

شماره ۲۵ – ص ص : ۱۴۹ - ۱۳۵

تاریخ دریافت : ۲۷ / ۰۳ / ۸۳

تاریخ تصویب : ۰۳ / ۰۶ / ۸۳

## بررسی نظرهای مشتریان سالن‌های بدنسازی بانوان شهر اصفهان

دکتر محمد احسانی<sup>۱</sup> – سامانه شمسی پور

استادیار دانشگاه تربیت مدرس تهران - عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهرکرد

### چکیده

هدف کلی از این پژوهش، بررسی راهکارهای جذب مشتری توسط سالن‌های بدنسازی ویژه بانوان شهر اصفهان بوده است. به این منظور پرسشنامه‌ای توسط محقق تنظیم شد و پس از هنجاریابی در اختیار ۱۲۰ نفر از مشتریان، ۱۲ نفر از مدیران و ۱۲ نفر از مریبان که به عنوان نمونه آماری انتخاب شده بودند، قرار گرفت. اطلاعات به دست آمده مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج تحقیق نشان داد که هدف بیشتر بانوان از شرکت در کلاس‌های باشگاه، حفظ تندرستی (۶۵/۸ درصد)، تناسب اندام (۸/۶ درصد)، کاهش وزن (۴۲/۵ درصد) بوده است. همچنین نتایج نشان داد که وجود مریبان متخصص و معهد و مکان قرارگیری سالن و درنظر گرفتن انواع تخفیف در هنگام پرداخت شهریه در میزان جذب مشتری از اهمیت زیادی برخوردار است و مشتریان به چگونگی و کیفیت ارائه خدمات اهمیت بیشتری می‌دهند و از نظر آنان کیفیت و کیمی امکانات و استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی اهمیت کمتری در جذب مشتری دارد. از دیگر نتایج به دست آمده، آشنایی کم مدیران و مریبان باشگاهها با اهداف، انگیزه‌ها و تمایلات مشتریان است و بیشتر مدیران و مریبان از نظر سابقه ورزشی و تحصیلات دانشگاهی در زمینه مدیریت و مریبگری باشگاهها در سطح پایینی قرار دارند که بیان کننده ضرورت برگزاری کلاس‌های آموزشی مدیریت بوسیله مدیریت باشگاه‌های ورزشی و دوره‌های تخصصی و آموزشی برای مریبان است. همچنین نتایج نشان می‌دهد که در نظر گرفتن انواع تخفیف در هنگام پرداخت شهریه و تاسیس باشگاه در مکان پررفت و آمد در افزایش میزان جذب مشتری اهمیت زیادی دارد (۱۰٪ ≤ P).

### واژه‌های کلیدی

راهکارهای جذب مشتری، سالن‌های بدنسازی، مشتری، مدیر، مریب، بانوان و اصفهان.

**مقدمه**

باتوجه به اهمیت و نقشی که تحرک و فعالیت‌های بدنی در زندگی روزمره و سلامت افراد یک جامعه ایفا می‌کنند و باتوجه به سهمی که بانوان به عنوان نیمی از افراد جامعه برای شرکت در فعالیت‌های بدنی دارند، شناسایی عوامل مهم و موثر در جهت جذب بانوان به سمت میادین ورزشی و بررسی عوامل مهم در تداوم شرکت بانوان در فعالیت‌های بدنی، این امکان را فراهم می‌سازد تا بر فرصت‌های خاص و دسترسی زنان و دختران به این فرصت‌ها در ورزش و فعالیت‌های بدنی تمرکز کیم. همچنین با تلاش پیگیر و استفاده از روش‌های مختلف بازاریابی ورزش به تحقیق و یافتن علائمندی‌های خاص و نیاز دختران و زنان به ورزش‌های تفریحی و فعالیت‌های بدنی بپردازیم و مکان‌هایی را فراهم سازیم و خدماتی را ارائه دهیم که بانوان بتوانند ساعتی را به دور از مسائل اجتماعی و خانوادگی و علاقه و تمایل وافر به ورزش و فعالیت‌های بدنی بپردازنند. باتوجه به اینکه تحقیق و پژوهش سبب پیشرفت در بسیاری از زمینه‌ها شده، تحقیق در زمینه‌های خاص مثل بازاریابی ورزش‌های تفریحی و باشگاهی می‌تواند منجر به توسعه و پیشرفت تخصص‌های گوناگون گردد و به مدیران و برنامه‌ریزان در جهت انجام برنامه‌ریزی‌های بهتر به منظور ایجاد فرصت‌های مناسب برای فعالیت‌های ورزشی زنان و دختران جامعه کمک خواهد کرد و به سرمایه‌گذاران در بخش خصوصی کمک می‌کند تا اطمینان خاطر از سودآوری مناسب در این راه، سرمایه‌گذاری کنند. تحقیقات انجام شده در داخل و خارج از کشور بیان کننده اهمیت این موضوع است (۱)، به طوری که احسانی در کتاب خود بیان می‌کند که افزایش تحقیقات بازاریابی در صنعت بویژه سالن‌های بدنسازی و باشگاهی موجب افزایش شایستگی مدیران و آشنایی بیشتر آنان با نیازها، تمایلات و انگیزه‌های افراد شرکت‌کننده در باشگاه‌ها و جلب رضایت بیشتر افراد و جذب افراد بیشتر و در نهایت کامیابی آن سازمان ورزشی و افزایش سلامت جامعه می‌گردد (۳).

مايلتو<sup>۱</sup> (۲۰۰۰) در مقاله خود به سازمان HSMC اشاره می‌کند. سازمانی که مربوط به بازاریابی ورزش و برنامه‌های مدیریتی دانشگاه هند است. هدف این سازمان فراهم آوردن

فرصت‌هایی برای اعضای سازمان است تا بتواند دانش و آگاهی خود را در زمینه صنعت ورزش افزایش دهند (۱۳). سازمان OSA<sup>۱</sup> (۲۰۰۰) نیز فرصتی را برای دانشجویان فراهم می‌سازد تا تجربیات خود را در مورد نکات بالرژش و مهارت‌های مدیریتی که در موفقیت باشگاه موثرند، افزایش دهد. همچنین بیان می‌کند همان‌قدر که کارکنان و هدف‌های نظری در موفقیت باشگاه مؤثرند، فعالیت‌های مدیریتی و بازاریابی نیز تأثیر مثبت دارند (۱۴). داپرانو و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۰۲) در مقالهٔ خود راهبردهایی را برای قوت‌گرفتن و به حداقل رساندن ضعف و فراهم آوردن فرصت‌هایی برای ایجاد مکان پایدارتر در میادین ورزشی برای زنان ورزشکار را پیشنهاد می‌کند، از جمله توسعهٔ حمایت‌ها و فرصت‌های تمرینی برای زنان ورزشکار، بازاریابی و بررسی عوامل موفقیت جهانی زنان ورزشکار سراسر جهان و ادامهٔ مشارکت گروهی ورزش‌های زنان در همهٔ سطوح (۱۰). همین مسئلهٔ محقق را بر آن داشت تا به بررسی راهکارهای جذب مشتری توسط سالن‌های بدنسازی ویژهٔ بانوان شهر اصفهان پردازد و برای رسیدن به این هدف سؤالاتی را مورد بررسی قرار داده است که عبارتند از:

۱. نقش مدیران و مریبان؛ ۲. کیفیت و کمیت امکانات؛ ۳. میزان ارائه خدمات؛ ۴. موقعیت قرارگیری باشگاه و فضای داخلی آن؛ ۵. استفاده از مزایای جنبی و پاداش‌ها در هنگام پرداخت شهریه؛ ۶. استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی در میزان جذب مشتری باشگاه‌های بدنسازی تا چه می‌تواند موثر باشد؟

## روش تحقیق

روش تحقیق از نوع توصیفی بوده و به شکل میدانی انجام گرفته است.

### جامعه و نمونه آماری

جامعهٔ آماری این تحقیق را ۱۸۰۰ نفر از زنان و دختران شرکت کننده در باشگاه‌های بدنسازی شهر اصفهان و جامعهٔ مدیران و مریبان این سالن‌ها تشکیل می‌دهند. از بین مشتریان ۱۲۰ نفر به صورت تصادفی خوش‌های و ۱۲ نفر از بین مدیران و ۱۲ نفر از میان مریبان به صورت

تصادفی ساده انتخاب شدند.

ابزار اندازه‌گیری در این پژوهش پرسشنامه محقق ساخته‌ای است که سؤال‌های آن در سه بخش مشخصات فردی، اهداف، بازاریابی و تبلیغات است و در سه گروه مشتریان، مدیران و مردمیان تنظیم شده است.

روایی پرسشنامه با استفاده از آزمون کنداول محاسبه شد. این ضریب برای پرسشنامه‌ها برابر ۸۶٪ به دست آمد و برای تعیین پایابی پرسشنامه از روش آلفای کرونباخ استفاده شد که این ضریب برابر ۹۶٪ به دست آمد.

تجزیه و تحلیل آماری داده‌های این تحقیق با به کارگیری روش‌های آمار توصیفی و استنباطی با استفاده از نرم‌افزار آماری spss انجام شده و برای توصیف آماری داده‌ها از جداول توزیع فراوانی، نمودارهای توزیع فراوانی، شاخص‌های گرایش مرکزی و پراکندگی استفاده شده است. در بخش آمار استنباطی از آزمون تحلیل واریانس یک عاملی، آزمون توکی، آزمون  $t$  مستقل، آزمون خودو آزمون  $t$  تک متغیره استفاده شد.

### نتایج و یافته‌های تحقیق

باتوجه به اطلاعات جمع‌آوری شده توسط محقق که به وسیله پرسشنامه از سه گروه مدیران، مردمیان و مشتریان انجام گرفت نتایج زیر به دست آمد.

جدول ۱ - توصیف وضعیت تحصیلی مشتریان، مدیران و مریبان

مریبان		مدیران		مشتریان		میزان تحصیلات
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	
-	-	۸/۳	۱	۲۹/۲	۳۵	زیردیپلم
۵۸/۳	۷	۴۱/۷	۵	۴۸/۳	۵۸	دیپلم
۳۳/۳	۴	-	-	۴/۲	۵	فوق دیپلم
-	-	۳۳/۳	۴	۸/۳	۱	کارشناسی
۸/۳	۱	۱۶/۷	۲	۵/۸	۷	کارشناسی ارشد
-	-	-	-	۴/۲	۵	دکترا

همانگونه که نتایج جدول ۱ نشان می‌دهد، از نظر میزان تحصیلات ۴۸/۳ درصد مشتریان و ۴۱/۷ درصد مدیران و ۵۸/۳ درصد مریبان دارای مدرک دیپلم‌اند و ۲۹/۲ درصد مشتریان در سطح زیردیپلم، ۳۳/۳ درصد مدیران در سطح کارشناسی و ۳۳/۳ درصد مریبان در سطح فوق دیپلم قرار دارند.

جدول ۲ - توزیع فراوانی مطلق و نسبی مناسب‌ترین ساعات شرکت در کلاس از نظر مشتریان و دیدگاه مدیران

مدیران		مشتریان		ساعات
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	
-	-	۲/۵	۵	۶-۸
۹۱/۷	۱۱	۳۸	۵۴	۸-۱۰
۳۳/۳	۴	۱/۲	۳	۱۰-۱۲
-	-	۲/۸	۴	۱۲-۱۴
۱۶/۷	۲	۴/۹	۷	۱۴-۱۶
۷۵	۹	۳۵/۲	۵۰	۱۶-۱۸
۴۱/۷	۵	۱۴	۲۰	۱۸-۲۰

براساس اطلاعات به دست آمده از جدول ۲، مشخص می‌شود ساعتی که مشتریان ترجیح می‌دهند در کلاس‌های باشگاه شرکت کنند، ابتدا ساعت ۱۰ - ۸ صبح با ۳۸ درصد و سپس ساعت ۱۸ - ۱۶ بعداز ظهر با ۳۵/۲ درصد و آنگاه ساعت ۲۰ - ۱۸ است و از نظر ۹۱/۷ درصد مدیران، مشتریان ترجیح می‌دهند ساعت ۱۰ - ۸ صبح در کلاس‌های باشگاه شرکت کنند.

### جدول ۳ - اهداف مشتریان از شرکت در کلاس‌های بدناسازی از نظر مشتریان و دیدگاه مدیران و مریبان

مریبان		مدیران		مشتریان (به ترتیب اولویت)		اهداف مشتریان از شرکت در کلاس‌های بدناسازی از نظر مشتریان و دیدگاه مدیران و مریبان
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	
۱۶/۷	۲	۸/۳	۱	۶۵/۸	۷۹	حفظ تدرستی
-	-	۵۰	۶	۶۰/۸	۷۳	تناسب اندام
-	-	-	-	۵۷/۵	۶۹	افزایش آمادگی روانی و تقویت روحیه
-	-	-	-	۵۵	۶۶	کسب نشاط و شادابی
۴۱/۷	۵	-	-	۴۲/۵	۵۱	کاهش وزن
۲۵	۳	-	-	۲۴/۲	۴۱	افزایش آمادگی جسمانی
-	-	-	-	۲۶/۷	۳۲	رهایی از تنها بی و دوستیابی
۸/۳	۱	۲۲/۳	۴	۲۲/۳	۲۸	تفريح و سرگرمی
-	-	-	-	۱۶/۷	۲۰	پر کردن اوقات فراغت

باتوجه به نتایج جدول ۳، هدف ۶۵/۸ درصد مشتریان از شرکت در کلاس‌های باشگاه، حفظ تدرستی و ۶۰/۸ درصد آنان تناسب اندام است، در حالی که هدف کمترین تعداد آنان با ۱۶/۷ درصد پر کردن اوقات فراغت و از نظر ۵۰ درصد مدیران تناسب اندام و از نظر ۴۱/۷ درصد مریبان کاهش وزن از اهداف مهم افراد شرکت کننده در کلاس‌های باشگاه بوده است.

باتوجه به نتایج جدول ۴، ۶۳/۳ درصد مشتریان وجود مدیر و مربی متخصص و متعهد و ۴۸/۳ درصد نزدیکی به محل سکونت و کمترین تعداد با میزان ۷/۱۱ درصد تبلیغات وسیع را از مهم‌ترین دلایل خود برای انتخاب سالن مورد نظر بیان کرده‌اند.

#### جدول ۴ - توزیع فراوانی مطلق و نسبی مشتریان بر حسب دلایل انتخاب سالن مورد نظر به ترتیب اولویت

دلایل انتخاب سالن		مورد نظر مشتریان		خیلی زیاد		زیاد		تارددی		کم		خیلی کم	
دلایل انتخاب سالن	مورد نظر مشتریان	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد	فراآنی	درصد
مربی متخصص و متعهد	۷۶	۶۳/۳	۶	۵	۱۰	۱۵	۱۲/۵	-	-	۲۳	۱۹/۲	۲۳	۱۹/۲
نزدیک بودن به محل سکونت	۵۸	۴۳/۳	۱۲	۱۰	۸	۶/۷	۶/۷	-	-	۴۱	۳۴/۲	۴۱	۳۴/۲
ویژگی‌های ظاهری مربی	۵۲	۴۳/۳	۱۲	۱۰	۸	۶/۷	۷	۵/۸	۵/۸	۴۱	۲۴/۲	۴۱	۲۴/۲
مدیریت مناسب و حسن رفتار وی	۴۹	۴۰/۸	۲۶	۲۱/۷	۲۳	۱۹/۲۲	۷	۵/۸	۵/۸	۱۵	۱۲/۵	۱۵	۱۲/۵
تجهیز بودن وسایل مدرن	۳۷	۳۰/۸	۳۳	۲۷/۵	۱۴	۱۱/۷	۸	۶/۷	۶/۷	۱۴	۱۱/۷	۱۴	۱۱/۷
شهریه مناسب	۳۷	۳۰/۸	۶	۵	۵۰	۴۵/۸	۸	۶/۷	۶/۷	۱۴	۱۱/۷	۱۴	۱۱/۷
توصیه دوستان و آشنايان	۳۰	۲۵	۶	۵	۳۲	۲۶/۷	-	-	-	۵۲	۴۳/۳	۵۲	۴۳/۳
ویژگی ظاهری سالن	۲۹	۲۴/۲	۱۴	۱۱/۷	۳۵	۲۹/۲	۱۵	۱۲/۵	۱۲/۵	۲۷	۲۲/۵	۲۷	۲۲/۵
رضایت مشتریان	۲۳	۱۹/۲	-	-	۴۷	۳۹/۲	۶	۵/۰	۵/۰	۴۴	۳۶/۷	۵	۴۴
برگزاری کلاس‌های مختلف ورزشی	۲۱	۱۷/۵	۲۱	۱۷/۵	۲۸	۲۱/۳	۱۳	۱۰/۸	۱۰/۸	۳۷	۳۰/۸	-	-
تبلیغات وسیع	۱۴	۱۱/۷	۶	۵	۴۳	۳۵/۸	-	-	-	۵۷	۴۷/۵	-	-
داشتن حمام	-	-	-	-	۱۶	۱۳/۳	۱۲	۱۰	۱۰	۹۲	۷۶/۷	۱۰	۹۲
تجهیز بودن به امکانات	-	-	-	-	۳۰	۵/۸	۲۵	-	-	۸۳	۶۹/۲	-	-

جدول ۵ - توزیع فراوانی مطلق و نسبی مدیران بر حسب رشته تحصیلی

درصد	فراوانی	رشته تحصیلی
۸/۳	۱	بدون جواب
۳۳/۳	۴	تجربی
۱۶/۷	۲	انسانی
۸/۳	۱	تریت بدنه
۲۲/۳	۴	مهندسی
۱۰۰	۱۲	جمع

با توجه به جدول ۵، رشته تحصیلی ۳۳/۳ درصد مدیران در حد دیپلم تجربی و مهندسی بوده و ۱۶/۷ درصد در حد دیپلم انسانی و ۸/۳ درصد در رشته تریت بدنه تحصیل کرده‌اند.

جدول ۶ - توزیع فراوانی مطلق و نسبی مریبان براساس سابقه ورزشی

درصد	فراوانی	سابقه ورزشی
۳۳/۳	۴	کارت مریبگری درجه ۱
۲۵	۳	کارت مریبگری درجه ۲
۴۱/۷	۵	کارت مریبگری درجه ۳
۸/۳	۱	کارت داوری درجه ۲
۴۱/۷	۵	مریبگری باشگاه
۸/۳	۱	مریبگری تیم
۸/۳	۱	مدال نقره

نتایج جدول ۶ نشان می‌دهد که ۴۱/۷ درصد مریبان دارای کارت مریبگری درجه ۳ و سابقه

مریبگری در باشگاه بوده‌اند. ۳۳/۳ درصد آنان دارای کارت مریبگری درجه ۱ و ۲۵ درصد آنها

دارای کارت مریبگری درجه ۲ بودند. ۸/۳ درصد آنان دارای مدال نقره و مریبگری تیم و کارت

داوری درجه ۲ بوده‌اند.

جدول ۷ - بررسی انتظار مشتریان از مریبی بر حسب اولویت از دیدگاه مریبیان

درصد	فراوانی	انتظارات بر حسب اولویت
۹۱/۷	۱۱	ایجاد محیطی شاد و لذت‌بخش
۸۳/۳	۱۰	داشتن ارتباط دوستانه با مشتریان
۸۲/۳	۱۰	ارائه برنامه‌های تمرینی کاهش وزن در کوتاه مدت
۷۵	۹	داشتن تخصص و تعهد در کار
۳۲/۳	۴	ارائه برنامه‌های تمرینی ویژه هر فرد

باتوجه به ترتیج جدول ۷، ۹۱/۷ درصد مریبیان بیشترین انتظار مشتریان از آنها را ایجاد محیطی شاد و لذت‌بخش و ۸۳/۳ درصد دیگر داشتن ارتباط دوستانه با مشتریان و ۸۲/۳ درصد دیگر ارائه برنامه‌های تمرینی کاهش وزن در کوتاه مدت را بیان کرده‌اند.

جدول ۸ - بررسی میانگین نمره به دست آمده از هر یک از فرضیه‌ها در جذب

#### مشتری با نمره ملاک از دیدگاه مشتریان

Sig	t	S	X <sup>2</sup>	متغیر
۰/۰۰	۱۰/۹۱۵	۰/۹۰۷	۳/۹۰۴	۱. مقایسه میانگین نمره استفاده از مدیران و مریبیان متخصص و معتمد در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۳۰۶	-۱/۰۲۷	۱/۰۸۸	۳/۸۹۷	۲. مقایسه میانگین نمره کیمیت و کیفیت امکانات در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰۲	۳/۱۰۴	۰/۹۱۴	۳/۲۵۹	۳. مقایسه میانگین نمره میزان ارائه خدمات در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰	۵/۸۳۳	۰/۹۸۶۰	۳/۵۲۵	۴. مقایسه میانگین نمره موقعیت مکانی و فضای داخلی باشگاه در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰۸	۲/۶۸۸	۱/۲۶۴	۳/۳۱۰	۵. مقایسه میانگین نمره استفاده از مزایای جنسی و پاداش‌ها در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۸۰۴	-۰/۲۴۹	۱/۰۳۹	۲/۹۷۰	۶. مقایسه میانگین نمره استفاده از انواع روش‌های تبليغاتی در جذب مشتری با نمره ملاک

نتایج جدول ۸ نشان می‌دهد در متغیرهای ۱، ۳، ۴ و ۵ مقدار ۷ مشاهده شده از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای ۱۰٪ بزرگ‌تر است، بنابراین استفاده از مدیران و مردمیان متخصص و متعهد، میزان ارائه خدمات، موقعیت مکانی و فضای داخلی باشگاه، استفاده از مزایای جنسی و پاداش‌ها بیش از سطح متوسط در میزان جذب مشتری موثر است. با توجه به اینکه در متغیرهای ۲ و ۶، ۷ مشاهده شده از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای ۰۱٪ کوچک‌تر است، پس کمیت و کیفیت امکانات و استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی کمتر از سطح متوسط در میزان جذب مشتری موثر است.

**جدول ۹ - بررسی میانگین نمره استفاده از هر یک از فرضیه‌ها در میزان جذب مشتری با نمره ملاک از دیدگاه مدیران**

Sig	t	S	X	متغیر
۰/۰۰	۹/۲۶۷	۰/۵۸۷	۴/۵۷۱	۱. مقایسه میانگین نمره استفاده از مدیران و مردمیان متخصص و متعهد در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۱۱	۳/۰۶۲	۰/۶۶۰	۳/۵۸	۲. مقایسه میانگین نمره کمیت و کیفیت امکانات در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۷۶۲	-۰/۳۱۱	۰/۵۵۶	۳/۰۰	۳. مقایسه میانگین نمره میزان ارائه خدمات در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰۱	۴/۲۸۲	۰/۹۰۵	۴/۱۱۹	۴. مقایسه میانگین نمره موقعیت قرارگیری و فضای داخلی باشگاه در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۱۹	۲/۷۵۴	۰/۸۹۰	۳/۷۰	۵. مقایسه میانگین نمره استفاده از مزایای جنسی و پاداش‌ها در هنگام پرداخت شهریه در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۵۲	۲/۱۷۹	۰/۹۶۵	۳/۶۰۷	۶. مقایسه میانگین نمره استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی در جذب مشتری با نمره ملاک

باتوجه به جدول ۹، فرضیه‌های ۱، ۲، ۴ و ۵ مقدار  $\alpha$  مشاهده شده از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای  $10\%$   $\leq p$  بزرگ‌تر است، بنابراین هریک از عوامل مذکور از جمله استفاده از مدیران و مریبان متخصص و متعهد، کمیت و کیفیت امکانات، موقعیت مکانی و فضای داخلی باشگاه، استفاده از مزایای جنبی و پاداش‌ها در هنگام پرداخت شهریه، از دیدگاه مدیران بیش از سطح متوسط در میزان جذب مشتری موثر بوده‌اند. در فرضیه ۶، مقدار  $\alpha$  مشاهده شده از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای  $10\%$   $\leq p$  بزرگ‌تر است، بنابراین استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی بیش از سطح متوسط در جذب مشتری موثر است و تنها در پارامتر مقایسه میانگین نمره میزان ارائه خدمات بر میزان جذب مشتری با نمره ملاک  $\alpha$  مشاهده شده از مقادیر بحرانی جدول در سطح  $10\%$   $\leq p$  کوچک‌تر است، پس میزان ارائه خدمات کمتر از حد متوسط در میزان جذب مشتری تاثیر دارد.

#### جدول ۱۰ - بررسی میانگین استفاده از هر یک از فرضیه‌ها در میزان

##### جذب مشتری با نمره ملاک از دیدگاه مریبان

Sig	t	S	X	متغیر
۰/۰۰	۸/۳۴۳	۰/۵۰۴	۴/۲۱۴	۱. مقایسه میانگین نمره استفاده از مدیران و مریبان متخصص و متعهد در جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰۱	۴/۶۹۰	۰/۱۸۴	۳/۲۵	۲. مقایسه میانگین نمره کمیت و کیفیت امکانات در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۱۸	۲/۷۶۲	۰/۴۰۹	۳/۳۶۶	۳. مقایسه میانگین نمره میزان ارائه خدمات در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰	۱۰/۵۲۳	۰/۳۲۱	۳/۹۷۶	۴. مقایسه میانگین موقعیت قرارگیری باشگاه و فضای داخلی آن در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۰	۴/۸۶۴	۰/۴۰۰۰۶	۳/۵۶۲	۵. مقایسه میانگین نمره استفاده از مزایای جنبی و پاداش‌ها در هنگام پرداخت شهریه در میزان جذب مشتری با نمره ملاک
۰/۰۲۸	۲/۵۳۰	۰/۲۶۰	۳/۱۹۰	۶. مقایسه میانگین نمره استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی در جذب مشتری با نمره ملاک

نتایج جدول ۱۰ نشان می‌دهد مقدار ۷ مشاهده شده در فرضیه‌های ۱، ۲، ۴ و ۵ از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای ۱/۰ کم‌بزرگ‌تر است. در فرضیه‌های ۳ و ۶ نیز از مقدار بحرانی جدول در سطح خطای ۰/۵ کم‌بزرگ‌تر است. بنابراین استفاده از مدیران و مریبان متخصص و متعهد، کیفیت و کیفیت امکانات، میزان ارائه خدمات، موقعیت قرارگیری باشگاه و فضای داخلی آن، استفاده از انواع مزایای جنبی و پاداش‌ها، استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی از دیدگاه مریبان بیش از سطح متوسط در میزان جذب مشتری موثرند.

### بحث و نتیجه‌گیری

در مورد فرضیه اول، بررسی نقش استفاده از مدیران و مریبان متخصص و متعهد در میزان جذب مشتری که با استفاده از آزمون مقدار ۷ در سطح خطای ۱/۰ کم‌انجام گرفته، نشان می‌دهد که استفاده از مدیران و مریبان متخصص و متعهد بسیار در جذب مشتری موثر است. این نتایج با یافته‌های نادریان (۱۳۷۹)، تقوی (۱۳۷۳)، فرایر<sup>۱</sup> (۲۰۰۰) که پرورش نیروهای متخصص و کارشناس علوم ورزشی را در طراحی و اجرای برنامه‌های تربیت بدنسی و ورزش و بهبود عملکرد باشگاه‌های خصوصی موثر می‌دانند، مطابقت می‌کند (۴، ۷ و ۱۱).

در مورد فرضیه دوم، بررسی کیفیت و کیفیت امکانات در میزان جذب مشتری که با استفاده از آزمون ۷ در سطح خطای ۱/۰ کم‌انجام گرفته، نشان می‌دهد که از نظر مشتریان، کیفیت و کیفیت امکانات به میزان کمی در جذب مشتری موثر است در حالی که از نظر مدیران و مریبان تاثیر زیادی در جذب مشتری دارد. این نتایج با یافته‌های ذره (۱۳۷۹)، رابرتسون و باب پاتون<sup>۲</sup> (۱۹۹۶)، مطابقت دارد. در حالی که نتایج توصیفی تحقیق بیانگر پایین بودن سطح کیفیت و کیفیت امکانات در بیشتر سالن‌های بدنسازی ویژه بانوان شهر اصفهان است (۵، ۸ و ۱۵).

در مورد فرضیه سوم، بررسی تاثیر میزان ارائه خدمات در جذب مشتری که با استفاده از آزمون ۷ در سطح خطای ۱/۰ کم‌انجام گرفته، نشان می‌دهد که میزان ارائه خدمات در جذب مشتری تأثیر بسیاری دارد و بیانگر اهمیت نقش میزان ارائه خدمات در جذب مشتری است. این

نتایج با یافته‌های مجله کلاب هاووس<sup>۱</sup> (۲۰۰۲)، احسانی (۱۳۸۲)، باب پاتون (۱۹۹۶) که یکی از عوامل موثر در جذب بیشتر افراد بویژه بانوان به سمت سالن‌های بدنسازی را ارائه خدمات با میزان و کیفیت بالا می‌دانند، مطابقت دارد (۲، ۸ و ۹).

در مورد فرضیه چهارم، بررسی تأثیر موقعیت قرارگیری باشگاه و فضای داخلی آن در میزان جذب مشتری که با استفاده از آزمون مقدار  $t$  در سطح خطای  $1 / 0 \leq p$  انجام گرفته، بیانگر تأثیر بسیار زیاد موقعیت قرارگیری باشگاه و طراحی فضای داخلی آن در میزان جذب مشتری است. این نتایج با یافته‌های مجله کلاب هاووس (۲۰۰۲) که یکی از عوامل مؤثر در جذب مشتری را تأسیس باشگاه در مکان پررفت و آمد و جایی که مرکز عمومی باشد بیان می‌کنند، مطابقت دارد. این در حالی است که در شهر اصفهان بیشتر سالن‌های بدنسازی ویژه بانوان برای این منظور طراحی نشده‌اند و این مکان‌ها بیشتر شامل پارکینگ منازل و طبقات زیرین ساختمان می‌باشند (۹).

در مورد فرضیه پنجم، بررسی تأثیر استفاده از مزایای جنبی و پاداش‌ها در هنگام پرداخت شهریه در میزان جذب مشتری که با استفاده از آزمون  $t$  در سطح خطای  $1 / 0 \leq p$  انجام گرفته، نشان می‌دهد که استفاده از مزایای جنبی و پاداش‌ها در هنگام پرداخت شهریه تأثیر بسیاری در میزان جذب مشتری دارد. این نتایج با یافته‌های باب پاتون (۱۹۹۶)، نادریان (۱۳۷۹) که از مهم‌ترین عوامل برونو سازمانی در بهره‌وری یک سازمان ورزشی را در نظر گرفتن وضعیت اقتصادی و معیشتی افراد جامعه و پرداخت شهریه به صورت اقساط و در نظر گرفتن انواع تخفیف در هنگام پرداخت شهریه می‌دانند، مطابقت دارد (۷ و ۸).

در مورد فرضیه ششم، بررسی تأثیر استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی در میزان جذب مشتری که با استفاده از آزمون  $t$  در سطح خطای  $1 / 0 \leq p$  انجام گرفته، نشان می‌دهد که از دیدگاه مشتریان استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی تأثیر کمی در میزان جذب مشتری دارد. در حالی که از نظر مدیران و مریبان استفاده از انواع روش‌های تبلیغاتی تأثیر بسیاری در میزان

جذب مشتری دارد. این نتایج با یافته‌های لاکور<sup>۱</sup> (۲۰۰۲)، احسانی (۱۳۸۲)، اتقیا (۱۳۷۹)، کوزه‌چیان (۱۳۵۷) که یکی از رموز موفقیت باشگاه‌های بدنسازی را تبلیغات قوی برای ایجاد احساس نیاز برای استفاده از مکان‌های ورزشی و ایجاد سایت جهانی می‌دانند، مطابقت دارد (۱، ۲، ۶، ۱۲).

## منابع و مأخذ

- ۱- اتقیا، ناهید. "تعامل بازاریابی و مدیریت ورزشی". مجموعه چکیده مقالات چهارمین همایش ملی تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه گیلان، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، ۱۳۷۹، ص ۷۱.
- ۲- احسانی، محمد. "تجزیه و تحلیل عوامل بازدارنده فعالیت‌های ورزشی". نشریه حرکت، شماره ۱۶، ۱۳۸۲.
- ۳- احسانی، محمد. "مدیریت معاصر در ورزش"، انتشارات دانشگاه تربیت مدرس، ۱۳۸۲. صص ۱۲۸-۱۵۸.
- ۴- تقی، م. "تحقیقات مالی". فصلنامه علمی و پژوهشی، شماره ۴، ۱۳۷۳. ص ۱۸.
- ۵- ذره، فریبا. "بررسی وضعیت کلاس‌های آمادگی جسمانی ویژه بانوان در شهر اصفهان". پایان‌نامه کارشناسی ارشد تربیت بدنی، دانشکده تحصیلات تکمیلی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسگان، ۱۳۷۹.
- ۶- کوزه‌چیان، هاشم. "بررسی وضعیت کنونی باشگاه‌های ورزشی عمومی تهران". پایان‌نامه کارشناسی ارشد تربیت بدنی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه تهران، ۱۳۵۷.
- ۷- نادریان، مسعود. "بررسی عوامل موثر در بهره‌وری سازمان ورزشی". مجموعه چکیده مقالات چهارمین همایش ملی تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه گیلان، ۱۳۷۹، ص ۷۳.
- 8- Bob Paton, "Correspondence tying - customers - down to regular - exercise.", *Health Club - Management*, 1996, 52 (4), PP:68- 74.

- 9- Clubhaus Magazine, "Health and Fitness Clubs", [www.clubhaus.com/Health.htm](http://www.clubhaus.com/Health.htm), 2002, 36 (4), PP: 112- 120.
- 10- Daprano, C. and Titlebaum, "Peter Women Sport, Opportunities and Challenenges", Sporta Polis, Sport Management of Health and Sport Science., 2002, 12 (5), PP: 98-100.
- 11- Frier, M, "Women, sport marketing". Business - Computer Apss, 2000, 124,PP: 42- 48.
- 12- Lacours, Skip. La. "Mass Machine", Newsletter Natural Fitness International, 2002, 43: PP:25-36.
- 13- Mailto, Jwalss Hoosier, "Sport marketing club". The Trustees of Indiana University, 2000, 21, PP: 56-60.
- 14- OSA., "Club management conference". Office of Student Activities, NewYork, 2000, 20 (3), PP: 114-120.
- 15- Robertson, Daivid and Nigle Pop. "Product bunding and causes of attendance and non - attendance in live profession sport". A case study of the Broncos and Brisbane Lions. Journal of Sport, 1999, 20 (4), PP: 215 - 225.