

## شناسایی و تعیین عوامل کلیدی موفقیت به روش مدل سنجش رضایت کانو در دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس

دکتر نادر غریب فواز<sup>۱</sup>  
غلام رضا زمردانیان<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۳/۵

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۰/۵/۱۹

### چکیده

این پژوهش در نظر دارد عوامل مهم موفقیت یک دانشگاه را از دیگاه دانشجویان با توجه به یک روش علمی سنجش رضایت مشتریان (مدل دکتر کانو) بررسی نماید. طبق مدل سنجش رضایت به روش کانو، می‌توان ابعاد مهم یک خدمت از قبیل خدمات مورد انتظار، خدمات اساسی و عملکردی، خدمات فراتر از انتظار و شاخص کیفیت را بایست آورده. در این پژوهش ابتدا عوامل مهم از نظر دانشجویان استخراج گردیده و در مرحله بعد طبق روش کانو پرسشنامه تهیه شده است. پس از پخش و تجزیه و تحلیل ۴۰۰ پرسشنامه نتیجه تحقیق بر این شد که دانشجویان از وجود عواملی مانند کارشناسی گروه، عدم ارایه مطالب کاربردی توسط اساتید از جمله مواردی بودند که بیشترین نارضایتی را در جامعه بررسی شده به وجود آورده‌اند. متغیرهایی مانند سرویس رفت و برگشت، انجمان علمی و ادبی، مشاوره روان شناسی، کتابخانه مجهز جزء مواردی بودند که بیشترین رضایت را در دانشجویان بررسی شده به وجود آورده بودند. پرسشنامه دیگری به نام پرسشنامه شماره دو در دانشگاه آزاد واحد شهر قدس بودند به تعداد ۴۰۰ عدد پخش و جمع آوری شد. در مرحله بعد پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره یک (واحد شهر قدس) مقایسه شد و به استخراج ضریب کیفیت خدمات دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس پرداخته شد. شاخص کیفیت واحد عدد ۱۰.۲۴ بایست آمد که در ایله آلترین حالت این شاخص ۲۴.۷ و در بدترین حالت ۲.۴ است.

وازگان کلیدی: رضایت مشتری، روش کانو، عوامل کلیدی موفقیت، سنجش رضایت

### ۱. ۱. بیان مساله

سازمانهای امروزی با دو پدیده بیشتر از سایر پدیده‌ها روی رو هستند. پدیده اول این است که محیط سازمانها فرا رقابتی (Hyper competition) شده و این رقابت شدید بین سازمانها برای مشتریان تعدد انتخاب (Over choice) را فراهم نموده است (Kotler, ۲۰۰۶). بنابراین با توجه به ویژگی سازمانها در هزاره سوم، موفقیت سازمانها در فهم دقیق نیازمندی‌های مشتریان و برآورده کردن این نیازها برای آنان نهفته است. Porter (۱۹۹۶) در یک سازمانی مانند دانشگاه که یک سازمان خدماتی محسوب می‌شود موفقیت مدیر آن در فهم دقیق انتظارات کارکنان (مشتریان داخلی) و دانشجویان (مشتریان خارجی) وابسته است. عواملی که مورد انتظار مشتریان است و توجه به آنها باعث موفقیت آن سازمان می‌شود به چند دسته تقسیم می‌شود. برخی از عوامل جزء انتظارات ابتدایی و اصلی دانشجویان محسوب می‌شود که به هر نحو ممکن باید برآورده شوند. عوامل دیگری وجود دارند که با توجه بیشتر به آن عوامل، احتمال موفقیت مدیریت آن سازمان افزایش می‌یابد که به این عوامل فاکتورهای عملکردی گفته می‌شود.

<sup>۱</sup>- استادیار گروه مدیریت بازرگانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس

<sup>۲</sup>- دانشجوی دکترای رشته مدیریت مالی دانشگاه آزاد علوم و تحقیقات تهران

به عبارت دیگر با افزایش در عملکرد رضایت دانشجویان افزایش می‌یابد. دسته دیگری از عوامل وجود دارند که فراتر از انتظار (Augmented) دانشجویان محسوب شده و با توجه به آنها می‌توان به موفقیت خیلی بالا و والاچی رسید. اما مساله‌ای که در این میان به چشم می‌خورد این است که در دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس این عوامل (پایه‌ای، اصلی، مورد انتظار، فراتر از انتظار) شامل چه عواملی می‌شوند و انتظار پایه‌ای، عملکردی و اساسی شامل چه مواردی هستند؟ قطعاً در وجود این عوامل که در نهایت به موفقیت یک سازمان منجر خواهد شد شکی نیست ولی روش علمی‌شناسایی و تفکیک عوامل کلیدی موفقیت بر چه اساسی باید استوار باشد؟ با چه روشی می‌توان به شناخت بیشتر و بهتری از عوامل تاثیرگذار بر رضایت دانشجویان دست یافت، مساله‌ای است که در این پژوهش به دنبال یافتن پاسخی مناسب برای حل آن هستیم.

بعد از اینکه عوامل تاثیرگذار استخراج شدند نوبت دسته بندي و الويت دهی عوامل بر اساس ميزان تاثيرگذاري در موفقیت يك سازمان است. حال مساله بعدی اين است که الويت بندي و دسته بندي اين عوامل کلیدي با چه روشی بهتر هدایت گر ما خواهد بود و عوامل کلیدي موفقیت را برای ما مشخص خواهد کرد؟

با توجه به بيان مقدمه فوق سوالات اساسی که محقق با آنها روبرو است شامل موارد زیر می‌گردد

۱. عوامل کلیدی موفقیت در دانشگاه آزاد شهر قدس شامل چه مواردی می‌شود؟

۲. عوامل کلیدی موفقیت در درون خود به لحاظ اهمیت دارای چه الويت و ترتیبی هستند؟

۳. ميزان رضایت و عدم رضایت دانشجویان با توجه به روش کانو به چه ميزانی است؟

۴. شاخص کیفیت طبق روش کانو چقدر خواهد بود؟

## ۱.۲. اهمیت و ضرورت انجام تحقیق

تا زمانی که مدیر یک سازمان از انتظارات و ميزان رضایت مشتریان اصلی خود اطلاع نداشته باشد و از خواسته واقعی آنها مطلع نباشد نمی‌تواند به طور مطلوبی به اداره آن سازمان بپردازد. از این رو اگر این پژوهش بتواند فاکتورهای اصلی و مهم که مورد نظر دانشجویان است را کشف کند و همچنین بتواند فاکتورهای تحقیق را به وسیله یک شیوه علمی طبقه بندي نماید آنگاه نتایج بدست آمده از این پژوهش می‌تواند برای کاربران رهنمودهای اساسی را ارایه کند. در حال حاضر مدیران دانشگاه به زعم خود از انتظارات و خواسته‌های دانشجویان خود را مطلع می‌دانند و لی اینکه تفکر و تصور آنها چقدر با عالم واقعیت تطبیق می‌کند باید از طریق تحقیق علمی مورد بررسی و پیمایش قرار گیرد.

## ۱.۳. متغیرهای تحقیق

متغیرهای این تحقیق در جدول زیر همراه با نام‌گذاری ارایه شده است.

نام متغیر	تعریف مفهومی	تعریف عملیاتی	نامگذاری	مقیاس	ماهیت
عوامل کلیدی موفقیت	عوامل کلیدی مهم و تاثیرگذار بر میزان رقابتی در هر صنعت	شناسایی عواملی مانند خدمات آموزشی، پژوهشی، اداری، وضعیت علمی استاید از نقطه نظر دانشجو و ...	مستقل	رتبه ای	کیفی
رضایت مندی مشتری	برابر بودن عملکرد سازمان با انتظارات مشتری	سنجه انتظارات مشتریان بر اساس روشهای موجود(کانو) و تطبیق آنها با عملکرد و ارایه ضریبی برای آن	وابسته	نسبی	كمی

روش کانو	استجش رضایتمندی بر اساس الگوی عوامل پایه‌ای، اساسی و فراتر از انتظار	همزمان و مراجعه به ماتریس کانو جهت تعیین هر یک از عوامل کلیدی	کنترلی	رتبه ای	کیفی
----------	--	---	--------	---------	------

#### ۱. ۴. فرضیه‌های تحقیق

از آنجا که این تحقیق به شکل پیمایش در دانشگاه برگزار خواهد شد به همین دلیل در آغاز امر نمی‌توان هیچ فرضیه‌ای را مطرح نمود.

#### ۱. ۵. ادبیات تحقیق

##### ۱. ۵. ۱. مقدمه

رضایت<sup>۱</sup> از دو کلمه لاتین satis به معنای کافی و facer به معنای ساختن مشتق شده است. در نتیجه رضایت به معنای طلب کردن چیزی است که به دنبال آن هستیم، تا وقتی که آن را به طور کامل به دست آوریم. در متون بازاریابی رضایت به گونه‌های مختلفی تعریف شده است، از آن جمله:

﴿ از نظر الیور(Oliver) رضایت همان واکنش حاصل از کامیابی مصرف‌کننده است. رضایت قضاوتی است درباره ویژگی‌های یک محصول یا خدمت، زمانی که سطح مطلوبی از کامیابی در مصرف ایجاد می‌شود و سطوح بالاتر از سطح مطلوبیت را شامل می‌شود. ﴾

﴿ تسو و میلتون، رضایت را اینگونه تعریف می‌کند «واکنش مشتریان به ارزیابی تفاوت ادراک شده بین انتظارات قبلی یا تا حدودی هنجر عملکرد و عملکرد واقعی محصول که بعد از مصرف ادراک می‌شود». (هیز، ۱۳۸۱)

﴿ رضایت مشتری از جمله اقدامات داخلی سازمان‌ها محسوب می‌شود که نمود جهت‌گیری آن‌ها به سمت ارضای خواسته‌های مشتری است و جهت ارتقا کیفیت محصولات و خدمات را نشان می‌دهد. به نظر ژوران، رضایت مشتری حالتی است که مشتری احساس می‌کند که ویژگی‌های محصول منطبق بر انتظارات اوست. نارضایتی نیز حالتی است که در آن نواقص و معایب محصول موجب ناراحتی، شکایت و انتقاد مشتری می‌شود. (کاووسی و همکاران، ۱۳۸۴)

﴿ در یک تعریف، رضایت مشتری حالت و واکنشی است که مصرف‌کننده و مشتری از مصرف یا خرید محصول ابراز می‌کند. ﴾

﴿ لینگفلد، رضایت مشتری را از لحاظ روانشناسی، احساسی می‌داند که در نتیجه مقایسه بین محصولات دریافت شده با نیازها و خواسته‌های مشتریان و انتظارات اجتماعی در رابطه با محصول حاصل می‌شود. ﴾

﴿ بنابر تعریف راپ، رضایت مشتری به عنوان یک دیدگاه فردی تعریف می‌شود که از انجام مقایسه‌های دائمی بین عملکرد واقعی سازمان و عملکرد مورد انتظار مشتری ناشی می‌شود. (هیل، ۱۳۸۵)

﴿ تاپفر بیان می‌دارد که رضایت مندی مشتری به نوع فعالیت تجاری یک سازمان یا به موقعیت سازمان در بازار بستگی ندارد بلکه به توانایی وقابلیت سازمان در تأمین کیفیت مورد انتظار مشتری بستگی دارد. ﴾

﴿ ریچارد الیور اعتقاد دارد که رضایتمندی مشتری یا عدم رضایت او از تفاوت بین انتظارات مشتری و کیفیتی که او دریافت کرده است حاصل می‌شود. به این ترتیب برای اندازه‌گیری رضایت مشتری می‌توان از رابطه زیر استفاده کرد:

﴿ رضایت مشتری = استنباط مشتری از کیفیت - انتظارات مشتری

## ۱. ۵. مدل‌های اندازه‌گیری رضایت مشتری

﴿ رضایت‌مندی مشتری در مدل کانو

کانو در مدلش (۱۹۸۴) ۳ نوع از نیازهای تولید را که بر رضایت‌مندی مشتری تأثیرگذار هستند را ردیابی کرد و سه روش متفاوت را نیز در جهت کسب رضایت‌مندی مشتری ارائه نمود.

### نیازهای الزامی

اگر این نیازها در محصول دیده نشوند، تا حدود زیادی موجبات نارضایتی مشتری را فراهم خواهد کرد. به عبارت دیگر، این نیازها جزء نیازهای ضروری بوده و حتماً باید در یک محصول تامین شود در غیر این صورت مشتری کاملاً ناراضی خواهد شد. مثلاً وجود زپاس در اتومبیل یک نیاز الزامی است.

### نیازهای عملکردی

این الزام به سازمان می‌گوید که با تامین این فاکتور در محصولات و خدمات تولیدی می‌تواند زمینه افزایش عملکرد را مهیا کند. به عنوان مثال هر قدر که یک خودرو بتواند در هر صد کیلومتر بنزین کمتری مصرف کند از عملکردهای بالاتری برخوردار می‌شود.

### نیازها و تقاضاهای جذاب:

این نیازها ملاک تولید هستند که بیشتری تأثیر را بر چگونگی رضایت یک مشتری از یک تولید می‌گذارند. نیازهای جذاب بطور واضح و روشن نه توسط مشتری بیان می‌شوند و نه مورد تقاضای آنها واقع می‌شود. تامین این نیازها منجر به بیشترین نسبت رضایت‌مندی می‌شود.

حق تقدم‌هایی برای پیشرفت و توسعه تولید. برای مثال، سرمایه‌گذاری جهت پیشرفت در نیازهای الزامی خیلی مفید نمی‌باشد چون تقریباً در یک سطحی از رضایت‌مندی قرار دارند بلکه بهتر است تا در بخش نیازهای تک بعدی یا نیازهای جذاب که بیشترین تأثیر را در کیفیت تولید و جذب مشتری دارند سرمایه‌گذاری کنیم.

درک بهتر از نیازهای تولید: ملاک تولید که می‌تواند بیشترین تأثیر را بر رضایت‌مندی مشتری داشته باشد را باید مشخص نمود. طبقه‌بندی نیازهای تولید به نیازهای الزامی، تک بعدی و جذاب می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد تا بر بخش‌هایی از تولید تمرکز یابد.

رضایت‌مشتری در مدل کانو می‌تواند بطور مطلوب با چگونگی گسترش عملیات ترکیب شود. یک پیش نیاز یا شرط قبلی، نیازهای مشتری را طبق حق تقدم و سلسله مراتب‌هایشان مشخص می‌کند.

نیازهای الزامی، تک بعدی و جذاب به عنوان یک قائد و قانون در بخش‌هایی که مشتریان متفاوتی دارند قبل پیش‌بینی هستند. از این نقطه شروع، راه حل‌هایی ویژه‌ای برای حل مشکلات مشتریان سفارشی وجود دارد که از آن جمله می‌توان ارائه گارانتی برای محصول ارائه شده را نام برد که همین امر باعث بالا رفتن سطح رضایت‌مندی مشتری در بخش‌های مختلف می‌شود. پیدا کردن و تکمیل کردن نیازهای جذاب و قابل توجه دامنه گسترده‌ای از تفاوت‌ها را ایجاد می‌کند. یک محصول می‌تواند به طور انحصاری موجب رغبت و لذت مشتری از نیازهای الزامی، تک بعدی شود و همین علاقه‌مندی به این نیازها قابل تغییر نیز می‌شوند. (Aichner/Lobenwein 1997/Hinierhuber)

### ۱. ۵. ۳. تحقیقات انجام شده

پایان نامه کارشناسی ارشد در رابطه با این موضوع در دانشکده مدیریت دانشگاه تهران توسط شادی گلچین فر با عنوان "بررسی عوامل موثر بر رضایت مشتریان بانک رفاه کارگران با استفاده از مدل کانو" به راهنمایی طهمورث حستقلی پور و اساتید مشاور مهرگان و حقیقی انجام شده است. در این پایان نامه استراتژی‌های مشتری مداری و بدست آوردن رضایت آنها با توجه به روش کانو بررسی شده است در این پژوهش سودمندترین استراتژی برای بانک‌ها، مشتری مداری بیان شده است. در حقیقت این جمله را قدری قویتر می‌توان بیان کرد و گفت که بینان و اساس نظام بانکی مشتری است. یک مشتری در بانک حداقل مساوی یک دارایی است. امروزه بانکداری موظف است خود را در آئینه وجود مشتری ببیند و سعی کند در محیط پراز رقابت، خواسته‌ها و تمایلات مشتریان خود را درک نماید و کاری کند که مشتری از سازمانش رضایت کامل داشته باشد. در این تحقیق نیز سعی شده به مسئله رضایت مشتری، البته از زاویه و نگاه جدیدی نگریسته شود.

پژوهش دیگری با عنوان "بررسی رضایت مشتریان از خدمات پس از فروش محصولات ایران خودرو با استفاده از مدل کانو" توسط لیلا رضائی صومعه به راهنمایی میراحمد امیرشاهی در دانشگاه الزهراء انجام شده است. هدف از انجام این تحقیق شناسائی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر رضایت مشتریان از خدمات پس از فروش با استفاده از مدل کانو می‌باشد(مدل کانو مدلی است که براساس آن نیازمندی‌های مشتریان و یا به عبارت دیگر خصوصیات کیفی محصولات به سه دسته الزامات اساسی، عملکردی و انگیزشی تقسیم می‌شوند).

پایان نامه کارشناسی ارشد؛ به راهنمایی حسینعلی کوهستانی و مشورت بهروز مهرام با عنوان "بررسی ساختار سازمانی شرکت توزیع نیروی برق مشهد در بخش خدمات مشترکین به منظور افزایش رضایت مشتریان" توسط مهدی حکمت انجام شده است. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه مراجعه کنندگان به امور برق ناحیه پنج مشهد می‌باشد که در زمان اجرای تحقیق به این امور برق مراجعه کرده‌اند. از جامعه فوق الذکر نمونه‌ای ۱۰۷ تایی انتخاب شده است. در این پژوهش از تحقیق پیمایشی استفاده شده و نوع تحقیق از حیث هدف، کاربردی قلمداد می‌شود. به منظور جمع آوری داده‌ها از ابزار پرسشنامه بهره گیری شده است. جهت توصیف داده‌ها و مشاهدات از شیوه‌های توصیف آماری از قبیل جداول توزیع فراوانی، نمودارهای توصیفی و شاخص‌های مرکزی و پراکندگی بهره گیری شده است.

بررسی تأثیر رعایت عدالت در اثربخشی سازمان‌های خدماتی برای جلب رضایت مشتریان توسط پروانه زینالی صومعه، به راهنمایی اصغر مشبكی و مشورت عباس مقبل باعرض در دانشگاه تربیت مدرس انجام شده است. رعایت عدالت یکی از مهمترین شاخص‌های موثر بر رضایتمندی کارکنان سازمان می‌باشد، به گونه‌ای که ادراکات بی عدالتی کارکنان موجبات نارضایتی شغلی آنان را فراهم می‌آورد و این نارضایتی بر عملکرد شغلی آنان موثر است. این ادراکات به‌ویژه در سازمانهای خدماتی که

کارکنان با مشتریان ارتباط رو در رو دارند اثر بیشتری بر رضایت مشتریان سازمان دارد. لذا ادراکات عدالت سازمانی حفظ مشتریان را به همراه دارد که موجبات بقاء و سود آوری بلند مدت سازمان را مهیا می‌سازد. این پایان نامه با هدف تاثیر رعایت عدالت سازمانی در اثر بخشی سازمانهای خدماتی برای جلب مشتریان طراحی گردید. که نمونه آماری مورد نظر از بین کارکنان و مشتریان شعب بانک رفاه کارگران انتخاب شد. فرضیه‌های این تحقیق عبارتند از : ۱- میان ادراکات عدالت کارکنان و رضایت شغلی آنان رابطه معنی داری وجود دارد. ۲- احساس بی عدالتی کارکنان بر بروز رفتارهای ناخوشایند از سوی آنان موثر است. ۳- حساسیت کارکنان در برابر ادراکات عدالت توزیعی بیش از ادراکات عدالت رویه ای و مراوده ای است. ۴- حساسیت مشتریان در برابر ادراکات عدالت مراوده ای بیش از ادراکات عدالت توزیعی و رویه ای است. نتایج حاصله از تحلیل آماری داده‌ها بیانگر تائید فرضیه‌ها می‌باشد.

بررسی تأثیر خدمات پس از فروش شرکت زیراکس بر میزان رضایت مشتریان این شرکت در استان اصفهان توسط زهرا یاوری؛ به راهنمایی بهرام رنجبریان انجام شده است. این تحقیق به دنبال پاسخ دادن به سئوالات زیر است : ۱- مشتریان از خدمات پس از فروش شرکت زیراکس رضایت دارند. ۲- مشتریان از کیفیت خدمات پس از فروش رضایت دارند. ۳- مشتریان از برخورد کارکنان بخش خدمات پس از فروش رضایت دارند. ۴- مشتریان از هزینه‌های ناشی از خدمات پس از فروش رضایت دارند. ۵- رضایت مشتریان دولتی و خصوصی از خدمات پس از فروش متفاوت می‌باشند. ۶- رضایت مشتریان داخل شهر اصفهان و خارج از شهر اصفهان از خدمات پس از فروش متفاوت می‌باشد.

بررسی تأثیر عوامل خدمات پس از فروش بر رضایت مشتریان شرکت تولیدی ارج، توسط علی اکبر افقی فریمانی، به راهنمایی، شهرام گیلانی نیا انجام شده است. خدمات پس از فروش به خاطر تمایزی که نسبت به محصولات رقبا ایجاد می‌نماید، یکی از مهمترین عوامل در ارتقاء اعتبار شرکتهای تولیدی می‌باشد. در این تحقیق برای بررسی فرضیه‌های پژوهش، در قسمت‌هایی که به وجود یا عدم وجود ارتباط میان دو متغیر علاقمندی وجود داشت، از آزمون کای-دو استفاده شده است. برای بررسی شدت همبستگی دو متغیر از ضرایب فی،  $V$  کرامر و ضریب توافق استفاده شد.

پژوهش دیگری با عنوان "تعیین عوامل موثر بر رضایت مشتریان شرکت پاکشوا از محصول شامپو با استفاده از مدل کانو" توسط آزاده صالح‌پور؛ به راهنمایی دکتر ونس در دانشگاه تهران انجام شده است

## ۱.۶. روش تحقیق

به طور کلی روش‌های تحقیق در علوم رفتاری را می‌توان با دو ملاک (الف) هدف تحقیق، (ب) نحوه گردآوری داده‌ها بررسی کرد.

### ۱.۶.۱. هدف تحقیق

بر اساس این ملاک تحقیقات علمی به سه دسته تقسیم می‌شوند: بنیادی، کاربردی و تحقیق و توسعه. در تحقیقات بنیادی هدف اساسی آزمون نظریه‌ها، تبیین روابط بین پدیده‌ها و افزودن به مجموعه دانش موجود در یک زمینه خاص است. تحقیقات کاربردی دنبال یافتن یک کاربرد و راه حل برای یک سازمان یا مجموعه دانش موجود در یک زمینه خاص است. تحقیقات کاربردی در زمرة تحقیقات کاربردی در نظر گرفت. بنابراین پژوهش حاضر از نظر هدف جزء تحقیقات کاربردی است. به عبارت دیگر تحقیقات کاربردی به سمت کاربرد عملی دانش هدایت می‌شود. (بازرگان و همکاران ۱۳۸۲، ص ۷۹)

## ۱.۶.۲. نحوه گردآوری داده‌ها

از نظر ملاک دوم یعنی نحوه گردآوری داده‌ها تحقیقات به طور کلی به دو دسته غیرآزمایشی و آزمایشی تقسیم می‌شوند. به تحقیقات غیرآزمایشی تحقیقات توصیفی گفته می‌شود. پژوهش حاضر از نظر نحوه گردآوری داده‌ها جزء تحقیقات توصیفی و غیرآزمایشی محسوب می‌شود. (سرمد و همکاران، ۱۳۸۲، ص ۲۲)

تحقیق توصیفی شامل مجموعه روشهایی است که هدف آنها توصیف کردن شرایط یا پدیده‌های مورد بررسی است. اجرای تحقیق توصیفی می‌تواند صرفاً برای شناخت شرایط موجود یا یاری دادن به فرآیند تصمیم گیری باشد. بیشتر تحقیقات علوم رفتاری را می‌توان در زمرة تحقیقات توصیفی به شمار آورد. تحقیقات توصیفی را می‌توان به دسته‌های زیر تقسیم کرد:

۱. تحقیق پیمایشی
۲. تحقیق همبستگی
۳. اقدام پژوهی
۴. بررسی موردی
۵. تحقیق پس - رویدادی

تحقیقات پیمایشی برای بررسی و توزیع ویژگیهای یک جامعه آماری به کار می‌رود و به سه دسته کلی مقطوعی، طولی و دلفی تقسیم بندی می‌شوند. با توجه به روش گردآوری داده‌ها پژوهش حاضر جزء تحقیقات توصیفی است که به روش مقطوعی اطلاعات یک موسسه خدماتی - آموزشی (دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهرقدس) را بررسی می‌نماید. (دلور، ۱۳۸۰، ص ۲۰۳)

## ۱.۶.۳. جامعه آماری

جامعه آماری تحقیق شامل کلیه دانشجویان دانشگاه آزاد واحد شهرقدس خواهد بود. از آنجا که در این دانشگاه چندین دانشکده از قبیل دانشکده فنی و مهندسی، کشاورزی، علوم پایه و علوم انسانی وجود دارد و هر دانشکده ویژگیهای خاص خود را دارد. از این رو در ابتدا وزن دانشجویان هر دانشکده در کل دانشجویان دانشگاه باید باست آید و با توجه به درصد دانشجویان هر دانشکده اندازه نمونه بدست آمده بین دانشجویان هر دانشکده تقسیم می‌شود. بنابراین جامعه آماری در این پژوهش از ۴ طبقه تشکیل می‌شود. از این رو ابتدا با توجه به فرمول نمونه‌گیری تصادفی نمونه کاملی که پوشش دهنده کل جامعه آماری باشد بدست خواهد آمد و در مرحله دوم با توجه به میزان دانشجویان هر دانشکده نمونه‌گیری طبقه بندی شده به عمل می‌آید.

## ۱.۶.۴. نمونه

نمونه بخشی از جامعه تحت بررسی است که با روشنی از پیش معین شده است انتخاب می‌شود، بررسیهای نمونه‌ای را به دو نوع رده بندی می‌کنند-توصیفی و تحلیلی. در بررسی توصیفی هدف صرفاً "کسب اطلاعاتی درباره گروههای بزرگ است-مثال" تعداد زنان و کودکانی که برنامه تلویزیونی خاصی را می‌بینند. در بررسی تحلیلی، بین زیر گروههای متفاوت جامعه، برای کشف تفاوت‌های آنها مقایسه‌هایی صورت می‌گیرد و یا فرض‌هایی را درباره تفاوت‌های موجود بیان کرده و درستی و یا نادرستی آنها را آزمون می‌کنند. (عمیدی، ۱۳۸۵، ۱۱) در این پژوهش از هر دو بررسی توصیفی و تحلیلی استفاده خواهد شد.

## ۱.۶.۵. روش نمونه گیری

روش نمونه گیری در این پژوهش به صورت کاملاً تصادفی انجام شده است. در این نمونه گیری محقق و همکاران او به چهار دانشکده ذکر شده مراجعه و با توجه به تعداد پرسشنامه هایی که باید در هر روز تکمیل می شد به طور تصادفی با یکی از دانشجویان صحبت و نظر مساعد آنها را گرفته و با خواندن سوالات برای آنها، پرسشنامه را تکمیل می کرد. در برخی از موارد هم توضیحات لازم از طرف محقق به دانشجویان داده می شد و خود دانشجو در مدت زمان مشخص به تکمیل پرسشنامه اقدام می کرد.

## ۱.۶.۷. حجم نمونه

از آنجا که در پژوهش های غیر آزمایشی منظور پژوهشگر غالباً "برآورد میانگین جامعه است، و با توجه به این امر که معمولاً" توزیع متغیرهای مورد مطالعه ممکن است بهنجار نباشد، توصیه می شود که حجم نمونه بیش از ۳۰ انتخاب شود. در این حالت براساس قضیه حد مرکزی توزیع نمونه به صورت بهنجار است. در صورتی که واریانس متغیر در جامعه در دست نباشد می توان واریانس نمونه را به عنوان برآورده از واریانس جامعه بکار برد. در این حالت می توان از رابطه زیر استفاده کرد.

$$n = \frac{z_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)}{d^2}$$

که در آن  $P$  برآورد صفت متغیر با استفاده از مطالعات قبلی و  $q=1-p$  است. چنانچه مقدار  $p$  در دسترس نباشد می توان آن را مساوی  $0/5$  اختیار کرد. در این حالت مقدار واریانس به حداقل خود یعنی  $0/25$  می رسد (سرمد و همکاران، ۱۳۸۲، ص ۱۸۴). از آنجا که حجم جامعه آماری در این پژوهش مشخص است و تعداد دانشجویان حدود  $12000$  نفر می باشد بنابراین در فرمول نمونه گیری  $N$  که گواه جامعه آماری است در دست است، بنابراین باید برای تعیین اندازه نمونه از فرمول زیر استفاده کرد. با توجه به داده های در دست و در نظر گرفتن  $0.5 = p$  و  $0.5 = q$  و  $0.08 = d$  در سطح اطمینان  $0.95$ ٪ آنگاه اندازه نمونه  $373$  بدست می آید که با جایگذاری اعداد فوق در فرمول زیر اندازه نمونه مشخص شده است. اما چون شیوه انتخاب نمونه به شکل طبقه بندی با تخصیص متناسب است باید در این مرحله اندازه هر طبقه به شکل درصد بدست آید و در مرحله بعد اندازه نمونه بدست آمده در هر طبقه با توجه به درصد دانشجویان هر دانشکده به طور متناسب تخصیص یابد.

جدول تخصیص اندازه نمونه به طور متناسب

ردیف	دانشکده	تعداد دانشجو	درصد	اندازه نمونه
۱	فنی و مهندسی	۵۷۴۶	%۴۵	۱۶۸
۲	کشاورزی	۲۱۰۰	%۱۶	۶۰
۳	علوم پایه	۱۷۳۸	%۱۴	۵۲
۴	علوم انسانی	۳۲۰۷	%۲۵	۹۳
۵	جمع	۱۲۰۰۰	%۱۰۰	۳۷۳

$$n = \frac{N z_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)}{d^2(N-1) + z_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)}$$

که در آن  $N$  بیانگر کل جامعه آماری  $P$  برآورده صفت متغیر با استفاده از مطالعات قبلی و  $q=1-p$  است. چنانچه مقدار  $p$  در دسترس نباشد می‌توان آن را مساوی  $0/5$  اختیار کرد. در این حالت مقدار واریانس به حداقل خود یعنی  $0/25$  می‌رسد (سرمد و همکاران، ۱۳۸۲).

در سطح اطمینان  $95\%$  و با در نظر گرفتن اشتباه مجاز  $0/05$  اندازه نمونه  $373$  بدست می‌آید.

$$n = \frac{N z_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)}{d^2(N-1) + z_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)} = \frac{12000(1.96)^2(0.5)(0.5)}{(0.08)^2(N-1) + (1.96)^2(0.5)(0.5)} \cong 373$$

#### ۱.۶.۸. تعیین میزان روایی و پایایی پرسشنامه

پس از تدوین اولیه پرسشنامه برای سنجش میزان روایی و پایایی پرسشنامه اقداماتی به شرح زیر انجام شد.

#### ۱.۶.۸.۱. اعتبار(روایی)

مفهوم اعتبار به این سوال پاسخ می‌دهد که ابزار اندازه گیری تاچه حد خصیصه مورد نظر را می‌سنجد. بدون آگاهی از اعتبار ابزار اندازه گیری نمی‌توان به دقت داده‌های حاصل از آن اطمینان داشته باشد. ابزار اندازه گیری ممکن است برای اندازه گیری یک خصیصه ویژه دارای اعتبار باشد. در حالی که برای سنجش همان خصیصه بر روی جامعه دیگری از هیچ گونه اعتباری برخوردار نباشد. برای تعیین اعتبار اندازه گیری راههای متعددی وجود دارد که عبارتند از اعتبار محتوا، ملاکی، اعتبار سازه. اعتبار محتوا، نوعی اعتبار است که معمولاً برای بررسی اجزای تشکیل دهنده یک ابزار اندازه گیری به کاربرده می‌شود. اعتبار محتوای یک ابزار اندازه گیری به سوالهای تشکیل دهنده آن بستگی دارد. اگر سوالهای ابزار معرف ویژگی‌ها و مهارت‌های ویژگی‌ها باشد که محقق قصد اندازه گیری آن‌ها را داشته باشد، آزمون دارای اعتبار محتوا است. برای اطمینان از اعتبار محتوا، باید در موقع ساختن ابزار چنان عمل کرد که سوالهای تشکیل دهنده ابزار معرف قسمت‌های محتوای انتخاب شده باشد. بنابراین اعتبار محتوا ویژگی ابزاری ابزار است که هم‌مان با تدوین آزمون در آن تینیده می‌شود. اعتبار محتوا معمولاً "توسط افرادی متخصص در موضوع مورد مطالعه تعیین می‌شود. از این رو اعتبار محتوا به قضاوت داوران بستگی دارد. (سرمد و همکاران، ۱۷۱، ۱۳۸۲) این پرسشنامه به اصلاح و تایید نظر خبرگان، متخصصین منتخب در این رشته، و چند تن از مشاورین بازاریابی رسیده است و پس از اصلاحات لازم، نهایی شده است.

#### ۱.۶.۸.۲. پایایی

قابلیت اعتماد(پایایی) یکی از ویژگیهای فنی ابزار اندازه گیری است و منظور از آن این است که ابزار اندازه گیری در شرایط یکسان تا چه حد نتایج یکسانی را حاصل می‌نماید. قابلیت اعتماد در یک آزمون می‌تواند از موقعیت به موقعیت دیگر و از گروهی به گروه دیگر متفاوت باشد. روش‌های مختلفی برای اندازه گیری ضریب اعتبار اندازه گیری وجود دارد. روش بکار گرفته شده در این پژوهش برای سنجش پایایی روش آلفای کرونباخ بوده است. این روش برای محاسبه هماهنگی درونی ابزارهای اندازه گیری نظریه‌پرشنامه یا آزمونهایی که ویژگیهای مختلفی را اندازه گیری می‌کند، مناسب است. در این گونه ابزارها، پاسخ هر سوال مقادیر عددی متفاوتی می‌تواند اختیار کند (سرمد و همکاران، ۱۶۹، ۱۳۸۲). برای محاسبه ضریب آلفای کرونباخ ابتدا باید

واریانس نمره‌های هر زیر مجموعه سوال‌های پرسشنامه (یا زیر آزمون) و واریانس کل را محا سبه کرد. سپس با استفاده از فرمول زیر مقدار ضریب آلفا را بدست آورد. ضرایب آلفایی که بالای ۰.۷ هستند از نظر پایایی قابل اعتماد هستند.

$$r\alpha = \frac{J}{J-1} \left[ 1 - \frac{\sum s_i^2}{s^2} \right]$$

که در آن:

**J**: تعداد زیر مجموعه سوالات پرسشنامه‌های آزمون

$s_i^2$ : واریانس زیر آزمون **i** ام

**S**: واریانس کل آزمون

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of

Statistics for Mean Variance Std Dev Variables

Scale ۱۴۷. .... ۴۵۰. .... ۲۱. ۲۱۳۲ ۴۲

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
۲. ۵....	۱. ۵....	۴. ۵....	۲. ....	۲. ....	. ۷۸۰۵	

Item Variances	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
۱. ۰۹۵۲	. ۵....	۴. ۵....	۴. ....	۹. ....	۲. ۱۶۱۴	

#### Analysis of Variance

Source of Variation	Sum of Sq.	DF	Mean Square	Chi-square	Prob.
---------------------	------------	----	-------------	------------	-------

Between People	۱۰۰. ۷۱۴۳	۱	۱۰۰. ۷۱۴۳		
----------------	-----------	---	-----------	--	--

Within People	۱۲۰. ۲۸۵۷	۸۲	۱. ۴۶۶۹		
---------------	-----------	----	---------	--	--

Between Measures	۶۴. ....	۴۱	۱. ۵۶۱۰	۴۳. ۶۲۹۵	. ۳۶۰۳
------------------	----------	----	---------	----------	--------

Residual	۵۶. ۲۸۵۷	۴۱	۱. ۳۷۲۸		
----------	----------	----	---------	--	--

Total	۱۳۱. ....	۸۳	۱. ۰۵۷۸۳		
-------	-----------	----	----------	--	--

Grand Mean	۳. ۰....				
------------	----------	--	--	--	--

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE(A L P H A)

Coefficient of Concordance W = . ۴۸۸۵

Reliability Coefficients ۴۲ items

Alpha = . ۸۷۱۹ Standardized item alpha = . ۸۰۴۹

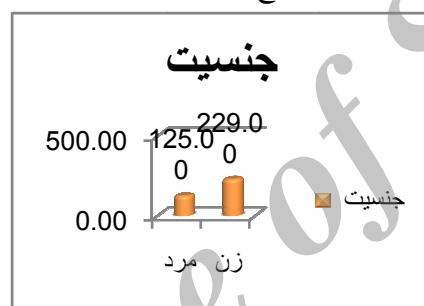
#### ۱. ۶. ۹. ابزار پژوهش طراحی شده

ابزار این تحقیق پرسشنامه بوده است که تعداد پرسشنامه‌های پخش شده و جمع آوری شده به تعداد ۴۰۰ عدد در دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس بوده است. لازم به ذکر است که پرسشنامه شماره ۲ در دانشگاه‌های دیگر که همطراز با دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس بوده‌اند و دارای امتیاز بسیار بزرگ بوده‌اند به تعداد ۴۰۰ پخش و جمع آوری شده است. پس از حذف پرسشنامه‌های ناقص، فقط حدود ۳۵۰ پرسشنامه تجزیه و تحلیل شده است.

## ۱.۷. تجزیه و تحلیل اطلاعات

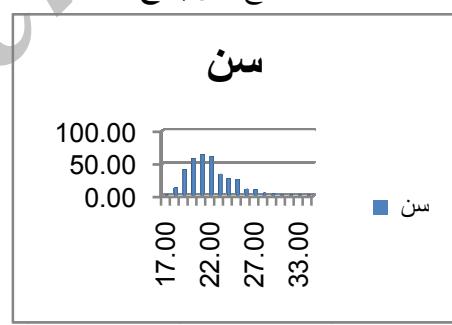
ویژگیهای دموگرافیک جامعه آماری بررسی شده در نمودار ۱ گردآوری شده است. همانگونه که در این نمودار مشخص است ۱۲۵ نفر از پاسخ دهنده‌گان مرد و ۲۲۹ آنها زن بوده است.

نمودار ۱- توزیع جنسیت مشارکت کننده‌گان



توزیع سنی پاسخ دهنده‌گان در نمودار ۱. ۲ به تصویر کشیده شده است. لازم به ذکر است که میانگین سنی پاسخ دهنده‌گان ۲۲ سال با انحراف معیار ۳. ۲ است.

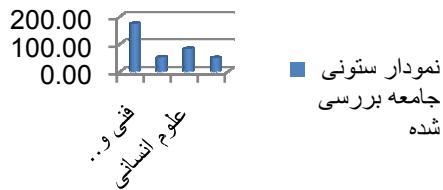
نمودار ۱. ۲- توزیع سنی پاسخ دهنده‌گان



نمونه بررسی شده در این پژوهش شامل چهار دانشکده فنی و مهندسی، کشاورزی، علوم انسانی و علوم پایه بوده است که تعداد نفرات بررسی شده در نمودار ۱. ۳ ارایه شده است.

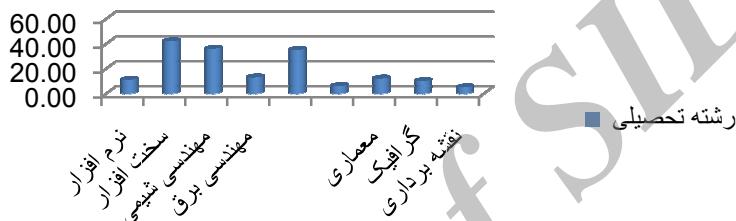
نمودار ۱. ۳- نمودار ستونی دانشکده‌های بررسی شده

### نمودار ستونی دانشکده های بررسی شده



نمودار ۱.۴- رشته تحصیلی پاسخ دهنگان در دانشکده فنی

### رشته تحصیلی



### ۱.۷.۲. تجزیه و تحلیل داده‌ها به روش کانو

در ابتدای امر به استخراج الزامات و موارد مهم از نظر دانشجویان پرداخته شده است و هر متغیر و هر عامل در جدول ۱.۴ ارایه شده است.

### جدول ۱.۴- شرح مختصری از الزامات دانشجویان

ردیف	الزامات
۱	وجود عابر بانک
۲	وسایل کمک آموزشی مانند ویدئو پروژکتور در کلاسها
۳	بازدیدهای علمی با سرویس رفت و آمد
۴	ایترنوت پر سرعت و دارای هزینه
۵	تحفیف شهریه دانشجویی
۶	تعداد دانشجویان (شلوغی یا خلوتی کلاس)
۷	سرویس رفت و برگشت در این دانشگاه
۸	بوفه مناسب
۹	وجود کتابخانه‌ای با کتابهای مرجع و کتابهای روز علمی
۱۰	سرویس بهداشتی تمیز و استفاده از وسایل مناسب (وجود آینه‌های تمام قدی)
۱۱	مشاوره پزشکی و روانشناسی
۱۲	دیدار با رئیس دانشگاه
۱۳	سلف سرویس در دانشگاه
۱۴	کارشناس گروه دانشگاه آگاه، آشنا به بخش نامه‌ها و قوانین
۱۵	مدیر گروه آشنا به مسائل و مشکلات دانشجویان

رئیس دانشکده مناسب	۱۶
وجود انجمن علمی و ادبی	۱۸

جدول ۱.۲- فرمولهای محاسبه رضایت و عدم رضایت

شاخص رضایت	$\frac{A+O}{A+O+I+M}$
شاخص عدم رضایت	$\frac{O+M}{(-1)*(A+O+I+M)}$

جدول ۱.۳- فرمول شاخص کل رضایت

شاخص کل رضایت				
$A+O$	$O+M$	$A - M$	$A + O + I + M$	

جدول ۱.۴- تجزیه و تحلیل آماری کلیه متغیرها با توجه به عوامل کانو

ردیف	الزامات	۱	۲	۳	۴
	A O M	A	O	M	I
۱	وجود عابر بانک	۸۱	۱۱۰	۸۲	۷۵
۲	وسایل کمک آموزشی مانند ویدئو پروژکتور در کلاسها ب	۷۴	۱۱۰	۷۵	۸۵
۳	بازدیدهای علمی با سرویس رفت و آمد	۸۰	۱۱۲	۶۲	۹۵
۴	اینترنت پر سرعت و دارای هزینه	۵۹	۱۱۴	۷۷	۸۸
۵	تحفیف شهریه دانشجویی	۷۷	۹۷	۵۹	۱۰۷
۶	تعداد دانشجویان (شلوغی یا خلوتی کلاس)	۵۶	۸۷	۶۶	۱۲۳
۷	سرمیس رفت و برگشت در این دانشگاه	۸۵	۱۱۰	۴۴	۱۰۴
۸	بوفه مناسب	۲۷	۱۶۸	۱۲۴	۳۰
۹	کتابخانه ای باشد که دارای کتابهای مرجع و کتابهای روز علمی	۵۶	۱۱۶	۸۵	۸۷
۱۰	سرمیس بهداشتی تمیز و استفاده از وسایل مناسب (وجود آینه های تمام قدمی و ...)	۲۰	۱۷۰	۱۲۹	۳۰
۱۱	مشاوره پزشکی و روانشناسی	۸۵	۸۵	۵۵	۱۲۶
۱۲	دیدار با رئیس دانشگاه	۶۸	۷۰	۵۸	۱۴۸
۱۳	سلف سرویس در دانشگاه	۶۶	۱۴۵	۹۳	۴۴
۱۴	کارشناس گروه دانشگاه شما آگاه، آشنا به بخش نامه ها و قوانین	۳۵	۱۲۴	۱۳۹	۵۳
۱۵	مدیر گروه آشنا به مسائل و مشکلات دانشجویان	۳۳	۱۳۹	۱۳۰	۵۰
۱۶	رئیس دانشکده مناسب	۸۰	۹۷	۸۳	۸۶
۱۷	وجود انجمن علمی و ادبی	۶۲	۷۶	۵۶	۱۴۸

جدول ۱.۵- تجزیه و تحلیل آماری کلیه متغیرها با توجه به فرمول رضایت و عدم رضایت

ردیف	الزامات	شاخص رضایت	شاخص عدم رضایت	شاخص کل رضایت
۱	وجود عابر بانک	۰.۵۵	-۰.۵۵	۰.۰۰
۲	وسایل کمک آموزشی مانند ویدئو پروژکتور در کلاسها ب بازدیدهای علمی با سرویس رفت و آمد	۰.۵۳	-۰.۵۴	۰.۰۰
۳	اینترنت بر سرعت و دارای هزینه	۰.۵۵	-۰.۵۰	۰.۰۵
۴	تخفیف شهریه دانشجویی	۰.۵۱	-۰.۵۷	-۰.۰۵
۵	تعداد دانشجویان (شلوغی یا خلوتی کلاس)	۰.۵۱	-۰.۴۶	۰.۰۵
۶	سرمایه مناسب	۰.۴۳	-۰.۴۶	-۰.۰۳
۷	سرمایه مناسب	۰.۵۷	-۰.۴۵	۰.۱۲
۸	بوفره مناسب	۰.۵۶	-۰.۸۴	-۰.۲۸
۹	کتابخانه ای باشد که دارای کتابهای مرجع و کتابهای روز علمی	۰.۵۰	-۰.۵۸	-۰.۰۸
۱۰	سرمایه پهداشی تیز و استفاده از وسائل مناسب (وجود آینه های تمام قدی و ...)	۰.۵۴	-۰.۸۶	-۰.۳۱
۱۱	مشاوره پزشکی و روانشناسی	۰.۴۸	-۰.۴۰	۰.۰۹
۱۲	دیدار با رئیس دانشگاه	۰.۴۰	-۰.۳۷	۰.۰۳
۱۳	سلف سرویس در دانشگاه	۰.۶۱	-۰.۶۸	-۰.۰۸
۱۴	گروه دانشگاه شما آگاه، آشنا به بخش نامه ها و ق	۰.۴۵	-۰.۷۵	-۰.۳۰
۱۵	مدیر گروه آشنا به مسائل و مشکلات دانشجویان	۰.۴۹	-۰.۷۶	-۰.۲۸
۱۶	رئیس دانشکده مناسب	۰.۵۱	-۰.۵۲	-۰.۰۱
۱۷	وجود اینженری علمی و ادبی	۰.۴۰	-۰.۳۹	۰.۰۲

## ۱.۸. سایر یافته‌های پژوهش

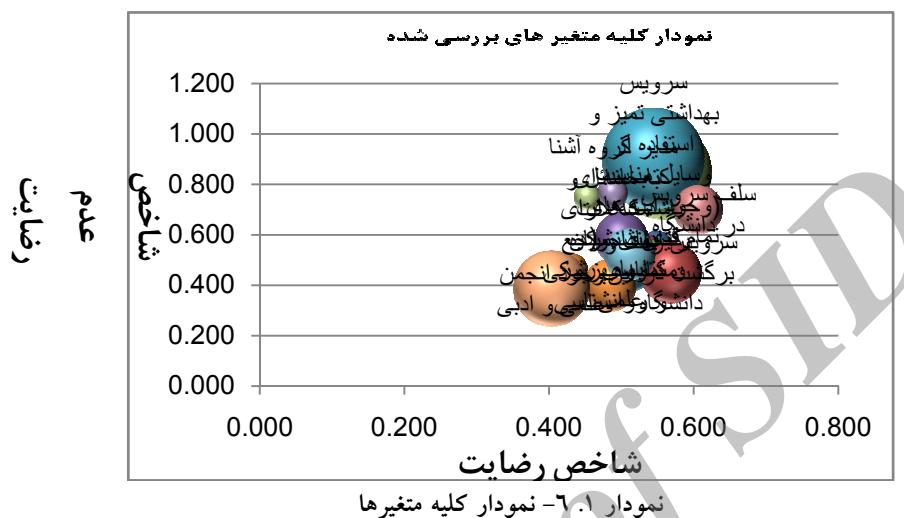
در این قسمت به میزان رضایت دانشگاه شهر قدس در مقایسه با سایر دانشگاهها پرداخته خواهد شد. روش کار در این قسمت بدین صورت است که ابتدا میانگین رضایت دانشجویان از یک متغیر به طور کامل بدست آمده و در مرحله دوم رضایت سایر دانشجویان در دانشگاه دیگر از همان متغیر محاسبه شده است و در مرحله سوم در میزان اهمیت آن متغیر ضرب شده است. همانگونه که در بخش روش تحقیق توضیح داده شد به این محاسبات تعیین شاخص کیفیت گفته می‌شود که می‌تواند مقادیری بین ۰ تا ۱- را به خود بگیرد. در جدولهای زیر این کار برای کلیه متغیرها محاسبه شده و شاخص کیفیت درباره هر متغیر ارایه شده است.

جدول ۱.۶- جدول محاسبه تعیین شاخص کیفیت

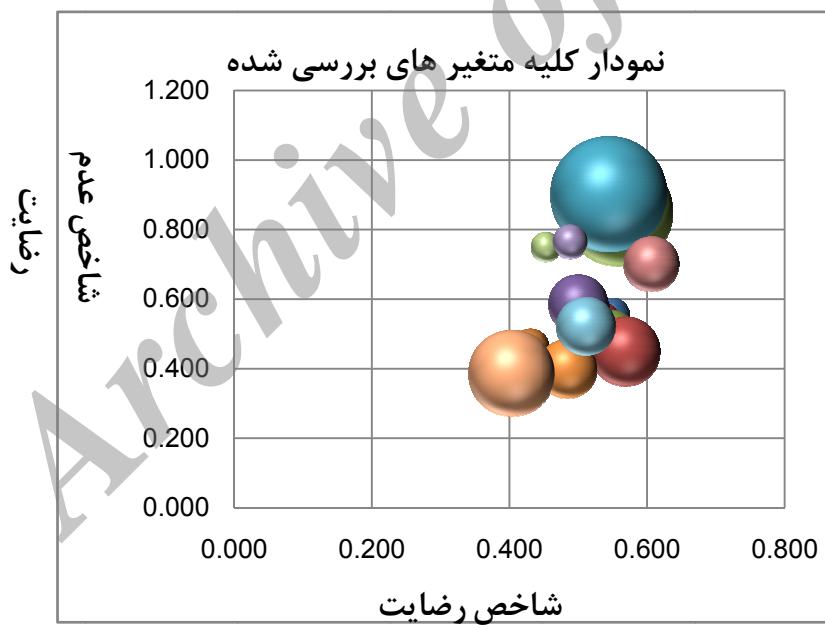
تحلیل آماری				
عوامل	میانگین رضایت در شهر قدس	رضایت در دانشگاه دیگر	ضریب اهمیت	شاخص کیفیت
میانگین	۴۰.۵	۲۰.۵	۰.۲۱	۱۰۰.۴۲

در نمودار ۱.۶ مشاهده می شود که میزان رضایت از کلیه متغیرها در یکجا گردآوری شده است. متغیرهایی مانند سرویس بهداشتی تمیز و مرتب، مدیر گروه توانمند و آشنا به بخش‌نامه‌ها، کارشناس گروه از جمله مواردی بودند که بیشترین نارضایتی را در جامعه بررسی شده به وجود آورده‌اند. متغیرهایی مانند سرویس رفت و برگشت، انجمن علمی و ادبی، مشاوره روان‌شناسی، کتابخانه مجهر جزء مواردی هستند که کمترین نارضایتی را در دانشجویان بررسی شده به وجود آورده بودند.

نمودار ۱.۵- نمودار کلیه متغیرها



نمودار ۱.۶- نمودار کلیه متغیرها



## ۱.۹. نتیجه‌گیری

نتیجه کلی که از این تحقیق برداشت می شود این است که بسیاری از عوامل و متغیرها که از نظر محقق به عنوان عوامل فراتر از انتظار در نظر گرفته شده بودند پس از انجام این تحقیق این نتیجه بدست آمد که بسیاری از این عوامل از نظر دانشجویان جزء عوامل مورد انتظار و عملکردی محسوب می شوند. در متغیرهای بررسی شده طبقه نماینده که بیشترین رای و پاسخ را به خود

اختصاص می‌داد عامل عملکردی بود که با افزایش و سرمایه‌گذاری بیشتر بر روی این عوامل، سطح عملکرد افزایش می‌یابد و با افزایش سطح عملکرد انتظار می‌رود که رضایت دانشجویان هم بیشتر شود. اما یکی دیگر از اهداف این تحقیق کشف عوامل کلیدی موفقیت در دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس بود که این عوامل و متغیرها در نموادر ۱.۵ به تصویر کشیده شده است. با توجه به نموادر ذکر شده داشتن استادی به روز، مدیر گروه آشنا به قوانین و بخش نامه‌ها، کارشناس گروه با تجربه و چند مورد از عوامل رفاهی دیگر جزء عوامل مهم و کلیدی موفقیت به شمار می‌روند.

## منابع و مأخذ

- حافظ نیا، محمدرضا؛ (۱۳۸۰) مقدمه‌ای بر روش تحقیق در علوم انسانی، تهران، انتشارات سمت
- دلاور علی (۱۳۷۴)، مبانی نظری و عملی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی، انتشارات رشد
- سرمد زهره، بازرگان عباس، حجازی الهه (۱۳۸۲)، روش‌های تحقیق در علوم رفتاری، چاپ هفتم، انتشارات آگاه
- عمیدی علی (۱۳۸۵) نظریه نمونه‌گیری و کاربردهای آن، جلد دوم، انتشارات مرکز نشر دانشگاهی
- فرد آر. دیوید (۱۳۸۰)، مدیریت استراتژیک، ترجمه دکتر سید محمد اعرابی و دکتر علی پارسائیان، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی،
- محمدی، اسماعیل، "مشتری مداری و تکریم ارباب رجوع، انتشارات خدمات فرهنگی رسا، تهران، ۱۳۸۲.
- کاووسی، سید محمد رضا و سقایی، عباس (۱۳۸۴)؛ روش‌های اندازه‌گیری رضایت مشتری چاپ دوم، انتشارات سبزان.
- هیز، بابی، اندازه‌گیری رضایت خاطر مصرف کننده، ترجمه نسرين جزني، (۱۳۸۱) انتشارات سازمان مدیریت صنعتی، تهران، ج اول.
- هیل، نیگل، اندازه‌گیری رضایت مشتری، ترجمه محمدرضا اسکندری (و) منیره اسکندری، (۱۳۸۵) انتشارات مؤسسه خدمات فرهنگی رسا، تهران، ج اول - ۱۳۸۵.
- Hinterhuber ,Elmar Sauerwein , Franz Bailom, Kurt Matzler, Hans H. (۱۹۹۶) THE KANO MODEL: HOW TO DELIGHT YOUR CUSTOMERS Department of Management, University of Innsbruck ,Volume I of the IX, Austria, February ۱۹-۲۳ ۱۹۹۶, pp. ۳۱۳ -۳۲۷
- Kotler P & Keller K,(۲۰۰۶), Marketing Management, ۱۲ed, Eastern Economy Edition,
- Kotler Philip and Ravi Singh,(۱۹۸۱) Marketing Warfare in The ۱۹۸۰s , *Journal of Business Strategy* , ۱۰ ( Winter ) PP ۳۰ – ۴۱.
- Kotler P. (۲۰۰۶). Marketing Management, Pearson Education, Eleventh Edition
- McDonald, Malcolm(۱۹۹۵),Marketing Plans How to Prepare Them How to Use Them, Third Edition, Butterworth Heinemann
- Porter (۱۹۸۱),The Contribution of Industrial Organization To Strategic Management, *Academy of Management Review* ,Vol. ۱, No ۴, pp ۶۰۹-۶۲۰