

## چگونه از رضایت بیمار جهت کنترل کیفیت ارائه خدمات درمانی در بیمارستانها استفاده کنیم؟

نویسندها: دکتر بهزاد ذوالفقاری<sup>۱</sup>، دکتر شهرام اویس قرن<sup>۱</sup>، ایمان ادبی<sup>۱</sup>، دکتر پیام کبیری<sup>۱</sup>

### چکیده:

باتوجه به تئوریهای مدیریت کیفیت جامع که بر نقش رضایت مشتری بعنوان یک نشانه کیفیت مهم تأکید میکند به بررسی میزان رضایت بیماران از خدمات درمانی ارائه شده در بزرگترین بیمارستان شهر اصفهان پرداخته شد.

روش اجرا: مطالعه یک پژوهش توصیفی - تحلیلی مقطعی بود. تعداد ۴۲۵ بیمار به روش نمونه گیری طبقه‌ای از جامعه بیماران بستری در بیمارستان انتخاب شدند. این جامعه شامل بیماران بخش‌های مرآقبتها و زیوئه و روانپزشکی نمی‌شد. جهت سنجش رضایت بیماران از پرسشنامه ذوالفقاری و همکاران استفاده شد و به روش مصاحبه اطلاعات جمع آوری گردید. چنانچه سن بیماران مورد مصاحبه کمتر از ۱۶ سال بود. سوالات پرسشنامه از والدین بیمار پرسیده می‌شد.

نتایج: میانگین رضایت بیماران از بیمارستان ۰/۰۲/۷۸ بود. حداقل رضایت بیماران ۱ (کاملاً ناراضیم) و حداکثر ۵ (کاملاً راضیم) بود. ۲۲ درصد بیماران نمره رضایت مساوی یا بالاتر از ۴ داشتند (از بیمارستان راضی بودند). بیشترین میزان نارضایتی مربوط به بخش‌های وضعیت ملاقات، ترخیص و حسابداری، تسهیلات و امکانات بخش بود.

بحث: باتوجه به کاهش میزان رضایت بیماران از بیمارستان در مقایسه با پنج سال قبل نیاز به بازنگری بر شیوه مدیریت بیمارستان احساس می‌شود. اولویت انجام تغییرات در بخش‌های با بیشترین میزان نارضایتی می‌باشد.

**کلید واژه:** رضایت بیمار، بیمارستان، کیفیت

### مقدمه:

مرگ و میر بیماران بستری در بیمارستان (۱)، طول مدت بستری در بیمارستان (۲)، درصد پذیرش مجدد یک بیمار در بیمارستان (۳)، درصد عود بیماری (۴)، تعداد کل واحدهای سکته مغزی حاد (Acute Stroke Units) در یک کشور بعنوان نشانه کیفیت در نورولوژی (۵). اما بعد از کمک دمینگ به ژاپنی‌ها جهت بازسازی اقتصادشان در دوران پس از جنگ جهانی دوم تئوریهای وی در کیفیت مورد توجه زیادی قرار گرفت. دمینگ تامین

امروزه مفهوم‌های متفاوتی بعنوان نشانه کیفیت ارائه خدمات بهداشتی - درمانی در بیمارستانها بکار می‌روند. استفاده هایی که از یک نشانه کیفیت می‌شود عبارتند از غربالگری مشکلات بالقوه موجود در ارائه خدمات بهداشتی، بررسی اثرات اقدامات بهبود کیفیت در بیمارستانها و پایش فرآیندهای معمول بیمارستانها (۱). از مواردی که بعنوان نشانه کیفیت ارائه خدمات بهداشتی - درمانی در بیمارستانها بکار رفته است عبارتند از: درصد

<sup>۱</sup> هنرمندان و توسعه ارزش پژوهشی و کمیته پژوهش‌های دانستجویان دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

جراحی بیمارستان قائم و امام رضا (ع) (۱۷)، ارزیابی رضایت مراجعین از اورژانس بیمارستان شهید مبادر کاشانی همدان (۱۸) و مقایسه میزان رضایت بیماران بستری در بخش‌های جراحی بیمارستانها (۱۹) را نام برد. با توجه به این مطالعه جهت بررسی کیفیت ارائه خدمات درمانی به بیماران بستری در بیمارستان‌های شهر اصفهان، مطالعه‌ای جهت اندازه گیری میزان رضایت بیماران بستری در بزرگترین بیمارستان شهر اصفهان طراحی و اجرا شد.

#### روشها:

این مطالعه یک پژوهش CrossSectional است. جامعه مورد

جدول ۱: میانگین رضایت بیماران از قسمتهای مختلف بزرگترین بیمارستان اصفهان

رضایت	از میانگین					بخش
	میانگین	خطای انحراف	حداقل	حداکثر	درصد	
٪۵۹/۶	۵	۱	۰/۰۳	۳/۸۸		پذیرش
٪۶۱/۱	۵	۱	۰/۰۳	۳/۹		پزشکان
٪۶۲	۵	۱	۰/۰۳	۳/۸۷		پرستاری
٪۷۸/۹	۵	۱	۰/۰۴	۳/۹۷		سایر پرسنل و خدمات
٪۷۵/۴	۵	۱	۰/۰۴	۳/۹۳		انتقال در بیمارستان
٪۴۸	۵	۱	۰/۰۴	۳/۵۹		وضعيت ملاقات
٪۴۹/۷	۵	۱/۷۵	۰/۰۳	۳/۸		غذای بیمارستان
٪۲۵/۳	۵	۱/۸۳	۰/۰۳	۳/۶		امکانات و تسهیلات بخش
٪۵۲/۹	۵	۲/۴	۰/۰۳	۳/۸۷		امکانات و تسهیلات بیمارستان
٪۲۹/۶	۵	۱	۰/۰۴	۳/۳۷		ترخیص و حسابداری

$$\text{کامل} \cdot \text{ناراضی} = ۵ \quad \text{ناراضی} = ۳ \quad \text{راضی} = ۴ \quad \text{ناراضی} = ۱ \quad *$$

\*\* منظور از درصد رضایت: درصد بیمارانی که میانگین پاسخ آنها به سوالات آن بخش، عدد ۴ یا بالاتر بوده است.

رضایت مشتریها مورد تأکید قرار داده و آن را از اصول ارتقای مشتری کیفیت در یک سیستم میداند. واژه مشتری بیشتر در تجارت و تولید استفاده می‌شود و در نظام‌های ارائه خدمات بهداشتی بیشتر واژه‌های بیمار و مراجعه کننده استفاده شده است. لذا تامین رضایت بیماران بعنوان یک نشانه کیفیت مطرح و مورد استفاده قرار گرفته است (۷). مطالعه‌ای که توسط آقای Ware و همکارانش انجام شد و طی آن ۴۵ مقاله مژوگار گردید، نشان داد که رضایت بیماران در برآورده کیفیت ارائه خدمات بهداشتی - درمانی شاخص سودمندی است (۸). در سال ۱۹۸۴ سازمان ملی ارائه خدمات بهداشتی در آمریکا (National Health Service) تصویب نمود که تمامی مراکز ارائه کننده خدمات بهداشتی - درمانی در آمریکا می‌باشد در کنترل و تنظیم برنامه‌های خود از نظرات بیماران استفاده نمایند (۹). در این کشور برخی از سازمان‌های بهداشتی - درمانی از معالجه بیماران خود توسط پزشکانی که میزان رضایت مردم از آنها پایین است، جلوگیری بعمل می‌آورند و یا بر اساس میزان رضایت مردم از پزشکان به آنها پاداش می‌دهند (۱۰). همچنین از رضایت بیمار در ارزشیابی برنامه‌های آموزشی تدوین شده برای پرستاران و بیماران و تغییرات در نحوه ارائه خدمات پزشکی یک مرکز (۱۱)، ارزشیابی نحوه خدمت رسانی به بیماران در منزل (۱۲)، ارزشیابی نحوه خدمت رسانی به بیماران مبتلا به اختلالات روانپزشکی (۱۳) و معاینه سرپایی بیماران مبتلا به سرطان (۱۴) استفاده می‌شود. در ایران جامعترین پژوهش علمی، در زمینه کاربرد رضایت بیماران بعنوان نشانه کیفیت ارائه خدمات در بیمارستانها توسط ذوق‌فاری و همکاران انجام شده است (۱۵، ۱۶). پژوهش‌های دیگری در زمینه رضایتمندی بیماران در ایران انجام شده است که از آن جمله می‌توان بررسی میزان رضایت بیماران بستری در بخش‌های

جهت جلوگیری از خطای مشاهده گر (Observational Bias) در بین پرسشگران و افزایش درجه توافق بین آنان اولاً کلیه پرسشگران از میان دانشجویان پژوهشکی سالهای اول و دوم این رشته انتخاب شدند و ثانیاً پرسشگران در چند جلسه توجیهی با کلیات طرح، نحوه انجام مصاحبه به منظور کاهش انواع خطا در اندازه گیری، سوالات پرسشنامه و مفهوم هر سوال آشنا شدند (یکسان کردن سطح آموزش پرسشگران). سپس بخشها براساس فاصله مکانی و تعداد مردم نیاز از هر یک بین یک یا چند پرسشگر تقسیم شد به گونه ای که هر یک یا چند پرسشگر بخشها را نزدیکتر را پوشش میدادند و تعداد بیمارانی که هر یک مورد مصاحبه قرار می دادند برابر بود. پرسشنامه های پر شده از مصاحبه کنندگان به صورت روزانه جمع آوری و به برخی از اشکالات آن رسیدگی شده و پرسشگر در جریان اشکالات قرار می گرفت.

داده های حاصل از مطالعه وارد نرم افزار SPSS 10/0/1 شد و از این نرم افزار و نیز نرم افزار Statistica 5.5 جهت آنالیز داده ها استفاده شد. جهت اندازه گیری پایایی پرسشنامه از آلفای کرونباخ استفاده گردید. جهت آنالیز داده ها از آزمونهای آماری Repeated Measure ANOVA، Analysis of Variance (ANOVA) Friedman ANOVA، Whitney - Mann test-t، Scheffe Post hoc test همراه با معادل Nonparametric تست Tukey استفاده شد. خطای کمتر از ۵۰٪ بعنوان خطای درجه اول انتخاب شد. نتایج توصیفی به صورت میانگین رخاطی انحراف از میانگین نمایش داده شده اند.

#### نتایج:

تعداد کل بیماران مورد مصاحبه ۲۳۵ نفر بود. ۴۶٪ در صد زن و ۵۳٪ در صد مرد بودند. متوسط سن بیماران ۷۱/۲ سال بود. حداقل سن بیماران کمتر از یکسال و حداً کمتر از ۹۶ سال بود. بیشترین گروه سنی پاسخ دهنده اند که در گروه سنی ۷-۱۹ سال قرار دارند و پس از آن گروه سنی ۲۰-۲۹ سال بیشتری تعداد پاسخ دهنده اند را در برابر می گیرند. ضریب پایایی پرسشنامه (ضریب آلفای کرونباخ) برابر ۰/۹۹ بود.

میزان رضایت بیماران از کل بیمارستان برابر ۰/۲۰ ۳/۸۷

مطالعه بیمارانی بودند که حداقل ۲۴ ساعت از زمان بستری شدنشان در بیمارستان گذشته باشد. معیار خروج از مطالعه بستری بودن بیمار در بخشها روانپزشکی و مراقبتها ویژه بود. براساس نتایج حاصل از مطالعه سال ۱۳۷۴-۷۵ این بیمارستان ۴۳۵ بیمار بعنوان حجم نمونه مورد نیاز مشخص شد. روش نمونه گیری طبقه ای بعنوان روش نمونه گیری انتخاب شد. جهت جمع آوری داده ها از پرسشنامه تهیه شده توسط ذوق فقاری و همکاران (۱۵) استفاده گردید. در این پرسشنامه پاسخهای بیماران در مقیاس کاملاً راضی ام، راضی ام، نظری ندارم، ناراضی ام، کاملاً ناراضی ام می باشد که به پاسخ کاملاً راضی ام نمره ۵ و به کاملاً ناراضی ام نمره ۱ تعلق می گیرد. چنانچه بیماری با سوال مطرح شده برخوردي نداشته است از گزینه برخوردي نداشته ام استفاده گردد. با این پرسشنامه Missing data نظر با پاسخ وی برخورد می شد. قسمتهای مختلف پرسشنامه عبارتند از: اطلاعات اولیه (۱۳ سوال)، انتقال در بیمارستان (۳ سوال)، پذیرش (۶ سوال)، پزشک آن (۶ سوال)، پرستاری (۴ سوال)، سایر پرسنل و خدمات (۳ سوال)، انتقال در بیمارستان (۳ سوال)، وضعیت ملاقات (۴ سوال)، غذای بیمارستان (۸ سوال)، امکانات و تسهیلات بخش (۱۳ سوال)، امکانات و تسهیلات بیمارستان (۸ سوال)، ترخیص و حسابداری (۶ سوال)، تسهیلات پرداخت (۷ سوال)، نظر کلی نسبت به بیمارستان (۱۱ سوال)، سوالات کنترل روایی (۲ سوال)، مشخصات بیمار (۱۴ سوال)، اطلاعات مربوط به مصاحبه (۴ سوال). روش مصاحبه بعنوان شیوه جمع آوری داده ها انتخاب شد. روش اجرا بدین صورت بود که ابتدا آمار ترخیص روزانه هر بخش محاسبه شد و براساس میزان ترخیص روزانه حجم نمونه بین بخشها مختلف بیمارستان تقسیم شد. بیماران هنگامی مورد مصاحبه قرار گرفتند که کلیه امور مربوط به ترخیص آنان انجام گرفته بود و آماده ترخیص از بیمارستان بودند. این زمان به آن دلیل انتخاب شده بود تا بیمار نگرانی از عواقب پاسخ خود به سوالات مطرح شده نداشته باشد. کلیه سوالات فقط از خود بیمار پرسیده می شد مگر هنگامی که سن بیمار کمتر از ۱۶ سال بود که در این موقع کلیه سوالات از والدین بیمار پرسیده می شد.

عوامل نارضایتی بیماران به بررسی سه قسمت وضعیت ملاقات، تسهیلات و امکانات بخش، ترخیص و حسابداری می‌پردازم.  
**الف-ترخیص و حسابداری:**  
 میانگین رضایت بیماران از ۴ سوال مطرح شده در این بخش در جدول ۲ دیده می‌شود که به طور معنی داری با یکدیگر اختلاف دارند. با انجام معادل غیر پارامتریک تست Tukey مشخص می‌شود که میزان رضایت بیماران از مقدار پول پرداخت شده به بیمارستان و سرعت انجام مراحل ترخیص و حسابداری گفت بیشترین عامل نارضایتی در قسمت ترخیص و حسابداری سرعت کم انجام مراحل ترخیص و میزان زیاد پول پرداخت شده به بیمارستان می‌باشد. همچنین در انتقادهای بیماران از بیمارستان که بصورت پاسخ به سوالات باز مطرح شده در پرسشنامه می‌باشد. دیده می‌شود که ۱۸ بیمار از

جدول ۲: میانگین رضایت بیماران از سوالاتی که در پرسشنامه رضایت سنجی بیماران در سال

۱۳۷۴-۷۵ میانگین رضایت کمتر از ۳/۵ داشتند.

رضایت	میانگین خطای انحراف مدقائق حداقل حداکثر درصد					رضایت از وضعیت و تعداد صندلیهای موجود در بیمارستان
	از میانگین					
%۵۵/۲	۵	۱	۰/۰۷	۲/۲		اصکانات موجود جهت پارک اتومبیل
%۶۳/۸	۵	۱	۰/۱۳	۲/۲۹		مقدار پول پرداخت شده به بیمارستان
%۵۹	۵	۱	۰/۰۷	۲/۴۲		اندازه لباس بیمارستان
%۶۳/۵	۵	۱	۰/۰۶	۲/۴۲		مدل لباس بیمارستان
%۶۰/۷	۵	۱	۰/۰۶	۲/۴۴		مقدار مواد شوینده در سرویسهای بهداشتی (مثل حمام، دستشویی)
%۶۸/۱	۵	۱	۰/۰۷	۲/۴۷		وضعیت موجود سرویسهای بهداشتی (حمام، دستشویی، توالت)
%۷۰/۷	۵	۱	۰/۰۶	۲/۴۹		

است. حداقل آن ۲/۷۱ و حداکثر ۴/۹۴ است.

چنانچه بیمارانی را که میانگین پاسخ آنها به سوالات پرسشنامه عدد ۴ و بالاتر بوده است بعنوان راضی محسوب کنیم

در آن صورت دیده می‌شود که تنها ۲۳ درصد بیماران از خدمات بیمارستانی اظهار رضایت دارند و ۷۷ درصد اظهار رضایت ننموده اند.

میزان رضایت بیماران از قسمتهای مختلف بیمارستان در جدول یک دیده می‌شود که به طور معنی داری با یکدیگر اختلاف دارند. با انجام تست Posthoc test Scheffe مشخص می‌شود که میزان رضایت بیماران از قسمتهای وضعیت ملاقات، تسهیلات بخش، ترخیص و حسابداری به طور معنی داری کمتر از سایر قسمتها می‌باشد ( $p < 0.05$ ) جهت مشخص شدن

جدول ۳: میانگین رضایت بیماران از سوالات وضعیت ملاقات.

رضایت	میانگین خطای انحراف مدقائق حداقل حداکثر درصد					سوال
	از میانگین					
%۸۷/۷	۵	۱	۰/۰۰۵	۲/۷۵		۱- از طول مدت ملاقات
%۷۹/۷	۵	۱	۰/۰۵	۲/۷۵		۲- از ساعت اختصاص داده شده برای ملاقات
%۸۸	۵	۱	۰/۰۴	۲/۹۵		۳- از روزهای اختصاص داده شده برای ملاقات
%۵۷/۴	۵	۱	۰/۰۷	۲/۱۵		۴- از طرز برخورد نگهبانان با ملاقات کنندگان

## دکتر بهزاد ذوالفقاری و همکاران ...

بیماران خواستار تغییر زمان ملاقاتات از ۲-۴ بعد از ظهر به ۳-۵ بعد از ظهر) بودند هرچند که غایب نیز از طولانی بودن زمان ملاقاتات شکایت نموده بودند.

ج- امکانات و تسهیلات بخش: میانگین رضایت بیماران از ۱۳ سوال مطرح شده در این بخش در جدول ۴ دیده می شود که بطور معنی داری با یکدیگر متفاوت است. با انجام معادل غیر پارامتریک قسمت Tukey مشخص می شود که میزان رضایت بیماران از سوالات کمک به شما در انجام امور شخصی، وضعیت و تعداد صندلیهای موجود در بخش، تمیزی محیط بخش، تعویض به موقع ملحفه پتو و بالش، رنگ و مدل لباس بیمارستان، اندازه لباس بیمارستان بطور معنی داری کمتر از سایر سوالات است. این عوامل در انتقادهای بیماران از وضعیت بیمارستان که در پاسخ به سوالات باز مطرح شده در پرسشنامه ابراز کرده اند دیده می شود. انتقادهای بیماران شامل عدم نظافت محیط بخش (۸۲ مورد شکایت از وجود سوک، ۸ مورد شکایت از نظافت بد بخش)، عدم کمک پرستاران به بیمار در انجام امور شخصی (۱۸ مورد شکایت از انجام کارها توسط همراه بیمار بجای پرسنل بخش)، تخت هاتو سط همراه بیمار بجای پرسنل بخش، ۹ مورد شکایت از مرتب کردن ملحفه وضعیت نامناسب و تعداد کم صندلیهای موجود در بخش (۹ مورد شکایت از وضعیت صندلیهای بیمارستان)، تعویض به موقع ملحفه، پتو و بالش (۲۴ مورد شکایت از کمبود ملحفه، ۱۰ مورد شکایت از کمبود بالش و پتو، ۵ مورد شکایت از کنه بودن ملحفه ها)، رنگ، مدل و اندازه لباس بیمارستان (۱۱ مورد شکایت از رنگ و مدل لباس بیمارستان، ۱۷ مورد شکایت از اندازه لباس بیمارستان که بیمار مجبور به پوشیدن بوده است، ۵ مورد شکایت از کنه بودن لباس های بیمارستان، ۸ مورد شکایت از کمبود لباس جهت پوشیدن در بیمارستان) بوده است.

در میان سوالات پرسشنامه، تنها میانگین رضایت از یکی دیگر از سوالات (خارج از

طولانی بودن مراحل ترخیص و حدود ۱۵ بیمار از زیاد بودن هزینه های بیمارستان شکایت نموده بودند. هیچ انتقاد دیگری در زمینه حسابداری و ترخیص که حداقل ۵ بیمار از آن شکایت نموده باشد وجود نداشت.

ب- وضعیت ملاقاتات: میانگین رضایت بیماران از ۴ سوال مطرح شده در این بخش در جدول ۳ دیده می شود که بطور معنی داری با یکدیگر متفاوت است. با انجام معادل غیر پارامتریک تست Tukey مشخص می شود که میزان رضایت بیماران از طرز برخورد نگهبانان با ملاقاتات کنندگان با ملاقاتات کنندگان بطور معنی داری کمتر از سایر سوالات است. لذا در این قسمت طرز برخورد نگهبانان با ملاقاتات کنندگان عامل بیشترین نارضایتی می باشد. در انتقادهای بیماران از بیمارستان که به صورت پاسخ به سوالات باز مطرح شده در پرسشنامه می باشد جدا از انتقاد از برخورد نگهبانان که ۱۷ بیمار از آن شاکی بودند، ۱۹ بیمار خواستار افزایش روزهای ملاقاتات و ۱۴ بیمار نیز خواستار اصلاح زمان ملاقاتات (اکثر آ

جدول ۴: میانگین رضایت بیماران از سوالات قسمت امکانات و تسهیلات بخش

رضایت	میانگین			خطای انحراف	حداقل	حداکثر	درصد
	از میانگین						
۱- نسبی محیط بخش							
۲- صیزان سروصدای در بخش	۶۷۱۵	۵	۱	۰.۰۶	۲۱۴۶		
۳- شرافت و امکانات اتاق بسترهای	۶۹۹۷	۵	۱	۰.۰۶	۲۱۵۴		
۴- وضعیت و تعداد صندلیهای موجود در بخش	۷۸۰۹	۵	۱	۰.۰۵	۲۱۷۸		
۵- وضعیت موجود سروسیهای بهداشتی	۶۱۱۸	۵	۱	۰.۰۶	۲۱۲۹		
۶- امکانات موجود جهت پاسخ دهنده شما به عساکهای تلفنی آشیابان	۶۷۶	۵	۱	۰.۰۵	۲۱۶۲		
۷- کمک به شما در انجام امور شخصی	۶۸۵۴	۵	۱	۰.۰۵	۲۱۹		
۸- نمودن به موقع ملحفه، پتو، بالش	۶۵۵۳	۵	۱	۰.۰۸	۲۱۱۴		
۹- تصرف بودن ملحفه دریافتی	۶۶۵۴	۵	۱	۰.۰۶	۲۱۳۹		
۱۰- رنگ و مدل لباس بیمارستان	۶۹۲۱۲	۵	۱	۰.۰۴	۴۰۲		
۱۱- اندازه لباس بیمارستان	۶۶۲۱۶	۵	۱	۰.۰۵	۲۱۳۵		
۱۲- نسبی لباس بیمارستان	۶۶۲۱۴	۵	۱	۰.۰۶	۲۱۳۲		
مورد نیاز	۶۹۲۱۹	۵	۱	۰.۰۳	۴۰۶		
در دسترس بودن داروها و وسائل پزشکی	۶۸۶۱۷	۵	۱	۰.۰۵	۲۱۹۳		

## چگونه از رضایت بیمار جهت ...

ولی پرسشنامه های کمی در کل میزان رضایت بیشتری نشان میدهد. دو دلیل برای این نقش پرسشنامه های کمی میتوان ارائه داد:

### الف: همانطور که تحقیقات Dunt, Locker, Calnan

Fitzpatrick, Hopkins، نشان میدهد مردم بیشتر تمایل دارند که اظهار نارضایتی خود را در قالب پرسشنامه های کیفی ارائه دهند تا اینکه آنها را در قالب (Scale) هایی مثل (کاملاً ناراضی ام، ناراضی ام، نظری ندارم، راضی ام، کاملاً راضی ام) بیان دارند.<sup>(۹)</sup>

### ب: هنگامی که در پاسخ به سوالی بیمار اظهار رضایت

می نماید این در واقع می تواند ناشنگر سه وضع زیر باشد: من این جنبه از خدمات را رژیلابی نمودم و کاملاً موافق با خواسته هایم می باشد، یا واقعاً فکر نمیکنم که من قوانین ارزشیابی خدمات را داشته باشم و لی اطمینان کامل به کادر پزشکی دارم، یا اینکه سیستم ارائه خدمات بهداشتی انتظارات مرا برابر آورده نکرد ولی من تمایل ندارم که از کار آنها انقاد کنم زیرا به نظر من آنها تلاش خود را نمودند و همانطور که دیده میشود این سه مفهوم یکسان نیستند و هر یک بیانگر سطحی از رضایت میباشد.

ثانیا: مفهوم مشتری محور که پرسشنامه های رضایت سنجی بیماران بر اساس این تئوری طراحی میشود سه واقعیت اساسی را با خود به همراه دارد. وجود عقاید و نظراتی در مشتری؛ مشتری معتقد باشد که ارزش قانونی برای نظرات وی وجود دارد، مشتری تمایل داشته باشد که عقاید و نظرات خود را ابراز کند.<sup>(۲۱،۹)</sup> لذا فرنگ جامعه ای که مشتری در آن زندگی میکند، اگر به گونه ای باشد که هر یک از این سه واقعیت را به چالش بکشاند میزان رضایت ابراز شده توسط مشتری بیانگر میزان رضایت واقعی و نخواهد بود. لذا میباشد بیماران مورد مصاجبه طرح از حقوق و امتیازات خود آگاه شده و از نقش غیرفعالی که قبل از داشته اند خارج شده باشند.<sup>(۹)</sup>

یکی از مواردی که در بیمارستانهای آموزشی بعنوان علت نارضایتی بیماران مطرح میشود وجود داشتجو است ولی بنظر میرسد که در این مطالعه وجود داشتجو بعنوان یک عامل اصلی نقش چندانی در میزان رضایت بیماران نداشته باشد. در پاسخ به پرسشهای باز مطرح شده در پرسشنامه، تنها ۲ نفر از

سوالات قسمتهای ترخیص و حسابداری، امکانات و تسهیلات بخش و وضعیت ملاقات) کمتر از ۳/۵ بوده است. آن سوال طعم و مزه غذای بیمارستان می باشد که میانگین رضایت بیماران از آن ۰/۰۶ را ۳/۵ بوده است.

عواملی مثل داشتن سفارش و توصیه فردی جهت بستری و مراقبت از بیمار در بیمارستان، پرداخت مبالغی خارج از سیستم حسابداری توسط بیمار، مراجعه قبلی به بیمارستان، مواجه شدن با کمبود تخت خالی در هنگام پذیرش، بیمه بودن بیمار، نوع بیمه بیمار، استفاده بیمار از خدمات مددکاری در میزان رضایت بیماران از بیمارستان تاثیری نداشته است (۰/۰۵ <P>).

نکته جالب توجه دیگر آنکه ۳۰ عدد از پرسشنامه های جمع آوری شده از بیماران بستری در اورژانس پس از راه اندازی اورژانس جدید بیمارستان تهیه گردید و حال آنکه ۱۷ عدد از پرسشنامه ها از بیماران بستری در اورژانس قبل از راه اندازی اورژانس جدید پرسیده شده بود. مقایسه ای که بین میزان رضایت این دو گروه از بیماران بعمل آمد نشان داد که میانگین رضایت بیماران اورژانس جدید ۰/۰۷ و میانگین رضایت بیماران اورژانس قدیم ۰/۰۵ را ۳/۷۷ بوده است و این اختلاف از لحاظ آماری معنی دار است (۰/۰۰۱ <P>). بعبارت دیگر بیماران اورژانس جدید کمی ناراضی تراز اورژانس قدیم میباشند.

### بحث و نتیجه گیری:

میزان رضایت بیماران از بیمارستان از ۱۳/۸۸ تا ۱۳/۷۸ با توجه به آنکه عدد ۳ در مقیاس مورداستفاده معادل نظری ندارم و عدد ۴ معادل راضی ام می باشد لذا می توان گفت که رضایت بیماران تنها کمی از متوسط بیشتر است. بعبارت دیگر در کل بیماران به مقدار کمی راضی می باشند. نکته مهم آنست که هر چند همین مقدار رضایت به نوبه خود برای یک بیمارستان کافی نیست و نشاندهنده کیفیت پایین ارائه خدمات در آن بیمارستان میباشد ولی واقعیت آنست که میزان رضایت واقعی بیماران به مرتب پایینتر از مقدار ذکر شده است. زیرا که: اولاً هر چند پرسشنامه های کمی یا بسته پاسخ، بدليل کمی کردن داده ها و امکان انجام مطالعات آماری بر روی آنها ارزش بیشتری نسبت به پرسشنامه های کیفی یا باز - پاسخ دارند.

## دکتر بیزاد ذوالفقاری و همکاران ...

سوال کیفیت غذا مشابه امتیاز سوالات سه حیطه دیگر بود. بعلاوه انتقادهای مطرح شده در زمینه سایر حیطه‌ها هرچند ممکن است مشکل تعداد زیادی بیمار نباشد ولی به نوبه خود جالب و حائز اهمیت باشد. در این مطالعه می‌توان از پیشنهاد جمع آوری نانهای اضافی از بخش نصب سایبان در درب ورودی بیمارستان، وجود میوه فروشی در بیمارستان، و ... نام برد.

نکته دیگر مقایسه وضعیت فعلی بیمارستان با وضعیت ۴ سال قبل می‌باشد. چنانچه به مقایسه میزان رضایت بیماران از بیمارستان در سال ۱۳۷۵-۱۳۷۴ (۲۰) در مقایسه با سال ۱۳۷۹ پردازیم مشاهده میشود که میزان رضایت بیماران در سال ۱۳۷۹ به طور معنی داری کمتر از سال ۱۳۷۵-۱۳۷۴ است. در سال ۱۳۷۹ میانگین رضایت بیماران  $0.02 \pm 0.02$  است و حال آنکه در سال ۱۳۷۴-۱۳۷۵ میانگین رضایت بیماران

$0.03 \pm 0.05$  بوده است. از طرف دیگر چنانچه بیمارانی که میانگین رضایت آنها بالاتر از  $4$  بوده است را راضی محسوب کنیم خواهیم دید که در سال  $43/6, 74-75$  درصد بیماران از بیمارستان راضی بوده اند و حال آنکه این رقم در سال  $79$  به  $23$  درصد کاهش یافته است که این اختلاف معنی دار است ( $P < 0.001$ ). نکته جالب آنست که دو جمعیت از لحاظ سن و جنس توزیع یکسانی داشته و اختلاف معنی داری نداشته اند ولی از نظر تحصیلات جمعیت سال  $79$  سطح سواد بیشتری داشته اند. چنانچه اثر سطح تحصیلات بر میزان رضایت را هم‌زمان با مقایسه دو وضعیت بیمارستان بررسی کنیم متوجه خواهیم شد که سطح تحصیلات تاثیری بر میزان رضایت ندارد ولذا اختلاف دو نمونه در سطح تحصیلات تاثیری بر تفاوت رضایت در دو وضعیت بیمارستان نخواهد داشت. این نتایج نشان میدهد که میزان رضایت بیماران از بیمارستان کمتر شده است و این اختلاف ناشی از تغییر خصوصیات دموگرافیک بیماران بستری در بیمارستان نمی‌باشد. این نکته را می‌توان ناشی از آن دانست که مسئولین بیمارستان هیچ اقدامی جهت رفع مشکلات با توجه به پرسشنامه سال  $1374-75$  و نتایج ناشی از آن انجام ندادند. شاهد این مدعی آنکه از  $7$  سوال باعث بیشترین نارضایتی در سال  $1374-75$ ،  $4$  سوال هنوز به عنوان

بیماران از تعداد زیاد دانشجویان شاکی بودند بعلاوه همان‌گونه Simon و همکاران نشان داده وجود آموزش دانشجویان پزشکی در بیمارستان تاثیری بر میزان رضایتمندی بیماران ندارد (۲۲).

روندي که در این مطالعه جهت بررسی علل نارضایتی بیماران بکار رفته است با کارهای دیگران از جمله Burroughs و همکاران تطبیق دارد (۲۳). براساس این روش پس از بررسی میزان کل رضایت بیماران، حیطه‌های نارضایتی مشخص میشود (در این مطالعه حیطه‌های نارضایتی شامل ترخیص و حسابداری، ملاقات و امکانات و تسهیلات بخش بود). تفاوت بین مطالعه ما و روش آقای Burroughs آن است که وی معتقد می‌باشد که پس از مشخص شدن حیطه‌های نارضایتی می‌باشد با استفاده از سوالات باز مرتبه با حیطه، به بررسی علل نارضایتی پرداخت. در این مطالعه علاوه بر این اقدام، به بررسی سوالات هر حیطه در پرسشنامه بسته پاسخ نیز پرداختیم و به مقایسه نتایج حاصل از این دو روش پرداختیم. نتایج نشان داد که هرچند این دو تا حدود زیادی یکدیگر را تقویت می‌کنند ولی کاملاً مشابه یکدیگر نیستند زیرا اولاً پرسشهای باز نکاتی را مطرح کرد که در پرسشهای بسته به صراحت مطرح نشده است (مانند وجود سوسک) و از طرف دیگر پرسشهای باز نکات بسیار زیادی را مطرح می‌کند که مدیر یک بیمارستان را از انجام اقدامات قدم به قدم در جهت اصلاح حیطه مشخص شده باز داشته و اوی را سر در گم و گیج می‌نماید. لذا بنا به نظر مجریان طرح می‌باشد جهت اصلاح قدم به قدم بیمارستان ابتدا به نتایج آنالیز پرسشنامه بسته به پاسخ توجه نمود و در کنار آن نتایج پرسشنامه باز پاسخ را مدنظر قرار داد.

تفاوت دیگر روش بکار رفته در این مطالعه با مطالعه آقای Burroughs آنست که ما هم به بررسی سایر سوالات پرسشنامه بسته پاسخ و هم باز پاسخ پرداختیم. علت آنکه در سوالات بسته پاسخ هرچند که یک حیطه ممکن است در کل حائز امتیاز بالاتری نسبت به حیطه‌های مشابه باشد ولی ممکن است سوالی در آن حیطه مطرح شده باشد که امتیاز کمی گرفته باشد و با توجه به پاسخ بیماران به سایر سوالات، آن حیطه امتیاز خوبی گرفته باشد. این مسئله در مورد حیطه غذاده شد که هرچند امتیاز این حیطه در برابر سه حیطه با کمترین امتیازات به نسبت بالا بود ولی امتیاز

مثل طول مدت زندگانی ۵ ساله بیمارانی که در آن مرکز تحت یک عمل جراحی خاص قرار می‌گیرند (۲۴ و ۸)، حساسیت و دقت تستهایی که در آن مرکز اجرامی شود و همچنین روشهای جدیدتر (Years - Adjusted Life - Quality) نیز بهره گرفت (۲۴).

عامل بیشترین نارضایتی می‌باشد که رفع برخی از آنها با نظر ساده و قابل انجام می‌باشد. (می‌توان اندازه لباس بیمارستان، مدل لباس بیمارستان و تعداد یا کیفیت صندلیهای موجود در بیمارستان را نام برد).

در نهایت مجریان طرح توجه مسئولین محترم بیمارستان را باید نکته جلب می‌نمایند که در سنجرش کیفیت ارائه خدمات در مرکز بهداشتی - درمانی نمی‌باشد تهابه به پرسشنامه‌های رضایت‌سنجی بیماران اکتفا شود، بلکه باید از روشهای دیگری

### References:

- 1- Casparie AF. Postoperative wound infections, a useful indicator of quality of care. *Ned Tijdschr Geneesk*, 2000; 144 (10) : 460-2.
- 2- Franklin PD, Legault JP. Using data to evaluate hospital inpatient mortality. *J Nurs Care Qual*, 1999; Spec No: 55-66.
- 3- Murphy ME, Noetscher CM. Reducing hospital inpatient lengths of stay. *J Nurs Care Qual*, 1999; Spec No: 40-54.
- 4- Franklin PD, Noetscher CM, Murphy ME, Lagoe RJ. Using data to reduce hospital readmissions. *J Nurs Care Qual*, 1999; Spec No: 67-85.
- 5- Johannessen JQ, Larsen TK. [Relapse as quality indicator in psychiatric treatment]. *Tidsskr Nor Laegeforen*, 2000; 120 (18): 2144-7.
- 6- Brainin M, Bornstein N, Boysen G, Deinari V. Acute neurological Stroke Care in Europe: results of the European stroke care Inventory. *Eur J Neurol*; 2000, 7(1): 5-10.
- 7- لامعی، الف، مدیریت کیفیت، کمیته کشوری ارتقای کیفیت-وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، چاپ اول، صفحات: ۲۹-۳۰.
- 8- Ware JE. What information do consumers want and how will they use it. *Med Care* 1995; 33 (1), Supplement.
- 9- Williams B. Patient satisfaction: A valid concept. *Soc Sci Med* 1994; 38(4): 509-16.
- 10- Weingarten SR, et. al. A study of patient satisfaction and adherence to preventive care practice guidelines. *Am J Med* 1995; 99: 590-6.
- 11- Bond S, Thomas LH. Measuring patients' satisfaction with nursing care. *J Adv N* 1992; 17: 52-63.
- 12- Geron SM, Smit K, Tennstedt S, Jette A, Chassler D, kasten L. The home care satisfaction measure: a client centered approach to assessing the satisfaction of frail older adults with home care services. *J Gerontol B Psychol Sci Soc Sci* 2000; 55(5): s259-70.
- 13- Ruggeri M, et. al. Development, internal consistency and reliability of the Verona Service Satisfaction Scale European version. EPSILON study 7. European Psychiatric Services: Inputs linked to Outcomes Domains and Needs. *Br J Psychiatry Suppl* 2000; 39: s41-8.
- 14- Loblaw DA, Bezjak A, Bunston T. Development and testing of a new visit - specific patient satisfaction questionnaire: The Princess Margaret Hospital Satisfaction with Doctor Questionnaire (PMH/PSQ-MD). *J Clin Oncol*, 1999; 17(6): 1931-8.
- 15- ذوالقدری ب، کیری ب، اویس فرن ش، شیوه تهیه پرسشنامه استاندارد و تعیین رضایت بیماران بستری در بیمارستانها، پژوهش در علوم پزشکی، ۱۳۷۷، ۲۲-۲۲، ۱۳۶-۱۳۵.
- 16- صدقیانی ا، ارزیابی مراقبتها بهداشتی و درمانی و استانداردهای بیمارستانی، تهران، معین، علم و هنر، ۱۳۷۶.
- 17- گمنامی ن، بررسی میزان رضایت بیماران بستری از کالیه خدمات ارائه شده در بخش‌های جراحی بیمارستان قائم و امام رضا(ع)، در: دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی خراسان، اولین همایش ملی پژوهش در شبکه‌های بهداشتی درمانی، ۱۳۷۶؛ ۱۳۷۶-۱۳۷۵.
- 18- ابوالحسنی ف، دلشاد ح، خوش شمیم ه، قاسم خانی م، شیوه ارزیابی رضایت مراجعتی از اورژانس بیمارستان شهریمباشر کاشانی همدان، در: معاونت امور درمان و دارو وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی، ۱۳۷۶؛ ۱۳۷۶-۱۳۷۵.

دکتر بیزاد ذوقاری و همکاران ...

- 21- Carr - Hill Ra. The measurement of Patient Satisfaction. *J Pub Health Med* 1992; 14 یپ.پی(3): 236-249.
- 22- Simon SR, Peters AS, Christiansen CL, Fletcher, RH. The effect of medical student teaching on patient satisfaction in a managed care setting. *J Gen Intern Med*, 2000; 15 (7): 457-61.
- 23- Burroughs TE, Cira JC, Chartock P, Davies AR, Dunagan WC. Using root Cause analysis to address patient satisfaction and other improvement opportunities. *Jt Comm J Qual Improv*, 2000; 26 (8): 439-49.
- 24- Yin D, Forman HP, longlotz CP. Evaluating health services: the importance of patient's preference and quality of life. *AJR AM J Roentgenol* 1995; 165 (6): 1323-28

و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی. سمینار بهینه سازی خدمات درمانی در بیمارستانها. ۲۴ تا ۲۲ آسفند ماه ۱۳۷۵، تهران، ایران: ۵-۴۴.

۱۹- زمانی م. صیاد جو س، محفوظ پور س، بابایی. مقایسه میزان رضایت بیماران بستری در بخش‌های جراحی بیمارستانها. در: معاونت درمان و دارو وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی. سمینار بهینه سازی خدمات درمانی در بیمارستانها، ۲۴ تا ۲۲ آسفند ماه ۱۳۷۵، تهران، ایران. ۴۴۸.

۲۰- ذوقاری ب، کبیری پ، اویس قرن ش. بررسی میزان رضایت بیماران بستری در بیمارستانهای آموزشی اصفهان. ۱۳۷۵. منتشر نشده است.

