



عوامل مؤثر بر دستیابی دولت‌های محلی به منابع درآمدی پایدار (مورد مطالعه: شهرداری فیروزکوه)

| تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۱/۹/۲۸ | تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۲/۲/۲۰ |

محمد ذاکری

دانشجوی دکتری گروه مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران
mohamad4276@yahoo.com (مسئول مکاتبات)

حسین شجاع

دانشجوی کارشناسی ارشد گروه مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد فیروزکوه، ایران

حرمت اصغری

دانشجوی دکتری گروه مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات، تهران، ایران

چکیده

مقدمه و هدف پژوهش: امروزه مدیریت شهری نیازمند یک نظام پایدار درآمدی است تا از طریق آن بتواند به وظایف ذاتی خود عمل کند. اداره‌ی مطلوب شهر و ارائه‌ی خدمات مناسب به شهروندان و هدایت پژوهه‌های عمرانی مستلزم دستیابی به درآمدی پایدار است. این پژوهش با هدف بررسی عوامل مؤثر بر دستیابی حکومت‌های محلی و شهرداری شهرهای کوچک به منابع درآمدی پایدار انجام شده است.

روش پژوهش: بدین منظور صورت‌های مالی شهرداری فیروزکوه از سال ۱۳۸۱-۱۳۹۰ که بر اساس الگوی هفت طبقه‌ای مبتنی بر ماده ۲۹ آیین‌نامه مالی شهرداری‌ها تنظیم شده است و ضمن انجام مصاحبه با اعضای شورای اسلامی شهر و مدیران شهرداری مورد تحلیل و بررسی قرار گرفته است.

یافته‌ها: نتایج این تحقیق نشان داد درآمدهای شهرداری فیروزکوه در این دوره ده ساله عمده‌تاً مبتنی بر درآمدهای ناپایدار ناشی از عوارض ساختمانی (بین ۲۰ تا ۴۰ درصد) بوده و این درآمدها اساساً متأثر از سیاست‌های دولت در حوزه مسکن و رکود و رونق بازار مسکن بوده و شورای اسلامی شهر در این حوزه با بررسی و تغییر تعریفهای عوارض ساخت و ساز و ماده ۱۰۰ بر این درآمدها تأثیر داشته است.

نتیجه‌گیری: شهرداری فیروزکوه در پایدارسازی منابع درآمدی خود چندان موفق نبوده و می‌تواند با همکاری شورای اسلامی شهر سیاست‌هایی را در راستای دستیابی به منابع درآمدی پایدارتر مانند جذب سرمایه‌گذاری و تأمین مالی، توسعه صنایع خصوصاً صنعت گردشگری و سایر فعالیت‌های خدماتی تدوین و اجرا نماید.

وازگان کلیدی: دولت محلی، شهرداری، شورای اسلامی شهر، درآمد پایدار

مقدمه

اجتماعی وقف بودند و علاقه آنها به بی ریزی سازمان‌های محلی از تصویب قوانین مربوط به ایجاد و توسعه چنین سازمان‌هایی در دوره اول مجلس به خوبی مشهود است. تا جایی که حدود دو سوم قوانین مصوبه مجلس اول به انجمن‌های ایالتی و ولایتی و قانون بلدیه مربوط است (سالکی ۱۳۸۳)، رونق نسبی نظام شهری در ایران را می‌توان با ایجاد تأسیسات زیربنایی در دهه اول ۱۳۰۰ شمسی مرتبط دانست، همچنین با تصویب قانون شهرداری‌ها در سال ۱۳۰۹ و واگذاری شهرداری‌ها به وزارت کشور، عملاً بودجه و منابع مالی شهرداری‌ها به دولت و بودجه ملی گره خورد. این واپسگی مالی تا بعد از پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی و تا دهه ۶۰ ادامه داشت. در دهه ۱۳۶۰ با تصمیم دولت کلیه شهرداری‌ها به سمت خودکفایی سوق داده شدند که این تصمیم و قطع کمک مالی بدون تعریف منابع مالی جایگزین، شهرداران را به یافتن راههای جدید درآمدی نظری فروش تراکم رهنمون کرد. شروع جنگ تحمیلی در سال‌های اول انقلاب، کمبود اقتصادی، رشد فزاینده جمعیت و مهاجرت روس‌تاییان مشکلات عدیدهای را در برابر شهرداری‌ها قرار داد. در این راستا شهرداری‌ها به منظور تأمین منابع مالی مورد نیاز خود، به سمت افزایش نرخ‌های عوارض و ایجاد منابع مالی جدید از قبیل درآمد حاصل از عوارض مزاد تراکم، عوارض حذف پارکینگ و افزایش نرخ خدمات ایجاد شده حرکت نمودند (تفاوی و مختاری، ۱۳۸۳).

یکی از اینزاهاتی که می‌تواند در جهت تحقق هرچه بهتر اهداف و برنامه‌های مرتبط با امور شهری مؤثر واقع شود. مدیریت هزینه و درآمد پایدار است که به ساختارهای زیستمحیطی، کالبدی، اجتماعی و اقتصادی شهر لطمہ وارد نکرده در عین حال مستمر و دارای ثبات باشد. همچنین تأثیر نامطلوبی بر قیمت کالاهای مرتبط نداشته و به طور شفاف و ساده قبل محاسبه بوده، هزینه‌هایی وصول آن منطقی باشد؛ در ضمن به عدالت اجتماعی نیز توجه نموده باشد، در چنین شرایطی و با چنین مدیریتی شهرها هیچ‌گاه یا معضل کمبود درآمد و نقصان در خدمات شهری مواجه نخواهد شد (عبدتی، ۱۳۸۷).

حرکت شهرداری‌ها به سمت استفاده از درآمد حاصل از فروش تراکم و تکیه بر عوارض ساخت و ساز اراضی، منابع درآمدی شهرداری‌ها را به سمت عدم تعادل و عدم پایداری در بودجه سوق داده است. بدین ترتیب که رونق ساخت و ساز موجب افزایش درآمد شهرداری‌ها و رکود ساخت و ساز، کاهش درآمدها را سبب می‌شود. امروزه بیش از ۹۵ درصد از منابع مالی شهرداری‌ها از محل درآمدۀای محلی درون شهرها تأمین می‌شود و واپسگی شهرداری‌ها به کمکهای بلاعوض دولتی کمتر از ۵ درصد است (اطیفی، ۱۳۸۷). در نتیجه نبود درآمدهای پایدار شهری و واپسگی شدید آن به صدور پروانه‌های ساختمانی و فروش تراکم (درآمدهای ناپایدار)، بیش از بیش ایجاد منابع مطمئن برای درآمدهای پایدار.

ایجاد و توسعه سازمان‌های محلی یکی از مشخصات قرن حاضر است. طبق تعریف سازمان ملل متحده (۱۹۶۶) واژه حکومت محلی به تقسیم‌بندی سیاسی یک کشور و یا یک ایالت (در سیستم فدرال) اشاره دارد که با قانون، ایجاد شده و کنترل اساسی امور محلی همچون قدرت وضع مالیات را در دست داشته و هیئت اداره کننده چنین موجودیتی به صورت محلی انتخاب می‌گردد. وجود حکومت‌های دموکراتیک محلی، ارتباط نزدیکی با تأمین بهتر نیازهای شهروندان و ارتقاء سطح توسعه جامعه دارد. حوزه و عرصه حکومت محلی شهرداری‌هاست. اگر شهرداری‌ها را به لحاظ نظری حکومت محلی تلقی کنیم، شورای شهر نقش مجلس محلی را ایفا می‌کند. بنابراین شهرداری‌ها نقش اجرایی و شوراهای نقش تعیین مشی گذاری و ظلارتی دارند (شفیعی، ۱۳۸). به دیگر سخن تعیین سیاست‌ها و خط مشی‌های کلی امور شهر در دست هیئتی به نام شورای شهر است و اجرای آنها بر عهده شهردار می‌باشد که با همکاری کارگزاران حکومت محلی (کارکنان شهرداری) آنها را به انجام می‌رساند (شکیبان‌قدم، ۱۳۸). بدین ترتیب، شوراهایه به عنوان ارکان تصمیم‌گیری، بستری برای تحقق حاکمیت محلی مردم و اداره امور شهر توسط نمایندگان منتخب فراهم می‌کنند (صالحی امیری و محمد، ۱۳۸۹).

از آنجاییکه نیازهای شهرها روز به روز افزایش پیدا کرده و نمودار توقعات و نوع و سطح انتظارات نیز در حال تغییر است، لازم است که منابع درآمدی شهرداری‌ها نیز متناسب با این افزایش، گسترش بیلد، در واقع باید گفت امروزه سامانه‌ی شهرداری از یک نهاد صرفاً خدماتی به یک ارگان اجتماعی تبدیل شده و یکی از عناصر مهمی که می‌تواند مدیریت شهر را در انجام ماموریتها موفق دارد برحورداری از نظام درآمدی پایدار است تا در سایه‌ی آن بتواند به نیازها و انتظارات پاسخ دهد. در واقع مدیریت شهری نیازمند یک نظام پایدار درآمدی است تا از طریق آن بتواند به وظایف ذاتی خود عمل کند. اداره‌ی مطلوب شهر و ارائه‌ی خدمات مناسب به شهروندان و هدایت پروژه‌های عمرانی مستلزم دستیازی به درآمدی پایدار است. (نصر اصفهانی و دیگران، ۱۳۸۹). از دیگر سو، شهرداری به عنوان یکی از ارکان بنیادی مدیریت شهری مانند دیگر سازمان‌ها برای حفظ ارتقای کارایی خود باید از اصول تعادل بین منابع درآمدی و هزینه‌ها به عنوان رویکرد اساسی در تأمین و مصرف منابع مالی خود استفاده کند؛ اما چنانچه این گونه درآمدها سبب کاهش شرایط کیفی زندگی شده و کیفیت زیستگاه‌های انسانی (شهرها) را به خطر بیندازد، به عنوان درآمدهای پایدار و درآمدهای سالم (مطلوب) تلقی نمی‌گردد (شرزه‌ای، ۱۳۸۷).

در ایران، تاریخچه فعالیت شهرداری‌ها و انجمن‌های ایالتی قدامتی نزدیک به یک صد سال دارد. بایان مشروطیت به اهمیت وجود سازمان‌های محلی در رشد مردم‌سالاری و توسعه شعور

(هاشمی و طاهرخانی ۱۳۸۷) کمک دولت به شهرداری‌ها می‌تواند صورت کمک‌های عمومی (نامشروع)، غیر انتخابی یا به صورت کمک مشخص (مشروط یا انتخابی) انجام شود. این‌گونه کمک‌ها برای دستیلی عدالت افقی و عمومی از راه طرح‌های برابر سازی ملی داده می‌شود، یک معنی این گفته آن است که پس از اعطای کمک دولت وضعیت افراد فقیرتر بیش از افراد غنی بهبود یابد (همان). مبنای الزام دولت به تأمین مالی شهرداری‌ها بر این شالوده نهاده است که شهرداری کارهایی را انجام می‌دهد که انجام آنها تکلیف نخستین دولت بوده است؛ یعنی اگر به هر دلیلی وجود شهرداری‌ها را تصور نکنیم و یا شهرداری بنا به شرایطی خاص وجود نداشته باشد یا توان انجام وظایف خود را نداشته باشد، نگاه شهروندان و افکار عمومی جامعه، متوجه دولت و حاکمیت خواهد بود زیرا در اصل، شهرداری به حکم قانون و به صراحت ماده یک قانون شهرداری مصوب ۱۳۳۴ بنا به مصلحت و تشخیص وزارت کشور، به عنوان نماینده دولت تشکلی شده و فعالیت می‌نماید لذا دولت، در اینکه شهرداری‌ها از توان مالی بالای برخوردار باشند، ذینفع است و در کنار آن تمهدات قانونی دارد، زیرا دولت تکالیفی را که خودش باید انجام می‌داد به یک نهاد غیردولتی واگذار کرده، پس باید از آن پشتیبانی نماید که مهم‌ترین وجه آن پشتیبانی مالی است (ظریور ۱۳۸۷).

ب) وضع دریافت عوارض محلی به دست شوراهای شوراهای اسلامی شهرها با وجود تحديد اختیار قانونی‌شان، همچنان تصمیم‌گیر اصلی در خصوص وضع و وصول عوارض محلی برابر تبصره یک ماده‌ی پنج قانون مسوم به تجمیع عوارض، شمرده می‌شوند. اگرچه این اختیارات با محدودیت‌های قانونی با عنوان رعایت سیاست‌های عمومی دولت و همچنین تأیید مصوبات به دست وزارت کشور همراه شده است، اما آثار نشان می‌دهد که این عوارض بخش عمدی از درآمد شهرداری‌ها را پوشش می‌دهد (طاهرخانی، ۱۳۸۵). مبنای الزام شورای شهر در تأمین منابع درآمدی شهرداری‌ها، به فلسفه وجودی و اهداف و رسالت‌های تعریف شده برای نهاد شورا وابسته است. قانون گذار بر اساس اصول مختلف قانون اساسی از جمله اصول هفتمن و صدم، اختیارات و مسئولیت‌های متعددی را برای شوراهای اسلامی شهر تعیین نموده که یکی از آشکارترین مصادیق آن، تصمیم‌گیری شوراهای اسلامی شهر در پیوند با تأمین منابع درآمدی شهرداری‌ها یعنی عوارض بهای خدمات است که در این مقوله مهم شوراهای اسلامی حق وضع مصوباتی را دارد (ظریور ۱۳۸۷).

ج) امکان گرفتن بهای خدمات شهری از استفاده‌کنندگان: از امتیازات نهاد مدیریت شهری وضع و دریافت عوارض محلی و همچنین امکان قیمت‌گذاری بهای خدمات شهری است. قانون مسوم به تجمیع که در قانون مالیات بر ارزش افزوده تنفيذ شده است مؤید این مطلب است. (طاهرخانی ۱۳۸۵)

شهری به منظور توسعه‌ی زیرساخت‌های شهری را لازم و ضروری می‌نماید. (زاهدی و دهقان ۱۳۸۹)

طبق متن مصوبه «طرح درآمدهای پایدار و سایر منابع مالی شهرداری تهران» درآمد پایدار عبارت است از آن دسته از درآمدهای شهرداری که دارای این خصوصیات باشد: تداوم پذیری (یعنی دارای ثبات بوده و حداقل در کوتاه مدت دچار نوسانات شدید نشوند)؛ مطلوب بودن (یعنی کسب درآمد از آن موجب ارتقاء رویکرد عدالت محوری شود و به ساختارهای زیستمحیطی، کالبدی، اجتماعی و اقتصادی شهر لطمه‌ای وارد نکند)؛ انعطاف‌پذیری (یعنی پایه درآمدی در طی زمان بزرگ شود و همپا با گسترش مخارج گسترش یابد تا از مضيقه مالی اجتناب شود) (فرجی ملایی و عظیمی ۱۳۹۰). شرזה ای (۱۳۸۷) نیز دو خصیصه تداوم پذیری و حفظ کیفیت محیط شهری را دو ویژگی اصلی درآمدهای پایدار می‌داند.

به موجب ماده ۲۹ آینینه مالی شهرداری‌ها، درآمد شهرداری‌ها به ۷ طبقه به قرار زیر تقسیم شده است:

۱) درآمدهای ناشی از عوارض عمومی (درآمدهای مستمر): که مشتمل است بر درآمدهای ناشی از عوارض وصولی توسط سایر مؤسسات، درآمد ناشی از عوارض بر ساختمنها و اراضی، درآمد ناشی از عوارض بر ارتباطات و حمل و نقل، درآمد ناشی از عوارض بر پروانه‌های کسب، ورزشی و خدماتی

۲) درآمد ناشی از عوارض اختصاصی: که مشتمل است بر عوارض وصولی توسط شهرداری و سایر مؤسسات، سهمیه از عوارض وصولی مرکز

۳) بهای خدمات و درآمدهای مؤسسات اتفاقی شهرداری: که مشتمل است بر درآمد ناشی از بهای خدمات شهرداری، درآمد تأسیسات شهرداری

۴) درآمد حاصل از وجود و اموال شهرداری

۵) کمک‌های اعطایی دولت و سازمان‌های دولتی

۶) اعانت و هدایا و دارایی‌ها: که مشتمل است بر اعانت و کمک‌های اهدایی اشخاص و سازمان‌های خصوصی، کمک و اعانت دریافتی از مؤسسات عمومی غیردولتی، اموال و دارایی‌هایی که به طور اتفاقی و یا به موجب قانون به شهرداری تعلق می‌گیرد.

۷) سایر منابع تأمین اعتبار: که مشتمل است بر وام‌های دریافتی، فروش اموال شهرداری، سایر منابع، ۸۰ درصد عوارض و درآمدهای وصولی در حريم استحفاظی شهرها

بر اساس تقسیم‌بندی دیگری، نظام درآمدهی شهرداری‌ها در

ایران در ۳ بخش اصلی خلاصه می‌شود:

الف) روابط مالی دولت و شهرداری‌ها: شامل کمک‌ها از محل دوازده در هزار گمرکی، سهم شهرداری از وجود و اموال مرکز، کمک به شهرداری در قالب ردیفهای اضافی یا ردیفهای بودجه‌ای برای اجرای طرح‌های عمرانی و... کمک به سامانه‌ی ترابری همگانی



درآمدهای پایدار از کل وصولی شهرداری اصفهان نشان داده شد که در بهترین حالت تنها ۱۹ درصد مربوط به درآمدهای پایدار بوده است.

در تحقیق کریم زاهدی و دهقان (۱۳۸۹) با عنوان مالیات بر ارزش زمین، روشی جهت تحقق درآمد پایدار شهری مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه علم و صنعت ایران به بررسی مالیات بر ارزش زمین به منبع درآمد پایدار مطمئن برای شهرداری‌ها که کمترین اثر جانسی منفی را به همراه دارد پرداخته شد و نتایج به دست آمده نشان داد که با وضع این مالیات هزینه به کارگیری زمین در موضوع غیر از کارگیری بهینه افزایش می‌باشد به دنبال آن افزایش عرضه زمین و کاهش قیمت زمین و مسکن را به دنبال خواهد داشت همین طور این نوع مالیات به واسطه‌ی سادگی اجرا نسبت به انواع دیگر مالیات‌ها در تأمین مالی شهرداری ارجحیت دارد.

در تحقیق نصر اصفهانی (۱۳۸۹) ارزیابی عملکرد مصوبات شورای اسلامی شهر در کاهش وابستگی به منابع مالی شهرداری با درآمدهای ساختمانی (مورد مطالعه اصفهان) نشان داده شد که عملکرد شورای اسلامی شهر در جهت شفافسازی و نحوی محاسبه‌ی عوارض عملکرد مطلوب بوده است ولی با توجه به نتایج آزمون نمی‌توان عملکرد شورای اسلامی شهر را در جهت بهبود منابع مالی شهرداری مطلوب دانست.

نظرپرور (۱۳۸۹) در پژوهش خود با عنوان «آسیب‌شناسی نقش دولت و شوراهای شهر در تأمین منابع درآمدهای شهرداری‌ها» پیان نمود که دولت و شوراهای اسلامی در چهارچوب امتیازات وظایف و صلاحیت‌های خود می‌توانند جایگاه ویژه‌ای در تأمین منابع درآمدهای شهرداری‌ها داشته باشند؛ بدین‌سان کشورهای اسلامی باید با درک محدودیت‌های کنونی از بیش‌ترین توان خود بهره جسته و با بررسی مقتضیات محلی و شرایط منطقه‌ای، نگاه خود را متوجه تصویب مقوله‌های درآمدی پایدار نمایند. دولت نیز ضرورت دارد سامانه پیوندهای مالی خود را با شهرداری‌ها تعریف نموده و جایگاه خوبیش را در پشتیبانی جدی بودجه‌ای و اعتباری از این نهادها روشن سازد.

آذری‌جانی و دریابی (۱۳۸۶) در پژوهش خود با عنوان «بررسی تأثیر شوراهای شهر بر اثربخشی عملکرد شهرداری‌ها: مورد مطالعه شهر آبداد» در یافتند که در حوزه تصویب قوانین و مقررات این تأثیر از دید شهروندان معنادار بوده حال آنکه از دید کارکنان شهرداری چنین نیست. از دید کارشناسان و شهروندان جلب و جذب منابع جدید درآمدی با اعمال سیاست‌های جدید مشارکتی، جلب همکاری مردم در امور مختلف و برقراری عوارض عادلانه با توجه به قدرت مالی شهروندان از جمله این مصوبات مؤثر است.

سالکی (۱۳۸۳) در پایان‌نامه کارشناسی ارشد خود، عملکرد شورای شهر کرمانشاه را در تصویب قوانین مالی-اقتصادی از دید ذینفعان اثربخش ارزیابی کرده‌اند.

در این میان، آن بخش از بودجه‌ی شهرداری که از طریق دریافت بهای خدمات شهروندان تأمین می‌شود هرچه بیشتر ممکن بر منابع پایدار باشد و بودجه شهرداری‌ها ثبات بیشتری داشته باشد در آن صورت برنامه‌ریزی برای آن نهاد امکان‌پذیر خواهد بود در غیر این صورت شهرداری‌ها به روزمرگی دچار خواهند شد زیرا باید منتظر بمانند تا درآمدی حاصل شود و سپس برای مصرف آن چاره‌اندیشی کنند (همان)

به طور کلی یکی از مهم‌ترین عوامل موثر در میزان جذب درآمدهای پایدار ناشی از وصول عوارض شهری نظام قانون کنواری است که اعم از شوراهای اسلامی شهر یا مجلس شورای اسلامی، از راه وضع قوانین مالی و مالیاتی و عوارض با تغییر و اصلاح نزخ آنها که در کسب درآمدها موثر است. این دو نهاد از راه اصلاح و تکمیل قوانین وابسته به امور شهری می‌توانند شهرداری‌ها را در وصول خواسته‌های خود از مردم و مؤسسات یاری نمایند در این میان شوراهای نقش اساسی را ایفا می‌کنند چرا که مرجع تصویب عوارض به شمار می‌آیند و طرح‌های شهرسازی جامع، هادی و تفصیلی شهر نیز می‌باید قبل از تصویب نهایی در مرجع ذیریط به تصویب شورای شهر برسد. بنابراین تغییر جهت عوارض از منابع ناپایداری چون پروانه احداث بنا و گواهی پایان ساختمان به سمت عوارض بر منابع پایداری چون پهرومباری از ساختمان تغییر عوارض نوسازی و عوارض مالیات بر ارزش افزوده، مالیات مستقلات از وظایف جدی شوراهاست. (ماهnamه شورا و ۸۵)

بدین ترتیب مسئله اصلی این پژوهش بدین صورت مطرح می‌گردد که «خط مشی‌های عمومی دولت و سیاست‌گذاری‌ها و قوانین مصوبه شورای اسلامی شهر چه تاثیری بر دستیابی شهرداری فیروزکوه به منابع درآمدهای پایدار داشته است؟» در این رابطه پژوهش‌های متعددی نیز انجام شده است. از جمله مطالعه حسن زاده و خسروشاهی (۱۳۸۷) نشان داد که برای سال‌های ۱۳۸۰-۱۳۸۳، ۹۹ درصد از درآمدهای به دست آمده شهرداری تهران، وابسته به عوارض پروانه‌های ساختمانی یا به عبارتی فروش تراکم می‌باشد و تنها ۱ درصد مربوط به دیگر گونه‌های عوارض بوده است. همچنین مطالعه دیگری، حاکی از آن است طی سال‌های ۱۳۷۱ تا ۱۳۸۵ عوارض بر ساخت و ساز بیشتر از ۷۵ درصد از درآمدها را به خود اختصاص داده است (یاوری و نصیری اقیم، ۱۳۸۵).

در تحقیق رضا نصر اصفهانی و تحلیل عملکرد شهرداری اصفهان از حیث درآمدهای پایدار و ناپایدار از ۱۳۷۵-۱۳۸۸ (۱۳۷۵) همراه با ارائه‌ی راهکارهای جدید با ارائه‌ی آمار مربوط؛ سهم وصولی درآمدهای ساختمانی و نیز درآمدهای پایدار از کل وصولی شهرداری اصفهان به عنوان یکی از هشت کلان شهر کشور برای دوره‌ی (۱۳۷۵-۱۳۸۸) وابستگی شدید شهرداری با درآمدهای ساختمانی به عنوان - درآمدی به شدت ناپایدار و نیز سهم ناجیز

رفما و دی گورمان (۱۹۹۳) نیز در تحقیق خود خودمختاری و استقلال شوراهای را در تصویب بودجه‌های محلی و پیشنهادهای مالیاتی و وضع قوانین محلی را مهم‌ترین عوامل در اثربخشی حکومت‌های محلی در پاکستان دانسته است.

در مقاله سیدمناف هاشمی و طاهرخانی (۱۳۸۹) با عنوان «ایجاد پایداری در منابع درآمدی شهرداری تهران (راهکارها، موانع و مشکلات)» موضع مشکلات حرکت از وضعیت ناپایدار به پایدار در بخش درآمدی شهرداری تهران تشریح شد و به حمایت و همراهی دولت مرکزی با این حرکت اصلاحی به عنوان راهکاری مهم اشاره شده است.

روش پژوهش

این پژوهش به لحاظ هدف توصیفی- تحلیلی، به لحاظ مخاطب شناسی کاربردی و به لحاظ استراتژی تحقیق کیفی است. برای انجام این تحقیق صورتهای مالی شهرداری فیروزکوه از سال ۱۳۸۱- ۱۳۹۰ که بر اساس الگوی ۷ طبقه‌ای مبتنی بر ماده ۲۹ آیین نامه مالی شهرداری‌ها تنظیم شده است و نیز برخی از صورت جلسات شورای اسلامی شهر فیروزکوه، گردآوری شده و مورد تحلیل و بررسی قرار گرفته است. بدین ترتیب که سهم درآمدهای مستمر از کل درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه در این دوره ۵۵ ساله محاسبه شده و عوامل موثر بر تغییرات آن از منظر خط مشی‌های دولتی و مصوبات و سیاست‌گذاری‌های شورای اسلامی شهر مورد بررسی قرار گرفته است. برای تحلیل و تفسیر داده‌های کمی به دست آمده از صورتهای درآمدی شهرداری، از روش مصاحبه باز با افراد ذینفع و مطلع نظیر شهردار، مسئول درآمد شهرداری و رئیس اداره دوم و سوم شورای اسلامی شهر فیروزکوه نیز استفاده شده است.

یافته‌ها

درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه بر اساس ردیفهای هفت گانه فوق الذکر (به ریال) در جدول ۱ ارائه شده است. نسبت درآمدهای مستمر (ردیف ۱۰۰۰) به کل درآمدهای وصولی در جدول ۲ و نمودار روند آن در شکل ۱ ارائه شده است.

یافته‌های پژوهش فرجی ملایی و عظیمی (۱۳۹۰) با موضوع «تحلیلی بر درآمدهای پایدار شهرداری‌ها- نمونه موردی شهر بوئن زهراء» نشان داد که درآمدهای ناشی از بخش ساختمان بخش عمده‌ای از وصولی شهرداری را به خود اختصاص داده است. همچنین منابع درآمدی قانونی مانند مالیات بر ارزش افزوده و نیز سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به عنوان ردیفهای درآمدی پایدار شهرداری بوئن زهراء پرشمرده شده است.

موسوی و همکاران (۱۳۹۰) در پژوهش خود پیرامون نظم بودجه‌بندی شهرداری شاهدیه با بررسی کدهای درآمدی شهرداری این شهر، دریافتند که درآمدهای پایدار ناشی از عوارض عمومی از ۷ درصد از کل درآمدهای کسب شده طی دوره مورد مطالعه در سال ۱۳۸۰، به ۲۹/۴ درصد از کل درآمدها در سال ۱۳۸۷ کاهش یافته است. ایشان مهم‌ترین دلیل این روند نزولی را عدم کسب درآمد در برخی از زیر کدهای این منبع درآمدی مانند عوارض بر حمل و نقل و ارتباطات دانسته‌اند. در مقابل کدهای درآمدی ناپایدار شهرداری این شهر مانند درآمدهای ناشی از هدایا و اعانت از ۱۱/۶ درصد به ۲۶/۹ درصد در همین دوره رسیده است. مقاله‌ای علیرضا آیت‌اللهی (۱۳۸۹) درباره سیر تاریخی تأمین دفاع درآمدهای شهرداری‌ها در فرانسه به مهم‌ترین منابع مالی شهرداری‌ها در فرانسه اشاره کرده که الوبت اول را مالیات و عوارض، الوبت دوم کمک دولتی در قالب تأمین بودجه جاری حکومت‌های محلی و الوبت سوم استقراض را شامل می‌شود.

جدول ۱: درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه (۱۳۹۰- ۱۳۸۱)

ردیف درآمد	ساله	بودجه ۸۱	بودجه ۸۲	بودجه ۸۳	بودجه ۸۴	بودجه ۸۵	بودجه ۸۶	بودجه ۸۷	بودجه ۸۸	بودجه ۸۹	بودجه ۹۰
۱۰۰	۱۴۸۰۷۰۸	۱۲۲۳۲۵۰	۲۴۴۹۴۸۴	۱۴۸۰۷۰۸	۲۴۴۹۴۸۴	۱۴۸۰۷۰۸	۱۴۸۰۷۰۸	۱۴۸۰۷۰۸	۱۴۸۰۷۰۸	۱۴۸۰۷۰۸	۱۴۸۰۷۰۸
۲۰۰	۳۲۰۲۵۰	۳۳۶۱۸۸	۹۴۴۶۷۴	۶۶۷۰۳۷	۵۹۰۰۰	۶۶۷۰۳۷	۵۹۰۰۰	۶۶۷۰۳۷	۶۶۷۰۳۷	۶۶۷۰۳۷	۶۶۷۰۳۷
۳۰۰	۶۵۴۸۸۵	۶۸۶۸۰۵	۵۳۷۸۸۴	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰	۵۸۷۰۰۰
۴۰۰	۲۴۱۵۰	۲۵۳۳۵۸	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰	۹۱۱۰
۵۰۰	۲۷۸۰۴۳۰	۱۵۲۰۰۰	۲۷۸۰۴۳۰	۶۶۰۰۹۱۸	۱۵۲۰۰۰	۶۶۰۰۹۱۸	۶۶۰۰۹۱۸	۶۶۰۰۹۱۸	۶۶۰۰۹۱۸	۶۶۰۰۹۱۸	۶۶۰۰۹۱۸
۶۰۰	۲۶۲۵۰۰	۲۸۵۶۲۵	۲۵۰۹۱۲۳	۲۸۵۶۲۵	۲۵۰۹۱۲۳	۲۵۰۹۱۲۳	۲۵۰۹۱۲۳	۲۵۰۹۱۲۳	۲۵۰۹۱۲۳	۲۵۰۹۱۲۳	۲۵۰۹۱۲۳
۷۰۰	۱۱۲۲۱۷۳	۴۴۱۰۰	۴۲۰۰۰	۱۱۲۲۱۷۳	۴۴۱۰۰	۴۲۰۰۰	۱۱۲۲۱۷۳	۴۴۱۰۰	۴۲۰۰۰	۱۱۲۲۱۷۳	۴۴۱۰۰

جدول ۲: درآمدهای مستمر، کل درآمد و صولی و نسبت آنها

سال	بودجه ۸۱	بودجه ۸۲	بودجه ۸۳	بودجه ۸۴	بودجه ۸۵	بودجه ۸۶	بودجه ۸۷	بودجه ۸۸	بودجه ۸۹	بودجه ۹۰
ردیف	۱۰۰۰	۱۲۲۲۵۰	۱۴۸۰۷۰۸	۲۴۴۹۴۸۴	۵۱۱۲۲۰	۵۲۹۸۴۷۸	۲۵۵۵۰۰	۲۴۴۹۴۸۴	۱۴۸۰۷۰۸	۱۲۲۲۵۰
کل درآمد	۵۷۵۲۲۰۰۰	۴۹۵۵۲۱۸۰	۴۱۸۲۰۰۸	۲۶۷۲۷۳۷۳	۱۹۰۴۱۱۵۵	۲۲۴۳۴۸۴۳	۶۳۳۲۰۰۰	۱۰۳۵۲۸۷۸	۳۰۸۶۷۸۴	۲۵۲۷۰۳۵
نسبت (درصد)	۵۷/۷۹	۲۷/۴۲	۲۱/۸۲	۲۹/۷۸	۲۶/۸۵	۲۳/۶۱	۴۰/۳۵	۲۳/۶۵	۴۷/۹۶	۴۸/۴

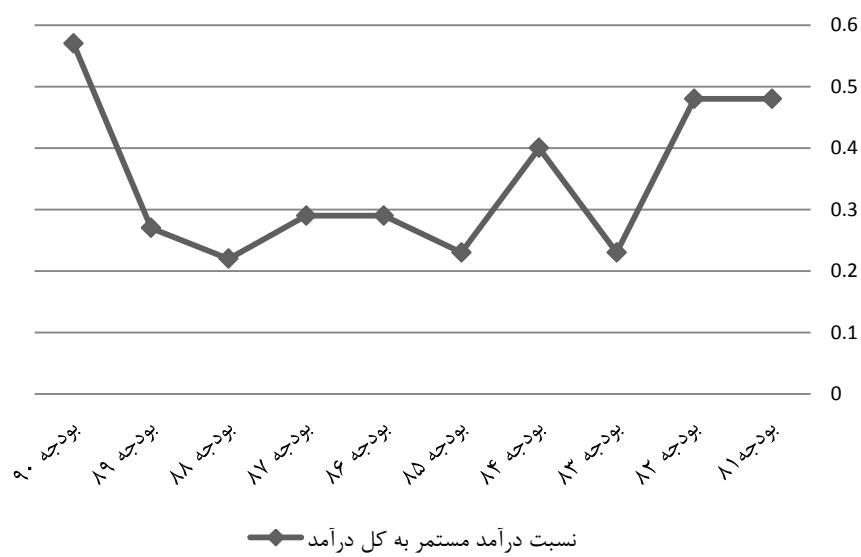
۸۶ تا ۸۸ تقریباً ۵ برابر شده و مجدداً از سال ۸۹ به ۹۰ سقوط چشمگیری داشته است. سقوط قابل ملاحظه درآمدهای غیر مستمر در کنار رشد قابل ملاحظه درآمدهای مستمر در این سال بیانگر حرکت جدی شهرداری فیروزکوه به سمت پایدارسازی منابع درامدی در سال ۹۰ بوده است. درآمدهای ردیف ۳۰۰۰ (بهای خدمات و درآمدهای مؤسسات انتفاعی شهرداری) روند پر نوسانی در دوره مورد مطالعه داشته است به نحوی که طی دو دوره ۸۱-۸۲ و ۸۶-۸۵ در محدوده ۲۳ درصد و در مقایسه سال ها زیر ۱۰ درصد بوده است و خصوصاً کاهش نسبت آن در سال ۸۹ به حدود ۲ درصد قابل توجه است. ردیف درآمدی ۴۰۰۰ (درآمد حاصل از وجوده و اموال شهرداری) در تمامی سال های مورد مطالعه سهم ناچیزی (حدود ۰) از درآمدهای شهرداری را به خود اختصاص داده

چنانکه نمودار شکل ۱ نشان می دهد، نسبت درآمدهای ۸۵-۸۶ به کل درآمدهای شهرداری فیروزکوه از سال ۸۳ به ۸۴ و ۸۷ تا ۹۰ روند افزایشی نشان می دهد که این روند از سال ۸۳ به ۸۴ و خصوصاً از ۸۹ به ۹۰ با نرخ پرشتاب تری افزایش یافته است. در نقطه مقابل نیز این نسبت از سال ۸۲ به ۸۳ و ۸۴ به ۸۵ با نرخ سریع تری کاهش یافته و از سال ۸۷ به ۸۸ با نرخ آرام تری کاهش نشان می دهد این پژوهش در ادامه در پی تحلیل و تفسیر دلایل و عوامل موثر بر این تغییرات است و خصوصاً اکلای نقش شورای اسلامی شهر و مصوبات آن از اهمیت بیشتری برخوردار است.

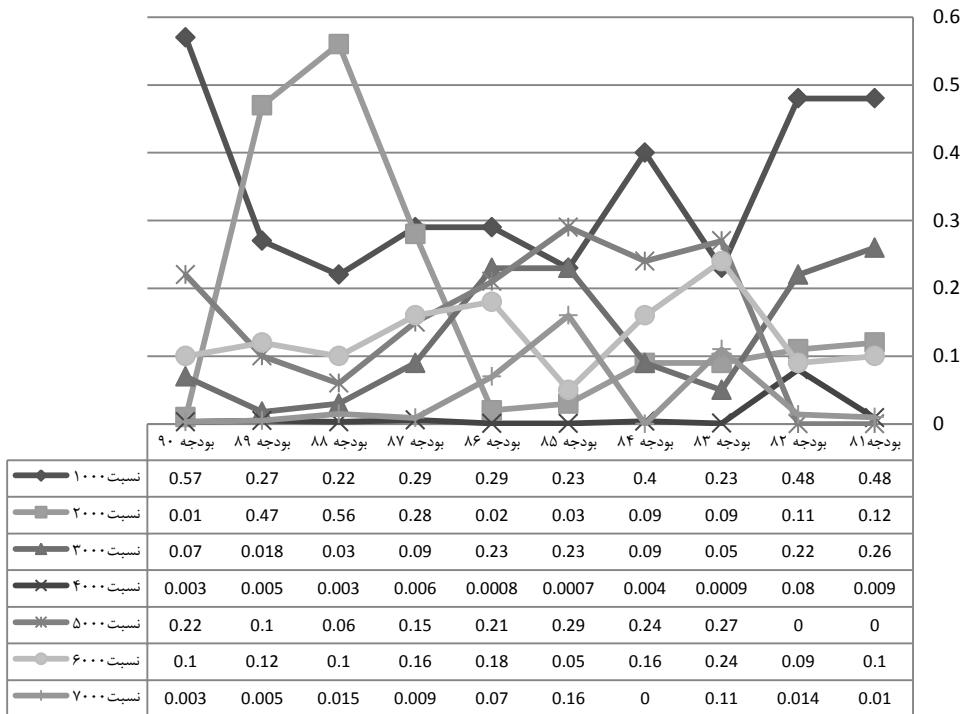
چنانکه در نمودار شکل ۲ پیداست نسبت ردیف درآمدی ۱۳۸۶ (درآمدهای غیر مستمر) طی سال های ۱۳۸۱ تا ۲۰۰۰ تقریباً ثابت و عموماً زیر ۱۰ درصد بوده است که این نسبت از سال

جدول ۳: درآمدهای ردیف فرعی ۱۲۰۰ (درآمد بر عوارض ساختمانی) و نسبت آن به درآمدهای مستمر (ردیف ۱۰۰۰) و کل درآمدها

سال	بودجه ۸۱	بودجه ۸۲	بودجه ۸۳	بودجه ۸۴	بودجه ۸۵	بودجه ۸۶	بودجه ۸۷	بودجه ۸۸	بودجه ۸۹	بودجه ۹۰
ردیف	۱۲۰۰									
نسبت به ردیف ۱۰۰۰										
نسبت به کل درآمد										



شکل ۱: نمودار روند تغییرات نسبت درآمد پایدار به کل درآمد وصولی شهرداری فیروزکوه

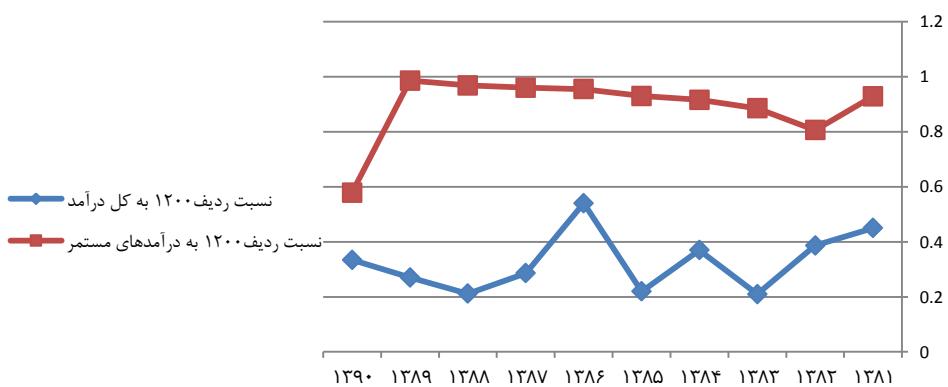


شکل ۲: روند تغییرات نسبت ردیفهای هفت گانه درآمدی به کل درآمد وصولی شهرداری فیروزکوه (۱۳۸۱-۱۳۹۰)

این نشان می‌دهد که شهرداری فیروزکوه در استفاده از سایر شیوه‌های تأمین مالی تلاش چندانی نداشته است. به علاوه آنکه می‌توان گفت در تمامی این سال‌ها به جزء ۸۸ و ۸۹ درآمدهای مستمر بیشترین سهم را از درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه داشته است.

اما در این میان بیشترین سهم از درآمدهای مستمر ردیف ۱۰۰۰ به ردیف فرعی ۱۲۰۰ یعنی عوارض بر پروانه‌های ساختمانی مربوط است. نمودار شکل ۳ نسبت درآمدهای ردیف ۱۲۰۰ را به درآمدهای مستمر و کل درآمد نشان می‌دهد.

و این نشان می‌دهد که شهرداری فیروزکوه روی این ردیف حساسی باز نگردد است. درآمدهای ردیف ۵۰۰۰ (کمکهای اعطایی دولت و سازمان‌های دولتی) در سال‌های ۸۳ تا ۸۶ و نیز سال ۹۰ سهمی بین ۲۰ تا ۳۰ درصد از درآمدهای وصولی شهرداری را به خود اختصاص داده است و در سال‌های ۸۱ و ۸۲ این عدد صفر بوده است. ردیف درآمدی ۶۰۰۰ (اعانات و هدایا و دارایی‌ها) از سال ۸۶ تا ۹۰ روندی کاهشی از ۱۸ درصد به ۱۰ درصد داشته است. ردیف ۷۰۰۰ (سایر منابع تأمین اعتبار) نیز همانند ردیف ۴۰۰۰ در بیشتر سال‌های این دوره سهمی ناچیز (حدود ۱ درصد) داشته است و



شکل ۳: نسبت درآمدهای ردیف ۱۲۰۰ به درآمدهای مستمر و کل درآمدها

از طریق تأثیر بر بازار مسکن و نیز وضعیت معیشتی مردم بر درآمدهای شهرداری تأثیرگذار است. از آن جمله در طی این دوره سیاست‌گذاری‌های پولی اقتصادی و انساطی، مالی، اقتصادی و عمرانی دولت در این امر موثر بوده است که از آن جمله می‌توان به تزریق نقدینگی در بازار در قالب طرح بنگاه‌های زودبازاره طرح هدفمندی یارانه‌ها، ایجاد رکود در بازار مسکن پس از جهش شدید قیمت‌ها در سال‌های ۸۵-۸۶ و طرح مسکن مهر همگی به نحوی با ایجاد رونق و رکود در بازار مسکن و ساخت و ساز تغییراتی در درآمدهای شهرداری فیروزکوه پدید آورد.

در این میان شورای اسلامی شهر نیز علیرغم تلاش در جهت پایدارسازی منابع درآمدی شهرداری از طریق سیاست‌گذاری‌ها و وضع قوانین مربوط به مالیات و عوارض محلی با دشواری‌ها و چالش‌های اجرایی در این مسیر روبرو بوده است که از کلارآمدی و تأثیر آن می‌کاهد.

شوراهای اسلامی شهر بر پایه بندهای ۱۶ و ۷۱ قانون تشکیلات و وظایف شوراهای اسلامی، اختیار تصویب لواح عوارض و بهای خدمات را به عنوان منابع اصلی درآمد شهرداری‌ها دارند. بنابراین اصلی ترین محدودیت به حدود و قلمرو صلاحیت شوراهای اسلامی ارتباط دارد. یعنی اینکه شورای اسلامی شهر تنها می‌تواند درباره عوارض و بهای خدمات تصمیم‌گیری نماید. با این حال در همین دو منبع درآمدی نیز یک محدودیت کلی به کل می‌رود، بدین‌سان که شورای شهر حق ندارد در موضوعاتی که محلی نیستند و همچنین مواردی که در قانون تجمیع عوارض برای آنها تعیین تکلیف شده است، عوارض وضع نماید.

گذشته از آن، مهم‌ترین آسیب و چالش در این نقش شورای اسلامی شهر، در زمینه تأمین منابع درآمدی شهرداری‌ها وجود سازوکارهای چند مرحله‌ای، الزام‌اور شدن مصوبه‌های درآمدی شوراهای و فرایند لغو، اصلاح و ایراد به این مصوبات از سوی مراجع متعدد و در هر زمانی است. بنابراین اگرچه انتظار می‌رفت صلاحیت شورای اسلامی در تأمین منابع درآمدی شهرداری‌ها روشن و مستحبک و خدشه‌ناپذیر و همانند دیگر قوانین از پایابی و دوام و ضمانت اجرا برخوردار باشد، اما این گونه نشده است؛ یعنی مصوبات درآمدی شوراهای اسلامی شهر نه تنها دوام و استحکام ندارد و در هر لحظه امکان لغو یا اصلاح شدن از سوی مراجع شبه قضایی یعنی دیوان عدالت اداری و مقامات اجرایی را دارد، ضمانت اجرایی قوی ندارد. چالش عده‌های در بحث صلاحیت دولت، پافشاری بر کاهش هزینه‌ها و غیردولتی بودن نهاد شهرداری و نبود الزام برای پیش‌بینی هر گونه منبع دولتی است (نظرپور، ۱۳۸۷).

با توجه به مطالعه ارائه شده می‌توان گفت یکی از مهم‌ترین مسائل و مشکلاتی که شهرداری‌ها با آن مواجه هستند، وابستگی بیش از حد به منابع درآمدی نایابیار است. منابعی که از سوی دائمی نبوده و از سوی دیگر ممکن به رونق و رکود اقتصادی حاکم

نمودار فوق نشان می‌دهد درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه تا حد قابل ملاحظه‌ای به درآمدهای نایابیار ناشی از عوارض ساختمانی وابسته است. در طی دوره ده ساله مورد مطالعه بیش از ۸۰ درصد درآمدهای مستمر شهرداری فیروزکوه ناشی از درآمدهای عوارض ساختمانی بوده است به علاوه اینکه در بیشتر سال‌های این دوره بین ۲۰ تا ۴۰ درصد کل درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه ناشی از عوارض ساختمانی بوده و این نشان می‌دهد شهرداری فیروزکوه در پایدارسازی منابع درآمدی خود طی این دوره چندان موفق نبوده و بخش عمده‌ای از درآمدهای وصولی شهرداری فیروزکوه را درآمدهای نایابیار تشکیل داده است. در سال ۱۳۹۰ نیز کاهش سهم ردیف ۱۲۰۰ در درآمدهای مستمر شهرداری و در بودجه آن پیش‌بینی شده و هنوز تحقق آن مورد تأیید قرار نگرفته است.

بحث و نتیجه‌گیری

این پژوهش در بی برسی عوامل موثر بر دستیابی شهرداری فیروزکوه به عنوان یک نمونه از حکومت محلی در شهرهای کوچک به منابع درآمدی پایدار با تأکید بر نقش دولت مرکزی و شوراهای اسلامی شهر به عنوان پارلمان محلی بوده است. جهت بررسی این موضوع، پس از معرفی بر مبانی شکل‌گیری و کارکردی‌های حکومت محلی، ظرفیت‌های قانونی نقش آفرینی دولت و شوراهای اسلامی شهر برای اثرگذاری بر منابع درآمدی شهرداری‌ها و خصوصاً پایدارسازی آنها مورد بررسی قرار گرفت و به مفهوم درآمدهای پایدار و اجزای شکل‌دهنده آن در نظام مالی شهرداری‌های کشور اشاره شد.

سپس برای پاسخگویی به مسئله تحقیق صورت‌های درآمدی شهرداری فیروزکوه در ده سال گذشته مورد بررسی و تجزیه و تحلیل کمی قرار گرفت. نتایج این بررسی نشان داد بخش قبل ملاحظه‌ای از درآمدهای شهرداری فیروزکوه در دوره ده ساله مورد بررسی از محل عوارض ساختمانی خصوصاً عوارض مازاد تراکم (میانگین...٪)، عوارض پروانه‌های ساختمانی (میانگین...٪)، جریمه کمیسیون ماده صد (میانگین...٪)، عوارض حذف پارکینگ (میانگین...٪) و درآمد حاصل از تغییر کاربری‌ها (میانگین...٪) بوده است و عوارض نوسازی و عمران شهری (حداکثر...٪) و مالیات بر ارزش افروده (...٪) به عنوان منابع درآمدهای پایدار نتوانسته است سهم شاخصی در ردیف‌های درآمدی شهرداری فیروزکوه به خود اختصاص دهد.

سهم کمک‌های دولتی در طول دوره مورد بررسی حداکثر ۲۹٪ (در سال ۱۳۸۵) بوده و میانگین آن ۱۶/۵٪ بوده است که سهم چشم‌گیری نیست؛ اما نقش دولت در تأمین منابع درآمدی شهرداری به ردیف ۵۰۰ که کمک‌های مستقیم دولت است، خلاصه نمی‌شود و خط مشی‌ها و سیاست‌گذاری‌های کلان دولت

پیشنهاداتی است که می‌توان بر مبنای نتایج این پژوهش عنوان نمود.

منابع و مأخذ

- 1) Azarbajiani.K, Daryayi.J, (2007), Study on Effect of Local Parliament Performance on Municipality Effectiveness (Case Study: Local Parliament and Municipality of Abadeh), Journal of Social and Human Sciences,7 (25), pp13-29
- 2) Faraji Molaei.A, Azimi.A, (2012), An Analysis of the Sustainable Income of the Municipalities (The Case of Study: City of Bouin Zahra), City Economics Quarterly, No12,pp59-72
- 3) Hashemi.S.M, Taherkhani.H, (2008), Sustaining Income Resources of Tehran Municipality, (Solutions, Barriers and Problems), 1st Conference of Municipalities Financial Problems and Solutions, Tehran, Sharif University of Technology, Technologic Studies Centre
- 4) Hassanzadeh.A, Khosroshahi.P, (2008), An Effective Financial Model for Tehran Municipality, 1st Conference of Municipalities Financial Problems and Solutions, Tehran, Sharif University of Technology, Technologic Studies Centre
- 5) Latifi.Gh, (2008),Urban Management, Tehran, Municipalities Organization, 1st Edition
- 6) Mousavi.M.N, Sorour.R, Bagheri Kashkooli.A, (2011), Strategy of Income Management Development in Small Municipalities with focusing on Budgeting (Case of Study: Shahedyeh Municipality), Urban Management Studies Quarterly,3 (5), pp110-125
- 7) Nasr-e-Esfahani, (2010), Performance Analyze of Decisions Made by Local Islamic Parliament in Decreasing Dependence of Financial Resources of Municipality to Building Incomes (Case of Study: Isfahan), 3rd Conference of Municipalities Financial Problems and Solutions, Tehran, Sharif University of Technology, Technologic Studies Centre,pp768-795
- 8) Nasr-e-Esfahani et.al, (2010), Performance Analyse of Isfahan Municipality from Aspect of Sustainable and Unsustainable Income with New Solutions, 3rd Conference of Municipalities Financial Problems and Solutions, Tehran, Sharif University of Technology, Technologic Studies Centre,pp153-171

بر شهر به ویژه فعالیت‌های ساخت و ساز می‌پاشد. به همین دلیل درآمد شهرداری شهرهای کوچک در سال‌های اخیر دچار نوسانات شدید بوده و این شهرها نسبت به شهرهای بزرگ و کلان شهرها در این زمینه آسیب‌پذیرتر هستند.

نتایج این پژوهش با نتایج بیشتر پژوهش‌های انجام شده در این حوزه که در این مقاله نیز به آنها اشاره شده است مطابقت دارد که از آن جمله می‌توان به نتایج پژوهش‌های حسن زاده و خسروشاهی (۱۳۸۷) در شهرداری تهران، رضا ناصرافهانی (۱۳۸۹) (الف و ب) در شهرداری اصفهان، فرجی ملایی و عظیمی (۱۳۹۰) در شهرداری بوئین زهرا و موسوی و همکاران (۱۳۹۰) در شهرداری شاهدیه اشاره کرد. این مقایسه آشکار می‌سازد که چه در کلان شهرهای مانند اصفهان و تهران و چه در شهرهای کوچک مانند بوئین زهرا و شاهدیه (که شباهت بیشتری به مورد این مطالعه دارند) واستگی درآمددها به عوارض ساختمانی خصوصاً عوارض ناشی از اضافه تراکم موجب ناپایداری درآمد شهرداری‌ها شده است؛ اما نتایج تحقیقات آذربایجانی و دریابی (۱۳۸۶) و سالکی (۱۳۸۳) که به روش پیمایش و نظرسنجی از شهروندان در مورد اثربخشی شوراهای اسلامی شهرهای آباده و کرمانشاه انجام شده است نتایج این پژوهش را تأیید نمی‌کند؛ که شاید این تفاوت را بتوان به روش تحقیق و جمع‌آوری دادهای مورد استفاده و نیز تمرکز متفاوت موضوع تحقیق اسناد کرد.

با توجه به موقعیت جغرافیایی و اقلیمی شهرستان فیروزکوه و برخورداری از ظرفیت‌های مهمی همچون قرارگیری در سیر ترانزیتی اصلی و یکی از مسیرهای مهم گردشگری استان‌های تهران و مازندران و نیز فاصله اندک تا استان و شهر سمنان، آب و هوای کوهستانی و مطلوب خصوصاً در فصل تابستان، فعالیت دانشگاه آزاد بزرگ و مهم در سطح استان تهران و شهرهای هم‌جوار و پوشش بخشی از جمعیت دانشجویی استان‌های تهران، سمنان، مازندران و تا حدی گلستان زمینه مناسبی برای جذب سرمایه‌گذاری در حوزه خدمات اسکان مسافری و دانشجویی، گردشگری و نیز خدمات جانبی علمی و تحقیقاتی وجود دارد که شورای اسلامی شهر می‌تواند در این زمینه و فراهم‌سازی بسترهای این سرمایه‌گذاری‌ها و تأمین مالی شهرداری نقش بسزایی ایفا نماید. به علاوه با فعال‌سازی بیشتر شهرک‌های صنعتی فیروزکوه و صنایع حاضر در آن امکان تأمین منابع پایدارتری برای درآمد شهرداری فیروزکوه فراهم خواهد شد. راماندایی واحد شخص درآمد با مشارکت شهرداری و شورای اسلامی شهر، واقعی کردن تعریفه عوارض نوسازی، اخذ بهای خدمات شهری با توجه به قیمت تمامشده و دریافت عوارض بلت انشعبلات و شبکه‌های زیربنایی و نیز برآورد مناسب از تقاضای مسکن و تولید مسکن به میزان مورد نیاز به منظور جلوگیری از اشتعال بازار مسکن شهرستان از دیگر

- 9) Reforma.M and De Guzman.R, (1993), Decentralization Towards Democratization and Development, EROPA,Japan
- 10)Salehi Amiri.S.R, Mohammad.S, (2010), Study and Determining Challenges in Relationship between Municipality and Local Parliament, Urban Management Studies Quarterly, 2 (2),pp21-44
- 11)Saleki.M, (2004), Evaluation of Effectiveness of Kermanshah Local Parliament, Final Thesis for M.A Degree, Accounting and Management Department, Allameh Tabatabaei University, Tehran, Iran
- 12)Shafiei.H, (2002), Centralization and... of Local States in Iran (1921-1978), Urban Programming and Management, Theoretical Issues and Experimental Challenges, Municipalities Organization Publication.
- 13)shakiba Moghaddam.M, (2008), Administration of Local Organizations and Municipalities, Tehran, Mir Pub, 2nd Edition
- 14)Sharzeh ei.Gh, (2008), Analyze of Sustainability of Income Factors of Municipalities in Iran, Urban Management Journal, No20
- 15)Taghvayi.M, Mokhtari Malek Abadi.R, (2004), Urban Management in Medium-sized towns, Municipality Journal, No.61, Tehran
- 16)Taherkhani.H, (2006), Local Parliaments and Sustainable Income Management of Municipalities, Shoraha Monthly, No4
- 17)United Nations, (1966), Local Government Personnel System, United Nations Publication
- 18)Yavari.A, Nasiri Aghdam.A, (2010), Effects of Subsidiary... on Municipalities Financial Systems, Case of Study: Tehran Municipality, 3rd Conference of Municipalities Financial Problems and Solutions, Tehran, Sharif University of Technology, Technologic Studies Centre,pp67-102
- 19)Zahedi.K, Dehghan.M, (2010), Receiving Tax on Ground Value, A New Method for Urban Sustainable Income,3rd Conference of Municipalities Financial Problems and Solutions, Tehran, Sharif University of Technology, Technologic Studies Centre,pp237-269