



## دیدگاه‌های توسعه فناوری اطلاعات کشور مبنی بر خوشبندی دیدگاه‌های خبرگان

\* ابوالفضل کزازی<sup>۱</sup>، سید حبیب‌اله طباطباییان<sup>۱</sup>، محمد تقی تقی‌فر<sup>۱</sup>، امیر ناظمی<sup>۲</sup>

۱- عضو هیأت علمی دانشگاه علامه طباطبایی  
۲- دانشجوی دکتری دانشگاه علامه طباطبایی و عضو مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور

### چکیده

توسعه فناوری‌های عام پیشرفت‌ههای مانند فناوری اطلاعات در کشورها و جوامع مختلف جهان، بر اساس مدل‌های متنوعی بوده که این مدل‌ها از دیدگاه‌ها پارادایم‌های متفاوتی ناشی می‌شده‌اند. به همین دلیل گاه توصیه‌های سیاستی که در هر یک از مدل‌ها تولید و ارایه می‌شود، متفاوت و حتی متضاد با یکدیگر هستند. فناوری اطلاعات یکی از شناخته‌شده‌ترین و قابل لمس‌ترین فناوری‌های پیشرفت‌های است که در کشورهای مختلف، بر اساس دیدگاه‌های مختلف سیاستی و به دنبال آن ابزارهای مختلف سیاست‌گذاری رشد و توسعه یافته است. در این مطالعه تلاش شده است تا مهم‌ترین دیدگاه‌هایی که در خصوص توسعه فناوری اطلاعات کشور شکل گرفته است، شناسایی شود و سپس وجود تمایز و تشابه میان دیدگاه‌ها نیز مشخص شود. به این ترتیب بر اساس پرسشنامه‌های طراحی شده، مطالعه به صورت دلفی و در دو دور انجام شد، سپس پاسخ‌دهندگان با استفاده از روش خوشبندی، در قالب خوشبندی‌هایی مستقل گروه‌بندی شدند. در ادامه هر گروه مورد تحلیل قرار گرفت. بر اساس مطالعه انجام شده دیدگاه‌های توسعه فناوری اطلاعات در کشور در قالب چهار دسته قابل دسته‌بندی هستند، و هر یک از ۴ دیدگاه شناسایی شده با یکدیگر رقابت می‌کنند، و هیچ کدام غالب بر دیگر دیدگاه‌ها نیست.

کلیدواژه‌ها: خوشبندی، سیاست‌گذاری توسعه فناوری، فناوری اطلاعات، دلفی

که اقتصاد دانش محور تنها توصیفی از صنایع با فناوری پیشرفت‌ه نیست، بلکه بیان‌گر منابعی نوین از تولید اقتصادی است که در تمامی بخش‌ها، بنگاه‌ها و مناطق، از کشاورزی و حوزه‌های مرتبط تا نرم‌افزار و زیست‌فناوری را پوشش می‌دهد.<sup>[۳]</sup>

از آنجا که فناوری‌های پیشرفت‌ه عامل کلیدی به کارگیری و ارتقای دانش، مهارت و نوآوری هستند، اقتصاد دانش محور مبتنی بر فناوری پیشرفت‌ه معنا می‌یابد.<sup>[۴]</sup> توسعه فناوری‌های پیشرفت‌ه سنگ‌بنای اقتصاد دانش محور بوده است. نقش فناوری‌های پیشرفت‌ه در اقتصاد به حدی بوده است، که واژه

### ۱- مقدمه

اقتصاد دانش محور، رویکردی نوین به تولید ثروت اقتصادی است که در آن نقش دانش بیش از سایر مؤلفه‌های تولیدی همچون سرمایه فیزیکی، منابع طبیعی و نیروی کار غیرماهر دانسته می‌شود.<sup>[۱]</sup> به این ترتیب تولید و به کارگیری دانش، بخش غالب خلق ثروت را در سال‌های اخیر بر عهده داشته است.<sup>[۲]</sup> اقتصاد دانش محور مبتنی بر دو ایده مختلف شکل گرفته: از یک سو بر تولید دانش و ارزش افزوده ناشی از آن تاکید دارد و از سوی دیگر بر به کارگیری دانش در تمامی فعالیت‌های اقتصادی متمرکز است. به همین دلیل است

نتایج مطالعه به صورت خوشبندی سیاست‌گذاران بر اساس مواضع و برخوردها در خصوص اشاعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در کشور بوده است. در این خوشبندی سیاست‌گذاران از روش‌های دلیلی و داده‌کاوی استفاده شده است و با استفاده از پرسشنامه‌های دلیلی پاسخ داده شده، پاسخ‌دهندگان در خوشبها مختلفی دسته‌بندی شده‌اند و ویژگی‌های هر خوشه معرفی شده است.

## ۲- پیشینهٔ پژوهش

در کشور از منظر تاریخی توجه به حوزه فناوری اطلاعات را می‌توان به برنامه سوم توسعه و تشکیل «شورای عالی انفورماتیک» در سال ۱۳۷۸ بازگرداند. در ادامه «آیین نامه اجرایی تحقق دولت الکترونیک» در سال ۱۳۸۱ و به دنبال آن «سیاست تجارت الکترونیک» دو نمونه دیگر سند دولتی در توسعه فناوری اطلاعات بودند. تدوین «سند توسعه کاربری فناوری اطلاعات (تكفا)» توسط «شورای عالی اطلاع رسانی» را می‌توان آغاز توجه راهبردی به حوزه فناوری اطلاعات دانست. در ادامه در دهه ۱۳۸۰ مجموعه‌ای از اسناد راهبردی در این حوزه تدوین شد. به غیر از برنامه‌های توسعه کشور که شامل بخش‌هایی در خصوص توسعه فناوری اطلاعات بوده‌اند، مهم‌ترین اسنادی که به صورت جامع سیاست‌گذاری در کل حوزه فناوری اطلاعات را مورد توجه خود قرار داده‌اند، عبارتند از: ۱) «سند راهبرد توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات ایران» که توسط «مرکز تحقیقات مخابرات ایران» تدوین شد؛ و ۲) «نظام ملی فناوری اطلاعات» توسط «وزارت ارتباطات»؛ ۳) بیانیه «راهبرد ملی توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات» کشور توسط «دفتر همکاری‌های فناوری ریاست‌جمهوری» و ۴) «نظام جامع فناوری اطلاعات» توسط «شورای عالی فناوری اطلاعات». سایر اسنادی که زیربخش‌هایی از حوزه فناوری اطلاعات را سیاست‌گذاری کرده‌اند، نیز به عنوان نمونه عبارتند از: ۱) «طراحی ایجاد مرکز خدمات رسانی الکترونیک در استان‌های پیشو» توسط شورای عالی اداری؛ ۲) «قانون ساختارنظام جامع رفاه و تأمین اجتماعی»؛ ۳) «قانون تجارت الکترونیک»؛ ۴)

«اقتصاد فناوری پیشرفته»<sup>[۵]</sup> گاهی جایگزین اقتصاد دانش محور شده است. رابطه شدید میان فناوری‌های پیشرفته و اقتصاد دانش محور ناشی از توانمندی‌سازی و ظرفیت‌سازی فناوری‌های پیشرفته در ایجاد زیرساخت‌های اقتصادی است که خود مستلزم اشاعه فناوری در اقتصاد است. اشاعه فناوری بر گسترش یا بهره‌گیری یک فناوری در یک جامعه، سازمان یا گروهی از افراد مرکز است [۶]. همچنین می‌توان اشاعه فناوری را فرآیندی دانست که بر اساس آن یک فناوری نوین در خلال زمان در سطح بازار بالقوه آن فناوری گسترش می‌یابد [۷]. اشاعه فناوری مشتمل بر فرآیندی فراگیر از خلق و انشاست دانش فناورانه و انتشار آن از طریق یادگیری تعامل در میان بازیگران چندگانه است [۸]. از این رو است که با ظهور اقتصاد دانش محور، اشاعه فناوری بخش مهمی از تحقیقات نوآوری اخیر بوده است [۹].

فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان یکی از شناخته شده‌ترین فناوری‌های پیشرفته‌ای است که به عنوان زیرساخت توسعه و حرکت از اقتصاد متداول به اقتصاد دانش محور از آن یاد می‌شود. به همین دلیل اشاعه فناوری اطلاعات به عنوان یکی از سیاست‌های اصلی کشورها در توسعه اقتصاد دانش محور در کشورهای مختلف بوده است.

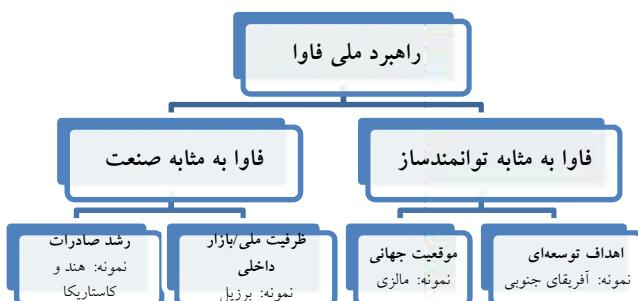
در کشور ما نیز توسعه فناوری‌های عام به خصوص فناوری اطلاعات و ارتباطات موضوعی همراه با حساسیت فراوان بوده است. اما عدم قطعیت‌های فراوانی که در خصوص توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات کشور وجود داشته، سیاست‌ها و راهبردهای متفاوت و گاه متضادی را در زمینه اشاعه آن تولید کرده است. سیاست‌ها و راهبردها تدوین شده در کشور در خصوص مسایل مختلف و عدم قطعیت‌های گوناگون، مواضع مختلفی را اتخاذ کرده‌اند، این تفاوت را می‌توان ناشی از پیش‌فرض‌های مختلفی دانست که سیاست‌گذاران این حوزه در خصوص آینده و وضعیت این فناوری داشته‌اند. هدف از انجام این پژوهش بررسی دیدگاه‌های مختلف سیاست‌گذاران به اشاعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در کشور بوده است و

- دیدگاهی که فاوا را به عنوان یک حوزه صنعتی توامندساز برای سایر ابعاد توسعه کشور<sup>۲</sup> می‌داند. در این دیدگاه بهره‌برداری از فاوا و به کارگیری آن در ابعاد مختلف توسعه صنعتی و اجتماعی کشور عاملی مهم‌تر از تولید صنعت فاوا است.

دلیل تفکیک میان این دو دیدگاه را می‌توان در قالب تاثیرات شدید انتخاب این دو رویکرد در سیاست‌گذاری‌ها جستجو نمود. به عنوان نمونه، سیاست‌های کشورهای مبتنی بر دیدگاه توامندساز بر توسعه زیرساخت و دخالت دولت، واردات تجهیزات زیرساختی با آزادی‌های گمرکی و تعرفه‌ای همراه است. در مقابل در کشورهای مبتنی بر دیدگاه تولیدی، حمایت از تولیدات داخلی و ایجاد موانع تعرفه‌ای برای واردات سیاست‌های کلیدی هستند [۱۱ و ۱۲].

برنامه‌های ملی نیز متأثر از این دیدگاه‌ها، تنظیم می‌شوند، به این ترتیب برنامه‌های آموزشی، توسعه دسترسی به اینترنت، افزایش ضریب نفوذ موبایل و اینترنت پرسرعت، به کارگیری توامندی‌های فاوا در بانکداری الکترونیک، دولت الکترونیک، آموزش الکترونیک و سایر خدمات الکترونیکی از اهمیت بیش از تولیدات فاوا برخوردار می‌شوند [۱۱ و ۱۰].

شکل ۱ یک طبقه‌بندی کلی از نقش فاوا در استراتژی‌های ملی کشورهای مختلف که توسط برنامه توسعه ملل متحد<sup>۳</sup> مورد مطالعه قرار گرفته‌اند، را نشان می‌دهد.



شکل ۱) طبقه‌بندی کلی راهبردهای فاوا در کشورهای مختلف [۱۰]

به این ترتیب سیاست‌های توسعه فاوا در کشورهای مختلف قابل تقسیم به ۴ دسته زیر است [۱۰]:

- «سیاست‌های تجارت الکترونیک»؛ ۵) «سندهای امنیت فضای تبادل اطلاعاتی کشور (افتا)» ۶) «قانون دسترسی آزاد به اطلاعات» ۷) «سندهای جامع دولت الکترونیک».

از میان سندهای تدوین شده که اغلب در مراجع مختلف قانونی به تصویب نیز رسیده‌اند، سندهای نظام جامع فناوری اطلاعات که توسط «شورای عالی فناوری اطلاعات» تدوین شده، تنها سندهای جامعی است که به کل حوزه، و نه یک زیربخش، پرداخته و به تصویب بالاترین مرجع دولتی یعنی هیات وزیران نیز رسیده است.

همچنین در خصوص دیدگاه‌های مربوط به اشاعه فناوری اطلاعات، می‌توان به تنوع این نوع از دیدگاه‌ها اشاره نمود. پژوهش‌های مختلفی در خصوص تقسیم‌بندی سیاست‌های اشاعه فناوری اطلاعات، از یک سو و خوشبندی ذی‌نفعان از سوی دیگر، انجام شده که در ادامه به صورت گذرا مورد بررسی قرار گرفته است. بدین‌میان است که در این مطالعه هدف شناسایی سیاست‌های اشاعه فناوری اطلاعات در کشورها نبوده است، بلکه بر موارد متمایز‌کننده و غیرمشترک تمرکز شده است.

در خصوص اشاعه فناوری دیدگاه‌های مختلفی وجود دارد، که تعدادی از این تنوع دیدگاه، بومی هستند و بخشی دیگر از این تنوع دیدگاه در سطح ملی طرح می‌شوند. مهم‌ترین تنوع دیدگاه‌های در سطح جهانی را می‌توان در دو دیدگاه دوگانه زیر جستجو نمود.

- فناوری اطلاعات به عنوان یک توامندساز اهمیت دارد یا صنعت.
- نرم‌افزارهای متن‌باز در جهان برتری بیشتری خواهد یافت یا نرم‌افزارهای تجاری.

در ادامه این تنوع دیدگاه‌ها توصیف شده‌اند.

آنچه فناوری اطلاعات را از سایر فناوری‌های دیگر متمایز می‌سازد، تفاوت میان فناوری از یک سو و فرآوردها و خدمات به‌دست آمده از آن‌ها از سوی دیگر، است. بر این اساس دو دیدگاه عمده در خصوص توسعه فناوری اطلاعات

قابل تقسیم است [۱۰]:

- دیدگاهی که فاوا را به عنوان یک بخش تولیدی<sup>۱</sup> می‌شناسد و این را مشابه سایر حوزه‌های صنعتی دیگر است.

از سوی دیگر بررسی پیشینه خوشبندی ذی‌نفعان را می‌توان در حوزه‌هایی مانند شناسایی، تحلیل و دسته‌بندی ذی‌نفعان تقسیم نمود. شناسایی ذی‌نفعان مختلفی که در فرآیند سیاست‌گذاری دخیل هستند؛ و خوشبندی آن‌ها، یکی از موضوعاتی است که به تازگی در مطالعات مختلف مورد توجه قرار گرفته است. خوشبندی ذی‌نفعان به دلایل متنوعی در فرآیند سیاست‌گذاری حائز اهمیت است. رسیدن به نقطه بینایینی<sup>۶</sup> در سیاست‌های گرینشی زمانی که ذی‌نفعان و بازیگران چندگانه دارای ترجیحات مختلفی هستند، یکی از دلایل خوشبندی است [۱۴]. یکی دیگر از کارکردها خوشبندی ذی‌نفعان، رتبه‌بندی سیاست‌های مختلف بر اساس میزان تمايل گروه‌های مختلف از ذی‌نفعان است [۱۵]. در این وضعیت هر سیاستی متناسب با مواضع گروه‌های مختلفی از بازیگران و نیز قدرت نسبی هر گروه قابل رتبه‌بندی خواهد بود. تحلیل‌های هزینه-ارزش که به تقابل میان هزینه‌های اتخاذ یک سیاست و منافع حاصل از آن نیز می‌پردازد، رویکرد دیگری است که خوشبندی ذی‌نفعان را اجتناب‌ناپذیر می‌کند [۱۶]. در مجموع استفاده از روش‌های خوشبندی یکی از ابزارهای گروه‌بندی و تحلیل ذی‌نفعان است که با توجه به رشد حوزه داده‌کاوی پرکاربرد شده است [۱۷ و ۱۸]. تحلیل ذی‌نفعان در فرآیندهای سیاست‌گذاری به دنبال آن است که موضع گروه‌های مختلف از ذی‌نفعان را در قبال یک موضوع سیاستی خاص به دست آورد. به این ترتیب شناسایی همراهی‌ها، بی‌تفاوتی‌ها و مخالفت‌ها با سیاست‌های مختلف یکی از عمده‌ترین کارکردهای تحلیل ذی‌نفعان است [۱۹] که می‌تواند از طریق خوشبندی امکان‌پذیر شود.

### ۳- روش پژوهش

این پژوهش، برآن است که به کمک روش داده‌کاوی، خوشبندی خبرگان و سیاست‌گذاران حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات را انجام دهد. داده‌های مورد نیاز به منظور خوشبندی، از طریق پرسشنامه‌های دلفی تهیه شده است. در

- فاوا به مثابه صنعت:

- الف- رشد صادرات: مانند کاستاریکا با تمرکز بر توسعه صادرات و جذب سرمایه‌گذاری خارجی

- ب- توسعه ظرفیت ملی/بازار داخلی: مانند بربزیل در تغییر استراتژی حمایت از ظرفیت داخلی از محافظت<sup>۱</sup> به ارتقا<sup>۲</sup>

- فاوا به مثابه توانمندساز:

- تثبیت موقعیت به عنوان یک اقتصاد رقابتی: مانند مالزی در ایجاد یک محیط و زیرساخت فناوری پیشرفته برای جذب سرمایه‌گذاران ملی و خارجی و ایجاد سرریز

- توسعه اجتماعی و اقتصادی: مانند دولت آفریقای

- جنوبی در توسعه فاوا به منظور توانمندسازی اجتماعی و توسعه اقتصادی

نکته قابل توجه در خصوص این دو نوع از رویکرد توسعه فاوا آن است که عمدتاً سایر رویکردهای ملی توسعه فاوا در این تقسیم‌بندی قرار دارند و تقسیم‌بندی قدیمی‌تر که بر دوگانه خدمات در مقابل تولید تمرکز داشت، در تقسیم‌بندی فوق مستتر است.

تنوع دیدگاه دیگری که در خصوص اشاعه فناوری اطلاعات در سطح جهانی وجود دارد، مربوط به غلبه یکی از دو پارادایم نرم‌افزارهای متن‌باز<sup>۳</sup> یا تجاری (قفل شده)<sup>۴</sup> است [۱۳]. در پارادایم متن‌باز، توسعه‌دهندگان محصولات فاوا این محصولات را به صورت متن‌باز ارایه می‌دهند؛ که در این حالت امکان تغییرات منبع برای کاربران وجود داشته و کسب درآمد از طریق خدمات و سفارشی کردن محصولات وجود خواهد داشت. در حالی‌که در پارادایم قفل شده، منبع نرم‌افزاری و کد محصولات فاوا قفل بوده و تنها در اختیار شرکت یا شخص توسعه‌دهنده آن می‌باشد؛ و دیگر کاربران نمی‌توانند تغییراتی در آن ایجاد نمایند. در این حالت اغلب محصولات به صورت بسته‌های آماده<sup>۵</sup> به مشتریان عرضه می‌شود [۱۳].

1- Protection

2- Promotion

3- Open Source

4- Lock-in

5- Package

چند بدیل مختلف پیش‌روی موضوع مورد بحث قرار دارد و امکان تحقق هر یک از بدیل‌ها را می‌توان با احتمال تقریباً بالا و برابری برآورد نمود. به این ترتیب هر یک از بدیل‌ها ممکن است محقق شود یا نشود، و در مورد آن موضوع نمی‌توان اظهار نظر دقیق و معینی ارایه داد. عدم قطعیت‌ها را می‌توان در قالب دو دسته عدم قطعیت‌های ملی و جهانی تقسیم نمود؛ که عدم قطعیت‌های جهانی حاصل مطالعات کتابخانه‌ای است که در بخش پیشینه تحقیق به دو مورد آن اشاره شد؛ و عدم قطعیت‌های داخلی از جلسات پانل با حضور خبرگان حوزه در کشور شناسایی شد. این عدم قطعیت‌ها که به عنوان مهم‌ترین پیش‌فرض‌های متمایزکننده سیاست‌گذاران حوزه فناوری اطلاعات در افق ۱۵ سال آینده، مورد سوال قرار گرفته‌اند، عبارتند از:

- عدم قطعیت ۱: نرم‌افزارهای متن‌باز یا تجاری در جهان برتری بیشتری خواهد یافت.
- عدم قطعیت ۲: فضای باز یا کنترل تبادل اطلاعات برای کشور از جمیع جهات مناسب‌تر است.
- عدم قطعیت ۳: اشاعه فاوا متناسب با تقویت بنگاه‌های کوچک و متوسط یا بزرگ خواهد بود.
- عدم قطعیت ۴: نقش حاکمیتی یا تصدی‌گری دولت در بخش خدمات فناوری اطلاعات مناسب است.
- عدم قطعیت ۵: شبکه فرآگیر اینترنت داخلی یا حضور پرقدرت در اینترنت بین‌المللی مناسب است.
- عدم قطعیت ۶: حمایت دولت از حقوق و مالکیت فکری داخلی و خارجی یا تنها حمایت از حقوق مالکیت فکری داخلی بهتر است.
- عدم قطعیت ۷: فناوری اطلاعات به عنوان یک توانمندساز یا صنعت اهمیت دارد.
- عدم قطعیت ۸: زبان رسمی تبادل اطلاعات در کشور؛ بیشتر فارسی یا انگلیسی خواهد بود.

در خصوص هر یک از پیش‌فرض‌های دوگانه فوق هر پاسخ‌دهنده حالت توصیه‌ای خود را در یک طیف لیکرت ۵ حالتی انتخاب می‌کرد.

ب- پرسش‌های مربوط به سیاست‌های اشاعه در پرسش‌ها لازم است تا راهبردها و سیاست‌های مختلف اشاعه فناوری اطلاعات در کشور طراحی شود. از سویی دیگر

ادامه، ابتدا روش دلفی و اطلاعات روش‌شناسی مربوط به آن و سپس روش داده‌کاوی به همراه اطلاعات روش‌شناسی مرتبط به آن ارایه می‌شود.

در این مطالعه از تعدادی پرسش‌های متمایزکننده استفاده شد، که انتخاب آن‌ها می‌توانست تمایز و تفاوت میان پیش‌فرض‌های اصلی سیاست‌گذاران را نشان دهد. به عبارت دیگر سیاست‌گذاران بر اساس پیش‌فرض‌هایی که در خصوص هر یک از بدیل‌ها دارند، قابل تقسیم به خوش‌های مختلفی هستند.

### ۳-۱ روش دلفی

روش دلفی، یک فرآیند ارتباط گروهی و نسبتاً ساختار یافته است که از اصول و مبانی کلی زیر پیروی می‌کند:

• دلفی، یک پیمایش خبرگان در دو یا بیش از دو دور است.

• با شروع دور دوم، در خصوص نتایج دورهای قبلی به پاسخ‌دهنده‌گان بازخورد داده می‌شود.

• خبرگان یکسان، موضوعاتی یکسان را مجدد ارزیابی می‌کنند که این ارزیابی مجدد به‌وسیله نظر دیگر خبرگان تحت تاثیر قرار می‌گیرد. [۲۱]

نکته قابل توجه آن است که محتوای مطالعات دلفی، همیشه موضوعاتی هستند که دانش موجود درباره آن‌ها نسبتاً ناقص و نامشخص است؛ و گرنه، روش‌های کارتری برای تصمیم‌گیری وجود دارند [۲۰].

پرسش‌نامه‌ها حاوی پرسش‌هایی در خصوص سیاست‌گذاری مناسب در خصوص اشاعه فناوری اطلاعات کشور در افق ۱۴۰۴ بود.

### ۱-۱-۳ ساختار پرسش‌نامه‌ها

پرسش‌های مورد استفاده در خوش‌بندی خبرگان حوزه فناوری اطلاعات شامل دو دسته زیر بودند:

#### الف- پرسش‌های مربوط به پیش‌فرض‌ها

پیش‌فرض‌های مطالعه برپایه عدم قطعیت‌هایی که در قالب پژوهه «پایلوت آینده‌نگاری مناسب‌ترین فناوری‌های ایران ۱۴۰۴» [۲۲] شناسایی شده بود، مورد استفاده قرار گرفت. عدم قطعیت‌ها به وضعیت‌هایی از آینده اشاره داشت که دو یا

از سوی دیگر مهمترین زیرفناوری‌های حوزه فاوا نیز با استفاده از دو منبع اصلی انتخاب شده است، که در سطراحت قرار گرفتند. ابتدا مهمترین زیرفناوری‌های فاوا که نتیجه مطالعه آینده‌نگاری ملی ژاپن بوده [۲۳]، به عنوان ورودی اولیه انتخاب شد. این زیرفناوری‌ها بر پایه نظرات بیش از ۲۵۰۰ خبره ژاپنی است که در مطالعات آینده‌نگاری ملی در دوره هشتم (سال ۲۰۰۶) مشارکت داشته‌اند. این موارد به عنوان ورودی به خبرگان عضو پانل داده شده تا در صورتی که مواردی دارای تکرار بوده‌اند، به دلیل جلوگیری از سوگیری حذف شوند. این نکته قابل توجه است که پرسشنامه مورد استفاده در لغتی ژاپن شامل تعدادی موضوع<sup>۱</sup> فناورانه است؛ که در قالب زیرحوزه‌های فناوری دسته‌بندی شده‌اند. در این مطالعه موضوعات فناوری به عنوان ورودی به اعضای پانل داده شد و نه زیرحوزه‌ها و از آنان خواسته شد تا بر اساس ادراک خود آن موضوع را به یک زیرحوزه نوظهور تعمیم دهند. به این ترتیب انتخاب زیرفناوری‌ها در پرسشنامه بر اساس معیارهایی بوده است، که عبارتند از: (۱) آیا این موضوع فناورانه نشان‌دهنده یک زیرحوزه نوظهور است، (۲) آیا این زیرفناوری پیش از این انتخاب شده است و (۳) آیا می‌توان زیرحوزه‌های فناوری دیگری را انتخاب نمود که در این فهرست نیامده است. بر اساس این معیارها و با استفاده از ۷۵ موضوع فناورانه که در ۹ زیرحوزه فناوری در پرسشنامه لغتی ژاپن آمده بود، ۱۰ زیرحوزه فناوری برای پرسشنامه انتخاب شد. این ۱۰ زیرفناوری متفاوت از ۹ زیرحوزه پرسشنامه لغتی ژاپن بود، چراکه بر اساس ادراک خبرگان و پیشرفت‌های جهانی در این عرصه، تغییر یافته بود. بر این اساس مهمترین زیرحوزه‌های فناوری شناسایی شده و در سطراحت قرار گرفتند.

دلیل انتخاب زیرحوزه‌های فناوری در پرسش‌نامه آن بود که سیاست‌ها و اهداف متفاوتی برای زیرفناوری‌ها مختلف وجود داشت و فرض وجود یک راهبرد کلان برای تمامی زیرحوزه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات، نمی‌توانست فرض صحیح باشد. نتایج به دست آمده از پرسش‌نامه‌ها نبین

راهبردها و سیاست‌ها را نمی‌توان راهبردهایی جامع،  
علی‌السویه و قابل تعمیم برای تمامی فناوری‌ها و  
زیرفناوری‌های حوزه فناوری اطلاعات دانست. بر این اساس  
لازم است تا مهم‌ترین زیرفناوری‌ها به صورت مجزا مورد  
پرسش قرار گیرد. با توجه به ملاحظات فوق الذکر پرسش‌های  
این بخش به صورت شماتیک در قالب شکل ۲ طراحی شده  
است.

بر اساس این چارچوب لازم است تا دو ورودی اولیه به منظور طراحی پرسش نامه استفاده شوند که عبارتند از:

- راهبردها و سیاست‌ها که در ستون‌ها قرار گرفته‌اند.
  - مهم‌ترین زیرفناوری‌های حوزه فناوری اطلاعات که در سطر‌ها قرار گرفته‌اند.

راهبردها شامل آن دسته از راهبردهای اغلب افقی است که در سیاست‌های اشاعه فناوری اطلاعات به عنوان راهبردهای کلان استفاده شده، و همچنین توسط پانل خبرگان انتخاب شده است. راهبردها در دو دسته تقسیم شدنند. سیاست‌های هدف‌گذار که نشان‌دهنده هدف اشاعه فاوا در کشور است و شامل ۴ نوع هستند: ۱) خلق ثروت، ۲) افزایش کیفیت زندگی، ۳) افزایش توانمندی‌های علمی و فناورانه و ۴) افزایش و ایجاد شایستگی رقابتی. دسته دوم سیاست‌ها شامل سیاست‌های ابزاری است که می‌تواند در خدمت اشاعه فناوری فارغ از هدف اشاعه مورد استفاده قرار گیرد.



شکل ۲) چار حیوب شماتیک بخش سوم پیشتر،

تن پاسخنامه را پس فرستادند که نشان‌دهنده میزان پاسخگویی معادل ۶۵ درصد است. در دور دوم دلفی، پرسشنامه‌ها به همراه پاسخ‌های دور اول برای خبرگان ارسال گردید. به دلیل آن‌که تعدادی از پرسشنامه‌های تکمیل شده پس از زمان تعیین شده پس فرستاده شد، لذا آمار پرسشنامه‌های ارسالی دور دوم اندکی بیش از تعداد دریافت شده در دور اول است. در نهایت، مجموعاً تعداد ۱۵۱ پرسشنامه ارسال و تعداد ۱۰۲ پرسشنامه تکمیل شده، دریافت شد که نشان‌دهنده نرخ پاسخگویی معادل ۶۸ درصد می‌باشد.

آمار مربوط به اطلاعات جمعیت‌شناسختی پاسخ‌دهنگان در جدول ۱ ارایه شده است.

جدول ۱) وضعیت جمعیت‌شناسختی پاسخ‌دهنگان

تعداد	پاسخ‌ها	ویژگی‌ها
پاسخ‌دهنگان		
۱۷	کارشناسی	
۰۳	کارشناسی ارشد	
۰۲	دکترا	
۰۴	بسیار	
۱۱۶	سرمه	
۱	زن	
۱۲	بسیار	
۵۶	بله	
۰۵	صریح	
۰۱	بسیار	
۶۱	محض	
۲۲	دولتشی	
۸۵	بله	
۳۱	صریح	
۱۳	بسیار	

### ۲-۳ روش خوشبندی

خوشبندی روشی است که در آن تلاش می‌شود تا موضوعات<sup>۶</sup> مختلف بر اساس صفات<sup>۷</sup> و ویژگی‌هایشان در خوشبندی دسته‌بندی شوند. بر این اساس افراد و خبرگانی که عمدتاً در فرآیندهای سیاست‌گذاری مشارکت دارند،

مؤید این امر بود که هیچ سیاست همواره صحیحی که برای تمامی زیرحوذهای فناوری کارآمد باشد، وجود ندارد و پاسخ‌دهنگان مناسب با هر زیرحوزه پاسخ‌های متنوعی در خصوص سیاست مناسب ارایه داده بودند.

### ۲-۱-۳ اطلاعات آماری پاسخ‌دهنگان

جامعه آماری این مطالعه خبرگان کشور در خصوص توسعه فناوری اطلاعات بود که شامل این دو دسته از افراد خبره می‌شد: ۱) افراد خبره فناوری اطلاعات و ۲) افراد خبره در خصوص سیاست‌گذاری فناوری اطلاعات. به منظور ایجاد توازن میان پاسخ‌دهنگان جامعه آماری بر حسب نوع دانش علمی و عملی قابل تفکیک به دو دسته تقریباً برابر: ۱) خبرگان دانشگاهی که متکی بر دانش علمی هستند و ۲) خبرگان صنعتی که مبتنی بر دانش عملی و فعالیت در این حوزه هستند، تفکیک شدند.

به منظور شناسایی خبرگان و نمونه آماری مناسب برای پژوهش از روش‌های مختلفی استفاده می‌شود، که از نظر روش‌شناسی، رویکردهای شناسایی خبرگان مشارکت‌کننده در فرآیند دلفی عبارتند از [۲۴]: ۱) ارتباطات شخصی<sup>۱</sup> که ناکارآمدترین و غیرنظم‌مندترین روش شناسایی خبرگان است، ۲) دخالت ذینفعان<sup>۲</sup> که از طریق معارفه خبرگان توسط سازمان‌های ذی‌نفع انجام می‌شود و در این مطالعه از نظام صنفی رایانه‌ای به منظور معرفی خبرگان کمک گرفته شد؛ و ۳) فرآیندهای رسمی<sup>۳</sup> که فرآیندهایی نظاممند مانند روش معرفی مشارکتی<sup>۴</sup> است که بر پایه گسترش دادن نمونه‌گیری اولیه به صورت «گلوله برفی»<sup>۵</sup> می‌باشد.

در دور اول دلفی و با استفاده از روش معرفی مشارکتی، ۲۲۲ متخصص در حوزه فناوری اطلاعات شناسایی شدند. آنگاه با تماس با یکایک این افراد، در خصوص تمایل آنها برای مشارکت در فرآیند دلفی از آنها پرسش شد. از این تعداد در مجموع ۲۰۰ تن آمادگی خود را برای دریافت پرسشنامه کردند. پس از ارسال پرسشنامه‌های این افراد، در مجموع ۱۲۹

1- Personal Contacts

2- Stakeholders Involvement

3- Formal Processes

4- Co-nomination

5- Snow Ball

باید در نظر داشت که گذار به سمت رویکرد نهاد محور در سیاست‌گذاری نوآوری بدون به رسمیت شناخت و مشارکت تمامی ذی‌نفعان امکان‌پذیر نیست [۲۶] و خوشبندی تسهیل‌گر این تغییر رویکرد خواهد بود.

رشد توانمندی‌های فناوری اطلاعات این امکان را در اختیار پژوهشگران حوزه بخش‌بندی قرار داده که رویکردهای جدیدتری از بخش‌بندی را مورد توجه قرار دهند. در مطالعات بخش‌بندی دو رویکرد عمدۀ وجود دارد [۲۷]:

- بخش‌بندی جمعیت‌شناختی: رویکردهای سنتی مبتنی بر وضعیت جمعیت‌شناختی خبرگان که آنان را بر حسب سازمان که عضویت دارند، ویژگی‌های جغرافیایی و جمعیت‌شناختی اقتصادی-اجتماعی مانند محل سکونت، سن، جنسیت، تحصیلات، و به طور عام مواردی که مستقل از رفتار و انتخاب‌های آن فرد با موضوع مورد مطالعه است، که به صورت غیرمستقیم بر آن تاثیرگذار می‌گاردد، بخش‌بندی می‌شوند.

- بخش‌بندی رفتاری<sup>۱</sup>: رویکردهای نوین‌تر که بخش‌بندی را مبتنی بر رفتار، پیش‌فرضها و انتخاب‌های سیاست‌گذارانه انجام می‌دهد.

هدف اصلی کاربرد داده‌کاوی در این پژوهه، شناسایی و خوشبندی خبرگان حوزه فناوری اطلاعات کشور بر اساس پیش‌فرض‌هایی که در خصوص آینده این فناوری وجود دارند؛ و توصیه‌های سیاستی که ارایه می‌شوند؛ بوده است. در بخش‌بندی رفتاری که رویکرد منتخب این مطالعه است، بر پایه داده‌کاوی و خوشبندی افراد مبتنی بر سابقه رفتاری در خصوص موضوع مطالعه بخش‌بندی می‌شوند [۲۸]. رویکرد مورد استفاده در این مطالعه رویکرد رفتاری بوده است، که مهم‌ترین دلایل آن در زیر خلاصه شده است:

- از میان تمامی اطلاعات جغرافیایی، جمعیت‌شناختی و اقتصادی-اجتماعی که می‌توان در خصوص خبرگان در نظر گرفت تنها اطلاعات مرتبط با سیاست‌گذاری می‌تواند موارد زیر باشد:

  - تحصیلات
  - سوابق فعالیت

می‌توانند بر حسب صفاتی به خوشبندی تقسیم‌بندی شوند؛ سپس بر اساس صفات متمایزکننده آن گروه برای هر یک از خوشبندی‌ها نام‌گذاری<sup>۱</sup> انجام گیرد.

در خوشبندی تلاش می‌شود تا خوشبندی شناسایی شوند که دارای دو ویژگی زیر باشند:

- اعضای هر خوشبندی بیشترین شباهت ممکن را به هم داشته باشند. به عبارت دیگر صفات مشابهی را برخوردار باشند.

- اعضای هر خوشبندی با اعضای سایر خوشبندی تفاوت قابل قبولی را داشته باشند. به عبارت دیگر دارای صفات مشابهی با اعضای سایر خوشبندی نباشند.

اگرچه در الگوریتم‌های مختلف خوشبندی تلاش می‌شود تا تعادل مناسبی میان دو ویژگی برقرار شود، اما همواره هر دو آنها به صورت هم‌زمان در حداکثر میزان ممکن قرار ندارند. در خوشبندی بر خلاف دسته‌بندی<sup>۲</sup>، گروه‌ها از پیش تعیین شده نیست و لازم است تا بر اساس داده‌های دردسترس و تعریف صفات، بدون هیچ پیش‌فرضی موضوعات مختلف را به خوشبندی مختلف تقسیم‌بندی نمود.

خوشبندی با اهداف مختلفی در مطالعات مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این مطالعه خوشبندی با هدف تیپ‌شناسی و بخش‌بندی<sup>۳</sup> خبرگان است.

ضعف در مشارکت ذی‌نفعان مختلف در تدوین برنامه‌ها و سیاست‌های نوآوری در کشور به عنوان یکی از عمدۀ‌ترین مشکلات حکمرانی نظام ملی نوآوری در کشور است [۲۵]. به همین دلیل شناسایی ذی‌نفعان اصلی در هر سیاست نوآوری به عنوان نخستین گام در تقویت مشارکت آنان ضرورت دارد. خوشبندی خبرگان یا ذی‌نفعان، این امکان را در اختیار سیاست‌گذاران قرار می‌دهد تا بتوانند مشارکت را در فرآیند سیاست‌گذاری تقویت کنند. همچنین خوشبندی خبرگان حوزه‌های فناوری در سیاست‌گذاری علم و فناوری می‌تواند به عنوان ابزاری برای جلوگیری از سوگیری نسبت به سیاست‌ها، انتخاب اعضای خبره مشارکت‌کننده در فرآیند سیاست‌گذاری و ایجاد تعادل در سیاست‌ها استفاده شود.

1- Labeling

2- Classification

3- Segmentation

داده‌کاوی اکتشاف دانش در پایگاه داده<sup>۱</sup> در داده‌کاوی از سه گام اصلی تشکیل شده است [۲۹]. به این ترتیب در فرآیند خوشه‌بندی به عنوان یکی از شیوه‌های داده‌کاوی، نیز لازم است تا فرآیند شامل سه گام اصلی طی شود. در شکل ۳ فرآیند داده‌کاوی و خوشه‌بندی [۲۹] این فرآیند به صورت تصویری بیان شده است.



شکل ۳) فرآیند داده‌کاوی و خوشه‌بندی [۲۹]

گام‌های پیموده شده در این مطالعه نیز بر همین اساس از سه گام اصلی تشکیل شده است:

#### ۱-۲-۳ گام اول: پیش‌پردازش داده‌ها

در این گام انتخاب‌های اصلی در خصوص مهم‌ترین داده‌هایی که داده‌کاوی بر روی آن‌ها پیاده‌سازی می‌شود انجام می‌شود و سپس این داده‌ها به منظور استفاده در نرم‌افزار مورد نظر آماده‌سازی می‌شوند.

در این مطالعه کل پرسشنامه‌های تکمیل‌شده به عنوان موضوعات خوشه‌بندی انتخاب شده‌اند. از سوی دیگر به واسطه انتخاب رویکرد رفتارگرایانه در خوشه‌بندی از صفات جمعیت‌شناختی استفاده نمی‌شود و صفات اصلی پاسخ‌های داده شده به پرسش‌ها است.

#### ۲-۲-۳ گام دوم: خوشه‌بندی داده‌ها

در گام دوم لازم است که الگوریتم مناسب برای خوشه‌بندی انتخاب شود. از میان سه الگوریتم اصلی موجود (Two-Step و K-Means و سلسه‌مراتبی)، به دلایل زیر الگوریتم K-Means انتخاب شده است:

- الگوریتم K-Means بهترین کارکرد خود را در خصوص داده‌های پیوسته دارد. زمانی که طیف داده‌ها گسترده باشد، این الگوریتم کارکرد بهینه‌ای دارد ولی استفاده از این

○ سابقه کاری (اعم از عضویت در هیات علمی و فعالیت در شرکت‌های مرتبط)

● اطلاعات فوق تمامی می‌تواند مورد مناقشه باشد. مهم‌ترین دلایل مناقشه عبارتند از:

○ در عمل مدارک تحصیلی به دلیل اجره‌های اجتماعی، اقتصادی و قانونی کسب مدرک تحصیلی به عنوان یکی از الزامات خبرگی درآمده است. به عنوان نمونه در ایران اعضای هیات علمی، بخش کسب‌وکار و سیاست‌گذاران عمده دارای تحصیلات تکمیلی هستند، در حالی که در اغلب کشورهای توسعه‌یافته خبرگانی با مدارک تحصیلی کارشناسی و حتی بدون مدارک تحصیلی دانشگاهی وجود دارند. به عبارت دیگر تقریباً تمامی خبرگان از تحصیلات مشابه برخوردارند و تحصیلات نمی‌تواند به عنوان عامل تمایز‌کننده برای بخش‌بندی خبرگان باشد.

○ سوابق فعالیت عمده مشرک است. به عنوان مثال تعداد زیادی از افراد هم دارای سوابق عضویت در هیات علمی و هم عضویت در شرکت‌ها و فعال در صنایع مختلف هستند.

○ اطلاعات جمعیت‌شناختی مربوط به خبرگان به سادگی در دسترس نیست و حتی پرسش‌نامه نیز راهگشا نیست چرا که تعداد قابل توجهی از پاسخ‌دهندگان به پرسش‌های جمعیت‌شناختی کامل پاسخ نداده‌اند.

● تصمیم‌گیری‌های خبرگان در خصوص پیش‌فرض‌های ایشان و همچنین سیاست‌های توصیه شده که در پاسخ‌های خبرگان به پرسش‌ها تبلور یافته است، مهم‌ترین عامل تمایز رفتاری خبرگان بوده است. این تمایز رفتاری به صورت مستقیم، نوع جهت‌گیری‌ها و تشابهات جهت‌گیری‌های سیاست‌گذاران را به نمایش می‌گذارد. به عبارت دیگر از میان پاسخ‌های خبرگان به پرسش‌ها می‌توان با مجموعه‌ای قابل توجه از صفات آنان را خوشه‌بندی نمود.

داده‌کاوی به عنوان ابزاری محاسباتی جهت خوشه‌بندی ذی‌نفعان و بازیگران در فرآیندهای سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری مورد استفاده قرار می‌گیرد [۱۷و۱۸]. فرآیند

جمعیت شناختی‌شان توصیف شده است. در این بخش همچنین بر اساس ویژگی‌های رفتاری بر روی خوشبندی نام‌گذاری شده است و به این ترتیب هر خوشبندی دارای برچسب شده است.

#### ۴- یافته‌ها

خبرگان با توجه به پاسخ‌هایی که به پرسش‌نامه دادند، به ۵ خوشبندی تقسیم شدند، که اطلاعات مربوط به این ۵ خوشبندی در جدول ۲ خلاصه شده است.

جدول (۲) وضعیت افراد داخل هر خوشبندی

از کل افراد	از کل افراد خوشبندی	تعداد افراد		خوشبندی
۴۶	۴۱	۲۲	۱	
۴۴	۴۴	۲۵	۲	
۴۶	۴۸	۲۷	۳	
۴۲	۴۲	۲۳	۴	
۴	۴	۶	۵	
۴۹	۴۰	۱۰۱	کل افراد خوشبندی شده	
۱۰		۱	تعداد افرادی که از فرآیند حذف شدند	
۴۰۰	۴۰۰	۹۰۴	کل افراد	

در فرآیندهای خوشبندی اغلب یکی از خوشبندی‌ها به نمونه‌هایی اختصاص می‌یابد که دارای تفاوت‌های شدیدی با سایرین هستند، در حالی که تفاوت‌های عمیقی نیز میان خود این خوشبندی وجود دارد. به عبارت دیگر این خوشبندی شامل نمونه‌های برون‌هشته است. در میان خوشبندی انجام شده، خوشبندی شماره ۵ به این گروه اختصاص دارد که در عمل شامل تنها ۴ عضو است. به این ترتیب در ادامه بر توصیف خوشبندی‌های ۱ تا ۴ تمرکز شده است. در ادامه هر یک از خوشبندی‌ها توصیف شده است. لازم به ذکر است که مهم‌ترین وجوه تمایزکننده هر خوشبندی از سایر خوشبندی‌ها را می‌توان در قالب دو دسته از داده‌ها یافت: ۱) داده‌های مربوط به پیش‌فرضها و ۲) داده‌های مربوط به انتخاب سیاست‌ها و

الگوریتم در خصوص داده‌های دوتایی<sup>۱</sup> (جفتی) امکان‌پذیر نیست. در این مطالعه انتخاب سیاست‌ها دوتایی بوده است، (یعنی حالت انتخاب و عدم انتخاب). هر چند در بخش پیش‌پردازی داده‌ها و آماده‌سازی آن‌ها به منظور استفاده مناسب‌تر از داده‌ها، از داده‌های تجمعی که حاصل جمع انتخاب سیاست‌ها بوده است، استفاده شده است، اما گستره پایین داده‌ها در عمل استفاده از این الگوریتم را ناکارآمد می‌ساخت.

- نکته قابل تأمل دیگر آن است، که اگر چه در انتخاب عدم قطعیت‌ها این امکان وجود داشت که پاسخ‌ها در گستره‌ای ۵ رتبه‌ای (به دلیل استفاده از طیف لیکرت) به عنوان داده‌هایی فاصله‌ای در الگوریتم K-Means استفاده می‌شد؛ اما تفاوت میان انتخاب و ضعیت اول و دوم تفاوتی به مراتب بیشتر از انتخاب میان «تاجدی» و «شدیداً» یک حالت خاص را دارد. به عبارت دیگر فاصله‌های میان گزینه‌ها با هم‌دیگر برابر نبودند، و نیاز به دستکاری در داده‌ها وجود داشت، که این امر نیز امکان مداخله پژوهشگر را در نتایج زیاد می‌کرد.

- الگوریتم سلسه‌مراتبی پاسخ این مطالعه را نمی‌داد. این الگوریتم زمانی کارکرد اصلی خود را دارد که نیاز به شناسایی رده‌هایی از مجموعه‌ها و زیرمجموعه‌هایی میان خوشبندی‌ها مطلوب باشد. در این مطالعه تنها بر خوشبندی و بدون نیاز به دسته‌بندی مدنظر بوده است. به عبارت دیگر نیازی به معیارهایی برای پیش‌بینی تقسیم‌بندی هر فرد جدید نیست. دلیل این امر رویکرد رفتارگرایانه بر اساس پاسخ‌های خبرگان به پرسش‌ها بوده است.

در پژوهش حاضر به منظور اطمینان از استدلال‌های طرح شده ابتدا با استفاده از هر سه الگوریتم، خوشبندی‌ها انجام شد، و پس از آن‌که مشخص شد، الگوریتم Two-Step به نتایج بهتری منجر می‌شود، نتایج این الگوریتم مبنای خوشبندی قرار گرفت.

#### ۳-۲-۳ گام سوم: پسپردازش و تحلیل داده‌ها

پس از خوشبندی لازم است که هریک از خوشبندی‌ها تحلیل شوند. در این مطالعه ویژگی‌های هر گروه از خوشبندی‌ها شناسایی شده بر اساس نوع رفتار و همچنین ویژگی‌های

۷- شبکه فرآنگی اینترنت داخلی با حضور پرقدرت در اینترنت بین الملل						
		۱		۲		۷- شبکه فرآنگی اینترنت
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۶۶.۲	۴۰	۱۱.۸	۴	۶	۶	
۲۲.۵	۱۶	۲۳.۵	۶	۳۶.۵	۶	
۲۱.۱	۱۵	۵۶.۸	۱۰	۱۰.۹	۴	
۶۶.۴	۴۰	۵.۶	۱	۱۵.۴	۴	
-	-	-	-	۳۰.۵	۶	
-	-	-	-	-	۵	

۸- حساب دولت از حقوق مالکیت فکری داخلی و خارجی یا تنها حساب از حقوق مالکیت فکری داخلی						
		۱		۲		۸- حقوق مالکیت فکری اینترن
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۴۰	۴	۲۲.۱	۲۰	۶	۶	
۴۰	۴	۲۶.۱	۲۰	۳۷.۵	۳	
۴۰	۶	۴۶.۱	۴۰	۱۹.۵	۱	
-	-	۴۷.۷	۴۴	-	-	
-	-	-	-	۵۰	۲	
-	-	-	-	-	۵	

۹- فناوری اطلاعات به شعبان پنک توسعه انسانی یا صنعت						
		۱		۲		۹- فناوری اطلاعات
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۴۵	۶	۱۸.۴	۱۶	۸۷	۱	
-	-	۳۳.۳	۴۴	۴۰	۴	
۵۵	۱۱	۱۸.۷	۱۱	۳۳.۳	۵	
-	-	۳۱.۶	۲۱	۱۲.۳	۲	
-	-	-	-	۴۶.۷	۴	
-	-	-	-	-	۵	

۱۰- زبان رسمی تابع اطلاعات فارسی یا انگلیسی						
		۱		۲		۱۰- زبان رسمی
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۶۶.۲	۱۲	۱۸.۴	۱۰	۶	۶	
۴۶.۲	۱۲	۱۶.۴	۶	۴۰	۴	
۴۸	۱	۴۷.۴	۱۰	۵۵	۱۱	
۴۸	۱	۴۷.۴	۱۰	۵.۷	۱	
-	-	-	-	-	-	

در جدول ۳، سه ستون ۱، ۲ و ۳ وجود دارد که به ترتیب نشان‌دهنده انتخاب گرینه‌های بدون نظر، انتخاب حالت اول و انتخاب حالت دوم از عدم قطعیت است. همچنین در بالای هر قسمت جدول ۳، به صورت خلاصه عدم قطعیت مربوطه

راهبردها بر این اساس هر یک از خوش‌های از این دو منظر مورد تحلیل قرار گرفته‌اند.

رفتار خوش‌های مختلف در خصوص موضع گیری‌شان در مورد عدم قطعیت‌های مختلف در جدول ۳ خلاصه شده است. بر اساس این جدول، می‌توان مقایسه میان خوش‌های را در خصوص هر یک از عدم قطعیت‌ها انجام داد.

جدول (۳) انتخاب‌های هر یک از خوش‌های در خصوص عدم قطعیت‌ها

۱- سرمایه‌های متن با تبدیل						
		۱		۲		۱- سرمایه‌های متن با تبدیل
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۱۰.۶	۱۲	۱۱.۸	۶	۱۲.۵	۱	
۵.۶	۱	۴۰.۴	۴۴	۱۶.۵	۶	
۱۷.۶	۳	۴۶.۸	۴۴	۲۵	۲	
۵.۹	۱	۴۱.۸	۴۴	-	-	
-	-	-	-	۵۰	۴	
-	-	-	-	-	۵	

۲- هفدهی باز با تکنولوژی تابع اطلاعات						
		۱		۲		۲- هفدهی باز با تکنولوژی تابع اطلاعات
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
-	-	۲۷.۲	۲۲	-	-	
-	-	۳۰.۸	۹۵	-	-	
۱۰.۰	۱۹	۱۳.۸	۱۱	-	-	
-	-	۴۸.۴	۴۴	-	-	
-	-	-	-	۴۰.۰	۴	
-	-	-	-	-	۵	

۳- تقویت سیگنال‌های کوچک و متوجه						
		۱		۲		۳- تقویت سیگنال‌های کوچک و متوجه
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۱۰.۸	۳	۶۷.۹	۱۹	-	-	
۴۱.۱	۹	۴۵	۱۷	۶۶.۸	۶	
۲۷.۹	۹	۶۰.۶	۱۶	۶۶.۸	۲	
۱۰.۸	۳	۶۶.۵	۱۶	۶۶.۳	۴	
-	-	-	-	۶۶.۶	۵	
-	-	-	-	-	-	

۴- نقش حاکمیت با تهدید گردی دولت در بخش خدمات فناوری اطلاعات						
		۱		۲		۴- نقش حاکمیت با تهدید گردی
درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	درصد	فرآنگی	
۹۵	۱	۴۴.۸	۴۱	-	-	
۹۵	۱	۴۴.۹	۴۴	-	-	
-	-	۴۴.۳	۴۱	-	-	
۵۰	۲	۴۱.۷	۴۰	۴۰	۱	
-	-	-	-	۴۰.۰	۲	
-	-	-	-	-	۵	

تحلیل، در جدول ۵ هر یک از متغیرها و سیاست‌های مربوط به آن راهبرد معرفی شده که در شکل‌های بعدی از این شماره متغیرها استفاده خواهد شد.

جدول ۵) متغیرها و سیاست‌های مورد اشاره

نام متغیر	سیاست مورد اشاره
VAR00145	خلق ثروت
VAR00146	کیفیت زندگی
VAR00147	توسعه منابع انسانی
VAR00148	خصوصی‌سازی و حمایت از بخش خصوصی کسب و کارها
VAR00149	توسعه بانک‌های اطلاعاتی و آماری
VAR00150	همکاری‌های بین‌المللی
VAR00151	توسعه زیرساخت
VAR00152	ارتقا حقوق مالکیت فکری
VAR00153	رقابت پذیری
VAR00154	ظرفیت علمی
عدم قطعیت مورد اشاره	
VAR00092	۱ عدم قطعیت
VAR00093	۲ عدم قطعیت
VAR00094	۳ عدم قطعیت
VAR00095	۴ عدم قطعیت
VAR00096	۵ عدم قطعیت
VAR00097	۶ عدم قطعیت
VAR00098	۷ عدم قطعیت
VAR00099	۸ عدم قطعیت

#### ۱-۴ خوشه ۱: کسب و کار گرایان

اعضای این خوشه بر خلاف اغلب خوشه‌های دیگر به غلبه نرم‌افزارهای تجاری بر نرم‌افزارهای متن باز باور دارند؛ و زبان انگلیسی را زبان اصلی تبادل اطلاعات در سال‌های آینده دانسته‌اند. تاکید این گروه بر حضور قدرتمند در اینترنت بین‌المللی و مخالفت با موضوع اینترنت داخلی است. تمامی اعضای این خوشه (مانند خوشه‌های ۲ و ۴) معتقد به تبادل آزاد اطلاعات بوده‌اند و کترل دولت بر فضای تبادل اطلاعات را در آینده باورپذیر نمی‌دانسته‌اند.

مقایسه میان راهبردهای پیشنهاد شده توسط این خوشه نیز قابل توجه است. شکل ۴ مهم‌ترین عدم قطعیت‌های متمایزکننده خوشه ۱ و وجوده متمایزکننده این خوشه در خصوص راهبردها را به تصویر کشیده است.

نگارش شده است، که ابتدا حالت اول و سپس حالت دوم ذکر شده است.

اعداد ذکر شده در جدول ۴، میانه تعداد باری است که آن راهبرد توسط هر خوشه انتخاب شده است. در مجموع هر راهبردی می‌توانسته است برای هر یک از فناوری‌های اصلی در آن حوزه انتخاب شود و به دلیل آنکه در خصوص ۱۰ فناوری پرسش طراحی شده بود، لذا بیشینه مقدار انتخاب ۱۰ خواهد بود.

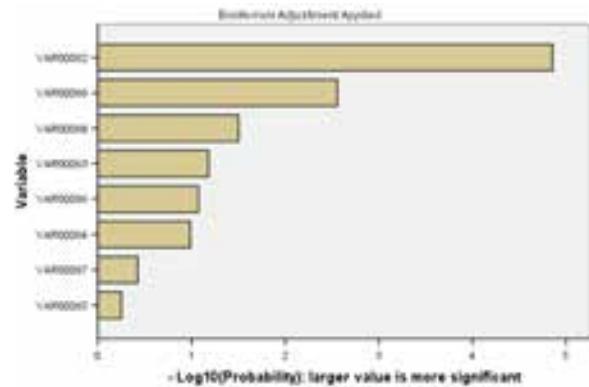
جدول ۴) راهبردها و سیاست‌های انتخاب شده توسط هر یک از خوشه‌ها

حوزه‌ها	خوشه‌ها						حلقه ثروت	کیفیت زندگی	رقابت پذیری	ظرفیت علمی	توسعه منابع انسانی	خصوصی‌سازی و حمایت از بخش خصوصی کسب و کارها	توسعه زیرساخت	آزادی	
	کل	۱	۲	۳	۴	۵									
۱۹۵	۴	۲۰۳	۱۹۶	-۳۹	۱۰۹										
۲۹۶	۹۷۰	۰۹۷	۳۲۶	۱۰۹	۴۲۳										
۲۱۸	۹۷۰	۰۷۷	۳۷	۱۰۹	۰۷۴	۰۷									
۲۹۵	۹۷۰	۰۷۷	۳۷۶	۱۰۹	۰۹۰	۰۹۰									
۲۷۹	۳۹۵	۰۷۰	۰۷۰	۰۷۰	۱۹۲	۰۷۰									
۴۴۴	۱۹۵	۰۷۰	۰۷۰	۰۷۰	۰۷۰	۰۷۰									
۱۱۵	۰۹۵	۰۹۵	۰۹۵	۰۹۵	۰۹۵	۰۹۵									
۳۷۷	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰									
۴۹۱	۷۷۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰									
۴۴۴	۷۷۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰	۰۹۰									

بر اساس نتایج به دست آمده هر یک از خوشه‌ها مبتنی بر وجوده متمایزکننده‌اش از سایر خوشه‌ها توصیف شده است. لازم به ذکر است این مطالعه مشخص نمی‌کند، و اساساً در پی پاسخ به چنین سوالی نیز نبوده است، که هر خوشه‌ای با چه معیارهایی به توصیه‌های سیاستی دست یافته‌اند. از آنجا که نرم‌افزار هر متغیر را به صورت اختصاری و انگلیسی نشان می‌دهد، لذا به منظور قابل مشاهده بودن نتایج

## ۲-۴ خوشة: زیرساخت‌گرایان

تمامی افراد عضو این خوشه فناوری اطلاعات را یک توانمندساز و به مثابة یک زیرساخت دانسته‌اند. اعضای این گروه بیش از آنکه معتقد به کسب درآمد مستقیم از فاوا باشند، این فناوری را توانمندساز سایر صنایع و کیفیت زندگی می‌دانند. اعضای این خوشه فاوا را زیرساختی بدون کنترل دولت بر محتوای آن می‌دانند، که کنترل دولت در فضای اینترنت را در سال‌های آینده باورپذیر ندانسته‌اند. همچنین اعضای این خوشه استفاده از زبان انگلیسی را در فضای اینترنت اجتناب‌ناپذیر دانسته‌اند. به این ترتیب پیشنهاد می‌دهند که زبان انگلیسی، به عنوان زبان رسمی مورد استفاده در فضای وب تقویت شود. بیش از ۴۶ درصد از افرادی که زبان انگلیسی را زبان اصلی تبادل اطلاعات دانسته‌اند، در این خوشه قرار دارند (شکل ۶).

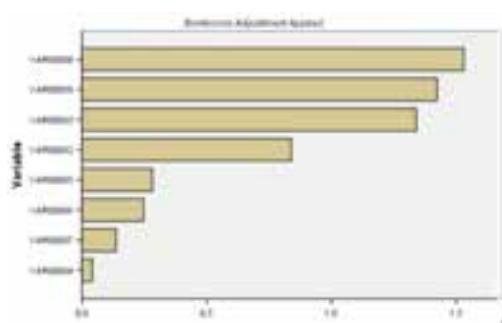


شکل ۴) مهم‌ترین عدم قطعیت‌های متمایز‌کننده خوشة ۱

همانگونه که در شکل ۵ مشاهده می‌شود بیشترین وجه متمایز‌کننده این خوشه در سیاست‌های پیشنهادیشان به ترتیب در خصوصی سه سیاست زیر است:

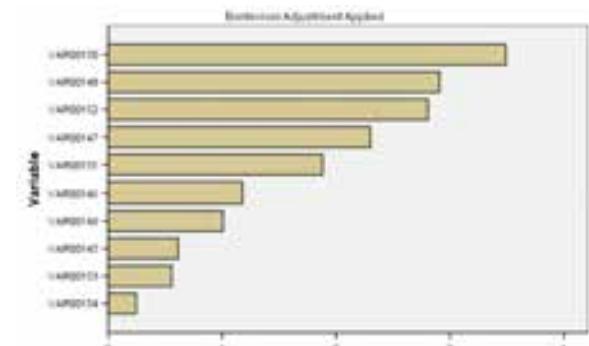
- همکاری‌های بین‌المللی
- خصوصی‌سازی و حمایت از بخش خصوصی کسب‌وکارها
- ارتقاء حقوق مالکیت فکری

مهم‌ترین سیاست مورد تأکید این گروه، تمرکز بر همکاری‌های بین‌المللی است. میانه ۶/۵ نشان می‌دهد که تقریباً برای بیش از نیمی از زیرفناوری‌ها سیاست همکاری‌های بین‌المللی به عنوان سیاست اصلی پیشنهاد شده است.

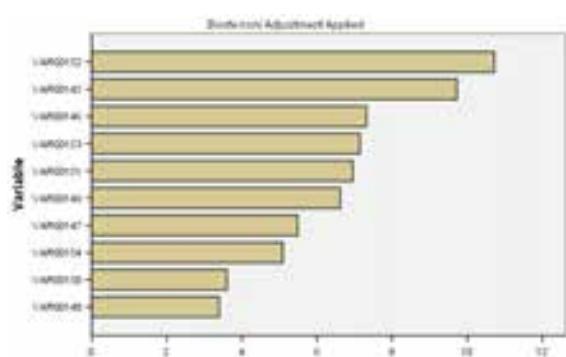


شکل ۶) مهم‌ترین عدم قطعیت‌های متمایز‌کننده خوشة ۲

این خوشه معتقد به گسترش نرم‌افزارهای متن‌باز در سال‌های آینده است. تمامی اعضای خوشه به استثنای یک نفر غلبه نرم‌افزارهای متن‌باز را بر نرم‌افزارهای تجاری، آینده محتمل تری دانسته‌اند.



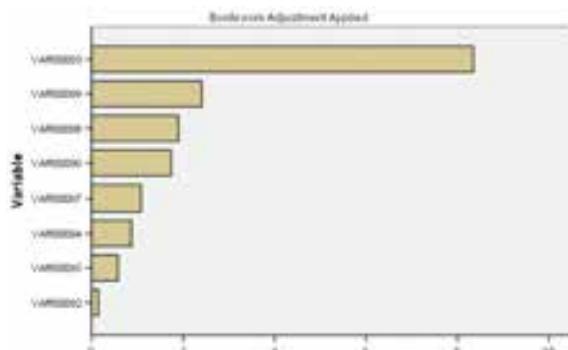
شکل ۵) مهم‌ترین سیاست‌های متمایز‌کننده خوشة ۱



شکل ۷) مهم‌ترین سیاست‌های متمایز‌کننده خوشة ۲

خصوصی‌سازی و ارتقاء حقوق مالکیت فکری دو سیاست دیگر مورد تأکید این خوشه بوده است. گرایش‌های عمدۀ بخش کسب‌وکار در سیاست‌های پیشنهادی این گروه نیز مشخص است. همکاری‌های بین‌المللی و خصوصی‌سازی و حمایت از بخش خصوصی در مقایسه با سایر خوشه‌ها تأکید شده است. مشاهده می‌شود که مهم‌ترین ویژگی این گروه اهمیت موضوع کسب‌وکار در حوزه فاوا است.

بیشتر کسانی که به اینترنت داخلی بیش از استفاده از اینترنت جهانی باور داشته‌اند، در این خوشه قرار دارند؛ که با سایر دیدگاه‌های اعضای خوشه هم‌خوانی دارد. از سوی دیگر این خوشه به صورت آشکاری بیش از سایر خوشه‌ها حقوق مالکیت فکری را تنها در خصوص محصولات و خدمات داخلی کارآمد دانسته است و اعمال حقوق مالکیت فکری داخلی و خارجی و اعمال قوانین جهانی را ناکارآمد دانسته است. همچنین بیش از ۵۸٪ از افرادی که به کارکرد بنگاه‌های بزرگ بیش از بنگاه‌های کوچک و متوسط در فاوا اعتقاد دارند، عضو این خوشه‌اند (شکل ۸).



شکل ۸) مهم‌ترین عدم قطعیت‌های متمایزکننده خوشة ۳

از حیث نگاه توانمندساز یا صنعتی به فاوا نیز اعضای گروه دقیقاً به دو گروه مساوی تقسیم شده‌اند، که نشان می‌دهد در این گروه هر دو دیدگاه هست و جهت‌گیری غالباً وجود ندارد. همچنین تمام اعضای این خوشه معتقد به نقش حاکمیتی دولت بوده و با تصدی‌گری دولتی مخالف بوده‌اند. بیشترین وجه متمایزکننده این خوشه در سیاست‌های پیشنهادی‌شان ناکارآمد دانستن سیاست همکاری‌های بین‌المللی است و این سیاست را چندان توصیه نکرده‌اند. همان‌گونه که در بخش پیش‌فرض‌ها نیز مشخص بود، این خوشه مخالف تصدی‌گری دولتی است و در سیاست‌های پیشنهادی‌اش نیز بر خصوصی‌سازی و حمایت از بخش خصوصی کسب‌وکارها تأکید کرده است.

همان‌گونه که در شکل ۹ مشاهده می‌شود مهم‌ترین ویژگی این گروه لزوم مداخله دولت و کنترل آن بر فضای تبادل اطلاعات از یک سو و واگذاری امور به بازار از سوی دیگر

همان‌گونه که در شکل ۷ مشاهده می‌شود بیشترین وجه تمایزکننده این خوشه در سیاست‌های پیشنهادی‌شان در خصوص سه سیاست زیر به ترتیب است:

- ارتقا حقوق مالکیت فکری
- خلق ثروت
- کیفیت زندگی

اصلی‌ترین تفاوت در سیاست مورد تاکید این گروه، به نسبت سایر سیاست‌های پیشنهادی‌شان و همچنین رفتار سایر خوشه‌ها، ارتقا حقوق مالکیت فکری است. اعضای این خوشه چندان ارتقا حقوق مالکیت فکری را سیاست مناسبی نمی‌دانند و آن را توصیه نمی‌کنند. گرچه مالکیت فکری را هم در خصوص محصولات و خدمات خارجی و هم داخلی لازم به اعمال می‌دانند.

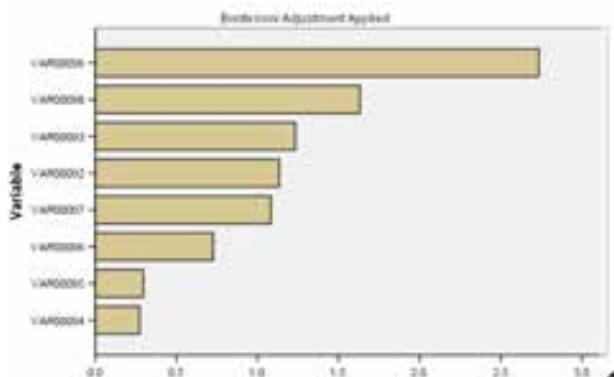
با توجه به دیدگاه توانمندساز اعضای این گروه، سازگار است که اعضای خوشه، خلق ثروت را سیاست مناسبی برای فاوا ندانند. به عبارت دیگر در این دیدگاه فاوا ظرفیت علمی کشور را ارتقا می‌دهد که این امر بر خلق ثروت اولویت دارد. در مجموع بیشترین هدف مورد تاکید این گروه از توسعه فاوا توسعه ظرفیت علمی و فناورانه کشور و افزایش کیفیت زندگی است.

همان‌گونه که مشاهده می‌شود مهم‌ترین ویژگی این خوشه نگاه زیرساختی به فاوا در خصوص توسعه کشور و افزایش کیفیت زندگی است. به همین دلیل است که مهم‌ترین سیاست‌های ابزاری توصیه شده، در مقایسه با سایر سیاست‌ها، به ترتیب توسعه زیرساخت، توسعه بانک‌های اطلاعاتی و آماری و توسعه منابع انسانی است. که هر سه سیاست مورد اشاره سیاست‌های زیرساختاری است.

#### ۴-۳ خوشه ۳: طرفداران حاکمیت دولتی

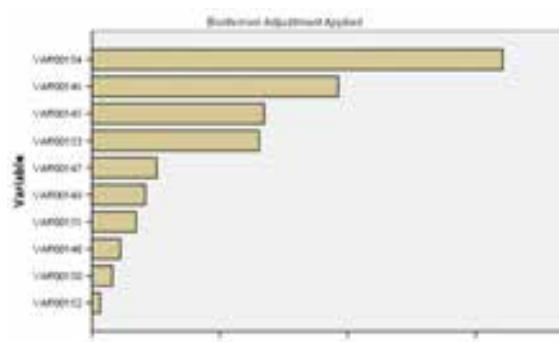
تمامی افرادی که کنترل دولت بر فضای تبادل اطلاعات را ضروری دانسته‌اند، متعلق به خوشه سوم هستند، که مهم‌ترین متمایزکننده خوشه از سایر خوشه‌ها است. دو میان وجه تمایز آن است، که اغلب اعضای این خوشه از افرادی هستند که زبان فارسی را زبان اصلی تبادل اطلاعات دانسته‌اند.

است، هم‌خوانی دارد. اعضای این خوش به استثنای یک نفر با ایترانت ملی موفق نبوده‌اند.



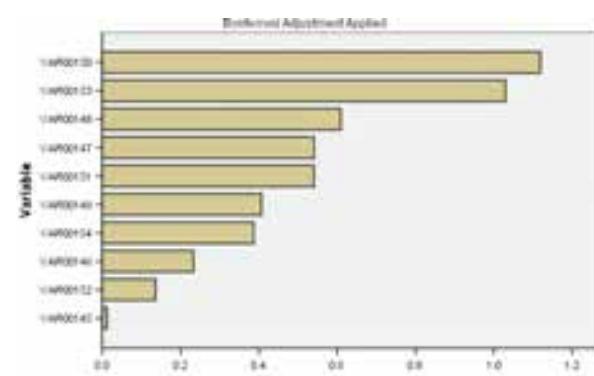
شکل ۱۰) مهم‌ترین عدم‌قطعیت‌های متمایزکننده خوشة ۴

همانگونه که در شکل ۱۱ مهم‌ترین سیاست‌های متمایزکننده خوشه ۴ مشاهده می‌شود بیشترین وجه متمایزکننده این خوشه در سیاست‌های پیشنهادی‌شان در میان سیاست‌های هدف‌گذار است. این خوشه توسعه ظرفیت‌های علمی و فناوری کشور را مهم‌ترین هدف فاوا دانسته است، به نحوی که میانه ۷/۱۷ برای این سیاست به دست آمده است. به عبارت دیگر برای اغلب زیرفناوری‌ها این هدف بیش از سایر اهداف مورد تاکید بوده است. در رتبه دوم نیز هدف کیفیت زندگی بوده است. این هدف نیز به عنوان هدف بیش از نیمی از فناوری‌ها انتخاب شده است. در خصوص خلق ثروت اگر چه اعضای این گروه بی‌توجه نبوده‌اند، اما در مقایسه با سایر خوشه‌ها تفاوت چشمگیری دارد؛ و از درجه اهمیت کمتری نزد اعضای این گروه برخوردار بوده است.



شکل ۱۱) مهم‌ترین سیاست‌های متمایزکننده خوشة ۴

دانست. به نظر می‌رسد الگویی از حکمرانی خوب در مدل ذهنی این خوشه وجود دارد که به ضرورت مداخله دولت در قالب نقش حاکمیتی‌اش، در عین واگذاری امور به بخش غیردولتی معتقد است. به این ترتیب این گروه میان نقش‌های حاکمیتی و تصدی‌گرانه تفکیک قابل شده، هر چند به شدت نقش حاکمیتی را مداخله‌گرایانه می‌بینند. این گروه بر خلاف سایر خوشه‌ها به شرکت‌های بزرگ و ایترانت داخلی باور دارد و به صورت کاملاً یکدستی معتقد به نقش حاکمیتی دولت و واگذاری امور به بخش عمومی و خصوصی هستند.



شکل ۹) مهم‌ترین سیاست‌های متمایزکننده خوشة ۳

#### ۴-۴ خوشه ۴: علم و فناوری‌گرایان

این خوشه دارای بیشترین هماهنگی و همسانی در پیش‌فرض‌ها بوده است. مهم‌ترین تمایز این خوشه (مطابق شکل ۱۰) آن است که تمامی اعضای این خوشه به استثنای یک نفر زبان فارسی را به عنوان زبان تبادل اطلاعات در کشور دانسته‌اند. همچنین اعضای این خوشه به مانند خوشه دوم، فاوا را به عنوان زیرساخت دانسته‌اند و آن را یک صنعت ندانسته‌اند. همچنین تمامی اعضای این خوشه معتقد به فضای باز تبادل اطلاعات، بدون کنترل دولت بوده‌اند. در خصوص غلبه نرم‌افزارهای متن‌باز بر تجاری، تمامی اعضای استثنای یک نفر آینده را متعلق به نرم‌افزارهای متن‌باز دانسته‌اند. در خصوص حقوق مالکیت فکری نیز تمامی اعضای حق‌وقوق مالکیت فکری را در خصوص محصولات داخلی و خارجی به صورت هم‌زمان کارآمد دانسته‌اند. این دیدگاه‌ها با گرایش دیگر این گروه که بر حضور قدرتمند در اینترنت جهانی

- خوشبندی در خصوص وضعیت آینده متناسب است. به این ترتیب مهم‌ترین نتایج به دست آمده از مطالعه عبارتند از:
- تفاوت در دیدگاه‌های خبرگان در کشور در خصوص توسعه فاوا در کشور.
  - تفاوت در پیش‌فرضهای عمدۀ در خصوص وضعیت فاوا و به خصوص با توجه به وضعیت آینده در سطح کشور.
  - تفاوت در سیاست‌های توصیه شده توسط خبرگان در خصوص توسعه فاوا در کشور.
  - سازگاری و تطابق میان پیش‌فرضها و توصیه‌های سیاستی خوشبندی مختلف که نشان‌دهنده یک چارچوب منسجم فکری و ذهنی است.
  - لزوم توجه به مشارکت متعادل و اتخاذ راهبردهای پابرجا<sup>۱</sup> در توسعه فاوا در کشور.
- همچنین به کارگیری روش خوشبندی در سایر حوزه‌های فناوری پیشرفتی می‌تواند امکان مقایسه میان خوشبندی‌های مختلف را فراهم سازد.

## References

## منابع

- [1] Carlaw, K., Oxley, L., Walker, P., Thorns, D. and Nuth, M., 2006, “Beyond the hype: Intellectual property and the knowledge society/knowledge economy”, *Journal of Economic Surveys*, 20(4), pp. 633-690.
- [2] DTI, 1998, “Our Competitive Future: Building the Knowledge Driven Economy”, Competitiveness White Paper, Department of Trade and Industry, London.
- [3] Leadbeater, C., 1999, “New measures for the new economy”, *International Symposium of Measuring and Reporting Intellectual Capital: Experience, Issues, and Prospects*, Technical Meeting, available from: <http://www.oecd.org/dataoecd/16/24/1947910.pdf>.
- [4] Dahlman, C. and Utz, A., 2005, *India and the Knowledge Economy: Leveraging Strengths and Opportunities*, Washington D.C., The World Bank.
- [5] SMART, A. and Hsu, J.-Y., 2004, “The Chinese Diaspora, Foreign Investment and Economic Development in China”, *The Review of International Affairs*, 3(4), pp. 544-566.
- [6] Rouach, D., 2003, “Technology transfer and management: Guidance for small and medium-sized enterprises”, *Tech Monitor*, 20(3), pp. 21-28.

در میان سیاست‌های ابزاری، سیاست‌های پیشنهادی متمایز‌کننده این گروه تاکید بر دو سیاست توسعه منابع انسانی و توسعه بانک‌های اطلاعاتی و آماری بوده است. این دو سیاست در مقایسه با رفتار سایر گروه‌ها بیشتر مورد تمرکز بوده است.

همان‌گونه که مشاهده می‌شود مهم‌ترین ویژگی این گروه تمرکز بر وجود علمی و فناورانه فاوا است.

## ۵- نتیجه‌گیری

ضعف در مشارکت ذی‌نفعان مختلف در تدوین برنامه‌ها و سیاست‌های نوآوری، یکی از عمدۀ‌ترین مشکلات سیاست‌گذاری در کشور است. به همین دلیل شناسایی ذی‌نفعان اصلی در هر سیاست نوآوری به عنوان نخستین گام در تقویت مشارکت آنان ضرورت دارد.

دستوری بودن سیاست‌گذاری نوآوری در کشور اغلب ضرورت توجه به درگیر نمودن ذی‌نفعان در این امر را با بی‌توجهی رو به رو کرده است به همین دلیل شناسایی گروه‌های اصلی ذی‌نفعان مورد توجه نبوده است.

خوشبندی خبرگان حوزه‌های فناوری در سیاست‌گذاری علم و فناوری می‌تواند به عنوان ابزاری برای جلوگیری از سوگیری نسبت به سیاست‌ها، انتخاب اعضای خبره مشارکت‌کننده در فرآیند سیاست‌گذاری و ایجاد تعادل در سیاست‌ها مورد استفاده قرار گیرد.

باید در نظر داشت که گذار به سمت رویکرد نهادمحور در سیاست‌گذاری نوآوری بدون به رسمیت شناخت و مشارکت تمامی ذی‌نفعان امکان‌پذیر نخواهد بود.

خوشبندی انجام شده نشان‌دهنده ۴ خوشبندی مختلف از خبرگان حوزه فاوا است که هر یک بر اساس یک چارچوب منسجم و ذهنی از یک سو پیش‌فرضهایی در خصوص آینده کل حوزه و زیرفناوری‌های اصلی آن دارند و از سوی دیگر نیز سیاست‌های مشخصی را توصیه می‌کنند که کاملاً از یکدیگر متفاوت است. تنوع در سیاست‌ها و راهبردهای پیشنهادی خوشبندی مختلف کاملاً با پیش‌فرضهای این

*International Requirements Engineering Conference*, Trento, Italy.

- [19] Gil A., Polikina O., Koroleva N., Leon D.A. and McKee, M., 2010, "Alcohol policy in a Russian region: a stakeholder analysis", *European Journal of Public Health*, 20(5), pp. 588-594.
- [20] Hader, M. and Hader, S., 1995, "Delphi und Kognitionspsychologie: Ein Zugang zur theoretischen Fundierung der Delphi-Methode", *ZUMA-Nachrichten*, 37(19), pp. 8-34.

[21] Wechsler, W., 1978, *Delphi-Methode, Gestaltung und Potential für betriebliche Prognoseprozesse*, Schrifterreihe Wirtschaftswissenschaftlich Forschung und Entwicklung, München.

- [۲۲] منتظر، غلامعلی، شمامی، علی و نادری منش، محسن، ۱۳۸۸، "آینده‌نگاری فناوری اطلاعات در ایران ۱۴۰۴"، مرکز سیاست علمی کشور، تهران.

[23] NISTEP, 2005, "The 8<sup>th</sup> Science and Technology Foresight Survey: Delphi Analysis", National Institute of Science and Technology Policy (NISTEP), available from: <http://www.nistep.go.jp/achiev/ftx/eng/rep097e/idx097e.html>.

- [24] Miles, I. & Keenan, M., 2002, "Practical Guide to Regional Foresight in the United Kingdom", Office for Official Publications of the European Communities, Luxembourg.

[۲۵] حاجی‌حسینی، حجت‌الله، محمدی، مهدی، عباسی، فرهاد و الیاسی، مهدی، ۱۳۹۰، "تحلیل حکمرانی نظام نوآوری ایران بر پایه چرخه سیاست‌گذاری نوآوری"، فصلنامه سیاست علم و فناوری، ۴(۱)، صص. ۳۳-۴۸

- [۲۶] شریف‌زاده، ابوالقاسم و عبدالله‌زاده، غلامعلی، ۱۳۹۰، "شناسایی جایگاه کنونی و مطلوب دست‌اندرکاران مختلف در نظام تحقیقات کشاورزی کشور"، فصلنامه سیاست علم و فناوری، ۴(۱)، صص. ۷۷-۹۴

[27] McDonald, M. and Dunbar, I., 1998, *Market segmentation. How to do it, how to profit from it*, Palgrave Publication.

- [28] Granat, J., 2004, "Multicriteria analysis for behavioral segmentation", *Journal of Telecommunications and Information Technology*, 5(3), pp. 39-43.

[29] Tan, P.N., Steinbach, M. and Kumar, V., 2006, *Introduction to Data Mining*, Pearson International Edition-Addison Wesley.

- [7] Stoneman, P. and Kwon, M.J., 1996, "Technology Adoption and Firm Profitability", *The Economic Journal*, 106(437), pp. 952-962.

[8] Jensen, O. and Scheraga, C., 1998, "Transferring technology: Costs and benefits," *Technology in Society*, 20(1), pp. 99-112.

- [9] Park, Y.T. , 1999, "Technology diffusion policy: a review and classification of policy practices", *Technology in Society*, 21(3) , pp. 275-286.

[10] MarkleFoundation, 2001, "Creating a Development Dynamic: Final Report of the Digital Opportunity Initiative", Accenture, MarkleFoundation, and the United Nations Development Program, available from: <http://www.markle.org/sites/default/files/doifinalreport.pdf>.

- [11] Mujahid, Y.H., 2002, "Digital Opportunity Initiative for Pakistan", *The Electronic Journal on Information Systems in Developing Countries (EJISDC)*, 8(6), pp. 1-14.

[12] Hameed, T., 2007, "ICT as an enabler of socio-economic development", Information & Communications University, available from: <http://www.itu.int/osg/spu/digitalbridges/materials/hamed-paper.pdf>.

- [13] Ahlqvists, T., Carlsen, H., Iversen, J. and Kristiansen, E., 2007, "Nordic ICT Foresight: Futures of the ICT environments and applications on the Nordic level", NICe report series, Available From: <http://www.vtt.fi/inf/pdf/publications/2007/P653.pdf>.

[14] Van Lamsweerde, A., 2009, "Reasoning About Alternative Requirements Options", In: A. Borgida, V. Chaudri, P. Giorgini and E. Yu (eds.), *Conceptual Modeling: Foundations and Applications*, Springer-Verlag LNCS, pp. 380-397.

- [15] Robertson, S. and Robertson, J.C., 2006, *Mastering the Requirements Process*, Addison Wesley.

[16] Karl Wiegers, E., 1999, "First things first: Prioritizing requirements", *Software Development*, 7(10), pp. 24-30.

- [17] Veerappa, V. and Letier, E., 2011, "Clustering Stakeholders for Requirements Decision Making", In: Berry, D.M. and Franch, X., (eds.), "Requirements Engineering Foundation for Software Quality", 17<sup>th</sup> International Working Conference, REFSQ 2011, Essen, Germany, March 28-30, 2011. Proceedings 2011, pp. 202-208.

[18] Veerappa, V. and Letier, E., 2011, "Understanding Clusters of Optimal Solutions in Multi-Objective Decision Problems", *19<sup>th</sup> IEEE*

قانون ساختارنظام جامع	۱۳۸۳	۱۰. مجلس شورای اسلامی رفاه و تأمین اجتماعی
قانون تجارت الکترونیک	۱۳۸۲	۱۱. مجلس شورای اسلامی
قانون برنامه چهارم توسعه	۱۳۸۴	۱۲. مجلس شورای اسلامی
سیاست توسعه تجارت الکترونیک		۱۳. هیات وزیران
۱۴. نمایندگان ویژه ریاست جمهوری	۱۳۸۵	۱۴. آینین نامه تبصره ۱۳ قانون بودجه ۱۳۸۵
فصل پنجم قانون مدیریت	۱۳۸۶	۱۵. مجلس شورای اسلامی خدمات کشوری
آینین نامه قوه قضائیه	۱۳۸۶	۱۶. قوه قضائیه
سنند نظام جامع فناوری اطلاعات	۱۳۸۶	۱۷. هیات وزیران
مستندات نظام جامع فناوری اطلاعات	۱۳۸۶	۱۸. هیات وزیران
افتا		۱۹. هیات وزیران
قانون انتشار و دسترسی آزاد به		۲۰. هیات وزیران اطلاعات
برنامه پنجم توسعه	۱۳۸۹	۲۱. مجلس شورای اسلامی
نقشه جامع علمی کشور	۱۳۸۹	۲۲. مجلس شورای اسلامی
سنند جامع دولت	۱۳۹۰	۲۳. مجلس شورای اسلامی الکترونیک

- پیوست) فهرست سندهای توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات در کشور
۱. مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۷۷، سیاست کلی نظام در بخش شبکه‌های اطلاع‌رسانی رایانه
  ۲. شورای عالی انفورماتیک، ۱۳۷۸، سیاست‌های راهبردی برنامه سوم توسعه فناوری اطلاعات
  ۳. مجلس شورای اسلامی ۱۳۷۹ برنامه سوم توسعه
  ۴. مجلس شورای اسلامی ۱۳۸۰ تبصره ۱۳ قانون بودجه سال ۱۳۸۱
  ۵. شورای عالی اطلاع‌رسانی دولت الکترونیک آینین نامه اجرای تحقیق
  ۶. هیات وزیران ۱۳۸۱ سیاست تجارت الکترونیک
  ۷. شورای عالی اداری ۱۳۸۱ توسعه کاربری فناوری اطلاعات
  ۸. مرکز تحقیقات مخابرات ایران ۱۳۸۱ سنند راهبردی توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات
  ۹. شورای عالی اداری ۱۳۸۲ طراحی ایجاد مراکز خدمات رسانی الکترونیک در استان‌های پیشرو



## **National Information Technology Development Views Based on Experts Clustering**

**Abolfazl Kazazi<sup>1</sup>, Habibollah Tabatabaeian<sup>1</sup>,  
Mohammad Taghi Taghavifard<sup>1</sup>, Amir  
Nazemi<sup>2\*</sup>**

- 1- Faculty Member of Management and Accounting,  
Allame Tabatabaei University, Tehran, Iran
- 2- PhD Candidate for Management of Technology,  
Faculty of Management and Accounting, Allame  
Tabatabaei University, Tehran, Iran

### **Abstract**

Generic high-technology such as ICT, have been developed in different countries and societies based on variant developing models. These models are raised from distinctive views & paradigms; hence policies and advices would be different, even contradicted. ICT as the most obvious and well known generic high-tech, in different countries is developed and grown in different ways, and by different policies. This study is focused on the most important local views on developing ICT in Iran, so similarities and dissimilarities of views are introduced. By using Delphi method, ideas of Iranian experts in developing ICT are gathered, in 2 rounds. Then experts are clustered in different independent clusters, based on their ideas, concerns & advices in S&T policies. Results show that there are 4 different groups of views on ICT developing in Iran, so each cluster advises different policies and strategies; in proportion with others. Competitions between these views prevent dominance of one view in developing ICT; it makes policies inconsistent. However.

**Keywords:** Clustering, Technology Diffusion Policy, Information Technology (IT), Delphi.

---

\* Corresponding Author: nazemi@nrisp.ac.ir