و برای بررسی پرسش دوم «بازبینی<sup>۱</sup> مطالعات پيشين در سطح جهانی و ملي» به علاوه روش کيفي همنديشي از سوي کارشناسان موضوع (SMEs<sup>۲</sup>) بوده است. جامعه آماری تحقیق، مدیریت ملي وکلان نظام علمی در سطح وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (ع.ت.ف.) با تأکيد بر بخش آموزش عالي است.

## ۲- پيشينه تحقيقات

آندرسون [۹] و بوسترز [۱۲] بر ديدگاه‌های گوبا<sup>۳</sup> و لينكلن<sup>۴</sup> درباره نسل چهارم ارزیابی متصرک شده‌اند. به نظر آنها، اکثر در نسل اول (دهه ۳۰ و ۴۰ سده ۲۰) بر اندازه‌گيري، در نسل دوم (دهه ۵۰-۴۰) بر توصیف با هدف بهبود، و در نسل سوم (دهه ۶۰-۷۰) بر قضاؤت و مداخله تأکيد می‌شد، در نسل چهارم (واخر سده ۲۰) اهمیت نگاه کلگرا و سیستمی به فرایندهای پیچیده و کيفي ارزیابی و ضرورت مشارکت و تعامل و گفت‌وگوي ذي نفعان مورد تأکيد بيش از پيش قرار می‌گيرد. بولا [۴] با بحث در تفاوت شرایط و

اختيار آنها بگذارد و پاسخگويانه گزارش بدهد که چگونه عمل می‌کنند، چگونه هزينه می‌کنند، اثربخشی هزينه‌های ايشان چگونه است و مهم‌تر از همه، آآنها ارزش افروده ايجاد می‌کنند و چطور [۱۳]

در دو دهه گذشته، تأکيد و تمرکز بر روی «ارزیابي» چه به صورت سازوکار هدایتي (کنترلي)، چه به صورت سازوکار بهبودبخشی، آشكارا و بهروشني رو به افزایش بوده است. اين روند، اختصاص به نظام علمي و از جمله بخش آموزش و آموزش عالي نداشت، بلکه بيشتر بخش‌ها، به ويژه حوزه‌های مدیریت در بخش عمومي را شامل می‌شد. يكى از دلایل اصلی اين روند، آن بود که در چشم‌انداز دولت و مدیریت‌ها و نيز در چشم‌انداز ديگر ذي نفعان (مانند ماليات دهنديگان، بنگاه‌ها و جز آنها) انتظار پاسخگويي افزایش يافته است؛ پاسخگويي به اين موضوع که آيا به ويژه هزينه‌های عمومي، همراه با گيفيت و اثربخشی کافي هستند. در اين ميان، حوزه آموزشی به طور عام و مؤسسات آموزش عالي به طور خاص، با اين فشار روبرو هستند [۱۶].

در ايران، بازگان و همکاران [۳] معتقدند که هرچند از ديرباز، دولت بازرسی‌هایی از آموزش عالي به عمل می‌آورد، ولی اين فعالیت‌ها با نگاه کلگرا و نظم‌مند همراه نبودند و اثربخشی مورد انتظار را نداشتند. ابيلي [۱] درباره موسمی بودن و پراكندگي فعالیت‌های نظارت و ارزیابي در آموزش عالي بحث کرده است. محمدی و همکاران [۸] بر اين باورند که فعالیت‌های ارزش‌باف آموزش عالي درکشور، غالباً غيرعلمی بودند، روش‌ها و ابزارها اعتبار لازم را نداشتند و فرایندها اغلب به ايجاد جو بدبيسي و نارضایتی می‌انجامیدند و اثربخشی مطلوب و مورد انتظار را در پي نمی‌آورند.

با وجود برخی از فعالیت‌های صورت‌گرفته، به ويژه در سال‌های اخير، عرصه علمي ايران هنوز با استقرار كامل نظام جامع ارزیابي ايران فاصله دارد. خوددارزیابي (ارزیابي درونی) به عنوان پايه و اساس تضمين کيفيت (در مورد رشته‌ها و برنامه‌ها و همچنین، در مؤسسات آموزش عالي و پژوهشی) هنوز در دانشگاه‌های ما به طور درونزا نظام نياfته است. در مورد ارزیابي بیرونی توسيط همتایان نيز که بدون گزارش‌های آن، اطمینان از کيفيت و به ويژه اعتبارسنجی، ميسر نمی‌شود، هنوز در نظام علمي ايران، ساختاري کارآمد و نهادی ملي و واجد قابلیت‌های حرفة‌اي لازم برای هماهنگ‌سازی و پشتيبانی، به وجود نيمامde و بستري برای تعامل دولت با مؤسسات آموزش عالي توسيعه نياfته است. اطلاعاتِ روزآمد و کارآمدی برای پايش ملي و پيگيري وجود ندارد و شاخص‌ها و استانداردهای معتبری مورد توافق قرار نگرفته است و بدین ترتیب، در حال حاضر به رغم برخی تلاش‌ها و اقدام‌های صورت‌گرفته در زمینه ارزیابي کيفيت، هنوز سازوکارهای نهادينه کافي برای بهبود مدام و

- 1. Historical-documentary analysis
- 2. overview
- 3. Subject Matters Experts
- 4. Guba
- 5. Lincoln

و بی خاصیت برگرفته از زمینه های اولیه خود است. بیلینگ [۱۰] در بررسی خود با توجه به پس زمینه های دولت گرایی در این کشورها، به نهادهای میانجی<sup>۵</sup> میان دولت و دانشگاه ها در نظام ارزیابی آموزش عالی تأکید کرده است.

با بررسی و مقوله بندی پیشینه تحقیقات یادشده درباره نظام های ارزیابی آموزش عالی، نتیجه گرفته شد که درباره ارزیابی کیفیت آموزش عالی در این متون پژوهشی؛ چهار پرسش اصلی بیش از دیگر پرسش ها، ذهن محققان را به خود معطوف کرده است: (الف) پرسش از چیستی؛ (ب) پرسش از چرا بی؛ (ج) پرسش از کسانی که ارزیابی می کنند؛ (د) پرسش از نوع «کدام» که خود شامل شش سؤال فرعی است: یکم، کدام موضوع ارزیابی می شود؟ دوم، با کدام روش ارزیابی می شود؟ سوم، با کدام معیارها ارزیابی می شود؟ چهارم، در کدام زمینه ها ارزیابی می شود؟ پنجم، ارزیابی با کدام موانع مواجه می شود؟ ششم، ارزیابی به کدام نتایج منتهی می شود؟ بدین ترتیب، یک الگوی مفهومی نه وجهی<sup>۶</sup> (نمودار ۱) به عنوان چارچوب نظری برای ترسیم وضع مطلوب به دست می آید. این الگو از چهار پرسش اولیه به ترتیب چه، چرا، چه کسی، کدام، یعنی چهار پرسشواره (چهار W) تشکیل می شود که چهارمین پرسش (کدام) خود در برگیرنده<sup>۷</sup> سؤال تفصیلی است و در مجموع، نه پرسش فراهم می آید که بدین قرارند:

W<sub>۱</sub>: چیستی<sup>۸</sup> کیفیت؛ W<sub>۲</sub>: چرا بی<sup>۹</sup> ارزشیابی کیفیت؛ W<sub>۳</sub>: چه کسی<sup>۱۰</sup> تصمیم می گیرد و ارزشیابی می کند و ... (سطوح نقش ها و اختیارات)؛ W<sub>۴</sub>: پرسش کدام<sup>۱۱</sup> که خود شامل شش مؤلفه فرعی می شود؛ W<sub>۴/۱</sub>: ارزشیابی درباره کدام<sup>۱۲</sup> موضوعات؛ W<sub>۴/۲</sub>: ارزشیابی از طریق کدام<sup>۱۳</sup> روش و الگو، ساختار سازمانی و دادگانی و سازوکار (چگونه؟)؛ W<sub>۴/۳</sub>: ارزشیابی در کدام معیارها<sup>۱۴</sup> (الزامات، استانداردها و ...)؛ W<sub>۴/۴</sub>: ارزشیابی در کدام<sup>۱۵</sup> زمینه های فرهنگی؛ W<sub>۴/۵</sub>: ارزشیابی در چالش با کدام<sup>۱۶</sup> موانع؛ W<sub>۴/۶</sub>: ارزشیابی منتهی به کدام<sup>۱۷</sup> نتایج و کارکردها. بر مبنای همین مدل نه

- 
- 5. Intermediator
  - 6. Nonagon
  - 7. What8. Why
  - 9. Who
  - 10. Which
  - 11. About which
  - 12. Through which (How) [methods, models, mechanisms, structures in formation system,...]
  - 13. By Which (Criteria/ requirements/ standards)
  - 14. In which (contexts) [Relevance]
  - 15. Against which (obstacles)
  - 16. To which (ends/ functions)

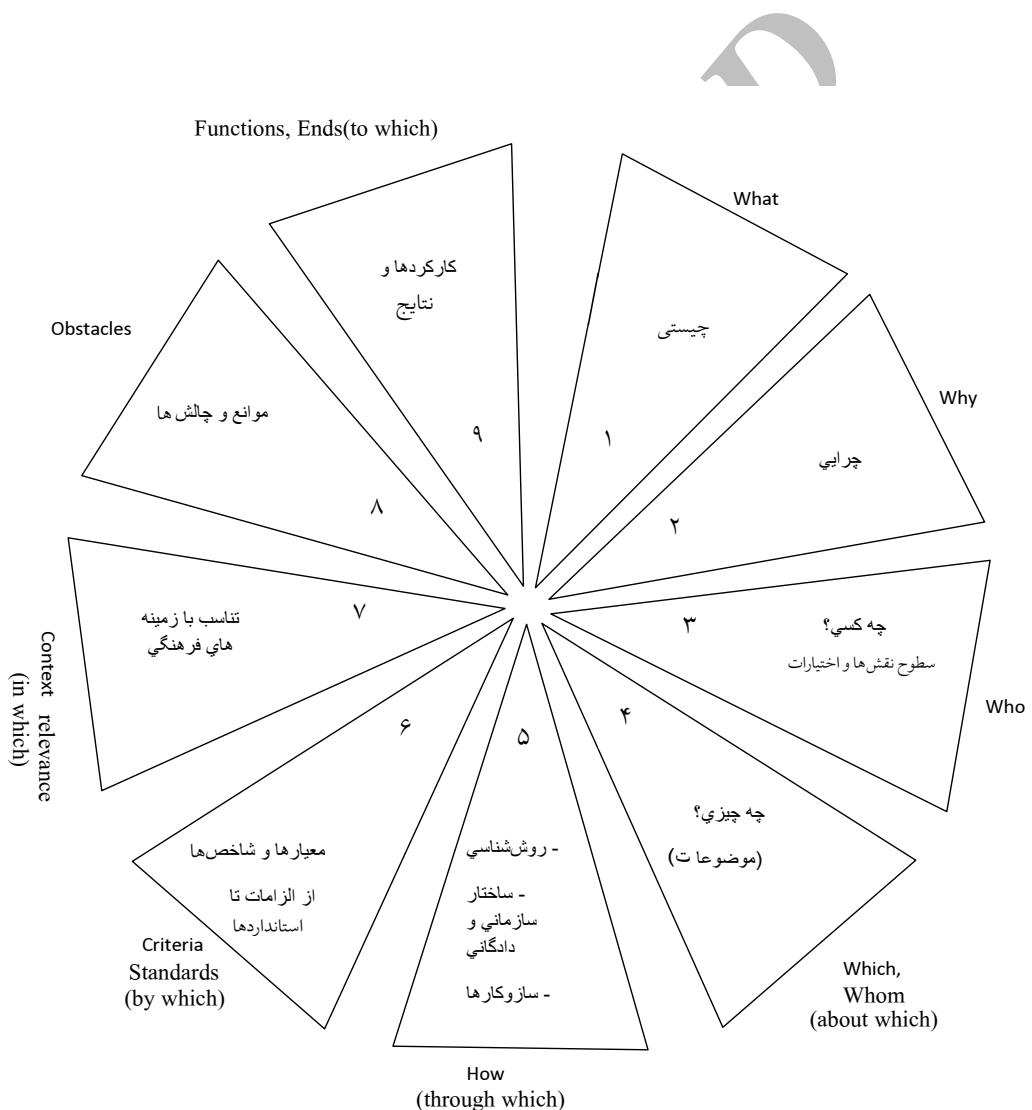
زمینه ها، بر اقتضای بودن و خاص بودن الگوهای ارزشیابی آموزش بر حسب شرایط و موقعیت های مختلف تأکید کرده است. بازرگان [۲] با مروری بر سخنشناسی های مختلفی که از ارزشیابی به عمل آمده است، پیوستاری را که هاووس<sup>۱۸</sup> ارائه کرده، برای مقایسه الگوها برگزیده است که در آن الگوهای مختلف از کمی به کیفی و بر حسب تنوع رویکردها، مخاطبان و روش ها، توصیف و مقایسه شده اند. وی نتیجه گرفته که است الگوهای ارزیابی با فرهنگ و شرایط ارتباط دارند و گذشته از این، پیچیدگی های امر آموزش (و به ویژه آموزش عالی) ایجاب می کند که رویکرد ترکیبی اتخاذ شود. واندروند و کاونار [۲۰] از مطالعه تطبیقی خود در سطح بین الملل به این نتیجه رسیده اند که تفاوت های فرهنگی و ساختاری، حتی به تعریف های متعددی از کیفیت آموزش عالی انجامیده است. والسکینو [۲۱] درباره وضعیت خاص کشورهای اروپای شرقی و مرکزی بحث کرده است که چگونه با توجه به تحولات شوروی سابق، شرایط و موقعیت پیچیده ای از گذار و تغییرات در این کشورها به وجود آمده و روندهایی جریان دارد و نگهداری کیفیت آموزش عالی باید در ترکیبی مناسب با دیگر اولویت های آموزش عالی مانند «گسترش»، «دسترسی» و «تنوع» (و نه به صورت مجرما و آرامانی) دیده شود. به عبارت دیگر، این کشورها درگیر طرح جامعی از اصلاحات آموزش عالی هستند که کیفیت نیز یکی از خانه های جدول - هرچند مهم ترین آن - است و در هر صورت فهرست اولویت های آموزش عالی این کشورها با همگنان اروپای غربی شان (از جمله در زمینه کیفیت) متفاوت است.

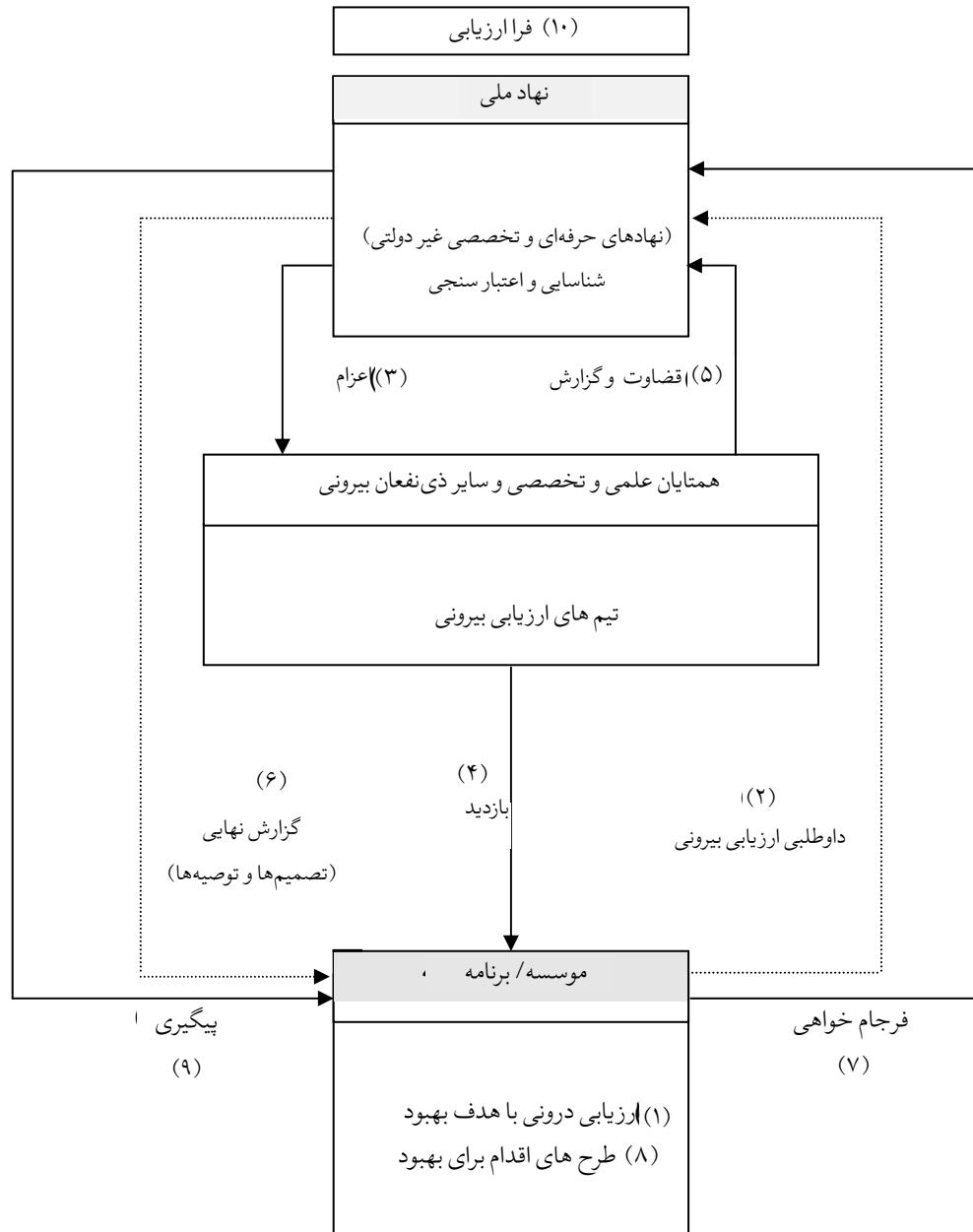
تماسک [۱۷ و ۱۸]<sup>۱۹</sup> درباره «استونی» بحث کرده است که جایگزین کردن الگوهای اروپایی غربی به صورت پیش ساخته و آماده<sup>۲۰</sup> در کشوری که پس زمینه هایی از تمرکز و اقتدار گرایی طی سال ها مستقر شده بود، به رغم خوشنی های اولیه در ۱۹۹۵، در یکی دو سال بعدی (۱۹۹۷) دشواری ها و چالش هایش آشکار شد. تماسک [۱۹]<sup>۲۱</sup> در ادامه تحقیقات خود، به این نتیجه رسید که پس از چند سال غربی سازی ظاهری در زمینه ارزیابی کیفیت آموزش عالی، کشورهای مابعد سوسیالیسم دولتی در این منطقه، احساس می کنند باید به ترکیبی از زمینه های خاص خود با تجربه های اروپای غربی رجوع کنند؛ اما به نظر تماسک در این کار بیش از این که زمینه های محلی و بومی به درستی شناخته و تحلیل و منظور شود<sup>۲۲</sup>، آنچه در عمل صورت می گیرد، بیشتر، زمینه زدایی<sup>۲۳</sup> از تجربه های غربی و تقليد از الگوهای بی روح

- 
- 1. House
  - 2. Ready-made
  - 3. contextualization
  - 4. Decotextualization

از نظام اعتبارسنجی آموزش عالی مطابق نمودار ۲ به عنوان تراز جهانی وضع مطلوب ارزیابی نظام علمی به دست آمده است. این مدل براساس نظریه‌ای برخاسته از اداده‌ها<sup>[۵]</sup> با زمینه‌های ایرانی نیز، متناسب و اعتباری‌خشی<sup>۷</sup> شده است و در این تحقیق به عنوان مدلی برای افق مطلوب نظام ارزیابی، مبنای قرار گرفته است.

وجهی، مطالعه‌ای تطبیقی در کشورهای منتخب با روش نمونه‌گیری هدفمند صورت گرفت (شامل ژاپن، هند، هنگ‌کنگ، ایالات متحده، کانادا، آرژانتین، شیلی، مکزیک، انگلستان، فرانسه، هلند، دانمارک، سوئد، آفریقای جنوبی، استرالیا و نیوزیلند و مجموعاً دارای ۱۹ نظام ارزیابی) که همه عضو شبکه بین‌المللی تضمین کیفیت آموزش عالی<sup>۱</sup> بودند (فراستخواه و همکاران، ۱۳۸۵) و با بررسی مجموعاً ۱۸ مورد ویژگی مورد توافق (شامل ۷ مورد نزدیک به اجماع و ۱۱ مورد در حد توافق حداقلی) و ۱۴ مورد اختلاف [۶و۷] مدلی





## نمودار ۲. مدلی برای افق مطلوب نظام ارزیابی براساس تحقیقات موجود

۳ - یافته‌ها

۱-۳ - یافته‌های بررسی تاریخی

بررسی تاریخی – استنادی ایران در سه دورهٔ جداگانه (نخست، دورهٔ قبل از انقلاب اسلامی؛ دوم، دو دههٔ نخست انقلاب؛ سوم، دههٔ سوم انقلاب) صورت گرفته و نتایج آن به شرح زیر بوده است [۱۴]:

۵۷-۱-۱-۳ دوره قیام از انقلاب اسلامی

در این دوره، چهار مرحله از هم متمایز می‌شود:

از سوی شورای دفتر نظارت و ارزیابی وزارت بود که بخش عمدهٔ ترکیب اعضا هیئت‌های اعزامی را نیز کارکنان حوزه‌های مختلف ستاد وزارتی تشکیل می‌داد. در این مدت ارزشیابی درونی داوطلبانه توسط خود دانشگاه‌ها و گروه‌ها، و ارزیابی بیرونی توسط همتایان علمی و با رویکرد حرفه‌ای، امری مغفول بود.

۲- از نیمه دهه ۷۰ خورشیدی، رویکرد علمی به ارزیابی آموزش عالی از طریق برخی خبره‌های متخصص دانشگاهی به لایه‌هایی از نظام تصمیم‌سازی و اجرایی دولت انتقال یافت و ثمره آن، نفوذ گفتمان ارزیابی، به مفهوم علمی و حرفه‌ای کلمه به درون اسناد دولتی بود. این امر هرچند با گسترش طرح‌های داوطلبانه ارزیابی درونی، در توسعهٔ فرهنگ ارزشیابی در گروه‌های دانشگاهی با تأکید بر ارتقای درونزای کیفیت و استفاده از بازخوردهای خود ارزیابی برای بهبود فرایندهای برنامه‌ریزی درسی و آموزش عالی تأثیر قابل توجهی داشت، ولی بنابر علل و دلایلی نتوانست فعالیت‌های ارزیابی درونی را از طریق بسترسازی برای ارزیابی بیرونی توسط همتایان علمی و متخصصی و دیگر ذنی‌نفعان بیرونی آموزش عالی، تکمیل کند.

۳- از دیگر تجربه‌های ملی مطرح در زمینهٔ ارزیابی آموزش عالی در کشور، آیین‌نامهٔ ارتقا و آیین‌نامهٔ قطب‌های علمی بود که به رغم پاره‌ای نارسانی‌های ساختاری، گام‌هایی به سوی نهادینه شدن سازوکارهای ارزشیابی کیفیت در آموزش عالی محسوب می‌شوند.

۴- فعالیت‌های پراکنده‌ای که در سال‌های اخیر در زمینهٔ شاخص‌های ارزیابی آموزش عالی صورت گرفته است، هنوز با توافقی معتبر در سطح ملی فاصلهٔ قابل توجهی دارند. در شاخص‌هایی که در درون دولت یا حاشیه آن تدارک دیده شده‌اند، ماهیت حرفه‌ای کار تدوین شاخص‌ها نادیده گرفته شده است. آنها از حیث آزمون و اعتباریابی کافی محل تأمل هستند و انسجام و یکپارچگی ملی در این زمینه را بازتاب نمی‌دهند. تواافقی علمی، معتبر و دارای شفافیت لازم روی آنها صورت نگرفته است و تعدادشان نیز بیش از اندازهٔ زیاد و پراکنده است.

۵- گرایش‌ها و فعالیت‌های اخیر معطوف به رتبه‌بندی در کشور، هم در میان مدیران، هم متخصصان آموزش عالی، محل اختلاف است و بسیاری از صاحب‌نظران، رتبه‌بندی را در شرایط کنونی کشور به دلیل ابهام در ملاک‌ها، نظری و قضاوی بودن معیارها، قابل تردید بودن اعتبار و پایایی داده‌ها، مقایسه‌ناپذیر بودن دانشگاه‌ها و فقدان ارتباط میان الگوی خطی رتبه‌بندی با کیفیت دانشگاه، زیر سؤال می‌برند.

۶- ارزشیابی آموزش عالی کشور با نگاه‌ها، الگوها و ساختارهای سنتی دست به‌گریبان بوده است و نارسانی‌ها و ضعف‌های عملکردی آن مانع از نهادینه

دانشگاهی، یعنی شورای مرکزی دانشگاه‌های است. اما موضوع ارزشیابی همچنان دروندادها و فرایندهاست.

مرحله سوم: ۱۳۵۷-۱۳۴۶ «از تأسیس وزارت علوم تا لایحهٔ استقلال دانشگاه»؛ که بار دیگر الگوی نظارت و ارزشیابی دولتی و بازرسی حکومتی، همراه با رشد نسبی فعالیت‌های کارشناسی - پژوهشی در زمینهٔ ارزشیابی کیفیت آموزش عالی و حتی موردی از ارزشیابی بیرونی توسط یک خبرهٔ بین‌المللی، بازمی‌گردد و بار دیگر نقش اصلی از آن دولت و حکومت (وزارت و دربار) می‌شود؛ هرچند که بخش دولتی پژوهش و فعالیت‌های کارشناسی در آن، فرصتی برای رشد نسبی می‌یابد. در این مرحله برای نخستین بار موضوع ارزشیابی در برگیرندهٔ همهٔ عناصر سیستم، یعنی درونداد، فرایند و برونداد شد.

مرحلهٔ چهارم: ۱۳۵۷ «لایحهٔ استقلال دانشگاه‌ها در شهریور ۱۳۵۷»؛ که به صورت دیرهنگام می‌خواست مجددًا ابتکار عمل از دیوان‌سالاری دولتی به نهاد دولتی - دانشگاهی واسطه یعنی شورای مرکزی دانشگاه‌ها با تعریف بازتری از آن انتقال یابد و ارزشیابی آموزش عالی با همکاری بیشتر خود دانشگاه‌ها صورت بگیرد؛ ولی این مرحله با اوج گیری مبارزات و تب و تاب‌های سیاسی و انقلابی همراه شد و غیرمُؤثر و ناتمام ماند.

### ۲-۱-۳ دو دههٔ نخست انقلاب

در دو دههٔ نخست انقلاب، گفتمان غالب بر ارزیابی آموزش عالی، توسط روایتی ایدئولوژیک - سیاسی از دین دولتی ساخته شد و از این‌رهگذر، الگوی نهادینه و مستقر برای ارزیابی آموزش عالی، الگوی نظارت حکومتی بود. هرچند که در برنامهٔ اول توسعه، به‌سبب مشارکت تعدادی از کارشناسان حرفه‌ای در تدوین آن، بر بهبود کیفیت آموزش عالی دولتی و غیردولتی، تناسب برنامه‌های آموزش عالی با نیازهای جامعه و تحولات علم و فناوری، کیفیت ورودی‌ها، بهبود کیفیت هیئت علمی و فعالیت‌های آموزشی تأکید شده بود، ولی زیرساخت‌های مناسب برای تحقق این اهداف، مانند ساختاری کارآمد با مشارکت دانشگاه‌ها برای راهبری ارزیابی و نیز نظامی کارآمد از اطلاعات آموزش عالی، پدید نیامد. حتی سازوکارهایی مؤثر برای ارزیابی عملکرد برنامهٔ اول در آموزش عالی مبتنی بر مشارکت خود دانشگاه‌ها و دانشگاهیان، پیش‌بینی نشده بود. در طول این دوره، ارزشیابی دانشجویان دربارهٔ مدرسان در دانشگاه‌ها و زیر نظر دفاتر دولتی انجام می‌گرفت.

### ۳-۱-۳ دههٔ سوم انقلاب

۱- تا پایان برنامهٔ دوم توسعه، گفتمان موجود در اسناد دولتی، مبتنی بر الگوی نظارت دیوان‌سالاری به صورت بازرسی و سرکشی با اعزام هیئت بازدیدکننده

#### ۴- بحث

با استفاده از الگوی «مسئله‌ها / راه حل‌ها» (نمودار ۴) چالش‌های اساسی ارزشیابی علمی در ایران و نیز نه گام اصلی برای مواجهه با این چالش‌ها واستقرار نظام جامع ارزیابی آموزشی عالی (شامل: ۱. ساختارسازی، ۲. قوانین، آیننامه‌ها و دستورالعمل‌ها، ۳. طراحی و تدوین شاخص‌ها و استانداردها با همکاری انجمن‌های علمی و نهادهای تخصصی و حرفه‌ای، ۴. توسعهٔ منابع اطلاعاتی و آمار ثبتی علوم، تحقیقات و فناوری، ۵. توسعهٔ منابع انسانی و فرهنگ ارزشیابی، ۶. توسعهٔ منابع اعتباری، ۷. طراحی و تدوین نرم‌افزارها، ۸. تعاملات در سطوح ملی و بین‌المللی آموزش عالی و پژوهشی برای ارتقای رتبه در فضای رقابتی، ۹. زمینه‌سازی برای توسعهٔ نهادهای حرفه‌ای رتبه‌بندی و احساس نیاز مؤسسات) شناسایی و مسیر نیل به وضع مطلوب شناسایی شد که در درجهٔ اول، مستلزم آن است که توافقی بر سر اصول حاصل آید؛ سپس ذی نفعان تعریف شوند و شبکه‌ای از آنها شکل گیرد؛ تقسیم کاری عقلانی بین آنها صورت بگیرد و بهویشه با توجه به ویژگی‌های تاریخی و ساختاری خاص جامعهٔ ایران، جایگاه دولت نیز در این میان مشخص شود.

#### ۴-۱- مسئله‌ها و چالش‌های اساسی ارزشیابی علمی در ایران

تحلیل استادی نزدیک به ۱۰۰ سال گذشته در کشور به علاوهٔ بررسی دیدگاه‌های کارشناسان خبره در موضوع نشان می‌دهد که فرایند ارزشیابی کیفیت در نظام علمی ایران با موانعی ساختاری و ایدئولوژیک - سیاسی به صورت دیوان‌سالاری بزرگ دولتی، اقتصاد سیاسی - نفتی و نهادهای غیرعقلانی مواجه بوده است؛ به حدی که کنش‌های معطوف به عقلانیت و رهایی، غالباً ضعیف و آسیب‌پذیر بودند و معمولاً به صورت طرح ناتمامی با چالش‌های سخت ساختاری دست به گریبان می‌شدند. نتایج تحلیل استادی در ۱۶ مسئلهٔ زیر به دست آمده است.

#### ۴-۱-۱- سایهٔ دستگاه دولت بر ارزشیابی و پژوههٔ ناتمام ایجاد نهادهای واسطه

ارزشیابی از ابتدا و به‌دلایل ساختاری در درون دولت و با الگوی بازرسی و کنترل بیرونی آغاز شده (قانون ۱۲۸۸) و ادامه یافته است. هرچند گاهی و به‌ندرت، تلاش برخی از نخبگان آموزش عالی برای حل این مشکل، با محول کردن روند ارزشیابی آموزش عالی به نهادهای واسط دولتی - دانشگاهی (مثل شورای مرکزی دانشگاه‌ها) به نتایجی نسبی دست می‌یافت

2. Problems/solutions

شدن رویکرد علمی و تخصصی و حرفه‌ای و مشارکت دانشگاه‌ها در آن می‌شده است.

۷- در زمینهٔ تعامل بین‌المللی در ارزیابی آموزش عالی، جز تک‌فعالیت‌های محدود، خلاً جدی و شکاف عظیمی با تجربه‌های بین‌المللی و کشورهای روبه توسعهٔ موفق، وجود داشته است.

۸- برنامهٔ چهارم توسعه، هرچند با رسماً شناختن خود ارزیابی و خودحسابرسی دانشگاه‌ها و جامعهٔ علمی و توجه به بخش غیردولتی، گامی رو به پیش محسوب می‌شود و این نیز حاصل مقداری رشد در نظام کارشناسی و حرفه‌ای و رویکردهای علمی و تخصصی در لایه‌هایی از تصمیم‌سازی دولتی در چند سال گذشته بود، اما این برنامه از نخستین سال خود با ابهامات و چالش‌هایی برای اجرایی شدن دست به گریبان بود.

۹- نظام تضمین کیفیت و ارزیابی آموزش عالی ایران در سطح دولت، بر سر دوراهی رویکردها قرار دارد؛ یک رویکرد همچنان کم‌ویش به نظرات دیوان‌سالار دولتی معتقد است، ولی رویکرد دیگر با منطق ارزیابی درونی و بیرونی به مفهوم حرفه‌ای کلمه و با تأکید بر استقلال دانشگاهی و آزادی علمی، آشنایی لازم به دست آورده است و در فرصت‌های مختلف، از جمله جلسات مدیریتی و نشست‌های علمی، بر این منطق پای می‌فشارد. به یک نظر می‌توان گفت این‌نهاد نظام ارزیابی آموزش عالی ایران موكول به این است که خط‌مشی‌های عمومی در این دوراهی به‌کدام سوق یابد.

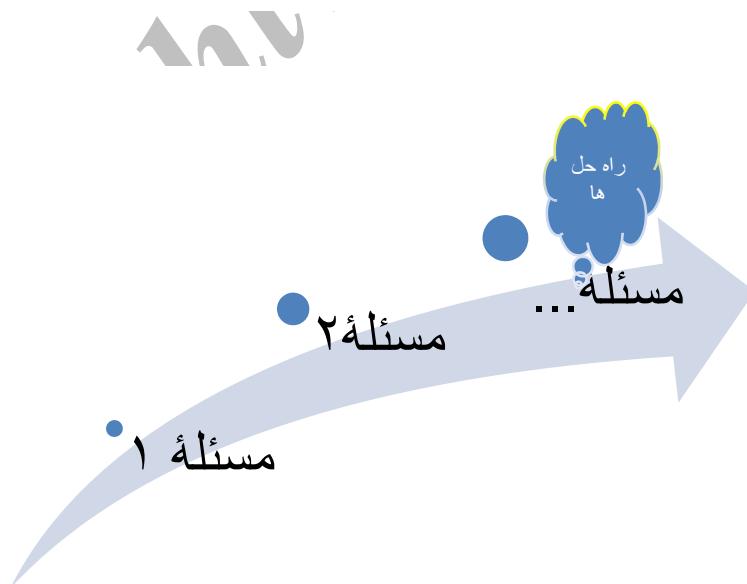
#### ۴-۲- یافته‌های جلسات هم اندیشی

جلسات هم‌اندیشی و پنل‌های کارشناسی از کارشناسان واحدهای ذی‌ربط ارزیابی در حوزهٔ وزارت ع. ت. ف. مانند سازمان سنجش آموزش کشور، دفتر نظارت و ارزیابی در حوزهٔ معاونت آموزشی وزارت، دفتر بررسی و ارزیابی پژوهشی در معاونت پژوهشی، موسسهٔ پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی، که نویسنده در آنها حضور داشته و نتایج آن را مستندسازی و بررسی کرده است<sup>۱</sup>، این نتیجه را به دست می‌دهد که ارزیابی آموزش عالی در ایران با وضع مطلوب فاصلهٔ درخور توجهی دارد (جدول ۱).

۱. لازم است از استاد فرزانه، دکتر عباس بازگان به‌خاطر افق‌گشایی‌های پایه‌ای در حوزهٔ ارزیابی، از آقایان دکتر عزیزالله عماریانی، دکتر عامری، دکتر کوروش پرنده و دکتر اقام به‌خاطر دیدگاه‌های مدیریتی در این حوزه و همکاران ارجمند آقایان رضا محمدی، علیرضا یادگارزاده؛ در سازمان سنجش، حمید جاودانی؛ در معاونت پژوهشی وزارت علوم و عباس رشناواری و همچنین خانم نسرین شریفی در معاونت آموزشی (دفتر نظارت و ارزیابی) همان وزارت به‌خاطر دیدگاه‌های کارشناسی سپاس‌گزاری شود.

### جدول ۱. فاصلهٔ وضعیت مسئله‌آمیز ارزیابی آموزش عالی در ایران با وضعیت مورد انتظار

وضعیت مسئله‌آمیز	وضعیت مورد انتظار
به کار کرد اداری و دولتی تقلیل پیدا کرده است	در حالی که سرشتی حرفه‌ای و ماهیتی تخصصی دارد
ساده‌سازی شده است	در حالی که پیچیده است؛ به دلیل ویژگی‌های ناآرام و بی قرار اندیشه و اکتشاف، خصوصیت انتقادی دانش و بازی آشوبناک آن
به روش‌های رسمی و برنامه‌ای فروکاسته شده است	در حالی که فرایندی اجتماعی از گفت‌و‌گو و مذاکره چندجانبه میان ذی‌نفعان درونی و بیرونی است؛ دارای ویژگی‌های ارتباطی و تعاملی بر بستری از رقابت و عرضه و تقاضا و بازار و کارهای کمتر رسمی و طبیعی از هم - ارزیابی
به صورت دستوری، اداری و بخشندامه‌ای آمده است (از طریق برنامه‌های رسمی و کریدورهای دیوانسالار)	در حالی که چرایی آن از زیست جهان علمی، اجتماعی و اقتصادی برمی‌خیزد (احساس نیاز و تقاضای ذی‌نفعان)
به اندازه‌گیری، توصیف و قضاؤت بسنده شده است.	در حالی که به تشخیص و تحلیل عوامل مؤثر نیاز داریم
به رویکرد اثباتی، کارکردگرا و کمی محدود شده است.	در حالی که کیفیت دانش از رهگذر کنش انتقادی و تقاضاها و عملکردهای نوپدید، موضوعیت پیدا می‌کند و مستلزم رویکرد انتقادی و شالوده‌شکنانه است، تحول‌گرایی و نه محافظه‌کاری (اراده معطوف به تغییر)
به کنترل بیرونی (به ویژه از سوی دولت) تحویل شده است.	در حالی که سازوکاری از خودارزیابی و سپس ارزیابی بیرونی و داوطلبانه توسط همتایان برای بهبود مداوم و درونزایی کیفیت است. سازوکاری از خودحسابرسی و خودتنظیمی دانشگاه را طلب می‌کند (شبکه‌ای عصی از سلول‌های هوشمند)
به سرهم‌بندی اعداد و ارقام تقلیل یافته است.	در حالی که به نقد و بصیرت و تفہم عمیق نیاز دارد



نمودار ۴. روش «مسئله‌ها / راه حل‌ها»

#### ۶-۱-۴- گرایش دولت به پیوند ارزشیابی با اختیارات مرکزی

گرایشی در دولت برای گره زدن سریع نتایج نظارت دولتی و ارزشیابی با اختیارات مرکزی و تصمیمات خود، مثلاً در تخصیص منابع و انتصاب رؤسای دانشگاهی وجود داشت. با این همه، تأمین بودجه دولتی دانشگاهها، از طریق چانه‌زنی سیاسی و مستقل از ارزشیابی عملکرد، همواره جریان داشت.

#### ۶-۱-۵- ارزشیابی دانشجویان از کلاس درس وابهم در رویه‌ها، شیوه‌ها و ابزارها

ارزشیابی‌های دانشجویان از کلاس درس و استاد از جمله فعالیت‌های نسبتاً پایدار و مدامی بود که تحت کنترل دفاتر وابسته به وزارت، از دهه ۶۰ خورشیدی در دانشگاه‌ها به‌اجرا درمی‌آمد، ولی رویه‌های اجرایی و شیوه‌ها و ابزارها و محنتویات آن و تحلیل و تعقیب نتایج آن، به‌ندرت با اصول و هنجارهای علمی و مدیریت دانشگاهی مطابقت داشت و تأثیر آن در بهبود و ارتقای کیفیت آموزش‌های دانشگاهی چندان محسوس و مطلوب نبود.

#### ۶-۱-۶- فقدان نظام اطلاعات آموزش عالی

فقدان نظام اطلاعات کارآمد در نظام علمی ایران از جمله خلاهایی بود که از ابتدا تاکنون (و با وجود برخی از فعالیت‌هایی که در این‌باره صورت می‌گرفت) همچنان به قوت خود باقی‌مانده است.

#### ۶-۱-۷- ارزیابی درونی؛ طرحی ناتمام

سازوکارهای مؤثر و کافی برای ارزیابی درونی در دانشگاه‌های کشور از طریق قوانین و آئین‌نامه‌های لازم، نهادینه نشده است و تنها در چند سال اخیر و در دوره برنامه سوم توسعه (۱۳۷۹-۱۳۸۳)، فعالیت‌هایی از طریق سازمان سنجش آموزش کشور در تعدادی از گروه‌های آموزشی دانشگاه‌ها به صورت حمایت از طرح داوطلبانه ارزیابی درونی توسط گروه‌ها و برگزاری کارگاه برای آنها به‌اجرا درآمده است و چارچوب راهنمای نرم‌افزاری برای آن تدوین شده و شورایی برای آن به وجود آمده است؛ اما این فعالیت نیز در موارد بسیاری ناکام مانده است؛ از جمله: ۱. نتوانسته است از پوشش دانشگاهی کافی برخوردار شود؛ ۲. کمتر نتوانسته با مشارکت درونزای جدی و ابتکار عمل درون دانشگاهی همراه شود؛ ۳. سازوکارهای انگیزشی کافی برای توسعه آن نهادینه نشده است (مثلاً در آئین‌نامه ارتقا)؛ ۴. یافته‌ها و پیشنهادهای برآمده از ارزیابی درونی، مورد پیگیری قرار نگرفته و در برنامه‌ریزی درسی و آموزشی و دیگر امور، به آنها ترتیب اثر داده نشده است؛ ۵. فعالیت‌های ارزیابی درونی به شائبهٔ صوری بودن و فرمایشی بودن چهارند؛ ۶. فعالیت‌های یادشده با نوعی لختی همراه بوده‌اند؛ ۷. این فعالیت‌ها نتوانسته‌اند به همراه فعالیت‌های

(۱۳۴۴-۵۷)، ولی این تلاش‌ها نهادینه نمی‌شد و پایدار نمی‌ماند.

#### ۶-۱-۸- رویکرد علمی و تخصصی به ارزشیابی و موانع ساختاری پیش‌روی آن

رشد نیروی انسانی کارشناس و حرفه‌ای (در درون سازمان دولت) که به رویکردهای علمی و تخصصی ارزشیابی علاقه‌مند بودند، سبب می‌شد که به‌رغم بسیاری از موانع ساختاری، فرصتی برای نگاه علمی به ارزشیابی و برخی تصمیمات، خط مشی‌ها و برنامه‌ها به منظور بهبود روش‌ها و سازوکارهای ارزشیابی فراهم آید (اردوهای رامسر و کنفرانس سالانه ارزیابی در پیش از انقلاب) و حتی از خبرهای بین‌المللی (لوتان کوی در سال ۱۳۴۸) برای ارزشیابی استفاده شود.

#### ۶-۱-۹- میل پیوستهٔ متصرف در سیستم دولت برای بازگشت به کنترل بیرونی و دیوان‌سالار

تمایل و اصرار بر ارزشیابی از طریق کنترل بیرونی و دولتی و دیوان‌سالار، همواره در دولت و میان مدیران آن غلبه داشته است. هرچند گاهی به تناوب و تحت تأثیر عوامل بیرونی، این گرایش قدری تعديل می‌شد و فرصتی برای نقش خود دانشگاه‌ها و همتایان اجتماع علمی فراهم می‌آمد (از تأسیس دانشگاه تهران در ۱۳۱۳ تا تشکیل وزارت علوم در سال ۱۳۴۶)، اما زمینه هم‌چنان برای بازگشت به نگرش‌ها و کارکردهای کنترل بیرونی دولتی وجود داشت و با تغییر دولت‌ها و جایه‌جایی‌های مدیریتی در نظام اداری، خود را نشان می‌داد.

#### ۶-۱-۱۰- سایهٔ عوامل سیاسی – ایدئولوژیک بر نظام حرفه‌ای – علمی و تخصصی

غلبهٔ عوامل سیاسی بر نظام علمی (سیاست‌زدگی) روی هم‌رفته به زیان نهادینه شدن ارزشیابی علمی در ایران تمام می‌شد، فعالیت‌های کارشناسی را ناپایدار می‌ساخت و موجب سلطهٔ ایدئولوژی بر نظام حرفه‌ای و تصمیم‌گیری‌های مبتنی بر علم و تخصص در فرایند ارزشیابی نظام علمی و فعالیت‌های آن می‌شد.

#### ۶-۱-۱۱- مغفول ماندن بروندادها به دلیل تمایل دولتی بر کنترل فرایندها و تحت تأثیر اقتصاد سیاسی – نفتی

توجه به شاخص‌های بروندادی در ارزشیابی نظام علمی، نوعاً تحت الشعاع شاخص‌های درون‌دادی و فرایندهای بود. شاید یکی از علل این موضوع آن بود که ارزشیابی به معنای کنترل حداقلی دولتی تلقی می‌شد و دولت نیز اولاً به نظارت بر فرایندهای دانشگاهی و مداخله در آنها تمایل داشت و ثانیاً به‌سبب غلبهٔ اقتصاد نفتی و فقدان شرایط عرضه و تقاضای رقابتی، توجه چندانی به نتایج عملکردی و بروندادها (مثل کارایی و بهره‌وری) معطوف نمی‌شد.

تصدیگری دولتی در آنها؛ ۲. بی توجهی به ماهیت حرفه‌ای کار؛ ۳. نوافض مربوط به آزمون و اعتباریابی شاخص‌ها به روش علمی؛ ۴. نبود یکپارچگی ملی مورد توافق ذی نفعان (به ویژه در اجتماع علمی)؛ ۵. عدم شرکت جدی دانشگاه‌ها و انجمن‌های علمی و تخصصی و خبره‌های حرفه‌ای در آنها؛ ۶. تعداد اینه نشانگرها بدون مشخص شدن شاخص‌های کلیدی عملکردی.

#### ۴-۱۵- کژتابی‌های رتبه‌بندی

نه فرایندهای ارزشیابی نظام علمی در ایران، نه معیارها و شاخص‌ها، به گونه‌ای توسعه نیافرته‌اند که زمینه‌های معناداری برای رتبه‌بندی وجود داشته باشد. گاهی اینجا و آنجا برخی از فعالیت‌ها برای رتبه‌بندی دانشگاه‌ها و دانشکده‌ها صورت می‌گرفت. هرچند مدافعان این نوع فعالیت‌ها آن را سازوکاری برای ارزیابی عملکرد و ایجاد فضای رقابتی و رشد و ارتقا تلقی می‌کردند، ولی ایرادهای کارشناسی زیادی به آنها وارد می‌شد. مثلاً از حیث معیارهای انتخاب‌شده، اهمیت وزن ملاک‌ها، اجرا نشدن آزمایش مقدماتی، تردید در اعتبار و پایایی کار، مورد اختلاف بودن اصل فعالیت رتبه‌بندی، به ویژه در شرایط موجود نظام علمی کشور، در نزد صاحب‌نظران، عدم اعتماد و شرکت جدی دانشگاه‌ها و دانشگاهیان در این فعالیت‌ها، یکسان‌گری مؤسسه‌ساز و برنامه‌های موجود در کشور با وجود وجود افتراق در انواع و سطوح و جز آنها، مقایسه‌پذیر نبودن، ابهام در اعتبار نتایج براساس شواهد موجود آشکار و عدم همبستگی معنادار میان کیفیت دانشگاه و نتایج رتبه‌بندی.

#### ۴-۱۶- استقلال دانشگاهی، خودارزیابی و خودحسابرسی در چالش با رویکردهای کنترل بیرونی دولتی

فشار دانش و کارشناسی و گفتمان‌های پیشرو در کشور در سال‌های اخیر سبب شده است که برخی از رویکردهای نوین تا درون استناد دولتی نفوذ کنند. برای مثال، بعضی از مواد تصریح شده در قانون برنامه چهارم توسعه (۸۴-۱۳۸۸) مانند بند الف ماده ۴۹ (مبنی بر اداره هیئت امنای دانشگاه‌ها بدون الزام به رعایت قانون محاسبات عمومی، استخدام کشوری و دیگر قوانین و مقررات عمومی اداری و مالی و استخدامی)، ایجاب می‌کند که الگو و ساختار ارزشیابی نظام علمی ایران در بخش آموزش، براساس مبانی خودارزیابی، خودحسابرسی و خودتنظیمی دانشگاه‌ها تحول پیدا بکند. ولی سال اول برنامه چهارم (۱۳۸۴) با تغییراتی در مدیریت سیاسی و جایه‌جایی‌های مدیریتی همراه شد و تعامل‌های نسی قبلي در توجه مدیریت دولتی آموزش عالی به استقلال دانشگاه‌ها و گرایش به الگویی از ارزشیابی آموزش عالی براساس آن، به هم خورد و در سال‌های ۸۴ و ۸۵ شواهد حاکی از آن بود که رویکردهای معتقد به پاسخگویی دانشگاه‌ها با الگوی کنترل

دیگری مثل ارزیابی بیرونی توسط همتایان تخصصی و غیره، توسعه نظام مندی بیابند؛ ۸. ساختارهای ایجادشده برای آن مثل آینه‌نامه و شورای مرکزی ارزیابی درونی به دلیل ماهیت دولتی آن، بر اثر تغییرات مدیریتی در سازمان دولت با هاله‌ای از ابهام و تعویق و فراموشی دست به گریبان است؛ یک علت آن، حضور متولیان و فعالیت‌های موازی در وزارت متبع برای ارزشیابی وجود نگرش‌های معطوف به کنترل بیرونی دولتی است.

#### ۴-۱۰- فقدان ارزیابی بیرونی توسط همتایان علمی

ارزیابی بیرونی در آموزش عالی ایران از طریق داوطلب شدن دانشگاه‌ها و گروه‌ها برای بازدید همتایان تخصصی اجتماع علمی (در سطح ملی و بین‌المللی) از سایت آنها، هرگز نهادینه نشده است و غالباً با اعزام ناظرانی از سوی وزارت انجام می‌گرفت که در آنها نیز ترکیب اداری و رویه‌های دیوان‌سالاری بر ترکیب حرفه‌ای و تخصصی و هنجارهای اجتماع علمی غلبه داشت.

#### ۴-۱۱- عدم توسعه و مشارکت نهادهای غیردولتی حرفه‌ای

انجمن‌های علمی، تخصصی و حرفه‌ای غیردولتی در کشور چندان توسعه نیافرته‌اند و در چارچوبی نهادینه درگیر ارزیابی بیرونی نظام علمی نشده‌اند.

#### ۴-۱۲- تمرکزگرایی، تصدیگری و تعدد متولیان دولتی

تمرکزگرایی و تصدیگری دولتی به همراه تعدد متولیان ارزشیابی در دستگاه‌های دولتی و حکومتی از یکسو، و ضعف‌ها و ناکارآمدی‌های واحدهای اداری متصل این کار از سوی دیگر، از دیگر مشخصه‌های ارزشیابی نظام علمی در ایران بوده است و با وجود تصریح در راهکارهای اجرایی برنامه سوم توسعه بر اصلاح تشکیلات وزارتی، برای کارآمد کردن نظام ارزیابی و اعتبارسنجی، این کار تاکنون به طور کامل به سامان نرسیده است.

#### ۴-۱۳- فقدان آزمون‌های استاندارد نظام حرفه‌ای

با وجود تصریح در راهکارهای اجرایی برنامه سوم توسعه، تاکنون آزمون‌های استانداردی در سطح ملی برای ارزیابی دانش‌آموختگان و مقایسه علمی تخصصی و حرفه‌ای آنها با مشارکت انجمن‌های تخصصی و حرفه‌ای، به منظور استفاده از نتایج آن در بازار کار، نهادینه نشده است.

#### ۴-۱۴- فقدان نشانگرها، شاخص‌ها و استانداردهای مورد توافق و معتبر

با وجود تصریح در راهکارهای اجرایی برنامه سوم توسعه، تاکنون کار تدوین نشانگرها و شاخص‌ها و استانداردهایی برای ارزیابی نظام علمی به صورتی یکپارچه و مورد توافق ملی، سامان مطلوب نیافرته است. دانشگاه‌ها و انجمن‌های علمی و تخصصی در این کار مشارکت مؤثری نداشته‌اند. تنها فعالیت‌های پراکنده‌ای توسط متولیان متعدد و موازی دولت یا در حاشیه آنها صورت گرفته است. برخی از مشکلات این فعالیت‌ها عبارت بود از: ۱.

- خبرهای حرفه‌ای؛
- ۵- حمایت از مؤسسه‌های غیردولتی و حرفه‌ای اعتبارسنجی؛
- ۶- تشکیل کمیته‌های تخصصی به اقتضای تنوع نظامهای آموزش عالی شامل:

  - آزاد اسلامی
  - غیرانتفاعی
  - نیمه‌حضوری
  - علمی کاربردی
  - دولتی حضوری
  - وابسته به سازمان‌ها
  - مجازی

- ۷- تشکیل کمیسیون طرح‌های ملی شامل:

  - ۱- شاخص‌ها و نشانگرها و استانداردها؛
  - ۲- شبکه اطلاعات ملی، سیستم‌ها و نرم‌افزارها؛
  - ۳- تعاملات با شبکه بین‌المللی تضمین کیفیت آموزش عالی؛
  - ۴- پیشنهاد قوانین برای توسعه محیط حقوقی ارزیابی؛
  - ۵- طرح حمایت از ارزیابی درونی و مستندسازی‌های برنامه‌ها و مؤسسه‌ها؛
  - ۶- طرح حمایت از تشکیل و فعالیت مجامع؛
  - ۷- مجمع دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های اعتبارسنجی شده؛
  - ۸- مجمع گروه‌ها و برنامه‌های اعتبارسنجی شده؛
  - ۹- مجمع دفاتر دانشگاه پژوهی و تضمین کیفیت در دانشگاه‌ها و مؤسسه‌ها؛
  - ۱۰- مجمع شوراهای تخصصی رشته‌ها و میان‌رشته‌ها؛
  - ۱۱- مجمع نهادهای حرفه‌ای و تخصصی؛
  - ۱۲- مجمع انجمن‌های علمی؛
  - ۱۳- مجمع انجمن‌های دانش‌آموختگان؛

**راه حل ۲)** قوانین، آینه‌نامه‌ها و دستور عمل‌های متناسب با ماهیت نهادهای علمی و دانشگاه

- ۱- تهیه و تدوین دستور عمل فرایند ارزیابی درونی در سطح مؤسسه‌ها و برنامه‌ها:

بر همین اساس، ارزیابی درونی باید در همه گروه‌های آموزشی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی به عنوان پایه اصلی و اولیه هرگونه ارزیابی در علم و آموزش عالی گسترش یابد.

بیرونی دولتی و رتبه‌بندی آنها، بار دیگر به متن می‌آمدند و رویکردهای بهبود کیفیت درونی دانشگاه‌های مستقل، از طریق خودارزیابی و ارزیابی بیرونی همتایان تخصصی و اجتماع علمی و با مشارکت نهادینه بخش غیردولتی، به حاشیه می‌رفتند. آینده نظام تضمین کیفیت در نظام علمی ایران، موقول به این است که خط مشی‌های عمومی نظام علمی براساس کدامیک از این دو رویکرد، تنظیم و تعقیب شود.

#### ۴-۲-۴ راه حل‌ها: نه گام اصلی پیشنهادی برای استقرار نظام جامع ارزیابی آموزش عالی

بررسی کیفیت‌ریشهای به وجود آمدن مسائل و روی آوردن چالش‌های بحث شده در فوق، از طریق تحلیل محتوای اسناد و مدارک و گزارش‌های موجود در تحقیقات و بررسی‌های پیشین و نظرهای کارشناسان خبره راههای بروز رفت از وضع نامطلوب کنونی و حرکت به سوی افق مطلوب را به دست می‌دهد. این راه‌ها، در نه گام به صورت مراحل قاعده‌مند قابل دسته‌بندی‌اند:

##### راه حل ۱) ساختارهای حمایتی و بستر ساز

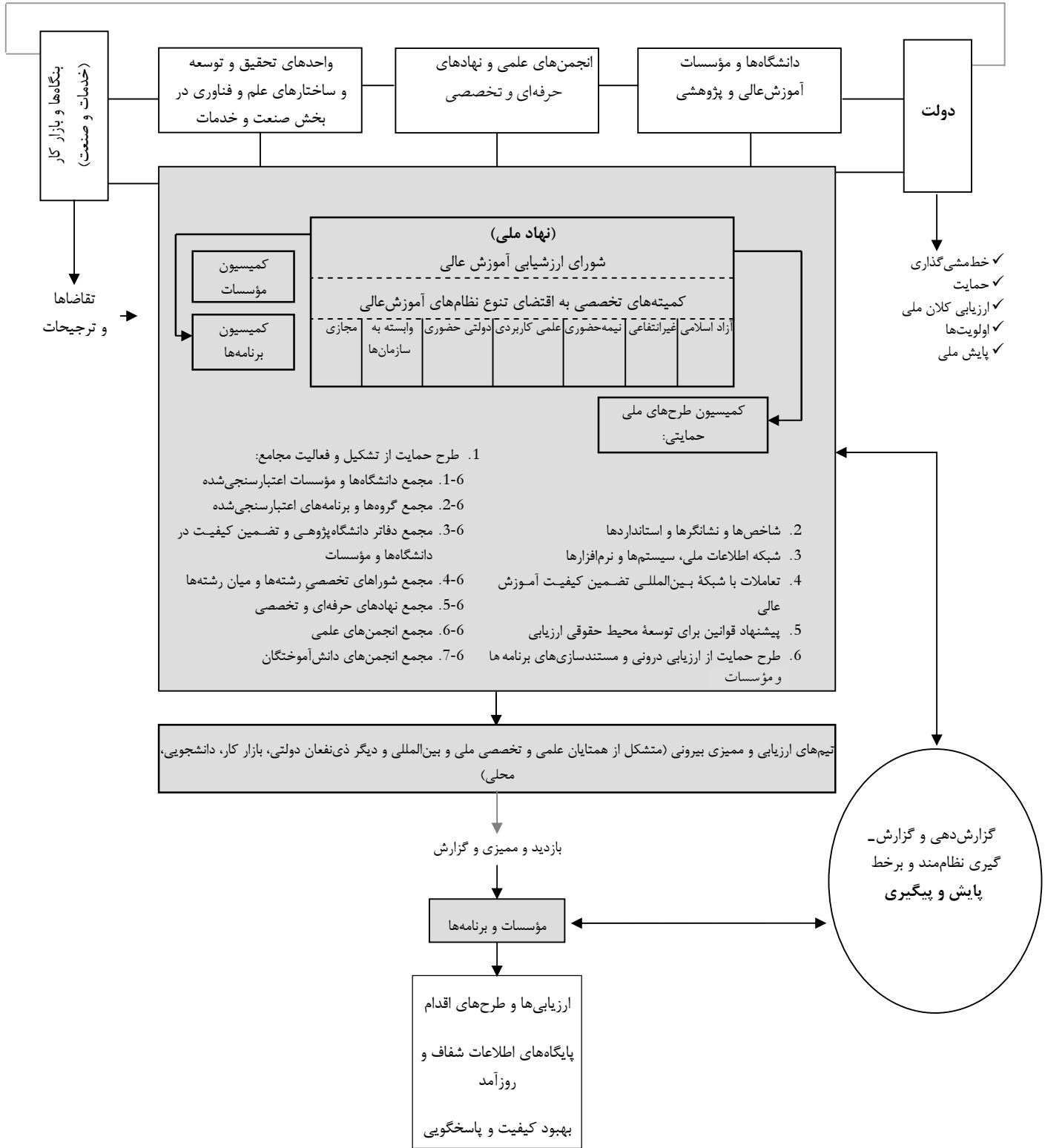
۱- طراحی و استقرار ساختار مدیریت و تضمین کیفیت در سطح ستادی و دانشگاهی

در این زمینه ساختار شورای ارزشیابی نظام علمی، با تأکید بر استقلال دانشگاهی، آزادی علمی، نقش پایه‌ای خود دانشگاه‌هایان و اجتماع علمی و برمبنای یکپارچه‌سازی نقش‌ها و اختیارات حمایتی دولتی، شامل کمیسیون مجلس شورای اسلامی، شورای عالی انقلاب فرهنگی، وزارت ع.ت. ف، وزارت بهداشت درمان و غیره به شرح زیر پیشنهاد می‌شود. با توجه به وضعیت‌های مزمن ساختاری، ایجاد ساختاری کاملاً غیرمتمرک و غیردولتی در ارزشیابی و در کوتاه‌مدت امکان‌پذیر نیست؛ حداقل گام ضروری که باید برداشته شود، آمادگی و حمایت دولت برای ایجاد ساختاری واسطه از طریق تعاملات چندجانبه و شبکه‌سازی ملی میان ذی‌نفعان است. در این میان، دولت نیز یکی از این ذی‌نفعان تلقی می‌شود که وظیفه‌اش حمایت و بستر سازی است (نمودار ۵).

۲- استقرار مراکز تضمین کیفیت در سطح دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های پژوهشی و یکپارچه‌سازی و همگراسازی؛ انواع ارزیابی‌ها از طریق این مراکز به هدف برهم‌افزایی؛

۳- استقرار دبیرخانه‌های ارزشیابی و تضمین کیفیت عملکرد در سطوح معاونت‌های حوزه‌ستادی و سازمان‌های تابعه و مؤسسه‌های پژوهشی؛

۴- تشکیل کمیته ارزیابی بیرونی متشكل از همتایان علمی و تخصصی و



##### نمودار ۵. ساختار نظام ارزیابی نظام علمی ایران در بخش آموزش

تقویت زیرساخت‌های نظام اطلاعات آموزش عالی.

#### راه حل (۵) توسعه منابع انسانی

۱- طراحی و اجرای کارگاه‌های آموزشی تخصصی:

الف) حمایت از دانشگاه‌ها در جهت دانش‌افزایی هیئت علمی درخصوص انواع ارزیابی‌ها و بسط و اشاعه فرهنگ ارزشیابی.

ب) حمایت از کارگاه‌های آموزشی تخصصی مدیران و کارشناسان ارزیابی آموزشی اعم از سطح ستاد (حوزه‌های آموزشی، پژوهشی و فناوری) و در سطح دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی.

۲- حمایت از راهاندازی و ایجاد دوره‌های تحصیلات تکمیلی و فوق دکترا در حوزه مدیریت کیفیت در آموزش عالی.

#### راه حل (۶) توسعه منابع اعتباری

۱- مشخص کردن درصدی از بودجه سالانه وزارت در حوزه ستادی و حوزه‌های دانشگاهی برای هزینه کردن در ابعاد آموزشی، پژوهشی و اجرایی ارزشیابی کیفیت در آموزش عالی.

۲- حمایت از شکل‌گیری بازار رقبای اعتبارسنجی برمبنای عرضه و تقاضا به گونه‌ای که دانشگاه‌ها و مؤسسات برای اعتبارسنجی به خود به نهادهای حرفه‌ای و خصوصی ارزیابی رجوع کنند و هزینه‌های ارزیابی بیرونی را پردازند.

#### راه حل (۷) طراحی و تدوین نرم‌افزارها

۱- توسعه پرتال اطلاعات ملی نظام علمی برای پایش ملی آن در جهت شفافیت و پاسخگویی.

۲- طراحی و تدوین نرم‌افزارها و سایت تخصصی ارزشیابی کیفیت در هریک از سطوح یادشده.

۳- طراحی و تدوین سیستم ارزیابی در دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی با مشارکت خود آنها و برمبنای اصول استقلال دانشگاهی.

#### راه حل (۸) تعاملات در سطح ملی و بین‌المللی

۱- طراحی و تدوین چارچوب مشارکت و همکاری فعال انجمن‌ها و فرهنگستان‌ها در حوزه ارزشیابی کیفیت در آموزش عالی.

۲- تدوین و تصویب سند همکاری با مؤسسات اعتبارسنجی بین‌المللی و برگزاری دوره‌های آموزشی مشترک.

۳- پیگیری و به نتیجه رساندن تشکیل شبکه کشورهای اسلامی برای تضمین کیفیت آموزش عالی.

۴- حمایت از همکاری‌های بین‌المللی دانشگاهی در زمینه تضمین کیفیت، به ویژه با ICNQAHE، INQAHE و APQN؛

۵- ارزیابی‌های بیرونی و اعتبارسنجی با مشارکت دانشگاه‌های معترض خارج از کشور و تدوین چارچوب همکاری‌های مربوط.

۲- تهیه و تدوین دستور عمل انجام ارزیابی بیرونی در سطوح مؤسسات و برنامه‌ها:

بر همین اساس، باید گسترش ارزیابی بیرونی گروههای آموزشی که ارزیابی درونی را به اتمام رسانده‌اند، گسترش یابد.

۳- تدوین رویه‌های قانونی و اداری اعتبارسنجی به تفکیک سطوح مذکور و تصویب در مرجع ذی صلاح.

۴- اختصاص قسمتی از وقت هریک از استادی دانشگاهی به عنوان واحد درسی موظف به امر ارزیابی درونی کیفیت گروه مربوط در اجرای آینه‌نامه‌های ارتقا و دستور عمل‌های مربوط به ترقی و مانند آنها.

۵- اصلاح و تعمیق رویه‌های ارزیابی دانشجو از کلاس درس در جهت روایی و اعتبار ابزارها، بهبود روش‌ها و اثربخش تر شدن نتایج.

۶- تهیه دستور عمل ملی ارزیابی درونی داوطلبانه در سطح دانشگاه برمبنای گروههای همگن دانشگاهی، معیارها و شاخص‌های وزن‌دهی شده رتبه‌بندی و شیوه اجرایی آن.

۷- تهیه دستور عمل ملی ارزیابی بیرونی دانشگاه‌ها و مؤسسات داوطلب (پس از طی مرحله ارزیابی درونی) توسط همتایان علمی.

راه حل (۳) طراحی و تدوین شاخص‌ها و استانداردها با همکاری خود دانشگاهیان، انجمن‌های علمی و نهادهای تخصصی و حرفه‌ای

۱- طراحی و تدوین استانداردهای اعتبارسنجی به تفکیک برنامه و مؤسسه در سطوح عمومی و اختصاصی در هریک از رشته‌های آموزشی.

۲- طراحی و تدوین استانداردها و الزامات ایجاد و راهاندازی دوره‌های آموزشی و ارتقای آنها.

۳- طراحی و تدوین استانداردهای محتوای برنامه‌های آموزشی به تفکیک هریک از رشته‌ها.

راه حل (۴) توسعه منابع اطلاعاتی و آمار ثبتی نظام علمی با مشارکت خود دانشگاه‌ها و نهادهای علمی

نظام علمی نیازمند نظام منسجم، کارآمد و روزآمد اطلاعات است. از این طریق امکان گزارش دهی و گزارش‌گیری درباره عملکرد فراهم می‌آید و زمینه برای یافتن راهکارهای بهبود، تحلیل‌های آینده و برآوردهای عینی تر ایجاد می‌شود. بهمین منظور لازم است:

۱- انسجام‌بخشی و یکپارچه‌سازی همه فعالیت‌های آمار آموزش عالی در سطح کشور؛

۲- توسعه شبکه پایگاه‌های داده‌ای دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی با مشارکت خود دانشگاه‌ها و نهادهای علمی؛

۳- حمایت از دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی در جهت

همچنین باید در نظر داشت که توجه به اصول و استانداردهای جهانی، اصلی اساسی است. در هرگونه نهادسازی تضمین کیفیت در سطح ملی، باید به اصول و استانداردهای جهانی مربوط به این گونه نهادها نیز توجه کرد. با توجه به فرایندهای جهانی شدن و روند فزاینده بین المللی شدن آموزش عالی و توسعه یافتن شبکه‌های بین المللی نهادهای تضمین کیفیت (مانند INQAAHE) و نیز شبکه‌های منطقه‌ای تضمین کیفیت مانند «شبکه کیفیت آموزش عالی در حوزه آسیا - پاسیفیک (APQN)» (که در سال‌های اخیر به کمکهای بانک جهانی نیز پشتگرم گردید) است، نهاد ملی ایرانی تنها از طریق تعامل با چنین شبکه‌های بین المللی و منطقه‌ای و عضویت فعال در آنها یا تلاش برای ایجاد شبکه‌های مشابه در منطقه خاورمیانه یا کشورهای اسلامی (مانند پیشنهاد مؤسسه درباره ICNQAHE و...) است که می‌تواند ظرفیت‌های خود را ارتقا بدهد، بنابراین باید از ابتدای شکل‌گیری ساختارش، با اصول و هنجارهای بین المللی همخوانی داشته باشد.

هیات مدیره INQAAHE در فوریه ۲۰۰۳ اصولی را به تصویب رسانده است که هر نهاد تضمین کیفیت، به شرط دارا بودن آتها می‌تواند از سوی این شبکه، به رسمیت شناخته شود، مانند داشتن مأموریت و خطمشی‌های مشخص و آشکار مناسب با زمینه‌های فرهنگی نهاد، رویکرد نظاممندی برای تحقق اهداف، مبنی ساختن ارزشیابی آموزش عالی بر خود ارزشیابی مؤسسه و برنامه‌ها، احترام به استقلال دانشگاهی، تلقی ارزشیابی به عنوان مسئولیت اصلی خود دانشگاه، برکنار بودن نهاد از نفوذ‌های سیاسی در تصمیمات خود یا انتخاب ارزیابان، داشتن منابع انسانی و مالی کافی، مستندات شفاف، پاسخگویی عمومی، نظام استیناف و فرجام‌خواهی و امكان تضمین کیفیت خود نهاد، توسعه استانداردها با رایزنی همه ذی‌نفعان و غیره [۱۵]

راه حل ۹) زمینه‌سازی برای توسعه نهادهای حرفه‌ای درجه‌بندی و احساس نیاز مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی برای ارتقای رتبه در فضای رقابتی

۱- پیشبرد فعالیت درجه‌بندی، نه به منزله فعالیت جداگانه، بلکه با نگاهی نظاممند و کل‌گرا و درسته از ساختار ملی اعتبارسنجی و تضمین کیفیت آموزش عالی و برمبنای فرآیند ارزیابی درونی و بیرونی داوطلبانه، با مشارکت خود گروههای دانشگاهی و مؤسسات آموزش عالی امکان پذیر خواهد بود.

۲- حمایت از مؤسسات خصوصی حرفه‌ای در زمینه درجه‌بندی.

۳- همگنسازی و تعیین گروههای همتای دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی (از حیث زمان تأسیس، نوع، کارکرد، اندازه و مانند آنها).

۴- توافق درباره معیارهای درجه‌بندی و وزن معیارها با تأکید بر همگرایی و قابلیت مقایسه با فعالیت‌های منطقه، کشورهای اسلامی و جهان.

- [۵]. فراستخواه، مقصود و همکاران (۱۳۸۵) تدوین و ارائه الگویی برای ارزیابی و اعتبارسنجی آموزش عالی بر مبنای تجارب جهانی و ایرانی. پایان نامه دکتری رشته آموزش عالی دانشکده علوم تربیتی، ۱۳۸۵، زیر نظر دکتر عباس بازرگان، با مشاوره دکتر محمود قاضی طبا طبایی و دکتر کارلوکس، دانشگاه شهید بهشتی.
- [۶]. فراستخواه، مقصود، عباس بازرگان و کارلوکس (۱۳۸۶) نقشه‌ای شناختی درباره چالش‌های اجتماعی کیفیت آموزش عالی در ایران. نامه علوم اجتماعی، دی ماه ۱۳۸۶، ش. ۳۰.
- [۷]. فراستخواه، مقصود، عباس بازرگان و محمود قاضی طبایی (۱۳۸۶) تحلیل مقایسه‌ای نظام‌های تضمین کیفیت. فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی، ش. ۴۴.
- [۸]. محمدی، رضا و همکاران (۱۳۸۴) ارزشیابی کیفیت در آموزش عالی؛ مفاهیم، اصول، روش‌ها و معیارها، سازمان سنجش آموزش کشور.
- [۹]. Anderson, Gray. et.al. (1999) *Fundamentals of educational research*. London, open university.
- [۱۰]. Billing David (2004) International comparisons and trends in external quality assurance of higher education: Commonality or diversity? *Higher Education*, 47: 113-137.
- [۱۱]. Brennan, J and T. Shah (2000) Management Quality in Higher Education. OECD, SRHE and Open University Press.
- [۱۲]. Busters, Jargon (2001) Fourth generation evaluation. New York, Mc Graw Hill.
- [۱۳]. Eaton Judith S. (2006) Before the "The Secretary of Education's Commission on the Future.
- [۱۴]. Farasatkah, Maghsoud (2008) Quality Challenge in Iran's Higher Education: A Historical Review. Iranian Studies, Volume 41, number 2, April 2008
- [۱۵]. INQAAHE (2003) Quality assurance agencies. "International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education" and "International Association of University Presidents". Dublin. Higher Education and Training Awards Council.
- [۱۶]. Maassen, P.A.M. (1997). 'Quality in European higher education: Recent trends and their historic roots', European Journal of Education 32(2), 111-127.
- [۱۷]. Tomusk, V. (1995). 'Nobody can better destroy your higher education than yourself: Critical remarks about quality assessment and funding in Estonian higher education', Assessment and

مرحله بعدی، بازدیدهای تیم ارزیابی بیرونی است. لازم است در این مرحله، از نهادها و ممیزین معتبر بین‌المللی نیز استفاده و با آنها تعامل شود. تیم بازدیدکننده، قضاوتو و گزارش خود را به مراجع یادشده منعکس می‌کند. گزارش نهایی را مراجع یادشده به همراه توصیه‌ها و (احیاناً تصمیمات) به مؤسسه/ برنامه، ابلاغ می‌کنند. مؤسسه/ برنامه، حق فرجام خواهی دارد. مؤسسه/ برنامه، براساس ارزیابی‌های بیرونی صورت گرفته و توصیه‌های به عمل آمده، طرح‌های اقدامی برای بهبود عرضه می‌کند و به عمل می‌آورد. مراجع یادشده نتیجه کاریست توصیه‌ها را پیگیری می‌کنند. امکان فرار ارزیابی (ارزیابی ارزیابی‌کنندگان) وجود دارد.

#### فرایندهای سطح چهار؛ پایش ملی نظام علمی

الگوی نظارت دیوان سالار دولتی بر دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی با ماهیت و سرشت علم و کنسرگران و نهادهای علمی و تحولات محیط جهانی فاصله بعیدی دارد. پایش ملی در نظام علمی تنها بر زمینه‌ای از فرهنگ ارزشیابی در زیست جهان علم و متن دانشگاه‌ها و نهادهای علمی امکان‌پذیر است که باید بر الگوهای ارزیابی درونی و بیرونی شناخته شده در تجربیات معتبر اعتبارسنجی در جهان، در فضایی از رقابت درونی بر سر کیفیت مبتنی باشد. برای این کار لازم است از یک سو از توسعه زیرساخت‌های لازم اطلاعاتی و غیر آن در دانشگاه‌ها و از سوی دیگر، از تشکیل شبکه دانشگاه‌ها و نهادهای علمی در جهت تضمین کیفیت حمایت شود و امکان پایش نظام علمی با مشارکت نهادهای شده خود دانشگاه‌ها و مؤسسه‌ها، انجمن‌های علمی غیردولتی و نهادهای حرفه‌ای و تخصصی فراهم بیاید.

#### منابع

- [۱]. ابیلی، خدایار (۱۳۷۶) ارزشیابی ماهیت نظارت و ارزیابی جاری در آموزش عالی غیرپژوهشی کشور. در؛ خلیجی محسن و محمدمهدی فرقانی (ویراستاران) مجموعه مقالات نخستین سمینار آموزش عالی در ایران، جلد دوم، دانشگاه علامه طباطبائی.
- [۲]. بازرگان، عباس (۱۳۸۰)، ارزشیابی آموزشی (مفاهیم، الگوها، فرایند عملیاتی)؛ تهران: انتشارات سمت.
- [۳]. بازرگان، عباس و همکاران (۱۳۷۹) رویکرد مناسب ارزیابی درونی برای ارتقاء مستمر کیفیت گروههای آموزشی در دانشگاه‌های علوم پزشکی. مجله روان‌شناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران. دوره جدید سال ۱ ۲۷-۵: ۱-۲۷.
- [۴]. بولا، ه.س. (۱۳۶۲) ارزیابی آموزشی و کاربرد آن در سوادآموزی تابعی. ترجمه عباس بازرگان، نشر دانشگاهی.

- Evaluation in Higher Education 20(1), 115-124.
- [18]. Tomusk, V. (1997). 'External quality assurance in Estonian higher education: Its glory, take-off and crash', Quality in Higher Education 3(2), 173-181.
- [19]. Tomusk, V. (2000). 'When East meets West: Decontextualizing the quality of Eastern European higher education', Quality in Higher Education 6(3), 175-185.
- [20]. Van der Wende, M. and Kouwenaar, K. (1993). The Quality Debate: A Discussion on the Contribution of International Cooperation to Higher Education. Limburg: University of Limburg. Quoted in Vroeijenstijn, A.I. (1995).
- [21]. Vlasceanu, L.(1993). 'Quality assurance: Issues and policy implication', Higher Education in Europe 18(3), 27-41.