

## برنامه‌ریزی مقاصد گردشگری با تأکید بر توسعه پایدار اقتصادی (مطالعه موردی: شهر کیاسر، شهرستان ساری)\*

کمیل عبدی<sup>۱</sup> - دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد سمنان، دانشگاه آزاد اسلامی، سمنان، ایران  
اسدا... دیوسالار - استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران  
مصطفی صفائی رینه - دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشکده جغرافیا، دانشگاه تهران، تهران، ایران

تاریخ پذیرش: ۹۵/۰۶/۲۴

تاریخ دریافت: ۹۴/۰۳/۱۸

### چکیده

گردشگری یکی از منابع اصلی درآمد ملی کشورهای توسعه‌یافته و برخی کشورهای در حال توسعه را تشکیل می‌دهد. بسیاری از کشورهای پیشرفته و درحال توسعه با درک جایگاه جهانگردی در چرخه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، ارتباطات و مسائل سیاسی این فعالیت انسانی و پویا و صنعت بدون آلودگی را سرلوحه فعالیت‌های پیشرو در کشورشان قرار داده‌اند. هدف از پژوهش حاضر مطالعه و تدوین برنامه راهبردی و اجرایی توسعه صنعت گردشگری در راستای رشد و توسعه اقتصادی در شهر کیاسر می‌باشد. ادبیات تحقیق از منابع اسنادی - کتابخانه‌ای و همچنین روش پیمایشی گردآوری شده است. روش تحقیق از نوع هدف توصیفی - تحلیلی می‌باشد و با استفاده از مدل برنامه‌ریزی استراتژیک SWOT، نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید توسعه گردشگری شهر شناسایی و راهبردهای مناسب در راستای توسعه گردشگری در منطقه ارائه شده است. نتایج تحقیق نشان می‌دهد، با وجود جاذبه‌های فراوان اکو توریستی، شهر کیاسر نتوانسته از فرصت‌های پیش رو استفاده لازم را در زمینه اقتصادی به عمل بیاورد. از مهم ترین نقاط ضعف آن نیز نبود برنامه‌ریزی‌های جامع توسعه گردشگری، ضعف مدیریتی و نبود سرمایه لازم در این زمینه می‌باشد. راهبردهای تهاجمی تدوین شده توسعه گردشگری شهر کیاسر به ایجاد یک نظام برنامه‌ریزی مناسب، فراهم آوردن امنیت در شهر، دسترسی آسان و توجه به فرهنگ و آداب و رسوم بومی مردم می‌پردازد.

**کلمات کلیدی:** مقاصد گردشگری، کیاسر، توسعه اقتصادی، توسعه گردشگری، SWOT، ساری، مازندران

\*این مقاله برگرفته از طرح پژوهشی مطالعه و تدوین برنامه راهبردی و اجرایی توسعه صنعت اقتصادی و گردشگری شهر کیاسر بوده است.  
Email: komeil.abdi69@gmail.com

۱. نویسنده مسئول:

## مقدمه

هر منطقه با توجه به پتانسیل‌ها و امکانات موجود خود می‌تواند از راه‌های مختلف در محور توسعه قرار بگیرد و با توسعه در یک بخش، زمینه توسعه در سایر بخش‌ها را فراهم کند. اولین قدم برای توسعه منطقه، توسعه اقتصادی آن است. در نتیجه، با توجه به هدف اصلی گردشگری که تولید درآمد و جذب سرمایه برای منطقه است، نقش راهبردی و کلیدی گردشگری در توسعه هر منطقه‌ای نمایان می‌شود (صدقی و فغفوریان، ۱۳۹۰: ۱). گردشگری در حال حاضر به عنوان یکی از صنایع دارای رشد سریع در سطح جهان می‌باشد (Ma et al, 2014). گردشگری مسئله‌ای بسیار مهم برای بسیاری از کشورهای جهان است و به عنوان یک بخش حیاتی و مهم برای توسعه و رشد اقتصادی قلمداد می‌شود. بنابراین حمایت از گردشگری یک بخش اساسی در استراتژی اقتصادی، جهت ارتقا و توسعه سطح اقتصادی محاسب می‌شود. برای مثال ایجاد شغل، افزایش درآمد ملی یا مزایای رقابت‌های عمومی اقتصاد، تحت تأثیر توسعه‌ی بخش گردشگری است (Cristea, 2014: 128). در سال‌های اخیر، گردشگری به عنوان یک فعالیت بنیادی که به اقتصاد شهری کمک می‌کند، شناخته شده است. با توجه به اینکه بیشتر جمعیت جهان در نواحی شهری زندگی می‌کنند، بنابراین بیشتر مسافرت‌ها نیز به این نواحی صورت می‌گیرد. شهرهای بزرگ، پر طرفدارترین مقصد‌ها برای گردشگران هستند و جاذبه‌های زیادی برای جذب گردشگران دارند (Aminian, 2012: 512). در دوره‌های اخیر فعالیت‌های گردشگری به یک عامل استراتژیک اقتصادی برای تعدادی از کشورها و نواحی تبدیل شده است، به گونه‌ای که در وضعیت بحران اقتصادی در سال ۲۰۰۸، حدود ۹۲۴ میلیون گردشگر بین‌المللی (که افزایش ۲ درصد سالانه را نشان می‌دهد) وجود داشته که تأثیرات مثبت زیادی بر اقتصاد داشت (Irina & Andrei, 2010: 70). در بسیاری از شهرها گردشگری فعالیت مهمی است و به اهمیت آن به عنوان عامل رشد در آینده پی برده‌اند. تعداد زیادی از شهرها به مقصد‌های گردشگری تبدیل شده‌اند. آن‌ها با ثروت بی‌نظیر چشم اندازه‌ای متنوع فرهنگی و نیز با دارا بودن چشم اندازه‌ای طبیعی، گردشگران را جذب می‌کنند (Juta, 2000: 404). امروزه تجربه نشان داده است هر کجا گردشگری به طور اتفاقی و بدون برنامه‌ریزی و استراتژی مشخص توسعه یابد، مشکلات زیستمحیطی و اجتماعی متعددی به وجود می‌آورد و در درازمدت، مشکلات گردشگری بیش از فوایدش می‌شود (گرسیمیر و همکاران، ۱۳۹۲: ۱۲۸). توسعه‌ی صنعت گردشگری، به‌ویژه برای کشورهای در حال توسعه که با معضلاتی همچون میزان بیکاری بالا، محدودیت منابع ارزی و اقتصاد تک محصولی مواجه هستند، از اهمیت فراوانی برخوردار است (کرمی‌پور، ۱۳۹۱: ۱؛ Azizi, et al, 2011: 1). گردشگری پدیده‌ای است که از تحرک بالایی در تغییرات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و محیطی برخوردار می‌باشد. گردشگری باعث ایجاد الگوهای فضایی خاص شده است (فرجی‌راد و سید نصیری، ۱۳۸۹: ۳۰-۲۹). پژوهش‌های متعددی در زمینه گردشگری انجام‌شده است، از جمله می‌توان بررسی سنجش ظرفیت پذیرش گردشگری شهری (شعبانی‌فرد و همکاران، ۱۳۸۸)، امکان‌سنگی گردشگری ساحلی (کشوری و همکاران، ۱۳۸۸)، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری براساس تحلیل SWOT (هادیانی و همکاران، ۱۳۹۰)، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه صنعت گردشگری راهی برای توسعه اقتصادی شهرها (صدقی و فغفوریان، ۱۳۹۰)، مدیریت گردشگری (Delitheou, et al, 2010) نام برد.

لغت گردشگری<sup>۱</sup> از کلمه‌ی (tour) به معنی گشت‌وگذار که ریشه در لغت لاتین<sup>۲</sup> به معنی دور زدن و رفت‌وبرگشت بین مبدأ و مقصد دارد که از زبان یونانی به اسپانیایی و فرانسه و در آخر به انگلیسی راهیافته است. به طور کلی گردشگری به منظور مسافرت تفریحی در نظر گرفته می‌شود و شخصی که از محیط کار یا زندگی خود به عنوان هرگونه مسافرتی خارج شود، گردشگری می‌باشد.<sup>۳</sup> گردشگری در مفهوم پایداری دربرگیرنده پردازش معنای خاص خود است. در این میان

1. tourism

2. turns

3. gardeshgari.persianblog.ir

زایش این مفهوم در ادبیات گردشگری حاصل تلاش در دستیابی به توسعه پایدار در تمامی زمینه‌های توسعه می‌باشد. بخصوص بعد از اجلاس زمین در سال ۱۹۹۲ ریودوژانیرو که دولت‌ها را به سمت توسعه‌ای سوق داد که حداقل زیان و لطمہ را بر محیط‌زیست وارد سازد؛ تفاوقات حاصله در دستور کار جلسه ۲۱ (یعنی برنامه‌های مربوط به قرن بیست و یکم) قرار گرفت (لومسدن، ۱۳۸۰: ۳۷۵). جلب و جذب گردشگر به منظور بازدید از مکان‌های دیدنی و آثار ملی و باستانی به سرمایه‌گذاری بسیاری در زمینه آماده‌سازی مکان‌های مورد بازدید، احداث جاده‌های مطلوب قابل دسترسی، هتل‌های چند ستاره، وسایل نقلیه مناسب و نظریه این‌ها نیازمند است (Jiang, 2008: 23). در میان مناطق مختلف گردشگری، مناطق مجاور شهرها مخصوصاً شهرهای بزرگ که از جاذبه‌های طبیعی نظیر کوه‌ها، رودخانه‌ها، دریاچه‌ها و غیره برخوردارند، نقش مهمی را در توسعه گردشگری و نیز تفرج گردی ایفا می‌نمایند که هم برای جوامع محلی این مناطق، منافع اقتصادی و اجتماعی در بردارد و هم ساکنان چنین شهرهایی فرصت می‌یابند در ایام تعطیل اوقات فراغت خود را در این نواحی گذرانده و به دوراز زندگی کمالت‌آور شهری به تمدد اعصاب پرداخته و خود را برای ادامه کار و زندگی آماده سازند (امیرعضدی و ولی شریعت‌پناهی، ۱۳۸۹: ۱۶۸). هدف از اکوتوریسم پایدار حفظ جذابیت‌های جغرافیایی و پدیده‌های زیست‌محیطی برای نسل امروز و فردا است. درحالی که امروزه تحت عنوان اکو توریسم، خسارات جبران‌ناپذیری بر منابع طبیعی وارد می‌شود. برای رسیدن به توسعه پایدار در صنعت گردشگری، نیاز وافری به برنامه‌ریزی‌های بنیادین به منظور توسعه و مدیریت صنعت گردشگری احساس می‌شود. یکی از اهداف مهم سیاست‌گذاری برای توسعه پایدار، توجه به محیط‌زیست و تلاش برای حفظ آن است (الوانی، ۱۳۷۲: ۱۰).

گردشگری پایدار سعی در تنظیم روابط بین جامعه میزبان، مکان گردشگری و گردشگران دارد چراکه این رابطه می‌تواند پویا و سازنده باشد و به دنبال تعدیل فشار و بحران بین این عناصر است تا آسیب‌های محیطی و فرهنگی را به حداقل رسانده، رضایت بازدیدکنندگان را فراهم آورد و به رشد اقتصادی ناحیه کمک می‌کند. افزایش مشارکت افراد محلی، حفاظت یکپارچگی و انسجام فرهنگی و همبستگی اجتماعی و احترام به فرهنگ بومی، سازگاری برنامه‌های گردشگری پایدار با دیگر برنامه‌های محلی، منطقه‌ای و ملی نیز از جمله دیگر ویژگی‌ها و اهداف گردشگری پایدار توصیه شده است (الوانی و دهدشتی، ۱۳۷۳: ۱۴۲). اکوتوریسم به عنوان الگوی فضایی گردشگری در طبیعت، می‌تواند آثار مثبت فراوانی را بر جای گذاارد. هدف از این الگوی گردشگری، توسعه صنعت گردشگری بدون لطمہ زدن به محیط‌زیست است. گردشگری طبیعی با گرایش به توسعه پایدار می‌تواند زمینه‌ساز توسعه منطقه‌ای و شکل‌گیری گردشگری طبیعی باشد (پناهنه و جمال‌زاد فلاخ، ۱۳۸۸: ۱). ارزش‌گذاری مناطق گردشگری و کارکردهای زیست‌محیطی برای تصحیح تصمیمات اقتصادی که اغلب به منابع زیست‌محیطی به عنوان کالا و خدمات رایگان می‌نگرند، گام مهمی محسوب می‌گردد (Gao et al., 2001: 142).

مفهوم گردشگری شهری یک سیستم گردشگری پیچیده را که بر نواحی شهری مرکز است، معین می‌کند که شامل همه‌ی شرایط فعالیت‌های گردشگری است که در این نواحی اتفاق می‌افتد. دلایل اصلی برای بازدید از شهر شامل: مکان‌های دیدنی، مشارکت در رویدادهای فرهنگی و ورزشی، مشارکت در مراسم مذهبی، سرگرمی، خرید، مأموریت‌های شخصی، بازدید از خانواده و دوستان، آموزش، شرکت در جلسات شغلی و اجلاس‌های تجاری می‌شوند (lapko, 2014: 208). براساس اجلاس ملی گردشگری شهری، گردشگری شهری، دسته‌ای از منابع و فعالیت‌های است که در شهرها جا گرفته‌اند و در دسترس گردشگرانی قرار گرفته‌اند که با اهداف سرگرمی، تجارت و یا دلایل دیگر به آن شهرها می‌روند (Valentia & Ioan, 2013: 195) امروزه در عصر حاضر گردشگری شهری به صورت یک مسئله و فعالیتی مهم در مدیریت شهری و توسعه محلی پایدار شهرها درآمده است، این فعالیت شهری تغییرات فضایی و کاربری‌های گسترشده‌ای را برای شهرها به وجود آورده است. درواقع ویژگی‌های منحصر به فرد شهرها باعث این شده که گردشگران شهری متفاوت‌تر از سایر گروه‌های گردشگری باشند. امروزه گردشگری شهری نقش مهمی از نظر فرهنگی در جریان‌های

شهری و انطباق این شهرها با جهانی شدن و به روز شدن شهرها دارد (موحد، ۱۳۸۶: ۳۴). راهبرد توسعه گردشگری شهری: شهرها غالباً گستره وسیعی از جاذبه‌های تاریخی، فرهنگی، بازار، رستوران‌ها، هتل‌ها و پارک‌های شهری را شامل می‌شوند. بسیاری از جاذبه‌ها و تسهیلات رفاهی شهری اساساً برای خدمت به شهروندان توسعه یافته‌اند، از طرفی شهرها ممکن است دروازه ورودی و خروجی گردشگران به کشور یا منطقه باشند و به عنوان پایگاهی برای گردشگرانی که به نواحی اطراف شهرها مسافت می‌کنند، به حساب آیند. این نوع راهبرد باید به دقت برنامه‌ریزی شود و احداث هتل‌ها و سایر تسهیلات گردشگری و جاذبه‌ها، باید به دقت عمل شود. امروزه احداث یا عمران مجدد برخی از نواحی شهری که در جهت استفاده جهانگردان و اوقات فراغت ساکنان آن ناحیه‌ها قرار می‌گیرد، امری متدالو شده است (مدهوشی، ۱۳۸۲).

ایران به لحاظ فرهنگ، طبیعت و مکان‌های تاریخی اش، پتانسیل بالایی برای جذب انواع گردشگر دارد، اما با دلیل اتخاذ سیاست‌های ناپایدار و غلط که نتیجه‌ای جز زوال جاذبه‌ها و افت بازدید از مکان‌ها و کاهش گردشگری که پتانسیل ایجاد فرصت‌های اشتغال برای ۲/۵ میلیون نفر و ۳ درصد از GDP را دارا بوده است را نداشته است. اگرچه برنامه‌ریزی برای توسعه گردشگری در ایران از ۱۸۵۸ شروع شده است، اما به دلیل قائل شدن حق تقدم برای سایر برنامه‌ریزی‌ها و به دلیل وجود نفت و منابع دیگر، این فعالیت نادیده گرفته شده و یا به ایجاد استراتژی‌های قاعده‌مند برای آن هرگز احساس نشده است (Asadi, et al., 2011:193) بلکن<sup>۱</sup> پنج عامل را برای توسعه گردشگری شهری بر می‌شمارد (Anuar, et al., 2012:478):

- برخورداری از موقعیت مکانی با جمعیت بالا، این عامل باعث جذب تعداد زیادی از گردشگران که به دیدار دوستان و بستگانشان می‌آیند، می‌شوند.
- ابتدا یا انتهای مسیر حرکت اصلی سفر که به عنوان ورودی‌ها یا نقاط انتقال به مقصد های دیگر کمک می‌کند.
- نقاط کانونی برای تجارت و بازرگانی، صنعت و سرمایه مالی.
- تمرکز بندرگاه خدمات مردمی مثل آموزش، مرکز اداری- دولتی، سلامت و بهداشت، و دیگر موارد.
- مکان‌هایی که تنوع گستره‌های از تجربه‌های فرهنگی، هنری و تفریحی را ارائه می‌دهند.

جدول ۱. آثار مثبت و منفی اجتماعی و فرهنگی گردشگری

عامل	اثرات منفی	اثرات مثبت
عامل جذب	تغییر در فعالیت‌های سنتی و هنری به منظور متناسب ساختن برای جهانگردان، وارد حریم محدوده‌های سنتی شدن، شلوغی و ازدحام بیش از حد در مکان‌های سنتی	افزایش حمایت از فرهنگ سنتی، به نمایش گذاردن هویت قومی، تجدید حیات هنرهای سنتی، جشن‌ها و زبان
تماس مستقیم بین جهانگردان و ساکنان ساکنان	تقویت‌های کلیشه‌ای منفی، افزایش بازاری گری (منفعت طلبی)، شیوع بیماری و بروز بیماری‌های تازه، آثار ناشی از جمعیت اینوه	از بین بردن نمودهای منفی، افزایش فرصت های اجتماعی
تعییر در مشاغل و ساختار اقتصادی و نیز تعییر در نقش‌های اجتماعی	تضاد و تعارض بین اعضای جامعه، افزایش نابرابری اجتماعی، از بین رفتن زبان	فرصت‌های جدید اجتماعی و اقتصادی که باعث کاهش نابرابری‌های اجتماعی می‌شود
توسعه تشکیلات جهانگردی	خارج از دسترس قرار گرفته مکان‌های تفریحی	افزایش محل گردش و تفریح
افزایش جمعیت ناشی از توسعه امور جهانگردی	شلوغی و تراکم جمعیت، افزایش جرم و جنایت	تأسیس تشکیلات بهداشتی و آموزشی برای بالا رفتن کیفیت زندگی

منبع: چاکوابی، گی، ۱۳۸۲: ۲۹۳

استان مازندران باقابیت‌های محیطی فراوان یکی از مهم‌ترین استان‌های گردشگری‌پذیر کشور محسوب می‌شود و هرساله پذیرای گردشگران داخلی و خارجی زیادی می‌باشد. بخش چهاردانگه یکی از مهم‌ترین بخش‌های شهرستان ساری محسوب می‌شود که تنها نقطه شهری این بخش شهر کیاسر می‌باشد که مرکز بخش چهاردانگه است. این منطقه باوجود اینکه دارای جاذبه‌های طبیعی فراوان و جذاب می‌باشد و در موقعیت مناسبی قرارگرفته است اما نتوانسته از این فرصت‌های موجود استفاده نماید. نیاز به یک برنامه‌ریزی راهبردی و باقابیت اجرایی بالا برای ساماندهی و توسعه گردشگری منطقه و همچنین توسعه اقتصادی وابسته به آن ضروری می‌باشد. بر این اساس پژوهش حاضر در صدد پاسخ‌گویی به سوال‌های زیر می‌باشد:

وضعیت موجود شهر کیاسر با توجه به شاخص‌های توسعه پایدار اقتصادی چگونه است؟

عوامل مؤثر بر توسعه اقتصادی شهر کیاسر با تأکید بر صنعت گردشگری کدامند؟

با اتخاذ چه راهکارهایی می‌توان زمینه توسعه پایدار اقتصادی گردشگری در شهر کیاسر را فراهم نمود؟

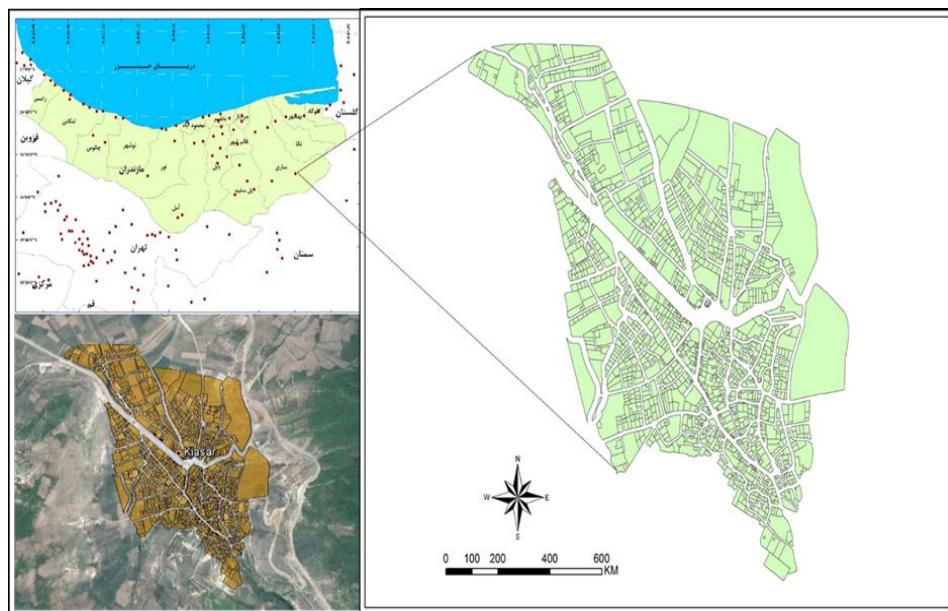
## روش‌شناسی پژوهش

روش تحقیق حاضر از نوع ماهیت توصیفی- تحلیلی و الحاظ هدف جزو پژوهش‌های کاربردی بشمار می‌رود. برای گردآوری اطلاعات از دو روش روش استنادی (کتابخانه‌ای) که شامل مطالعه مقالات، مجلات و کتاب‌های موجود درزمینه مورد پژوهش، پژوهش‌های پیشین، پایگاه‌های اینترنتی، منابع محلی موجود مانند طرح‌های جامع شهری و پروژه‌های گردشگری و روش میدانی (پیمایشی) که شامل مشاهده و شناخت کامل و مناسب از خصوصیات اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی شهر کیاسر، مصاحبه با مسئولین شهری و مردم با بهره‌گیری از پرسشنامه می‌باشد، استفاده شده است. در مطالعه صورت گرفته جامعه آماری هزار نفر جمعیت ساکن در شهر کیاسر می‌باشد. حجم نمونه با استفاده از روش نمونه‌گیری سهمیه‌ای ۳۰ نفر می‌باشد که از کارشناسان و مسئولان شهری می‌باشند. پس از جمع‌آوری اطلاعات میدانی که با استفاده از نرم‌افزار SPSS و آزمون T تک نمونه‌ای، روابط بین متغیرها تحلیل شد و از مدل SWOT برای شناسایی وضع موجود و ارائه راهکارها استفاده شده است. همچنین برای نمایش نتایج داده‌های تحلیلی و توصیفی از نرم‌افزار Excel و GIS استفاده شده است. برای محاسبه پایایی سوال‌های در این پژوهش از پرسشنامه‌ها مطرح شده در بین کارشناسان با استفاده از آزمون آلفا کرونباخ نتیجه ۱۰ پرسشنامه مورد آزمون قرارگرفته شد که مقدار آلفای بدست آمده از این آزمون برابر ۰/۸۹ با پایایی بسیار خوب برای پژوهش بوده است.

## محدوده مورد مطالعه

بخش چهاردانگه یکی از مهم‌ترین بخش‌های شهرستان ساری محسوب می‌شود. در سال ۱۳۸۸ این بخش دارای سه دهستان (پشت کوه، چهاردانگه، گرماب) یک نقطه شهری (کیاسر) و ۱۰۷ آبادی که ۱۲ آبادی خالی از سکنه و ۹۵ آبادی دارای سکنه است. شهر کیاسر تنها نقطه شهری بخش چهاردانگه است که در فاصله ۷۱ کیلومتری جنوب شرقی مرکز استان یعنی شهر ساری قرارگرفته است. در جنوب یک دشت میانکوهی نسبتاً وسیع و در حوزه رودخانه تجن در دامنه کوههای جنگلی و مشرف بر دشت فوق از موقعیت جغرافیایی ویژه‌ای برخوردار است. این شهر با وسعت معادل ۶۶۴/۵ هکتار مرکز بخش چهاردانگه محسوب می‌شود. کیاسر در سال ۱۳۷۲ به شهر تبدیل شده است به عنوان مرکز بخش به روستاهای اطراف به صورت مستقیم و غیرمستقیم خدمات‌دهی می‌کند. شهر کیاسر در ۱۳۷۸ متری از سطح دریا و ۳۶ درجه و ۱۴ دقیقه و ۱۶ ثانیه شمالی و ۵۳ درجه و ۳۲ دقیقه و ۱۶ ثانیه شرقی واقع شده است (سرشماری نفوس و مسکن استان مازندران، ۱۳۹۰). در سال ۱۳۹۰، جمعیت فعال اقتصادی روستاهای حوزه نفوذ مستقیم شهر کیاسر حدود ۱۵۹۳

نفر بود که از این تعداد ۷۸۸ نفر شاغل و ۸۰۵ نفر بیکار بوده است به عبارت دیگر نرخ اشتغال ۴۹/۵ درصد و نرخ بیکاری ۵۰/۵ درصد بوده است. بالا بودن نرخ بیکاری موجب مهاجرت جوانان و بهویژه مردان می‌شود که نتیجه آن کاهش جمعیت روستاهای است (شهرداری شهر کیاسر ۱۳۹۳؛ سرشماری نفوس و مسکن استان مازندران، ۱۳۹۰).



شکل ۱. موقعیت جغرافیایی محدوده مورد مطالعه در شهرستان ساری

## یافته‌ها و بحث

برای دستیابی به هر نتیجه‌ای نیازمند استفاده درست از روش‌های هستیم که بتواند موضوع تحقیقمان را به طور کامل پوشش داده و نتایج حاصل از آن کارگشای محققان در آن زمینه خاص باشد. با توجه به اهداف و فرضیه‌های مطرح شده در این پژوهش تجزیه و تحلیل یافته‌ها در ۲ بخش موربدرسی قرار می‌گیرد. در بخش اول آمار توصیفی مشخصات فردی پاسخ‌گویان تحقیق، مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت. در بخش تجزیه و تحلیل داده‌ها، با توجه به نوع داده‌ها، فرضیه‌های موجود را آزمودن کرده تا پیوند بین متغیرهای مستقل و متغیرهای وابسته در رابطه با توسعه گردشگری در شهر کیاسر پرداخته شده است. به همین منظور برای بررسی وضعیت گردشگری شهر کیاسر پرسش‌نامه‌ای تهیه شد و بین ۳۰ نفر از خبرگان توزیع گشت. در بین پاسخ‌دهندگان ۸۰ درصد را مرد و ۲۰ درصد زن بودند و میانگین سنی بیشتر پاسخ‌دهندگان بین ۴۰-۳۱ سال می‌باشد. همچنین نزدیک به ۵۷ درصد پاسخ‌دهندگان دارای تحصیلات لیسانس می‌باشند. یافته‌ها نشان می‌دهد نزدیک به ۶۳ درصد پاسخ‌دهندگان بیشتر از ۱۱ سال و حدود ۳۳ درصد آن‌ها حتی بیش از ۲۰ سال در منطقه سکونت داشتند که نشان از شناخت کافی پاسخ شوندگان از محدوده مورد مطالعه می‌باشد.

## - ارزیابی وضع موجود گردشگری

به منظور بررسی وضع موجود گردشگری در شهر کیاسر، چهار معیار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، زیرساختی و زیست محیطی مشخص و برای هر کدام شاخص‌هایی تعیین شد. این شاخص‌ها با توجه به نظر کارشناسان و مردم مورد ارزیابی قرار گرفتند. در این سنجش آزمون  $t$  تک نمونه‌ای برای آزمون فرضیه‌های تحقیق بکار رفته است. نتایج نشان می‌دهد میزان سطح معناداری (sig) برای چهار معیار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، زیرساختی و زیستمحیطی زیر ۰,۰۵ می‌باشد یعنی به احتمال ۹۹ درصد فرض تحقیق اثبات می‌شود و مجموع عوامل فوق بر روی گردشگری تأثیر می‌گذارند.

جدول ۲. شاخص‌های شهر کیاسر

سطح معناداری	حد متوسط	میانگین وضع موجود	آماره $t$	شاخص		
۰/۰۰۰	۲۱	۲۹/۸۳	۱/۸۹	مردم	اقتصادی	صنعت گردشگری اقتصادی
۰/۰۰۰	۲۱	۲۸/۱۴	۲/۰۶	کارشناسان		
۰/۰۰۱	۲۷	۳۱/۴۳	۲/۱۳	مردم		
۰/۰۰۰	۲۷	۳۴/۱۱	۲/۷۸	کارشناسان		
۰/۰۰۰	۲۱	۲۵/۰۰	۱/۸۸	مردم		
۰/۰۰۰	۲۱	۲۲/۳۹	۱/۱۶	کارشناسان		
۰/۰۰۰	۱۸	۱۹/۵۱	۲/۰۹	مردم		
۰/۰۰۰	۱۸	۲۱/۲۸	۱/۱۶۵۱	کارشناسان		

## - تحلیل SWOT

برای شناسایی عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر توسعه گردشگری از ماتریس سوات استفاده شده است. بدین منظور ابتدا به کمک مطالعات استنادی و مصاحبه با تعدادی از صاحب نظران شهرستان شامل اساتید دانشگاه و مسئولان محلی و کارشناسان خبره، ماتریس نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید تهیه، سپس به وسیله آن پرسش‌نامه‌ای تدوین شد که میزان ارزش هر پارامتر به کمک طیف لیکرت از (۱: خیلی کم تا ۵: خیلی زیاد) و همچنین ضریب اهمیت یا رتبه پارامتر مربوطه را با ارزش گذاری از ۱ تا ۵، از منظر کارشناسان تعیین گردید. پرسش‌نامه تهیه شده در میان نمونه‌های آماری تحقیق که براساس نمونه‌گیری غیر احتمالی قضاوتی انتخاب گردیده و شامل ۳۰ نفر از کارشناسان بوده است.

### نقاط قوت

به منظور بررسی نقاط قوت گردشگری در شهر کیاسر ۱۹ عامل شناسایی و با توجه به نظر کارشناسان و خبرگان مورد ارزیابی قرار گرفت. در این بررسی عواملی که بیشترین امتیاز را گرفتند به ترتیب عبارت‌اند از: امنیت اجتماعی بالا، تفرجگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله، وجود منابع و کانی‌های معدنی، وجود اعياد و جشن‌ها و رسومات محلی، صنایع دستی و بومی محلی، امکانات رفاهی و تفریحی، غذاهای محلی و بومی، وجود گیاهان دارویی، امامزاده و مساجد و تکیای قدیمی، وجود درختان و باغ‌های میوه، هوای پاک و سالم، وجود ابنيه تاریخی، فعالیت‌ها و خدمات گردشگری، وجود کشت صیفی‌جات و سبزی‌ها، امکانات رفاهی و خدمات نسبی، وجود نیروی کار ارزان، علاقه مردم در مشارکت طرح‌ها، همکاری مدیران و مسئولان با سرمایه‌گذاران و وجود روحیه مهمان‌نوازی شهروندان.

جدول ۳. محاسبه ضرایب نقاط قوت در شهر کیاسر

عامل	ضریب اولیه	ضریب ثانویه	رتبه	ضریب نهایی	عدد نهایی
وجود درختان و باغ‌های میوه	۱۰۰	.۰/۰۶۰۱	۴	.۰/۲۴	۳/۳۷۵
هوای پاک و سالم	۱۲۰	.۰/۰۷۳۰	۴	.۰/۲۸	
وجود ابنيه تاریخی	۷۰	.۰/۰۴۲۶	۳	.۰/۱۲۶	
صنایع دستی و بومی محلی	۸۰	.۰/۰۴۸۲	۴	.۰/۱۶۱	
اماکن امامزاده و مساجد و تکایای قدیمی	۸۱	.۰/۰۴۸۵	۳	.۰/۱۳۴	
امکانات رفاهی و تفریحی	۷۰	.۰/۰۴۲۶	۴	.۰/۱۶۵	
غذاهای محلی و بومی	۹۰	.۰/۰۵۴۸	۴	.۰/۲۰	
وجود گیاهان دارویی	۹۰	.۰/۰۵۴۸	۳	.۰/۱۵۴	
وجود اعياد و جشن‌ها و رسومات محلی	۷۳	.۰/۰۴۴۲	۳	.۰/۱۲۲	
وجود منابع و کانی‌هایمعدنی	۹۵	.۰/۰۵۷۸	۳	.۰/۱۵۰	
امنیت اجتماعی بالا	۸۷	.۰/۰۵۲۹۸	۳	.۰/۱۵۲	
تفریجگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله	۶۴	.۰/۰۳۸۹	۲	.۰/۶۱۱	
علاقة مردم در مشارکت طرح‌ها	۹۰	.۰/۰۵۴۸	۴	.۰/۲۰۳	
وجود نیروی کار ارزان	۱۰۵	.۰/۰۶۳۱	۴	.۰/۲۴۰	
همکاری مدیران و مسئولان با سرمایه گذاران	۱۰۰	.۰/۰۶۰۹	۲	.۰/۱۲	
وجود روحیه مهمان‌نوازی شهروندان	۹۲	.۰/۰۵۶۲	۳	.۰/۱۵۲	
فعالیت‌ها و خدمات گردشگری	۸۵	.۰/۰۵۱۷	۳	.۰/۱۵	
امکانات رفاهی و خدمات نسبی	۹۰	.۰/۰۵۴۸	۴	.۰/۲۰۴	
وجود کشت صیفی‌جات و سبزی‌ها	۹۰	.۰/۰۵۴۸	۳	.۰/۱۵	
جمع	۱۶۴۲				

### نقاط ضعف

نقاط ضعف هم همانند نقاط قوت از عوامل داخلی مؤثر در توسعه گردشگری هست که توسعه گردشگری را در این شهر با مشکل مواجه ساخته است. در این بین ۱۴ عامل انتخاب شد که به ترتیب اهمیت عبارت‌انداز: ضعف شبکه حمل و نقل درون شهری، مهاجرت نیروی جوان و فعال به دلیل نبود شغل و کمبود امکانات، کم‌توجهی برنامه‌های توسعه به نقش فعالیت گردشگری، کمبود نیروی متخصص و آموزش‌دیده در معروفی و برنامه گردشگری در سطح شهر، ناکافی بودن تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر، فقدان تورها و آژانس‌های گردشگری، ساخت‌وسازهای بی‌رویه در محیط بکر و زیبا، ضعف امکانات بهداشتی درمانی، وجود کاربری‌های ناسازگار در حریم استحفاظی شهر، نادیده انگاشتن بخش گردشگری در طرح توسعه شهر، نداشتن طرح اجرایی مناسب در بخش گردشگری، ضعف بنیه مالی شهریوندان، عدم وجود تبلیغات جهت معرفی منطقه و کمبود خدمات گردشگری در سطح شهر.

## جدول ۴. محاسبه ضرایب نقاط ضعف در شهر کیاسر

عدد نهایی	ضریب نهایی	رتبه	ضریب ثانویه	ضریب اولیه	عامل
۱/۰۲۳	۰/۰۷۵	۱	۰/۰۷۵	۵۱	ضعف شبکه حمل و نقل درون شهری
	۰/۰۸۱	۱	۰/۰۸۱	۵۵	مهاجرت نیروی جوان و فعال به دلیل نبود شغل و کمبود امکانات
	۰/۰۷۱	۱	۰/۰۷۱	۴۸	کم توجهی برنامه‌های توسعه به نقش فعالیت گردشگری
	۰/۰۲۸	۴	۰/۰۷۵	۵۱	کمبود نیروی متخصص و آموزش دیده در معرفی و برنامه گردشگری در سطح شهر
	۰/۰۱۶	۲	۰/۰۸۹	۶۰	ناکافی بودن تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر
	۰/۰۶۸	۱	۰/۰۶۸	۴۶	فقدان تورها و آزانس‌های گردشگری
	۰/۰۱۲	۲	۰/۰۶۶	۴۵	ساخت و سازهای بی‌رویه در محیط بکر و زیبا
	۰/۰۱۴	۲	۰/۰۷۴	۵۰	ضعف امکانات بهداشتی درمانی
	۰/۰۱۵	۳	۰/۰۵۱	۳۵	وجود کاربری‌های ناسازگار در حریم استحفاظی شهر
	۰/۰۸۹	۱	۰/۰۸۹	۶۰	نادیده انگاشتن بخش گردشگری در طرح توسعه شهر
	۰/۰۴۸	۱	۰/۰۴۸	۳۳	نداشتن طرح اجرایی مناسب در بخش گردشگری
	۰/۰۶۴	۱	۰/۰۶۴	۴۱	ضعف بنیه مالی شهر و ندان
	۰/۰۲۱	۳	۰/۰۷۷	۵۲	عدم وجود تبلیغات جهت معرفی منطقه
	۰/۰۷۳۴	۱	۰/۰۷۳۴	۴۷	کمبود خدمات گردشگری در سطح شهر
جمع					۶۷۴

## نقاط فر صحت

فرصت‌ها عوامل خارجی هستند که از بیرون می‌توانند بر روی گردشگری شهر کیاسر اثرگذار باشند که با برنامه‌ریزی می‌توان از فرصت‌ها در راستای بهبود وضعیت گردشگری شهر کیاسر استفاده نمود. بدین منظور ۱۴ عامل جهت شناخت فرصت‌های منطقه کیاسر تدوین شده است که در این‌بین عوامل دسترسی مناسب از دو استان مازندران و سمنان به شهر و روستای منطقه، وجود صنایع دستی بومی در روستاهای پیرامون شهر، قوانین و مقررات تسهیل بخش به توسعه صنعت گردشگری کشور، وجود گیاهان دارویی فراوان در رویشگاه‌های پیرامون، استعداد منطقه در جهت پرورش گونه‌های مادر حیوانی مثل اسب گاو گوسفند بز و غیره، نگرش مثبت مدیران و مسئولان استانی به توسعه صنعت گردشگری در ارتفاعات و بخش البرز میانی به ترتیب اولویت از مهم‌ترین عوامل بشمار می‌رود.

## جدول ۵. محاسبه ضرایب نقاط فرصت در شهر کیاسر

عدد نهایی	ضریب نهایی	رتبه	ضریب ثانویه	ضریب اولیه	عامل
۳/۱۷	۰/۱۵۲	۳	۰/۰۵۸	۶۶	قرارگیری شهر در حد میانی و فاصله میان استان مازندران و سمنان
	۰/۲۱	۳	۰/۰۷۵	۸۵	وجود مناظر طبیعی فراوان و پدیده‌های توریستی نظیر: سورت- آیشارها و چشممه‌سارها و غیره
	۰/۱۴	۲	۰/۰۷۵	۸۵	وجود افراد علاقه‌مند به ساخت خانه‌های دوم در روستا
	۰/۲۴	۴	۰/۰۶۵	۷۴	وجود صنایع دستی بومی در روستاهای پیرامون شهر
	۰/۱۰	۲	۰/۰۵۳	۶۰	وجود یادمان‌های تاریخی نظیر حمام گبری، قله شاهدز
	۰/۰۷۵	۱	۰/۰۷۵	۸۵	وجود طبیعت بکر و زیبا و چشم‌انداز منحصر به فرد
	۰/۲۱	۳	۰/۰۷۹	۹۰	وجود گیاهان دارویی فراوان در رویشگاه‌های پیرامون
	۰/۲۱	۳	۰/۰۷۹	۹۰	استعداد منطقه در جهت پرورش گونه‌های مادر حیوانی مثل اسب گاو گوسفند بز و غیره
	۰/۱۴	۲	۰/۰۷۵	۸۵	استعداد فراوان خاک‌های روستا پیرامون شهر جهت پرورش سبزی و صیفی جات
	۰/۲۸	۴	۰/۰۷۰	۸۰	دسترسی مناسب از دو استان مازندران و سمنان به شهر و روستای منطقه
	۰/۲۱۲	۳	۰/۰۷۵	۸۵	وجود قوانین و مقررات تسهیل بخش به توسعه صنعت گردشگری کشور
	۰/۲۱	۳	۰/۰۷۰	۸۰	نگرش مثبت مدیران و مسئولان استانی به توسعه صنعت گردشگری در ارتفاعات و بخش البرز میانی
	۰/۱۸	۳	۰/۰۶۶	۷۵	وجود فرودگاه دشت ناز و دسترسی مناسب از طریق شهرستان ساری به منطقه
	۰/۱۴	۲	۰/۰۷۹	۹۰	علاقة سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در محیط امن و دارای استعداد در سطح کشور و استان
جمع					۱۱۳۰

## نقاط تهدید

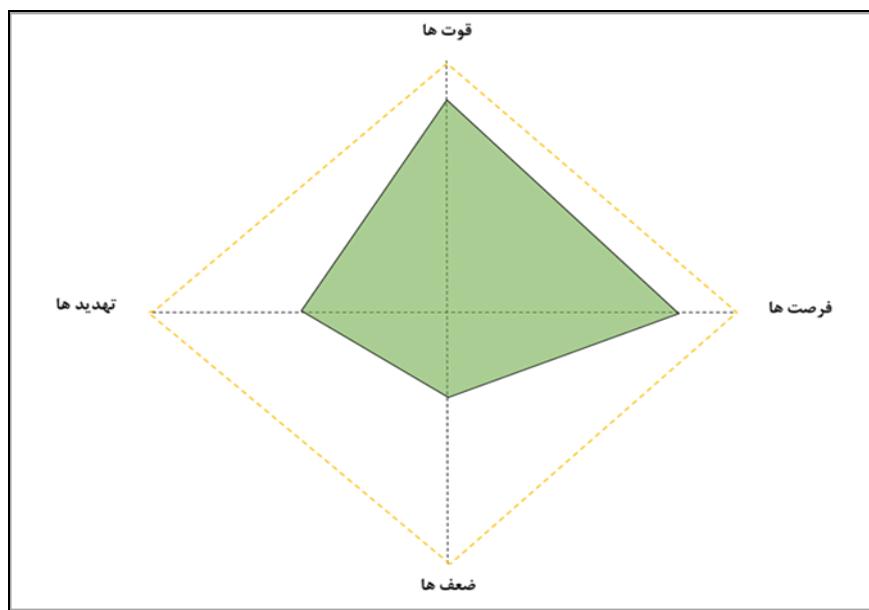
نقاط تهدید هم از عوامل خارجی بشمار می‌آیند که در صورت برخورد نامناسب با آن‌ها می‌توانند تهدیدات جدی برای گردشگری شهر کیاسر به وجود بیاورند. به‌منظور شناخت نقاط تهدید پیشروی توسعه گردشگری شهر کیاسر ۱۰ عامل مورد ارزیابی قرار گرفت که به ترتیب اولویت عبارت‌اند از: کم‌توجهی به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های جامع گردشگری، ضعف مدیریت و برنامه‌ریزی برای بهره‌گیری مناسب از توان‌ها و پتانسیل‌های منطقه، بورس بازی در مناطق کوهستانی و استفاده اختصاصی از فضای زیبای مناطق کوهستانی کیاسر، وجود مخاطرات طبیعی فراوان در مناطق کوهستانی کیاسر، بی‌توجهی به فرهنگ سنتی و بومی منطقه، ضعف امنیت جاده‌ای و اجتماعی در مناطق کوهستانی برای گردشگران در فصول مختلف، رشد مناطق گردشگری در سطح استان و رغبت گردشگر و سرمایه‌گذاران در بخش گردشگری، تخریب مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران و رواج فرهنگ نامناسب و ناسازگار در اثر رشد گردشگری در سطح منطقه.

## جدول ۶. محاسبه ضرایب نقاط تهدید در شهر کیاسر

عدد نهایی	ضریب نهایی	رتبه	ضریب ثانویه	ضریب اولیه	عامل
۲/۰۱	۰/۰۹۰	۱	۰/۰۹۰	۴۱	تخریب مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران
	۰/۱۲۰	۱	۰/۱۲۰	۵۵	بی توجهی به فرهنگ سنتی و بومی منطقه
	۰/۱۰۹	۱	۰/۱۰۹	۵۰	ضعف امنیت جاده‌ای و اجتماعی در مناطق کوهستانی برای گردشگران در فصول مختلف
	۰/۱۲۲	۲	۰/۰۶۵	۳۰	وجود مخاطرات طبیعی فراوان در مناطق کوهستانی کیاسر
	۰/۱۴۰	۲	۰/۰۷۹	۳۵	بورس بازی در مناطق کوهستانی و استفاده اختصاصی از فضای زیبای مناطق کوهستانی کیاسر
	۰/۲۴	۲	۰/۱۲۰	۵۵	ضعف مدیریت و برنامه‌ریزی برای بهره‌گیری مناسب از توان‌ها و پتانسیل‌های منطقه
	۰/۰۹۸	۱	۰/۰۹۸	۴۵	رفتار ناشایست و برخورد نامناسب با گردشگران غیربومی
	۰/۰۷۲	۱	۰/۰۷۲	۳۳	رواج فرهنگ نامناسب و ناسازگار در اثر رشد گردشگری در سطح منطقه
	۰/۱۰۵	۱	۰/۱۰۵	۴۸	رشد سایر مناطق گردشگری در سطح استان و رغبت گردشگر و سرمایه‌گذاران در بخش گردشگری
	۰/۲۶	۲	۰/۱۳۸	۶۳	کم توجهی به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح های جامع گردشگری
جمع				۴۵۵	

همان‌طور که جداول ماتریس SWOT نشان می‌دهند شهر کیاسر با توجه به موقعیت قرارگیری آن (واقع شدن در استان مازندران) از ویژگی‌های طبیعی همچون؛ آب و هوای خوب، مناظر دیدنی، خاک خاصلخیز، دسترسی آسان و... برخوردار است. که می‌توان با برنامه‌ریزی صحیح و مدیریت درست از پتانسیل‌های موجود در منطقه استفاده به عمل آید تا گامی در جهت توسعه اقتصادی و درآمد پایدار برداشته شود. در جدول وزن دهی عوامل چهارگانه ذکر شده نقاط قوت و فرصت نسبت به تهدید و ضعف امتیاز بالاتری دارا می‌باشند و در شکل ماتریس عوامل داخلی و خارجی (شکل ۲) بخش تهاجمی (SO) از امتیاز بالاتری برخوردار است به همین در تدوین استراتژی‌های توسعه صنعت گردشگری در شهر کیاسر بر این بخش تأکید شده است. استراتژی‌هایی که در این زمینه تدوین شده‌اند شامل: برقراری امنیت اجتماعی در سطح منطقه جهت ایجاد انگیزه در گردشگران برای ساخت خانه‌های دوم، برنامه‌ریزی مدیران و مسئولان برای تدوین قوانین و مقررات تسهیل بخش در توسعه صنعت گردشگری، بهبود راهها دسترسی به منطقه و فراهم آوردن امکانات تفریحی و رفاهی، ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و دولتی و سرمایه‌گذاری در بخش میراث فرهنگی و بنای‌های تاریخی و برقایی جشن‌ها و آیین‌های محلی و مذهبی در منطقه برای حفظ فرهنگ بومی در منطقه و تعاملات اجتماعی در بین مردم.

همچنین در سایر بخش‌ها نیز استراتژی‌هایی در نظر گرفته شده است؛ از جمله توجه به بخش گردشگری در طرح‌ها و برنامه‌ریزی‌ها، پیوند فرهنگی گردشگران با بومیان محلی با حفظ فرهنگ اصیل محلی، بازاریابی مناسب گردشگری و اطلاع رسانی از خدمات و امکانات محلی، توجه به وضعیت املاک و جلوگیری از بورس بازی زمین و ... شرح کامل استراتژی‌های تدوین شده در جدول (۷) آمده است.



شکل ۲. ماتریس عوامل داخلی و خارجی توسعه گردشگری شهر کیاسر

جدول ۷. استراتژی توسعه گردشگری

استراتژی WO	استراتژی SO
- افزایش امکانات و خدمات گردشگری در سطح شهر در زمینه حضور افراد علاقمند به ساخت خانه‌های دوم در روستاهای پیرامون شهر - توجه به بخش گردشگری در طرح توسعه شهر و از بین بودن کاربری‌های ناسازگار و ساخت و سازهای بی‌رویه حریم شهر - تقویت و توسعه اشتغال در صنعت گردشگری برای کاهش مهاجرت نیروی جوان و فعال به دلیل نبود شغل و کمبود امکانات - تقویت تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر و همچنین توسعه شبکه حمل و نقل درون شهری و بین شهری منطقه - بهره‌مندی از نیروی متخصص و آموزش دیده در برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری شهر - ترمیم و مرمت یادمان‌های تاریخی نظیر حمام گیری، قلعه شاهدز و... - توجه خاص به برنامه‌ریزی‌های بازاریابی و اطلاع‌رسانی به بازارهای گردشگری منطقه	- توجه به امنیت اجتماعی در سطح منطقه جهت ایجاد انگیزه در گردشگران برای ساخت خانه‌های دوم در روستا - برنامه‌ریزی مدیران و مسئولان برای تدوین قوانین و مقررات تسهیل بخش در توسعه صنعت گردشگری - بهبود راههای ارتباطی برای دسترسی مناسب از دو استان مازندران و سمنان به شهر و روستای منطقه به جهت امکانات رفاهی و تفریحی وجود فرودگاه دشت ناز و دسترسی مناسب از طریق شهرستان ساری به منطقه زمینه‌ساز علاقه سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در محیط امن و دارای استعداد در سطح کشور و استان را فراهم نموده است - ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و دولتی و سرمایه‌گذاری در بخش میراث فرهنگی و بنایه‌های تاریخی - برپایی جشن‌های محلی و آئین‌های ملی و مذهبی منطقه
استراتژی WT	استراتژی ST
- برنامه‌ریزی مخاطرات محیطی در مناطق کوهستانی و تقویت شبکه حمل و نقل - توجه به فرهنگ سنتی و بومی منطقه - توجه و پیوی برنامه‌های توسعه به نقش فعالیت گردشگری و هدایت نیروی متخصص و آموزش دیده در معنی و برنامه گردشگری در سطح شهر - توسعه امکانات بهداشتی درمانی و خدماتی گردشگری در سطح شهر - ایجاد مدیریت و برنامه‌ریزی مناسب برای بهره‌گیری مناسب از توان‌ها منطقه و توجه به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های طرح‌های جامع گردشگری - جلوگیری از ساخت و سازهای بی‌رویه در محیط بکر و زیبا و بازداشت - توسعه آزادس‌های گردشگری و تورها و توسعه تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر - ایجاد طرح اجرایی مناسب در بخش گردشگری به منظور جهت معززی منطقه	- پیوند فرهنگ گردشگران و فرهنگ جدید با فرهنگ سنتی و بومی منطقه - تأمین اجتماعی منطقه و برقراری امنیت معاشر مناطق کوهستانی برای تردد گردشگران در فضای مختلف جلوگیری از بورس بازی در مناطق کوهستانی و استفاده اختصاصی از فضای زیبایی مناطق کوهستانی کیاسر - توجهی به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های جامع گردشگری ظییر اعیاد و جشن‌ها و رسومات محلی، تفریحگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله - تقویت امنیت اجتماعی و جلوگیری از رفتار ناشایست و برخورد نامناسب با گردشگران غیره - مدیریت و برنامه‌ریزی توان‌های منطقه در جهت توسعه صنایع دستی و بومی محلی - شناسایی مناطق گردشگری در سطح منطقه و ایجاد انگیزه در گردشگران و سرمایه‌گذاران برای ورود به منطقه - هواي باک و سالم زمینه‌ساز توسعه فعالیت‌ها و خدمات گردشگری جلوگیری از تخریب مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران

## نتیجه‌گیری

امروزه اهمیت صنعت گردشگری به حدی رسیده است که به عنوان بزرگ‌ترین صنعت خدماتی جهان درآمده و سالانه میلیون‌ها نفر توریست در سرتاسر جهان بالنگیزه‌های گوناگون در حال جابه‌جایی و سفر می‌باشند. بسیاری از کشورهای پیشرفته و درحال توسعه با درک جایگاه جهانگردی در چرخه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، ارتباطات و مسائل سیاسی این فعالیت انسانی و پویا و صنعت بدون دود را سرلوحه فعالیت‌های پیشرو در کشورشان قرار داده‌اند و از منافع کوتاه‌مدت و بلندمدت آن که در پرتو برنامه‌ریزی و مدیریت صحیح نمایان می‌گردد بهره‌مند می‌شوند توسعه‌ی صنعت گردشگری، به ویژه برای کشورهای درحال توسعه که با معضلاتی همچون میزان بیکاری بالا، محدودیت منابع ارزی و اقتصاد تک محصولی مواجه هستند، از اهمیت فراوانی برخوردار است. با توجه به نتایج بدست آمده از تحقیق فرض اول تحقیق مورد تأیید قرار می‌گیرد و می‌توان پذیرفت که وضعیت موجود شهر کیاسر با توجه به شاخص‌های توسعه پایدار اقتصادی در شرایط مطلوب قرار دارد. در همین راستا به منظور اثبات فرضیه دوم تحقیق، چهار شاخص (اقتصادی، اجتماعی فرهنگی، زیرساختی و زیستمحیطی) مورد بررسی قرار گرفته شده است با توجه به نتایج بدست آمده از تحقیق فرضیه دوم نیز تأیید می‌شود و طبق نظر کارشناسان و یافته‌های تحقیق عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیرساختی و زیست محیطی در توسعه صنعت گردشگری شهر کیاسر مؤثر واقع شدند. در بخش دوم پژوهش با استفاده از ماتریس سوات به شناسایی و تجزیه و تحلیل عوامل توسعه گردشگری در شهر کیاسر پرداخته شد. پس از شناسایی عوامل در چهار بخش قوت، ضعف، فرصت و تهدید با نظر خبرگان و کارشناسان بومی مورد ارزیابی قرار گرفت. و استراتژی‌های توسعه گردشگری شهر با توجه به عوامل که امتیاز بالاتری به خود اختصاص دادند تدوین شد. در بین استراتژی‌های تدوین شده استراتژی‌های SO از ارزش بالاتری برخوردارند و می‌توانند راهگشای مدیران و مسئولان شهری در برنامه‌ریزی‌های اقتصادی گردشگری باشد.

## منابع

۱. امیر عضدی، طوبی و مجید ولی شريعت پناهی؛ ۱۳۸۹، بررسی قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای گردشگری در شمیرانات، فصلنامه علمی-پژوهشی جغرافیای انسانی، سال دوم، شماره‌ی چهارم، صص ۱۸۵-۱۶۷.
۲. پناهنده، محمد و فریبرز جمال‌زاد فلاج؛ ۱۳۸۸، اکو توریسم و نقش آن در حفاظت محیط‌زیست و توسعه پایدار، پژوهشکده محیط‌زیست.
۳. چاک، وای، گی؛ ۱۳۸۸، جهانگردی در چشم‌انداز جامع، ترجمه‌ی علی پارسیان و سید محمد اعرابی، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران.
۴. خاوریان گرمیسر، امیر Pax؛ استوارس، ژاکلین ام و مهدی علیان؛ ۱۳۹۲، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری شهری با استفاده از مدل استراتژیک soar (نمونه موردنی: شهر تفت)، فصلنامه برنامه‌ریزی و آمایش فضا، دوره هفدهم، شماره ۳، صص ۱۴۳-۱۲۷.
۵. رهنماei، محمد تقی؛ فرهودی، رحمت‌الله؛ دیتمان، آندریاس و مصطفی قدمی؛ ۱۳۸۶، بررسی ظرفیت تحمل حوزه مقصد گردشگری با تأکید بر جامعه میزبان (نمونه موردنی: مطالعه شهر کلاردشت)، پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۶۶، زمستان ۱۳۸۷، صص ۳۳-۱۷.
۶. سرشماری عمومی نفوس و مسکن استان مازندران؛ ۱۳۹۰، آمار و اطلاعات، مازندران.

۷. شعبانی‌فرد، محمد؛ پوراحمد، احمد؛ حسینی، علی و مصطفی رشیدی؛ ۱۳۸۸، بررسی سنجش ظرفیت پذیرش گردشگری شهری و مدل‌سازی شهرهای گردشگری پایدار از بعد کالبدی (نمونه موردی منطقه ۱۲ تهران)، فصلنامه تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، دوره نهم، شماره ۱۴، صص ۷۴-۴۷.
۸. شهرداری شهر کیاسر؛ ۱۳۹۳، آمار و اطلاعات جمعیتی، کالبدی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کیاسر.
۹. صداقتی، عاطفه و مهسا غفوریان؛ ۱۳۹۰، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه صنعت گردشگری راهی برای توسعه اقتصادی شهرها (نمونه موردی شهر نیشابور)، در اولین مقالات اجلاس اقتصاد شهری ایران، مشهد.
۱۰. فرجی‌راد، عبدالرضا و سیده‌الله سید نصیری؛ ۱۳۸۹، رویکردهای تحلیلی در توسعه پایدار گردشگری شهری، فصلنامه جغرافیایی سرزمین، سال هفتم، شماره ۲۵، صص ۴۰-۲۹.
۱۱. کرمی‌پور، عارفه؛ ۱۳۹۱، نقش صنعت گردشگری در توسعه اقتصاد منطقه‌ای، شناخت امکانات و محدودیت‌ها در ایران و جهان، دومین همایش ملی راهکارهای توسعه اقتصادی با محوریت برنامه‌ریزی منطقه‌ای، دانشگاه آزاد واحد سنتندج، صص ۶-۴.
۱۲. کشوری، بهاره و پرویز تیموری؛ ۱۳۸۹، کاربرد GIS و TIS در امکان‌سنجی گردشگری ساحلی، نمونه موردی: شهر بابلسر، فصلنامه جغرافیای انسانی، سال دوم، شماره چهارم، صص ۹۰-۷۳.
۱۳. لس، لومسدن؛ ۱۳۸۰، بازاریابی گردشگری، ترجمه: محمدباقریم گوهربان، انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران.
۱۴. مدهوشی، مهرداد و نادر ناصرپور؛ ۱۳۸۲، ارزیابی موافع توسعه صنعت گردشگری در استان لرستان، فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی، شماره ۲۸، ۵۸-۲۵.
۱۵. موحد، علی؛ ۱۳۸۶، گردشگری شهری، انتشارات دانشگاه شهید چمران، اهواز.
۱۶. الوانی، مهدی و شاهرخ زهره دهدشتی؛ ۱۳۷۳، اصول و مبانی جهانگردی، انتشارات بنیاد مستضعفان و جانبازان.
۱۷. الوانی، مهدی؛ ۱۳۷۲، مدیریت عمومی، نشر نی، تهران.
۱۸. هادیانی، زهره؛ احتناد، محسن؛ کاظمی‌زاد، شمس‌الله و حکیمه قنبری؛ ۱۳۹۰، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری براساس تحلیل SWOT (مطالعه موردی: شهر شیراز)، فصلنامه جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی، سال ۲۳، پیاپی ۴۷، شماره ۳، صص ۱۱۱-۱۳۲.

19. Aminian, Ali., 2012, **Environmental Performance Measurement of Tourism Accommodations in the Pilgrimage Urban Areas: The Case of the Holy City of Mashhad, Iran.**
20. Anuar, a., Bookhari, s., aziz, n., 2012, **The Effectiveness of Safe City Programme as Safety Basic in Tourism Industry: Case Study in Putrajaya.**
21. Asadi, R., 2011, **Strategies for Development of Iran Urban Tourism**, Australian Journal of Basic and Applied Sciences.
22. Azizi, H., Biglari, M., & Joudi, P., 2011, **Assessment the feasibility of sustainable tourism in urban environment employing the cumulative linear model**, Procedia Engineering, 21, 24- 33.doi:10, 1016/j. proeng. 2011, 11, 1983.
23. Cirstea, Stefan Dragos., 2014, **Travel & Tourism competitiveness: a study of world top economic competitive countries.**
24. Delitheou, V., Vinieratou, M., & Touri, M., 2010, **The contribution of public and private investments to the growth of conference tourism in Greece**, Management Research and Practice, 2(2), 165-178.
25. Gao, Xiao, X, Gan, Y. and Zheng, Y., 2001, **Ecosystem functions, services and their values a case study in xingshan country of china**, Ecological Economics, 38: 141- 154.

- Gardeshgari.persianblog.ir.
- 26. Irina, R. and Andrei, R., 2010, **the Role of Urban Tourism in the Strategical Development of Brasov Area**, Theoretical and Empirical Researches in Urban Management.
  - 27. Jiang, J., 2008, **Evaluation of the Potential of Ecotourism to the Contribute to Local Sustainable Development: A Case Study of Tengtou Village**, China, Massey University, New Zealand. 23p.
  - 28. Jutla, R., 2000, **Visual image of the city: Tourists' versus residents' perception of simla, a hill station in northern India, tourism geographies: An International Journal of Tourism space, Place and Environment**, 2(4):404-420.
  - 29. Lapko Aleksandra., 2014, **Urban tourism in Szczecin and its impact on the functioning of the urban transport system**.
  - 30. Ma, T., Hong, T., & Zhang, H., 2014, **Tourism spatial spillover effects and urban economic growth**.
  - 31. Valentina, Roxana, Ioan, Alexandru., 2013, **Urban tourism between content and aspiration for urban development**.