

## طراحی نظام رتبه‌بندی سلامت شهرهای کشور

کاظم ندادی<sup>۱</sup>، سهند ریاضی اصفهانی<sup>۲</sup>، مهران خائنی<sup>۳</sup>، بهزاد دماری<sup>\*۲</sup>

۱. دانشکده بهداشت، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران
۲. موسسه ملی تحقیقات سلامت جمهوری اسلامی ایران، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران
۳. مرکز سلامت محیط و کار، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی، تهران، ایران

نشریه پایش

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۶/۱/۲۰

سال شناختدهم، شماره سوم، خرداد - تیر ۱۳۹۶ صص ۲۷۱-۲۸۰

[نشر الکترونیک پیش از انتشار- ۲۵ اردیبهشت ۹۶]

### چکیده

مقدمه: در حال حاضر حدود ۷۰ جمعیت کشور ساکن شهرها هستند. با افزایش جمعیت شهری و حاشیه آن ضرورت بهبود عادلانه شاخصهای سلامت در این محیط پیچیده بیش از پیش عیان شده است. هدف از انجام این طرح تدوین شیوه نامه ای برای اعتبار بخشی و رتبه‌بندی سلامت شهرهای کشور بود.

مواد و روش کار: این مطالعه از نوع طراحی یک سیستم بوده و با رویکرد کیفی انجام گرفت. اطلاعات از سه منبع گردآوری شدند: بررسی متون، مصاحبه با خبرگان و ذینفعان و جلسات بحث گروهی متمرکز. نمونه گیری هدفمند برای مطالعه انتخاب شد. نتایج بر اساس تحلیل درون مایه ای در قالب شیوه نامه و جدول معیارهای رتبه‌بندی سلامت جمع‌بندی شد.

یافته‌ها: در این مطالعه بر اساس بررسی متون سوالات پژوهشی انتخاب شدند. در مجموع ۱۲ مصاحبه انجام گرفته و نتایج مصاحبه‌ها در دو جلسه بحث گروهی با شرکت ذینفعان خبره در سه موضوع مورد اجماع قرار گرفتند: (۱) الگوی مفهومی و اصول طراحی (۲) جدول معیارهای سلامت شهرها<sup>(۳)</sup>. شیوه نامه اعتبار بخشی و رتبه‌بندی سلامت شهرها. در نهایت ۴۳ معیار در سه مولفه شهر، شهروند و مدیریت شهری تعیین شدند.

بحث و نتیجه گیری: شیوه نامه اعتبار بخشی و رتبه‌بندی سلامت شهرها با هدف افزایش رقابت و پاسخگویی شهربازان و کلیه دستگاه‌های مسئول در سلامت شهرها تدوین شده است. با اجرای این شیوه نامه مفهوم شهرسالم عینی شده و وضعیت شهرها به سیاست گذاران برای تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد منعکس می‌شود و در نهایت انتظار می‌رود کاهش نابرابری‌ها اتفاق بیافتد. نتایج این طرح در جلسه چهاردهم شورای عالی سلامت و امنیت غذایی کشور به تصویب رسید تا با استفاده از این روش شهرها از نظر سلامت رتبه‌بندی شوند. در صورت به کارگیری نتایج این مطالعه می‌توان انتظار داشت رقابت مثبت بین شهربازان و شوراهای اسلامی شهرها شکل گیرد و پاسخگویی شهرداران و دستگاه‌های مسئول در شهر افزایش یابد.

کلیدواژه: رتبه‌بندی، سلامت، شهر

\* نویسنده پاسخگو: تهران، خیابان بزرگمهر، بین فلسطین و صالح، پلاک ۷۰، موسسه ملی تحقیقات سلامت جمهوری اسلامی ایران  
تلفن: ۰۲۹۲۱۳۳۳

E-mail: bdamari@gmail.com

**مقدمه**

شرقی، مازندران، خوزستان، کرمان و گیلان در مراتب بعدی هستند<sup>[۴]</sup>. موذنی و علیزاده به مطالعه ای با هدف تعیین شاخص‌های نظری سنجش کیفیت زندگی عینی، ضمن ارایه الگویی برای سنجش کیفیت زندگی شهری در ایران، به رتبه‌بندی استان‌های ایران از لحاظ برخورداری از میزان کیفیت زندگی پرداختند. نتایج این پژوهش نشان داد، استان اصفهان با نمره کیفیت زندگی ۴/۵۲ بالاتر از حد میانگین، بالاترین رتبه را در میان استان‌های ایران به خود اختصاص داده و استان‌های یزد با نمره ۳/۸۵، فارس با نمره ۳/۱۶ و تهران با نمره ۳/۱۲ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. استان ایلام نیز با نمره ۳-۵/۸ زیر حد میانگین در کیفیت زندگی پایین‌ترین رتبه را در این خصوص داشت<sup>[۵]</sup>. میرغفوری و همکاران در مطالعه خود به بررسی درجه توسعه یافته‌گی استان‌های کشور پرداختند. نتایج تحقیق نشان داد در زمینه شاخص‌های کتابخانه‌ای، ۷/۲۷٪ از استان‌های کشور توسعه یافته، ۵۰٪ نسبتاً توسعه یافته و ۲۳٪ توسعه نیافته تلقی می‌شوند<sup>[۶]</sup>. نشان داده شده که رابطه ای معنادار میان توسعه یافته‌گی و مهاجرت برقرار است<sup>[۷]</sup>. در مطالعه قنبری به رتبه بندی، تعیین سطوح توسعه و پیش‌بینی اولویت برنامه ریزی و توسعه نقاط شهری استان‌های ایران با استفاده از ۵۴ شاخص در بخش‌های بهداشتی و درمانی، فرهنگی و آموزشی، اقتصادی، زیربنایی و مسکن، ورزشی و تلفیقی از شاخص‌های مورد مطالعه پرداخته است. نتایج حاصل از مطالعه نشان داد که در میان نقاط شهری استان‌های ایران، عدم تعادل و شکاف وجود دارد<sup>[۸]</sup>. در مطالعه انجام گرفته توسط زیاری با عنوان سنجش درجه توسعه یافته‌گی فرهنگی در استان‌های ایران، ۲۳ شاخص انتخابی فرهنگی با استفاده از الگوی تاکسونومی عددی ضرایب توسعه یافته‌گی فرهنگی محاسبه شد. تخصیص بهینه منابع فرهنگی از پایین ترین استانها در نظام سلسله مراتب توسعه و سپس ارائه در فرصت‌های برابر منابع به عنوان دو راهبرد اساسی توسعه فرهنگی توصیه می‌شود<sup>[۹]</sup>. با این حال تاکنون نظام نامه مدنی برای رتبه بندی سلامت محوری شهرها در کشور تدوین نشده است. هدف از انجام این طرح تدوین شیوه نامه ای برای اعتبار بخشی و رتبه بندی سلامت شهرهای کشور بود. این مطالعه از از نوع طراحی یک سیستم بوده و با رویکرد کیفی انجام گرفته. اطلاعات از سه منبع بررسی متون، مصاحبه با خبرگان و ذینفعان، جلسات بحث گروهی متمرکز با اعضای کمیته راهبری فنی گردآوری شد.

بر اساس نتایج سرشماره کشور سال ۱۳۹۰، در حال حاضر حدود ۷۰ جمعیت کشور ساکن شهرها و حاشیه آنها هستند. اهمیت سلامت در محیط شهری و لزوم تعیین معیارهایی برای سلامت محوری شهرها بر کسی پوشیده نیست. اگر سلامت به عنوان یک مفهوم عام در نظر گرفته شود، نشان داده شده که توسعه اقتصادی و اجتماعی از عوامل مهم و تاثیرگذار در وضعیت سلامت است و استان‌هایی که وضعیت اجتماعی اقتصادی بهتری داشته اند از لحاظ وضعیت سلامت و میزان مرگ و میر کودکان در شرایط مطلوب تری قرار داشته اند<sup>[۱]</sup>.

با افزایش جمعیت شهری و حاشیه آن ضرورت بهبود عادلانه شاخص‌های سلامت در این محیط پیچیده بیش از پیش عیان شده است. چنانکه معیارهای سالم بودن یک شهر تدوین و به اجرا گذاشته شود شهرداری ها می‌توانند با مشارکت ارگان‌های دیگر از جمله استانداری‌ها و فرمانداری‌ها برای بهبود وضع سلامت شهر تلاش جدیدی را آغاز کنند. و به علاوه انتشار دوره ای رتبه سلامت شهرها حساسیت مسئولان شهرها را نسبت به تامین استانداردهای مورد نیاز افزایش می‌دهد. تاکنون مطالعات مختلفی برای تهیه معیارهایی برای تعیین میزان سلامت شهرهای کشور انجام شده است. امینی و همکاران با استفاده از روش تلفیقی تحلیل عاملی و تاکسونومی، ضمن حذف همبستگی خطی بین متغیرها، با استفاده از ۳۵ شاخص دسترسی و کارایی خدمات بهداشتی و درمانی، بهداشت باروری، جمعیتی، میرایی و امنیت غذا و تغذیه، استان‌های کشور را بر حسب سلامت رتبه بندی نمودند<sup>[۲]</sup>. در مطالعه انجام شده توسط شیخ بگلو و همکاران با هدف ارزیابی سطح توسعه شهرستان‌های کشور و شناسایی مناطق محروم با استفاده از فن تصمیم‌گیری چند شاخصه، ۵۴ شاخص مختلف توسعه تعریف و تنظیم گردید. بر اساس امتیازات حاصل از این روش، شهرستان‌ها در هفت گروه توسعه شامل: بسیار توسعه یافته، توسعه یافته، نسبتاً توسعه یافته، متوسط، نسبتاً محروم، محروم و بسیار محروم طبقه بندی شدند. تحلیل شاخص‌های مختلف در این مطالعه، نابرابری آشکاری را میان شهرستان‌ها از نظر سطح توسعه یافته نشان می‌داد<sup>[۳]</sup>. ملکی و همکاران در پژوهش خود استان‌های مختلف کشور از نظر شاخص‌های توسعه یافته‌گی مورد بررسی و رتبه بندی قرار دادند. نتایج مطالعه فوق نشان داد که رتبه اول به استان تهران تعلق دارد و استان‌های خراسان رضوی، اصفهان، فارس، آذربایجان

۷). به نظر شما شیوه تشویق و جریمه شهرهای رتبه بندی شده باید چگونه باشد؟

### یافته‌ها

نتایج دو بخش مصاحبه‌ها و بحث گروهی به شرح زیر بودند:

(الف) مصاحبه‌ها: در این طرح مجموع ۱۲ مصاحبه انجام گرفت (جدول شماره ۲). خبرگان معتقد بودند که نظام اعتبار بخشی و رتبه بندی سلامت شهرها تبعات مثبت زیادی به همراه خواهد داشت از جمله: (۱) ایجاد رقابت باعث ارتقای شهرها از نظر سلامت محوری خواهد شد. اگر سلامت را به عنوان یکی از معیارهای زیست پذیری شهری در نظر بگیریم سنجش این معیار می‌تواند در حوزه رقابت پذیری شهرها موثر باشد و به شکل گیری نام نشان شهر و رقابت شهرها با یکدیگر، کمک کند. (۲) باعث عینی شدن مفهوم "شهر سالم" خواهد شد. (۳) رسالت دانشگاه و نقش پژوهش راهی مشخص می‌کند و مسئولیت اجتماعی آنها را شفاف می‌کند. (۴) وضعیت را برای سیاستگذاران مشخص کرده و به عنوان نقشه راهی محورهایی را که باید روی آن کار کنند را تعیین می‌کند. اما گروهی از خبرگان نیز معتقد بودند که این نظام رتبه بندی در صورت عدم اجرای صحیح می‌تواند باعث سرخوردگی شده و تبعات منفی به بار داشته باشد. همچنین به عقیده خبرگان معیارها باید دارای خصوصیات زیر باشند: (۱) جامعیت داشته باشند و همه ابعاد سلامت را دربر بگیرند. "شاید در نظر گرفتن یک معیار به تنها یکی مناسب نباشد و باید ترکیبی از شاخص‌های مختلف در نظر گرفته شوند." و "مناسبتر است که چند شاخص کلان در هم ادغام شده و از آنها بهره گرفته شود" (۲) قابل اندازه گیری و عینی (Objective) باشند (۳) معیارها باید طوری انتخاب شوند که قابلیت مداخله داشته باشند. "باید از شاخص‌هایی استفاده نمود که علاوه بر قابلیت وصول و گردآوری بتوانیم بعداً برروی آنها کار نماییم و مداخله نماییم." (۴) حتی الامکان از تدوین معیار جدید خودداری شود و از معیارهای تعریف شده استفاده گردد. "بهتر است در مرحله اول از داده‌های ثانویه استفاده شود و در صورت نیاز در فاز دوم معیارهای جدید تعریف و اندازه گیری شوند."

معیارهایی که خبرگان بر آن تاکید داشتند به قرار زیر بودند: (۱) شاخص‌های ۵۲ گانه عدالت در سلامت (۲) پوشش همگانی سلامت (۳) سایر معیارهای پیشنهادی. تغذیه، دسترسی به خدمات، محیط زیست، سلامت اجتماعی، سلامت روان، رعایت اصول اخلاقی و

این مطالعه از نوع طراحی یک سیستم بوده و با رویکرد کیفی انجام گرفت. اطلاعات از سه منبع بررسی متون، مصاحبه با خبرگان و ذینفعان، جلسات بحث گروهی متمرکز با اعضای کمیته راهبری فنی گردآوری شد.

### بخش اول) بررسی متون

در بخش بررسی متون این مطالعه ابتدا جهت بررسی مستندات موجود با استفاده از کلیدواژه‌های مناسب (جدول شماره ۱)، یک جستجو در موتورهای جستجوگر scholar.google.com و www.eric.ed.gov و پایگاه‌های داده google.com و medlib.ir و magiran.com و www.cochrane.org و www.who.int و www.irandoc.ac.ir و www.ncbi.nlm.nih.gov و pubmed.org و sid.ir و iranmedex.com و sciencedirect.com انجام شده و کلیه مستندات و مقالات مربوطه استخراج گردید. مقالات جمع آوری شده از نظر ارتباط با موضوع بررسی شده و مقالات بدون ارتباط کنار گذاشته شدند.

معیارهای زیر برای ورود مطالعات در نظر گرفته شدند: مطالعاتی که معیار یا معیارهایی برای رتبه بندی سلامت محوری تعریف کرده بودند، مطالعاتی که جنبه ملی داشتند یعنی در بیش از سه استان اجرا شده بودند.

بر اساس بررسی متون پرسشنامه‌ای با سوالات زیر تهیه گردید و روابی آن در دو جلسه بحث گروهی متمرکز توسط اساتید تایید گردید.

۱). به نظر شما نظام اعتبار بخشی و رتبه بندی سلامت شهرهای کشور چقدر به ارتقای سلامت کمک می‌کند؟

۲). به نظر شما به منظور اعتبار بخشی و رتبه بندی سلامت شهرهای کشور از چه شاخص‌هایی باید استفاده شود؟

۳). به نظر شما برای رتبه بندی بهتر شهرها، دسته بندی شهرهای کشور بر چه مبنایی باشد؟ (جمعیتی، تقسیمات کشوری و...)

۴). به نظر شما بهتر است مرجع یا مراجع تصویب و اجرای این نظام نامه کدام سازمان یا سازمان‌ها باشند؟

۵). به نظر شما مراحل اجرا و پیاده‌سازی این ارزیابی باید چگونه باشد؟ و پیش نیازهای اجرای چنین ارزیابی‌هایی چیست؟

۶). به نظر شما منابع مالی اجرای این پروژه از چه محلی باید تأمین شود؟

موثر باشد."<sup>۴</sup>) کمیسیون امور کلان شهرها در هیات دولت: "بهتر است این موضوع از طریق شورای عالی سلامت و امنیت غذایی مطرح نگردد. بهترین جا، کمیسیون امور کلان شهرها (که در این دولت ایجاد شده است) می باشد. چرا وقتی از این طریق بروز آنها شاید بیش تر احساس بکنند که برنامه خودشان است و شناس اجرای آن بالاتر می رود. حال پس از تصویب آن در این کمیسیون، در هیات دولت مطرح و مصوب گردد. چون این زمینه ذهنی در کمیسیون مذکور وجود دارد."<sup>۵</sup>) شورای عالی استانها: "شوراها نقش هماهنگی و سیاستگذاری دارند بنابراین شورای عالی استانها می تواند این مسئولیت را بر عهده گیرد"<sup>۶</sup>) بخش خصوصی: به عقیده عده ای از خبرگان مشارکت بخش خصوصی ضروری است. "از زیبایی باید بر عهده یک نهاد مستقل غیر دولتی باشد مانند NICE، یعنی ارزشیابی شاخص ها را انجام داده و وضعیت معیار های هر استان را فارغ از تعارض منافع بیان کند." و "بهتر است بدليل تغییرات مدیریتی زیاد در دستگاه های دولتی، کار ارزیابی بروز سپاری شده و مثلا به بخش غیر دولتی سپرده شود(با نظارت دولت یک جور خرید خدمت انجام شود)."

در مورد مراحل اجرا و پیاده سازی، تقریباً تمام مصاحبه شوندگان بر این عقیده بودند که بهتر است این نظام نامه ابتدا به صورت پایلوت اجرا شود و پس از مشخص شدن مشکلات اجرایی به تمام کشور تعمیم داده شود. با این حال در مورد چگونگی انجام پایلوت عقاید مختلفی وجود داشت. پیش نیازهای اجرای نظام نامه به عقیده خبرگان به قرار زیر بودند: ۱) آموزش: "یکی از پیش نیازهای اجرایی آموزش جدی کسانی است که می خواهند این رتبه بندی را انجام دهند. همچنین ایجاد ظرفیت لازم در مجریان نیز بسیار مهم می باشد و سازمانهای برای اجرا انتخاب شوند که دارای ظرفیت های اجرایی لازم باشند." و "زیر ساخت آموزش در اینجا خیلی مهم است و باید استانداران و شهرباران دوره های آموزشی بینند و نشریات خاصی برایشان فراهم گردد"<sup>۷</sup>) تشکیل ساختار: "تشکیل کارگروهی که توانایی تحلیل و کاربرد این ابزار و تطبیق آن برای شهرهای مختلف را داشته باشند ضروری به نظر می رسد." و "بهتر است یک یک دبیرخانه شهر سالم تعریف شود که شامل کارگروهی از ذینفعان باشد."

در مورد منابع مالی دو دیدگاه کلی وجود داشت. ۱) اغلب خبرگان معتقد بودند که برای پایداری برنامه باید ردیف بودجه ای خاص و ادامه دار برای آن تعریف شود. ۲) از سوی دیگر برخی معتقد بودند

حقوق شهروندی، مشارکت مردم در توسعه شهری و نحوه اندازه گیری آن شامل تعداد شوراهای محله، سمن ها، مشارکت خیرین، همکاری بین بخشی، مشارکت بخش خصوصی و جامعه مدنی(جامعه ای که در آن مردم بدون وجود یک ساختار رسمی، به حقوق یکدیگر احترام می گذارند)، معیار های زیست پذیری و رقابت پذیری شهرها.

نکته ای که تقریباً تمانی خبرگان بر آن متفق القول بودند این بود برای در دسته بندی شهرها بهتر است از روش های تشخیص مناطق همگن (همگن بودن در حوزه سلامت) استفاده نمود؛ "طبعی هست که ما نمی توانیم همه شهرها را در یک رنکینگ بیاوریم. هم بحث جمعیت و هم معیار توسعه یافتگی هست و باید شهرهایی که از نظر توسعه یافتگی همسان هستند با هم دیگر مقایسه بشوند بنابراین تقسیمات کشوری و جغرافیایی خیلی مبنای خوبی نمی باشند." و "الان متاسفانه به دلیل توزیع نا عادلانه منابع، هر کس قدرت بیشتری دارد می تواند منابع(هم بودجه و هم نیروی انسانی) بیشتری را جذب نماید، بنابر این باید این مسئله در هنگام مقایسه شهرها حتماً لحاظ گردد."

دسته بندی های پیشنهادی از این قرار بودند: ۱) توجه به اقلیم شهرها ۲) وضعیت الگو و ترکیب فعالیت های اقتصادی شهرها ۳) وضعیت توسعه یافتگی: "می توان شهرها را به سه دسته توسعه یافته، توسعه یافته متوسط و کم تر توسعه یافته تقسیم بندی نمود و مقایسه را بین هم تراز ها انجام داد."

نکاتی که که خبرگان در مورد مرجع یا مراجع تصویب و اجرای این شیوه نامه بر آن تاکید داشتند: ۱) الزامات استقرار نظام نامه ۲) ضمانت اجرایی. به نظر برخی از آنان، آنچه که از مرجع تصویب نظام نامه نیز مهمتر است، ضمانت اجرایی آن است.

مراجع پیشنهادی برای تصویب نظام نامه از دیدگاه خبرگان به قرار زیر بودند: ۱) شهرداری ها: "در برنامه چهارم توسعه بیشتر مسئولیت ها به شهرداری ها و اگذار شده است." ۲) وزارت کشور: "وزارت کشور مدیریت استانداری ها را بعنوان حکمرانان محلی بر عهده دارد." ۳) وزارت بهداشت: "از آنجا که این رتبه بندی در حیطه سلامت انجام می شود، بهترین متولی تصویب و اجرای این نظام نامه وزارت بهداشت و سازمان های وابسته به آن و دانشگاه های علوم پزشکی می باشند." ۴) شورای عالی سلامت و امنیت غذایی: "چون این موضوع تخصصی است، شورای عالی سلامت و امنیت غذایی می تواند برای تصویب و قانع کردن سایر سازمان ها

جريمه هم نمود."، "خود انتشار رتبه بندی شهرها و مشارکت دادن خود متوليان شهرها، هم بهترین تشویق و هم بهترین جريمه برای مسئولان شهری هست. چرا که می توانند عملكردانشان را در اين آيinne بيینند."، "مورد مشابه اين را وزارت آموزش و پرورش با اعلام رتبه استانها در كنكور سراسري انجام می دهد، که باعث رقابت بين استانها گردیده است. بدون اينكه تشویق و تنبیه در کار باشد همین اعلام آن باعث تحرك بين استانها شده است."، "اگر معيارى باشد که مورد اقبال همگان باشد، صرف اعلام آن، انگيزه تحرك را بالا می برد."، "بهترین تشویق و جريمه رسانه ای نمودن است و باید باز خود اين ارزيايیها به عرصه عمومي کشيده شود."<sup>(۵)</sup>

"می توان براساس وضعیت سلامت محوری هر شهر بودجه آنرا تقسیم کرد اما اجرای این روش بسیار پیچیده خواهد بود"

#### ب) بحث گروهی:

پس از تهیه الگوی (شکل شماره ۱) مفهومی اصول زیر در طراحی شیوه نامه و انتخاب معیارهای اعتباربخشی و رتبه بندی سلامت شهرها مورد اجماع قرار گرفت: ۱) معیارهای جدیدی تعریف نشود و از شاخصهای موجود برای این کار استفاده شود. ۲) از معیارهایی استفاده شود که قابلیت اندازه‌گیری بیرونی داشته باشند. ۳) هر چهار بعد سلامت (جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی) را پوشش دهد و به پیشگیری و عوامل خطر توجه بیشتری شود.<sup>(۴)</sup> مبتنی بر عدالت بودن معیارهای نیز لحاظ شود.<sup>(۵)</sup> برای مدیریت شهری ملموس باشد. (هر سه مؤلفه شهر، شهروند و مدیریت شهری را پوشش دهد).<sup>(۶)</sup> منطبق بر استناد بالادستی باشد. ۷) مشارکت مردم و همکاری بین بخشی (دو بازوی مدل فندق شکن) در آن لحاظ شود. ۸) شاخصهای میانی را که ملموس تر است شامل شود.<sup>(۹)</sup> تشویقی و رقابتی باشد. ۱۰) شواهد معتبری برای معیار و مداخله پیشنهادی وجود داشته باشد.

در نهايیت معیارهای اعتباربخشی و رتبه بندی سلامت شهرها در سه حیطه شهر، شهروند یا مدیریت شهری تدوین شد و مورد اجماع قرار گرفت.

که اگر در اين نظام نامه از همین ابتدا به دنبال منابع مالی باشيم ممکن است اجرای آن با اشكال مواجه شود. "اين الگو نباید بحث مالی جدیدی را (به جز همین مباحثه زير ساخت که بيش تر هم از نوع نرم افزاري می باشد و خيلي هزينه هاي بالائي ندارد و شاید بتوان آنها را از بودجه هاي جاري دستگاهها و شهرداري ها استفاده نمود) به دولت تحميل نماید." و "اين نظام نامه اصلاً نباید به منابع دولت فشاري وارد نماید حتی چرا باید مثلاً برای اينكه بخواهيم يك شاخص را بالا ببريم، دولت بودجه مجازاي را در نظر بگيرد؟ بلکه باید ارتقای شاخص از طريق بهبود سистем هاي مدیريتي اين اتفاق بيفتد".

عدد اي که معتقد بودند که اين نظام نامه باید منابع مالی داشته باشد، در مورد منبع بودجه موارد زير را بيان کرده بودند: ۱) وزارت بهداشت ۲) وزارت کشور (استانداری ها): تامين منابع مالی برعهده استاندار است. بودجه باید توسط سازمان برنامه و بودجه پيش بینی و در اختیار وزارت کشور قرار داده شود. ردیفی با عنوان اعتباربخشی سلامت شهرها جداگانه از بودجه عمرانی کشور برای توأم‌سازی شهرها، اجرای پروژه و تشویق ها درنظر گرفته شود.

۳) شهرداري ها<sup>(۴)</sup> شوراهای شهر همچنین خبرگان نکته هایی در مورد تشویق و تنبیه بیان کرده بودند: ۱) شیوه های جريمه نباید به قصد مج گیری و یا تخریب صورت بگیرد بلکه باید راهی برای افزایش انگيزه در جهت ارتقا باشد. ۲) در مرحله اول نباید بحث جريمه و تنبیه مطرح گردد و باید بر تشویق شهرها تاکيد گردد.<sup>(۳)</sup> باید به دنبال علت بود: "من کلاً با اين بصورت مطرح شده تشویق و تنبیه موافق نیستم زира ما باید بدنبال رفع علت باشيم نه مقصراً، اینکار اجرای نظام نامه رتبه بندی شهرها باید در جهت کاهش نابرابری باشد."<sup>(۴)</sup> به عقیده اکثر خبرگان، بهترین روش تشویق همین انتشار رتبه بندی است: "ابتدا می توان فقط رتبه بندی را منتشر نمود حال زمانی که بصورت قانون در آمد و مدتی نیز از آن گذشت و ساختارش فراهم شد آن وقت می توان شهری را که متوقف شده یا تنزل کرده است را

جدول ۱: کلیدواژه های جستجو

پکی از واژه های زیر	پکی از واژه های زیر	شهر
سلامت	رتبه	شهرها
بهداشت	رتبه بندی	استان
توسعه	به همراه	استان ها
	معیار	شهرستان
	معیار ها	شهرستان ها
		کشور

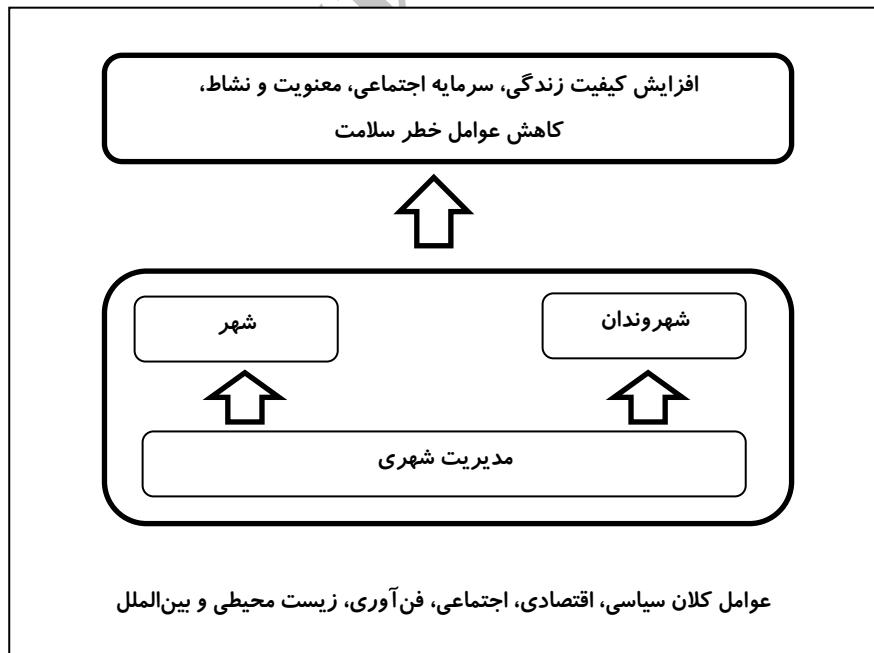
جدول ۲: مشخصات مصاحبه شوندگان

ردیف	سمت
۱	استاد محترم دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی تهران
۲	دبیرخانه شورای عالی سلامت و امنیت غذایی
۳	دفتر ارزیابی فناوری و تدوین استاندارد و تعریف سلامت، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
۴	مدیر کل سلامت شهرداری تهران
۵	معلوون محترم شورای عالی استان ها
۶	معاون امور شهرداریهای سازمان شهرداری ها و دهیاری های کشور
۷	مدیر کل دفتر برنامه ریزی اجتماعی سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
۸	هیات علمی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
۹	معاون پیشگیری اداره کل سلامت شهرداری تهران
۱۰	دبیرخانه شهر سالم، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
۱۱	استاد دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی تهران؛ رییس مرکز تحقیقات آلودگی هوا
۱۲	دکترای جغرافیا و برنامه ریزی شهری، هیات علمی دانشگاه علامه طباطبائی

جدول ۳: معیارهای اعتباربخشی و رتبه بندی سلامت شهرها

وزن	معیارها	مثلث سلامت شهری
	تدارک غذای اینمن، مقبول و قابل دسترس، میزان تولید محلی غذا و توزیع آن	
	تدارک خدمات مراقبت از سلامت جسمی و روانی برای همه (میزان بیرون مندی)	
	ایمنی خیابان ها و پیاده روها برای همه گروه های سنی و افراد با محدودیت حرکتی	
	فضای سبز به تناسب جمیعت و با دسترسی عادلانه (سرانه فضای سبز M2/S2)	
	اماکن مسکونی در مناطق اینمن	
	آلودگی هوای شهر (متوسط غلظت SO2 و NO2 روزانه) و وضعیت صدای اضافه در شهر	
	آب اینمن و فضایل مناسب	
	حمل و نقل عمومی و به ویژه برای افراد دچار ناتوانی تسهیل و قابل دسترس شود،	
	برنامه های تکامل دوران کودکی (نسبت مهد کودک به شاغلان زن، زمین های بازی و برنامه های تفریحی کودکان...)	
	زیباسازی شهری مناسب با نظر شهروندان و تصویب شورای شهر	
٪۵۰	داشتن تقویم و تسهیلات تفریحات شهری	مولفه شهر
	میزان فضاهای عاری از دخانیات	
	درصد مقاومت ساختمان های مسکونی و عمومی شهر در مقابل بلایای طبیعی	
	دسترسی به فرucht های شغلی یا در صد بیکاری	
	شخص متوسط روزانه جرم	
	تعداد بازماندگان تحصیلی	
	درصد میزان نفوذ اینترنت	
	تسهیلات ورزشی و فرهنگی (تعداد کتابخانه ها به ازای یک میلیون نفر)	
	درصد خانوارهای زیر خط فقر	
	وجود استانداردهای مدیریت پسماند	
	ساماندهی عرضه کالا و خدمات	
	ایجاد فضاهای شهری برای تعامل مردم در محلات و مرکز شهر	

<p>میزان تحرک مردم و وضعیت تغذیه سالم میزان مصرف دخانیات، قلیان، مواد مخدر و الکل رعایت اینمنی و ارگونومی مشارکت اجتماعی (انتخابات ملی و شورای شهر، عضویت در مجالس) میزان رعایت حقوق دیگران و قانون گرایی رعایت اصول اخلاقی مطابق آموزه های دینی و فرهنگی میزان مصرف انرژی میزان تغیرات روند رضایتمندی شهروندان از مدیریت شهری</p>	<p>مولفه شهر وند ٪۳۰</p>
<p>ایجاد فرصت های مشارکت مردم (تسهیم اطلاعات درباره برنامه ریزی شهری برای سلامت، تشویق گفتگوی عمومی و درگیر ساختن میزان در تضمیم گیری ها)</p>	<p>مولفه مدیریت شهری ٪۲۰</p>
<p>میزان بودجه جذب شده داوطلبانه از شهروندان و بخش خصوصی نشان دادن همکاری بین بخش های دولتی، خصوصی و غیردولتی اجرایی کردن پیوست توسعه پایدار (سیاست ها، برنامه ها و پروژه های شهری) آموزش سلامت محوری و پژوهش مدیران و کارکنان شهرداری و سایر دستگاه های مسئول اقدام مستمر مبتذل بر شواهد از جمله رصد رضایت، تعیین نیازها و اولویت ها، ارزشیابی، نظارت و استفاده از مشاوران و خبرگان اجرای برنامه های ارتقاء سلامت در درون نهاد شهرداری داشتن برنامه و پژوهه برای ارتقاء وضع سلامت مردم حاشیه شهر و اسکان غیررسمی میزان پوشش آموزش های شهروندی (مدیریت فردی، رفتارهای سالم اجتماعی از جمله پاسخگویی و مسئولیت پذیری، مهارت های زندگی، همسری و والدی مهارت های معنوی و اخلاقیات) بازاریابی اجتماعی استفاده از خدمات فرهنگی، تفریحی و مشارکت مردم در شهر</p>	



مدیریت شهری وزن پائین تری دارد ولی سهمی از مولفه مدیریت شهر (تعامل با بخش خصوصی، مردم و بخش های دولتی دیگر) نتیجه اش در مولفه شهر نمایان است. به طور کلی شاخص های تدوین شده در این مطالعه برخلاف مصوبه دولت در مورد شاخص های ۵۲ گانه نتیجه محور و پیشگیرانه دیده شده است [۱۱]. حدود ۸۰٪ وزن به دو حیطه شهر و شهروند متعلق است که این موضوع موجب می شود شهردار بتواند هدف گذاری سالانه برای هر شهر داشته باشد. روند اسناد بالادستی به سمت ایجاد حاکمیت واحد شهری است [۱۲] اما در دو برنامه توسعه پنج ساله چهارم و پنجم به کندي پيش رفته است. رتبه بندی سلامت شهرها روند اجرایی کردن اين قانون را سرعت می بخشد. شيوه نامه اعتباربخشی و رتبه بندی سلامت شهرها با هدف افزایش رقابت و پاسخگویی شهرداران و کلیه دستگاه های مسئول در سلامت شهرها تدوین شده است. با اجرای این شيوه نامه مفهوم شهرسالم عینی شده و وضعیت شهرها به سیاست گذاران برای تصمیم گیری مبتنی بر شواهد معنکس می شود و در نهايیت انتظار می رود کاهش نابرابری ها اتفاق بیافتد.

### سهم نويسندگان

ندافي کاظم ندافي: تحليل داده ها و تهييه گزارش نهايی سهندرياضي اصفهاني: جمع آوري و تحليل داده ها، نگارش مقاله مهران خافني: جمع آوري و تحليل داده ها بهزاد دماري: مدیریت پروژه، تحليل داده ها و تهييه گزارش نهايی

### تشکر و قدردانی

این طرح به سفارش مرکز سلامت محیط و کار وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی مطابق قرارداد شماره ۹۳۶۷/۴۱/۲۴ در موسسه ملي تحقیقات سلامت جمهوری اسلامی ایران انجام گرفته است. تیم پژوهش بر خود واجب می داند تا از همکاری عزیزانی که با راهنمایی های ارزنده، حوصله علمی و دقت خاص خویش، پژوهش حاضر را پرپار ساختند قدردانی نماید: دکتر حسین ملک افضلی، دکتر حسین سالاریان زاده، دکتر عباس وثوق مقدم، دکتر غلامرضا کاظمیان، دکتر حمید پورا صغیری، جناب آقای منصور روشناسی، دکتر محمد مهدی گلمکانی، مهندس رضا قهرمانی، مهندس علی نوذر پور، سرکار خانم حسینی، مهندس نسرین مشرقي، دکتر فروزان اکرمی و دکتر مریم حاجيان.

### بحث و نتیجه گيري

به طور خلاصه بر اساس یافته های این مطالعه که حاصل مروء تجربیات، تحلیل نظرات ذینفعان و خبرگان، سلامت مردم در شهرها حداقل به سه مولفه شهر، شهروند و مدیریت شهری وابسته است. در همین راستا اهداف قابل سنجش ناشی از اجرای این شيوه نامه عبارت بودند از: ۱) افزایش تسهیلات پیشگیری کننده از بیماری ها و حوادث (مولفه شهر) ۲) افزایش رفتارهای سالم شهروندان (مولفه شهروند) ۳) افزایش نمره پاسخگویی مدیریت شهری در کاهش نابرابری های در شهروندان (مولفه مدیریت شهری)

در نهايیت با دستیابی به اين اهداف انتظار می رود میزان مرگ ها، بیماری ها و حوادث کاهش یافته و نمره سرمایه اجتماعی و نشاط شهر بهبود یابد. در مجموع ۴۳ معیار در سه مولفه شهروند، شهر و مدیریت شهری با وزن به ترتیب ۳۰٪، ۵۰٪ و ۲۰٪ تعیین شد. جنس معیار ها بیشتر عینی و ملموس، پیشگیرانه، دارای مداخله بهبودی و با قابلیت اندازه گیری دوره ای بود؛ به طوریکه برای مجری (مدیریت شهری) قابلیت برنامه ریزی عملیاتی سالانه داشت. دوره ارزیابی در اولین سال و آخرين سال حضور یک دوره از شورای اسلامی شهر بود. اعلان عمومی رتبه شهرها در درون چهار گروه کلان شهرها، شهرهای توسعه یافته، شهرهای با توسعه متوسط و شهرهای کم توسعه به صورت مستقل و از دومین دوره صورت می گیرد. کلان شهرها و شهرهایی که بالای ۸۰٪ استانداردهای لازم را کسب کرده باشند نشان شهرسالم از ریاست جمهوری دریافت می کنند. بر اساس گزارش ۲۰۱۰ سازمان سلامت جهان توصیه های پنج گانه این سازمان به دولت ها این است که برای بهبود سلامت شهری پنج راهبرد را در پیش بگیرند [۱۱]: ۱) مداخلات و تسهیلات در راستای رفتارهای سالم و ایمن فراهم کنند ۲) بهبود شرایط زندگی شهری را بهبود دهند [۳] از حکمرانی مشارکتی در شهر اطمینان پیدا کنند. ۴) شهرهایی دوستدار همه گروه های سنی (به ویژه کودکان، سالمندان و معلولان) پایه گذاری کنند [۵] تاب آوري مناطق شهری به بلايا و فوريتها را افزایش دهند.

مروء معیار های تدوین شده تطبیق بالای تنوع و توزیع این معیار ها را با پنج راهبرد پیشنهادی نشان می دهد. با توجه به وزن های تعلق گرفته به هر یک از مولفه ها، شاهد هستیم که مولفه شهر به دلیل تعامل کلیه گروه ها در ایجاد شهر سالم وزن بالاتری دارد. مولفه شهروند بدون مولفه مشوق شهر و تلاش مدیران شهری احتمال تغییر کمتری دارد لذا وزن پائین تری دارد. با اینکه مولفه

**منابع**

1. Farhadian M, Mahjub H, Sadri GH1, Aliabadi M. Ranking Health Status of Children in Iran's Provinces and Assessing its Relation with Socio-Economic Indicators . Hakim 2010; 13:108-114
2. Amini N, Yadollahi H, Inanloo S. Ranking of Country Provinces Health. Social Welfare 2006; 5:27-48
3. Shikhhbegloo R, Taghvaee M. Assessment of the level of development of the country provinces using multi-criteria decision-making method. Joghrafia. 2014; 11: 138-157
4. Maleki S, Sheiki H. Analysis and classification of indicators and development priorities in the country provinces using factor analysis and cluster analysis. Geography and Planning 2010; 14: 61-85
5. Moazzeni A, Alizadeh-Aghdam M. Evaluating the quality of urban life: a model for assessing and ranking Iranian provinces using cluster analysis. Iranian Journal of Sociology 2013; 13: 149-174
6. Mirghafouri SHA, Tahari-Mehrjerdi MH, Babaee H. Determine the ranking of provinces in terms of development and access to the Librarianship indicators. Librarianship and Information 2012; 13: 243-270
7. Gharakhloo M, Habib K. Migration analysis in relation to the level of development of the country provinces using planning techniques. Tahghighat Joghrafiae 2006; 21: 59-83
8. Ghanbari A. Determine the degree of development and forecast planning and development priorities of the cities in Iranian provinces. Joghrafia 2011; 9: 165-179
9. Ziari K. The degree of cultural development of provinces in Iran. Iranian Journal of Social Sciences. 2001; 8: 91-104
10. World Health Organization. Why Urban Health Matters Geneva: WHO; 2010.
11. Council of Ministers of Iran. Indicators of Health Equity, Approval of the Council of Ministers of Iran 2011; Available at:  
[http://sdh.behdasht.gov.ir/uploads/331\\_1650\\_Legislation.pdf](http://sdh.behdasht.gov.ir/uploads/331_1650_Legislation.pdf).
12. FarhoudiGhalibaf MB, Hafeznia MR, Mahmoudpoor A. The role of political-administrative divisions of the city in an integrated urban management The Tehran case study. Joghrafia 2000; 6: 27-44
13. Ahmadnia S. Urban Management Municipalities Organization Press. Tehran; 2000

**ABSTRACT****Designing a health ranking system for cities in Iran**

Kazem Naddafi<sup>1</sup>, Sahand Riazi-Isfahani<sup>2</sup>, Mehran Kaefi<sup>3</sup>, Behzad Damari<sup>2\*</sup>

1. School of Health, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran
2. Environment and Occupational Health Center, Ministry of Health and Medical Education, Tehran, Iran
3. National Institute of Health Research, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

Payesh 2017; 3: 271-280

Accepted for publication: 9 April 2017  
[EPub a head of print-15 May 2017]

**Objective (s):** Currently, about 70% of the Iranian population are living in cities. Considering the increase in population of the cities and outskirts, the need to improve health indicators in an equitable way in this complex environment is more crucial than ever. The aim of this study was to design a guideline for health ranking of Iranian cities.

**Methods:** This study was a system design with qualitative approach. The data were collected from three sources: literature review, interviews with experts and stakeholders, and focus group discussions. Intentional sampling method was chosen. Based on a thematic analysis, the results were summarized into the guideline and a table of indicators for ranking.

**Results:** A total of 12 interviews were conducted and a consensus was reached on three subjects in two group discussions: 1) the conceptual model and designing principles 2) the table of indicators for health ranking 3) the charter of accreditation and health ranking system for cities. Eventually 43 indicators were determined in three components including city, citizens and urban management.

**Conclusion:** The results of this study were rectified in the fourteenth session of the Supreme Council for Health and Food Safety. By implementation of the results of this study, it can be expected that a positive movement occur among municipalities and urban councils, and the accountability of mayors and responsible authorities will be increase.

**Key Words:** ranking, health, cities

---

\* Corresponding author: Ministry of Health and Medical Education, Tehran, Iran  
Tel: 62921333  
E-mail: bdamari@gmail.com