



## بررسی میزان تأثیر آموزش‌های چهره به چهره عوامل شهرداری تهران بر رفتار شهریوندان در مبحث مدیریت پسماند شهری (مطالعه موردی منطقه ۱۸ تهران)

| تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۱۰/۲۸ | تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۳/۱/۲۸ |

محمدمهدی مظاہری

عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات [mmdmt39@gmail.com](mailto:mmdmt39@gmail.com)

حسین کرامتی نژاد

دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت فرهنگی، واحد علوم تحقیقات تهران

(مسئول مکاتبات) [keramatinezhad@yahoo.com](mailto:keramatinezhad@yahoo.com)

### چکیده

**مقدمه و هدف پژوهش:** برنامه‌های آموزشی تنها زمانی می‌توانند ارزشمندی خود را توجیه کند که شواهد قابل اطمینان و معتبری در مورد تأثیر آموزش بر بهبود رفتار و عملکرد شرکت کنندگان و بالطبع منافع مردم عرضه کند. این تحقیق در همین ارتباط با هدف تعیین میزان اثربخشی دوره‌های آموزش چهره به چهره عوامل شهرداری تهران بر رفتار شهریوندان در امر مدیریت پسماند‌های شهری انجام گردیده است.

**روش پژوهش:** این تحقیق از نظره‌هدف کاربردی و از نظر روش پیمایشی و ماهیت آن از نوع تحقیقات علی مقایسه‌ای است. جامعه آماری این تحقیق زنان خانه‌دار ساکن در منطقه ۱۸ تهران می‌باشد. حجم نمونه بر اساس فرمول کوکران ۳۸۴ نفر محاسبه شده لکن بر اساس پاسخ نامه‌های واصله که قابلیت بهره برداری داشته‌اند ۳۴۱ نفر از این افراد مورد مطالعه قرار می‌گیرند برای جمع آوری داده‌ها و اطلاعات مورد نیاز در راستای دستیابی به اهداف تحقیق، از روش‌های مختلفی چون مشاهده، مصاحبه با صاحب نظران و متخصصان آموزش، مطالعه استنادی و کتابخانه‌ای و جستجوی اینترنتی و در نهایت پرسشنامه (ابزار اصلی تحقیق) بر اساس طیف لیکرت استفاده گردید. در تجزیه و تحلیل این اطلاعات دو مرحله طی شده است. ابتدا به کمک آمار توصیفی داده‌های گردآوری شده توصیف شده‌اند و سپس به کمک آمار استنباطی نظری ضرایب همبستگی، تحلیل رگرسیون و غیره فرضیات پژوهش مورد آزمون و استنباط واقع شده‌اند.

**یافته‌ها:** بلحاظ سنی ۲۹/۶ درصد افراد مورد مطالعه کمتر از ۳۰ سال سن داشته و ۵۲/۵۲۸ درصد آنان بین ۳۰ تا ۵۰ سال سن دارند، بررسی سطح تحصیلات افراد مورد مطالعه نشان داد که از بین ۳۴۱ نفر افراد مورد مطالعه بیشترین فراوانی مربوط به سطح تحصیلی دیپلم می‌باشد. بررسی وضعیت قومی افراد مورد مطالعه نیز نشان می‌دهد ۳۴/۹ درصد آنان ترک هستند؛ ۱۰/۳ درصد آنان لر، ۱۰/۱ درصد گرد و ۱۲/۶ درصد گیلکی و مابقی مربوط به قوم فارس... هستند و تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد قریب به اتفاق افراد مورد مطالعه افرادی مذهبی (در حد معمول و یا زیاد) هستند.

**نتیجه گیری:** نتایج برآمده از تحقیق حاکی از آن دارد که اثربخشی دوره‌های آموزشی چهره به چهره در رفتار شهریوندان پیرامون مباحث مدیریت پسماند شهری بر ۳ سطح دانش شهریوندان با ضریب همبستگی چندگانه ۰/۳۹۱ و ضریب تعیین ۰/۱۵۳، بینش شهریوندان با ضریب همبستگی ۰/۴۹۱ و ضریب تعیین ۰/۲۴۲ و کُنش شهریوندان با ضریب همبستگی چندگانه ۰/۵۱۶ و ضریب تعیین ۰/۲۷۰ تأثیر گذار بوده است.

**واژه‌های کلیدی:** اثربخشی آموزشی، آموزش چهره به چهره، رفتار شهریوندان، مدیریت پسماند شهری

## مقدمه

کرده، (نجارزاده ۱۳۹۰)، اما در این میان به نظر میرسد با فرهنگ سازی مناسب می‌توان در این راه گام‌های موثری برداشت، فلذا شهرداری تهران نیز با درک این موضوع اقدامات خوبی را از طرق مختلف مخصوصاً با رویکرد آموزشی به مورد اجرا گذاشت، اما به نظر میرسد بررسی میزان تأثیر این اقدامات بر نحوه نگرش و رفتار شهروندان میتواند مسئولین ذیربطری را در برنامه ریزی‌های آتی (چه کاربردی و چه راهبردی) بیشتر رهنمون شود.

مسئله اساسی موجود در برنامه‌های آموزشی عدم توجه به اثربخشی و تأثیرگذاری آن‌ها می‌باشد. اجرا و برگزاری این گونه برنامه‌ها جز اتفاف هزینه و سایر منابع سازمانی نیست و نشان از نوعی تردید و دودولی در میان تصمیم‌گیران سازمانها در مورد اثربخشی برنامه‌های آموزشی دارد، که به نظر می‌رسد یکی از عوامل اصلی ناکارآمدی این آموزش‌ها، عدم اتخاذ رویکرد سیستماتیک آموزشی و بی‌توجهی و یا کم توجهی نسبت به هریک از گام‌های چرخه تصمیم‌گیری آموزش است. این چرخه شامل؛ بررسی عملکرد، نیاز سنجی آموزشی، برنامه ریزی و اجراء و سنجش اثربخشی دوره‌های آموزشی است (نوه ابراهیم وعیدی ۱۳۸۵).

از ارزیابی آموزش تعابیر مختلفی شده است. هدف ارزیابی، مانند نظارت، گردآوری اطلاعات برای بهبود فرآیند برنامه ریزی است. باید توجه داشت که ارزیابی فقط یک بار پس از اجرای برنامه آموزشی انجام نمی‌پذیرد بلکه در تمام طول اجرای برنامه به طور مستمر ارزیابی باید انجام گیرد تا تطبیق عملکرد را با هدف برنامه میسر سازد (گروه مشاوران یونسکو ۱۳۶۹، ۱۵۰). کسانی که می‌خواهند فعالیتهای آن‌ها در طرح‌های دولتی انگلیس دارای مرتبه و درجه‌ای باشد، باید ثابت کنند که در برنامه آن‌ها بخش ارزشیابی نیز وجود دارد (اسلومن ۱۳۸۲).

### ضرورت ارزیابی اثربخشی آموزش

به طور کلی ارزیابی آموزش جزء جدایی ناپذیر فرایند آموزش به شمار می‌رود و قرار دادن آن به عنوان بخشی از فرایند آموزش، نشان دهنده مهارت در طراحی یک برنامه آموزشی به شمار می‌رود. این جمن خدمات نیروی انسانی، آموزش را به صورت یک فرایند برنامه ریزی شده برای اصلاح دانش، نگرش و مهارت افراد از راه تجربه‌های یادگیری برای رسیدن به عملکرد مؤثر در یک فعالیت، یا مجموعه‌ای از رفتارها در یک موقعیت کاری، در جهت توسعه توانایی‌های افراد با هدف رفع نیازهای

در دنیای کنونی که تغییر و تحولات تکنولوژیک و تولید اطلاعات رشد روزافزونی به خود گرفته است، سازمان‌ها و نهادها توانسته اند با بکارگیری مدیریت نوین و بهره‌مندی از فناوری‌های نوین اطلاعات و ارتباطات، خود را با شرایط روز تطبیق داده و سازمان خود را در وضعیت کارآمدی نگه دارند. جلب مشارکت شهروندی یکی از رویکردهای اساسی مدیریت شهری در راستای ارتقای بهره‌وری در سطوح مختلف یک اجتماع شهری به مثابه یک سازمان است. یکی از ابزارهای اساسی در جلب مشارکت شهروندی، تغییر رفتار ایشان از طریق فرهنگ سازی است و مهمترین راهکار برای ایجاد، تغییر و ارتقای فرهنگ شهروندی، آموزش‌های شهری قرار می‌گیرد، لکن از آنجا که آموزش‌های مستقیم اثربخشی مستقیمی بر داشن و احتمالاً در بینش و رفتار خواهد داشت و به نوعی قابل اندازه‌گیری و مطالعه بهتر و موردنی می‌باشد، لذا مطالعه و بررسی تأثیرگذاری آموزش‌های چهره به چهره بر رفتار شهروندان، آن هم در مقوله مهمی مانند مدیریت پسماند شهری میتواند برای مدیران شهری مفید به فایده باشد.

## بیان مسئله

رونده شهری شدن کشور و تغییر نقش آفرینی شهرها در نظام توسعه ملی، تحول در نظام خدمات رسانی؛ تغییر رویکردهای موجود را به ضرورتی اجتناب‌ناپذیر تبدیل کرده است. یکی از معضلات مهم شهرنشینی روند رو به رشد تولید زباله می‌باشد. جهت رفع این معضل باید چاره ای اندیشه‌یده وبا استفاده از روش‌های مناسب نسبت به برگشت این مواد به چرخه تولید اقدام نمود، در غیر این صورت در آینده ای نه چندان دور با مشکلات زیست محیطی مواجه خواهیم شد. در حال حاضر در شهر تهران روزانه حدود ۷۰۰۰ تن و سالیانه ۲/۵ میلیون تن زباله تولید می‌شود که در این میزان زباله با توجه به آنالیز انجام شده ۷۰ الی ۷۵٪ مواد آلی قابل کمپوست (زباله تر) و ۲۰ الی ۲۵٪ مواد خشک قبل بازیافت و ۵ الی ۱۰٪ مواد زاید وجود دارد، لذا در صورت جداسازی این مواد در مبدأ توسط شهروندان، با فروش و بازیافت میزان قابل توجهی از این زباله‌ها (آنها که قابلیت فروش و بازیافت را داشته باشند) می‌توان کمک شایانی در بازیافت و دفع بهداشتی آن معمول نموده و از آلودگی محیط‌زیست و از بین رفتن سرمایه‌های ملی جلوگیری

جاری و آتی سازمان، تعریف می‌کند. (Willson, 2005).  
(4).

### سؤالات تحقیق

#### سوال اصلی

- میزان تاثیر آموزش‌های چهره به چهره شهرداری تهران بر رفتار شهروندان پیرامون مباحث مدیریت پسمند شهری تا چه اندازه است؟

#### سؤالات فرعی

آموزش‌های چهره به چهره شهرداری تهران تا چه اندازه بر دانش شهروندان پیرامون مباحث مدیریت پسمند شهری تأثیر گذار بوده است؟  
آموزش‌های چهره به چهره شهرداری تهران تا چه اندازه بر بینش شهروندان پیرامون مباحث مدیریت پسمند شهری تأثیر گذار بوده است؟

آموزش‌های چهره به چهره شهرداری تهران تا چه اندازه در انجام مهارت‌های شهروندی و توانایی‌های آن‌ها پیرامون مشارکت در امر ارتقای مدیریت پسمند شهری موثر بوده است؟

#### فرضیات تحقیق

فرضیه اصلی: به نظر میرسد آموزش‌های چهره به چهره بر رفتار شهروندان در راستای مشارکت ایشان در مدیریت پسمند شهری تأثیر گذار باشد.

فرضیه‌های فرعی  
- به نظر میرسد آموزش‌های چهره به چهره در تغییر دانش شهروندان پیرامون مدیریت پسمند شهری تأثیر داشته باشد.  
- به نظر میرسد آموزش‌های چهره به چهره در تغییر بینش شهروندان پیرامون مدیریت پسمند شهری تأثیر داشته باشد.  
- به نظر میرسد آموزش‌های چهره به چهره در تغییر مهارت‌های شهروندی پیرامون مدیریت پسمند شهری تأثیر داشته باشد.

#### ادبیات پژوهش تعريف آموزش

کمیسیون خدمات نیروی انسانی آموزش را یک فرآیند طراحی شده جهت اصلاح نمودن طرز فکر، دانش یا مهارت‌های رفتاری از طریق یادگیری تجربی، جهت نائل شدن به عملکرد مؤثر دریک فعالیت یا در دامنه ای

بنابراین مناسب با سرعت جریان تغییر و تحولات علمی و فنی، همه ساله مبالغه هنگفتی از سوی شهرداری و سازمان مدیریت پسمند برای آموزش صرف می‌شود در حالی که هزینه‌های مصرف شده به تنهایی دلیل موجه‌ی بر لزوم اثربخشی آموزشی نیست، بدون اینکه اثربخشی آن‌ها بطور مطلوب اندازه گیری شود یا سیستم بازخورد مناسبی وجود داشته باشد.

از سوی دیگر هر گونه بی توجهی و سهل انگاری در ارزشیابی دوره‌های آموزشی موجب خواهد شد که آن دوره‌ها به صورت اقدامی تفتنی برای کارکنان و شهروندان و یا تلاش برای استفاده از مزایای آن درآید (ابیلی، ۱۳۷۲).

لذا به نظر می‌رسد با بیان اهمیت موضوع، انجام این تحقیق از چند بعد زیر ضروری و دارای اهمیت است:  
با ارزیابی برنامه‌های آموزشی علمی نقاط قوت و ضعف اجرای این سری از برنامه‌ها مشخص شده و در نتیجه بستر لازم جهت بهبود کیفیت برنامه‌های آموزشی فراهم می‌آید.

با ارزیابی برنامه‌های آموزشی، ضرورت تداوم یک برنامه آموزشی مشخص می‌گردد.  
ارزیابی برنامه‌های آموزشی باعث می‌شود که برخی قضاوتهای ذهنی در مورد آموزش به صورت عینی مطرح شود.

#### اهداف تحقیق

هدف کلی: تبیین میزان تاثیر آموزش‌های چهره به چهره شهرداری تهران بر رفتار شهروندان در راستای مدیریت

#### اهداف ویژه:

- تبیین میزان تاثیر آموزش‌های چهره به چهره در تغییر دانش شهروندان پیرامون مدیریت پسمند شهری.
- تبیین میزان تاثیر آموزش‌های چهره به چهره در تغییر بینش شهروندان پیرامون مدیریت پسمند شهری. تبیین میزان تاثیر آموزش‌های چهره به چهره در چهره در تغییر مهارت‌های شهروندی پیرامون مدیریت پسمند شهری.

آمده است. در این فرهنگ اصطلاح ارزشیابی معادل واژه ارزیابی هم آمده است و ارزیابی، عمل یافتن ارزش در هر چیز (تقویم) و ارزیاب کسی است که ارزش هر چیز را معین می‌کند (مفهوم) تعریف شده است (دهخدا ۱۳۸۵، ۱۱۵:۱). در معنای وسیع کلمه، ارزشیابی به داوری آگاهانه درباره کارها، اندیشه ها، راه حل ها و روش ها برای منظوری معین و بر اساس ملاکی مشخص، اطلاق می‌شود. بر اساس تعریف مذکور، ارزشیابی از یک فعالیت عبارت است از قضاوت در مورد ارزش آن فعالیت با توجه به معیارهای از پیش تعیین شده و اطلاعات جمع آوری شده (سام خانیان ۱۳۸۴، ۱۳۰). بنابراین می‌توان گفت در برنامه آموزشی، ارزشیابی عبارت است از «توصیف و سنجش میزان اثربخشی برنامه و تحقق هدفهای تعیین شده در آن». به عنوان مثال، بررسی میزان تعییری که در اثر اجرای برنامه آموزشی در افراد حاصل شده است می‌تواند مورد نظر باشد (سام خانیان ۱۳۸۴، ۱۳۵).

استافیل بیم و شینگ فیلد (۱۹۸۵) در کتاب ارزشیابی نظام دار یک تعریف جامع برای ارزشیابی ارائه کرده اند: «ازشیابی عبارت است از فرایند تعیین کردن، به دست آوردن و فراهم ساختن اطلاعات توصیفی و قضاوی در مورد ارزش و مطلوبیت هدف ها، طرح ها، اجرا و نتایج به منظور هدایت تصمیم گیری، خدمت به نیازهای پاسخگویی و درک بیشتر از پدیده های مورد بررسی» (کیامنش ۱۳۸۱).

ورتن و سندرز<sup>۱</sup> (۱۹۸۷) معتقدند ارزشیابی یک فعالیت رسمی است که برای تعیین کیفیت اثربخشی، یا ارزش یک برنامه، فرآورده، پروژه، فرایند، هدف، یا برنامه درسی به اجرا در می‌آید (سیف ۱۳۷۵). هاوس<sup>۲</sup> بر این باور است که همه الگوهای عمدۀ ارزشیابی در اخلاق ذهن گرا هستند (House 1988: 49).

سیف (۱۳۷۵) معتقد است ارزشیابی وسیله‌ای است برای سنجش عملکرد یادگیرنده کان و مقایسه نتایج حاصل از آن با هدفهای آموزشی از پیش تعیین شده به منظور تصمیم‌گیری در این باره که آیا فعالیت‌های آموزشی معلم و کوشش‌های یادگیری دانش‌آموزان به نتایج مطلوب انجامیده است یا خیر، به عبارت دیگر ارزشیابی اساساً به دلیل انجام می‌گیرد: یکی تصمیم‌گیری در مورد گزینش یا ردچیزی و دوم تصمیم‌گیری در مورد چگونگی بهسازی آن چیز.

با توجه به تعاریف مختلفی که از دیدگاههای صاحب نظران بیان شد آشکار می‌گردد ارزشیابی آموزشی نه تنها

از فعالیت‌ها و اهداف آنها در کارگاه‌های آموزشی که تواناییهای افراد و رضایت فعلی و آتی نیازهای نیروی انسانی سازمان را توسعه می‌دهند، میداند ( حاجی کریمی و رنگریز ۱۳۷۹، ۲۶۶).

آموزش، تجربه ای است مبتنی بر یادگیری که به منظور ایجاد تغییرات نسبتاً ماندگار در فرد صورت می‌گیرد تا وی بتواند توانایی خود را برای انجام کار بهبود بخشد (شیمون ۱۳۸۰، ۳، ۲۴۸). به عبارت دیگر به هر گونه فعالیت یا تدبیر از پیش طرح ریزی شده ای که هدف آن آسان کردن یادگیری دریادگیرنده‌گان است، آموزش گویند (سیف ۱۳۷۹، ۳).

براؤن واتکینس آموزش را به عنوان فراهم آوردن فرصت‌هایی برای اینکه کارآموزان یادگیرند تعریف کرده اند. درواقع آموزش به فعالیت‌هایی گفته می‌شود که با هدف آسان ساختن یادگیری از سوی مری یا معلم طرح ریزی می‌شود و بین مری و یک یا چند یادگیرنده به صورت کنش متقابل جریان می‌یابد (سیف ۱۳۷۹، ۲۹). تا در نهایت به گسترش نگرش، دانش، مهارت والگوهای رفتاری مورد نیازیک فرد برای انجام عملکرد مناسب دریک تکلیف یا شغل معین منجر شود؛ اما جانفاممی آموزش راعبارت از بهبود سیستماتیک و مستمر شاغلین از نظر دانشها، مهارتها، تواناییها و رفتارها میداند که به رفاه آنها کمک می‌کند و شرایط بهتری را برای احراز مقام بالاتر فراهم می‌آورد، تعریف کرده است (محمدی ۱۳۸۲، ۱۴).

اما بنا به تعریف یونسکو، سازمان علمی و فرهنگی ملل متحده، آموزش و پرورش عبارت است از تمام کشتهای، اثرات، راهها و روش‌هایی که برای رشد و تکامل و تواناییهای مغزی، معرفتی و همچنین مهارتها، نگرشها و رفتار انسان بکار می‌روند، البته به طریقی که شخصیت انسان را تا ممکن ترین حد آن تعالی بخشد و یکی از ارزش‌های مثبت جامعه ای که در آن زیست می‌کند، باشد (خراسانی و حسن‌زاده بارانیکرد ۱۳۸۶، ۳۸).

### آموزش چهره به چهره

آموزشی که با حضور مستقیم آموزشگر و یادگیرنده در یک محیط آموزشی صورت می‌گیرد (سازمان مدیریت پسمند شهرداری تهران، ۱۳۹۱)

صـالـاتـ بـهـیـهـ شـهـرـیـ  
ارـزـشـیـابـیـ  
سـالـ پـنـجمـ  
شـمارـهـ چـهـارـدـهـمـ  
تـابـسـانـ ۱۳۹۲

عاطفی و روانی - حرکتی اهمیت می‌دهد و زمینه خود ارزیابی دانش‌آموز را با الگوهایی چون خود ارزشیابی و باز خورد توصیفی فراهم می‌آورد (منصور کیا، ۱۳۸۳).

### ارزشیابی آموزشی

ارزشیابی چنانکه در ارتباط با آموزش باشد به معنای فرایند قضاوت درباره جنبه‌هایی از رفتار یادگیرنده است شامل مجموعه‌ای از مهارت‌هایی که کمک آن‌ها مشخص می‌شود یادگیرنده به اهداف تعیین شده دست یافته است یا خیر. ارزشیابی جز جدایی ناپذیر یک نظام آموزشی است (احمدی و حکیمی، ۱۳۷۵).

ارزشیابی آموزشی توجیه وجودی بخش آموزش و فراهم آوردن شواهدی برای هزینه وفاIde سازمان است که هدف آن قضاوت درباره کیفیت و ارزش برنامه و شناسایی فواید آموزش است (Coopers & et al. 1991).

ارزشیابی آموزشی می‌تواند ابزار مهمی در بهبود کیفیت برنامه‌های آموزشی باشد اگر به صورت منسجم بعد از اجرای برنامه آموزشی انجام پذیرد. دست اندکاران برنامه آموزشی احتمال دارد بیشترین استفاده را از ارزشیابی زمانی کنند که نقش یک تصمیم گیرنده را بازی می‌کنند، کrok پاتریک سه دلیل اساسی برای ارزشیابی آموزشی بیان می‌کند (Ivatore، 1998).

- توجیه دلایل وجودی واحد آموزش با نشان دادن نقش و اهمیت آن در تحقق اهداف و رسالت‌های سازمان؛
- تصمیم گیری نسبت به ادامه برنامه آموزشی؛
- بهبود آموزش.

### اندازه‌گیری اثربخشی آموزشی

پیتر دراکر اثر بخشی را انجام کار درست تعریف کرده است. تعاریف دیگری همچون اصلاح رویه‌های مدیریت، کسب موفقیت، تولید ایده‌های جدید، تقویت ارزش‌های سازمانی، تفکر گروهی، مشارکت و مواردی از این قبیل از جمله تعبیری هستند که در مدیریت معادل با اثربخشی بکار می‌وند (سلطانی، ۱۳۸۵).

اگر اهداف را به صورت وضع مطلوب سازمان در آینده تعریف نمائیم. اثربخشی سازمان عبارتست از درجه یا میزانی که سازمان به هدفهای مورد نظر خود نائل می‌آید (دفت، ۱۳۷۷).

آخرین حلقه فرایند آموزشی نیست و نباید از آن تنها برای سنجش و اندازه‌گیری جهت ارتقاء دانش‌آموزان به پایه تحصیلی بالاتر مورد استفاده قرار گیرد، بلکه به عنوان فرایندی در تمام مراحل یادگاری و یادگیری است. نگاهی به الگوهای رایج در ارزشیابی نشان می‌دهد که الگوی کمی چهره‌ی مسلط ارزشیابی حتی تا کنون به ویژه در کشور ما بوده است، به طوری که هاروی، هیگیسون و گان معتقدند که تنها پنج دهه است که نوعی شکاف و چرخش از الگوهای کمی به کیفی به چشم خورده و آشکار شده است.

در بررسی سیر تحولات ارزشیابی و سنجش در تعلیم و تربیت گفته شد که الگوی کمی، نگاه خطی و تک بعدی به پدیده‌ها و در اینجا به دانش‌آموزان و تعلیم و تربیت دارد و رابطه موضوعات و پدیده‌ها در آموزش و پرورش، از جمله رابطه دانش‌آموز، معلم و مطالب درسی را بر اساس روابط علی یا علت - معلول تحلیل می‌کند که ریشه آن در چارچوب‌های رفتارگرا در روان‌شناسی و کارکردگرا در جامعه‌شناسی است. در حالی که الگوهای کیفی که ریشه در چارچوب‌های تفسیری و تأویلی در روان‌شناسی و جامعه‌شناسی دارند، به چند بعدی بودن یادگیری و شناخت تأکید می‌کنند و برای تبیین درست و دقیق تر وضعیت یادگیری و شناخت دانش‌آموز، مجموعه‌ای از عوامل و به طور کل فرایند یادگیری را مورد اهمیت قرار می‌دهند.

بر این اساس، در چارچوب الگوهای کیفی، شیوه‌های رایج ارزیابی، همچون آزمون نمی‌تواند تعریف درستی از وضعیت دانش‌آموز ارایه کند. به ویژه آن که در اغلب آن‌ها نیز از طریق مقیاس‌هایی چون فاصله‌ای و نسبی، اعداد مطلق و غیر قابل تفسیر به عنوان معرف وضعیت دانش‌آموز به دست می‌آید که با میانگین یا توزیع نرمال کلاس درس و یا آن درس خاص مقایسه می‌شود و نه ملک‌ها و معیارهای مربوط به هدف آن درس و از این رو هنجار-مرجعاست، نه معیارگرا. همین بسته بودن و تفسیر ناپذیری این نمره‌ها باعث می‌شود که معلم و یا ارزشیاب قادر نیست تبیینی از وضعیت یادگیری دانش‌آموز بر اساس سطوح مختلف شناختی، عاطفی و روانی - حرکتی ارائه کند.

این ابهام و وضعیت‌های عمدۀ در الگوهای کلی باعث شده است که گرایش رو به رشدی به ارزشیابی کیفی شکل گیرد. گرایش به نوعی ارزشیابی که به توصیف وضعیت دانش‌آموز بر اساس معیارها و ملک‌های مربوط به هدف درسی و در چارچوب حیطه‌های شناختی،

### اثربخشی ۳

در مورد مفهوم اثربخشی آموزش، تعریف جامع و مشخصی وجود ندارد و این به خاطر آن است که فرآیند دستیابی به آن، کار دشواری است. ارزیابی اثربخشی آموزش یعنی این که تا حدودی تعیین کنیم آموزش‌های انجام شده تاچه حد منجر به ایجاد مهارت‌های مورد نیاز سازمان به صورت عملی و کاربردی شده است. (سلطانی، ۱۳۸۰).

در مورد اثربخشی آموزشی نیز دقیقاً وضع به همین گونه است. بدین معنا که اندازه گیری اثربخشی به صورت مطلق و در پایان یک دوره آموزشی رویکرد کاملی نیست. اثربخشی و کیفیت آموزش، می‌بایست در طول فرایند آموزش ایجاد و تضمین گردد و در پایان این فرایند برای اطمینان از صحت اقدامات و تحقق اهداف موردنرسی و اندازه‌گیری قرار گیرد.

زمانی می‌توان افراد یا ملتی از ملت‌های دیگر را کار آمدتر از دیگران دانست که بتوانند کار یا عملی را با سرعت بیشتر و کوشش کمتری انجام دهند؛ لذا سرعت و مهارت از عوامل سازنده کار آمدی به شمار می‌آید. هر چند عوامل متعددی در فرایند ساماندهی ونتیجه بخش کردن امور مؤثرند، ولی یکی از دانشمندان روان شناسی «اثربخشی» را در جمله زیر به شکل زیبا و کاملی خلاصه کرده است (آرین، ۱۳۷۴):

سازمان مؤثر + برنامه‌های مؤثر + افراد مؤثر = اثربخشی

اگر اثربخشی را به خیمه‌ای تشبیه کنیم بی تردید «ستون» و عمود آن، چیزی جز افراد مؤثر نخواهد بود و اگر آن را مثلث یا هرم اثربخشی بنامیم مطمئناً قاعده آن افراد مؤثر خواهد بود.

منظور از اثربخشی در واقع بررسی میزان موثر بودن اقدامات انجام شده برای دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده است.

در تعریفی از اثربخشی آمده است: اثربخشی عبارت است از درجه و میزان نیل به اهداف تعیین شده. به بیان دیگر اثربخشی نشان می‌دهد که تاچه میزان از تلاش‌های انجام شده، نتایج موردنظر حاصل شده است (کاظمی و ابطحی ۹، ۱۳۷۹)

پیتر دراکر معتقد است اثربخشی یعنی انجام دادن کارهای درست. از نگاه دراکر، اثربخشی کلید موفقیت سازمان محسوب می‌شود (علاقه بند، ۱۳۷۵، ۱۶).

اثربخشی آموزش رامیتوان میزان اطباق رفتار دانش پژوهان با انتظارات، خواسته‌ها، اهداف، انجام درست کارها، میزان مهارت، دانش و نگرش کسب شده در اثراً آموزش تعریف نمود (سلطانی ۱۳۸۴).

تعریف شهروند، رفتار شهروندی، فرهنگ شهروندی شهرنشینی که با احساس تعلق به شهر خود نسبت به حقوق و وظایف فردی و اجتماعی خود، آگاهی کامل داشته و با پذیرش تکالیف خود در امور شهر مشارکت فعال دارد. (شیوه نامه اجرایی طرح جامع شهروندی ۹۱ فی الواقع، واژه رفتار شهروندی اولین بار به وسیله باتمن<sup>۴</sup> و اورگان مطرح گردید ولی این مفهوم از نوشتارهای بارنارد<sup>۵</sup> در مورد تمایل به همکاری (۱۹۸۳) و مطالعات کنز و کان<sup>۶</sup> در دهه هشتاد در مورد رفتارهای نوآورانه و خودجوش<sup>۷</sup> حفاظت نهادی، ایده‌های سازنده داوطلبانه، خودیادگیری و حفظ نگرش مطلوب به جامعه تجلی یافته، آنان خاطر نشان ساختند که رفتار شهروندی به رفتارهای دلخواه رفتاری فردی و داوطلبانه که به وسیله سیستم‌های اجتماعی طراحی نشده گفته می‌شود که معمولاً باعث ارتقای اثر بخشی و پیشرفت جوامع می‌شود، «بولینو» و «تورنلی»<sup>۸</sup> نیز اعتقاد دارند که رفتارهای شهروند به طور کلی دارای دو ویژگی عمومی هستند: که بستگی به زمینه پیدا می‌کنند. ویژگی اول اینکه به طور مستقیم قابل تقویت نیستند و ناشی از تلاش‌های فوق العاده ای هستند که در نهادها و زمینه‌های محیطی برای دستیابی به موفقیت انجام می‌گردد. و ثانیاً به صورت خود جوش در ارتباط با زمینه رشد می‌کنند (کاشانی ۱۳۹۰).

### فرهنگ شهروندی

مجموعه‌ای از بینش‌ها، آگاهی‌ها، گرایش‌ها، مهارت‌ها، هنجارها و رفتارهایی است که افراد جامعه از حیث سکونت یا اقامت در شهر باید واجد آن باشند. (شیوه نامه اجرایی طرح جامع شهروندی ۹۱)

### پسماند

به مواد زائد جامد، مایع و گاز (غیر از فاضلاب) گفته می‌شود که به طور مستقیم یا غیر مستقیم حاصل از فعالیت‌های انسان بوده و از نظر تولید کننده زائد تلقی می‌شود. (قانون مدیریت پسماند شهرداری تهران، ۱۳۹۱)

## بازیافت

جداسازی بعضی مواد از پسماندها و پردازش آنها به نحوی که دوباره به عنوان مواد مفید در کاربرد اولیه و یا کاربردهای دیگر مورد استفاده قرار گیرد (قانون مدیریت پسماند شهرداری تهران ۱۳۹۱).

متغیرت داشته است اجرا شده که بدین ترتیب امکان بازنگری و بهبود سیستم توسط سازمان سلب شده بود. به طور کلی می‌توان علل عدم موفقیت طرح‌های تفکیک در مبدأ که عمدها هم بوسیله آموزش شهروندان ترویج داده شده را به صورت زیر عنوان نمود:

- (۱) عدم هماهنگی بین بخشی در شهرداری‌های مناطق و تعدد مراجع تصمیم‌گیری
- (۲) عدم تبیین اهداف مشخص و پایدار (سریع الحصول و گذرا)
- (۳) عدم نگرش سیستمی به طرح و اعمال نظرات سلیقه ای و غیر کارشناسانه در تصمیم‌گیری
- (۴) فقدان پشتیبانی‌های لازم بمنظور تامین امکانات، تجهیزات و منابع مالی مناسب برای انجام کار

## مدیریت پسماند

به مجموعه فعالیت‌هایی که برای برنامه‌ریزی، ساماندهی، مراقبت و عملیات اجرایی مربوط به تولید، ذخیره سازی، جمع آوری، حمل، دفع و پردازش پسماندها و همچنین آموزش و اطلاع رسانی در این زمینه‌ها انجام می‌شود، مدیریت پسماند گفته می‌شود (قانون مدیریت پسماند مصوب ۸۳/۲/۲۰).

## مدیریت پسماند در عصر جدید

به طور کلی مدیریت پسماند در عصر جدید را می‌توان پس از آغاز یعنی از سال ۱۹۶۰ به سه مرحله تقسیم نمود:

**مرحله اول**

برنامه مدیریت: این برنامه بر تحقیقات کاربردی روی چهار موضوع، مدیریت دفع، امور مالی و مدیریت زیرساخت‌ها و محیط‌زیست شهری و با هدف توسعه راهبردهای علمی و ابزارهای کاربردی مدیریت زباله در قاره اروپا تمرکز نمود.

## مرحله دوم

اهداف این مرحله حول محور چگونگی استفاده از این راهبردها و ابزارها در جهت ارتقای کارآیی و سطح کیفیت، ابتدا به صورت منطقه‌ای و در مرحله بعد، بسط و گسترش آن به کل قاره بود. در این مرحله کاهش زباله به عنوان مورد پنجم به چهار مورد ذکر شده در بالا افزوده شد.

## آشنایی اجمالی با سازمان مدیریت پسماند و فعالیت‌های آموزشی مربوطه

### تاریخچه (سابقه بازیافت در تهران)

از سال ۱۳۷۴ تا کنون طرح‌های متعددی توسط سازمان بازیافت و تبدیل مواد به منظور ساماندهی امر تفکیک جمع آوری پسماندهای خشک در مناطق مختلف شهر تهران به اجراء درآمده که این طرح‌ها به لحاظ روش اجرا به چهار گروه تقسیم می‌شوند:

- ۱- ساماندهی عوامل بازیافت سنتی با استفاده از پیمانکاران بازیافت
- ۲- استفاده از خودروهای خدمات شهری جهت جمع آوری زباله خشک در روز
- ۴- استفاده از خودروهای دو منظوره جهت جمع آوری همزمان پسماندهای تر و خشک
- ۵- استفاده از خودروهای خدمات شهری جهت جمع آوری زباله خشک در شب

بررسی‌ها نشان می‌دهد که اکثر طرح‌های تفکیک در مبدأ، از موفقیت برخوردار نمی‌باشد. یکی از دلایل عدم موفقیت این طرح‌ها، عدم انتخاب صحیح هدف بوده که معمولاً به اطلاع کلیه دست اندکاران طرح نیز نمی‌رسیده و بدین جهت اجرای کار نیز دچار اختلال می‌شده است. (نجارزاده ۱۳۹۰).

سوابق و گزارش‌های طرح‌های تفکیک در مبدأ نشان می‌دهد که علل این موضوع ناشی از عوامل متعددی از جمله موارد ذیل بوده است:

- عدم تبیین اهداف مناسب برای طرح‌های تفکیک
- اعمال نظرات مدیریتی در حین انجام کار
- نبودن امکانات و تجهیزات و منابع مالی مناسب برای انجام کار
- عدم هماهنگی بین بخشی در شهرداری مناطق
- انجام کار بر خلاف الگوهای اجرایی و یا عدم نگرش سیستمی

برخی از این طرح‌ها، پس از شروع از محدوده اختیارات طراح (سازمان بازیافت) خارج و بوسیله مجریان (مناطق) به اشکال مختلف که بعضاً با طراحی اولیه نیز

**مرحله سوم**

مرحله سوم مدیریت پسماند، به منظور ایجاد چرخه‌ای فرآگیر از زمان تولید یک کالا در کارخانه تا دفع زائدات مرتبط با آن با کمترین هزینه و نیروی انسانی بود دلائل توجه کشورها و مجامع بین المللی به مسئله مدیریت پسماند

**مبانی نظری و پیشینه تحقیق****مدلهای ارزشیابی**

- ✓ مدل هدف مدار تایلر
- ✓ روش دفیلپس
- ✓ روش (زمینه، داده‌ها، واکنش و دست آوردها) °C.

I.P.O

- ✓ مدل ارزشیابی مبتنی بر مدافعه
- ✓ مدل آزمایش اجتماعی
- ✓ مدل فرایندی ارزیابی برنامه‌های آموزشی
- ✓ مدل سالیوان
- ✓ روش (موفقیت، مداخله، تأثیر و ارزش) °T.V.S2<sup>10</sup>
- ✓ روش ارزشیابی بر اساس مدل بازگشت سرمایه ROI<sup>11</sup>
- ✓ روش کرک پاترک<sup>12</sup>

در مورد اندازه‌گیری اثربخشی آموزشی آنچه که بیشترین منابع آموزشی به آن پرداخته اند نظریه کرک پاتریک (۱۹۹۸): می‌باشد که در این تحقیق نیز از این روش الگوبرداری شده است.

در این روش چهار مرحله برای ارزشیابی آموزش پیشنهاد می‌شود که عبارتند از: ( patric kirck 1998, 19)

الف) ارزیابی واکنشی<sup>13</sup>: که منظور همان واکنشی است که شرکت کنندگان در یک برنامه آموزشی در مورد آن برنامه از خود نشان می‌دهند که از طریق پرسشنامه، مصاحبه و... می‌توان به دست آورد.

ب) ارزیابی یادگیری<sup>14</sup>: که همان تعیین میزان فرآگیری مهارت‌ها، تکنیکها و حقایقی است که افراد آموخته اند که از طریق پیش آزمون و پس آزمون می‌توان به آن پی برد.

ج) ارزیابی رفتار<sup>15</sup>: منظور چگونگی و میزان تغییراتی است که در رفتار شرکت کنندگان در اثر شرکت در دوره آموزشی حاصل گردیده است که آن را می‌توان با ادامه ارزیابی در محیط واقعی کار روشن ساخت.

د) ارزیابی نتایج<sup>16</sup>: منظور بررسی هزینه‌ای است که برای آموزش صرف گردیده تا معلوم شود که شرکت کنندگان تا چه اندازه قادرند این مخارج را از طریق کار و انجام وظایف به نحو احسن جبران نمایند. در این قسمت نقش آموزش در افزایش تولید، بهبود کیفیت، کاهش هزینه‌ها، کاهش میزان حوادث ناشی از کار، افزایش فروش، افزایش میزان سود آوری و... مورد ارزیابی قرار می‌گیرد.

مدیریت پسماندهای شهری به دلایلی مورد توجه کشورها و مجامع بین المللی مختلف بویژه کشورهای پیشرفت‌هه قرار گرفته اند که برخی از آن عوامل عبارتند از: - رهاسازی پسماندهای شهری در محیط باعث ایجاد آلودگی‌های زیست محیطی شدید و غیر قابل جبران در آب (زیرزمینی و جاری)، هوا و خاک می‌گردد.

- پسماندهای جامد شهری یکی از مهمترین عوامل انتشار گازهای گلخانه‌ای که در گرمایش جهانی تأثیر منفی قابل توجهی به بار می‌آورند، می‌باشند. - هزینه مدیریت پسماندها بالاست پس هیچ گونه نقصی در آن پذیرفتی نمی‌باشد.

- بخشی از پسماندها قابل استفاده مجدد می‌باشند. این بدین معنی است که با استفاده مجدد از آن‌ها در مصرف انرژی و مواد اوّلیه با ارزش صرفه جوئی ببار می‌آید.

- بخشی از پسماندها قابل بازیافت می‌باشند. این بدین معنی است که با بازیافت آن‌ها در کنار صرفه جوئی در مصرف انرژی و مواد اوّلیه بالارزش، ارزش افزوده پسماند افزایش می‌باید و صرفه جوئی می‌آید.

- انرژی تولیدی از پسماندها پاک‌تر از انرژی حاصل از منابع فسیلی می‌باشد.

- با تولید انرژی از پسماندها، تمام یا بخش اعظمی از هزینه‌های مدیریت پسماند برگشت می‌کند. در حال حاضر تمام کشورهای جهان برنامه ریزی خود را مطابق شکل زیر بر روی اجتناب و کاهش تولید پسماند از مبدأ قرار داده اند. استفاده مجدد از پسماندهای جامد که با تغییرات اندکی مجدداً به چرخه مصرف باز می‌گردد نیز در اولویت بعدی است. بازیافت حداقل مواد قابل بازیافت و تولید انرژی در ردی بعدی قرار دارند. حداقل سازی دفن پسماند نیز از اولویت بسیار بالایی برخوردار است. (نجارزاده ۱۳۹۰)

مطالعات همیشه شری

سال پنجم

شماره چهاردهم

تابستان ۱۳۹۲

## پیشینه تحقیقات صورت گرفته در خصوص اثربخشی آموزشی

تحقیق حاضر بر گرفته از نظریه انجمن خدمات نیروی انسانی و روش کرک پاتریک در بررسی میزان اثربخشی آموزشها بر سطوح رفتاری شهروندان در ۳ سطح

- دانش (آگاهی)
- بینش (نوع نگاه)
- کنش (انجام مهارت‌های شهروندی)

آموزش‌های چهره به چهره (متغیر مستقل) رفتار شهروندان در امر مدیریت پسماند (متغیر وابسته)

### روش تحقیق

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه زنان خانه‌دار ساکن در منطقه ۱۸ تهران که دوره‌های آموزشی چهره به چهره را دیده‌اند، می‌باشد که نمونه آماری و حجم نمونه ۳۴۱ با استفاده از فرمول کوکران محاسبه شده است و روش نمونه گیری نیز به روش تصادفی خوش‌ای می‌باشد، با توجه به اینکه منطقه ۱۸ دارای ۷ ناحیه می‌باشد، به علت فراوانی جمعیت زنان خانه‌دار که قابل محاسبه دقیق نبوده لذا تعداد افراد مورد مطالعه بر اساس فرمول‌های مربوطه در روش یاد شده برآورد شده است. در واقع خانم‌های خانه‌دار حاضر در هر خانوار واحد آماری این تحقیق خواهد بود به دلیل اینکه یکی از متغیرهای کلیدی این تحقیق که نهایتاً از آموزش‌های چهره به چهره متاثر می‌شود فرهنگ و رفتار شهروندی است (عنوان یکی از مولفه‌های اصلی فرهنگ در سطح شهر) که بیشتر توسط سربرست خانوار و اکثراً مادران خانواده ترویج و نهادینه می‌شود لذا ترجیح آن است که واحد آماری زنان حاضر در خانه و خانوار باشد.

❖ توانایی افراد دارای تحصیلات بیشتر در استفاده از دوره آموزشی بیشتر است. (Cotlear 1995، رحمانی (۱۳۸۸)/دری نوگرانی (۱۳۸۲)

❖ عوامل درون سازمانی شامل امکانات در اثربخشی آموزش تأثیر گذار است (طالقانی (۱۳۸۱)

❖ شرایط و محتوای تدریس در اثربخشی آموزش موثر است. (فروزش (۱۳۸۰) (ونتلینگو مترجم؛ محمد چیذری (۱۳۷۶).

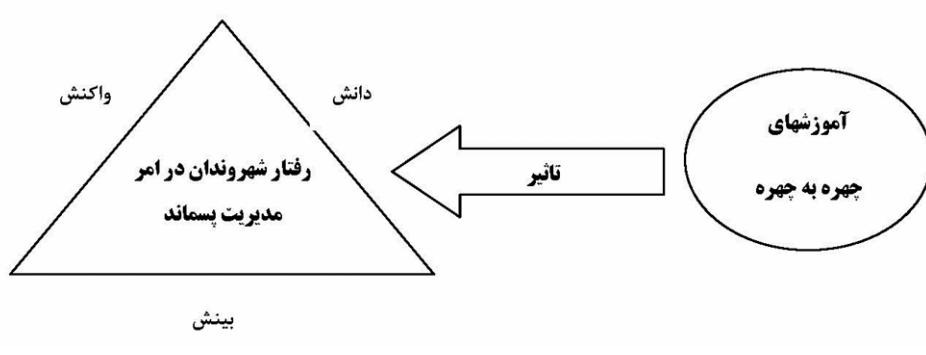
❖ جمع بندی مطلوب محتوا، بهره گیری از روش‌های تدریس فعال، استفاده از آموزشگران با تجربه، طراحی نظام ارزشیابی کارآمد در ایجاد انگیزه و یادگیری موثر است. (قهرمانی (۱۳۸۳)

❖ عوامل مؤثر بر اثربخشی آموزش‌های تخصصی شامل مهیا‌سازی و بهره‌گیری از تکنولوژی و زمان مناسب، آموزشگران با سابقه، نیاز سنجی اصولی و روش تدریس مناسب می‌باشد. (فروزش (۱۳۸۰)

❖ آموزش تخصصی و رسمی باعث افزایش دو سری کارآیی و اثربخشی فنی یا کارگری (افزایش محصول بر حسب تغییر در تحصیلات، به شرط ثابت بودن Mccoy, maired. Hargie, (Owen, 2001

❖ آموزش‌های ارائه شده از سوی ایستگاه‌های سیار موجب تأثیر در ابعاد رفتاری شهروندان می‌شود لکن قبل از آنکه در آگاهی بخشی به شهروندان اثر کند در بُعد رفتاری ایشان اثر گذاشته شده است. (کاشانی (۱۳۹۰)

### آموزش‌های چهره به چهره (متغیر مستقل) ————— رفتار شهروندان در امر مدیریت پسماند (متغیر وابسته)



مدل مفهومی تحقیق

### سطح تحصیلات

بررسی سطح تحصیلات افراد مورد مطالعه حاکی از آن است که از بین ۳۴۱ نفر افراد مورد مطالعه بیشترین فراوانی مربوط به سطح تحصیلی دیپلم با فراوانی ۱۰۰ نفر (۲۹/۳ درصد) و کمترین فراوانی مربوط به سطح تحصیلی لیسانس با فراوانی ۷۱ نفر (۲۰/۸ درصد) میباشد. بدین ترتیب اطلاعات نشان می‌دهد که اکثریت افراد (۷۳/۲ درصد افراد مورد مطالعه) از سطح تحصیلات دیپلم و بالاتر را برخوردار می‌باشند و در واقع بیشترین طیفی که از آموزش‌های چهره به چهره بهره‌مند شده‌اند افراد باسوسایی هستند.

### وضعیت مسکونی و احساس وابستگی به محله

از آنجا که ممکن است وضعیت مسکونی افراد مورد مطالعه در حس وابستگی به محله خود و در نتیجه، دلسوزی برای محیط‌زیست پیرامونی نقش موثری در اثربخشی آموزش‌های چهره به چهره جهت تغییر در رفتار ایشان پیرامون مباحث مدیریت پسماند خانگی داشته باشد لذا با توجه به اطلاعات به دست آمده غیر از ۳۲/۳ درصد از افرادی که اظهار داشته‌اند در مسکن استیجاری هستند و ۶۸/۲ درصد از افراد مورد مطالعه در منازل شخصی -پدری و یا منزل وابستگان همسری (مثل پدر شوهر و...) سکونت دارند،

### وضعیت شغلی

بررسی وضعیت شغلی افراد مورد مطالعه حاکی از آن دارد که ۳۰/۸ درصد آنان به نوعی بیکار و یا در اصطلاح خانه‌دار هستند، ۵/۶ درصد آنان در شرکت‌های در مشاغل دولتی و ۱۱/۴ درصد آنان در مشاغل آزاد و ۲۸/۷ درصد آنان در سایر مشاغل مثل خصوصی و ۲۳/۵ درصد آنان در مشاغل مثالی نهادهای عمومی و... مشغول بکار هستند.

### وضعیت قومیتی

نتیجه بررسی وضعیت قومی افراد مورد مطالعه نشان می‌دهد از ۳۴۱ نفر ۱۱۹ نفر یعنی ۳۴/۹ درصد آنان ترک هستند؛ ۳۵ نفر یعنی ۱۰/۳ درصد آنان لر، ۳۰ نفر یعنی ۱۰ درصد کرد، ۴۳ نفر یعنی ۱۲/۶ درصد گیلکی و مابقی مربوط به قوم فارس... هستند

### روش جمع‌آوری اطلاعات

برای جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات مورد نیاز در راستای دستیابی به اهداف تحقیق، از روش‌های مختلفی چون مشاهده، مصاحبه با صاحب‌نظران و متخصصان آموزش و مسئولین ارشد شهرداری تهران و مدیریت پسماند شهری و نیز مطالعه اسنادی و کتابخانه‌ای و جستجوی اینترنتی و در نهایت پرسشنامه استفاده گردید.

در این تحقیق برای تعیین روایی پرسشنامه از روش روایی شکلی و محتوایی استفاده شده است. بدین معنی که با ارائه آن به صاحب‌نظران و متخصصان، نظرات آن‌ها در خصوص روایی شکلی پرسشنامه اخذ شد. همچنین در مرحله پیش آزمون نیز نسبت به بررسی روایی محتوایی پرسشنامه اقدام شد. اصلاحات شکلی برای مفهوم‌سازی جملات و عبارات و اصلاحات محتوایی برای سنجش ارتباط پرسش‌ها با هدف‌های تحقیق انجام شد.

### پایایی پرسشنامه

در این تحقیق برای تعیین پایایی پرسشنامه‌ها از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد. برای هر قسمت از پرسشنامه به طور جداگانه اقدام به محاسبه ضریب پایایی شد. آلفای کرونباخ کل نیز ۹۴/۰ می‌باشد.

### روش تجزیه و تحلیل اطلاعات و داده‌پردازی

جهت تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده در این تحقیق از دو روش آمار توصیفی و تحلیلی استفاده شده که یافته‌ها به شرح ذیل می‌باشد:

### یافته‌های پژوهش سن افراد مورد مطالعه

داده‌ها نشان از این دارد که ۲۹/۶ درصد افراد مورد مطالعه کمتر از ۳۰ سال سن داشته و ۵۲/۸ درصد آنان بین ۳۰ تا ۵۰ سال سن دارند، در واقع کمترین فراوانی اختصاص به سن بالای ۶۰ سال دارد و این مطلب را این‌گونه می‌توان تحلیل کرد که بالای ۶۰ درصد افراد مورد مطالعه کمتر از ۴۰ سال سن داشته‌اند و این موضوع گویای این مطلب است فراوانی افراد جوان و متوسط نسبت به دیگر سنین بیشتر است.

مطالعات پژوهش  
سال پنجم  
شماره چهاردهم  
تابستان ۱۳۹۲

## وضعیت مذهبی

تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد قریب به اتفاق افراد مورد مطالعه افرادی مذهبی (در حد معمول و یا زیاد) هستند.

## میزان اثرگذاری آموزش‌های چهره به چهره در سطوح رفتار شهروندان

در تحلیل میزان اثرگذاری آموزش‌های چهره به چهره در سطوح رفتار شهروندان که به مثاله ۳ ضلع مثلث در مدل مفهومی ترسیم شده (دانش و آگاهی - بینش و نوع نگاه - کنش و رفتار بینونی قابل رویت) در یک ارزیابی اجمالی می‌توان این گونه بیان کرد که در کل ۱۳۰ نفر از ۳۴۱ شهروند، میزان ارتقاء دانش و اطلاعات تخصصی در خصوص مدیریت پسمند شهری و بازیافت زباله از طریق آموزش‌های چهره به چهره ارائه شده توسط عوامل شهرداری را زیاد و خیلی زیاد ارزیابی کردند و این بدین معنی است که٪ ۸۸ درصد از شهروندان مورد مطالعه در خصوص ارتقای دانش و آگاهی خود از طریق آموزش‌ها ابراز رضایت (در حد زیاد و خیلی زیاد) نموده و تنها٪ ۴۰ از ایشان ابراز رضایت نسبی از آموزش‌ها (تا حدی) را داشتند و در مجموع هیچ‌کدام از افراد مورد مطالعه تأثیر آموزش بر آگاهی خود را کم یا خیلی کم ندانسته و این نتیجه مهمی است. اما در مقوله تغییر سطح بینش و نوع نگاه به زباله و مدیریت پسمند شهری در مجموع می‌توان با جمع٪ ۴۷ درصد از افراد مورد مطالعه که تأثیر را خیلی زیاد و٪ ۳۸ درصدی که تأثیر را زیاد ارزیابی نموده‌اند مدعی شد که٪ ۸۵ از افراد مورد مطالعه نوع نگاه و بینش خود را تأثیر یافته (در حد زیاد و خیلی زیاد) ابراز نموده و٪ ۱۲ تا حدی و٪ ۳ کم ارزیابی نموده‌اند.

در سطح دیگر که مربوط به ارتقاء مهارت‌های عملی (تغییر در رفتار شهروندان) در نحوه تفکیک زباله از مبدأ و نگهداشتن مناسب و تحويل به موقع آن‌ها می‌شود و در واقع می‌توان گفت هدف غایی شهرداری از ارائه آموزش‌های چهره به چهره در بعد کاربردی است تحلیل‌ها نشان می‌دهد که از ۳۴۱ نفر با توجه به آموزش‌های ارائه شده تأثیر آن را به صورت کاربردی و عملی در تفکیک زباله‌های خشک از تر و نگه داشت صحیح آن و تحويل به موقع زباله‌ها به روش‌هایی که طی

آموزش برای شهروندان تبیین شده مثل تحويل به غرفه بازیافت، تحويل به پیمانکاران پسمند خشک و...٪ ۸۵ زیاد و خیلی زیاد ارزیابی نموده٪ ۹ گزینه تا حدی را انتخاب و٪ ۶ تأثیر آموزش‌ها بر رفتار عملی خود را کم ارزیابی نموده‌اند.

در مقوله تأثیر آموزش‌ها بر علاقمندی شهروندان به مشارکت در امر مدیریت پسمند شهری به منظور حفاظت از سرمایه‌های ملی و حفظ محیط‌زیست شهری نیز نتایج مثل مورد قبلي(Sطح ارتقای مهارت‌های عملی) است با این تفاوت که٪ ۳ عدم علاقمندی خود را خیلی کم و٪ ۳ نیز کم اعلام نمودند. بررسی نگرش شهروندان به مشارکت در امر مدیریت پسمند شهری

برای تبیین شاخصه‌های میزان علاقمندی و تمايل شهری شهروندان در مشارکت در امر مدیریت پسمند که در بررسی‌های جداگانه٪ ۸۵ ابراز تمايل و کلًا٪ ۱۵ علاقمندی خود را در حد (متوسط - کم و خیلی کم) ابراز نموده بودند به منظور تبیین تمايل آن‌ها به استفاده خود و فرزندانشان از برنامه‌های آموزشی در این رابطه، اقدام به شناسایی شاخصه‌هایی جهت تبیین این نگرش‌ها از طریق مصاحبه با کارشناسان ذی‌ربط و نظرخواهی از شهروندان شدیم که به ترتیب اولویت شاخصه‌های مورد نظر به شرح جدول ذیل آمده است لکن باید اشاره نمود که چنانچه علاقمندی به بخش مدیریت پسمند شهری را متغیر وابسته‌ای فرض نمود که متغیر مستقلی چون آموزش‌های چهره به چهره بر آن تأثیر می‌گذارد می‌توان گفت که ضریب همبستگی چندگانه به دست آمده از spss حاکی از٪ ۴۷ و ضریب تعیین آن که قدرت توضیح دهنده مدل را مشخص می‌کند٪ ۰/۲۲۱ می‌باشد.

بررسی فرضیه‌ها تأثیر آموزش‌های چهره به چهره بر سطوح رفتاری شهروندان

در تحلیل سطوح رفتاری شهرداری شهروندان که در این تحقیق در ۳ سطح دانش- بینش و کنش از آن‌ها یاد شده است، به شرح جداول ذیل آورده شده و در توضیح باید گفت که ضریب همبستگی چند گانه میزان ارتباط و ضریب تعیین توضیح دهنده مدل را تبیین می‌کند.

## جدول ۱: بررسی تأثیرها آموزش چهره به چهره بر سطوح رفتاری

متغیر وابسته	ضریب همبستگی چندگانه (R)	ضریب تعیین (R <sup>2</sup> )
ارتفاع دانش و اطلاعات تخصصی در خصوص مدیریت پسماند شهری و بازیافت زباله‌ها	۰/۱۵۳	۰/۳۹۱
تغییر و نوع نگاه به زباله و مدیریت پسماند شهری	۰/۲۴۲	۰/۴۹۱
ارتفاع مهارت‌های عملی (تغییر در رفتار شهروندان) در نحوه تفکیک زباله از مبدأ و نگهداشتن مناسب و تحويل به موقع آنها	۰/۲۷۰	۰/۵۱۹

## نحوه تحويل پسماند توسط شهروندان

با توجه به آموزش‌های چهره به چهره ارزیابی اینکه کدام روش تحويل پسماند مورد استقبال و استفاده شهروندان بوده نیز مهم است که با تحلیل آن شهرداری می‌تواند برنامه‌ریزی‌های خاصی را برای آن آیتم در نظر بگیرد لذا تحلیل‌ها حاکی از آن دارد که ۱۲ درصد افراد مورد مطالعه جهت تحويل پسماندهای خشک خود با اداره بازیافت منطقه تماس می‌گیرند، ۲۳/۵ درصد با سامانه ۱۸۸۸ و ۱۳۷ تماس می‌گیرند، ۴۱ درصد آن را تحويل غرفه بازیافت می‌دهند ۱۷/۶ درصد طبق برنامه زمان‌بندی شده تحويل به خودروی بازیافت (طرح ملودی) می‌دهند و ۵/۹ درصد در واقع هیچ‌کدام از روش‌های ذکر شده را در دستور کار قرار نداده و زباله‌ها را به صورت کلی و تفکیک نشده به مخازن سر کوچه منتقل می‌کنند که البته باید همین مورد موشکافی قرار گیرد تا بینیم آیا آموزش‌ها در این تعداد محدود از افراد تأثیر نداشته؟! (که داشته زیرا در ارزیابی‌های قبلی نتایج حاصله گویای این مطلب بوده) یا اینکه این رفتار شهروندان معنای خاصی دارد که نشاءت گرفته از برخی موانع و مشکلات در کاربردی نمودن آموزش‌هاست که البته از قضا در این پژوهش مورد بررسی قرار گرفته و در آتی به آن‌ها اشاره و اولویت‌بندی نیز خواهد شد.

## کاربردی بودن اطلاعات ارائه شده در آموزش‌ها

با توجه به نظر افراد مورد مطالعه در خصوص اینکه در مجموع اطلاعات ارائه شده در طول دوره‌های آموزشی تا چه حد در محیط کار و خانه شما مورد استفاده قرار گرفته است؟

۷۳/۷ از افراد مورد مطالعه در مجموع کاربردی بودن اطلاعات انتقال یافته از طریق آموزش‌های چهره به چهره را در محیط کار و خانه خود کاربردی دانسته‌اند و ۲۶/۴ در صد از آن‌ها این اطلاعات را تا حدی موثر دانسته لکن در گزینه‌های کم و خیلی کم موردی قید نشده و تحلیل ای آیتم نشان از کاربردی بودن اطلاعات ارائه شده در محل کار و خانه بوده است.

## تناسب آموزش‌ها با نیاز افراد مورد مطالعه

بررسی تناسب محتوای آموزش‌های چهره به چهره با نیازهای آموزشی افراد مورد مطالعه نیز جزو آیتم‌هایی است که در برنامه‌های آموزشی باید مورد توجه قرار گیرد لذا با ارائه سوالی در پرسشنامه مبنی بر اینکه دوره‌های آموزشی چهره به چهره ارائه شده تا چه حد تناسب با نیازهای آموزشی شما داشته؟،

پاسخ‌ها حاکی از آن‌ها دارد که ۲۶/۴ درصد این تناسب را خیلی زیاد، ۵۶ درصد زیاد، ۱۱/۷ درصد متوسط (تا حدی) و ۵/۹ درصد کم ارزیابی کردند.

## جدول ۲: جدول توزیع فراوانی تحويل دادن پسماندهای خشک

موارد	درصد تجمعی	درصد	فراوانی	منطقه
تماس با اداره بازیافت منطقه یا ناحیه	۱۲/۰	۱۲/۰	۴۱	
تماس با سامانه ۱۸۸۸ و ۱۳۷	۳۵/۵	۲۳/۵	۸۰	
تحویل به غرفه بازیافت و فروش آن‌ها در قبال دریافت شوینده و...	۷۶/۵	۴۱/۱	۱۴۰	
طبق برنامه زمان‌بندی شده تحویل به خودروی بازیافت (طرح ملودی)	۹۴/۱	۱۷/۶	۶۰	
هیچ‌کدام (زباله‌ها را به صورت کلی و تفکیک نشده به مخازن سر کوچه منتقل می‌کنم)	۱۰۰	۵/۹	۲۰	
جمع	۱۰۰	۳۴۱		

## خلاصه، نتایج و پیشنهادها

### خلاصه (جمع‌بندی)

برنامه‌های آموزشی تنها زمانی می‌تواند ارزشمندی خود را توجیه کند که شواهد قابل اطمینان و معتبری در مورد تأثیر آموزش بر بهبود رفتار و عملکرد شرکت‌کنندگان عرضه کند. شاخص‌های مد نظر برای سنجش و برآورد رفتار شهروندان (متغیر وابسته) شامل میزان تغییر دانش، میزان تعییر بینش، میزان کنش و مهارت شهروندان می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق شامل زنان خانه‌داری است که در دوره‌های آموزشی چهره به چهره شرکت کرده‌اند.

### میزان اثرگذاری آموزش‌های چهره به چهره در سطوح رفتاری شهروندان

در تحلیل میزان اثرگذاری آموزش‌های چهره به چهره در سطوح رفتار شهروندان که به مثابه ۳ ضلع مثلث در مدل مفهومی ترسیم شده (دانش و آگاهی - بینش و نوع نگاه - کنش و رفتار بیرونی قابل رویت) در یک ارزیابی اجمالی می‌توان این گونه بیان کرد که در کل ۱۳۰ نفر از ۳۴۱ شهروند، میزان ارتقاء دانش و اطلاعات تخصصی در خصوص مدیریت پسمند شهری و بازیافت زباله از طریق آموزش‌های چهره به چهره ارائه شده توسط عوامل شهرداری را زیاد و خیلی ارزیابی کردند و این بدین معنی است که درصد از شهروندان مورد مطالعه در خصوص ارتقاء دانش و آگاهی خود از طریق آموزش‌ها ابراز رضایت (در حد زیاد و خیلی زیاد) نموده و تنها ۴۰٪ از ایشان ابراز رضایت نسبی از آموزش‌ها (تا حدی) را داشتند و در مجموع هیچ‌کدام از افراد مورد مطالعه تأثیر آموزش بر آگاهی خود را کم یا خیلی کم ندانسته و این نتیجه مهمی است. (ضریب همبستگی چندگانه این آیتم ۰/۳۹۱ و ضریب تعیین آن ۰/۱۵۳ در اولویت اول قرار گرفت)

اما در مقوله تغییر سطح بینش و نوع نگاه به زباله و مدیریت پسمند شهری در مجموع می‌توان با جمع ۰/۴۷ درصد از افراد مورد مطالعه که تأثیر را خیلی زیاد و ۰/۳۸ درصدی که تأثیر را زیاد ارزیابی نموده‌اند مدعی شد که ۰/۸۵ از افراد مورد مطالعه نوع نگاه و بینش خود را تأثیر یافته (در حد زیاد و خیلی زیاد) ابراز نموده و ۱۲٪ تا حدی و ۳٪ کم ارزیابی نموده‌اند. (ضریب همبستگی این آیتم با ۰/۴۹۱ و ضریب تعیین ۰/۲۴۲ در اولویت دوم قرار گرفت)

در سطح دیگر که مربوط به ارتقاء مهارت‌های عملی (تغییر در رفتار شهروندان) در نحوه تفکیک زباله از مبدأ و نگهداشتن مناسب و تحويل به موقع آن‌ها می‌شود و در واقع می‌توان گفت هدف غایی شهرداری از ارائه آموزش‌های چهره به چهره در بعد کاربردی است تحلیل‌ها نشان می‌دهد که از ۳۴۱ نفر با توجه به آموزش‌های ارائه شده تأثیر آن را به صورت کاربردی و عملی در تفکیک زباله‌های خشک از تر و نگه داشت صحیح آن و تحويل به موقع زباله‌ها به روش‌هایی که طی آموزش برای شهروندان تبیین شده مثل تحويل به غرفه بازیافت، تحويل به پیمانکاران پسمند خشک و ... ۸۵٪ زیاد و خیلی زیاد ارزیابی نموده ۹٪ گرینه تا حدی را انتخاب و ۶٪ تأثیر آموزش‌ها بر رفتار عملی خود را کم ارزیابی نموده‌اند. (این آیتم نیز با ضریب همبستگی ۰/۵۱۹ و ضریب تعیین ۰/۲۷۰ در اولویت سوم قرار گرفت)

در مقوله تأثیر آموزش‌ها بر علاقمندی شهروندان به مشارکت در امر مدیریت پسمند شهری به منظور حفاظت از سرمایه‌های ملی و حفظ محیط‌زیست شهری نیز نتایج مثل مورد قبلي (سطح ارتقای مهارت‌های عملی) است با این تفاوت که ۳٪ عدم علاقمندی خود را خیلی کم و ۳٪ نیز کم اعلام نمودند. (ضریب همبستگی چندگانه به دست آمده از spss حاکی از ۰/۴۷۰ و ضریب تعیین این آیتم که قدرت توضیح دهنگی مدل را مشخص می‌کند ۰/۲۲۱ می‌باشد).

بحث و تفسیر یافته‌ها (مقایسه یافته‌های خود با دیگران)

در تحقیقات مستقل دیگری که تحت عنوان بررسی وضعیت مشارکت شهروندان تهرانی در تفکیک زباله از مبدأ و عوامل موثر بر آن صورت گرفته و برگرفته از چکیده‌های مقالاتی است که مأخذ آن کتابی با عنوان (چکیده مقالات همایش شهر اسلامی - ایرانی گذشته، حال، آینده)، تهیه شده از سوی معاونت خدمات شهری شهرداری تهران در ۱۹ و ۱۸ تیرماه ۱۳۹۰ است. (از صفحه ۱۱۹ تا ۱۲۲ کتاب فوق) در مقاله مذکور یافته‌ها نشان می‌دهد که بیش از ۵۰ درصد پاسخ‌گویان زباله‌های خود را به صورت غیر تفکیک دفع می‌کنند(عدم مشارکت) در تحقیق حاضر تحلیل‌ها حاکی از آن دارد که ۱۲ درصد افراد مورد مطالعه جهت تحويل پسمندی‌های خشک خود با اداره بازیافت منطقه تماس می‌گیرند، ۲۳/۵ درصد با سامانه ۱۸۸۸ و ۱۳۷ تماس می‌گیرند، ۱۷/۶ درصد آن را تحويل غرفه بازیافت می‌دهند ۱۷/۶

احترام و تکریم به دیگران- عدالت‌جویی) به ترتیب اولویت یاد شده تأثیرگذار بوده است لذا پیشنهاد می‌گردد چنانچه مدیران شهرداری قصد تغییر در اولویت‌های یاد شده دارند با توجه به نتایج فوق، برنامه‌های آموزشی را با تغییر محتوا و یا نوع ارائه و نحوه تأثیرگذاری بر رفتار شهروندان تنظیم و تدارک ببینند. به تعبیر دیگر چنانچه مدیران شهرداری بیشتر در پی رفتار بیرونی و کنش شهروندان در خصوص مشارکت در ارتقای مدیریت پسماند شهرداری دارند باید به ابعاد رفتاری و شاخصه‌های مربوط به ارتقای کیفی این مؤلفه بیشتر پردازند.

- ✓ عدم مراجعه آموزشگران به درب منازل مخصوصاً در ساعت استراحت شهروندان (این موضوع از سوی برخی از شهروندان مورد گلایه واقع شده و البته نتایج حاصل از این پژوهش نیز نشان می‌دهد که تأثیر آموزش‌ها بر بعد عدالت‌جویی که یکی از شاخصه‌های آن تحمل زحمت در خصوص کسب آموزش‌ها است نسبت به دیگر ابعاد ضعیف تر ارزیابی می‌شود.)
- ✓ اثر سنجی آموزش‌ها به صورت فصلی و مستمر انجام شود و نقاط ضعف و کاستی و نواقص شناسایی و برطرف گردند، البته نقاط قوت نیز باید تقویت شوند.

#### منابع و مأخذ

- (۱) آرین، خ. (۱۳۷۴). نظریه‌های مشاوره. تهران، اطلاعات. ۵۰.
- (۲) ایلی، خ. (۱۳۷۲). آموزش و بهسازی نیروی انسانی. مدیریت در آموزش و پژوهش. ۱۷.
- (۳) احمدی، غ. حکیمی، س. ح. (۱۳۷۵). بررسی مسائل و مشکلات شیوه‌های موجود ارزشیابی مدیران از دیدگاه ارزشیابی شوندگان و ارزشیابی کنندگان. فصلنامه مدیریت در آموزش و پژوهش، شماره ۴ اسلون، م. (۱۳۸۲). استراتژی آموزش حرفه‌ای.
- (۵) جورابلو، حسن. (۱۳۹۰) اثربخشی دوره‌های آموزش پیش از خدمت سربازان تعاون یار و ایجاد صلاحیت حرفه‌ای؛ پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد واحد گرمسار
- (۶) حاجی کریمی، ع و رنگریز، ح. (۱۳۷۹). مدیریت منابع انسانی. تهران: بینا.

درصد طبق برنامه زمان‌بندی شده تحويل به خودروی بازیافت (طرح ملودی) می‌دهند و فقط ۵/۹ درصد در واقع هیچ‌کدام از روش‌های ذکر شده را در دستور کار قرار نداده و زباله‌ها را به صورت کلی و تفکیک نشده به مخازن سر کوچه منتقل می‌کنند (عدم مشارکت) این نشان می‌دهد که عدم مشارکت شهروندان در تحقیقات قبلی در خصوص تفکیک از مبدأ و تحويل زباله بیش از ۵۰ درصد بوده (در مطالعه موردی در سطح کل تهران) لکن در منطقه ۱۸ عدم مشارکت در تحقیق حاضر کمتر از ۶ درصد است و این وضعیت مطلوب مشارکت شهروندان را پس از ارائه آموزش‌های چهره به چهره در مبحث تحويل زباله و تفکیک آن در منطقه ۱۸ ثابت می‌کند.

اما در تحقیق دیگری تحت عنوان سنجش میزان اثربخشی ایستگاه‌های سیار آموزش شهروندی (مجید کاشانی، انتشارات نیسا، تابستان ۹۱). در نهایت اکثر پاسخ‌گویان سطح آگاهی زیاد و سطح توجه و مشارکت متوسط داشته‌اند. همچنین مطابق یافته‌های تحقیق معلوم شد، آموزش دیدن منجر به افزایش سطح مشارکت افراد شده است (یافته‌های تحقیق حاضر نیز اثربخش آموزش چهره به چهره را در رفتار شهروندی در همه ابعاد و سطوح موثر دانسته است)

مطابق نمره آزمون شهروندی تحقیق یادشده ملاحظه گردید تحت آموزش قرار گرفتن توسط ایستگاه‌های سیار و آموزش دیدن و یا آموزشی را دریافت نکردن در کسب امتیاز کلی شهروندی تأثیرگذار بوده است. بنابراین تحت آموزش ایستگاه‌ها قرار گرفتن منجر به کسب امتیاز بالاتری در آزمون شهروندی شده است (تحقیق حاضر نیز موید این واقعیت است). بیشترین امتیاز آزمون مشارکت شهروندی در گروه سنی ۲۲ تا ۳۴ سال بوده است. در خصوص کسب امتیاز آزمون شهروندی در مناطق ۲، ۳، ۴، ۵، ۶، ۷، ۸، ۹، ۱۰، ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵، ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰ و ۲۱ زیاد و در سایر مناطق متوسط بوده است (تحقیق حاضر نیز موید این موضوع در منطقه ۱۸ می‌باشد)

#### پیشنهادها

- نظر به یافته‌های این تحقیق، آموزش‌های چهره به چهره بر سه سطح دانش، بینش و کنش شهروندان به ترتیب اولویت یاد شده تأثیرگذار بوده و نیز این آموزش‌ها بر پنج بعد رفتار شهروندی شهروندان (فضیلت شهروندی- اجتماع‌بذری- وظیفه‌شناسی-

- (۲۲) کاشانی، مجید. (بی‌تا). سنجش میزان اثربخشی استگاه‌های سیار آموزش شهروندی. تهران، انتشارات تیسا.
- (۲۳) کاظمی، ب. ابطحی، سج. (۱۳۷۹). بهره‌وری انتشارات موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازارگانی.
- (۲۴) کیامنش، ع. (۱۳۸۰). ارزشیابی چه هست و چه نیست. فصلنامه تعلیم و تربیت، شماره ۱۲.
- (۲۵) گروه مشاوران یونسکو (۱۳۶۹). فرآیند برنامه‌ریزی آموزشی. ترجمه فریده مشایخ. تهران: مدرسه.
- (۲۶) محمدی، د. (۱۳۸۲). برنامه‌ریزی آموزش ضمن خدمت کارکنان در سازمان‌ها، مؤسسات و صنایع. تهران: پیام.
- (۲۷) مهgor، س. (۱۳۷۷). ارزشیابی آموزشی (نظریه‌ها، مفاهیم اصول و الگوها). شیراز: ساسان.
- (۲۸) نجارزاده، محسن. (۱۳۹۱). چالش‌های موجود در عرصه مدیریت شهری؛ پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد.
- (۲۹) نوه ابراهیم، ع، عیدی، ا. (۱۳۸۵). اعتبارسنجی راهبردی برای خلق دانشگاه‌های یادگیرنده. تهران: اولین همایش بین‌المللی مدیریت و رهبری سازمانی.
- (۳۰) ونتلینگ، ت. (۱۳۷۶). برنامه‌ریزی برای آموزش اثربخش. (راهنمایی برای تدوین برنامه درسی)، مترجم: محمد چیدری، انتشارات دانشگاه تربیت مدرس.
- 31) cooperative extension services. Rural Sociology. 47: 369-389.
- 32) House .Ernest R. (1988); “Assumptions Underlying Evaluation Models”; in Modaus. G. F. Scriven and D. L. Stufflebeam (1988); Evaluation Models; Boston: Kluwer- Nijhoff Publishing.
- 33) Kirkpatrick .Donald. L (1996) Evaluating Training Programs the Four Levels. Second Edition. California: (BK). P:19- 229
- 34) Mccoy amired. Hargie .Owen D. W (2001) Evaluating evaluation: implications for assessing quality ، International Journal of Health Care Quality Assurance.
- 35) Owen, JM & Rogers. ( 1999). Program evaluation: forms and approaches, 2nd edn, Sage, London.
- 36) Salvatore .Falletta (1998) Evaluating Training Program: The four levels by
- (۷) خراسانی، ا. و س. حسن‌زاده بارانی کرد. (۱۳۸۶). راهبردها و استراتژی‌های نیازسنجی آموزشی: تهران: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران.
- (۸) دفت، ر. (۱۳۷۷). تئوری و طراحی سازمان مترجمان: علی پارسائیان، محمد اعرابی. دفتر پژوهش‌های فرهنگی، چاپ اول.
- (۹) دهدخدا، ع. (۱۳۸۵). لغتنامه. تهران: دانشگاه تهران، مؤسسه لغتنامه دهدخدا.
- (۱۰) سام خانیان، م. (۱۳۸۴). برنامه‌ریزی آموزش منابع انسانی (مبانی و فرآیندها). تهران: مهربنا.
- (۱۱) سلطانی، ا. (۱۳۸۴) اثربخشی آموزشی در سازمان‌های صنعتی و تولیدی. مجله تدبیر، سازمان مدیریت صنعتی، شماره ۱۱۹.
- (۱۲) سلطانی، ا. (۱۳۸۵). تعامل نیازسنجی و اثربخشی آموزش در سازمان‌های یادگیرنده. اصفهان، انتشارات ارکان دانش.
- (۱۳) سیف، ع. (۱۳۷۵) روش‌های اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی. تهران، نشر دوران.
- (۱۴) سیف، ع. (۱۳۷۹). روانشناسی پرورشی(یادگیری و آموزش). ویرایش ۵. تهران: آگام.
- (۱۵) شیمونال، دولتوندال اس. (۱۳۸۰). مدیریت امور کارکنان و منابع انسانی. ترجمه محمدعلی طوسی و محمد صائبی. تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- (۱۶) شیوه‌نامه اجرایی طرح جامع شهرورندی (۱۳۹۱)
- (۱۷) طالقانی، ح. (۱۳۸۱). بررسی نواقص قوانین و مقررات خدمت نظام وظیفه عمومی. تهران: دفتر مطالعات سیاسی مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
- (۱۸) علاقه بند، ع. (۱۳۷۵). مدیریت عمومی. تهران: نشر روان.
- (۱۹) فروزش، ا. (۱۳۸۰). بررسی اثربخشی دوره‌های آموزشی تخصصی سربازان سازندگی. تهران: پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات.
- (۲۰) قهرمانی، م. (۱۳۸۳). اثربخشی آموزش‌های تخصصی سربازان سازندگی. دفتر مطالعات و تلفیق برنامه‌ها. طرح تحقیقاتی معاونت ترویج و نظام بهره‌برداری وزارت جهاد کشاورزی.
- (۲۱) قانون مدیریت پسماند (مصوب ۱۳۸۳/۲/۲۰) مجلس شورای اسلامی

- Donald Kirkpatrick American Journal of Evaluation. Vol. 19. N. 2.
- 37) Willson John P. (2005 )Human Resource Development: Learning and Training for Individuals and Organizations .Kogan Page Publisher Journal of Education Industrial Traning 2007 .Vol. 31.

یادداشت‌ها

- 1 Worthen and sanders
- 2 House
- 3 Effectiveness
- 4 Bootman
- 5 Barrnrd
- 6 Katz &Kahn
- 7 Spontaneous Behaviors
- 8 Bolino&turnley
- 9 Content, Input, Process, Output Evaluation (CIPO)
- 10 Training Validation System
- 11 Return On Investment
- 12 kirck patric
- 13 reaction
- 14 learning
- 15 behavior
- 16 results

مطالعات مدیریت شرکتی  
سال پنجم  
شماره چهاردهم  
تابستان ۱۳۹۲

