

تحقیقی کیفی بر مفهوم توانمندی حرفه‌ای در پرستاری

دکتر محسن ادیب حاج باقری^۱، دکتر مهوش صلصالی^۲، دکتر فضل آ. احمدی^۳

چکیده

سابقه و هدف: با توجه به اهمیت توانمندی حرفه‌ای پرستاران و توصیه مجمع بهداشت جهانی برای توانمندسازی پرستاران از یک سو و کاستی‌هایی که در پژوهش‌های موجود وجود دارد، این تحقیق به منظور انجام مطالعه‌ای کیفی برای روشن‌سازی مفهوم توانمندی حرفه‌ای در پرستاری روی پرستاران شاغل در بیمارستان‌های تحت پوشش دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران، ایران و شهید بهشتی در سال‌های ۱۳۸۲-۱۳۸۱ انجام گردید.

مواد و روش‌ها: تحقیق با طراحی کیفی و به روش Grounded Theory بر روی اعضای تیم سلامت انجام شد. انتخاب نمونه به صورت هدفمند انجام شد و مفهوم توانمندی و تجربه پرستاران در مورد آن از طریق مصاحبه با مشارکت کنندگان و با استفاده از مشاهده تعاملات و رفتارهای پرستاران بررسی گردید. جمع‌آوری داده‌ها آنقدر ادامه یافت تا اشباع داده‌ها (Saturation) حاصل گردید. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از روش تحلیل مقایسه‌ای مداوم انجام شد.

یافته‌ها: تحقیق بر روی ۳۸ نفر، شامل ۷۱ درصد زن و ۲۹ درصد مرد در سنین $40/8 \pm 8/3$ سال و سابقه خدمت $19/3 \pm 8/1$ سال که $60/5$ درصد کارشناس، $31/6$ درصد کارشناس ارشد و $7/9$ درصد دارای مدرک دکترا بودند، انجام شد. ۵ مقوله کاربرد دانش و مهارت، داشتن اختیار، خودبادوری، حمایت و بالاخره انسجام از داده‌ها استخراج شد که در مجموع مفهوم توانمندی حرفه‌ای در پرستاری را تشکیل دادند.

نتیجه‌گیری و توصیه‌ها : توانمندی مفهومی چند بعدی است که تحت تأثیر ویژگی‌ها و ارزش‌های فردی و اجتماعی قرار دارد. به نظر می‌رسد که ۵ مقوله استخراج شده مبنای قابل قبولی را برای طراحی الگوی توانمندسازی حرفه‌ای در پرستاری تشکیل می‌دهند. هم‌چنین به نظر می‌رسد که بررسی‌های کیفی بهتر از روش‌های کمی متدالوی می‌توانند وضعیت‌های اجتماعی مانند توانمندی حرفه‌ای را تبیین کنند. استخراج مفهوم توانمندی حرفه‌ای به روش‌های کمی متدالوی و مقایسه آن با نتایج این تحقیق پیشنهاد می‌شود.

واژگان کلیدی: پرستاری، توانمندی حرفه‌ای، گراندندتوري دانش و مهارت، خودبادوری، اختیار، حمایت، انسجام.

Comment [s1]:

Comment [s2R1]:

- ۱- دانشگاه علوم پزشکی کاشان
- ۲- دانشگاه علوم پزشکی تهران
- ۳- دانشگاه تربیت مدرس

انجام شده‌اند، منجر به توانمندسازی حقیقی نگردیده و مقاومت کارکنان را برمی‌انگیزند (۶ و ۷). به اعتقاد Rodwell برسی‌های کمی قادر به پی بردن به جوهره این مفهوم نیست و تحقیقات کیفی به روشن‌سازی اینگونه مفاهیم، کمک بیشتری می‌کند (۸). در راستای تعهد کشور و با توجه به اینکه تاکنون گزارشی در این زمینه در ایران منتشر نشده و یا در دسترس پژوهشگران قرار نگرفته است، پژوهشی کیفی به منظور بررسی مفهوم توانمندی حرفه‌ای در پرستاری انجام شد. این تحقیق در طی سال‌های ۱۳۸۱ و ۱۳۸۲ بر روی پرستاران شاغل در چهار بیمارستان بزرگ تحت پوشش دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران، ایران و شهید بهشتی انجام گردید.

مواد و روش‌ها

این تحقیق با طراحی مطالعه کیفی (Qualitative Research) و تحلیل محتوا با استفاده از روش گراندند تئوری (Grounded Theory) انجام شد (۹ و ۱۰). جامعه مورد بررسی را رده‌های مختلف پرستاران شاغل در بیمارستان‌ها و مراکز تحت پوشش دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران، ایران و شهید بهشتی در شهر تهران که حداقل ۵ سال سابقه کار داشتند تشکیل داد. نمونه‌گیری به روش هدفمند (Purposeful) به صورت تئوریک (Theoretical sampling) و به شرح زیر انجام شد: اولین نمونه‌ها از میان پرستاران بالینی انتخاب شدند. تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از هر مصاحبه راهنمایی برای انتخاب نمونه‌های بعدی بود و نمونه‌گیری و مشاهده آنقدر ادامه یافت تا داده‌ها به اشباع (Saturation) برسند (۱۰). داده‌های حاصل از ۳ مصاحبه اول که با پرستاران بالینی انجام شد محقق را به انجام مصاحبه با تعدادی از سرپرستاران،

مقدمه پرستاران بزرگترین گروه کارکنان ارائه‌دهنده خدمات سلامت را تشکیل می‌دهند (۱) و توانمندی حرفه‌ای آنها نقش مهمی در تحقق رسالت نظام سلامت ایفا می‌کند. به همین دلیل میزان توانمندی حرفه‌ای و مراقبتی آنها یکی از دغدغه‌های نظام‌های بهداشتی و متولیان سلامت در کشورهای مختلف است. پنجاه و چهارمین جلسه بهداشت جهانی در سال ۲۰۰۰، کلیه کشورهای عضو را ملزم نمود تا برنامه‌هایی را برای توانمندسازی پرستاران به اجرا بگذارند و نتایج آن را در سال ۲۰۰۵ گزارش نمایند (۱ و ۲). Fulton و Brown موقیت برنامه‌های توانمندسازی را در گرو درک مفهوم توانمندی دانسته‌اند (۳ و ۴). از این رو یکی از اولی‌ترین پژوهش‌ها در راستای توانمندسازی حرفه‌ای پرستاران، بررسی مفهوم توانمندی حرفه‌ای است. بررسی انجام شده در دو جایگاه اطلاعاتی CINAHL و Medline نشان داد که در حالی که تعداد فزاینده‌ای از مقالات به توانمندسازی گروه‌های آسیب‌پذیر و بیماران اختصاص یافته‌اند، توانمندسازی پرستاران به عنوان بزرگترین گروهی که این وظیفه را بر عهده دارند نادیده گرفته شده است. تحقیقات محدود انجام شده نیز عمده‌ای مبتنی بر نظریات سازمان و مدیریت بوده و با استفاده از پرسش‌نامه‌های مشکل از گزینه‌های از پیش تعیین شده انجام شده‌اند. Burns و Grove پایین بودن میزان پاسخ‌دهی، کم بودن قدرت ژرف‌کاوی و ناتوانی اینگونه پرسش‌نامه‌ها در بررسی برخی از مفاهیم اجتماعی را از نقاط ضعف اینگونه تحقیقات بر شمرده‌اند (۵).

برخی از نویسنده‌گان نیز معتقدند که چون این تحقیقات عمده‌ای با هدف افزایش سودآوری سازمان

پزشکان در شیفت‌های صبح و عصر و در بخش‌های داخلی، جراحی، اورژانس و ویژه پرداخت. ۵ جلسه اول مشاهده در روزهایی که برای مصاحبه با مشارکت‌کنندگان تعیین شده بود انجام گردید. چون مصاحبه‌ها معمولاً ۳ - ۲ ساعت پس از آغاز شیفت کاری صورت می‌گرفت، محقق با اجازه مسئول بخش، زمان قبل از مصاحبه را به مشاهده اعمال و تعاملات میان پرستاران و گروه‌های دیگر می‌پرداخت. ۷ جلسه دوم مشاهده در هنگامی صورت گرفت که محقق به عنوان سرپرست یک گروه ۴ نفره از دانشجویان پرستاری که دوره انتrenشیپ را می‌گذرانند در بخش حضور داشت. محقق مشاهدات خود را به عنوان یادداشت عرصه ثبت و سپس به عنوان داده استفاده نمود.

Straus تجزیه و تحلیل داده‌ها به روش Corbin و هم‌زمان با جمع‌آوری داده‌ها صورت گرفت^(۹). در این روش کدگذاری طی سه مرحله کدگذاری باز (Open Coding)، کدگذاری محوری Selective Coding) و کدگذاری انتخابی (Axial Coding) انجام شد. در سطح کدگذاری باز، محقق خط به خط داده‌ها را بازنگری و مفاهیم اصلی آن را استخراج نمود. دو شیوه کدگذاری در این مرحله عبارت بودند از استفاده از زبان و کلمات فرد مصاحبه یا مشاهده شده و نیز کدهای دلالت انگلیز که محقق بر مبنای مفاهیم موجود در داده‌ها می‌سازد. سپس با کدگذاری محوری، کدهای اولیه به طبقاتی کاهش داده شد. این طبقه‌بندی با تمرکز بر شرایطی که به یک پدیده منجر می‌شود، زمینه‌هایی که پدیده در آن روی می‌دهد و استراتژی‌هایی که برای کنترل پدیده به کار می‌رود انجام گردید. در این مرحله محقق داده‌های کدگذاری شده را با یکدیگر مقایسه نموده و به صورت خوشده‌ایا مقوله‌هایی که با هم

سوپراوایزرها، مدیران پرستاری بیمارستان‌ها، مدیران ارشد پرستاری، پزشکان، مریبان پرستاری و اعضاي سازمان نظام پرستاری هدایت نمود. مشارکت‌کنندگان افرادی بودند که بتوانند اطلاعات دست اولی در اختیار محقق قرار دهند.

مصاحبه‌های باز نیمسازمان یافته به عنوان روش اصلی جمع‌آوری داده‌ها استفاده گردید. در ابتدای هر مصاحبه پس از ثبت خصوصیات نمونه‌ها شامل سن، جنس، مدرک تحصیلی و سمت آنها در فرم مخصوص، ابتدا از مشارکت‌کنندگان درخواست شد تا یک روز کاری خود را توصیف کنند. سپس از آنها خواسته شد تا به توصیف ادراکات و تجربیات خود در رابطه با توانمندی حرفه‌ای و استراتژی‌های مؤثر بر آن بپردازند. پنج سؤال اصلی مطرح شده در هر مصاحبه عبارت بودند از: به نظر شما توانمندی حرفه‌ای در پرستاری چه مفهومی دارد؟ آیا تجاربی داشته‌اید که در طی آنها احساس کنید به عنوان یک پرستار توأم‌مند هستید؟ آیا تجاربی داشته‌اید که در طی آنها احساس کنید که به عنوان یک پرستار فاقد توانمندی حرفه‌ای هستید؟ در هر یک از تجارب فوق چه عوامل و شرایطی چنین احساسی را در شما برانگیخته است؟ برای توانمندسازی حرفه‌ای در پرستاری چه باید کرد؟ کلیه مصاحبه‌ها توسط یک نفر از محققین انجام گردید. متن مصاحبه‌ها بر روی نوار ضبط و در همان روز کلمه به کلمه پیاده و به عنوان داده اصلی تحقیق استفاده شد. مصاحبه با هر نفر بسته به تحمل و میزان علاقه‌وی در ۲ - ۱ جلسه صورت گرفت. مدت جلسات مصاحبه به طور متوسط در حدود یک ساعت بود.

یک نفر از محققان طی ۱۲ جلسه به مشاهده رفتار و تعاملات پرستاران با هم‌رددیان، کمک پرستاران، سرپرستاران، سوپراوایزرها و

در تحقیق مشارکت نداشتند درمیان گذارد و آنها تناسب یافته‌ها را مورد تائید قرار دادند.

در طی تحقیق راز داری و آزادی مشارکت‌کنندگان برای شرکت در تحقیق یا خروج از آن رعایت شد و مشارکت‌کنندگان حق داشتند تا در هر مرحله که بخواهند از مطالعه خارج گردند. هم‌چنین دانشگاه علوم پزشکی تهران تحقیق را مورد تأیید قرار داده بود و قبل از جمع‌آوری داده‌ها، مسئولین بیمارستان‌ها و مشارکت‌کنندگان رسماً مشارکت در تحقیق را پذیرفته و مورد موافقت قرار دادند.

یافته‌ها

تحقیق بر روی ۳۸ نفر انجام شد که خصوصیات فردی آنها در جدول شماره ۱ نمایش داده شد است و نشان می‌دهد که ۷۱ درصد از مشارکت‌کنندگان زن و ۲۹ درصد مرد در سنین $40/8 \pm 8/3$ سال و سابقه خدمت $19/3 \pm 8/1$ سال بودند. از این عده $60/5$ درصد کارشناس، $21/6$ درصد کارشناس ارشد و $7/9$ درصد دارای مدرک دکترا بودند.

تناسب دارند درآورد، سپس هر طبقه با سایر طبقات مقایسه شد تا اطمینان حاصل شود که طبقات از یکدیگر متمایز هستند. در کدگذاری انتخابی محقق به تعیین متغیرها و مفاهیم اصلی پرداخت و عنوانی‌بینی را برای این مفاهیم برگزید (۹ و ۱۰ و ۱۱).

در طول مطالعه روش‌های خاصی برای اطمینان از صحت و استحکام تحقیق (Rigor)، (که معادل روایی و پایایی در تحقیقات کمی متدالو هستند) مورد استفاده قرار گرفت. درگیری طولانی مدت محقق و تماس و ارتباط محقق با محل‌های تحقیق و مسئولین مربوطه و مشارکت‌کنندگان از یک سو به جلب اعتماد مشارکت‌کنندگان و از سوی دیگر به درک محیط پژوهش توسط محقق کمک کرد. از بازنگری مشارکت‌کنندگان برای تأیید صحت داده‌ها و کدهای استخراج شده استفاده شد. برای بازنگری ناظرین متن برخی از مصاحبه‌ها، کدها و طبقات استخراج شده علاوه بر محققان توسط ۳ نفر از اعضای هیئت علمی مورد بررسی قرار گرفت و $85 - 90$ تواناق در میان نتایج استخراج گردیده وجود داشت. هم‌چنین محقق یافته‌ها را با برخی از پرستارانی که

جدول ۱ - خصوصیات فردی واحد‌های پژوهش

کارشناسی	مدرک تحصیلی			سابقه خدمت*	سن*	جنس			
	کارشناسی ارشد	دکترا	سال (سال)			زن	مرد		
۹	۳	-	$12/4 \pm 5/7$	$32/7 \pm 5/3$	۹	۳	۱۲	پرستار	
۱۰	۲	-	$22/6 \pm 7/2$	$52/8 \pm 5/2$	۱۱	۱	۱۲	سرپرستار	
۴	۱	-	$19 \pm 7/3$	$42/2 \pm 7/4$	۳	۲	۵	سوپر وایزر و مترون	
-	۳	۱	$24/3 \pm 7/8$	$47/5 \pm 7/6$	۲	۱	۴	مدیر ارشد پرستاری	
-	۳	-	$28 \pm 1/5$	$50/0 \pm 1/0$	۲	۱	۳	مربی	
-	-	۲	$19 \pm 12/7$	$48 \pm 11/3$	-	۲	۲	پزشک	
۲۳	۱۲	۳	$19/3 \pm 8/1$	$40/8 \pm 8/3$	۲۷	۱۱	۳۸	جمع	

* میانگین \pm انحراف معيار

سالمندی بود که دل درد داشت. پزشک برای او هیوین نوشته بود. از او پرسیدم در خانه چه می خوری؟ گفت: آنجا بیشتر آب گوشت می خورم، اینجا همه اش کباب و این چیزها می دهنده من دلم درد می گیرد، یعنی به جای اینکه به مریض کمک کنند به او ضربه زده بودند. آنها می خواستند پر پروتئین باشد ولی مریض نمی توانست تحمل کند چون دندانها یش مصنوعی بود. گفت ۸ روز است شکم کار نکرده. به همراهش گفتم از این دستگاه های ۱ - ۲ - ۳ بخرد، گوشت را بوره می کردیم، با آبلیمو به او می دادیم. رژیم پر پروتئین ولی به شکل پوره، این کار پرستار است. این یک کار کاملاً حرفه ای است " (ای ۲). چنین رفتاری نمونه مشخصی از عملکرد حرفه ای و عمل بر اساس قضاوت مبنی بر دانش حرفه ای از سوی پرستار است. او به دلیل ارتباط نزدیک با بیمار متوجه عامل اصلی درد بیمار شده و بر اساس دانش حرفه ای خود به این نتیجه می رسد که مشکل بیمار با دارو رفع نخواهد شد و تصمیم می گیرد تا ضمن ادامه ندادن دستور دارویی، شکل رژیم غذایی بیمار را اصلاح کند. او تصمیمات خود را مستقلانه و در تعامل نزدیک با بیمار اتخاذ و اجرا نموده و در پرتو مشاهده نتایج مثبت آن احساس رضایت و توانمندی نموده است.

چه عوامل و شرایطی توانمندی حرفه ای پرستار را توسعه می دهد؟ ۵ مقوله توانایی کاربرد دانش و مهارت، برخورداری از اختیار، خودباوری، حمایت و انسجام متغیرهای اصلی ایجادکننده و توسعه دهنده توانمندی حرفه ای در پرستاری بودند. به اعتقاد مشارکت کنندگان، برخورداری از دانش و مهارت و توانایی به کارگیری آن عنصری اساسی در توانمندی حرفه ای پرستار است. با این

مفهوم توانمندی حرفه ای در پرستاری چیست؟ مفهوم توانمندی حرفه ای از دیدگاه مشارکت کنندگان در این تحقیق ارتباط تنگاتنگ با دانش، تجربه و مهارت حرفه ای داشت. آنها مکرراً به تأثیر غیرقابل انکار دانش حرفه ای پرستار در توانمندی او اشاره نموده اند. از نظر آنها "پرستاری توانمند است که دانش و مهارت کافی داشته باشد." اگر چه مشارکت کنندگان برخورداری از دانش و مهارت حرفه ای را شرط لازم برای کسب توانمندی می دانستند ولی آن را کافی تلقی نمی کردند. آنها معتقد بودند که توانمندی پرستار در " توانایی به کارگیری دانش و مهارت " برای "پاسخگویی به نیاز بیمار " و " کارایی و اثربخشی برای مددجو " نهفته است. به عبارت دیگر توانمندی حرفه ای پرستار در کاربرد دانش و مهارت بر باین بیمار و در ارائه مراقبت به مددجو معنی و تجلی می باید. پرستار توانمند پرستاری است که در پرتو خودباوری و اعتماد به نفس خود بتواند دانش و مهارت خود را در اجرای مداخلات مستقل پرستاری برای مددجو به کار گیرد.

تجارب توانمندی و بی قدرتی در پرستاران: پرستاران مشارکت کننده در این تحقیق عموماً در هنگامی توانمندی حرفه ای را تجربه کرده و خود را توانمند احساس نموده اند که توانسته اند در مراقبت از مددجو، بر اساس تشخیص و قضاؤت بالینی برخاسته از دانش و مهارت خود عمل نموده و نتایج آن را در مددجویان مشاهده نمایند. در مقابل هرگاه آنها نتوانسته اند از دانش و مهارت خود استفاده کنند احساس بی قدرتی و ضعف را تجربه کرده اند. به نمونه ای از تجارب آنها توجه کنید: " من وقتی که توانسته ام دانش و تجربه ام را در کار به کار ببرم حس کرده ام توانمندم. مریض

خود، به توسعه خودبازی فرد کمک می کند و به او احساس توانمندی و کارآمدی می بخشد. در حالی که سه عامل فوق تأثیر مستقیم بر توانمندی حرفه ای پرستار دارند، دو عامل انسجام و حمایت نیز از نظر مشارکت کنندگان مستقیماً بر توانمندی جمعی و به طور غیر مستقیم بر توانمندی های فردی پرستاران تأثیر دارند. به اعتقاد آنها "بزرگترین عاملی که باعث قدرت و نفوذ یک حرفه می شود، وحدت اعضای آن است". از منظر آنها در پرتو انسجام، اعضای حرفه خواهد توانست "به شرایط کاری مناسب" دست یابند، "در تصمیمات مربوط به حرفه خود مشارکت کنند" و با تنظیم قوانین و استانداردهای حرفه ای و مشخص سازی دقیق حیطه اختیار و مسئولین اعضای حرفه، امکان بیشتری را برای به کارگیری توانمندی های فردی و ارتقای کیفیت مراقبت فراهم نمایند. حمایت نیز از دیدگاه پرستاران عاملی اساسی در توسعه توانمندی های حرفه ای فردی و جمیع اعضای حرفه است. پرستار در صورتی قادر به حمایت از مددجوی خود خواهد بود که خود حمایت لازم را دریافت کند. به اعتقاد مشارکت کنندگان حمایت در دو سطح "حمایت از سوی همکاران" و "حمایت از سوی مدیران" قابل بررسی است.

آنها معتقدند که حمایت از سوی همکار از طریق حمایت پرستاران قدیمی تر از پرستاران جدید و تبادل تجربیات، قابل حصول است. حمایت از سوی مدیران نیز از طریق "تدارک امکانات و تسهیلات مراقبت"، "تامین رفاه مادی" و "تامین رفاه روحی روانی" پرستار، امکان پذیر می شود. به اعتقاد آنها به ویژه مدیران پرستاری وظیفه حمایت از پرستار را بر عهده دارند.

وجود ۳۶ نفر از آنها دو عنصر اختیار و خودبازی را نیز در بروز توانمندی های حرفه ای هر پرستار مؤثر دانسته اند. از نظر آنها "زمانی پرستار می تواند توانمند باشد که دارای اختیار و تصمیم گیرنده باشد" به اعتقاد آنها اختیار و حق تصمیم گیری "مسئلیتی است که به فرد واگذار می شود و به او اجازه می دهد تا کاری را انجام دهد". به همین دلیل اکثر پرستاران ضمن گلایه از فقدان "اختیار کافی برای ارائه مراقبت بر اساس تشخیص خود" خواهان اختیار برای انجام مراقبت بهتر و سریعتر از مددجویان خود هستند. به اعتقاد آنها برخورداری از این حق به فرد احساس توانمندی داده و محرومیت از آن به احساس ناتوانی خواهد انجامید. مشارکت کنندگان دو بعد خارجی و داخلی را در احساس و اعمال اختیار از سوی پرستار مؤثر دانسته اند. بعد خارجی در بردارنده عواملی مانند شرح وظیفه و مقررات سازمان و تناسب تعداد بیمار و تعداد پرستار است. بعد داخلی به خودبازی و اعتماد به نفس پرستار در استفاده از اختیارات رسمی بر می گردد. آنها معتقدند، "اینکه پرستار چقدر از اختیارات خود استفاده نماید بستگی به افراد دارد. یک نفر که اعتماد به نفس دارد، قدرت دارد و اختیارات خود را به اجرا می گذارد، یک نفر هم هست که واقعاً پرستار ضعیفی است و با همان اختیارات نمی تواند اجرا کند". مشارکت کنندگان، رابطه دو طرفه میان خودبازی و توانمندی برقرار نموده و معتقدند که هر چه افراد بتوانند توانمندی های خود را بیشتر بروز دهند اعتماد به نفس آنها افزایش می یابد. از سوی دیگر نیز خودبازی و اعتماد به نفس احساسی از توانمندی در فرد ایجاد می نماید. به نظر آنها تجربه قبلی، داشتن دانش و اطلاعات کافی برای انجام کار و اعتماد به توانایی و کارآمدی

شده‌اند که شیوه‌های غلط آموزشی، تحلیل آموخته‌ها، فرهنگ جامعه، مواخذه مکرر و زیر سؤال بردن مکرر صلاحیت علمی پرستار با تأثیر منفی بر مفهوم فرد از خود، احساس بی‌کفایتی و عدم اعتماد به نفس را در او ایجاد نموده است و مانع بروز توانمندی‌های او گردیده است.

۲۱ نفر از پرستاران به عدم انسجام پرستاران اشاره کرده‌اند و آن را از علل بی‌قدرتی آنها به عنوان یک گروه حرفه‌ای دانسته‌اند. به اعتقاد آنها "نیازهای برآورده نشده مادی" و "فشار بیش از حد کار" باعث شده است تا آنها کمتر فرصت فعالیت‌های جمعی حرفه‌ای را به دست آورند. فقدان حمایت و به ویژه مدیریت غیر حمایتگر نیز متغیر دیگری بود که بر اساس داده‌ها توانمندی حرفه‌ای پرستاران را محدود می‌ساخت. ۳۵ نفر به این مسئله اشاره کرده‌اند.

آنها متذکر شده‌اند که مدیران، رفاه مادی پرستاران را نادیده می‌گیرند، تسهیلات کافی برای انجام مراقبت را تدارک نمی‌بینند، و حمایت عاطفی لازم را نیز از آنها به عمل نمی‌آورند. بر اساس داده‌ها، تحقیر و سرکوب پرستاران، گوش ندادن به مشکلات آنها، و عدم حمایت از پرستار در هنگام تعارض میان پرستار و گروه‌های قدرتمند دیگر مصادیقی از عدم حمایت عاطفی از پرستار هستند. در نتیجه بی‌اعتمادی متقابل میان پرستاران و مدیران پرستاری توسعه یافته و زمینه برای تفرق بیشتر اعضای حرفه فراهم شده است. به اعتقاد مشارکت‌کنندگان این شرایط، پرستاران را تحت فشار قرار می‌دهد و باعث می‌شود تا آنها قادر به

چه عوامل و شرایطی مانع توسعه توانمندی حرفه‌ای پرستار می‌شود؟
عوامل ممانعت‌کننده درست نقطه مقابل عوامل توسعه‌دهنده توانمندی حرفه‌ای پرستار قرار دارند و عبارتند از: ناتوانی در کاربرد دانش و مهارت، فقدان اختیار کافی، فقدان خودبادوری، عدم حمایت و عدم انسجام.

مشارکت‌کنندگان مکرراً از بی‌دانشی و تحلیل آموخته‌ها، بی‌تجربگی و فقدان مهارت فنی به عنوان عوامل زمینه‌ساز برای بی‌قدرتی و احساس ضعف و ناتوانی حرفه‌ای پرستاران یاد کرده‌اند. با این وجود سایر متغیرها نیز به طور مستقیم یا غیر مستقیم امکان به کارگیری دانش و مهارت حرفه‌ای از سوی پرستار را محدود می‌سازند. داده‌های تحقیق نشان می‌دهد که فقدان اختیار یکی از موانع اصلی کاربرد آموخته‌ها از سوی پرستار بوده است. ابهام در شرح وظایف، کمبود پرستار، افزایش کارهای نوشتری و غیر پرستاری و واگذاری برخی از وظایف پرستار به دانشجویان پژوهشکی به دلیل آموزشی بودن بیمارستان‌ها از جمله مواردی بودند که باعث تداخل وظایف شده بود، حیطه اختیارات پرستار را کاسته بود و یا عملاً فرصت اعمال اختیارات و کاربرد دانش و مهارت را از پرستاران گرفته بود. برخی از مشارکت‌کنندگان نیز متذکر شده‌اند که سابقه طولانی اکتفای پرستاران به اجرای دستورات پژوهشکی، اعتماد به نفس آنها را کاسته است و نوعی احساس وابستگی درونی را در آنها ایجاد نموده است و بسیاری از آنها با نادیده‌گیری اختیارات، هرگونه اقدام مستقل را برای خود غیر مجاز می‌شمارند.

۱۶ نفر از مشارکت‌کنندگان، به "کمبود اعتماد به نفس و عدم خودبادوری پرستاران" اشاره کرده‌اند و این امر را عامل "خود کم‌بینی" و ناتوانی در بروز توانمندی‌های حرفه‌ای بر شمرده‌اند. آنها متذکر

که گروههای مختلف مانند پرستاران بالینی، مدیران میانی و ارشد پرستاری هر یک مصادیق متفاوتی را به عنوان مظاهر توانمندی حرفهای خود در نظر بگیرند ولی همه آنها خواهان آن هستند که در حیطه خود بتوانند دانش و مهارت خود را در راستای اهداف حرفهای به کار گیرند. با توجه به یافتههای پژوهش، توصیه می شود که تأثیر توسعه دانش و مهارت حرفهای پرستاران از طریق برگزاری دورههای مدون بازآموزی و آموزش ضمن خدمت برای پرستاران شاغل، و اصلاح شیوههای آموزشی در راستای تقویت مهارت‌های عملی و توسعه توانایی تصمیمگیری و حل مشکل در دانشجویان پرستاری در توسعه توانمندی حرفهای پرستاران مورد مطالعه قرار گیرد.

تجارب مشارکت‌کنندگان نشان داد که دو عنصر اختیار و خودباوری تأثیر مهمی در توانمندی حرفهای و قابلیت بروز آن دارند. آنها معتقدند که هر چه فرد اختیارات بیشتری داشته باشد، بهتر می‌تواند توانمندی‌های خود را بروز دهد. در حالی که برخی از پرستاران از ابهام در شرح وظیفه و فقدان اختیار شاکی هستند و آن را عامل بی‌قدرتی خود دانسته‌اند. Krairiksh و Anthony با مطالعه بر روی پرستاران متوجه شدند که میزان اختیار رسمی تأثیر عمده‌ای بر عملکرد و تصمیمات بالینی پرستاران ندارد (۱۷). بخشی از یافته‌های تحقیق حاضر نیز حاکی از آن است که پرستاران از اختیارات موجود خود نیز استفاده نمی‌کنند و آن را نادیده می‌گیرند و یا قادر به استفاده از آن نیستند. به نظر می‌رسد عواملی مانند کمبود اعتماد به نفس و خودباوری، زیاد بودن حجم کار و کمبود پرستار، کمبود مهارت‌های ارتباطی و وابستگی درونی شده ناشی از فرهنگ جامعه و نیز عادت به شیوه تقسیم

رفع نیازهای مددجویان نباشند و احساس ناتوانی را تجربه نمایند.

بحث

مشارکت‌کنندگان در این تحقیق توانمندی حرفهای پرستار را نهفته در توانایی او برای به کارگیری دانش و مهارت حرفهای در ارائه خدمات و انجام مراقبت پرستاری بر اساس تشخیص خود و در پاسخ به نیاز مددجو دانسته‌اند. به اعتقاد آنها این توانمندی تحت تأثیر متغیرهایی مانند میزان اختیار رسمی، خودباوری، حمایت پرستاران از یکدیگر و انسجام اعضای حرفه قرار می‌گیرد. این یافته‌ها با نتایج حاصل از مطالعات Pelletier و Snead هم خوانی دارد (۱۲ و ۱۳). یافته‌های این تحقیق تایید می‌نماید که دانش و اعمال و رفتار ما باعث ایجاد و توسعه توانمندی فردی و حرفهای می‌شود. پرستارانی که از دانش حرفهای برخوردارند و در پرتو ارتباط مؤثر انسانی آن را به کار می‌برند بیشتر اعتبار کسب می‌کنند و در نتیجه احساس توانمندی Fulton; Kubsch ; Bener؛ Leino-Kilpi و Kuokkanen؛ روی پرستاران گزارش کردن که داشتن طیف وسیعی از دانش حرفهای و کاربرد آن از شانگرهای پرستار توانمند است. این پرستاران احساس توانمندی بیشتری می‌نمایند، بیشتر بر مبنای تشخیص خود عمل می‌کنند و قادرند بر دیگران نفوذ نمایند (۱۴ و ۱۵ و ۴ و ۷). در حالی که نتایج تحقیق حاضر نشان می‌دهد که پرستاران درباره مفهوم توانمندی حرفهای توافق دارند، Watson گزارش نموده است که پرستاران درباره مفهوم توانمندی و قدرت حرفهای با یکدیگر توافق ندارند (۱۶). به نظر می‌رسد آنچه در میان پرستاران متفاوت است مصادیق توانمندی و نه مفهوم آن است. طبیعی است

به دغدغه‌هایی چون حقوق و درآمد ناکافی باعث شده است تا آنها همچنان در سطح طبقه اول و دوم نیازهای اساسی مطرح شده توسط مازلوباقی بمانند و انگیزه لازم برای مشارکت‌های حرفه‌ای را نداشته باشند. از سوی دیگر همانند مطالعه Laschinger و همکاران و Brown بیشترین عوامل ایجاد‌کننده احساس عدم حمایت در پرستاران مطالعه حاضر، فشار کاری، کمبود پرسنل، عدم حمایت در تعارض با دیگران و نادیده انگاری رفاه پرستار بود (۲۳ و ۳). به نظر می‌رسد این عوامل در مجموع احساس عدم حمایت و عدم انسجام را در میان اعضای حرفه توسعه داده و جویی از عدم اعتماد متقابل را میان پرستاران و مدیران پرستاری ایجاد کرده است. اگر چه عملکرد پرستاران در ۲ - ۱ سال اخیر، گسترش گردیده‌ای و تشکل‌های پرستاری و موقفيت در تاسیس سازمان نظام پرستاری نمودی از توانمندی ناشی از انسجام حرفه‌ای آنها را نشان می‌دهد پرستاران این مطالعه بیشترین حمایت را از مدیران پرستاران داشتند. آنها از مدیران انتظار دارند تا با تدارک امکانات و تسهیلات مراقبت، تأمین رفاه مادی پرستار و حمایت عاطفی از او زمینه‌ای را فراهم آورند تا آنها بتوانند با آسایش خاطر، بهترین مراقبت و حمایت را از مددجویان خود به عمل آورند. مطالعات Laschinger و همکاران و Macphee و همکاران این امر را تایید می‌نماید (۲۴ و ۲۳). با توجه به یافته‌های تحقیق احتمالاً اقداماتی مانند تلاش هماهنگ مدیران ارشد پرستاری و سازمان نظام پرستاری در زمینه افزایش حقوق و مزايا و تأمین رفاه مادی پرستاران، ایجاد بيمه‌های شغلی برای حمایت در برابر تهدیدات حرفه‌ای، قرار دادن پرستاری در زمرة مشاغل سخت، تدوین و رعایت استاندارد نیروی انسانی، فراهم سازی

کار وظیفه‌ای و اجرای روتین باعث شده است که آنها به مرور خود را قادر اختیار احساس کنند. نتایج مطالعات Madjar و Roberts؛ Fulton؛ Oreilly تأثیر منفی این مشکلات بر خودبادوری و توانمندی حرفه‌ای پرستاران را تایید نموده‌اند (۱۸ و ۴ و ۱۹ و ۲۰) شاید به همین دلیل است که Krairiksh و Anthony میزان اختیار را عامل مؤثری در بروز توانمندی‌های پرستاران نیافهه‌اند. Scot و همکاران نیز اگر چه شیوه مدیریت و ساختار سازمان را در توانمندی حرفه‌ای پرستاران مؤثر می‌دانند با این حال خودبادوری پرستار را بر این دو مقدم شمرده‌اند (۲۱). White نیز گزارش داد که این دسته از پرستاران احساس کترل بیشتری روی محیط خود دارند و راحت‌تر به تصمیم‌گیری و اجرای تصمیم خود می‌پردازند (۲۲). بر اساس داده‌های تحقیق راه کارهای مختلفی مانند بازنگری شرح وظایف، تفویض اختیار، توسعه مشارکت پرستاران در تصمیمات مؤثر بر کار و محیط کار، حفظ ارزش و احترام آنها، توسعه آموزش‌های بدو خدمت و حین خدمت و ارائه بازخورد از عملکرد حرفه‌ای پرستاران، توسعه پرستاری بهداشت جامعه و تربیت پرستار متخصص احتمالاً می‌توانند به تقویت خودبادوری و افزایش توان اعمال اختیار و گسترش کاربرد دانش و مهارت حرفه‌ای پرستار کمک نمایند که انجام پژوهش تجربی در این مورد توصیه می‌شود.

تحقیق نشان داد که اگر چه وجود حمایت و انسجام می‌تواند توسعه قدرت و توانمندی جمعی پرستاران را در پی داشته باشد، حرفه پرستاری، در حال حاضر از عدم انسجام و فقدان هویت جمعی اعضای خود در رنج است. به نظر می‌رسد که نیازهای برآورده نشده مادی و مشغولیت پرستاران

به خصوصی سازی خدمات پرستاری و نگرانی های جامعه پرستاری از پیامدهای آن، روحیه پرستاران پایین بود. این امر ممکن است بر نتایج تحقیق تأثیر گذارده باشد. با این وجود محققان کوشیده اند تا با بررسی آراء گروه های مختلف از سایه افکندن این امر بر نتایج تحقیق جلوگیری کنند. با توجه به این که تحقیق تنها در سطح بیمارستان های آموزشی و دولتی در شهر تهران انجام شده است، انجام مطالعه وسیع تر در سطح سایر مؤسسات درمانی مانند تأمین اجتماعی و خصوصی، درک جامعتری از این مفهوم را در معرض دید برنامه ریزان نظام سلامت قرار خواهد داد. همچنین انجام مطالعه تجربی برای آزمودن پیشنهادات محققان (مانند توسعه برنامه های مدون بازآموزی در پرستاری در سه حیطه آموزش های بدو خدمت، ضمن خدمت و آموزش مداوم، تبیین روشن جایگاه و انتظارات نظام سلامت از پرستار و بازیبینی و روشنسازی شرح وظایف پرستار در عرصه های مختلف، بازیبینی برنامه آموزشی پرستاری، و تدوین معیارهایی برای تأیید کفایت حرفه ای پرستار و توسعه پرستاری بهداشت جامعه و تربیت پرستار در عرصه های تخصصی مراقبت پرستاری) برای توسعه توانمندی های حرفه ای پرستاران می تواند به تأیید یا اصلاح نتایج این تحقیق کمک کند.

زمینه های پیشرفت و ارتقای حرفه ای، تشویق پرستاران به توسعه ارتباطات حرفه ای و تبادل تجربیات و توسعه حمایت متقابل پرستاران و تشکل های حرفه ای و به ویژه سازمان نظام پرستاری می تواند به افزایش انسجام، توسعه هویت حرفه ای و گسترش جو حمایت و اعتماد متقابل در میان پرستاران کمک کنند. مشخص شدن نتیجه بخشی این اقدامات در گرو تحقیق بیشتر است و انجام این مهم توصیه می شود. نتایج این مطالعه به روشن سازی درک پرستاران از توانمندی حرفه ای و عوامل مؤثر بر آن کمک کرد. کاربرد رویکرد گراند تئوری در این تحقیق به پژوهشگران کمک کرد تا با بررسی عمیق تجارب، اعمال بالینی، رفتارها، عقاید و طرز فکر های پرستاران به توضیح مفهوم توانمندی حرفه ای در پرستاری نایل آیند. اگر چه محدود بودن تعداد مشارکت کنندگان در تحقیق ممکن است تعیین پذیری نتایج آن را با سؤال مواجه سازد، با این حال این مسئله امری پذیرفته شده در تحقیقات کیفی است (۹ و ۱۰ و ۱۱) و کوشش محققان در پرهیز از یک سو نگری، همراه با توصیف عمیق نتایج و بررسی تعداد زیادی از تجارب مشارکت کنندگان می تواند تا حد زیادی بر این ضعف فایق آید. این تحقیق در زمانی انجام شد که از یک سو به علت کمبود شدید پرستار و از سویی به علت اقدام دولت

References:

- 1- Brundtland GH. Strategic Directions for *Strengthening Nursing and Midwifery Services*. World Health Organization, Geneva, 2002.
- 2- Strengthening nursing and midwifery. <http://www.who.int/gb/ebwha/pdf/wha54/ea542.pdf>
- 3- Brown D, Carolyn L. A theory of the process of creating power in relationships. *Nurs Adm Q* 2002; 26(2): 15-33.
- 4- Fulton Y. Nurses views of empowerment: a critical social theory perspective. *J Adv Nurs*. 1997; 26(3): 529-39.
- 5- Burns N, Grove SK. *Understanding nursing research*. 2nd ed, Philadelphia, W.B. Saunders, 1999.
- 6- Scott CD, Jaffe DT. *Empowerment: building a committed workforce*. Crisp Publishing Co.1991.
- 7- Kuokkanen L, Leino-Kilpi H. Power and empowerment: three theoretical approaches. *J Adv Nurs*. 2000; 31(1): 235- 42.
- 8- Rodwell C. An analysis of the concept of empowerment. *J Adv Nurs*. 1996; 23: 305-13.
- 9- Strauss A, Corbin J. Grounded theory methodology. In: Denzin NK, Lincoln YS (Eds.). *Strategies of qualitative inquiry*. Thousand Oaks, CA, Sage Publications, 1998; P: 158-83.

۱۰- صلصالی م، پرویزی س، ادیب حاج باقری م. *روش‌های تحقیق کیفی*. تهران، انتشارات بشری، ۱۳۸۲.

- 11- Streubert HJ, Carpenter DR. *Qualitative research in nursing, advancing the humanistic imperative*. Philadelphia, Lippincott, 2003.
- 12- PelletierD, etal. Australian nurse educators identify gaps in expert practice. *J Cont edv Nurs*. 2000; 31(5): 224-34.
- 13- Sneed NV. Power, its use and potential for misuse by nurse consultants. *Clinical Nurse Specialist* 2001; 15(4): 177-81.
- 14- Kubsch SM. Conflict, enactment, empowerment: conditions of independent therapeutic nursing intervention. *J Adv Nurs* 1996; 23: 192-200.
- 15- Benner P, Tanner C, Chesla C. *Expertise in nursing practice: Caring, clinical judgement and ethics*. New York: Springer Publishing. 1996.
- 16- Watson J. *Postmodern nursing and beyond*. Churchill Livingston h, Edinburg. 1999.
- 17- Krairiksh M, Anthony MK. Benefits and outcomes of staff nurses' participation in decision-making. *J Nurs Adm* 2001; 31(1): 16-23.
- 18- O'Reilly Ph. Barriers to effective clinical decision making in nursing. <http://www.brad.ac.uk/a04.htm>
- 19- Roberts SJ. Development of a positive professional identity: Liberating oneself from the oppressor. *Adv Nurs Sci*. 2000; 22(4): 71-82.
- 20- Madjar, I. *Project to review and examine expectations of beginning registered nurses in the workforce*. Nurses Registration Board of New South Wales, 1997.
- 21- Scot A, Mattheus A, Corbally M. *Nurses' and midwives' understanding and experiences of empowerment in Ireland*. Dublin City University, 2003.
- 22- White A. Clinical decision making among fourth-year nursing students: an interpretive study. *J Nurs Edu* 2003; 42(3): 113-20.
- 23- Laschinger HKS, etal. Organizational trust and empowerment in registered healthcare setting: effects on staff nurse commitment. *J Nurs Adm*. 2000; 30(9): 413-25.
- 24- MacPhee M, ScottJ. The role of social support networks for rural hospital nurses: supporting and sustaining the rural nursing workforce. *J Nurs Adm* 2002; 32(5): 264-72.