

## رضایتمندی مراجعان به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان و ارایه راهکارها: یک مطالعه کیفی

مهین امین‌الرعایا<sup>۱</sup>، دکتر عباس عطاری<sup>۲</sup>، دکتر حیدرعلی عابدی<sup>۳</sup>

## Clients' Satisfaction with Children and Adolescents Consultation Clinics and the Provision of Strategies: A Qualitative Research

Mahin Aminoroaia\*, Abbas Attari<sup>a</sup>, Heidarali Abedi<sup>b</sup>

### Abstract

**Objectives:** To explore the basic conceptions of satisfaction, to determine the ultimate strategies and depicting the process of improvement in satisfaction in clients of children and adolescent consultation clinics. **Method:** In this qualitative study, the triangulation method was applied in two phases: phenomenological investigation in the first phase, and focus groups and the Delphi technique in the second. The study sample consisted of clients (16 individuals) and the staff of Isfahan's Shariati Children and Adolescents Consultation Clinic (8 individuals). Data were analyzed using Colaizzi method. **Results:** A total number of 834 concept codes were worked out which were then classified into 130 concept structures. In the third level, these concept structures were set into 30 groups according to their common characteristics. Suggested strategies, obtained through group and advisory discussions were classified into 16 items. **Conclusion:** A total number of 18 strategies were deducted, including developing a data collection committee, development of a continuous non-pharmacological intervention program, developing other guidance clinics in the city, establishing parent training classes, programming and establishing a daily routine for the clinic activities and services, improving team work attendance and establishing objectives regarding patient rights.

**Key words:** patient satisfaction; consultation; children and adolescents; qualitative research

[Received: 30 December 2007; Accepted: 23 June 2008]

### چکیده

**هدف:** کشف مفاهیم محوری رضایتمندی، تعیین راهکارهای پیشنهادی، راهبردهای نهایی و ترسیم فرآیند ارتقای رضایتمندی مراجعان به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان. **روش:** در این پژوهش کیفی، از روش پژوهش سه‌وجهی در دو فاز استفاده شد: در فاز اول روش پژوهش پدیدارشناختی و در فاز دوم روش بحث گروهی و روش دلفی. جامعه این پژوهش را مراجعان (۱۶ نفر) و کارکنان درمانی (هشت نفر) کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان شریعتی اصفهان تشکیل می‌دانند. یافته‌های پژوهش با روش کلایزی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. **یافته‌ها:** در مجموع ۸۳۴ کد مفهومی استخراج و سپس این مفاهیم در ۱۳۰ ساختار مفهومی رضایتمندی طبقه‌بندی شدند. در سطح سوم طبقه‌بندی، این موارد بر حسب ویژگی‌های مشترک در ۳۰ گروه موضوعی جای گرفتند. راهکارهای پیشنهادی به دست آمده از بحث گروهی و راهبردهای تأمین رضایتمندی در ۱۸ بند تنظیم شدند. **نتیجه گیری:** در مجموع ۱۸ راهبرد تدوین شد که می‌توان به مواردی مانند تشکیل کمیته جمع‌آوری اطلاعات، تدوین برنامه مستمر درمان‌های غیردارویی، گسترش مراکز مشاوره مشابه، برگزاری کلاس‌های آموزشی جهت والدین، نظم بخشیدن به برنامه‌های روزانه، حضور بیشتر تیم درمان و لزوم رعایت حقوق بیماران اشاره کرد.

**کلیدواژه:** رضایتمندی؛ مشاوره؛ کودکان و نوجوانان؛ پژوهش کیفی

[دریافت مقاله: ۱۰/۹/۱۳۸۶؛ پذیرش مقاله: ۴/۳/۱۳۸۷]

کارشناس ارشد مدیریت آموزشی، کارشناس پژوهش مرکز تحقیقات علوم رفتاری دانشگاه علوم پزشکی اصفهان. اصفهان، خیابان استانداری، مرکز پژوهشی نور، مرکز تحقیقات علوم رفتاری. دورنگار: ۰۳۱۱-۲۲۲۱۳۵ (نویسنده مستنول). E-mail: aminoroaia@nm.mui.ac.ir.<sup>۱</sup> روانپژوه،<sup>۲</sup> استاد مرکز تحقیقات علوم رفتاری دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.<sup>۳</sup> دکترای پرستاری، دانشیار دانشکده پرستاری و مامایی دانشگاه آزاد خواراسکان و مرکز تحقیقات آموزش پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان.

\* Corresponding author: MS. in Educational Management, Behavioral Research Center of Isfahan University of Medical Sciences. Noor Medical Center, Ostandari St. Isfahan, Iran, IR. Fax: +98311-2222135. E-mail: aminoroaia@nm.mui.ac.ir; <sup>a</sup> Psychiatrist, Professor of Behavioral Research Center of Isfahan University of Medical Sciences; <sup>b</sup> PhD. in Nursing, Associate Prof. of Isfahan University of Medical Sciences.

## مقدمه

رضایتمندی، در موارد اطلاع‌رسانی به بیماران بود (آنستاسیوس<sup>۷</sup>، الیزابت<sup>۸</sup>، پاپاتاناسوگلو<sup>۹</sup> و لمونیدو<sup>۱۰</sup>، ۲۰۰۴). نتایج بررسی‌های بسیاری که درباره کیفیت ارایه خدمات بهداشتی و درمانی و نیز رضایت بیماران انجام شده، نشان داده است رضایت‌مندی بیمار یک «نتیجه نهایی» است. بنابراین باید از نظرات، انتظارات و خواسته‌های بیماران آگاهی داشته باشیم تا با توجه به آن‌ها، کیفیت ارتباط اعضای گروه پزشکی و درمانی - اعم از پزشک، پرستار و سایرین - با بیمار را از راه افزایش درک متقابل طرفین ارتقا دهیم (سیلورمن<sup>۱۱</sup>، کورتر<sup>۱۲</sup> و دراپر<sup>۱۳</sup>، ۲۰۰۴). از آن‌جا که بیماران، مراجuhan اصلی و نهایی مرکز خدمات درمانی هستند، فلسفه وجودی این مرکز، برآوردن نیازهای واقعی و محسوس این مراجuhan است. امروزه برای کمک به مدیریت داخلی و ارتقای کیفیت خدمات بهداشتی، نیاز مبرمی به اطلاعات وجود دارد. این کار از راه بررسی کامل، طراحی و تدوین و پیاده‌سازی نظام اطلاعاتی و راهبرد سنجش نتایج<sup>۱۴</sup> امکان‌پذیر است (اسمیت<sup>۱۵</sup> و سوینارت<sup>۱۶</sup>، ۲۰۰۱). از آن‌جا که رضایت‌مندی بیمار مؤلفه مهم مراقبت‌های بهداشتی در بیماران سرپایی و همچنین عامل مهمی در ارزیابی‌های کیفی است، بنابراین انتخاب روش مناسب برای بررسی رضایت‌مندی بیماران، چالش اساسی مدیران مراقبت‌های بهداشتی است. در حال حاضر اطلاعات محدودی از روش‌های بهداشتی برای ساخت ابزارهای سنجش رضایت‌مندی بیماران وجود دارد (هالاستون<sup>۱۷</sup> و گبل<sup>۱۸</sup>، ۲۰۰۳). با وجود پژوهش‌های انجام شده مرتبط با سنجش رضایت‌مندی بیماران، پژوهشگران هنوز به راهکارهای مناسب در این زمینه دست نیافرته‌اند. نکته حائز اهمیت در این زمینه این است که برای بررسی و فهم عمیق پدیده‌ها، بررسی‌های کمی مناسب نبوده، پژوهش‌های کیفی مناسب‌تر هستند (برنز<sup>۱۹</sup> و گراو<sup>۲۰</sup>، ۲۰۰۵). از سوی دیگر، ارزشیابی سالانه بیمارستان‌ها و مرکز خدمات آموزشی-درمانی می‌تواند گامی مؤثر در شناخت نیازهای مراجuhan و اصلاح سیستم در جهت پاسخ به نیازهای واقعی آنان بهشمار

رضایت بیمار<sup>۱</sup> از خدمات ارایه‌شده از هدف‌های مهم فعالیت‌های مراقبت‌های پزشکی است و در ارتقاء سلامتی بیمار تأثیر بهسزایی دارد. خدمات ارایه‌شده باید با نیازهای بیماران مرتبط باشد تا رضایت‌مندی و خشنودی آنها را موجب شود. در سیستم‌های بهداشتی و درمانی، رضایت مراجع، ابزاری مهم در اندازه‌گیری کیفیت خدمات است. رضایت بیمار تنها وسیله‌ای برای افزایش تعهد بیمار در اجرای دستورات پزشکی نیست، بلکه خود، نتیجه‌ای است که تلاش می‌شود به دست آید (صدق‌راد، ۱۳۸۲). در این زمینه در کره جنوبی طی یک دوره ۱۰ روزه، روی ۵۵۷ بیمار سرپایی مراجعه کننده به یک بیمارستان عمومی، پژوهشی به عمل آمد. نتایج نشان داد آگاهی مدیریت بیمارستان از اهمیت نسبی هر یک از زمینه‌های کیفی خدمات، برای ارتقای رضایت‌مندی بیماران سرپایی مراجعه کننده لازم است (چو، لی، کیم، لی و چوی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۴). ویژگی‌های خدمات بهداشتی و درمانی جهت تضمین رضایت بیمار عبارتند از: اثربخشی، کارایی، کیفیت، از عهده برآمدن، موجودبودن، در دسترس‌بودن، عمومیت، جامعیت، عادلانه‌بودن و به موقع و مناسب‌بودن (صدق‌راد، ۱۳۸۳ الف). پژوهشی با هدف بررسی میزان رضایت‌مندی بیماران بسته‌تر از سازوکار مدیریت در بیمارستان‌های تأمین اجتماعی استان مرکزی نشان داد میان پارامترهای فردی بیمار و میزان رضایت وی از کیفیت خدمات بیمارستانی ارتباط آماری معنی دار وجود دارد؛ بدین صورت که با بالارفتن پایگاه اجتماعی فرد در جامعه، میزان رضایت او کاهش می‌یابد. از سوی دیگر، اعمال شیوه مدیریت وظیفه‌گرا و توجه به عوامل بهداشتی و رفاهی، موجب افزایش رضایت‌مندی بیماران می‌شود (سلیمانی، ۱۳۸۱). رضایت بیمار از نحوه مراقبت‌های درمانی یکی از روش‌های سنجش و ارزشیابی کیفیت خدمات درمانی بهشمار می‌رود. ارزشیابی کیفی مراقبت‌های درمانی یکی از وظایف مهم مدیران است که سبب تحقق اهداف سازمانی و ارتقاء سطح توانایی کارکنان می‌شود. مدیران خدمات بهداشتی درمانی تمایل دارند از اثربخشی مراقبت‌های ارایه‌شده و صحت اجرای آن‌ها، اطمینان حاصل نمایند و در صورت لزوم به اصلاح آن پردازنند. پژوهشی که با هدف ارزیابی میزان کاربرد و عملی‌بودن روش سه‌وجهی<sup>۶</sup> و مقایسه روش کیفی با روش کمی در زمینه مراقبت‌های پرستاری در یونان انجام گرفت، نشان داد پیشترین میزان رضایت‌مندی از مراقبت‌های تکنیکی (جبهه‌های تکنیکی مراقبت) و کمترین میزان

1- patient satisfaction	2- Cho
3- Lee	4- Kim
5- Choi	6- triangulation
7- Anastasios	8- Elizabeth
9- Papathanassoglou	10- Lemonidou
11- Silverman	12- Kurtz
13- Draper	
14- Outcomes Assessment Strategy and Information System	
15- Smith	16- Swinehart
17- Hall-Stone	18- Gable
19- Burns	20- Grove

در خواست شد راهكارهای اجرايی ارياه نمایند. جلسه دوم با حضور اعضای تیم درمان، شامل روانشناسان، روانپزشکان، خانواده‌درمان‌گر، گفتاردرمان‌گر و مدیر مرکز تشکيل شد و همه کدهای نهايی مرتبط با موضوع ارياه خدمات و درمان مرور شد. با اشیاع اطلاعات در پيان اين دو جلسه، با جمع‌بندی نظرها، راهكارها تعين گردید.

راه حل‌های پيشنهادي فاز پيشين به صورت پرسش‌نامه، تدوين و به منظور تعين اولويت و ميزان ارتباط به کارکنان مرکز و مراجعيان داده شد. اين نظرسنجي در چندين مرحله انجام گرفت تا راه حل نهايی استخراج و راهبرد نهايی تعين شد. در اين پژوهش مصاحبه با مراجعيان معمولاً در کتابخانه کلينيک که محل خلوت و داراي شرایط فيزيكى مناسب و مزاحمت‌های محيطی كمتر بود، انجام و در هنگام مصاحبه با رضايانه مراجعيان، درب اتاق جهت راحتی ييشتر آنان بسته می‌شد. در مورد مصاحبه با کارکنان، به دليل درگيری کاري، ابتدا از نظر ساعت مصاحبه با آنان هماهنگي و بنا به محل کارشان محل مصاحبه انتخاب می‌شد. تنها استشنا واحد پذيرش بود، که به دليل شلوعي و رفت و آمد مراجعيان، مصاحبه در اتاق مدد کاري انجام گرفت. پيش از شروع مصاحبه از همه شركت‌کنندگان جهت ضبط مصاحبه‌ها اجازه گرفته شد و نيز در مورد محروماني‌ماندن اطلاعات و عدم پخش صدای شركت‌کنندگان به آن‌ها اطمینان داده شد. مصاحبه‌ها از ۲۰ تا حداقل ۶۰ دقيقه به طول انجاميد. با اين وجود جهت برقراری ارتباط صمييمی و جلب اعتماد ييشتر مراجعيان، زمان چشم‌گيري، پيش و پس از هر مصاحبه به صورت گفت و گوي عمومي و روزمره سپری می‌شد. بالافاصله پس از پيان مصاحبه و يا در يك فرصت مناسب به محتواي مصاحبه گوش داده و تمام مطالعه به دقت روی کاغذ پاده می‌شد. پس از آن تحليل اطلاعات طبق شيوه هفت مرحله‌اي کلايزي<sup>۱۰</sup> انجام می‌شد.

## يافته‌ها

از مجموع مصاحبه‌های به عمل آمده و انجام بحث گروهي در مرحله سوم کلايزي، در مجموع ۸۳۴ کد مفهومي استخراج شد. در اين مرحله تلاش شد به هر يك از جملات،

آيد. از اين رو پژوهشگران با استفاده از روش تحقيق کيفي به مطالعه مفاهيم اساسی و پايه‌اي رضايانه مراجعيان به كلينيک مشاوره کودکان و نوجوانان شهر اصفهان پرداختند تا با شناخت عميق تر نسبت به اين پديده، راهكارهای تأمین رضايانه مراجعيان را با استفاده از نظرات کارشناسان به روش بحث گروهي ارياه نمایند.

## روش

اين پژوهش از نوع کيفي است. زمانی که پژوهشگر برای کشف مفاهيم و نظریه‌پردازی، ناگزير از دو روش مختلف استفاده می‌کند، اين روش را سه‌وجهی گويند (اسپریال<sup>۱</sup> و کارپنتر<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳). روش پژوهش حاضر نيز از اين نوع بود که در دو فاز انجام شد؛ در فاز اول از روش پژوهش پدیدارشناختي، پدیدارشناختي<sup>۳</sup> استفاده شد. هدف رویکرد پدیدارشناختي، درک عميق از مفهوم تجارب زيستي روزمره مردم است (ديكتزو<sup>۴</sup>، گوييات<sup>۵</sup> و سيلسكا<sup>۶</sup>، ۲۰۰۵). در فاز دوم نيز از بحث گروهي<sup>۷</sup> و روش دلفي<sup>۸</sup> استفاده شد. جمعيت موردنظر مطالعه در اين پژوهش عبارت بودند از مراجعيان به کلينيک مشاوره کودکان و نوجوانان شريعتي شهر اصفهان و کارکنان درمانی آن کلينيک. معيارهای ورود به پژوهش عبارت بودند از: ۱- مراجعه به کلينيک در نوبت صبح که دست کم سومين نوبت مراجعيه باشد. ۲- رضايانه شركت در پژوهش و علاقمندي برای در اختيار گذاشت اطلاعات و تجربيات. معيار خروج از مطالعه نيز اعلام عدم رضايانه جهت ادامه همکاري از سوي مراجعي درنظر گرفته شد. در اين بررسی از روش نمونه گيري مبتنی بر هدف<sup>۹</sup> استفاده شد. در فاز اول نمونه‌ها شامل مراجعيان به کلينيک و کارکنان درمانی بودند، که پس از انجام مصاحبه با ۲۴ نفر، به دليل اشيع اطلاعات نياز به ادامه مصاحبه‌ها متفق شد. از اين ۲۴ نفر، ۱۶ نفر مراجعيان کلينيک و والدين کودکاني بودند که برای درمان به کلينيک آمده بودند و عمده‌تا با هر دو و يا يكى از والدين مصاحبه انجام می‌گرفت. هشت نفر ديگر مصاحبه‌شوندگان از کارکنان درمانی، شامل مدد کار، مسئول پذيرش، روانشناس، روانپزشک، خانواده‌درمان‌گر و گفتاردرمان‌گر بودند. در فاز دوم از روش بحث گروهي و روش دلفي در دو جلسه به فاصله يك هفته استفاده شد. جلسه اول با حضور شش نفر از کارکنان مرکز شامل مدد کار، مسئول پذيرش، روانشناس، گفتاردرمان‌گر، مسئول مرکز و کاردرمان‌گر تشکيل شد. اين جلسه بيش از دو ساعت به طول انجاميد و طي آن کليه کدهای نهايی حاصل از فاز اول مورد بحث قرار گرفت و از افراد

- |                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 1- Speziale           | 2- Carpenter     |
| 3- phenomenological   | 4- Dicenso       |
| 5- Guyatt             | 6- Ciliska       |
| 7- focus group        | 8- Delphi method |
| 9- purposive sampling | 10- Colaizzi     |

امکانات و تجهیزات آن اشاره کرد. مفاهیم مرتبط با انتخاب کلینیک شامل چگونگی و نحوه مراجعه، معرفی کلینیک به دیگران، دوری راه و توجه مدرس به دانش آموزان بود. فعالیت‌های کلینیک شامل مجموعه کلینیک‌ها، وجود شیوه‌های مختلف درمانی، ارتباط کلینیک با مدرسه، انجام خدمات متنوع، وجود متخصصین مجرب و مؤثربودن کلاس‌های آموزشی کلینیک بود. وضعیت فیزیکی و امکانات و تجهیزات شامل بودن یا نبودن امکانات و تجهیزات از جمله نبودن وسیله نقلیه، نیروی تأسیساتی و مشکلات فضای فیزیکی بود.

۶) بهبودی شامل بهبودی کلی، بهبودی خواب، رفتار، عملکرد تحصیلی و تغییر نگرش بود.

۷) راهکارهای پیشنهادی تأمین رضایتمندی مراجuhan به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان عبارت بودند از: تشکیل جلسات گروهی، تهیه بروشورهای آموزشی، پوستر و روزنامه، حضور به موقع روانپژشک، اصلاح فرآیند پذیرش بیماران، فعال نمودن واحد مددکاری، انجام گروه درمانی، تقویت کار روانشناسی و برنامه‌های آموزشی ویژه والدین.

در ارتباط با هدف سوم (تعیین راهبرد نهایی تأمین رضایت مراجuhan به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان)، رضایت مراجuhan به کلینیک مشاوره کودکان و نوجوانان، تهیه یک خط تلفن گویا، اجرای طرح تکریم ارباب رجوع، ملزم نمودن روانپژشکان به حضور به موقع، به کارگیری روانشناسان مقطع کارشناسی ارشد، تشکیل یک کمیته جهت جمع آوری اطلاعات و تهیه بروشور و پوستر، لزوم رعایت حقوق بیماران توسط پژشک و برگزاری کلاس‌های مستمر آموزشی نام برده شدند.

## بحث

در این مطالعه یکی از مفاهیم اساسی در رضایتمندی مراجuhan، آموزش و ارتباط با روانپژشک عنوان شد. از جمله نقش‌های اساسی و مهارت‌های لازم در روانپژشکی اجتماعی، آموزش‌های پایه و پیشرفته روانپژشکی به بیماران و مراجuhan است که می‌تواند در قالب تیم‌های چندمنظوره انجام گیرد. افراد و خانواده‌هایی که به نوعی در گیر بیماری‌های روان‌شناختی هستند، به آموزش‌های منظم نیاز دارند (روزن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). مهارت‌های ارتباطی، رعایت اصول مشاوره و ایجاد شرایط اطمینان‌بخش برای بیان مطالب از سوی مراجuhan توسط پژشک، از جمله یافته‌هایی هستند که مراجuhan از آن یاد

مفهوم خاصی اختصاص یابد. برای نمونه توصیف چند شرکت کننده و مفهوم اختصاص داده شده شرح داده می‌شود: «... همین که پزشکان نکته‌سنگی می‌کنند و از محیط خانه و زندگی سؤال می‌کنند خیلی خوب است که بدانند مشکلات چیست. البته من جای دیگری نرفته‌ام که مقایسه کنم و تابه حال راضی بوده‌ام...» (کد ۱۴). مفاهیم استنباط شده از جملات یادشده عبارت است از: «رضایت از سؤال پزشک از محیط خانه و زندگی».

«.... اولین باری که آدم، دارویم گیر نیامد. دفعه دوم که به دکتر آدم، گفتم که دارو نخوردام، چون هر کجا رفیم، پیدا نکردیم. بعد دکتر به ما گفت بروید داروخانه سجاد، آنجا هست...» (کد ۱۳). مفاهیم استنباط شده عبارت است از: «اولین بار دارویم گیر نیامد» (کد ۲۲۴)، «دکتر در مورد خرید دارو ما را راهنمایی کرد» (کد ۲۲۵). سپس پژوهشگر در مرحله چهارم، مرحله سوم را برای هر یک از توصیفات شرکت کنندگان تکرار کرده و سپس مفاهیم تنظیم شده را در درون دسته‌بندی‌های خاص موضوعی مرتب نمود. سپس بر پایه هدف‌های پژوهش، همه مفاهیم تنظیم شده را در ۱۳۰ کد مفهومی رضایتمندی طبقه‌بندی کرده و در سطح سوم طبقه‌بندی، بر حسب ویژگی‌های مشترک موضوعی در ۳۰ گروه ساختاری قرار داد. اهم عوامل مرتبط با فرآیند رضایتمندی که در این پژوهش به دست آمد، عبارتند از:

۱) مفاهیم مرتبط با واحدهای مختلف کلینیک شامل واحد روانپژشکی، واحد گفتاردرمانی، واحد مددکاری، واحد پذیرش، واحد تشکیل پرونده و روانشناسی و واحد خانواده‌درمانی بود. از مفاهیم ساختاری مهم مرتبط با روانپژشکی می‌توان به آموزش، ارتباطات، توجه، زمان حضور پژشک، زمان ویزیت پژشک، ویژگی‌های پژشک و نقش

پژشک در فرآیند درمان اشاره نمود.

۲) از مفاهیم مرتبط با بیمار می‌توان به رضایت بیماران، هم‌چنین خصوصیات فردی بیماران، زمان انتظار و نحوه زمان راجعه اشاره کرد.

۳) مفاهیم مرتبط با دارو و درمان عبارت بودند از: مشکلات دارویی (تهیه دارو)، تأثیر دارو، عوامل قطع درمان و مشکلات درمانی.

۴) مفاهیم مرتبط با مدلیریت بر مواردی مانند هماهنگ‌بودن، کم توجهی مسئولان جهت حل مسائل کلینیک و مسائل مرتبط با مسئولان فرادست تأکید داشتند.

۵) از مفاهیم مرتبط با کلینیک می‌توان به عوامل مرتبط با انتخاب کلینیک، فعالیت‌های کلینیک، وضعیت فیزیکی،

متیل فنیدیت در بعضی کشورها مانند ایران بهوفور مصرف می شود، در صورتی که همین دارو (و به طور کلی حرکت‌ها) در کشور هندوستان در دسترس نیست. قیمت دارو هم در مصرف دارو تأثیر دارد؛ خانواده‌های با وضع اقتصادی پایین نمی‌توانند داروهای گران قیمت را خریداری نمایند و بخصوص اگر از بیمه درمانی برخوردار نباشند، معمولاً از این داروها استفاده نمی‌کنند. بعضی فرهنگ‌ها، به مصرف داروهای روانپردازشکی برای مشکلات رفتاری کودکان اعتقاد ندارند (بعضی از خانواده‌های ایرانی نیز چنین هستند). بنابراین فرهنگ هم در میزان مصرف دارو، همکاری درمانی و حتی تأثیر داروها و گزارش عوارض جانبی آن‌ها نقش دارد. عوارض جانبی دارو یکی از عوامل مهم در قطع دارو و ایجاد نگرش منفی نسبت به دارودرمانی در کودکان است. از این رو به‌منظور همکاری بیشتر در درمان دارویی کودکان، ضروری است پزشک در مورد ضرورت مصرف دارو، نحوه مصرف و عوارض جانبی آن، اطلاعات کافی در اختیار قرار دهد (راتر<sup>۳</sup> و تایلور<sup>۴</sup>. ۲۰۰۲).

نظر به این که شرکت کنندگان در این پژوهش بر عوامل مرتبط با مدیریت تأکید داشتند و از آن‌جا که با به کارگیری فنون مدیریت مشارکتی به‌ویژه گروه‌های بهبود کیفیت، می‌توان ارتقای خدمات بیمارستانی و در نتیجه افزایش رضایتمندی بیماران از خدمات ارایه شده را تضمین نمود (صدق‌رداد، ۱۳۸۳ ب)، پیشنهاد می‌شود برنامه‌ریزی لازم برای رفع موانع ایجاد انگیزه خدمتی انجام شود، خصوصاً نسبت به فراهم نمودن فرصت برای علمی نمودن عملکردها، انکاس بازخورد مستمر از وضعیت شغلی به کارکنان و انتخاب مدیر شایسته و نکته‌سنجد اقدام جدی به عمل آید تا بدین‌وسیله زمینه توسعه و تکامل حرفه‌ای و اجتماعی واقعی کارکنان فراهم آید.

کفایت سازمان رضایت بهداشتی برآیند سه مؤلفه کفایت نیروی انسانی و متخصصان، تجهیزات موجود و کیفیت رضایت و اطلاعات مراقبتی است (طبیبی و مقدسی، ۱۳۸۴). بسیاری از شرکت کنندگان نیز بر عوامل مرتبط با انتخاب کلینیک، فعالیت‌ها، وضعیت فیزیکی و امکانات و تجهیزات آن تأکید داشتند. واکنش بیماران نسبت به مراکز درمانی به ادرارک آنان از کیفیت خدمات بستگی دارد. پزشکان، مؤسسه را از چشم بیماران و کادر اداری می‌نگرند، شرکت‌های بیمه هم کیفیت یک مؤسسه را بر پایه میزان هزینه و پیامدهای

نمودند. در همین زمینه، پارسلی بهبود رضایت بهداشتی را به برقراری ارتباط منحصر به فرد میان فرد متخصص و بیمار وابسته می‌داند و بیان می‌کند: اثربخشی یک مداخله هدفمند در جهت ارتقای سلامتی بیمار، هم تحت تأثیر مهارت‌ها و دانش افرادی است که فرآیند رضایت را اجرا و اداره می‌کنند، هم تحت تأثیر پاسخ فیزیکی و روانی بیمار. او هم‌چنین از قول هاربر، بر رابطه میان کیفیت رضایت و کفایت فراهم کنندگان رضایت تأکید می‌کند (پارسلی<sup>۱</sup> و کوریگان<sup>۲</sup>. ۱۹۹۹).

یکی دیگر از عوامل مؤثر در رضایتمندی، وجود واحدهای گفتار درمانی، روانشناسی، مددکاری، پذیرش و خانواده‌درمانی عنوان شده است و از آن‌جا که مشارکت خانواده‌ها در رضایت و توانبخشی بیماران بخش روان‌شناسی به عنوان عاملی کلیدی در درمان موفقیت آمیز آنان در تمام دنیا امری پذیرفته شده است، لازم است در همه کشورها به خانواده این بیماران خدمات بیشتری ارایه شود و این نکته بسیار مهم، که خانواده به عنوان نظام اصلی حمایتی بیمار، نیازمند حمایت و کمک است، مورد توجه قرار گیرد (پیمان، ستایش، واحدیان و بهرامی، ۱۳۸۴). به طور کلی یک سیستم حمایتی قوی، می‌تواند آسیب‌پذیری در برابر بیماری روان‌شناختی را کاهش داده، شانس بهبود را در صورت ابتلاء افزایش دهد (کاپلان و سادوک، ۱۳۷۹).

میزان رضایتمندی بیماران، یک معیار مهم برای ارزیابی کیفیت رضایت‌های بهداشتی است و اطلاعات مهمی را از نظر برآورده شدن نیازها، ارزش‌ها و انتظارات مددجویان در اختیار قرار می‌دهد. با توجه به مصاحبه‌های انجام‌شده، مراجعان بسیار فراوان، رضایت خود را از رفتار کارکنان، پزشک و فرآیند درمان اعلام داشتند. در همین زمینه، یافته‌های یک پژوهش (مدنی، فرزان و رییعی، ۱۳۸۳) نشان داد خدمات پزشکان و پرستاران توانسته است در مجموع رضایت شرکت کنندگان را جلب نماید. از میان بخش‌های گوناگون نیز، رضایت بیماران در بخش‌های تخصصی تر بیشتر بوده، که احتمالاً به دلیل بیشتری دقت پزشکان و پرستاران، به دلیل ویژه‌بودن شرایط بیماران بستری در این بخش‌ها بوده است (همان‌جا). یکی دیگر از عوامل مؤثر در رضایتمندی، عوامل مرتبط با دارو و درمان ذکر شد که از آن جمله می‌توان به مشکلات دارویی (تهیه دارو)، تأثیر دارو و مشکلات درمانی و عواملی که به قطع درمان می‌انجامد، اشاره کرد. مصرف داروهای روان‌پردازشکی در کودکان بر حسب وضعیت اقتصادی خانواده، نگرش آن‌ها نسبت به درمان دارویی، منطقه جغرافیایی و کشورهای گوناگون متفاوت است. برای نمونه داروی

مشخص به هر بیمار و دریافت پیش‌پرداخت هزینه.  
۸- راه اندازی یک مرکز مشاوره دیگر در نقطه مقابل شهر (شمال شرقی). ۹- تقویت واحد مددکاری از نظر نیروی انسانی و فراهم نمودن امکانات مورد نیاز نظری و سیله نقلیه.  
۱۰- به کارگیری روانشناسان بالینی مقطع کارشناسی ارشد و دکترا و جلوگیری از جایه‌جایی‌های پی‌درپی. ۱۱- برگزاری کلاس‌های مستمر آموزشی مخصوص والدین بر حسب گروه‌های هدف. ۱۲- تدوین برنامه، نشست‌های جمعی اعضا با حضور مدیر کلینیک، ارایه گزارش هفتگی، ارایه پس‌خواراند و تأکید بر لزوم افزایش همکاری اعضای تیم با یکدیگر. ۱۳- تدوین شرح وظایف هر یک از اعضاء، آگاهی از شرح وظایف و لزوم ارزیابی از انجام فعالیت‌ها.  
۱۴- تشکیل یک کمیته جهت جمع آوری اطلاعات و تهیه بروشور و پوستر به صورت مستمر، تحت ناظارت مدیریت مرکز. ۱۵- تدوین برنامه مستمر گروه‌درمانی به صورت هفتگی تحت ناظارت روانپژوهان و روانشناس. ۱۶- تعیین یک نفر به عنوان مسئول کتابخانه و حمایت مالی مسئولان جهت خرید کتاب، مجله و روزنامه. ۱۷- انتصاب مدیرانی که علاوه بر داشتن تجربه و تبحر کافی در زمینه مدیریت، در تمام ایام هفته حضور مستمر داشته باشند. ۱۸- اطلاع‌رسانی درباره کلاس‌ها و کارگاه‌های موجود در دانشگاه به کارکنان و موافق مسئول مافوق جهت شرکت آن‌ها در این کلاس‌ها.

در مجموع، در این پژوهش مراجعان از کیفیت ارتباط درمانی با روانپژوهان و همچنین آموزش‌های ارایه‌شده (فردي و گروهی) مرتبط با مسائل رفتاری کودکان رضایت داشتند. وجود واحد‌های مختلف درمانی مرتبط با هم در کار یکدیگر، مانند گفتار درمانی، بازی درمانی، موسیقی درمانی، روان‌درمانی، مشاوره خانواده و روانپژوهانی، از دیگر عوامل مؤثر در رضایت‌مندی مراجعان بود. مشکلات تهیه دارو، مسائل مدیریتی، کمبود منابع قابل استفاده مراجعان (کتاب و مجله) و بی‌نظمی در بعضی برنامه‌ها از عوامل منفی رضایت‌مندی بود.

پیشنهاد می‌شود ۱۸ راهبرد یادشده در بالا برای تمامی مرکز درمانی، مدنظر قرار گیرد و دست کم هر چند سال یک‌بار از نحوه ارایه خدمات و رضایت‌مندی مراجعان ارزیابی کیفی و کمی به عمل آید تا بر پایه نتایج حاصل، تغییرات لازم برای ارتقای کیفیت ارایه خدمات بهداشتی و درمانی صورت پذیرد.

خدمات ارایه شده به بیمه‌شدگان ارزیابی می‌کنند و کارکنان ممکن است کیفیت را وابسته به کفایت مدیریت بدانند (نادی‌نیا<sup>۱</sup> و ملیسا<sup>۲</sup>، ۲۰۰۲).

بهبود فیزیکی از پیامدهای اصلی مراجعه به کلینیک بود، که به صورت‌های گوناگون توسط مراجعان مطرح شد: بهبود کلی خواب و رفتار، بهبود عملکرد تحصیلی و تغییر نگرش. نیازها و پیشنهادات در سه دسته قرار گرفتند: الف) مرتبط با بیمار، شامل: ضرورت افزایش بروشورهای آموزشی که بیانگر نیاز مراجعت به معروفی کتاب، روزنامه، مجله و کتاب داستان است. پیشنهاد جلسات گروهی برای بیماران و برگزاری برنامه‌های تفریحی و گروهی برای خانواده‌های مشکل دار و گسترش این کلاس‌ها در سطح شهر، نیاز به هم‌سوسی و آموزش والدین و ضرورت ایجاد یک مرکز برای نیازهای فوریتی. ب) مرتبط با کارکنان، شامل: تأکید بر رعایت آداب معاشرت، افزایش همکاری بین اعضای تیم، تأکید بر نظافت شخصی کارکنان و محیط کار، تشکیل جلسات بین کارکنان و ارایه پس‌خواراند و شرکت در کلاس‌های آموزش ضمن خدمت. ج) مرتبط با مرکز، شامل: نیاز به حضور به موقع روانپژوهان، نیاز به وجود روانشناس مرد، تقویت برنامه‌های آموزشی کلینیک و حل مشکلات موقعی کلینیک.

راهبردهای نهایی پس از تشکیل بحث‌های گروهی با اعضای کلینیک بدین شرح تدوین گردید:

- ۱- برقراری یک خط تلفن گویا؛ انتخاب فردی به عنوان مسئول پذیرش که به فرآیندها آگاهی کامل داشته و از نظر ارتباطات انسانی فردی مؤدب باشد.
- ۲- اجرای طرح تکریم اریاب رجوع؛ انتخاب کارکنای که متعهد به رعایت آداب معاشرت، دارای روحیه خوب و از نظر برقراری ارتباطات انسانی قوی باشند، همچنین به نظافت شخصی خود و محیط کار اهمیت دهند.
- ۳- لزوم رعایت حقوق بیماران توسط پزشک؛ صرف وقت بیشتر، توجه به گفته‌های بیماران و همراهان، اطمینان‌بخشی، رازداری و تلاش برای جلب اعتماد بیمار.
- ۴- ملزم نمودن روانپژوهان برای حضور به موقع و حضور بیشتر با ناظرات مدیریت گروه روانپژوهانی.
- ۵- گسترش اورژانس روانپژوهانی مرکز پزشکی خورشید (نور) و تخصیص قسمتی از آن برای کودکان و نوجوانان با حضور شبانه‌روزی یک مشاور (علاوه بر دستیار روانپژوهانی).
- ۶- تعیین یک دستورالعمل داخلی مبنی بر این که برای ویزیت شدن بیمار و انجام مشاوره، حضور پدر و مادر الزامی باشد.
- ۷- کامپیوتری نمودن واحد پذیرش، تخصیص زمان

## سپاسگزاری

از روانپزشکان و کارکنان محترم مرکز مشاوره کودکان و نوجوانان شریعتی که در اجرای این پژوهش همکاری سیاری داشتند، صمیمانه تشکر می‌شود. هم‌چنین از مرکز تحقیقات علوم رفتاری و معاونت پژوهشی دانشگاه اصفهان که با حمایت‌های مالی و صمیمانه، ما را در انجام این پژوهش یاری رساندند، قدردانی می‌شود.

## منابع

- with nursing care: Quantitative or qualitative approach? *International Journal of Nursing Studies*, 41, 355-367.
- Burns, N., & Grove, S. K. (2005). *Practice of nursing research: Conduct, critique, & utilization* (5th. ed.). Philadelphia: W. B. Saunders Co.
- Cho, W. H., Lee, H., Kim, C., Lee, S., & Choi, K. S. (2004). The impact of visit frequency on the relationship between service quality and outpatient satisfaction: A south Korean study. *Health Services Research*, 39, 13-33.
- Dicenso, A., Guyatt, G., & Ciliska, D. (2005). *Evidence-based nursing: A guide to clinical practice*. Philadelphia: Elsevier.
- Hall-Stone, T., & Gable, W. (2003). Development of a patient satisfaction survey for outpatient care: A brief report. *Journal of Medical Practice Management*, 19, 166-169.
- Nadinia, D., & Melissa, L. (2002). *Introduction to health information technology*. New York: W. B. Saunders Company.
- Parsley, K., & Corrigan, P. (1999). *Quality improvement for health care: Putting evidence into practice* (2nd. ed.). Cheltenham: Stanely Thorense Ltd.
- Rosen, A. (2006). The community psychiatrist of the future. *Current Opinion in Psychiatry*, 19, 380-388.
- Rutter, M., & Taylor, E. (2002). *Child and adolescent psychiatry* (4th. ed.). Massachusetts: Blackwell.
- Silverman, J., Kurtz, S., & Draper, J. (2004). *Skills for communicating with patients* (2nd. ed.). Oxon UK: Radcliffe Medical Press.
- Smith, A. E., & Swinehart, K. D. (2001). Integrated systems design for customer focused health care performance measurement: A strategic service unit approach. *International Journal of Health Care Quality Assurance*, 14, 21-28.
- Spezziale, H. J. S., & Carpenter, D. R. (2003). *Qualitative research in nursing: Advancing the humanistic imperative* (4th. ed.). New York: Williams & Wilkins.
- پیمان، نوشین؛ ستایش، یوسف؛ واحدیان، محمد؛ بهرامی، منیره (۱۳۸۴). بررسی مشکلات و میزان تمايل خانواده جهت پذيرش و نگهداری بيماران روانی درمنزل پس از ترجیح از بیمارستان‌های روانپزشکی شهرستان مشهد. *فصلنامه اصول بهداشت روانی*، سال هفتم، شماره ۲۵ و ۶۹-۶۳.
- سلیمانی، وحیدرضا (۱۳۸۱). بررسی میزان رضایتمندی بسته از مکانیزم مدیریت در بیمارستان‌های تأمین اجتماعی استان مرکزی در سال ۱۳۸۰. *اولین همایش کشوری مدیریت در بیمارستان*، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی. تهران: مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه امام حسین (ع)، ۱۹ و ۱۹ دی ماه.
- طبیبی، سیدجمالدین؛ مقدسی، حمید (۱۳۸۴). سازمان‌های مراقبت بهداشتی و کیفیت اطلاعات. طبع و ترجمه، سال چهاردهم، شماره ۱، ۸-۱۷.
- کاپلان، هارولد؛ سادوک، بیامین (۱۳۷۹). *خلاصه روانپزشکی*. ترجمه: نصرت‌الله... پورافکاری. تبریز: انتشارات شهرآب.
- مدنی، سیدغلامرضا؛ فرزان، علی؛ ربیعی، مجید (۱۳۸۳). بررسی میزان رضایت بیماران بسته از خدمات پزشکی پرستاری. *مجله دانشکده پرستاری و ماما*، شماره ۲۴، ۲۱-۱۵.
- مصدق‌رداد، علی‌محمد (۱۳۸۲). بررسی تطبیق منشور حقوق بیمار در چند کشور منتخب و ایران. *فصلنامه تأمین اجتماعی*، سال پنجم، شماره ۱۴، ۵۲-۳۳.
- مصدق‌رداد، علی‌محمد (۱۳۸۳) (الف). ارزیابی میزان رضایتمندی بیماران از خدمات بسته بیمارستان رازی قزوین در سال ۱۳۸۰. *دوفصلنامه مدیریت و اطلاعات در بهداشت و درمان*، سال اول، شماره ۱، ۳۶-۲۸.
- مصدق‌رداد، علی‌محمد (۱۳۸۳) (ب). نقش مدیریت مشارکتی در بهبود زمان انتظار، زمان مشاوره و رضایتمندی بیماران سرپایی بیمارستان رازی قزوین. *مجله حکیم*، سال هفتم، شماره ۱۳، ۲۳-۱۴.
- Anastasios, E. D., Elizabeth, D. E., Papathanassoglou, C., & Lemonidou, C. (2004). Evaluation of patient satisfaction