

## سنجدش میزان بهرهمندی شهرستان‌های استان گلستان با استفاده از روش تحلیل سلسله (AHP) مراتبی

### چکیده

تحولات سیاسی و اجتماعی طی سالیان اخیر سبب تغییرات سریع زندگی شهری و روستایی شده است که این امر باعث بوجود آمدن نابرابری در توزیع امکانات و عدم توسعه یافته‌گی هماهنگ بین شهرها و مهاجرت روستاییان در کشورهای جهان سوم شده است. این مسئله لزوم استفاده از علم برنامه ریزی ناحیه‌ای را در کاهش این نابرابری نشان می‌دهد، در این رابطه تکنیک‌های گوناگونی برای سنجدش میزان توسعه یافته‌گی نواحی مختلف وجود دارد که از آن جمله می‌توان به روش سلسله مراتبی یا AHP اشاره کرد. در این پژوهش معیارهای کشاورزی و دامپروری، حمل و نقل، خدمات، صنعت و معدن، ساختمانی و عمرانی و جمعیت جهت سنجدش میزان بهرهمندی شهرستان‌های استان گلستان، انتخاب شدند که بر اساس نتایج بدست آمده شهرستان گرگان با ضریب بهرهمندی ۱۰/۸۹ رتبه اول و شهرستان بندرگز با ضریب بهرهمندی ۲/۲۸ رتبه یازدهم را بدست آورد. با درجه‌بندی این ضرایب، پنج منطقه با بهرهمندی بسیار زیاد، بهرهمندی زیاد، بهرهمندی متوسط، بهرهمندی کم و بهرهمندی بسیار کم مشخص گردید. در انتهای با تعیین این ضرایب به نقشه شهرستان‌های متناظر نقشه میزان بهرهمندی شهرستان‌ها و مناطق استان گلستان حاصل شد و با توجه به پتانسیل‌ها و نقاط ضعف هر کدام از این مناطق اهدافی در چهار سطح برای بهرهمندی بیشتر شهرستان‌های استان گلستان تعیین گردید.

**واژه‌های کلیدی:** استان گلستان، روش AHP، ضریب بهرهمندی، برنامه‌ریزی ناحیه‌ای

## مقدمه

تحولات سیاسی و اجتماعی در قرن گذشته باعث تغییرات سریع زندگی شهری و افزایش فشار بر زیرساختها و خدمات شهری و کاهش جمعیت روستایی شده است که این امر باعث بوجود آمدن نابرابری در توزیع امکانات و عدم توسعه یافتنگی هماهنگ بین شهرها و روستاهای در کشورهای جهان سوم شده است. در کشورهای در حال توسعه کیفیت زندگی مردم دستخوش نابرابری‌های منطقه‌ای عظیمی است که در بسیاری از موارد، به سرعت در حال افزایش است (خاکپور، ۱۳۸۵، ۱۳۳). عدم تعادل‌های محیطی موجود در سطح یک ناحیه که بخشی از آن ناشی از اتخاذ سیاست قطب رشد و بخشی نتیجه عدم هماهنگی بین بخش‌های اقتصادی و بهره برداری نامناسب از قابلیت‌های منطقه و به فراموشی سپردن شرایط اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی مردم ناحیه است، لزوم استفاده از علم برنامه ریزی ناحیه‌ای را آشکار می‌سازد. به طوری که مورگان و والدن (۱۹۷۴) معتقدند برنامه ریزی ناحیه‌ای را فرایندی است که برای ایجاد سازگاری میان برنامه‌های اجتماعی، اقتصادی و سیاسی دولت مرکزی از یک سو و حکومت محلی از سوی دیگر تلاش می‌کند (دلیر، ۱۳۸۴، ۱۹). با عنایت به این موضوع که استان گلستان جزو استان‌های حاشیه‌ای و محروم کشور است و کمتر از ۱۵ سال است که از استان مازندران جدا شده، باید برای توسعه همه بخش‌ها و بهره برداری از حداکثر پتانسیل‌های موجود، جهت کاستن از محرومیت‌های نسی و تقویت توانهای بالقوه، متناسب با ظرفیت‌های هر منطقه برنامه ریزی شود. لذا برای تخصیص اعتبارات و منابع میان مناطق مختلف، شناسایی جایگاه آن منطقه و در بخش مربوطه و رتبه‌بندی سطوح برخورداری از موهاب توسعه ضروری است (قدیری، ۱۳۸۳، ۱).

## اهداف تحقیق

- درجه‌بندی شهرستان‌های استان گلستان در قالب مناطقی با درجات بهره‌مندی مختلف به منظور تهیه نقشه بهره‌مندی مناطق استان گلستان.
- مشخص نمودن قابلیت‌ها و ضعف‌های هر شهرستان و ارائه راهکار و پیشنهاد.

## فرضیه تحقیق

- ضریب‌های توسعه در شهرستان‌های استان گلستان بصورت ناعادلانه توزیع شده است.

### معرفی منطقه مورد مطالعه:

استان گلستان در شمال شرقی ایران، در طول جغرافیایی بین  $51^{\circ} 53' 56''$  شرقی و عرض جغرافیایی  $30^{\circ} 36' 38''$  شمالی واقع شده است. وسعت استان گلستان  $20,437/7$  کیلومتر مربع که معادل  $1/3$  درصد مساحت کل کشور است (نور محمدی، ۱۳۸۷، ۳). در استان گلستان یک میلیون و شصصد هزار نفر ساکن هستند که از این تعداد  $58/7$  درصد در روستاهای  $41/3$  درصد در شهرها ساکن هستند از لحاظ اقتصادی کشاورزی محور اصلی فعالیت‌های اقتصادی مردم استان گلستان است. در کنار آن دامداری شیلات و صنایع تبدیلی کشاورزی در آن رونق دارد. ترکیب قومی زبانی در استان گلستان بسیار متنوع بوده و فارس، کرد، ترک، بلوج، سیستانی، ترکمن و قزاق در آن زندگی می‌کنند. استان گلستان دارای تنوع اقلیمی قابل توجهی است به طوری که نواحی شمالی و شمال شرقی دارای آب و هوای بیابانی و نیمه بیابانی نواحی غربی و مرکزی معتدل مدیترانه‌ای و جنوب آن کوهستانی است (بوتراب، ۱۳۸۵، ۲۱-۲۲).

### بحث

امروزه فرایند تحلیل سلسله مراتبی هم در زمینه تئوری و هم در زمینه کاربرد توسعه فراوانی یافته و همچنین در زمینه تئوری فرایند تحلیل سلسله مراتبی، مقالات زیادی از بدرو پیدایش تاکنون به چاپ رسیده است (قدسی پور، ۱۳۸۵، ۹). بطوریکه به عنوان روشی توانمند جهت تحلیل و مقایسه معیارهای موثر در وقوع پدیده‌ها در بسیاری از علوم مورد استفاده واقع شده است. در رابطه با کاربرد روش تحلیل سلسله مراتبی می‌توان به پژوهش (فرجی سبکبار، ۱۳۸۴، ۱۲۵-۱۳۸) با عنوان "مکان یابی واحدهای خدمات بازرگانی بخش طرقه شهرستان مشهد با استفاده از روش سلسله مراتبی" اشاره نمود که در این پژوهش با استفاده

از روش AHP مناطق مختلف بخش طرقبه از نظر قابلیت استقرار واحدهای خدمات بازرگانی اولویت بندی شدند. (شريف زادگان، ۱۳۸۴، ۲۰-۱) در پژوهشی به ارزیابی آسیب پذیری زیست محیطی در حوزه‌های سه گانه زیست محیطی البرز به روش سلسله مراتبی پرداخت و اولویت بندی حوزه‌های مذکور را در ارتباط با سیاست گذاری و برنامه‌ریزی منطقه‌ای مشخص نمود. (زبردست، ۱۳۸۴، ۵-۱۶) در مطالعه‌ای مکان‌یابی مراکز امداد رسانی در شرایط وقوع زلزله در منطقه ۱۱ شهر تهران را با استفاده از GIS و روش ارزیابی چند معیاری بررسی نمود و مکان‌های بهینه را جهت استقرار مراکز امداد تعیین کرد (خوبی، ۱۳۸۶، ۸۵-۷۵) سنجدش و تحلیل بهینه فرایندهای غیرمستقیم ابزار سازی سریع را با استفاده از روش سلسله مراتبی بررسی نمود (رضایی‌مقدم، ۱۳۸۶، ۱۱-۱) عوامل موثر در وقوع زمین لغش در حوضه آبریز رودخانه مادرسو استان گلستان را بر اساس روش AHP مشخص کرد (آنگ نوستوپولوس<sup>۱</sup> و همکاران، ۱۳۸۴، ۱۲-۱) برنامه‌ریزی استفاده بهینه از آب رودخانه نستوس در یونان و (تالعی<sup>۲</sup> و همکاران، ۱۳۸۷، ۲۷۵۱-۲۷۴۶) عوامل موثر در کارایی مدل‌های برنامه‌ریزی‌های شهری با روش سلسله مراتبی مطالعه نمودند.

در ارتباط با کاربرد در فرایند تحلیل سلسله مراتبی در برنامه‌ریزی‌های ناحیه‌ای می‌توان به پژوهشی با عنوان "کاربرد فرایند تحلیل سلسله مراتبی در برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای (زبردست، ۲۱، ۱۳-۱۳۸۴) که با استفاده از روش سلسله مراتبی فاکتورهای موثر در مکان مناسب نقاط شهری را اولویت بندی کرده است و مطالعه (تقوایی، ۱۳۸۵، ۷۶-۷۶) با عنوان "اولویت بندی بحران در سکونتگاه‌های روستایی با روش AHP مطالعه موردنی: دهستان بازفت" که پس از تعیین شدت و ضعف بحران در ابعاد مختلف طبیعی اقتصادی و اجتماعی، نقاط روستایی را در سه گروه پایدار، نیمه پایدار و ناپایدار، دسته بندی کرده است اشاره کرد. در رابطه با استفاده از سایر روش‌ها در برنامه‌ریزی‌های ناحیه‌ای می‌توان به مطالعه (قدیری، ۱۷۰، ۱۳۸۳-۱۴۷) با عنوان "سنجدش و تحلیل سطوح توسعه یافتگی شهرها و

۱- Anagnostopoulos

۲- Taleai

"شهرستان‌های استان گلستان" که شهرها و شهرستان‌های استان گلستان را با استفاده از روش آنالیز تاکسونومی سطح بندی نمود، همچنین مطالعه (تقوایی، ۱۳۸۵، ۱۴۱-۱۰۹) که با روش اسکالوگرام، میزان برخورداری مناطق روستایی استان‌های کشور با استفاده از ۶۷ شاخص توسعه تعیین کرده است اشاره کرد. نتایج این پژوهش نشان دهنده اختلاف و شکاف زیادی بین استان‌های مختلف است، بدین صورت که از لحاظ شاخص‌های مختلف توسعه‌ای، مناطق روستایی استان مازندران بهترین رتبه را با ۱۲۰ امتیاز و مناطق روستایی استان سمنان کمترین رتبه را با ۸ امتیاز داشته‌اند. (خاکپور، ۱۳۸۵، ۱۴۵-۱۳۳) در پژوهشی با عنوان "سنجدش میزان توسعه یافته‌گی دهستان‌های شهرستان شیروان به منظور برنامه ریزی ناحیه ای" دهستان‌های شهرستان شیروان را از نظر ۳۸ شاخص مختلف مربوط به سال ۱۳۷۵، را با استفاده از آنالیز تاکسونومی عددی، مورد مطالعه قرارداد. نتایج به دست آمده نشان می‌دهد که دهستان حومه توسعه یافته‌ترین و دهستان زیارت به عنوان توسعه یافته ترین دهستان شهرستان به شمار می‌روند. (ابراهیم زاده و همکاران، ۱۳۸۹، ۲۸-۷). با استفاده از کاربرد تحلیل عاملی الگوی فضایی توسعه و توسعه یافته‌گی شهری منطقه‌ای در ایران را بررسی نموده و شهرستان‌های کشور در چهار گروه توسعه یافته، نیمه توسعه یافته رو به بالا، کمتر توسعه یافته رو به پایین و محروم تقسیم کردند. نتایج این پژوهش حاکی از آن است که اختلاف و نابرابری در دهه اخیر بین شهرستان‌های کشور در حال افزایش بوده، که ناشی از اعمال سیاست کلی توسعه بر پایه تغیری‌های قطب رشد و مرکز - پیرامون در کشور است، همان طور که مشاهده می‌شود روش AHP به عنوان روشی منعطف و توانمند، جهت تحلیل مسائل چند متغیره در اکثر علوم کاربرد دارد. تفاوت در این پژوهش‌ها تنها موضوع پژوهش بوده ولی در روش شناسی از اصول و قواعد نسبتاً ثابتی برخودار است.

### روش شناسی

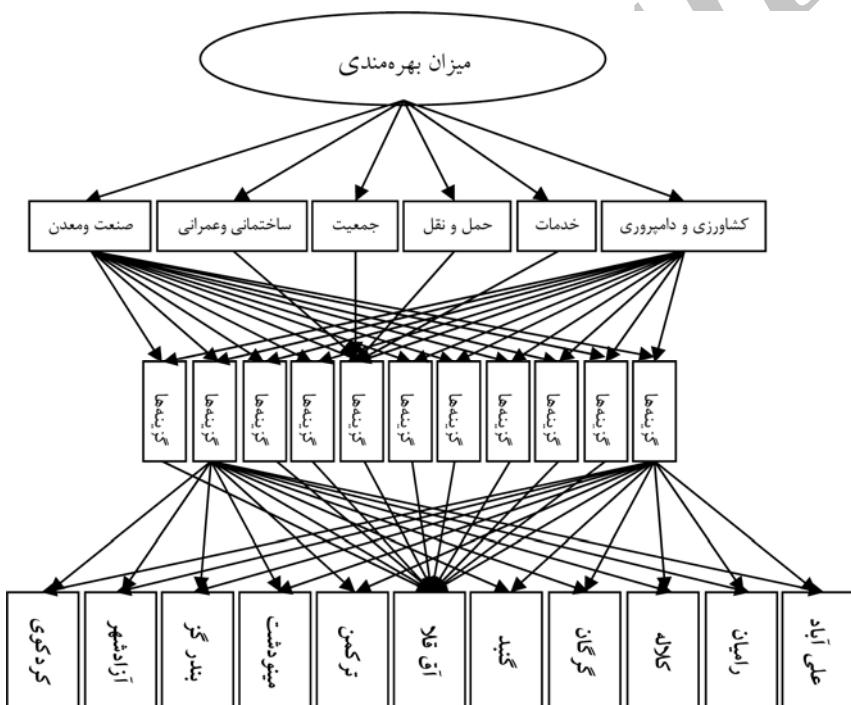
برای سنجدش میزان توسعه یافته‌گی نواحی مختلف یک کشور روش‌های گوناگونی وجود دارد که از آن جمله می‌توان به روش‌های موریس، آنالیز عددی تاکسونومی، گاتمن، تحلیل

عاملی، سلسله مراتبی اشاره کرد که هر یک محسن و معایبی دارند. وجود آمار و ارقام و معیارهای متعدد و پراکنده در موارد بسیاری زمینه سردرگمی و تردید در امر شناسایی نواحی و میزان توسعه یافتگی آنها را فراهم می‌کند، از این رو، ترکیب منطقی آنها برای تسهیل در امر تصمیم‌گیری لازم و ضروری می‌نماید. (دلیر، ۱۳۸۴، ۱۵۲). فرایند تحلیل سلسله مراتبی یا AHP یکی از جامع ترین سیستم‌های طراحی شده برای تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه است، زیرا این تکنیک امکان فرموله کردن مساله را بصورت سلسله مراتبی فراهم و همچنین امکان در نظر گرفتن معیارهای مختلف کمی و کیفی را در مساله دارد این فرایند گزینه‌های مختلف را در تصمیم‌گیری دخالت داده و امکان تحلیل حساسیت روی معیارها و زیر معیارها را دارد. علاوه بر این این روش بر مبنای مقایسه زوجی بنا نهاده شده که قضاوت و محاسبات را تسهیل می‌نماید. همچنین میزان سازگاری و ناسازگاری تصمیم را نشان می‌دهد که از مزایای ممتاز این تکنیک در تصمیم‌گیری چند معیاره است (قدسی پور، ۱۳۸۵، ۵). و از معایب آن می‌توان به اعمال نظر کارشناس در تعیین وزن نسبی هر کدام از معیارها اشاره کرد. در حالت کلی در مسائل مبتنی بر تصمیم‌گیری چند معیاری فضایی، شش مولفه در نظر گرفته می‌شود که عبارتند از:

- ۱- یک هدف عالی یا مجموعه‌ای از اهداف عالی که تصمیم‌گیر (گروه ذی نفع) سعی در دستیابی به آن را دارد.
- ۲- تصمیم‌گیر یا گروهی از تصمیم‌گیرندگان که بر حسب اولویت‌های مورد نظرشان نسبت به معیارهای ارزیابی در فرایند تصمیم‌گیری وارد می‌شوند.
- ۳- مجموعه‌ای از معیارهای ارزیابی (اهداف عینی و صفات) که بر اساس آنها تصمیم‌گیرندگان مسیرهای پیشنهادی و گزینه‌های مطرح برای اقدام را مورد ارزیابی قرار می‌دهند.
- ۴- مجموعه‌ای از گزینه‌های تصمیم‌گیری که مشتمل بر تصمیم یا متغیرهایی برای اقدام در یک مسیرند.
- ۵- مجموعه‌ای از متغیرهای غیر قابل کنترل یا وضعیت‌های طبیعی (محیط تصمیم‌گیری).

## ۶- مجموعه‌ای از پیامدها و نتایج مترتب بر هر جفت گزینه- صفت (مالچفسکی، ۱۳۸۵، ۱۴۵).

در این پژوهش جهت رتبه‌بندی میزان بهره‌مندی شهرستان‌های استان گلستان، ابتدا معیارهای حمل و نقل، جمعیت، ساختمانی و عمرانی، صنعت و معدن، خدمات و کشاورزی و دامپروری مشخص شد و هر معیار به تعدادی گزینه تقسیم گردید. سپس نمودار سلسله مراتبی معیارهای مذکور، گزینه‌ها (تقسیمات ریز هر معیار) و شهرستان‌ها تشکیل شد (شکل ۱)



شکل ۱- نمودار شماتیک سلسله مراتب معیارها، گزینه‌ها و شهرستان‌ها (نگارنده)

- در ادامه رتبه برخورداری هر کدام از شهرستان‌ها نسبت به گزینه‌ها مشخص شد بدین صورت که به شهرستانی که در هر یک از زیر گزینه‌ها کمترین میزان برخورداری را دارد بود رتبه ۱ داده شد. به همین ترتیب سایر شهرستان‌ها رتبه بندی شدند. در نهایت به

شهرستانی که بالاترین برخورداری را دارا بود حائز رتبه ۱۱ شد. (به دلیل اینکه تعداد شهرستان‌های استان گلستان ۱۱ عدد است رتبه‌های برخورداری شهرستان‌ها بین ۱ تا ۱۱ متغیر است)

- سپس ارجحیت معیارها بر اساس قضاوت کارشناسی با توجه به اهمیت و تاثیر آنها در میزان بهره‌مندی بر اساس جدول ۱ مشخص گردید (جداول ۳ تا ۸).

جدول ۱- مقیاس بندی ساعتی (فرجی سبکبار، ۱۳۸۴: ۱۲۸)

مقدار	واژه‌های غربالی	توصیف
۹	مهم تر بسیار	به بالاترین عنصر در میان عنجه به یک عنصر داده می‌شود.
۷	خیلی مهم تر	در عمل غلبه یک عنصر اثبات شده است.
۵	اهمیت بیشتر	با توجه به تجربیات و قضاوت هنگام مقایسه ارزش زیادی به یک عنصر داده می‌شود.
۳	اهمیت نسبتاً بیشتر	با توجه به تجربیات و قضاوت هنگام مقایسه ارزش نسبتاً بیشتری به یک عنصر داده می‌شود.
۱	اهمیت مساوی	دو عنصر با توجه به سطح بالاتر دارای اهمیت برابر هستند.
۸-۶-۴-۲	مقادیر بینایین:	

- در مرحله بعد، وزن نسبی گزینه‌ها با استفاده از نرم‌افزار Expert Choice محاسبه شد، بدین صورت که گزینه‌های هر معیار به صورت دو به دو مقایسه شدند (جداول ۳ تا ۸).

- سپس جهت تعیین وزن معیارها (جدول ۲) معیارها به صورت دو به دو با هم مقایسه شدند که در نهایت از تلفیق وزن نسبی معیارها و گزینه‌ها در نرم‌افزار Expert Choice، وزن نهایی هر کدام از گزینه‌ها حاصل شد (جداول ۳ تا ۸).

سنچش میزان بهره‌مندی شهرستان‌های استان گلستان با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP) / ۹

جدول ۲- جدول مقایسه زوجی بین معیارهای اصلی مطالعه(نگارنده)

کشاورزی و دامپروری	بدهی	معدن	نفت	کمپین	سازنده	آب	بزرگ
۳	۶	۴	۲	۷	۱	حمل و نقل	
۴	۲	۴	۵	۱	۰/۱۴	جمعیت	
۲	۵	۳	۱	۰/۲	۰/۵	ساختمانی عمرانی	
۲	۲	۱	۰/۳۳	۰/۲۵	۰/۲۵	صنعت و معدن	
۴	۱	۰/۵	۰/۲	۰/۵	۰/۱۶	خدمات	
۱	۰/۵	۰/۵	۰/۵	۰/۲۵	۰/۵	کشاورزی و دامپروری	

- در ادامه وزن نهایی هر گزینه در نرخ برخورداری هر شهرستان نسبت به آن گزینه ضرب گردید که از مجموع حاصلضرب آنها میزان بهره‌مندی هر کدام از شهرستان‌ها نسبت به معیار مذکور با ضریب ناسازگاری ۰/۰۷ بدست آمد (جدول ۳ تا ۸).

نتایج بدست آمده (جدول ۳) نشان می‌دهد که شهرستان‌های گرگان و گنبد به دلیل داشتن نرخ برخورداری بالا در بیشتر گزینه‌ها به عنوان شهرستان‌هایی با ضریب بهره‌مندی زیاد و شهرستان‌های رامیان و بندرگز به دلیل پایین بودن نرخ برخورداری در بیشتر گزینه‌ها به عنوان شهرستان‌های با ضریب بهره‌مندی بسیار کم معرفی شدند.

جدول ۳- وزن نسبی و نهایی و گزینه‌های معیار خدمات(نگارنده)

نرخ برخورداری هر کلام از شهرستان‌ها												مقدار	وزن نسبی	وزن نهایی
میزان	کل	کل	کل	کل	کل	کل	کل	کل	کل	کل	کل			
۶	۱۰	۱۱	۸	۴	۹	۳	۷	۱	۵	۲	۰/۰۱۷	۰/۰۳۳	تعداد تلفن ثابت	
۸	۱	۵	۷	۳	۱۱	۴	۹	۲	۱۰	۶	۰/۰۰۳	۰/۰۵۷	تعداد تلفن همراه	
۹	۱۰	۱۱	۸	۲	۷	۴	۶	۱	۳	۵	۰/۰۰۶	۰/۰۲۵۰	همگانی روتایل تلفن‌های	
۶	۱۰	۱۱۱	۵	۷	۸	۱	۹	۲	۳	۳	۰/۰۰۶	۰/۰۱۵۹	مرسولات پستی داخلی وارد شده	
۸	۱۱	۱۰	۹	۲	۶	۲	۵	۱	۷	۴	۰/۰۱۷	۰/۰۴۱۳	واحدهای پستی ارائه هنله‌های اتساع	
۸	۱۰	۱۱	۸	۶	۸	۸	۹	۶	۷	۷	۰/۰۱۷	۰/۰۷۵۰	خدمات پستی	
۰	۱۱	۱۰	۰	۹	۸	۷	۹	۰	۹	۰	۰/۰۰۶	۰/۰۲۵۰	واحدهای پستی شهری	
۰	۹	۱۱	۰	۰	۹	۰	۱۰	۰	۰	۰	۰/۰۰۳	۰/۰۱۷۰	تعداد واحدهای پستی روستایی	
۸	۱۰	۱۱	۷	۵	۹	۱	۶	۳	۲	۴	۰/۰۰۹	۰/۰۲۳۴	شرکت‌های تعاونی اختصار فعال	
۸	۱۰	۱۱	۷	۵	۹	۱	۶	۴	۲	۳	۰/۰۲۱	۰/۰۵۵۲	تعداد سپرده‌ها نزد بانک‌ها	
۸	۱۰	۱۱	۷	۶	۹	۵	۵	۷	۵	۶	۰/۰۰۵	۰/۰۱۴۳	مبلغ سپرده‌ها نزد بانک‌ها	
۸	۱۰	۱۱	۷	۶	۹	۵	۵	۷	۵	۶	۰/۰۰۵	تعداد واحدهای بانکی		

۵	۱۰	۱۱	۳	۶	۹	۱	۸	۲	۴	۷	۰/۱۲	۰/۸۳۳	تعداد اقامتگاههای عمومی و کارگاههای صرف غذا	
۷	۱۰	۱۱	۶	۳	۹	۲	۸	۱	۵	۴	۰/۰۰۲	۰/۰۵۷	تعداد کارگاههای عمده فروشی، خرد فروشی	
۱۰	۸	۱۱	۴	۶	۹	۷	۴	۶	۳	۲	۰/۰۱۳	۰/۰۵۶	تعداد روسانهای دارای گاز	
۹	۱۰	۸	۱۱	۲	۶	۵	۴	۱	۷	۲	۰/۰۲۸	۰/۱۱۶	تعداد روسانهای دارای برق	
۰	۸	۱۱	۰	۷	۰	۰	۹	۰	۰	۱۰	۰/۰۰۸	۰/۰۵۳	طول شکعی فاضلاب شهری	
۸	۱۰	۱۱۱	۷	۳	۹	۲	۶	۱	۵	۴	۰/۰۵	۰/۲۱۰	تعداد مشت کان برق	
۴	۱۰	۱۱	۶	۵	۹	۱	۸	۲	۳	۷	۰/۰۴۷	۰/۰۱۹	تعداد انتساب آب	
۰	۱۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰/۰۷۳	۰/۱۹۹	تعداد تصفیهخانه‌های آب	
۱۰	۹	۱۰	۹	۹	۱۰	۱۱	۱۱	۱۰	۱۰	۱۱	۰/۰۱۹	۰/۰۳۰۶	تعداد شهرها گزارسانی شده	
۶	۱۱	۱۰	۳	۷	۸	۱	۵	۴	۹	۲	۰/۰۲۶	۰/۰۷۹	فرصت های شغلی اسلام شده، به مراکز کاریابی	
۸	۱۰	۱۱	۹	۲	۶	۴	۵	۱	۷	۳	۰/۰۳۸	۰/۰۲۵۸	شاغلان ۱۰ ساله و بیشتر بر حسب گروههای خدمه شغلی	
۶	۱۰	۱۱	۹	۸	۲	۵	۳	۱	۷	۴	۰/۰۰۳	۰/۰۴۵	متناقضیان کار ثبت نام شده بر حسب گروههای سنی	
۸	۱۰	۱۱	۹	۲	۶	۴	۵	۱	۷	۳	۰/۰۵۷	۰/۰۴۰	شاغلان ۱۰ ساله و بیشتر بر حسب گروههای فعالیت	
۸	۱۰	۱۱	۹	۲	۷	۳	۶	۱۱	۵	۴	۰/۰۰۹	۰/۰۵۹	جمعیت ۱۰ ساله و بیشتر بر حسب وضع فعلی	
۸	۱۰	۱۱	۹	۲	۵	۴	۷	۱	۶	۳	۰/۰۳۲	۰/۰۵۷	بیمه شدگان خدمات درمانی	
۵	۱۰	۱۱	۳	۴	۸	۱	۷	۲	۶	۹	۰/۰۱۶	۰/۰۳۳	بیمه شدگان اصلی سازمان تأمین اجتماعی	
۵	۲	۱	۹	۴	۳	۱۰	۶	۱۱	۷	۸			رتبه هر شهرستان نسبت به معیار	
۴۶	۴۱	۴۲	۴۲	۴۸	۴۸	۴۸	۴۸	۴۶	۴۷	۴۷			ضریب بهرهمندی هر شهرستان	

در معیار جمعیت، شهرستان‌های گرگان و گنبد به دلیل برخورداری بیشتر در اکثر گزینه‌ها در صدر رتبه بندي شهرستان‌های استان بوده و شهرستان‌های کردکوی و بندرگز به دلیل پایین بودن برخورداری در اکثر گزینه‌ها در انتهای این رتبه بندي قرار دارند (جدول ۴).

جدول -۴- وزن نسبی و نهایی گزینه‌های معیار جمعیت (نگارنده)

مقدار	وزن نسبی	وزن نسبی	نرخ برخورداری هر کدام از شهرستان‌ها											مقدار
			مهاجران وارد شده طی ۱۰ سال گشته	بر حسب آخرین محل اقامت قابلی	تعداد آبادی‌های دارای سکنه	بر حسب	وزن نسبی							
۹	۱۰	۱۱	۸	۱	۷	۳	۶	۲	۴	۵	۱/۰۱	۰/۰۵۶	۰/۰۵۶	
۸	۱۱	۱۰	۹	۲	۶	۵	۴	۱	۷	۳	۱/۰۴۸	۰/۰۲۲۷	۰/۰۲۲۷	

ستجش میزان بهرهمندی شهرستانهای استان گلستان با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP) / ۱۱

۸	۱۰	۱۱	۹	۲	۷	۳	۶	۱	۵	۴	۰/۰۸۶	۰/۵	جمعیت تعداد خانوارهای معمولی			
۸	۱۰	۱۱	۹	۲	۷	۳	۶	۱	۵	۴	۰/۰۲۷	۱/۱۵۹	تعداد باسوانان بالای ۶ سال			
۴	۲	۱	۱۰	۳	۵	۹	۷	۱۱	۶	۸			رتیه هر شهرستان نسبت به معیار			
۰/۳۸	۰/۲۸	۰/۲۶	۰/۲۴	۰/۲۵	۰/۲۳	۰/۲۰	۰/۱۹	۰/۱۷	۰/۱۶	۰/۱۴			ضریب بهرهمندی هر شهرستان			

با عنایت به (جدول ۵) در معیار کشاورزی و دامپروری، شهرستانهای گنبد و کلاله و گرگان حائز رتبه اول تا سوم و شهرستانهای کردکوی، آزادشهر و بندرگز حائز رتبه نهم تا یازدهم هستند.

جدول-۵- وزن نسبی و نهایی گزینه‌های معیار کشاورزی و دامپروری (نگارنده)

معیار	وزن نسبی	وزن نهایی	نرخ برخورداری هر کدام از شهرستانها												
			بهرهبرداری های کشاورزی برحسب نوع بهره برداری	تعداد و مساحت بهره برداری های دارای اراضی زراعی	تعداد و مساحت بهره برداری های دارای اراضی زراعی آبی	تعداد و مساحت بهره برداری های با زمین دام	تاویل های کشاورزی فعال تحت پوشش اداره کل تعاون	تعداد بهره برداری های استفاده کننده از ماشین های کشاورزی	تعداد بهره برداری ماهی گرمایی	تعداد بهره برداری زنبور عمل	تعداد بهره برداری کرم ابریشم	تعداد دام	ضریب بهرهمندی هر شهرستان	رتبه هر شهرستان نسبت به معیار	
۰/۱۲۵	۰/۱۰	۰/۱۱۲	۰/۰۰۹	۰/۰۰۲	۰/۰۰۴	۰/۰۰۶	۰/۰۰۷	۰/۰۰۸	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۳	۰/۰۰۰۴	۰/۰۰۰۵	۰/۰۰۰۶
۰/۰۹۱	۰/۰۰۷	۰/۰۹۱	۰/۰۲۷	۰/۰۲۲	۰/۰۱۵	۰/۰۱۹	۰/۰۱۴	۰/۰۱۳	۰/۰۱۲	۰/۰۱۱	۰/۰۱۰	۰/۰۰۹	۰/۰۰۸	۰/۰۰۷	۰/۰۰۶
۰/۰۸۴	۰/۰۰۴	۰/۰۸۴	۰/۰۲۲	۰/۰۲۰	۰/۰۱۵	۰/۰۱۹	۰/۰۱۴	۰/۰۱۳	۰/۰۱۲	۰/۰۱۱	۰/۰۱۰	۰/۰۰۹	۰/۰۰۸	۰/۰۰۷	۰/۰۰۶
۰/۰۱۹	۰/۰۰۵	۰/۰۱۹	۰/۰۱۵	۰/۰۱۴	۰/۰۱۱	۰/۰۱۰	۰/۰۰۹	۰/۰۰۸	۰/۰۰۷	۰/۰۰۶	۰/۰۰۵	۰/۰۰۴	۰/۰۰۳	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱
۰/۰۱۲	۰/۰۰۶	۰/۰۱۲	۰/۰۰۹	۰/۰۰۸	۰/۰۰۷	۰/۰۰۶	۰/۰۰۵	۰/۰۰۴	۰/۰۰۳	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۳	۰/۰۰۰۴	۰/۰۰۰۵
۰/۰۰۹	۰/۰۰۲	۰/۰۰۹	۰/۰۰۷	۰/۰۰۶	۰/۰۰۵	۰/۰۰۴	۰/۰۰۳	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۱				
۰/۰۰۷	۰/۰۰۱	۰/۰۰۷	۰/۰۰۳	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۱								
۰/۰۰۶	۰/۰۰۱	۰/۰۰۶	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۱									
۰/۰۰۵	۰/۰۰۱	۰/۰۰۵	۰/۰۰۱	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۱										
۰/۰۰۴	۰/۰۰۱	۰/۰۰۴	۰/۰۰۰۲	۰/۰۰۰۱											
۰/۰۰۳	۰/۰۰۱	۰/۰۰۳	۰/۰۰۰۱												
۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۲													
۰/۰۰۱		۰/۰۰۱													

جدول ۶ نشان می‌دهد در معیار صنعت و معدن، شهرستانهای گرگان و گنبد به عنوان شهرستانهای با بهرهمندی زیاد و شهرستانهای کلاله و بندرگز به عنوان شهرستانهایی با بهرهمندی بسیار کم هستند.

### جدول-۶- وزن نسبی و نهایی گزینه‌های معیار صنعت و معدن (نگارنده)

نرخ برخورداری هر کدام از شهرستانها													وزن نسبی معیار	وزن نسبی معدن	معیار		
نگارنده	آذادشه	آذادشه															
۱۰	۱۱	۱۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۱	۰/۰۲۱	۰/۰۱۵	تعداد کارگاههای صنعتی دارای ده نفر کارکن و بیشتر بر حسب نحوه مالکیت و درجات کارکن	۰/۱۷۸	معدن و معدن		
۱۰	۱۱	۱۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۱	۰/۰۰۶	۰/۰۱۵	تعداد شاغلان کارگاههای صنعتی ده نفر کارکن و بیشتر بر حسب درجات کارکن				
۷	۱۱	۷	۸	۷	۱۰	۰	۹	۰	۸	۰	۰/۰۳۶	۰/۰۷۸	تعاونی فعال صنعتی				
۱۰	۹	۹	۷	۶	۱۱	۹	۷	۸	۴	۵	۰/۰۱۵	۰/۰۱۸	تعاونی فعال فرش دستیاف				
۵	۱۰	۱۱	۱	۴	۶	۸	۷	۳	۹	۱	۰/۰۲۳	۰/۰۱۲	معدن در حال بهره برداری				
۷	۱۰	۱۱	۴	۴	۸	۶	۶	۵	۹	۷	۰/۰۲۸	۰/۰۱۲۵	تعاونی معدنی فعال				
۳	۱	۲	۹	۱۰	۵	۷	۶	۱۱	۸	۴	رتیه هر شهرستان نسبت به معیار						
۷/۲	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	۷/۴	ضریب بهرهمندی هر شهرستان						

در معیار ساختمانی و عمرانی شهرستان‌های گرگان و گند و کردکوی، به دلیل دارا بودن برخورداری بالا در بیشتر گزینه‌ها به عنوان شهرستان‌هایی با ضریب بهرهمندی بالا و شهرستان‌های آزادشهر و بندرگز به دلیل پایین بودن برخورداری در بیشتر گزینه‌ها به عنوان شهرستان‌هایی با ضریب بهرهمندی بسیار کم هستند (جدول ۷).

### جدول-۷- وزن نسبی و نهایی گزینه‌های معیار ساختمانی و عمرانی (نگارنده)

نرخ برخورداری هر کدام از شهرستانها													وزن نسبی معیار	وزن نسبی معدن	معیار	
نگارنده	آذادشه															
۷	۱	۱۱	۸	۶	۹	۵	۰	۴	۰	۷	۰/۰۰۲	۰/۰۵۴	تعداد تعاونی مسکن	۰/۰۱۶	۰/۰۱۶	معیار
۶	۷	۱۱	۸	۵	۳	۱	۹	۴	۷	۲	۰/۰۰۸	۰/۰۸۳	تعداد پروانه ساختمان اسکلت فلزی یا			

<sup>۱۳</sup> سنجش میزان بهرهمندی شهرستانهای استان گلستان با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP)

۰	۱	۰	۰	۱	۷	۹	۸	۶	۰	۰	۰۰۰۲	۰/۱۶۷	تعداد پروانه ساختمان آجر و آهن	
۵	۳	۱۱	۱۱	۵	۱۰	۸	۸	۹	۱	۸	۰۰۰۱	۰/۲۰۲	تعداد پروانه ساختمان بازرگانی	
۸	۰	۱۰	۷	۱	۹	۷	۰	۱	۰	۶	۰۰۰۳	۰/۶۵۶	تعداد پروانه ساختمان	
۸	۱	۹	۵	۰	۵	۵	۷	۶	۱	۷	۰۰۱۳	۰/۱۴۲	تعداد پروانه ساختمان مسکونی	
۶	۱	۱۱	۳	۹	۵	۱	۷	۱	۸	۲	۰۰۰۵	۰/۱۵۴	تعداد پروانه های ساختمانی بر حسب مساحت زمین در نقاط شهری	
۹	۹	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۹	۰	۰	۰۰۰۱	۰/۵۸۷	تعداد پروانه ساختمان آجر و چوب	
۹	۹	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰۰۰۳	۰/۱۸۶	تعداد پروانه ساختمان بلوك سيماني	
۰	۱	۰	۰	۹	۸	۰	۰	۰	۱	۰	۰۰۰۲	۰/۱۲۷	سایر پروانه های ساختمانی	
۵	۲	۱	۳	۸	۷	۹	۶	۱	۴	۱۱	رتیله هر شهرستان نسبت به عیار			
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	ضریب بپرهمندی هر شهرستان			

نتایج حاصله از جدول(۸) نشانگر این است که در معیار حمل و نقل، شهرستان‌های گرگان و گنبد و کردکوی شهرستان‌هایی با ضریب بهره‌مندی بالا و شهرستان‌های رامیان و بندرگز به عنوان شهرستان‌هایی با ضریب بهره‌مندی بسیار کم هستند.

#### جدول-۸- وزن نسبی و نهایی گزینه‌های معیار حمل و نقل (نگارنده)

نرخ برخورداری هر کدام از شهرستانها													
ردیف	نام شهرستان	تعداد جایگاه توزیع نفت گاز	تعداد جایگاه توزیع بنزین	طول راههای روستایی	شده بین شهری بر حسب نوع	تعداد وسائل نقلیه عمومی درون	نقالیه باری عمومی جاده‌ای	وزن بارجابجاشده توسط وسایل	تعداد تعاونی حمل و نقل	وزن نسبتی مولز	میزان		
۶	چالوس	۸	۷	۸	۷	۹	۶	۸	۶	۰/۰۰۳	۰/۱۰۷	تعداد تعاونی حمل و نقل	
۵	پاوه	۸	۳	۹	۱	۷	۴	۶	۲	۰/۰۰۲	۰/۰۶۰	وزن بارجابجاشده توسط وسایل	
۷	پاوه	۱۱	۳	۵	۹	۱	۸	۴	۶	۰/۰۰۴	۰/۱۴۴	نقالیه باری عمومی جاده‌ای	
۹	پاوه	۱۱	۴	۷	۶	۵	۱	۳	۲	۰/۰۰۶	۰/۲۳۹	تعداد وسائل نقلیه عمومی درون	
۸	پاوه	۷	۹	۲	۴	۱	۶	۳	۱۰	۰/۰۱	۰/۴۰۸	شده بین شهری بر حسب نوع	
۸	پاوه	۱۱	۵	۶	۷	۳	۵	۴	۹	۰/۰۰۱	۰/۲۱۲	طول راههای روستایی	
۵	پاوه	۱۱	۵	۷	۸	۲	۶	۳	۹	۰/۰۰۱	۰/۷۰۹	تعداد جایگاه توزیع نفت گاز	
۰	پاوه	۰	۱۰	۰	۱۱	۱۰	۱۰	۱۰	۱۱	۰/۰۰۱	۰/۰۷۹	تعداد توزیع جایگاه بنزین	
۴	پاوه	۲	۹	۳	۷	۱۰	۶	۱۱	۵	۰/۱۲۰	۰/۱۲۰	تعداد توزیع جایگاه نفت	
۰/۱۹۵	پاوه	۰/۴۷۵	۰/۴۴۵	۰/۶۹۷	۰/۱۴۱	۰/۱۷۴	۰/۱۷۵	۰/۱۷۰	۰/۱۸۱	۰/۱۲۰	۰/۱۲۰	رتبه هر شهرستان نسبت به معیار	
ضریب بهرهمندی هر شهرستان													ضریب بهرهمندی هر شهرستان

### نتیجه گیری و یافته‌های تحقیق:

- با انجام مراحل ذکر شده در روش تحقیق، ضریب بهره‌مندی هر شهرستان، از حاصل جمع وزن نهایی تمامی گزینه‌های مربوط به همان شهرستان حاصل گردید(جدول ۹).

**جدول - (۹) - ضریب بهره‌مندی هر شهرستان نسبت به مجموع معیارها (نگارنده)**

شهرستان	ضریب بهره‌مندی	شهرستان	ضریب بهره‌مندی
مینودشت	۶.۹	علی‌آباد	۶.۳
گبد	۹.۱	رامیان	۳.۳
گرگان	۱۰.۲	ترکمن	۵.۳
کردکوی	۴۰.۷	بندر گز	۱.۸
کلاله	۶.۴	آق قلا	۵.۱
آزادشهر	۴۰.۶		

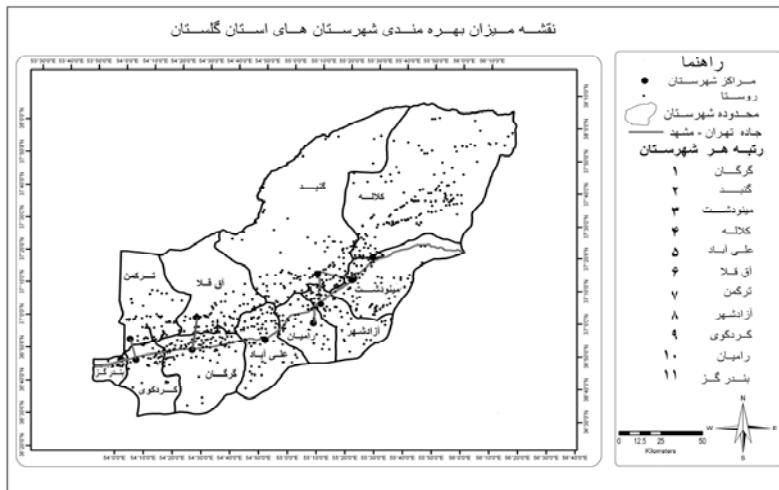
- با محاسبه درصد بهره‌مندی، شهرستان‌های همگن در یک گروه قرار گرفتند که در نتیجه پنج منطقه با بهره‌مندی بسیار زیاد، بهره‌مندی زیاد، بهره‌مندی متوسط، بهره‌مندی کم و بهره‌مندی بسیار کم مشخص گردید جدول شماره (۱۰).

**جدول شماره (۱۰) - ضرایب و درجات بهره‌مندی (نگارنده)**

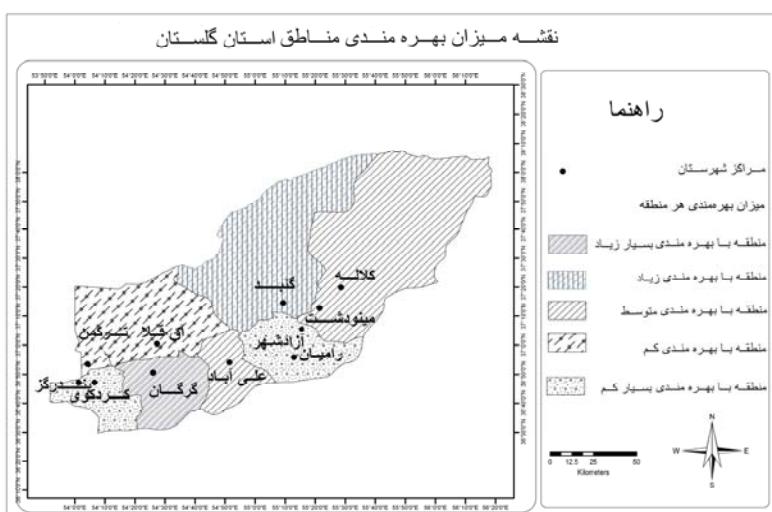
درصد بهره‌مندی	تعداد شهرستان	نام شهرستان	درجه بهره‌مندی
۱۶/۱	۱	گرگان	بسیار زیاد
۱۴/۷	۱	گبد	زیاد
۳۱	۳	مینودشت، کلاله، علی‌آباد	متوسط
۱۷/۲	۲	ترکمن، آق قلا	کم
۲۱	۴	آزادشهر، کردکوی، رامیان، بندر گز	بسیار کم
۱۰۰	۱۱		جمع

سنجه میزان بهره‌مندی شهرستان‌های استان گلستان با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP) / ۱۵ /

- در انتها با تعمیم این ضرایب به نقشه شهرستان‌های متناظر به ترتیب نقشه بهره‌مندی شهرستان‌ها و مناطق استان گلستان حاصل شد اشکال (۲۳و).



شکل ۲- نقشه میزان بهره‌مندی به تفکیک شهرستان‌های استان گلستان (نگارنده)



شکل ۳- نقشه بهره‌مندی به تفکیک مناطق استان گلستان(نگارنده)

با تجزیه و تحلیل داده‌ها پنج سطح بهره‌مندی استان گلستان حاصل شد.  
سطح اول، شهرستان گرگان با بهره‌مندی بسیار زیاد است  
سطح دوم، شهرستان گنبد با بهره‌مندی زیاد است.

اختلاف زیاد میزان ضریب بهره‌مندی این دو شهرستان باعث شده است که سایر شهرستان‌ها نیازها و خدمات تخصصی خود را از این شهرستان دریافت کنند که این امر موجب بوجود آمدن دو قطب شهری یکی در شرق استان به مرکزیت گنبد و دیگری در غرب استان به مرکزیت گرگان شده است. شهرستان گرگان به دلیل مرکزیت سیاسی وجود مراکز دانشگاهی و درمانی و اقتصادی نسبت به کردکوی، بندرگز، بندرترکمن، آق قلا و علیآباد حالت مرکزی پیدا نموده است و شهرستان گنبد به دلیل بهره‌مندی بیشتر نسبت به شهرستان‌های اطراف مانند مینودشت، کلاله رامیان و آزادشهر همین شرایط را دارد.

سطح سوم، شهرستان‌های مینودشت، کلاله و علیآباد با بهره‌مندی متوسط هستند.  
سطح چهارم، شهرستان‌های آق قلا و ترکمن با بهره‌مندی کم هستند.  
سطح پنجم، شهرستان‌های با بهره‌مندی بسیار کم شامل شهرستان‌های بندرگز، رامیان و آزادشهر و کردکوی هستند.

از آنجایی که بیش از نیمی از جمعیت استان ساکن روستاهای بوده و فعالیت عمده آنها کشاورزی و دامداری است تحلیل معیارها در سطح شهرستان انجام شده است، لذا باید با توجه به توان‌ها محیطی و نقاط ضعف هر شهرستان در جهت کاستن از میزان نابرابری اقدام نمود که در این رابطه برنامه ریزی ناحیه‌ای از جمله علومی است که می‌تواند کمک شایانی نماید. برنامه‌ریزی ناحیه‌ای باید مبنی بر برنامه‌های اصولی و واقع گرایانه شهری و روستایی باشد و این امر محقق نخواهد شد مگر با شناخت دقیق و همه جانبه آنها و اینکه برنامه‌ریزان این ضرورت را در تمامی ابعاد و مراحل برنامه‌ریزی ناحیه‌ای در نظر بگیرند؛ به بیان دیگر شرایط و ویژگی‌ها و اختصاصات شهرها و روستاهای و حتی مردمان کوچ نشین یک ناحیه، پایه‌هایی

است که برنامه‌ریزی برای آن ناحیه را تشکیل می‌دهد و در نظر گرفتن چنین عواملی است که موفقیت آنی برنامه‌های ناحیه‌ای را تضمین می‌کند (دلیر، ۱۳۸۴، ۱۰۸).

### پیشنهادات

با بررسی نظام شبکه شهری ایران در سال‌های ۱۳۳۵، ۱۳۴۵، ۱۳۵۵، ۱۳۶۵، ۱۳۷۵ به این نتیجه می‌رسیم که این نظام نامتعادل بوده و به سمت تعادل نیز هدایت نشده است. این مسأله در مورد نظام شهری در مناطق و در سطوح استانی نیز صادق است و علاوه بر آن مسأله عدم تعادل در تمامی درجات شهری نیز وجود دارد. بنابراین برای متعادل سازی شبکه شهری در ایران باید از مجموعه‌ای از روش‌ها، همچون استراتژی عدم تمرکز، مدیریت کارساز مادر شهرها، توسعه و گسترش شهرهای متوسط، کوچک و روستا شهرها، توزیع و باز توزیع فعالیت‌های اقتصادی و صنعتی، ایجاد شهرهای جدید و توسعه و برنامه ریزی روستایی سود برد و به بررسی مسأله و انطباق این روش‌های در سطوح منطقه‌ای و استانی اقدام نمود (تقوایی، ۱۳۷۹، ۱). با در نظر گرفتن این موارد و با توجه به توان‌ها و نقاط ضعف هر کدام از مناطق پنج گانه باید اهدافی برای هر منطقه تعیین کرد. در قالب سیاست‌هایی در سطوح مختلف اجرا نمود.

### سطح اول، برای مناطق بهرهمندی بسیار کم:

- ۱- تاسیس مراکز بهداشتی درمانی در روستاهای؛
- ۲- افزایش تعداد تخت بیمارستان‌ها و خدمات تخصصی پزشکی نسبت به جمعیت در شهرستان‌های کوچک؛
- ۳- بالا بردن سطح آگاهی مردم نسبت به مسائلی همچون اهمیت تنظیم خانواده و کیفیت تربیت فرزندان از طریق تاسیس مراکز دانشگاهی و کتابخانه و تشکیل کارگاه‌های آموزشی؛
- ۴- توجیه کشاورزان، دامداری و روستائیان نسبت به مفید بودن توصیه‌های کارشناسان؛

- ۵- توجیه سرمایه داران برای سرمایه گذاری در بخش کشاورزی و دامداری و ایجاد صنایع تبدیلی مربوط به کشاورزی و دامداری در روستاهای شهرهای کوچک برای جلوگیری از مهاجرت روستاییان به شهرها بزرگتر؛
- ۶- گسترش صنعت توریسم.

#### سطح دوم برای منطقه با بهره‌مندی کم

- ۱- رونق صنعت ماهیگیری و پرورش ماهی؛
- ۲- صنایع وابسته به ماهیگیری مثل کنسرو سازی، سرداخانه، تعمیر و نگهداری کشتی‌های ماهیگیری؛
- ۳- تولید خاویار و صادرات آن؛
- ۴- ایجاد مرکز تحقیقاتی در رابطه با ماهیان خاویاری؛
- ۵- توجه بیشتر به اقلیت‌های قومی.

#### سطح سوم برای منطقه با بهره‌مندی متوسط

- ۱- تقویت زیرساخت‌های مربوط به بخش‌های خدمات و کشاورزی و دامپروری؛
- ۲- توسعه بخش تعاون خصوصاً حمایت از تعاونی‌هایی بخش صنایع دستی و کارگاه‌های کوچک صنعتی؛
- ۳- توسعه بخش حمل و نقل عمومی.

#### سطح چهارم برای منطقه با بهره‌مندی زیاد و بسیار زیاد

- ۱- ارائه خدمات بهتر برق و گازرسانی به روستاهای دورافتاده؛
- ۲- تقویت زیرساخت‌های بخش مخابرات؛
- ۳- توسعه فعالیت‌ها در بخش کشاورزی مانند پرورش زنبور عسل و کرم ابریشم؛
- ۴- احداث تصفیه خانه آب؛

## سنچش میزان بهرهمندی شهرستانهای استان گلستان با استفاده از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP) / ۱۹

- ۵- بالا بردن کیفیت خدمات تخصصی بیمارستانی مثل MRI؛
- ۶- دعوت از اساتید برجسته کشوری در جهت تربیت متخصصان در رشته‌های مورد نیاز استان؛
- ۷- تعامل و ارتباط بیشتر با مرکزیت سیاسی؛
- ۸- تشویق سرمایه گذاران خارجی برای سرمایه گذاری در استان؛
- ۹- تشکیل انجمن نخبگان و استفاده از آنان در امور اجرایی.
- منابع
- ۱- ابراهیم زاده عیسی، اسکندری ثانی محمد، اسماعیل نژاد مرتضی، (۱۳۸۹)، کاربرد تحلیل عاملی در تبیین الگوی فضایی توسعه و توسعه نیافتنگی شهری - منطقه‌ای در ایران، جغرافیا و توسعه شماره ۷-۱۷، ۲۸
- ۲- بوتراب ساراپانه‌آ، (۱۳۸۵)، اطلس ژئوتوریسم استان گلستان، پایگاه ملی داده‌های علوم زمین کشور
- ۳- تقوایی مسعود، (۱۳۷۹)، تحلیلی بر تغییرات نظام شیکه شهری و روش‌های معادل سازی آن به منظور برنامه ریزی شهری و منطقه‌ای در ایران، شفقی سیروس، مجتبه‌ای احمد (رساله دکتری)، دانشگاه اصفهان
- ۴- تقوایی مسعود، (۱۳۸۵)، اولویت بندی بحران در سکونتگاه‌های روستایی با روش AHP (مطالعه موردی: دهستان بازفت)، مجله پژوهشی دانشگاه اصفهان، شماره: یکم، جلد بیستم، ۴۸-۷۶
- ۵- تقوایی مسعود، نیلی پور طباطبای شهره، (۱۳۸۵)، بررسی شخصهای توسعه در مناطق روستایی استانهای کشور با استفاده از روش اسکالوگرام، مجله اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال چهاردهم، شماره ۵۶، ۱۴۱-۱۰۹
- ۶- شریف زادگان محمد حسین ، فتحی وحید(۱۳۸۴) « ارزیابی آسیب پذیری زیست محیطی برای برنامه ریزی منطقه‌ای در حوزه‌های سه گانه زیست محیطی البرز به روش سلسله مراتبی» مجله علوم محیطی، شماره: دهم، صفحات ۱-۲۰
- ۷- حسین زاده دلیر کریم، (۱۳۸۴)، برنامه‌ریزی ناحیه‌ای، تهران، چاپ چهارم انتشارات سمت
- ۸- خاکپور براعتلی، (۱۳۸۵)، سنجش میزان توسعه یافتنگی دهستانهای شهرستان شیروان به منظور برنامه ریزی ناحیه ای، مجله جغرافیا و توسعه ناحیه ای، شماره: هفتم، ۱۴۵-۱۳۳
- ۹- خوبی یگانه، میرحسینی سید حسین، عبدالرضا سیم چی (۱۳۸۶) « سنجش و تحلیل بهینه فرایندهای غیرمستقیم ابزار سازی سریع به روش تحلیل سلسله مراتبی(AHP) »، فصل نامه علمی پژوهشی شریف، شماره: سی و نهم، صفحات ۷۵-۸۵
- ۱۰- رضایی مقدم محمدحسین، بای ناصر، مهدویفر محمدرضا، نیر آبادی‌هادی(۱۳۸۶) « مطالعه و پنهانه‌بندی حرکات دامنه‌ای با تأکید بر زمین لغزش با استفاده از روش سلسله مراتبی AHP (مطالعه موردی: حوضه آبریز رودخانه مادرسو) » دومین کنفرانس بین المللی مخاطرات طبیعی دانشگاه تهران، صفحات ۱۱-۱

- ۱۱- زبردست اسفندیار، (۱۳۸۴)، کاربرد فرایند تحلیل سلسله مراتبی در برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای، نشریه هنرهای زیبا، شماره: دهم ، ۱۳-۲۱
- ۱۲- زبردست اسفندیار، محمدی عسل(۱۳۸۴) «مکان یابی مراکز امداد رسانی (در شرایط وقوع زلزله با استفاده از GIS و روش ارزیابی چند معیاری AHP» نشریه هنرهای زیبا، شماره: بیست و یکم ، صفحات ۵-۱۶
- ۱۳- فرجی سبکبار حسنعلی، (۱۳۸۴)، مکان یابی واحدهای خدمات بازارگانی با استفاده از روش سلسله مراتبی AHP مطالعه موردنی(بخش طرقه شهرستان مشهد) پژوهش‌های جغرافیایی، شماره: دهم، ۱۲۵-۱۳۸
- ۱۴- قدسی پور سید حسن، (۱۳۸۵)، فرایند تحلیل سلسله مراتبی(AHP)، چاپ پنجم، مرکز نشر دانشگاه صنعتی امیرکبیر، تهران
- ۱۵- قذیری مصصوم مجتبی، حبیبی کیومرث، (۱۳۸۳)، سنجش و تحلیل سطوح توسعه یافتگی شهرها و شهرستان‌های استان گلستان، نامه علوم اجتماعی، شماره ۲۳، ۱۷۰-۱۴۳
- ۱۶- نور محمدی یوسف، (۱۳۸۷)، سالنامه آماری (۱۳۸۶)، معاونت برنامه ریزی استان گلستان، انتشارات ریحانی
- ۱۷- یاچک مالپفسکی، (۱۳۸۵)، سامانه اطلاعات جغرافیایی و تحلیل تصمیم چند معیاری، ترجمه پرهیز کاراکبر، غفاری گیلان‌نده عطا، چاپ اول، انتشارات سمت، تهران
- ۱۸-Anagnostopoulos .É. P, Petalas. C, Pisinaras.V(۲۰۰۵) Water Resources Planning Using the AHP Promethee Multicriteria Method: the case of Nestos river – Greece, Balkan Conference on Operational Research .Constanta, May ۲۰۰۵, Romania
- ۱۹- Mohammad Taleai , Ali Mansurian (۲۰۰۸) ,Using Delphi \_AHP Method of survey Major factor Causing urban plan Implementation failure , Journal of Applied sciences Vol ۸ NO ۱۵:pp ۲۷۴۶-۲۷۵۱(۲۰۰۸)