

توانمندسازی گامی اساسی در جهت نیل به توسعه روستایی

مطالعه موردنی: شهرستان مشگین شهر

چکیده

امروزه توسعه روستایی تا حدودی تابعی از توانمندسازی روستاییان است، زیرا تعییر و تکامل دانش، مهارت و نگرش روستاییان به توسعه روستایی منجر می‌شود. در این ارتباط، همان‌طوری که روستاییان از پذیرش روش‌های جدید و جدیدتر استقبال می‌کنند، به تبع آن افکارشان نیز متحول می‌گردد و در نتیجه نگرش جدیدی در آنها نسبت به فعالیت‌های کشاورزی و سایر فعالیت‌های اقتصادی در مناطق روستایی ایجاد می‌شود و با ارتقای ظرفیت‌های شناختی (آگاهی و دانش) خود، موجبات توسعه پایدار مناطق روستایی را فراهم می‌سازند. گفتنی است هدف کلی تحقیق حاضر، نقش توانمندسازی در توسعه روستایی است. روش تحقیق از نوع تحقیقات پیمایشی تبیینی یا تحلیلی به شمار می‌رود. علاوه بر این، برای انجام تحقیق نوزده روستای نمونه به صورت تصادفی طبقه‌ای و ۱۳۷ نفر از روستاییان از طریق فرمول کوکران به صورت تصادفی انتخاب شدند. همچنین، در این تحقیق، داده‌های خام برای اندازه گیری شاخص‌ها از طریق مصاحبه، مشاهده، پرسشنامه، اسناد و مدارک گردآوری شد. افزون بر این، برای تعیین روابطی محتوای پرسشنامه از دیدگاه کارشناسان و تعیین پایایی کمی پرسش نامه نیز از ضربیب آلفای کرونباخ و نرم افزار SPSS استفاده شد. در نهایت، در مقاله حاضر برای پاسخ به سؤال تحقیق با تهیه یک سری شاخص‌های تبیین کننده توسعه روستایی و توانمندسازی و سنجش آن در سطح مناطق روستایی نمونه شهرستان مشگین شهر، نگارنده به ارتباط معنادار بین توانمندسازی و توسعه روستایی با استفاده از آزمون آماری پیرسون دست یافته است.

واژه‌های کلیدی: توامندسازی، توسعه کشاورزی، توسعه روستایی، شهرستان مشگین شهر.

مقدمه

نقش و جایگاه روستاهای توسعه اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و آثار توسعه، نیافتگی کشورهای در حال توسعه موجبات توجه به توسعه مناطق روستایی را فراهم آورده است. به نظر ماریلین و سیلبرفین^۱ توجه به توسعه روستایی تنها به این علت نیست که خیل عظیمی از جمعیت کشورهای جهان سوم در مناطق روستایی زندگی می‌کنند، بلکه به این علت است که بسیاری از مسائل و مشکلات شهرهای کشورهای جهان سوم، مانند بیکاری شهری، تراکم جمعیت، شکل‌گیری کمربند فقر شهری، حاشیه نشینی و بروز ناهنجاری‌ها و کجروی‌های اجتماعی و در کل، بحران شهری در بی توجهی به روستاهای نهفته است (Sillberfein&Marilyn,2004,258-261). افزون بر این با توجه به اینکه دو سوم جمعیت در کشورهای درحال توسعه در مناطق روستایی زندگی می‌کنند و همچنین، اکثر این کشورها با رشد انفجاری جمعیت روبه رو هستند و مشکلات اقتصادی-اجتماعی و سیاسی و زیست-محیطی زیادی در شهرها دارند و از همه مهمتر، با کاهش امنیت غذایی روبه رو هستند. لذا ضرورت ایجاب می‌کند که برای رویارویی و مبارزه با این مشکلات، توجه به توسعه روستایی در اولویت مسئولین و متولین این کشورها قرار گیرد. (ibid,2002: 30) در این راستا، توامندسازی در مناطق روستایی تغییراتی را در دانستنی‌های روستاییان، نگرش، عواطف و در نحوه انجام کار آنها ایجاد می‌کند و با توجه به اینکه توامند شدن افراد روستایی و به عبارتی، افراد روستایی تا حدود بسیار زیادی به اقدامات آموزشی و ترویجی به منظور افزایش کمی و کیفی، نظام کسب و کار و ساختارها و عملکردهای روستایی بستگی دارد..(Bowen&Lawler, 2002: 55-59)

همچنین در نوشتار حاضر، توامند سازی یعنی اعطای قدرت به روستاییان؛ به عبارتی ارتقای توانایی و توانا ساختن آنها برای انجام، عمل و اقدام است و به تعبیر دیگر،

1. Sillberfein and Marylyn

توانمندسازی به آنها قدرت می‌بخشد و در این فرایند به روستاییان کمک می‌شود. تا بر احساس ناتوانی و درماندگی خویش چیره شوند. توانمندسازی در این معنی به بسیج انگیزه‌های درونی روستاییان منجر می‌شود تا توسعه روستایی را شتاب بیشتری ببخشد. شایان ذکر است توسعه روستایی در گذر زمان دچار تغییراتی بنیادین شده است. در این تحقیق، توسعه روستایی فرآیندی پویا و پایدار برای افزایش ظرفیت‌ها، توانمندسازی جامعه روستایی و ارتقای تعالی انسان در مناطق روستایی و تغییرات بهینه در جهت بهبود زندگی روستاییان در نظر گرفته شده است.

در پژوهش حاضر، با عنایت به مبانی نظری تحقیق و همچنین، اطلاعات جمع آوری شده از طریق پرسشنامه، مشاهده، استناد و مدارک و تعیین شاخص‌های تبیین کننده توانمندسازی و توسعه روستایی از طریق این اطلاعات، به همبستگی بین این دو متغیر با استفاده از آزمون آماری پیرسون پرداخته شده است.

مبانی نظری

شایان ذکر است که مشکلات آینده جهان سوم، اعم از بیکاری، فقر، کمبود درآمد، کمبود تولید و... تا حدودی از طریق توجه به روستا و محقق ساختن توسعه پایدار روستایی حل و فصل خواهد شد. (Bowen, 2009: 155-159) همچنین، در این راستا برای حرکت در چارچوب توسعه روستایی، بویژه در خصوص منابع انسانی توانمند، ابتدا باید از تغییرات فکری و نگرشی روستاییان آغاز کرد؛ یعنی روستاییان طرز تلقی خود را نسبت به اهداف و ارزش‌های کاری و فعالیت در مناطق روستایی تغییر دهند. برای مثال، روستاییان باید خودشان به استقبال مسؤولیت بروند، نه آنکه متظر دستور بمانند؛ یعنی نگرش روستاییان نسبت به پدیده‌های پیرامونی عوض شود؛ از جمله کار خودشان را درست انجام دهند، در کارهای گروهی پیشقدم باشند، در فعالیت و کسب و کار روزمره خودشان ابتکار و خلاقیت به خرج دهند، به کیفیت همراه با کمیت توجه داشته باشند، در مقابل کارهایی که انجام می‌دهند، پاسخگو باشند و هیچ گونه کار غیر ممکنی برای آنها وجود نداشته باشد (12-14).

(Windle, 2008) روزماری^۲ دریافت که بین توانمندسازی و توسعه روستایی از طریق کاهش فقر، توزیع قدرت و ثروت، ارتقای اطلاعات اقتصادی، اشتغال زایی و... رابطه مستقیم و معنی داری وجود دارد. (Rosemary, 2001: 54-56). افرون براین، می‌توان گفت که تحقق توسعه روستایی تا حدودی ناشی از توانمند سازی روستاییان است. و به عبارت دیگر، توسعه روستایی تابعی از تغییر و تکامل دانش و مهارت کشاورزان است، زیرا همان‌طوری که آنها از پذیرش روش‌های جدید و جدیدتر استقبال می‌کنند، و به تبع آن افکارشان نیز متحول می‌گردد و در نتیجه نگرش جدیدی در آنها نسبت به فعالیت‌های کشاورزی ایجاد می‌شود. در نهایت، می‌توان گفت که مجموعه این دگرگونی‌ها اعتماد به نفس روستاییان را بالا می‌برد و به توسعه روستایی منجر می‌گردد. به این خاطر، توانمندسازی مهمترین بستر برای تحقق توسعه روستایی قلمداد می‌شود (Beach& Dale, 2003 : 342-345). افزون بر این، توانمندسازی کاربردهای فراوانی دارد که عبارتند از:

۱- فقرزدایی: توانمندسازی به کاهش فقر و محرومیت در مناطق روستایی کمک می‌کند، زیرا با توانمند شدن روستاییان، زمینه کارآفرینی، ایجاد اشتغال، به تبع آن ایجاد درآمد، انباست سرمایه، مصرف بیشتر و سرمایه‌گذاری بیشتر فراهم می‌شود. همچنین، روستاییان علاوه بر اینکه نیازهای اساسی خودشان را تامین می‌کنند، در ابعاد اجتماعی- سیاسی نیز پیشرفت می‌کنند و در نهایت مناطق روستایی را توسعه می‌بخشند. در این ارتباط می‌توان گفت فقر فقط مربوط به درآمد نیست، بلکه قدرت، اعتماد، خود باوری و پذیرش اجتماعی و در کل، خودشکوفایی و... در حل مساله فقر روستاییان مهم هستند.

۲- توانمندسازی به کارآفرینی منجر می‌شود. بر این اساس، روستاییان نیروی کار و منابعی هستند که در توسعه اقتصادی می‌توانند به کار گرفته شوند و روستاییان نقش تولیدکنندگی خودشان را پس از فرآیند توانمندسازی بهتر ایفا می‌کنند. همچنین، در این رهیافت روستاییان برای کشاورزی بهتر شدن و ارتقای کارآبی و بهره‌وری که در نتیجه با افزایش تولید و توسعه کشاورزی همراه خواهد بود، به خدمات ترویجی و دانش توانمندسازی

2. Rosemary

خاص نیاز دارند، زیرا نگاه اقتصادی در این جا مد نظر است. هدف کارآیی، افزایش تولید و سرعت بخشی به رشد اقتصادی با استفاده از منابع انسانی غالباً ارزان قیمت روستاست.

۳- توانمندسازی به رفاه روستاییان منجر می‌شود، زیرا مشکل اصلی روستاییان عدم خوداتکایی و وابستگی اقتصادی آنان و... است، زیرا بسیاری از محققان عقیده دارند ریشه فقر و ناتوانی در مناطق روستایی، در عدم تحقق نقش تولیدکنندگی روستاییان است. همچنین، برای توانمندسازی روستاییان افزایش فرصت‌های شغلی و تولید درآمد از طریق دسترسی آنان به منابع تولیدی ضروری است و علاوه بر کاهش فقر، به رشد اقتصادی کشور نیز کمک می‌کنند.

۴- توانمندسازی به تحقق عدالت در مناطق روستایی کمک می‌کند، زیرا در این نگرش روستاییان به عنوان مشارکت‌کنندگان فعال در نظر گرفته می‌شوند و مشارکت آنان متراffد با عدالت دیده می‌شود، و وقتی عدالت در مناطق روستایی محقق شود، این امر سبب می‌شود تا روستاییان به فرصت‌های مساوی در کلیه بخش‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی دست پیدا کنند و متعاقب آن زمینه برای دستیابی به عدالت اجتماعی مهیا شود.

۵- توانمندسازی به توسعه اقتصادی در مناطق روستایی کمک می‌کند، زیرا آسیب‌پذیری اقتصادی روستاییان علت اصلی ناتوانی (احساس عجز اکتسابی و درمانندگی آموخته شده) و بی قدرتی آنان است. و روستاییان با تحلیل انتقادی از زندگی خود و جامعه، ارتقای آگاهی‌ها و کسب مهارت‌های لازم برای انتخاب، سازماندهی، جهت‌دهی تغییرات اجتماعی-فرهنگی، خود را توانمند می‌سازند(رکن الدین افتخاری، ۱۳۸۸، ۸۸-۱۰۳).

علاوه بر این، عده‌ای از اندیشمندان بر این امر متفق القول هستند که روستایی توانمند با داشتن یک سری خصوصیات رفتاری متفاوت با روستای غیر توانمند، در تحقق توسعه روستایی سهم ارزنده‌ای می‌تواند ایفا کند و این خصوصیات رفتاری عبارتند از: داشتن دیدگاه مثبت به کار، در اولویت قرار دادن دیگران، رعایت حقوق دیگران، داشتن لیاقت، کارداری، تعهد، و مسؤولیت پذیری و همبستگی با سایر روستاییان در تمام ابعاد اقتصادی، اجتماعی و زیست-محیطی، اعتماد به نفس بالا، قاطعیت در تصمیم‌سازی و پی‌گیری در

انجام کارها، داشتن قابلیت انطباق و انعطاف با شرایط متغیر محیطی، پیشقدمی در کارهای گروهی، تشنه یادگیری بودن و به دست آوردن اطلاعات نو و جدید در راستای بالا بردن مقدار بازده در واحد سطح، کوشش کردن در تبدیل تهدیدات به فرصت، اعتقاد به وجود نداشتن کار غیر ممکن، نوآور، مبتکر و خلاق بودن، احساس ایجاد تنوع، احساس پیشرفت در قبال نتایج کار خود کترل، خود را به عنوان فردی از گروه دانستن، وفاداری نسبت به تشکل‌ها و سازمان‌های محلی و خودبیار و اهداف آن، قادر بودن به استفاده از تمام مهارت‌ها و توانمندی‌های خود، پذیرش رهبری، داشتن قوه ابتکار و خلاقیت، پرورش حس همکاری در وجود آنها، داشتن مهارت بالا در زمینه ارتقای میزان بازدهی و بهره‌وری، دقت بیشتر در کار و توجه به کیفیت، داشتن ارتباطات انسانی عمیق از منظر داشتن قدرت بیان و نفوذ کلام، داشتن مهارت و قدرت استفاده از اطلاعات فنی، قابلیت انجام کارهای متنوع و داشتن قابلیت انعطاف و سازگاری با شرایط مختلف، داشتن توانایی و استعداد برنامه‌ریزی برای بالا بردن مقدار محصول در واحد سطح و انجام امورات کاری در حد مقدورات و امکانات، داشتن شناخت در زمینه ویژگی‌ها و ابعاد اقتصادی- سیاسی و فرهنگی محیط و داشتن خصوصیات اخلاقی و شخصیتی، - ریسک‌پذیر بودن و نهایت، تعهد در قبال پایداری محیط روستایی⁽²⁾ (Ketchum, 2006: 20). علاوه بر این، توماس^۳ در مطالعات خود پیرامون بررسی عوامل موثر بر توانمندسازی کشاورزان در مناطق روستایی ترکیه به این نتیجه دست یافت که بین توانمندسازی و میزان استفاده از کالاهای مصرفی بادوام، میزان پرداخت هزینه‌های درمانی و آموزشی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان درآمد روستاییان، وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی رابطه مستقیم و معناداری وجود دارد. (Thomas, 2001: 21-24).

همچنین کینی^۴ در مطالعات خود که پیرامون خود اثر بخشی و نقش آن در احساس توانمندی روستاییان در آفریقا انجام داد، به این نتیجه رسید که بین توانمندسازی و میزان تمايل به ماندگاری در روستا، میزان تمايل به انجام کار گروهی، وضعیت فعالیت‌های آموزشی، میزان

³. Thomas⁴. Kinney

استفاده از کالاهای فرهنگی و میزان مشارکت در امور روستا رابطه مستقیم و معناداری وجود دارد.(Kinney, 2006: 34-35). افزون بر این، مجری^۵ در مطالعه‌ای که در آمریکای لاتین در مورد مشارکت کشاورزان در حفاظت محیط زیست انجام داد، به این نتیجه رسید که با توانمند سازی روستاییان، زمینه برای توسعه پایدار روستایی در مناطق روستایی با اقدامات ذیل محقق می شود که عبارتند از: میزان استفاده از مواد آلی، میزان استفاده از سموم و کود شیمیایی، میزان تناوب زراعی، میزان فرسایش خاک، میزان آسودگی منابع آب (Irish LEADER Network, 2004: 60).

ارستاد^۶ در تحقیق خود پیرامون طراحی و تبیین الگوی توانمندسازی روستاییان در کشور مالزی به این نتیجه رسید که عوامل شخصی (سن و وضعیت تحصیلی)، عوامل اجتماعی و اقتصادی (بعد خانوار، اندازه مالکیت زمین، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی و وضعیت بهره برداری از اراضی کشاورزی) و عوامل محیطی (میزان استفاده از سموم و کود شیمیایی، میزان حفاظت از خاک، شاخص‌های توسعه حفاظت از خاک) از مهمترین عوامل در توانمندسازی روستایی به شمار می‌رود. (Erasted, 2007: 134-136).

نگارنده در مطالعه‌ای پیرامون بررسی عوامل مؤثر بر توانمندسازی کشاورزان (مطالعه موردنی؛ استان اردبیل) به این نتیجه رسید که بین درآمد خانوار، میزان زمین کشاورزی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان استفاده از منابع مالی، وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی، تعداد مددکاران ترویجی، شوراهای اسلامی، عضویت در تعاونی‌های تولیدی، تشکلهای مردمی، کیفیت منابع آب کشاورزی، وضعیت آب و هوای روستا و میزان بارندگی متوسط سالیانه با توانمند سازی روستاییان رابطه مستقیم و معنی‌داری وجود دارد (حیدری ساربان، و کیل، ۱۳۸۹).

همچنین گروسمن^۷ در تحقیقی پیرامون شیوه‌های علمی ارتقای بهره وری نیروی انسانی در مناطق روستایی به این نتیجه رسید که بین میزان استفاده از مواد آلی، میزان استفاده از

5.Mujeri

6.Erstad

7.Grossman

سوم و کود شیمیایی، میزان تناوب زراعی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان درآمد روستاییان، وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی و حفظ محیط زیست رابطه مستقیم وجود دارد (Grossman, 2009: 30-48).

جدول (۱): معرفی پژوهش‌های انجام شده در خصوص نقش توامندسازی در توسعه روستایی

| عنوان پژوهش | پژوهشگر | متغیرهای مورد مطالعه |
|--|--|----------------------|
| نقش خود اثر بخشی در احساس توامندی روستاییان کینی (۲۰۰۶) | میزان تمايل به ماندگاری در روستا، میزان تمايل به انجام کار گروهی، وضعیت فعالیتهای آموزشی، میزان استفاده از کالاهای فرهنگی و میزان مشارکت در امور روستا | |
| مشارکت کشاورزان در حفاظت از محیط زیست (۲۰۰۴) | میزان استفاده از مواد آلی، میزان استفاده از سوم و کود شیمیایی، میزان تناوب زراعی، میزان فرسایش خاک، میزان آبودگی منابع آب | |
| بررسی عوامل مؤثر بر توامندسازی کشاورزان بودن (۲۰۰۹) | میزان استفاده از کالاهای مصرفی بادوام، میزان پرداخت هزینه‌های درمانی و آموزشی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان درآمد روستاییان، وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی | |
| طراحی و تبیین الگوی توامندسازی روستاییان کونگر (۲۰۰۹) | عوامل شخصی (سن و وضعیت تحصیلی)، عوامل اجتماعی و اقتصادی (بعد خانوار، اندازه مالکیت زمین، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، وضعیت بهره برداری از اراضی کشاورزی) و عوامل محیطی (میزان استفاده از سوم و کود شیمیایی، میزان حفاظت خاک، توسعه شاخص‌های حفاظت خاک) | |
| بررسی عوامل مؤثر بر توامندسازی کشاورزان دری ساربان (۲۰۱۰) | میزان درآمدخانوار، میزان زمین کشاورزی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان استفاده از منابع مالی، الگوی مواد غذایی، مروجین، مددکاران ترویجی، شوراهای اسلامی، تعاونی‌های تولیدی، تشکلهای مردمی، کیفیت منابع آب کشاورزی، وضعیت آب و هوای روستا و میزان بارندگی متوسط سالیانه | |
| شیوه‌های علمی ارتقای بهره وری نیروی انسانی در مناطق روستایی گرومن (۲۰۰۹) | میزان استفاده از مواد آلی، میزان استفاده از سوم و کود شیمیایی، میزان تناوب زراعی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان درآمد روستاییان، وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی و حفظ محیط زیست | |

منطقه مورد مطالعه :

شهرستان مشگین شهر، یکی از شهرستان‌های استان اردبیل است که در غرب این استان واقع شده و مرکز این استان است. این شهرستان دارای دو شهر به نام رضی و لاهرود است. همچنین، شهرستان مشگین شهر دارای چهار بخش، ۱۲ دهستان، ۳۲۹ آبادی دارای سکنه و ۷۷ آبادی خالی از سکنه است.

مواد و روش‌ها:

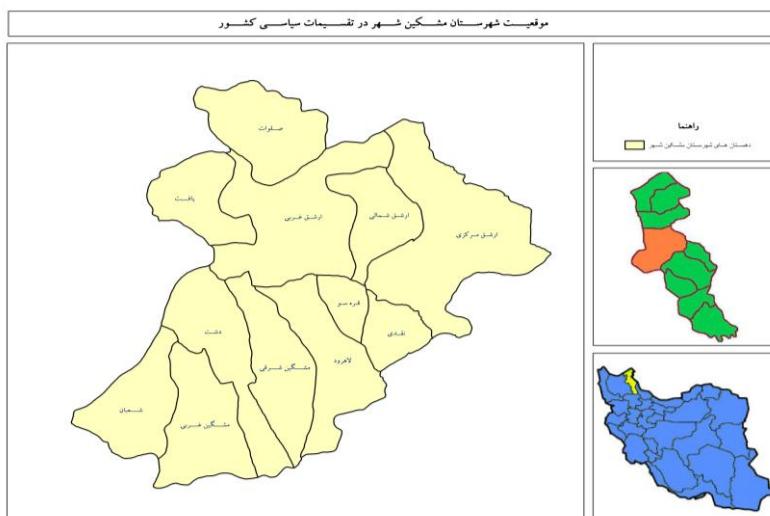
برای گردآوری اطلاعات از طریق پرسشنامه به روستاییان ساکن در مناطق روستایی شهرستان مشگین شهر که جامعه آماری تحقیق را شامل می‌شود، مراجعه و تعداد کل روستاییان شهرستان مشگین شهر ۹۰۳۵۹ نفر برآورد گردید. علاوه بر این، برای تعیین حجم نمونه روستاییان ساکن در مناطق روستایی شهرستان مشگین شهر از فرمول کوچران استفاده شد و در نهایت حجم نمونه تعداد روستاییان ۱۹۶ نفر تعیین گردید. همچنین، برای تبیین این فرضیه که بین توسعه روستایی و توانمندسازی روستاییان شهرستان مشگین شهر تفاوت معنی داری وجود دارد.

ابتدا به منظور نشان دادن چگونگی مراحل انجام ارزیابی و اولویت بندی و نیز به جهت سهولت تشریح مدل، پانزده شاخص موثر بر توسعه روستایی، ۱۹ روستای نمونه به صورت تصادفی طبقه‌ای و ۱۹۶ نفر روستایی از طریق فرمول کوکران به صورت تصادفی انتخاب شدند. علاوه بر این برای تعیین وزن شاخص‌ها ضمن استفاده از تجربیات جهانی، از دیدگاه ۳۰ نفر از کارشناسان بخش توسعه روستایی سازمان جهاد کشاورزی استان اردبیل استفاده شد. همچنین، با فراغت از طراحی مدل در بازه زمانی مفروض (۱۳۸۹) داده‌های خام برای اندازه گیری شاخص‌ها از طریق مصاحبه، مشاهده، پرسشنامه، اسناد و مدارک گردآوری گردید. چنانکه در جدول شماره (۲) به نمایش در آمده است برای اولویت بندی نهایی روستاهای (از منظر توسعه روستاهای) از پانزده شاخص استفاده شده است. نقشه (۱) موقعیت

روستاهای نمونه شهرستان مشگین شهر و نقشه شماره (۲) جایگاه محدوده مورد مطالعه را در سطح کشور نشان می‌دهد.



نقشه (۱) موقعیت روستاهای نمونه شهرستان مشگین شهر



نقشه شماره (۲) جایگاه محدوده مورد مطالعه را در سطح کشور

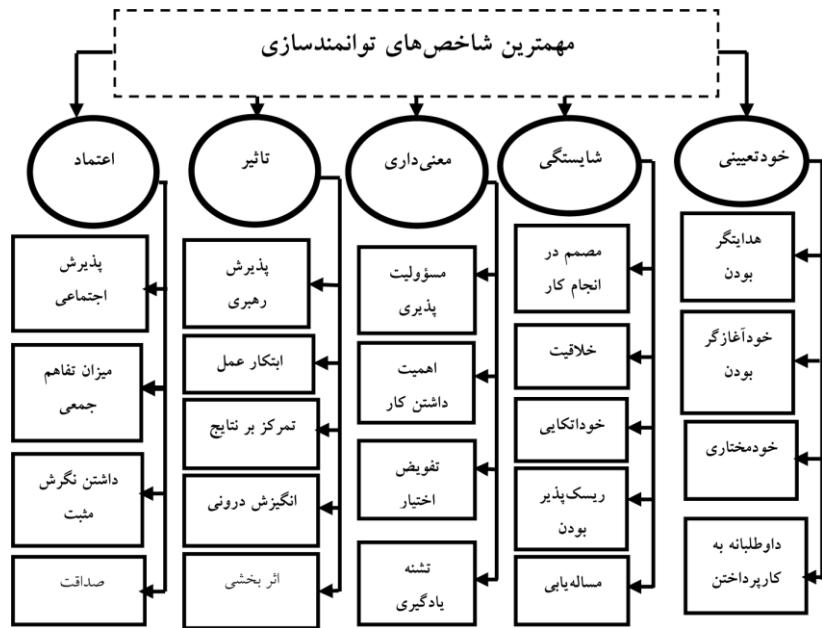
جدول(۲) امتیاز تواناییهای اقتصادی، اجتماعی و محیطی روستاهای نمونه شهرستان مشگین شهر

| | میزان استفاده از کالاهای مصرفی بادوام | میزان پرداخت هزینه‌های درمانی و کشاورزی | میزان استفاده از نهادهای کشاورزی | میزان درآمد روستاییان | وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی | میزان تمایل به انجام کار گروهی | وضعیت قابلیت آموزشی | میزان استفاده از کالاهای فرهنگی | میزان شرکت در امور روما | میزان استفاده از مواد آلی | میزان استفاده از سموم و کود شیمیایی | میزان تناوب زیستی | میزان قابلیت پوششی | میزان آزادگانی | |
|------------|---------------------------------------|---|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|------|
| ملالو | ۳۶ | ۲۵ | ۲۵ | ۳۵ | ۳۱ | ۱۲۰ | ۷۳ | ۵۵ | ۸۶ | ۳۱ | ۴۸ | ۵۴ | ۳۵ | ۷۲ | ۱۴۷ |
| عریلو | ۱۲۰ | ۸۵ | ۱۲۳ | ۱۰۰ | ۶۵ | ۲۲۳ | ۱۷۵ | ۱۴۷ | ۱۷۳ | ۱۲۴ | ۱۳۴ | ۱۲۵ | ۱۲۲ | ۱۶۶ | ۱۲۳ |
| تصسیر کندی | ۴۳ | ۳۱ | ۳۵ | ۴۳ | ۳۴ | ۱۳۴ | ۹۳ | ۶۵ | ۹۳ | ۳۶ | ۵۶ | ۵۸ | ۴۷ | ۷۸ | ۵۷ |
| پریخان | ۱۱۱ | ۷۵ | ۱۱۰ | ۹۵ | ۶۴ | ۲۱۰ | ۱۵۳ | ۱۲۲ | ۱۶۵ | ۱۱۰ | ۱۳۲ | ۱۳۴ | ۱۱۰ | ۱۴۱ | ۱۱۲ |
| چبارلو | ۴۵ | ۱۲ | ۳۴ | ۲۲ | ۶۵ | ۱۱ | ۹۸ | ۴۵ | ۳۴ | ۴۳ | ۳۵ | ۲۲ | ۱۵ | ۱۳ | ۱۲۶ |
| رضی | ۹۹ | ۵۵ | ۸۸ | ۷۸ | ۴۹ | ۱۸۹ | ۱۶۳ | ۱۱۷ | ۱۳۲ | ۸۸ | ۱۱۱ | ۱۲۰ | ۹۸ | ۱۲۰ | ۱۰۱ |
| ناصر آباد | ۲۳ | ۴۳ | ۱۲ | ۲۴ | ۲۶ | ۴۳ | ۷۸ | ۱۱ | ۷۷ | ۵۶ | ۲۳ | ۵۶ | ۲۲ | ۳۴ | ۱۰۱ |
| فخر آباد | ۱۱۰ | ۶۵ | ۱۰۴ | ۹۲ | ۵۱ | ۱۹۹ | ۱۵۵ | ۱۲۲ | ۱۳۴ | ۱۰۱ | ۱۲۲ | ۱۳۰ | ۱۰۱ | ۱۳۴ | ۱۱۹ |
| قصابه | ۵۵ | ۳۲ | ۴۷ | ۵۳ | ۲۹ | ۱۵۷ | ۱۰۰ | ۷۵ | ۱۰۱ | ۴۵ | ۶۴ | ۷۵ | ۵۶ | ۸۷ | ۷۵ |
| لهله | ۲۴ | ۲۱ | ۴۳ | ۲۲ | ۲۳ | ۱۱۲ | ۷۴ | ۳۴ | ۷۶ | ۲۳ | ۴۱ | ۴۵ | ۳۰ | ۵۵ | ۱۴۳ |
| اوخار | ۱۰۱ | ۶۵ | ۱۰۰ | ۸۵ | ۵۶ | ۲۰۱ | ۱۵۵ | ۱۲۲ | ۱۳۵ | ۹۹ | ۱۲۲ | ۱۲۴ | ۱۰۳ | ۱۲۳ | ۱۱۱ |
| کوربلاغ | ۵۳ | ۵۵ | ۷۰ | ۶۰ | ۵۶ | ۱۴۰ | ۱۰۰ | ۱۳۰ | ۱۱۰ | ۱۲۰ | ۵۳ | ۴۵ | ۶۰ | ۴۲ | ۵۲ |
| لعل گنج | ۴۵ | ۴۶ | ۵۰ | ۴۱ | ۴۴ | ۱۲۴ | ۱۱۰ | ۱۳۴ | ۱۲۳ | ۱۱۹ | ۷۶ | ۷۲ | ۸۰ | ۷۰ | ۸۱ |
| شمبللو | ۵۳ | ۳۲ | ۲۶ | ۶۵ | ۲۶ | ۱۴۳ | ۹۵ | ۶۴ | ۹۶ | ۴۲ | ۵۳ | ۵۷ | ۴۵ | ۷۸ | ۵۲ |
| تبتق | ۸۸ | ۴۵ | ۷۸ | ۵۷ | ۴۵ | ۱۷۵ | ۱۳۲ | ۱۱۴ | ۱۲۶ | ۷۸ | ۱۰۴ | ۱۱۴ | ۸۹ | ۱۱۳ | ۹۷ |
| مرزه خلف | ۷۶ | ۴۳ | ۵۷ | ۵۶ | ۳۵ | ۱۶۷ | ۱۲۲ | ۹۹ | ۱۱۳ | ۶۹ | ۶۵ | ۹۵ | ۷۸ | ۱۱۲ | ۹۵ |
| قره گلن | ۱۵ | ۱۸ | ۴۵ | ۲۵ | ۲۶ | ۷۸ | ۵۳ | ۲۳ | ۷۹ | ۱۲ | ۳۲ | ۳۶ | ۲۶ | ۵۶ | ۱۲۲ |
| قره آغاج | ۶۸ | ۳۹ | ۵۸ | ۵۹ | ۲۹ | ۱۵۸ | ۱۱۸ | ۸۷ | ۱۱۷ | ۵۷ | ۸۷ | ۸۹ | ۵۹ | ۹۷ | ۸۹ |
| داشکسن | ۲۳ | ۳۳ | ۲۳ | ۴۳ | ۴۵ | ۱۰ | ۱۲۴ | ۳۲ | ۱۳ | ۱۲ | ۳۶ | ۳۶ | ۱۹ | ۱۷ | ۵۶ |
| وزن | 0.05 | 0.07 | 0.09 | 0.1 | 0.04 | 0.08 | 0.09 | 0.06 | 0.02 | 0.1 | 0.1 | 0.01 | 0.08 | 0.06 | 0.05 |

شایان ذکر است که اولویت بندی روستاهای از منظر توسعه روستایی، در گروه تشخیص و شناسایی شاخص‌های موثر در رتبه بندی جامع گزینه‌های مزبور است. در این پژوهش، با مطالعه مناطق روستایی شهرستان مشگین شهر، در نهایت پانزده شاخص میزان استفاده از کالاهای مصرفی بادوام، میزان پرداخت هزینه‌های درمانی و آموزشی، میزان استفاده از نهاده‌های کشاورزی، میزان درآمد روستاییان، وضعیت الگوی مصرف مواد غذایی، میزان تمایل به ماندگاری در روستا، میزان تمایل به انجام کار گروهی، وضعیت فعالیت‌های آموزشی اعم از حرفه‌ای و درسی، میزان استفاده از کالاهای فرهنگی، میزان شرکت در امور روستا، میزان استفاده از مواد آلی، میزان استفاده از سموم و کود شیمیایی، میزان تناوب

زراعی، میزان فرسایش خاک و میزان آلودگی منابع آب به صورت غربال زنی به عنوان شاخص‌های توسعه روستایی از میان خیل عظیم شاخص‌ها انتخاب شده است. پس از آن، بر اساس فنون نرم تصمیم گیری، به طراحی مدل تحقیق پرداخته شده است.

همچنین، برای تبیین شاخص‌های تبیین کننده توانمند سازی، پرسشنامه‌ای برای ابعاد توانمند سازی (شامل ابعاد خود تعیینی، شایستگی، معنی داری، تاثیر و اعتماد) بر اساس طیف لیکرت طراحی و به گردآوری اطلاعات برای تعیین میزان توانمند سازی مبادرت گردید. همچنین، چنانکه شکل (۱) نشان می‌دهد، در تعیین توانمندسازی روستاییان، فضای مفهومی تبیین کننده توانمندسازی با ابعاد خود تعیینی و با مؤلفه‌های (هدايتگر بودن، خود آغازگر بودن، خودمختار بودن و داوطلبانه به کاری پرداختن) و ابعاد تأثیر با مؤلفه‌های (ابتکار عمل، تمرکز بر نتایج، انگیزش درونی، اثر بخشی و تمرکز بر نتایج) و ابعاد معنی داری با مؤلفه‌های (با اهمیت بودن کار برای فرد، مسؤولیت پذیری، تشهیه یادگیری و به دست آوردن اطلاعات نو و جدید و تفویض اختیار) و ابعاد اعتماد با مؤلفه‌های (پذیرش اجتماعی، میزان تفاهem جمعی، داشتن نگرش مثبت و صداقت) و ابعاد شایستگی با مؤلفه‌های (خلاقیت، ریسک پذیری، خوداتکایی، میزان مساله یابی و مشکل گشایی و مصمم در انجام کارها) سنجش شده است.



شکل (۱): مهمترین شاخص‌های توانمندسازی (ماآخذ: ترسیم نگارنده بر اساس یافته‌های تحقیق)

همانطوری که در بالا گفته شد، پس از انتخاب شاخص‌های سطح توسعه روستاهای نمونه تحقیق بر اساس فنون نرم تصمیم گیری، به طراحی مدل تصمیم گیری پرداخته و در نهایت، به منظور اولویت بندی سطح میزان توسعه روستایی از روش تاپسیس استفاده شده است. در روش ماتریس $n \times m$ که دارای m گزینه و n معیار است، ارزیابی می‌شود. در این الگوریتم، فرض بر این است که مطلوبیت هر شاخص به طور یکنواخت افزایشی (یا کاهشی) است. بدان صورت که بهترین ارزش موجود از یک شاخص نشان دهنده ایده آل مثبت و بدترین ارزش موجود از آن مشخص کننده ایده آل منفی برای آن خواهد بود. همچنین، شاخص‌ها مستقل از هم هستند. ضمناً فاصله یک گزینه از ایده آل مثبت (منفی) ممکن است به صورت اقلیدسی (از توان دوم) و یا به صورت مجموع قدر مطلق از فواصل خطی (معروف به فواصل بلوکی) محاسبه گردد، که این امر به نرخ تبادل و جایگزینی

در بین شاخص‌ها بستگی دارد. (حیدری ساربان، ۱۳۸۸: ۱۷۹). برای بهره برداری از این تکنیک، مراحل زیر به اجرا گذاشته می‌شود (طاهر خانی، مهدی، ۱۳۸۸: ۶۳).

مرحله اول: تشکیل ماتریس داده‌ها بر اساس n آلتنتاتیو و k شاخص.

$$A_{ij} = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \cdot & \cdot & & \cdot \\ \cdot & \cdot & & \cdot \\ a_{m1} & a_{m2} & \dots & a_{mn} \end{bmatrix}$$

مرحله دوم: استاندارد نمودن داده‌ها و تشکیل ماتریس استاندارد از طریق رابطه زیر:

$$r_{ij} = \frac{a_{ij}}{\sqrt{\sum_{k=1}^m a_{kj}^2}}$$

$$R_{ij} = \begin{bmatrix} r_{11} & r_{12} & \dots & r_{1n} \\ r_{21} & r_{22} & \dots & r_{2n} \\ \cdot & \cdot & & \cdot \\ \cdot & \cdot & & \cdot \\ r_{m1} & r_{m2} & \dots & r_{mn} \end{bmatrix}$$

مرحله سوم: تعیین وزن هریک از شاخص‌ها (w_i) بر اساس $\sum_{i=1}^n w_i = 1$. در این راستا، شاخص‌های دارای اهمیت بیشتر از وزن بالاتری نیز برخوردارند.

$$V_{ij} = \begin{bmatrix} w_1 r_{11} & w_2 r_{12} & \dots & w_n r_{1n} \\ w_1 r_{21} & w_2 r_{22} & \dots & w_n r_{2n} \\ \cdot & \cdot & & \cdot \\ \cdot & \cdot & & \cdot \\ w_1 r_{m1} & w_2 r_{m2} & \dots & w_n r_{mn} \end{bmatrix}$$

مرحله چهارم: تعیین فاصله I امین آلترناتیو از آلترناتیو ایده آل (بالاترین عملکرد هر شاخص) که آن را با (A^*) نشان می‌دهند.

$$A^* = \left\{ (\max_{ij} v_{ij} \mid j \in J), (\min_i v_{ij} \mid j \in J) \right\}$$

$$A^* = \{v_1^*, v_2^*, \dots, v_n^*\}$$

مرحله پنجم: تعیین فاصله I امین آلترناتیو حداقل (پایین ترین عملکرد هر شاخص) که آن را با (A^-) نشان می‌دهند.

$$A^- = \left\{ (\min_i v_{ij} \mid j \in J), (\max_i v_{ij} \mid j \in J) \right\}$$

$$A^- = \{v_1^-, v_2^-, \dots, v_n^-\}$$

مرحله ششم: تعیین معیار فاصله ای برای آلترناتیو ایده آل (S_i^*) و آلترناتیو (S_i^-) .

$$S_i^* = \sqrt{\sum_{j=1}^n (v_{ij} - v_j^*)^2}$$

$$S_i^- = \sqrt{\sum_{j=1}^n (v_{ij} - v_j^-)^2}$$

مرحله هفتم: تعیین ضریبی که برابر است با فاصله آلترناتیو حداقل (S_i^-) تقسیم بر مجموع فاصله آلترناتیو حداقل (S_i^-) و فاصله آلترناتیو ایده آل (S_i^*) که آن را با (C_i^*) نشان داده، از رابطه زیر محاسبه می‌شود:

$$C_i^* = \frac{S_i^-}{S_i^- + S_i^*}$$

مرحله هشتم: رتبه بندی آلترناتیوها بر اساس میزان C_i^* . میزان فوق بین صفر و یک در نوسان است. در این راستا $C_i^* = 1$ نشان دهنده بالاترین رتبه و $C_i^* = 0$ نیز نشان دهنده کمترین رتبه است.

تحلیل داده‌ها:

پس از تشکیل بانگ اطلاعات داده‌ها و پردازش آن، میزان توسعه روستاهای نمونه به روش تاپسیس اولویت بندی گردید. چنانکه گفته شد، با مطالعه مناطق روستایی شهرستان مشگین شهر در نهایت پانزده شاخص استفاده از میزان استفاده از کالاهای مصرفی بادام، میزان پرداخت هزینه‌های درمانی و... به صورت غربال زنی به عنوان شاخص‌های توسعه روستایی از میان خیل عظیم شاخص‌ها انتخاب شده است. پس از آن، بر اساس فنون نرم تصمیم گیری، به طراحی مدل تحقیق پرداخته شده است که نتایج آن در جدول (۳) نشان داده شده است. همچنین، برای تبیین شاخص‌های تبیین کننده توانمند سازی، پرسشنامه‌ای برای بعد توانمند سازی (شامل ابعاد خود تعیینی، شایستگی، معنی داری، تاثیر و اعتماد) بر اساس طیف لیکرت طراحی و به گردآوری اطلاعات برای تعیین میزان توانمند سازی مبادرت گردید. و در نهایت، همان طوری که جدول (۴) نشان می‌دهد، پس از تعیین شاخص توسعه روستایی با استفاده از مدل تاپسیس سطح معناداری بین توانمندسازی و توسعه روستایی از طریق ضریب همبستگی پیرسون صورت پذیرفت.

جدول (۳): شاخص سطح توسعه روستاهای نمونه شهرستان مشگین شهر از حیث توسعه روستایی

| | |
|--|--|
| $C_1^* = \frac{3.19}{3.19 + 11.89} = 0.21$ | $C_2^* = \frac{13.62}{13.62 + 1.67} = 0.89$ |
| $C_3^* = \frac{2.89}{2.89 + 15.28} = 0.15$ | $C_4^* = \frac{0.11.73}{11.73 + 4.82} = 0.7$ |
| $C_5^* = \frac{2.25}{2.25 + 12.27} = 0.15$ | $C_6^* = \frac{8.25}{8.25 + 36.63} = 0.18$ |
| $C_7^* = \frac{1.66}{1.66 + 12.8} = 0.11$ | $C_8^* = \frac{10.28}{10.28 + 3.62} = 0.73$ |
| $C_9^* = \frac{4.27}{4.27 + 10.39} = 0.29$ | $C_{10}^* = \frac{3}{3 + 10.02} = 0.19$ |
| $C_{11}^* = \frac{9.99}{9.99 + 3.97} = 0.71$ | $C_{12}^* = \frac{6.09}{6.09 + 9.32} = 0.39$ |

| | |
|---|---|
| $C_{13}^* = \frac{6.04}{6.04+9.22} = 0.39$ | $C_{14}^* = \frac{4.31}{4.31+10.64} = 0.28$ |
| $C_{15}^* = \frac{6.97}{6.97+6.95} = 0.5$ | $C_{16}^* = \frac{6.04}{6.04+7.99} = 0.43$ |
| $C_{17}^* = \frac{2.21}{2.21+12.75} = 0.14$ | $C_{18}^* = \frac{5.03}{5.03+9.02} = 0.35$ |
| $C_{19}^* = \frac{2.14}{2.14+12.73} = 0.14$ | |

جدول (۴): ضریب همبستگی بین توانمندسازی و توسعه روستایی

| متغیر | ضریب همبستگی (r) | سطح معناداری (p) |
|------------|------------------|------------------|
| خود تعیینی | 0.337** | 0/000 |
| شاپیستگی | 0.266** | 0/002 |
| معنی داری | 0.257** | 0/002 |
| تأثیر | 0.384** | 0/000 |
| اعتماد | 0.174* | 0/04 |

چنانکه در جدول (۴) مشاهده می شود، با توجه به اینکه میزان p محاسبه شده بین متغیرهای خود تعیینی، شاپیستگی، معنی داری، تأثیر با متغیر توسعه روستایی سطح معنی داری کمتر از ۰/۰۱ و با متغیر اعتماد سطح معنی داری کمتر از ۰/۰۵ را نشان می دهد، می توان استنباط نمود که رابطه بسیار قوی با جهت مثبت میان سطح توسعه روستایی روستاهای نمونه با ابعاد خود تعیینی، شاپیستگی، معنی داری، تأثیر و اعتماد وجود دارد.

نتیجه گیری:

همان طوری که مطرح گردید، نوشتار حاضر نقش توامندسازی در توسعه روستایی را مورد بررسی و تحلیل کرده است. تحلیل آماری نشان می‌دهد توامندسازی در توسعه روستایی شهرستان مشگین شهر تأثیرگذار بوده است؛ به طوری که همبستگی توسعه روستایی در تمامی ابعاد توامندسازی در قالب فرضیه تحقیق به اثبات رسیده است. با توجه به اینکه میزان p محاسبه شده بین متغیرهای خود تعیینی، شایستگی، تأثیر و معنی داری با متغیر توسعه روستایی سطح معناداری کمتر از 0.01 را نشان می‌دهد، می‌توان استنباط نمود رابطه بسیار قوی با جهت مثبت میان سطح توسعه روستاهای نمونه تحقیق با ابعاد خود تعیینی، شایستگی، معنی داری، اعتماد و تأثیر وجود دارد. همچنین به منظور اولویت بندی سطح توسعه روستاهای نمونه شهرستان مشگین شهر از روش تاپسیس استفاده شده است، زیرا مدل تاپسیس با در نظر گرفتن شاخص‌های کمی و کیفی و همچنین مثبت و منفی از یک تکنیک بسیار قوی برای حل مسائل تصمیم گیری در اولویت بندی گزینه‌ها به شمار می‌رود. در این تحقیق با پانزده مولفه اقتصادی، اجتماعی و محیطی به اولویت بندی روستاهای از حیث توسعه روستایی اقدام گردید و نتایج آن نشان داد که از دقت بالایی برخوردار بوده است. افزون بر این، با بهره گیری از روش تاپسیس در اولویت بندی روستاهای نمونه شهرستان مشگین شهر مشخص گردید که روستای عربلو، کوتاهترین فاصله را از جواب‌آیده‌آل و دورترین فاصله را از ناکارآمدترین روستا (کوربلاغ و داش‌کسن) از حیث توسعه روستایی دارند.

در نهایت، این نتیجه حاصل شد که توامندسازی از مهمترین ارکان توسعه روستایی به شمار می‌رود که از راه‌های زیر می‌سرمی‌شود: ارتقای مهارت‌های مدیریتی، استفاده از تکنولوژی سازگار با محیط توسط روستاییان، ارتقای قدرت چانه زنی روستاییان برای کسب امتیازات و دستیابی به حقوق خودشان، مشارکت روستاییان در تصمیم گیری‌ها، ارتقای بهره‌وری کار، استفاده و بهره برداری از تمامی ظرفیت منابع انسانی در مناطق روستایی، کمک به ارتقای بازدهی و بهره‌وری کشاورزی (استفاده از تکنولوژی‌های نوین زراعی، مدیریت

صحیح منابع آب و زمین، یادگیری شیوه‌های جدید کاشت و کاهش ضایعات و...)، ایجاد ارزش افزوده، تنوع بخشی به فعالیت اقتصادی در مناطق روستایی، تحقق امنیت غذایی، مساعدت در کاهش فقر و افزایش ثروت در مناطق روستایی، کمک به کاهش میزان مهاجرت روستاییان، ارتقای کیفیت زندگی روستاییان، درگیر شدن روستاییان در فرآیند تدوین استرثیر توسعه، توزیع قدرت بین روستاییان، ارتقای اطلاعات اقتصادی، آماده ساختن روستاییان برای کار و حرفه کشاورزی، کمک به افزایش کارایی و بازده تولید، آشنا ساختن روستاییان با مسائل بازاریابی محصولات تولیدی، حفاظت از خاک و منابع طبیعی، مدیریت مؤثر و فعال مزرعه و فعالیت‌های کشاورزی، حفاظت از محیط زیست و فراهم کردن محیط زیست مطلوب، مشارکت در فعالیت‌های رهبری روستایی و....

منابع:

- ۱- حیدری ساربان، و کیل.(۱۳۸۹). «بررسی عوامل موثر بر توانمندسازی کشاورزان»؛ مطالعه موردی استان اردبیل، فصلنامه مدرس.
- ۲- (۱۳۸۸). نقش دانش توانمندسازی کارکنان جهاد کشاورزی و کشاورزان در توسعه کشاورزی، مطالعه موردی استان اردبیل، رساله مقطع دکتری جغرافیا و برنامه ریزی روستایی دانشگاه تربیت مدرس، به راهنمایی دکتر عبدالرضا رکن الدین افتخاری. صص ۴-۳.
- ۳- رکن الدین افتخاری، عبدالرضا و همکاران. (۱۳۸۸). «نقش توانمندسازی در توسعه کشاورزی»، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیایی دانشگاه تهران، صص ۸-۱۰۳
- ۴- طاهر خانی، مهدی. (۱۳۸۶). «کاربرد تکنیک TOPSIS در اولویت‌بندی مکانی استقرار صنایع تبدیلی کشاورزی در مناطق روستایی»، فصلنامه پژوهش‌های اقتصادی، صص ۶۳-۶۴.
- 5- Beach, Dale S. (2003) the Management of farmer at Work, New York, the Macmillan Company, and 342-345.
- 6- Bowen, R, Lawlers,S (2009) Learning Approach to Sustainable Agriculture and Rural Development: Reflection from Hawkesbury, University of Western Sydney.; June 1999, pp155-159.
- 7- Congerjey AF Kanung,Robindran (2006) " The Empowerment Process " Integrating Theory and Practices, Academy of Management,pp34-35.
- 8- Erstad,M(2007) Empowerment and Rural Development, International Journal of Rural and of Development, University Press Management, pp134-136.
- 9- FAO (2006) Issue and Opportunities for Agricultural Education and Training in the 1990s and Beyond, the Food and Agricultural Organization of the United Nations (FAO), Rome. Italy, pp231-234.
- 10- Grossman,J(2009) The Scientific Methods of Human Resources Productivity on Rural Regions, Mexico, Geoderma,pp30-48
- 11- Irish LEADER Network (2004) Strategic Plan.Journal of Rural Studies 14(1), pp60.

- 12- Ketchum,D.,Trist,E.,(2006)All Teams Are Created Equal:How Employee Empowerment Really Works,Sage,New Berry Park,CA,pp 20.
- 13- Kinney ,R.F.(2006)The Community Empowerment Scale New York Fountain House,Inv,pp34-35.
- 14- Murdoch.Jonatahn (2006) ,Sustainable Rural evelopment:Toward a Research Agenda, Geoforum,pp 241-243.
- 15- Pathasarathy, G. (2007) Agricultural Development and Small Farmer Study of Andhra Pradesh, Bombay, Vikas Publications, pp1-3.
- 16- Rosemary, H. (2001) Human Resource Management Issue and Strategies,Addisionweily Publisher Ltd,pp543-546.
- 17- Sepherd,Andrew(2002) Sustainable Rural Development, Macmillan Press Ltd., London,pp30.
- 18- Sillberfein,Marilyn(2004), Settlement form and Rural Development: Scattered Versus Clustered Settlement ,Vol 80.NO.5,pp 258-261.
- 19- Thomas KW, (2008) Cognitive Elements of Empowerment: an “Interpretive” Model of intrinsic Task Motivation. Cad Manage Rev, 666-668.
20. Windle, I. (2008) Efficiency through Knowledge Financial Times, 1 August, pp12-14.