

فصلنامه تخصصی علوم اجتماعی دانشگاه آزاد اسلامی - واحد شوشتر  
سال سوم، پیش شماره هفتم، زمستان ۱۳۸۸  
صفحه ۶۴ - ۲۱

## بررسی جامعه‌شناسی فارغ‌التحصیلان دانشگاه آزاد اسلامی و دستاوردهای آن در مقطع دکتری رشته‌های مدیریت

غلامرضا معمارزاده<sup>۱</sup> و سید رسول آقاداود<sup>۲</sup>

### چکیده

بخش مهمی از توسعه اقتصادی، اجتماعی صنعتی، فرهنگی و سیاسی هر کشور متأثر از سطح پیشرفتهای علمی و فرهنگی آن جامعه است. به همین جهت آموزش بطور اعم و آموزش عالی بطور اخص اهمیت فراگیر خود را از حدود مرزها و محدوده‌های جغرافیایی فراتر برده و حتی در بعضی از موارد سیاستهای بین‌المللی را نیز تحت الشعاع خود قرار می‌دهد. دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی ایران نیز مانند سایر مراکز

۱- عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی

۲- عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد دهاقان

آموزش عالی دنیا، دارای رسالت و وظیفه سنگینی برای تربیت اصولی دانشجویان بر اساس نیازهای کشور هستند. لازمه عهدهدار شدن چنین مسئولیت خطیری، تلاش، کوشش و پیگیری در زمینه شناخت مشکلات، برنامه‌ریزی، تدوین برنامه‌های اجرایی و نهايّتاً اصلاح آنها می‌باشد. ولی می‌توان خاطرنشان ساخت انجام صحیح این وظیفه و رسالت خطیر و ایفای صحیح آن مورد تردید واقع شده و به عقیده بعضی از صاحبنظران، دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی، عمدۀ هدفهای خود را در تربیت نیروهای متخصص، آن هم بدون پیش‌بینی در زمینه نیازهای تخصصی آینده کشور خلاصه نموده‌اند. به عبارت دیگر دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی به رشد کمی دانشگاه‌ها بسندۀ کرده‌اند و به همین خاطر مسئله عدم امکان جذب مؤثر و مفید فارغ‌التحصیلان دوره‌های آموزش عالی در بازار کار، عدم تناسب بین رشته‌های تحصیلی، فعالیت شغلی، جذب بیشتر فارغ‌التحصیلان در بخش‌های غیر تولیدی و غیرفعال، دفع فارغ‌التحصیلان و جذب آنها در سایر کشورهای صنعتی و بسیاری از مسائل دیگر از جمله مشکلاتی است که آموزش عالی ایران را علیرغم سرمایه گذاری‌های سنگین ناموفق معرفی کرده و به عبارتی باعث شده است تا دستاوردهای مورد نظر نظام آموزش عالی محقق نگردد، یا میزان نیل به آن اهداف و دستاوردها را ضعیف معرفی کرده است. و دانشگاه آزاد اسلامی نیز از این رهگذر مستثنی نیست. ارزیابی بازدهی فعالیتهای علمی و آموزشی قشر تحصیل کرده یا فارغ‌التحصیلان دانشگاه آزاد اسلامی در مقطع دکتری نیز می‌تواند وسیله‌ای برای سنجش و ارزیابی میزان نیل به اهداف و تحقق دستاوردهای دانشگاه تلقی گردد، و غفلت از این مسئله نیز می‌تواند پیامدهای ناشناخته و نامطلوبی را به همراه داشته باشد.

در این پژوهش میزان ارتباط بین خروجی نظام آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی (فارغ التحصیلان مقطع دکتری رشته‌های مدیریت) و دستاوردهای عمدۀ آموزشی، پژوهشی، اجرایی، تعهد، تخصص و اقتصادی فارغ‌التحصیلان (میزان توانمندی‌های ایجادشده) با

توجه به متغیرهای ملاک جنسیت، وضعیت تحصیلی، سال ورود و سن افراد و پاسخگویان با ثابت فرض نمودن متغیرهای کنترل کننده همانند امکانات و وسائل آموزشی، قوانین و مقررات آموزشی، مدرسین روش‌های مورداستفاده در تدریس، اهداف و ساختار سازمانی دانشگاه، سبک مدیریت و غیره مورد بررسی و تحلیل علمی قرار می‌گیرد و از آنجایی که دانشگاه آزاد اسلامی همگام با دانشگاه‌های دولتی، وظیفه تربیت نیروی انسانی متخصص و مورد نیاز جامعه را بر عهده دارد لازم است تا همسویی هرچه بیشتری بین توان نیروهای تحصیل کرده و نیازهای بازار کار برقرار گردد.

واژه‌های کلیدی: دستاوردها، اثربخشی، آموزش عالی، توانمندی، دانشگاه آزاد اسلامی، فارغ التحصیلان.

## مقدمه

از آنجایی که تاکنون تلاشهای بعمل آمده برای ارزیابی نظام آموزشی عالی در کشور مبتنی بر خروجی‌ها (تعداد فارغ التحصیلان) بوده است، انجام ارزیابی اساسی و سیستماتیک<sup>۱</sup> بر اساس الگوهای متداول ارزیابی از عملکرد دانشگاه‌ها و علی‌الخصوص دانشگاه آزاد اسلامی ضروری و لازم به نظر می‌رسد و به دلیل این که این تحقیق در ارزیابی فعالیتها و دستاوردهای دانشگاه آزاد اسلامی در مقطع دکتری انجام می‌گردد و نقش این نهاد آموزشی را در رفع تنگناها و اصلاح روشها و برنامه‌های موجود بررسی و تحلیل می‌کند و همچنین از آنجا که جهت مشخص کردن اینکه آیا بین نیازهای جامعه و پاسخگویی دانشگاه در جهت تأمین این نیازها همبستگی وجود دارد یا خیر می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد از دلایل انتخاب موضوع پژوهش توسط محققان بود. سئوال

1 . systematic – evaluation process

اساسی که در این پژوهش سرلوحه اصلی کار قرار گرفت این بود که آیا دانشگاه آزاد اسلامی توانسته است افرادی توانمند با دستاوردهای آموزشی پژوهشی، اجرایی تعهد و تخصص و اقتصادی را تربیت نماید و اگر در این رهگذر موفق نبوده علت ناشی از چیست؟ ورودی‌ها؟ خروجی‌ها؟ یا فرایندهای مورد استفاده؟

دانشگاهها و مراکز آموزش عالی می‌باشد از سرنوشت فارغ‌التحصیلان خود و توانمندی‌های ایجاد شده در آنان اطلاع داشته باشند به همین دلیل جرج پکت<sup>۱</sup> فیلسوف و مورخ شهر آلمانی به عموم خاطر نشان می‌سازد اگر مسئله فوق در آموزش دانشگاهی رعایت نشود، انحطاط رشد اقتصادی کشور اجتناب ناپذیر خواهد بود (آدلمن، ۱۹۹۲، ص ۱۶۰). با این اوصاف لازم است خاطر نشان گردد نظام آموزش عالی وقتی ثمربخش و کارآمد خواهد بود که درون داد، فرایند و برون داد آن با نیازها، خواسته‌ها و واقعیات جامعه سازگار باشد. دریافت بازخورد مناسب نسبت به برون داد نظام آموزش عالی و تشریح دستاوردهای آن می‌تواند در ارزیابی اثربخشی نظام آموزش عالی مؤثر و مهم تلقی گردد. برداشتن این قدم به عنوان اولین قدم، از طریق بدست آوردن اطلاعات لازم درباره توانمندی فارغ‌التحصیلان و دستاوردهای آنان برای جامعه امکان پذیر می‌باشد. فلذای افته‌های این تحقیق می‌تواند در سیاستگذاری‌های آموزشی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و همچنین برنامه ریزی‌های آتی دانشگاه آزاد اسلامی مورد استفاده واقع شود.

### اهداف، سوالات و مدل تحقیق :

از آنجایی که اکثریت الگوهای ارزیابی نظام آموزش عالی بر برون داد دانشگاهها (فارغ‌التحصیلان و تعداد آنها) متمرکز می‌باشد و توجه زیادی به دستاوردهای فارغ‌التحصیلان به صورت عملی برای جامعه نمی‌گردد لذا باید پیامدها و آثار سنخیت

1 . Gorge picht

دستاوردهای افراد با نیازهای جامعه و میزان سازگاری این دو با یکدیگر حداقل از زاویه دید خود فارغ‌التحصیلان بطور منظم و سیستماتیک مورد ارزیابی و بررسی دقیق قرار گیرد.. هدف اساسی این پژوهش این بود که از طریق ارزیابی توانایی‌های شغلی فارغ‌التحصیلان دانشگاه آزاد اسلامی خصوصاً در مقطع دکتری رشته‌های مدیریت، قابلیت دانشگاه آزاد اسلامی در آماده سازی نیروهای متخصص و مورد نیاز جامعه را مورد بررسی قرار داده و مشخص نماید دانشگاه آزاد اسلامی در تربیت نیروی انسانی متخصص و کارآمد تا چه حد توانسته است موفق باشد و اگر نتوانسته است به اهداف و رسالت خود دسترسی پیدا نماید علت اصلی آن چه بوده است؟ در این پژوهش سعی بر آن بوده است که میزان موقیت شغلی فارغ‌التحصیلان مقطع دکتری رشته‌های مدیریت در زمینه‌های مختلفی همانند توانایی‌های اجرایی، توانایی‌های تخصصی، تعهد و احساس مسئولیت، توانایی‌های آموزشی، پژوهشی و اقتصادی در محیط و شرایط کار مورد بررسی قرار گیرد علاوه بر آن سایر اهداف فرعی در این پژوهش نیز عبارت بودند از:

- ۱- ساخت و ارائه الگویی برای ارزیابی توانمندی فارغ‌التحصیلان مقطع دکتری.
- ۲- تدوین شاخص‌های کاربردی برای تبدیل عملکردها و فعالیتهای کیفی به کمی در دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۳- ارزیابی و سنجش عملکرد سنتی گذشته دانشگاه آزاد اسلامی در زمینه تربیت نیروی انسانی.
- ۴- ارائه چهارچوبی برای برنامه ریزی‌های آتی جهت ارزیابی عملکردهای در دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۵- ارائه راهکارهایی که از طریق آن بتوان دستاوردهای فارغ‌التحصیلان دانشگاه آزاد اسلامی در مقطع دکتری را بهبود بخشد.

همچنین سوال اساسی تحقیق این بود که آیا رابطه معنی داری میان خروجی‌های دانشگاه آزاد اسلامی در مقطع دکتری رشته‌های مدیریت (فارغ‌التحصیلان مقطع مذکور) و دستاوردهای ۶ گانه آنها برای جامعه وجود دارد یا خیر؟ سایر سوالات مطرح در این پژوهش به شرح ذیل بودند.

آیا دستاوردهای عمدۀ آموزش عالی در دانشگاه آزاد اسلامی مطلوب بوده است یا خیر؟ اگر مطلوب نمی‌باشد علت و عامل آن چیست؟ کدام گروه از دستاوردها مطلوب و کدام گروه نامطلوب بوده است؟ آیا متغیرهایی همچون سن، جنسیت، وضعیت تحصیلی فارغ‌التحصیلان و سال ورود به دانشگاه بر دستاوردهای آنان دارای تأثیربوده است یا خیر؟

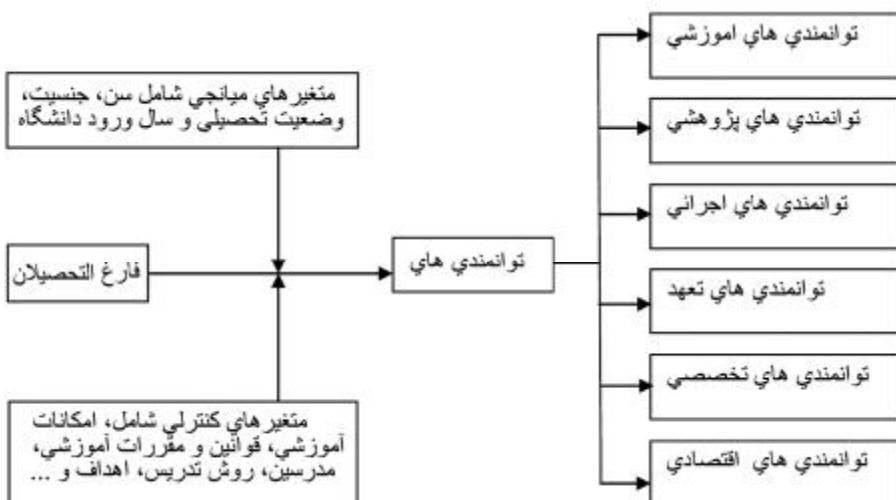
مدل مورد استفاده در این پژوهش نیز به شرح ذیل می‌باشد که اقتباسی از مدل‌های رایج در ارزیابی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی است و در حال حاضر طبق بخشنامه شماره ۱۲۶۶۶ مورخ ۱۳۸۰/۸/۲۴ سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی در ارزیابی عملکرد دانشگاه‌های آزاد نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد و از آن به عنوان الگوی سیپ<sup>۱</sup> یاد می‌شود و دارای مؤلفه‌های زیادی در چهار زمینه محتوی درون داد پروسه و دستاوردها یا اثرات می‌باشد.

## روش تحقیق

این تحقیق توصیفی - همبستگی از شاخه میدانی و از لحاظ ماهیت و وسعت و کاربرد یک پژوهش کاربردی و از لحاظ زمانی یک تحقیق مقطعی محسوب می‌گردد. توصیفی است به لحاظ اینکه اهداف آن توصیف منظم و مدون دستاوردهای مختلف دانشگاه آزاد اسلامی (بررسی توأم‌ندهای شغلی فارغ‌التحصیلان مقطع دکتری

1 . content , input , process , effect (CIPE)

رشته‌های مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی) می‌باشد که بر اساس الگوهای متداول ارزیابی عملکرد نظام آموزش عالی استقرار می‌باشد از نوع همبستگی است زیرا به بررسی رابطه بین تأثیر خروجی دانشگاه آزاد اسلامی و فارغ التحصیلان مقطع مورد بررسی و دستاوردهای آن می‌پردازد. مقطعی است زیرا در یک زمان خاص اطلاعات آن گردآوری و حوزه زمانی آن از سال ۱۳۸۲ شروع طرح لغایت ۱۳۸۵ زمان اتمام تحقیق می‌باشد و در برگیرنده کلیه فارغ التحصیلان از بدء تأسیس دانشگاه لغایت سال ۱۳۸۴ می‌باشد و از طرف دیگر دارای ماهیت کاربردی می‌باشد و می‌توان از نتایج و یافته‌های آن در جهت برنامه ریزی‌های آتی استفاده و بهره برداری لازم را بعمل آورد.



### جامعه و نمونه آماری پژوهش

جامعه آماری این پژوهش شامل کلیه فارغ التحصیلان مقطع دکتری رشته‌های مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی از بدء تأسیس رشته‌های مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی

لغایت سال ۱۳۸۴ می باشد که اطلاعات آن به تفکیک سال فراغت از تحصیل، جنسیت، رشته تحصیلی به شرح جداول ذیل و تعداد کل آنها ۲۷۳ نفر می باشند.\*

جدول ۱ : توزیع فارغ‌التحصیلان دانشگاه آزاد اسلامی از بدو تأسیس تا سال ۱۳۸۴

سال فراغت از تحصیل	تعداد	فراوانی تجمعی	درصد	درصد فراوانی تجمعی
۱۳۶۸	۴	۴	%۱/۴۹	%۱/۴۹
۱۳۶۹	۱۲	۱۶	%۴/۴۸	%۵/۹۷
۱۳۷۰	۱۱	۲۷	%۴/۱	%۱۰/۰۷
۱۳۷۱	۵	۳۲	%۱/۸۶	%۱۱/۹۴
۱۳۷۲	۵	۳۷	%۱/۸۶	%۱۳/۷۹
۱۳۷۳	-	۳۷	-	%۱۳/۷۹
۱۳۷۴	۱	۳۸	%۰/۴	%۱۴/۱۹
۱۳۷۵	-	۳۸	-	%۱۴/۱۹
۱۳۷۶	۱۵	۵۳	%۵/۶	%۱۹/۷۹
۱۳۷۷	۶۳	۱۱۶	%۲۳/۵	%۴۳/۲۹
۱۳۷۸	۶	۱۲۲	%۲/۲۴	%۴۵/۵۳
۱۳۷۹	۶۳	۱۸۵	%۲۳/۵	%۶۹/۰۳
۱۳۸۰	۱۴	۱۹۹	%۵/۲۲	%۴۷/۲۵
۱۳۸۱	۱۲	۲۱۱	%۴/۴۸	%۷۸/۷۳
۱۳۸۲	۴۳	۲۵۴	%۱۶	%۹۴/۷۳
۱۳۸۳	۱۴	۲۶۸	%۵/۲۲	%۱۰۰

\* - تفاوت اعداد جدول و تعداد فارغ‌التحصیلان مربوط به تعدادی افراد است که در زمان انجام این تحقیق در سال ۸۴ تحصیلات خود را به اتمام رسانیده بودند.

جدول ۲: توزیع فارغ‌التحصیلان دانشگاه آزاد بر حسب جنسیت از بدئو تأسیس تا ۱۳۸۳

مرد				زن				
درصد جمعی	درصد جمعی	فراوانی جمعی	تعداد	درصد جمعی	درصد جمعی	فراوانی جمعی	تعداد	سال فراغت از تحصیل
%۱/۳۵	%۱/۳۵	۳	۳	%۲/۲۲	%۲/۲۲	۱	۱	۱۳۶۸
%۵/۸۵	%۴/۵	۱۳	۱۰	%۶/۶۶	%۴/۴۴	۳	۲	۱۳۶۹
%۹/۹۵	%۴/۱	۲۲	۹	%۱۱/۱	%۴/۴۴	۵	۲	۱۳۷۰
%۱۲/۲	%۲/۲۵	۲۷	۵	%۱۱/۱	-	-	-	۱۳۷۱
%۱۴	%۱/۸	۳۱	۴	%۱۳/۳۲	%۲/۲۲	۶	۱	۱۳۷۲
%۱۴	-	-	-	-	-	-	-	۱۳۷۳
%۱۴	-	-	-	-	-	-	-	۱۳۷۴
%۱۴	-	-	-	-	-	-	-	۱۳۷۵
%۲۰/۸	%۶/۸	۴۶	۱۵	-	-	-	-	۱۳۷۶
%۴۱/۱	%۲۰/۳	۹۱	۴۵	%۵۳/۳۵	%۴۰	۲۴	۱۸	۱۳۷۷
%۴۳/۳۵	%۲/۲۵	۹۶	۵	%۵۵/۵۴	%۲/۲۲	۲۵	۱	۱۳۷۸
%۶۹/۹۵	%۲۶/۶	۱۱۵	۵۹	%۶۴/۴۳	%۸/۸۹	۲۹	۴	۱۳۷۹
%۷۵/۸۵	%۵/۹	۱۶۸	۱۳	%۶۶/۶۵	%۲/۲۲	۳۰	۱	۱۳۸۰
%۷۹/۴۵	%۳/۶	۱۷۶	۸	%۷۵/۵۴	%۸/۸۹	۳۴	۴	۱۳۸۱
%۹۵/۲۵	%۱۵/۸	۲۱۱	۳۵	%۹۳/۳۴	%۱۷/۸	۴۲	۸	۱۳۸۲
%۱۰۰	۴/۹	۲۲۲	۱۱	%۱۰۰	%۶/۶۷	۴۵	۳	۱۳۸۳

جدول ۳: توزیع فارغ‌التحصیلان بر حسب رشته و گرایش‌ها و جنسیت و سال فراغت از تحصیل

آموزشی		امور مالیاتی		صنعتی		دولتی		بازرگانی		رشته سال
مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	
-	-	-	-	-	-	-	-	۳	۱	۱۳۶۸
-	-	-	-	-	-	۱۰	۲	-	-	۱۳۶۹
-	-	-	-	-	-	۹	۲	-	-	۱۳۷۰
-	-	-	-	-	-	۵	-	-	-	۱۳۷۱
-	-	-	-	-	-	۴	۱	-	-	۱۳۷۲
-	-	-	-	-	-	۱	-	-	-	۱۳۷۳
-	-	-	-	-	-	۱	-	-	-	۱۳۷۴
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱۳۷۵
-	-	-	-	۹	-	۵	-	۱	-	۱۳۷۶
۲	۲	۲۲	۱۱	۴	-	۴	-	۱۳	۵	۱۳۷۷
۱۳	۱	-	-	-	-	۲	-	-	-	۱۳۷۸
۱۷	۲	-	-	۶	-	۱۷	۲	۱۹	-	۱۳۷۹
-	-	-	-	۳	۱	۴	-	۶	-	۱۳۸۰
-	۱	-	-	۳	-	۲	۱	۲	۳	۱۳۸۱
۳	۳	-	-	۱۵	۱۵	۱۴	۱	۷	-	۱۳۸۲
۱	-	-	-	۲	-	۶	۱	۲	۲	۱۳۸۳
۲۶	۹	۲۲	۱۱	۴۲	۱	۸۲	۱۰	۵۴	۱۱	جمع

از آنجایی که امکان دسترسی به تمام فارغ‌التحصیلان محدود نبود لذا با توجه به

فرمول تعیین حجم

$$n = \frac{nt^2 s}{nd^2 + t^2 s^2}$$

که در آن

$n$  = جامعه آماری

$T$  = سطح اطمینان ٪۹۵

$D$  = دقت احتمال مطلوب

$S^2$  = پیش برآورد واریانس

است اقدام شد و با توجه به در دسترس نبودن واریانس مورد مطالعه ابتدا با استفاده از ۱۰ پرسشنامه مقدماتی واریانس صفت مورد نظر برآورد و پس از استفاده از فرمول، حجم نمونه ۷۰ نفر برآورد و ابزار گردآوری اطلاعات برای نمونه که به صورت تصادفی انتخاب شده بودند ارسال

$$N = \frac{273 \times 1/96^2 \times 2/85}{273 \times 0/3^2 + 1/96^2 \times 2/85^2} = 70$$

## ابزار و روش گردآوری اطلاعات

در این تحقیق برای گردآوری اطلاعات موردنیاز در خصوص موضوع مورد مطالعه از طریق پرسشنامه مخصوصی که در برگیرنده سوالات باز و بسته برای کمی کردن متغیرهای پژوهش بود استفاده شده است. برای تنظیم پرسشنامه مخصوص گردآوری اطلاعات این تحقیق ضمن مراجعه به تحقیقات گذشته، خصوصاً تحقیقی تحت عنوان بررسی توأم‌نی‌های شغلی فارغ‌التحصیلان دانشگاهها که در سال ۱۳۷۰ توسط دکتر میرکمالی با جامعه‌ای قریب به ۲۶۷۴۰ نفر فارغ‌التحصیلان تمامی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی کشور و همچنین بهره جویی از کارشناسان محترم سازمان برنامه و بودجه که در زمینه ارزیابی نظام آموزش عالی طرحهای تحقیقاتی را به مرحله اجرا گذاشته بودند استفاده شده است و پس از تنظیم پرسشنامه و تست مقدماتی آن و نظرخواهی از

اساتید و صاحبنظران و متخصصین امر ارزیابی آموزش عالی، روایی ابزار گردآوری اطلاعات به تأیید رسیده و برای محاسبه دقت یا پایایی از روش الفبای کرونباخ و همچنین روش کودر-ریچاردسون به شرح ذیل استفاده شد:

$$r = \frac{n}{n-1} \left( 1 - \frac{\bar{X}(n-\bar{X})}{ns^2} \right)$$

که در آن :

کمی ۷۰ عدد

$n$  : شماره سوالهای

$\bar{X} = ۷/۶۷$

$\bar{X}$  : میانگین کل نمرات

$S = ۱۵/۲$

$S$  : انحراف معیار کل نمرات

$r = 0.98$

محاسبه گردید. ضریب آلفای کرونباخ نیز  $۰/۸۷۱۳$  محاسبه گردید که حاکی از دقت بالای ابزار اندازه گیری است.

## الگوهای ارزیابی آموزش عالی

در پژوهش و ارزیابی با فرضیه، قانون، نظریه و علی الخصوص الگو سر و کار داریم. به عبارت دیگر صاحبنظران ارزشیابی نتایج تجربه‌های خود را در قالب الگوهای مختلف عرضه می‌دارند. الگو معمولاً برای هر چیز یا هر کسی که باید سرمشق قرار می‌گیرد مورد استفاده قرار گیرد. اما برای دانشمندان حوزه‌های مختلف علوم، واژه الگو تعبیر ویژه‌ای دارد «استفاده از توصیف یا تشییه به منظور تعجم یا درک پدیده‌ای پیچیده». برای فعالیت‌های آموزش عالی بیش از ۵۰ الگوی ارزشیابی آموش پیشنهاد شده است (اسلامی، ۱۳۷۷، ص ۴۲). یکی از دلایل بوجود آمدن این تعداد الگو آن

است که تحول حوزه ارزشیابی آموزش عالی دوران‌های متفاوتی را طی نموده است. علاوه بر آن برخی از الگوها از دیدگاه‌های متفاوت به مسئله ارزشیابی عالی پرداخته‌اند. الگوهایی ارزشیابی را می‌توان از جنبه‌های مختلف موردنظر قرار داده و دسته بندی کرد. ساده‌ترین دسته بندی را اسکریون پیشنهاد کرده است (ایلی ۱۳۸۴، ص ۱۶). وی الگوهای ارزیابی را به تکوینی و پایانی تقسیم بندی کرده است. تقسیم بندی دیگری به وسیله پاپهام به سه صورت الگوهای مبتنی بر تحقق هدفها، الگوهای قضاوتی (دروني و بیرونی) و الگوهای تسهیل کننده تصمیم گیری می‌باشد (استی کاوا، ۱۳۸۰، ص ۴۷). مرکز اطلاعات ارزیابی آموزش عالی دانشگاه کالیفرنیا این الگوها را به ۷ طبقه ذیل تقسیم بندی می‌نماید. (خورشیدی، ۱۳۷۵، ص ۱۹).

#### ۱- الگوهای هدف گرا

#### ۲- الگوهای تصمیم گرا

#### ۳- الگوهای پاسخگویانه

#### ۴- الگوهای مبتنی بر طرحهای تحقیق آزمایشی

#### ۵- الگوهای هدف - آزاد

#### ۶- الگوهای مبتنی بر مدافعته

#### ۷- الگوهای کاربرد گرا

الگوهای دسته اول بر سنجش پیشرفت تحصیلی یادگیرندگان تأکید دارد . دسته دوم بر نیازهای اطلاعاتی تصمیم گیرندگان تأکید می کند سومین دسته الگوها بر فرایند بر تامد تأکید دارد و گروه چهارم بر تعیین آثار برنامه و برقراری رابطه علت و معلولی در برنامه مورد ارزیابی تأکید می نماید. به عبارتی این طبقه از الگوها از روش‌های تحقیق آزمایشی برای برقراری روابط علی استفاده می کنند و عموماً در برنامه‌های آموزشی ضمن خدمت معلمان مورد استفاده قرار می گیرند (بازرگانی، ۱۳۷۳، ص ۸۶). دسته

پنجم فارغ از چهارچوب آغازین، برنامه مورد نظر و ارزیابی به سنجش آثار و پیامدهای آثار آن بر اجتماع می‌پردازد. به عبارتی این الگوی ارزیابی بدون توجه به اینکه هدف اصلی برنامه چه بوده است به گردآوری آن دسته از اطلاعات ارزیابی می‌پردازد که بتوان میزان توان برنامه را در برآوردن نیازهای افراد ذیربیط بسنجد. دسته ششم از طریق برقراری فرایندی شبه قانونی و شنیدن آراء و نظرهای مدافعان و مخالفان در ک افراد را از برنامه‌ها می‌سنجد و در دسته هفتم اطلاعات ارزیابی چنان گردآوری می‌شود که حداقل استفاده را برای افراد ذیربیط داشته باشد. از جمله پیشنهاد دهنده‌گان این دسته از الگوهای پاتون (۱۹۹۷، ص ۷۰) و لکن و همکاران (۱۹۷۹، ص ۶۲) می‌باشد تمرکز این دسته از الگوهای بر آن است که ابتدا استفاده کننده‌گان واقعی اطلاعات ارزیابی مشخص شود سپس به وسیله ارزیابی، اطلاعاتی فراهم شود که برای آنان بیشترین کاربرد را داشته باشد. (پاکاریان، ۱۳۷۹، ص ۱۱۲).

دسته بندی دیگری از الگوهای ارزیابی بر اساس مفروضات زیربنایی الگوهای ارزیابی است. همچنین می‌توان براساس نظامهای فلسفی زیربنایی معرفت شناسی و پارادایم‌های مرتبط با آنها نیز الگوهای ارزیابی را دسته بندی نمود. در این باره می‌توان پارادایم خردگرایانه و پارادایم طبیعت گرایانه را در نظر گرفت. (بازرگان ۱۳۷۴ ص ۱۲) همچنین می‌توان مکاتب فلسفی زیربنایی اصالت تحصیلی تفسیرگرایی و انتقادی را ملاک تقسیم بندی الگوهای ارزیابی قرارداد. (ایمان، ۱۳۸۰، ص ۷۴) بر این اساس چنانچه دیدگاههای یاد شده را مبنای پاسخ به سوالهای ارزیابی قراردهیم الگوهای ارزیابی به دو دسته کلی، کمی و کیفی تقسیم می‌شوند. اگر این دو الگو در دو انتهای یک طیف قرارداده شوند به طوری که در یک انتهای طیف الگوهای کاملاً کمی و در انتهای دیگر آن الگوهای کاملاً کیفی قرار داشته باشند. الگوهای مختلف زیادی را می‌توان میان آن دو انتهای قرارداد.

ورتن و ساندرز (۱۹۸۷، ص ۱۷۹) طیف یاد شده را به شش قسمت تقسیم کرده و در هر قسمت یک دسته الگوی ارزیابی از نظام آموزش عالی را قرار داده اند این الگوها به قرار ذیل می باشند :

- ۱- الگوهای هدف گرا
- ۲- الگوهای مصرف کننده گرا
- ۳- الگوهای مدیریت گرا
- ۴- الگوهای مبتنی بر نظر خبرگان
- ۵- الگوی اعتبار سنجی
- ۶- الگوهای مبتنی بر مدافعه
- ۷- الگوهای طبیعت گرایانه و مشارکتی

الگوی ارزیابی تحقق هدفها همیشه با این سوال اساسی شروع به کار می کند که آیا شرکت کنندگان در برنامه آموزشی، به هدفهای آموزشی دست یافته اند یا خیر؟ آیا مدرسان برنامه به تحقق هدفها کمک کرده اند؟ در این دسته از الگوها مفروض اول آن است که هدفهای برنامه مورد ارزیابی از قبل مشخص است. مفروض دیگر آن است که متغیرهای برون داد را می توان به صورت کمی اندازه گیری کرد. روش مورد استفاده در این دسته از الگوها از ارزیابی هدفهای عملکردی و آزمون های پیشرفت تحصیلی است. این دسته از الگوها از جمله اولین پیشنهاد دهندهای این الگو بوده اند.

## الگوی مدیریت گرا

از الگوی مدیریت گرا تحت عنوان الگوی تصمیم گیرانیز یاد می شود. این دسته از الگوها به این نوع سوالها پاسخ می دهند. آیا نظام آموزشی با توجه به فعالیتهای انجام

شده اثربخش بوده است یا خیر؟ چه بخشی از برنامه اثربخشی لازم را داشته است؟ به عبارت دیگر این الگو درباره اثربخشی فعالیتهای آموزشی به قضاوت پرداخته، دستیابی به کیفیت موردنظر را امکان پذیر می‌کند. معروف ترین الگوی این دسته الگوی سیپ<sup>۱</sup> است و این الگو شامل چهار نوع ارزیابی است. زمینه، درون داد، فرایند و برون داد و از جمله پیشنهاد دهنده کان این دسته از الگوهای می‌توان به استافیل بیم و همکاران (۱۹۷۱) و الکین (۱۹۶۹) اشاره نمود. الگوی دیگری که در این دسته قرار می‌گیرد الگوی دانشگاه کالیفرنیا – لوس آنجلس است. مخاطبان اصلی این الگو را تصمیم گیرندگان و مدیران تشکیل می‌دهند. به عبارت دیگر در استفاده از این الگو باید مشخص گردد که تصمیم‌های اتخاذ شده کدامند. سپس بر اساس این تصمیم‌ها نوع اطلاعات ارزیابی موردنظر مشخص می‌شود.

## الگوی ارزیابی هدف – آزاد

این دسته از الگوهای به قضاوت درباره تمام آثار برنامه می‌پردازند. بنابراین الگوهای ارزیابی هدف – آزاد ابتدا درباره کلیه آثار یک برنامه آموزشی بدون توجه به اهداف آن قضاوت می‌کند، سپس بین اجرای برنامه و این اثرها رابطه برقرار می‌کنند. مخاطبان اصلی این الگو مصرف کنندگان نتایج برنامه‌های آموزشی هستند. در این الگو توجه ارزیاب به آثار واقعی برنامه است و نه آثار مون انتظار. روش‌های مورد استفاده در این الگو شامل شیوه‌های مردم شناختی و رهیافت‌های کل گرا و بطور کلی روش‌های کیفی است اسکریون از جمله پیشنهاد دهنده کان اولیه این الگو بوده است.

## الگوی مبتنی بر نظر خبرگان

در این الگو به این سوال ارزیابی پاسخ داده می‌شود که آیا منتقد، متخصص برنامه را تأیید می‌کند؟ روش ارزیابی در این الگو شامل تحلیل انتقادی متخصصان است. این‌نر از جمله پیشنهاد دهنده‌گان این الگو است. به عقیده وی برای ارزیابی آموزش عالی باید به بازنگری انتقادی از دیدگاه منتقدان متخصص پرداخت. این الگو بیشتر برای ارزیابی برنامه‌های درسی دانشگاهها مورد استفاده قرار می‌گیرد و برای ارزشیابی برنامه درسی پنج کار کرد به شرح ذیل پیشنهاد می‌کند:

- ۱- تشخیص مشکلات یادگیرنده‌گان برای توصیه مواد آموزشی دانشگاهها.
- ۲- تجدید نظر در برنامه درسی دانشگاهها.
- ۳- مقایسه برنامه‌ها و برخی عوامل دیگر نظام آموزشی (همانند سازماندهی دانشگاه و...).
- ۴- پیش‌بینی نیازهای آموزشی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی.
- ۵- تعیین اینکه آیا هدفهای آموزشی تحقق یافته اند یا خیر؟

به نظر این‌نر ارزیابی برنامه درسی تصویب شده از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است؟ زیرا اگر کیفیت برنامه درسی قبل از اجرای آن مورد قضاوت قرار گیرد و درباره ارزش برنامه درسی اطلاعی در دست نباشد یادگیری مواد درسی یاد شده نمی‌تواند از اهمیت برخوردار باشد.

## الگوی اعتبار سنجی

این الگو از دهه آغازین قرن بیستم به منظور قضاوت در باره سازمانهای آموزش مورد استفاده قرار گرفته است و با سابقه ترین الگوی ارزشیابی است. انجمن نورث – سنترال (دانشگاههای شمال مرکزی امریکا) از جمله پیشگامان استفاده از این نوع الگو

در آموزش عالی بوده‌اند. (حسینی نسب، ۱۳۸۰، ص ۲۵) هدف این دسته از الگوهای آن است که برنامه‌ها، سازمان‌ها و مؤسسه‌های آموزشی را با توجه به معیارهای ویژه مورد قضاوت قرار داده و رتبه بندی کنند. اعتبارسنجی فرایندی است که طی آن برنامه (یا سازمان) مورد نظر ابتدا از طریق ارزیابی درونی درباره وضعیت موجود خود در مقایسه با هدفهای بیان شده مورد قضاوت قرار می‌گیرد و این قضاوت به وسیله اعضای برنامه بعمل می‌آید. هدف این ارزیابی آن است که اعضا را نسبت به بهبود وضعیت برنامه ترغیب کنند. پس از تدوین گزارش ارزیابی درونی باید به وسیله هیأت همگان به ارزیابی برونوی و رتبه بندی پرداخت.

### الگوی مبتنی بر مدافعانه

از جمله الگوهای این دسته می‌توان به الگوی ارزیابی مبتنی بر مدافعانه که بواسیله رابت ول夫 پیشنهاد شده است، اشاره کرد. (بولا، ۱۳۷۹، ص ۹۷) در این الگو، ارزیابی به شیوه فرایندهای قانونی انجام می‌شود. به عبارت دیگر نظرهای متضاد در برابر هیأت منصفه در جمع گروهی از متخصصان آموزشی و افرادی که برنامه برای آنها طراحی شده عرضه می‌شود و سپس دادرسی آموزشی بعمل می‌آید. روش انجام ارزیابی در این الگو مبتنی بر شیوه‌های شبه قانونی و نظر متخصصان است. این الگو شامل چهار مرحله ذیل است:

۱- تدوین موضوع مورد رسیدگی.

۲- مرحله انتخاب موضوع‌های مورد رسیدگی.

۳- مرحله تدارک مباحث.

۴- مرحله دادرسی.

در مرحله اول طیف وسیعی از موضوع‌های مرتبط با نظام و برنامه مورد ارزیابی تدوین می‌شود در مرحله بعد بر حسب رتبه بندی هیأت منصفه آموزشی، مهمترین موضوع‌ها گزینش می‌گردد. و در مراحل بعدی داده‌های آماری، نمره‌های آزمون مورد نظر شاهدان عرضه و نهایتاً با تشکیل جلسه به صورت بازپرسی قضاوت نهایی به عمل می‌آید.

## الگوی اجرای عمل

این دسته از الگوهای ارزیابی و شیوه‌های مشابه آنها، با فرایندهای آموزشی سروکار دارند. استیک (۱۹۷۵) پارلت، هامیلتون و دیگران در ارائه این الگو فعالیت زیادی داشته‌اند. روش ارزیابی در این دسته از الگوها توصیف چگونگی عملیات آموزشی در نظام (برنامه) است. (حجازی، ۱۳۷۷، ص ۱۰۱) به عبارتی در انجام این امر به جنبه‌های اجتماعی، روانشناسی و ارتباطی نظام پرداخته می‌شود. خود ارزیاب به عنوان جزیی از نظام اجرایی برنامه لحاظ می‌گردد. همچنین اطلاعات حاصل از ارزیابی برای بازخورد مورد استفاده قرار می‌گیرد.

## الگوی طبیعت گرایانه و مشارکتی

این الگو بر مشارکت افراد تحت تأثیر برنامه‌های ارزشیابی تأکید دارد. پائولوفر اولین فردی است که این الگو را ارائه نمود. (بولا، ۱۳۷۹، ص ۱۱۲). در این الگو درباره درک و آگاهی افراد نسبت به برنامه مورد ارزشیابی به وسیله خود آنان و نیز ارزیابان قضاوت می‌شود (پورظهیر، ۱۳۷۲، ص ۲۰۲) افراد ذینفع و ذیربیط از جمله گروه ارزیابی هستند که بطور دسته جمعی به ارزشیابی می‌پردازنند. الگوی دیگری مشابه این الگو توسط استیک (۱۹۹۱) پیشنهاد شده که بنام و سیمای ارزشیابی آموزش، معروف

است. در این الگو ابتدا به داده‌های مربوط به توجیه برنامه توجه می‌شود پس از آن دو ماتریس از داده‌ها به شرح ذیل فراهم می‌شود. ماتریس اول شامل دو ستون و سه سطر است که در ستونها به توصیف وضعیت مطلوب و نیز وضعیت مشاهده شده پرداخته می‌شود. و در سطرها زمینه و شرایط قبلی اجرای عملیات و عملکرد توصیف می‌شود. ماتریس دوم نیز شامل دو ستون (استانداردها، قضاؤت) و سه سطر زمینه و شرایط قبلی اجرای عملیات و عملکرد است (بازرگان، ۱۳۷۵، ص ۳۹). در این الگو قضاؤت بیشتر با استفاده از داده‌های کافی بعمل می‌آید. الگوی ارزیابی مشارکتی و طبیعت گرایانه این امکان را فراهم می‌کند تا افراد ذیربطری و ذینفع در فرایند قضاؤت نسبت به برنامه مدون ارزیابی سهمی بر عهده داشته باشند و از این طریق سعی می‌شود فرایند نظام از دیدگاه یاران آموزشی بهتر درک شود و شرایط بهبود بخشدیدن به آن جهت دستیابی به وضعیت آرمانی فراهم شود. کاربرد این الگو در نظام آموزشی این امکان را فراهم می‌آورد که از شیوه‌های کیفی نیز برای قضاؤت کردن درباره برنامه‌ها استفاده شود. به عبارتی از این الگو باید به عنوان مکمل شیوه‌های کمی استفاده شود.

در پایان لازم است خاطر نشان گردد انتخاب هر نوع الگوی ارزیابی در ارزیابی نظام آموزش عالی وابسته و منوط به سطح موقعیت و نوع بررسی‌های مورد نیاز می‌باشد و چنانچه امکان استفاده تلفیقی از چند الگو مهیا باشد مسلماً نتیجه مطلوبتر و مناسب تری حاصل خواهد آمد.

### تجزیه و تحلیل داده‌ها

تجزیه و تحلیل داده‌های این تحقیق در دو سطح آمار توصیفی و آمار استنباطی صورت گرفته است. در سطح آمار توصیفی از فراوانی، درصد فراوانی، فراوانی تجمعی، درصد فراوانی تجمعی، میانگین و انحراف معیار استاندارد استفاده شده است و مؤلفه‌هایی همچون سال فراغت از تحصیل جنسیت / واحد دانشگاه‌های محل فراغت از

تحصیل، سن، سال ورود به دانشگاه، مدت زمان طول کشیده جهت استخدام پس از فراغت از تحصیل مدت زمان کار بر روی رساله، تعداد واحدهای نگذرانیده، معدل کل، نمره رساله، معدل امتحان جامع، نوع اشتغال، نوع استخدام پاسخگویان، ماهیت استخدام مدت زمان اشتغال محل خدمت پاسخگویان مورد بررسی و تحلیل قرار گرفته است و بر اساس اطلاعات جمع آوری شده اطلاعات ارزشمندی از پاسخگویان به دست آمده است و در سطح آمار استنباطی از روش  $t$  مستقل، آزمون F، تحلیل واریانس، آزمون ضریب همبستگی پیرسون، آزمون استقلال متغیرها (آزمون دانکن) وغیره استفاده شده است.

جدول ۱: میانگین توانمندی های پاسخگویان بر حسب جنسیت

ابعاد بررسی	جنسيت	تعداد پاسخگویان	ميانگين	انحراف معiar	انحراف خطأ
توانمندی های آموزشی	زن	۱۵	۳۶/۳۳۳	۱۲/۶۱۳۳۰	۳/۲۵۶۷۴
	مرد	۵۸	۳۳/۵۱۷۲	۱۴/۸۹۷۵۹	۱/۹۵۶۱۵
توانمندی های پژوهشی	زن	۱۵	۴۰/۲۶۶۷	۳۲/۶۵۷۲۴	۸/۴۳۲۰۶
	مرد	۵۸	۳۲/۳۴۴۸	۳۷/۳۵۵۳۶	۴/۹۰۵۰۰
توانمندی های اجرایی	زن	۱۵	۱۸/۸۰۰۰	۳/۷۲۶۳۵	۰/۹۶۲۱۴
	مرد	۵۸	۱۸/۸۷۹۳	۳/۹۹۵۹۵	۰/۵۲۴۶۹
تعهد	زن	۱۵	۱۰۱/۱۵۳۸	۲/۳۳۹۷۳	۰/۶۴۸۹۳
	مرد	۵۸	۹۹/۸۸۱۰	۵/۵۴۸۹۱	۰/۸۵۶۲۱
توانمندی های تخصصی	زن	۱۵	۲۳/۶۰۰۰	۵/۵۵۲۳۵	۱/۴۳۳۶۱
	مرد	۵۸	۲۳/۸۷۹۳	۴/۳۴۹۱۴	۰/۵۷۱۰۷
توانمندی های اقتصادی	زن	۱۵	۷۸/۸۳۳۳	۱۸/۲۸۵۱۱	۴/۷۷۱۲۰
	مرد	۵۸	۷۹/۲۹۳۱	۲۲/۲۸۴۴۵	۲/۹۲۶۰۹

## آزمون فرضیه اول

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک جنسیت

$$\text{و توانمندی آنها وجود ندارد } H_0$$

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک جنسیت

$$\text{و توانمندی آنها وجود ندارد } H_1$$

پاسخهای ارایه شده توسط پاسخگویان به سوالات مرتبط با فرضیه اول در جدول

(۱) آورده شده است.

جدول ۲ محاسبه ضریب همبستگی فرضیه اول

متغیر ملاک	متغیر مستقل	متغیر وابسته	ضریب همبستگی	سطح معنی داری	حجم نمونه
جنسیت	(فارغ التحصیلان مقطع دکتری رشته‌های مدیریت)	توانمندی های آموزشی	۰/۰۷۹	۰/۵۶۴	۷۳
		توانمندی های پژوهشی	۰/۱۹۱	۰/۰۱۰۶	
		توانمندی های اجرایی	۰/۰۵۹	۰/۶۶۷	
		توانمندی های تعهد	۰/۰۸۵	۰/۰۴۷۵	
		توانمندی های تخصصی	۰/۱۰۷	۰/۳۷	
		توانمندی های اقتصادی	۰/۶۱۸	۰/۰۰۰	

جدول ۳: جدول فرض بیان شده و فرضیه رد شده را مطرح کرده است آزمون فرضیه اول تحقیق

فاحشه احتمیان ۰/۵ برای اختلاف میانگین ها	کرانه پایین	آماره ها							دستاوردها
		اختلاف خطای استاندارد	اختلاف میانگین	سطح معنی داری (دو طرفه)	آزمون t	سطح معنی داری	F آماره		
۱/۱۷۷۰۴	-۰/۰۴۹۶۵	۰/۰۲۲۷	۰/۰۳۹۳	-۰/۰۴۳	۰/۱	-۰/۸۲۷		فرض برابری و از پاس	
۰/۰۳۸۵۰	-۰/۰۰۰۲۳	۰/۰۱۱۰۷	۰/۰۱۹۳	-۰/۴۹۰	۰/۰/۱۱۱	-۰/۸۹۱	-۰/۰۹	فرض عدم برابری و از پاس	
-۰/۲۲۹۸۷	-۰/۰/۰۷۰۲۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۷۰۲۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۱۰	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۷۰۲۷	-۰/۰۱۳	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۹۶۸۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۱	-۰/۰۰۷		فرض برابری و از پاس	
	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۵	۰/۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	-۰/۰۰۷	فرض عدم برابری و از پاس	

با توجه به اطلاعات متدرج در جدول (۳) با اطمینان ۹۵٪ می‌توان به استناد اطلاعات گردآوری شده مدعی شد متغیر ملاک جنسیت بر توانمندی‌های پژوهشی، تأهل و آموزش فارغ التحصیلان مقطع دکتری رشته‌های مدیریت دارای تأثیر می‌باشد ولی بر توانمندی‌های آموزش اجرایی و تخصصی آنان تأثیر گذار نمی‌باشد.

آزمون فرضیه دوم

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک سن  
فارغ التحصیلان و توانمندی آنها وجود ندارد = H<sub>0</sub>

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک سن  
فارغ التحصیلان و توانمندی های آنها وجود ندارد =  $H_1$

پاسخهای ارائه شده توسط پاسخگویان در جداول (۴) آورده شده است.

## جدول ۴: جدول آزمون فرضیه دوم تحقیق

آماره ها		آماره F	سنج معنی داری	آزمون t	درجه آزادی	سطح معنی دو طرفه	اختلاف میانگین ها	اختلاف استاندارد	اختلاف خطای استاندارد	فاصله اطمینان ۹۵٪ برابر ای اختلاف میانگین ها	کرانه بالا	کرانه پایین	ابعاد بررسی	
آماره F	آماره ها													
۱۰/۵۰۲۱	-۷/۴۸۰۷	۷/۴۱۳۴	۳/۷۰۲۰	-۰/۲۶۱	۷۱	۱/۰۸۶						فرض برابری واریانس	آزمون توانمندی های آزاده	
۱۰/۱۵۹۲۸	-۳/۷۷۷۲۶	۳/۲۵۱۹۵	۳/۷۰۲۰	-۰/۲۰۹	۷۰/۹۸۸	۱/۱۲۸						فرض عدم برابری واریانس	آزمون توانمندی های آزاده	
۳۲/۱۵۱۷۱	-۱/۶۹۹۸۶	۸/۴۸۰۴۷	۱۵/۲۹۱۹	-۰/۷۷	۷۱	۱/۰۹۷						فرض برابری واریانس	آزمون توانمندی های آزاده	
۳۳/۹۹۰۳۹	-۳/۴۰۶۵۲	۹/۱۵۸۷۰	۱۵/۲۹۱۹	-۰/۱۰۳	۷۰/۹۷۱	۱/۰۹۴						فرض عدم برابری واریانس	آزمون توانمندی های آزاده	
۳/۷۶۰۵۸	-۰/۹۳۸۸۷	-۰/۹۲۷۷۰	۰/۹۱۰۹	-۰/۳۲۹	۷۱	۰/۹۸۴						فرض برابری واریانس	آزمون توانمندی های آزاده	
۳/۷۸۹۹۴	-۰/۹۷۵۷۴	-۰/۹۴۹۵۸	۰/۹۱۰۹	-۰/۳۳۶	۹۱/۹۸۷	۱/۰۹۳						فرض عدم برابری واریانس	آزمون توانمندی های آزاده	

## ادامه جدول ۴: جدول آزمون فرضیه دوم تحقیق

فاصله اطمینان ۹۵٪ برای اختلاف میانگین‌ها		اختلاف خلطات استاندارد	اختلاف میانگین	سطوح معنی داری (دو طرفه)	درجه آزادی	آزمون t	سطوح معنی داری	F آماره	آماره‌ها
کوانته بالا	کوانته پایین								ابعاد بورسی
-۰/۹۵۸۱۷	-۰/۹۹۸۱۷	۱/۳۳۵۲۵	-۲/۰۲۰۰	۰/۱۳۶	۷۳	-۱/۵۱۳			فرض برای واریانس
-۰/۷۰۷۷۷	-۰/۷۷۷۷۷	۱/۳۵۶۰۷	-۲/۰۲۰۰	۰/۱۴۳	۴۲/۲۱۷	-۱/۶۹۰	-۰/۶۸۱	-۰/۵۰۴	فرض عدم برابری واریانس
-۰/۳۴۹۶۰	-۰/۱۰۲۰۴	۱/۰۶۰۱۰	۲/۲۱۵۸	۰/۰۹۰	۷۳	۲/۰۹۰			فرض برای واریانس
-۰/۲۸۲۲۰	-۰/۱۴۹۶۴	۱/۰۳۵۸۹	۲/۲۱۵۸	۰/۰۳۶	۶۹/۳۰۷	۲/۱۳۹	-۰/۵۸۱	-۰/۳۰۸	فرض عدم برابری واریانس
-۰/۶۹۰۶۴۳	-۰/۱۱۷۹۴۳	۵/۰۳۸۷۰	۶/۸۵۹۴	۰/۱۷۸	۷۳	۱/۳۶۱	-۰/۷۲۴	-۰/۱۰۷	فرض برای واریانس
-۰/۹۸۶۹۹۱	-۰/۱۲۷۰۰۲	۵/۰۶۸۵۰	۶/۸۵۹۴	۰/۱۸۱	۵۳/۳۰۸	۱/۳۵۳			فرض عدم برابری واریانس

جدول ۵: محاسبه ضریب همبستگی فرضیه دوم

حجم نمونه	سطوح معنی داری	ضریب همبستگی	متغیر وابسته	متغیر مستقل	متغیر ملاک
۷۳	۰/۳۷۴	۰/۱۰۶	توانمندی‌های آموزشی	برونداد دانشگاه آزاد اسلامی (فارغ التحصیلان مقطع دکتری رشته‌های مدیریت)	سن
	۰/۰۰۶۱	۰/۲۲۰	توانمندی‌های پژوهشی		
	۰/۰۳۰۷	۰/۳۲۱	توانمندی‌های اجرایی		
	۰/۰۰۹	۰/۳۵۱	توانمندی‌های تعهد		
	۰/۰۳۷۰	۰/۲۰۷	توانمندی‌های تخصصی		
	۰/۴۷۵	۰/۰۸۵	توانمندی‌های اقتصادی		

با توجه به اطلاعات مندرج در جدول(۵) به استناد اطلاعات ارائه شده توسط پاسخگویان با اطمینان ۹۵٪ میتوان مدعی شد متغیر مدرک سن فارغ التحصیلان رشته مقطع دکتری رشته های مدیریت بر توانمندی های پژوهشی اجرایی، تعهد تخصصی تأثیر گذار می باشد و توانمندی های اقتصادی و آموزشی تحت تأثیر متغیر ملاک سن فارغ التحصیلان قرار نمی گیرد.

### آزمون فرضیه سوم

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک سن فارغ التحصیلان و توانمندی آنها وجود ندارد = $H_0$

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک سن فارغ التحصیلان و توانمندی های آنها وجود ندارد = $H_1$

پاسخهای ارائه شده توسط پاسخگویان به سؤالات مرتبط با این فرضیه در جدول(۶) آورده شده است.

جدول ۶: میانگین توانمندی های پاسخگویان بر حسب سال ورود به دانشگاه

انحراف خطای	انحراف معیار	میانگین	تعداد پاسخگویان	سال ورود	ابعاد بررسی
۲/۰۹۶۹۶	۱۱/۶۷۵۳۶	۳۶/۲۲۵۸	۳۱	قبل از ۷۹	توانمندی های آموزشی
۲/۴۸۵۵۵	۱۶/۱۰۸۲۳	۳۲/۵۲۳۸	۴۲	بعد از ۷۹	
۸/۲۰۵۲۹	۴۵/۶۸۵۱۳	۴۲/۷۸۱۹	۳۱	قبل از ۷۹	توانمندی های پژوهشی
۴/۰۶۵۴۱	۲۶/۳۴۶۸۹	۲۷/۵۰۰۰	۴۲	بعد از ۷۹	
۰/۷۳۷۱۵	۴/۱۰۴۲۹	۱۹/۳۵۷۱	۳۱	قبل از ۷۹	توانمندی های اجرائی
۰/۵۸۲۶۰	۳/۷۷۵۶۵	۱۸/۴۷۶۲	۴۲	بعد از ۷۹	

ادامه جدول ۶: میانگین توانمندی های پاسخگویان بر حسب سال ورود به دانشگاه

انحراف خطا	انحراف معیار	میانگین	تعداد پاسخگویان	سال ورود	ابعاد بررسی
۱/۰۷۳۸۱	۵/۳۶۹۰۵	۹۹/۰۸۰۰	۳۱	قبل از ۷۹	توانمندی های تعهد
۰/۸۲۸۱۷	۴/۵۳۶۰۵	۱۰۱/۱۰۰۰	۴۲	بعد از ۷۹	
۰/۷۳۲۲۹	۴/۰۷۷۲۱	۲۵/۰۹۶۸	۳۱	قبل از ۷۹	توانمندی های تخصصی
۰/۷۳۲۶۸	۴/۷۴۸۳۱	۲۲/۸۸۱۰	۴۲	بعد از ۷۹	
۳/۹۰۶۶۵	۲۱/۷۵۱۳۱	۸۳/۱۴۵۲	۳۱	قبل از ۷۹	توانمندی های اقتصادی
۳/۲۲۹۲۰	۲۰/۹۲۷۶۲	۷۶/۲۸۵۷	۴۲	بعد از ۷۹	

با توجه به اطلاعات مندرج در جدول (۷) به استناد اطلاعات ارائه شده توسط پاسخگویان با اطمینان ۹۵٪ هر سؤال مدعی شد متغیر مدرک سال ورود به دانشگاه فارغ التحصیلان مقطع دکتری رشته های مدیریت بر توانمندی های پژوهشی، اجرایی، تعهد و اقتصادی آنان تأثیر گذار می باشد و توانمندی های پژوهشی و تخصصی تحت تأثیر تغییرات مربوط به متغیر مدرک سال ورود به دانشگاه قرار نمی گیرند.

## جدول ۷: جدول آزمون فرضیه سوم تحقیق

آزمون ترازی برای میانگین ها			اختلاف میانگین ها	اختلاف خطای استاندارد	کرانه بالا	کرانه پایین	آزمون درجه آزادی t	آزمون درجه آزادی t	مطلع معنی داری	آماره F	آماره ها
فاصله اختینان ۹۵٪ برای اختلاف میانگین ها	مطلع معنی داری (دو طرفه)	آبعاد برسی									
۱۱/۱۷۷-۳	۱۱/۱۷۷-۳	-۰/۰۹۹۸۵	۲/۰۱۹۱	-۰/۰۰۴	۷۱	-۰/۹۷۷	-	-	-	۰/۰۶۹	فرض برای واریانس توانمندی های آزمون
۱-۰/۹۷۸۵-	۱-۰/۹۷۸۵-	-۰/-۰۹۳۱	۲/۰۱۹۱	-۰/۰۹۵	۲۵/۱۲۳	-۰/۷۹۱	-	-	-	-	فرض عدم برای واریانس
۲۸/۹۹-۲۸	۲۸/۹۹-۲۸	-۱۳/۱۴۹۶۱	۷/۰۹۲۱۸	-۰/۰۵۶	۷۱	-۰/۷۵۰	-	-	-	-	فرض برای واریانس
۲۸/-۰۷۹۳	۲۸/-۰۷۹۳	-۱۲/۱۹۹۲۵	۷/۰۹۲۱۸	-۰/۰۲۵	۲۸/۳۹۲	-۰/۸۱۷	-	-	-	-	فرض عدم برای واریانس
۲/۰۹۸۷	۲/۰۹۸۷	-۰/۰۷۵۷۷	-۰/۰۷۶۳	-۰/۰۷۵	۷۱	-۰/۰۵۹	-	-	-	-	فرض برای واریانس
۲/۰۹۸۷-	۲/۰۹۸۷-	-۰/۰۷۴۹-۷	-۰/۰۷۶۳	-۰/۰۷۴۹	۲۸/۳۹۲	-۰/۰۵۷	-	-	-	-	فرض عدم برای واریانس
۰/۰۹۰۴۷	۰/۰۹۰۴۷	۱/۰۱۱۷۸	۱/۰۷۷۲۹	۰/۰۲۷	۷۱	-۰/۰۱۱	-	-	-	-	فرض برای واریانس
۲/۰۹۲۲۷	۲/۰۹۲۲۷	-۰/۰۸۷۹۷	۱/۰۷۷۲۹	-۰/۰۲۷	۲۷/۰۷۷	-۰/۰۱۵	-	-	-	-	فرض عدم برای واریانس
۲/۰۹۸۱-	۲/۰۹۸۱-	-۰/۰۹۲۷۷	-۰/۰۷۶۳	-۰/۰۲۵	۷۱	-۰/۰۱۹	-	-	-	-	فرض برای واریانس
۲/۰۹۸۱-	۲/۰۹۸۱-	-۰/۰۹۲۷۷	-۰/۰۷۶۳	-۰/۰۲۵	۱۰/۰۹۸	-۰/۰۱۱	-	-	-	-	فرض عدم برای واریانس
۱۱/۰۶۴۰۵	۱۱/۰۶۴۰۵	۱۲/۰-۰۲۳	-۰/۰۶۳۸	-۰/۰۲۷	۷۱	-۰/۰۲۶	-	-	-	-	فرض برای واریانس
۱-۰۹۷۰-۴	۱-۰۹۷۰-۴	-۱۱/۰۷۹۵۸	-۰/۰۷۹۵۸	-۰/۰۲۷	۲۸/۰۷۷	-۰/۰۲۰	-	-	-	-	فرض عدم برای واریانس

## آزمون فرضیه چهارم

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک وضعیت

$$H_0: \text{تحصیلی و دستاوردهای آنها وجود ندارد}$$

رابطه معنی داری بین برون داد دانشگاه آزاد اسلامی بر اساس متغیر مدرک وضعیت

$$H_1: \text{تحصیلی و دستاوردهای آنها وجود ندارد}$$

پاسخهای ارائه شده توسط پاسخگویان به سوالات مرتبط با این فرضیه در جدول

(۸) آورده شده است.

جدول ۸: میانگین توانمندی های پاسخگویان بر حسب وضعیت تحصیلی

بعاد بررسی	وضعیت تحصیلی	تعداد پاسخگویان	میانگین	انحراف معیار	انحراف خطاب
توانمندی های آموزشی	متوسط	۱۲	۳۳/۷۳۳۳	۱۴/۹۷۰۲۷	۲/۲۳۱۶۴
	بالا	۶۱	۳۴/۶۷۸۶	۱۳/۷۳۸۴۴	۲/۵۹۶۳۲
توانمندی های پژوهشی	متوسط	۱۲	۴۰/۲۶۶۷	۳۲/۶۵۷۲۴	۸/۴۳۲۰۶
	بالا	۶۱	۳۲/۳۴۴۸	۳۷/۳۵۵۳۶	۴/۹۰۵۰۰
توانمندی های اجرائی	متوسط	۱۲	۱۹/۳۵۷۱	۴/۱۰۴۲۹	۰/۷۳۷۱۵
	بالا	۶۱	۱۸/۴۷۶۲	۳/۷۷۵۶۵	۰/۵۸۲۶۰
تعهد	متوسط	۱۲	۱۰۰/۸۱۲۵	۳/۹۰۵۶۴	۰/۶۹۰۴۳
	بالا	۶۱	۹۹/۳۰۴۳	۶/۱۸۲۳۴	۱/۲۸۹۱۱
توانمندی های تخصصی	متوسط	۱۲	۲۳/۶۰۰۰	۵/۵۵۲۳۵	۰/۵۷۱۰۷
	بالا	۶۱	۲۳/۸۷۹۲	۴/۳۴۹۱۴	۰/۴۳۳۶۱
توانمندی های اقتصادی	متوسط	۱۲	۸۳/۱۴۵۲	۲۱/۷۵۱۳۲	۳/۹۰۶۶۵
	بالا	۶۱	۷۶/۲۸۵۷	۲۰/۹۲۷۶۲	۳/۲۲۹۲۰

## جدول ۹: آزمون فرضیه چهارم تحقیق

آزمون برای براویر میانکین ها		اختلاف میانکین	اختلاف سطح معنی داری دو طرفه	آزمون t	سطح معنی داری	آماره F	آماره ها	
کوئله بالا	کوئله پایین						نوع آزمون	آماره های آزمون
۶/۱۲۷۲	-۷/۴۱۱۹	۳/۶۹۳۵۷	-۰/VAN	۷۱	-۰/۲۷۱	۰/۹۲۳	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس
۵/۹۰۳۵	-۷/۷۹۰۸۲	۳/۶۹۳۶۱	-۰/VAT	۶۱/۱۵۱	-۰/۲۷۶	۰/۰۰۹	فرض عدم برابری واریانس	فرض برابری واریانس
۷/۷۷۶۶۱۱	۴۰-۷-۷۰۷	۸/۶۹۳۳۶	-۰/۰-۰	۷۱	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس
-۰/۰۶۱۱۴	-۲۲-۰۰۷۳۰	-۰/۷۰۵۲۷	-۰/۰-۰	۳۶/۰۲۶	۰/۰۷۰	۰/۰۰۰	فرض عدم برابری واریانس	فرض برابری واریانس
۰/۰-۰۰۱	-۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۷۱	-۰/۰۷۲	۰/۰۰۰	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس
۰/۰-۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۵۰/۰۰۷	۰/۰۹۵	۰/۰۰۰	فرض عدم برابری واریانس	فرض برابری واریانس
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۷۱	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۳۶/۰۰۷	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	فرض عدم برابری واریانس	فرض برابری واریانس
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۷۱	-۰/۰۱۷	۰/۰۰۰	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۷۱	-۰/۰۹۵	۰/۰۰۰	فرض عدم برابری واریانس	فرض برابری واریانس
۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰۰۰۰۷	۰/۰۰۰۰۷	-۰/۰-۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	فرض برابری واریانس	فرض عدم برابری واریانس

## جدول ۱۰: محاسبات ضریب همبستگی فرضیه چهارم

متغیر ملاک	متغیر مستقل	متغیر وابسته	ضریب همبستگی	سطح معنی داری	حجم نمونه
۷۳	برونداد دانشگاه آزاد اسلامی (فارغ التحصیلان فقط دکتری رشته)	توانمندی های آموزشی	۰/۳۸۳	۰/۰۰۱	
		توانمندی های پژوهشی	۰/۳۵۱	۰/۰۰۹	
		توانمندی های اجرایی	۰/۴۵۸	۰/۰۰	
		توانمندی های تعهد	۰/۴۶۵	۰/۰۱۸	
		توانمندی های تخصصی	۰/۳۲۸	۰/۰۱۶	
		توانمندی های اقتصادی	۰/۱۰۶	۰/۳۷۴	

با توجه به اطلاعات ارائه شده مندرج در جدول ( ۱۰ ) به استناد اطلاعات ارائه شده توسط پاسخگویان با اطمینان ۹۵٪ می توان مدعی شد متغیر مدرک وضعیت تحصیلی فارغ التحصیلان فقط دکتری رشته های مدیریت بر توانمندی های آموزش، پژوهشی، اجرایی، تعهد و تخصصی افراد تأثیر می گذارد و تنها توانمندی های اقتصادی فارغ التحصیلان تحت تأثیر متغیر و مدرک وضعیت تحصیلی آنان نمی باشد.

همچنین آزمون همبستگی میان فرضیات تحقیق نیز به انجام، که به شرح جدول ذیل است.

جدول ۱۱: محاسبه ضرایب همبستگی میان فرضیات تحقیق

فرضیه چهارم	فرضیه سوم	فرضیه دوم	فرضیه اول	
۰/۴۱۵	۰/۴۱۸	۰/۵۹۵	۱/۰۰۱	همبستگی فرضیه اول
...	...	...	-	سطح معنی داری
۷۳	۷۳	۷۳	۷۳	تعداد
۰/۵۵۰	۰/۵۰۰	۱/۰۰۰	۰/۵۹۵	همبستگی فرضیه دوم
...	...	-	۰۰۰	سطح معنی داری
۷۳	۷۳	۷۳	۷۳	تعداد
۰/۴۸۳	۱/۰۰۰	۰/۵۰۰	۰/۴۱۸	همبستگی فرضیه سوم
...	...	...	۰۰۰	سطح معنی داری
۷۳	۷۳	۷۳	۷۳	تعداد
۱/۰۰۰	۰/۴۸۳	۰/۵۵۰	۰/۴۱۵	همبستگی فرضیه چهارم
...	...	...	۰۰۰	سطح معنی داری
۷۳	۷۳	۷۳	۷۳	تعداد

\*Correlation is significant at the 0/05 level.

\*\*Correlation is significant at the 0/01 level.

### پیشنهادات تحقیق

به استناد پاسخهای ارائه شده توسط پاسخگویان و یافته‌های تحقیق می‌توان پیشنهادات ذیل را ارائه نمود.

۱- با توجه به یافته‌های تحقیق در فرضیه اول مبنی بر عدم وجود رابطه میان بروز دادهای دانشگاه و توانمندی‌های فارغ‌التحصیلان پیشنهاد می‌شود مسئله سهمیه‌بندی

نمودن دانشجویان بر حسب عامل جنسیت حذف گردد و با ترویج زمینه‌های پژوهشی برای زنان، زمینه‌ی تقویت این توانمندی های مطلوبتر گردد.

۲- در واگذاری مشاغل اجرائی به فارغ التحصیلان، مسئله جنسیت حذف گردد و مشاغل صرفا بر اساس لیاقت و شایستگی، سوابق تحصیلی و تواناییهای افراد واگذار گردد.

۳- با توجه به وجود رابطه میان بروندادهای دانشگاه و توانمندی های فارغ التحصیلان بر حسب متغیر ملاک سن پیشنهاد می گردد حداقل و حد اکثر سن داوطلبان تعیین و از پذیرش افراد با سن بالاتر یا با سن کمتر از حد نصاب تعیین شده جلوگیری شود.

۴- در واگذاری مشاغل و مناصب سازمانی با توجه به یافته‌های پژوهش، متغیر ملاک سن مورد نظر قرار گیرد و حداقل سن برای تصدی مشاغل اجرائی ۳۵ سال لحاظ گردد.

۵- پیشنهاد می گردد زمینه‌های اشتهر شغلی و سرآمد شدن فارغ التحصیلان مورد بررسی، قرار گیرد و به ترویج و تقویت توانمندی های تخصصی افراد توجه بیشتری مبذول گردد.

۶- با توجه به یافته‌های تحقیق در فرضیه سوم و رابطه معنی دار میان بروندادهای دانشگاه و توانمندی های فارغ التحصیلان بر حسب متغیر ملاک سال ورود، کمیته‌ای تشکیل تا علل مربوط به کاهش و افت توانمندی های افراد طی سالهای اخیر مورد بررسی دقیق قرار گیرد.

۷- کمیته مذکور از مشاوره افراد و فارغ التحصیلان سال‌های اخیر بجهة جوئی لازم را بعمل آورد.  
علل افت دستاوردهای سال‌های اخیر بجهة جوئی لازم را بعمل آورد.

۸- با توجه به یافته‌های تحقیق در فرضیه چهارم و اثبات رابطه معنی دار میان برون

دادهای دانشگاه و توانمندی های فارغ التحصیلان بر حسب متغیر ملاک وضعیت تحصیلی پیشنهاد می گردد در واگذاری مشاغل اجرائی وضعیت تحصیلی افراد نیز مد نظر قرار گیرد.

۹- پیشنهاد می گردد عمدترين عوامل مربوط به پايين بودن معدل تحصيلی دانشجويان بررسی و مواردی که مرتبط با سازمان و استاديد آن می باشد مرتفع گردد.

۱۰- پیشنهاد می گردد فرصتهای مطالعاتی داخل و خارج از کشور برای تقویت توانمندی های آموزشی، پژوهشی، تخصصی فارغ التحصیلان مهیا گردد یا شرایط استفاده از آن تسهیل گردد.

۱۱- پیشنهاد می گردد زمینه های مساعدتري جهت بهره جوئی از توان اجرائی فارغ التحصیلان در مشاغل و مناصب اجرائی مهیا گردد.

۱۲- پیشنهاد می گردد دوره های آموزشی کاربردی متناسب با نيازهای شغلی و احساس شده توسط افراد به مرحله اجرا گذاشته شود.

#### پیشنهادات به سایر محققان

با توجه به اينکه مقوله ارزیابی نظام آموزشی عالی کانون توجه بسیاری از محققان و علاقمندان قرار گرفته است و با استعانت از يافته های تحقیق پیشنهادات ذیل به سایر محققان ارائه می گردد.

۱- بررسی و انجام این تحقیق در سایر رشته ها و مقایسه يافته های آن با نتایج حاصله در گروه مدیریت.

۲- بررسی توانمندی های نفرات اول هر سال تحصیلی و مقایسه نتایج آنها با دیگران.

۳- بررسی توانمندی های فارغ التحصیلان دانشگاه آزاد اسلامی و مقایسه با توانمندی های فارغ التحصیلان دانشگاه های دولتی.

- ۴- بررسی میزان مشارکتهای اجتماعی فارغ التحصیلان نظام آموزش عالی کشور و مقایسه آن با دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۵- بررسی جامع تمامی فارغ التحصیلان واحدهای دانشگاه آزاد در تمام رشته‌ها و در تمام سطوح و مقایسه نتایج با یکدیگر از بدرو تاسیس تا کنون.
- امید است این پیشنهادات برای سایر محققان و علاقمندان به مسائل نظام آموزش عالی مؤثر واقع گردد.

**منابع :**

- ۱- آرش ، م.، ۱۳۷۱، ارزشیابی طرح جدید گروه آموزشی از نظر میزان موفقیت در نیل به اهداف مورد نظر وزارت آموزش و پرورش استان تهران، *فصلنامه تعلیم و تربیت*، ص ۱۳۸ - ۱۲۲ .
- ۲- آدلمن، س.، ۱۹۹۲، اعتباردهی در آموزش عالی. (ترجمه نادرقلی قورچیان، ۱۳۷۴) *مجله پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی شماره ۱۴*، ص ۱۷۵ - ۱۵۹.
- ۳- ابوحمزه ، ف.، ۱۳۶۸، مقایسه عملکرد فارغ التحصیلان مراکز تربیت معلم با معلمان حق التدریس مدارس تهران، *فصلنامه تعلیم و تربیت شماره ۱۸*، ص ۳۵ - ۳۱.
- ۴- اسلامی بیگلری، غ.ر، ۱۳۷۲، عملکرد را خود ارزشیابی کنید. *فصلنامه دانش مدیریت شماره ۲۱*، ص ۱۸ - ۱۵.
- ۵- اردیلی، ی.، ۱۳۷۶، روش‌های ارزشیابی آموزشی در بخش‌های دولتی و غیردولتی ایران. *تهران انتشارات مبعث*.
- ۶- ایلی، خ.، ۱۳۷۶، ارزشیابی ماهیت نظارت و ارزیابی جاری در آموزش عالی غیر پژوهشی کشور. *محسن ، خلیجی و محمدمهدی ، فرقانی (ویراستاران)* *مجموعه مقالات نخستین سمینار آموزش عالی در ایران ، جلد دوم ، تهران : انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی* ص ۷۹۰ - ۷۶۴.

- ۷- انصاری، ع.م.، ۱۳۷۳، ارزیابی برنامه‌های آموزشی بانک مرکزی در زمینه افزایش مهارت‌های شغلی کارکنان. *فصلنامه دانش مدیریت شماره ۲۶*، ص ۲۸-۲۳.
- ۸- انواری رستمی، ع.ا.، ۱۳۷۳، ارزیابی برنامه‌های بهسازی مشاغل در شرکت‌های بزرگ تولیدی ژاپن. *فصلنامه دانش مدیریت شماره ۲۷ و ۲۸ زمستان و بهار*، ص ۲۵-۱۸.
- ۹- ایشی کاوا، توشی او - ایناکاوا، ف.، ۱۳۷۰، رهنمودهایی جهت ارزشیابی آموزشی عالی کشور (ترجمه پرینوش ضیعی) *بهار ۱۳۷۰*، ص ۱۸۵-۱۷۳.
- ۱۰- بازرگان ، ع.، ۱۳۶۹، مراحل برنامه ریزی توسعه آموزش عالی و ارزیابی آن ، دانش مدیریت، دانشگاه تهران : شماره های ۹ و ۱۰، ص ۵۹-۴۳.
- ۱۱- بازرگان ، ع.، ۱۳۷۲، سیستم نشانگرهای آموزشی و کاربرد آن در تحلیل کارایی دانشگاهی ، نشریه علوم تربیتی دانشگاه تهران و شماره ۱۷، ص ۴۵-۳۷.
- ۱۲- بازرگان ، ع.، ۱۳۷۵، مقدمه ای بر ارزیابی آموزش عالی و الگوهای آن ، همدان؛ دانشگاه بوعلی سینا .
- ۱۳- بازرگان ، ع.، ۱۳۷۶، کیفیت و ارزیابی آن در آموزش عالی: نگاهی به تجربه های ملی و بین الملل، محسن، خلیجی و محمد مهدی، فرقانی. (ویراستاران) مجموعه مقالات نخستین سمینار آموزش عالی در ایران ، جلد اول ، تهران : انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی ۱۳۷۵، ص ۲۸۰-۲۶۵.
- ۱۴- بازرگان ، ع.، ۱۳۷۷، آغازی بر ارزیابی کیفیت در آموزش عالی ایران : چالشها و چشم اندازها *فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی*، شماره ۱۵ و ۱۶، ص ۱۲۵-۱۳۶.
- ۱۵- بازرگان ، ع. و همکاران، ۱۳۷۹، رویکرد مناسب ارزیابی درونی برای ارتقاء مستمر کیفیت گروههای آموزشی در دانشگاههای علوم پزشکی و *فصلنامه علوم تربیتی*، دوره جدید، سال پنجم، ص ۱-۲۷.
- ۱۶- بازرگان، ع.، ۱۳۷۴، ارزیابی درونی دانشگاهی و کاربرد آن در بهبود مستمر کیفیت آموزش عالی . *فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی*، شماره ۳ و ۴، ص ۲۲-۱.

- ۱۷- بقایی ، ن.، ۱۳۷۴، بررسی و طراحی الگوی ارزیابی مناسب برای اعتباربخشی دبیرستانهای نظام جدید آموزش متوسطه . پایان نامه کارشناسی ارشد . دانشکده علوم تربیتی دانشگاه تهران .
- ۱۸- بلوم، ب. و همکاران، ۱۹۶۰، راهنمای ارزشیابی تکوینی و ارزشیابی مجموعی از آموخته‌های دانشجویان (ترجمه ابراهیم عظیمی، ۱۳۵۵) . تهران، انتشارات دانشگاه تربیت معلم.
- ۱۹- بولا، اس، اچ .، ۱۹۷۹، ارزیابی آموزشی و کاربرد آن در سوادآموزی تابعی (ترجمه عباس بازرگان ۱۳۶۲) ، تهران : انتشارات مرکز نشر دانشگاهی .
- ۲۰- بولا، اس، اچ .، ۱۹۹۰، ارزشیابی طرح ها و برنامه های آموزشی برای توسعه (ترجمه دکتر خدایار ابیلی ۱۳۷۵) ، تهران : انتشارات موسسه بین المللی آموزش بزرگسالان .
- ۲۱- پازارگادی ، م.، ۱۳۷۷/الف، الگویی جهت اعتباربخشی دانشگاهها و موسسات آموزش عالی کشور در بخش دولتی و غیر دولتی . رساله دکتری (چاپ نشده) دانشگاه آزاد اسلامی ، واحد علوم و تحقیقات، ص ۲۸۷-۲۶۴ .
- ۲۲- پازارگادی ، م.، ۱۳۷۷، پیشرفت‌های بین المللی در خصوص ارزیابی کیفیت در آموزش عالی . مجله رهیافت ، بهار و تابستان ، شماره ۱۸، ص ۸۶-۷۲ .
- ۲۳- پازارگادی ، م.، ۱۳۷۸، اعتباربخشی در آموزش عالی . تهران انتشارات صباح .
- ۲۴- پاکاریان ، س.، ۱۳۶۹، بررسی عوامل افزایش کیفیت آموزش در دانشگاه اصفهان و پیشنهاداتی برای بهبود آن ، پایان نامه کارشناسی ارشد برنامه ریزی آموزشی ، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه اصفهان، ص ۲۳۰-۲۱۱ .
- ۲۵- پورشافعی ، هـ، ۱۳۷۹، بررسی نگرش اعضاء هیات علمی دانشگاه در خصوص ارزشیابی آموزشی آنها . طرح پژوهشی ، دانشگاه بیرجند، ص ۲۰۵-۱۸۳ .

- ۲۶- تقی پورظهیر، ع.، ۱۳۷۲، نظام برنامه ریزی توسعه آموزش عالی دانشگاه . فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی . شماره سوم ، سال اول ، شماره مسلسل ۲۰۲ ص. ۳-۹.
- ۲۷- حجازی ، ی.، ۱۳۷۷، ارائه الگویی به منظور ارزیابی درونی در نظام آموزش عالی کشاورزی ، تهران ، دانشکده کشاورزی دانشگاه تهران ، طرح پژوهشی، ص ۱۱۶-۱۰۱.
- ۲۸- حسینی نسب ، د.، ۱۳۷۲، معرفی شاخص های آموزش عالی. فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی . شماره ۲ ، ص ۷۰-۵۳.
- ۲۹- خورشیدی ، ع.، ارائه یک چهارچوبی در خصوص تعیین شاخص های عملکردی نظام آموزش عالی فصلنامه مدیریت شماره ۳۴ و ۳۳ ، ص ۴۵-۳۳.
- ۳۰- رازجویان ، م.، ارتقا کیفیت آموزش دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه شهیدبهشتی. طرح پژوهشی دانشگاه شهیدبهشتی، ص ۲۳۰-۲۱۱.
- ۳۱- ساکی ، ر.، ۱۳۷۵، دشواری های اجرای برنامه ارزشیابی عملکرد آموزش عالی و شیوه های رویارویی با آن . فصلنامه تعلیم و تربیت ، شماره ۴۵ ، ص ۷۳-۶۳.
- ۳۲- سیاری ، ع. اکبر؛ علایی ، ن.، ۱۳۷۵، بررسی میزان تحقق اهداف برنامه آموزش پزشکی از دیدگاه فارغ التحصیلان سال تحصیلی ۱۳۶۹-۱۳۷۰ دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی ، مجله پژوهشی دانشکده پزشکی ، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی \_ درمانی شهید بهشتی ، سال ۲۰ ، شماره ۴۹ ، ص ۴-۱۶.
- ۳۳- سیف ، ع. اکبر، ۱۳۷۵، روش تهیه پژوهشنامه ، تهران : انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی ، واحد رودهن .
- ۳۴- صالحیان ، م.، ۱۳۷۶، تحلیل رگرسیونی عوامل تشکیل دهنده الگوی اعتبار گذاری برای ارزیابی کیفیت نظام آموزش عالی . پایان نامه کارشناسی ارشد . دانشگاه تهران ، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، ص ۱۱۵-۷۶.

۳۵- عزیززاده، هـ و ماشینی جـ، ۱۳۷۴، شاخص‌های اندازه‌گیری کارایی درونی نظام جدید آموزش عالی، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، دانشکده علوم تربیتی، ص ۱۴۰-۱۱۶.

۳۶- عزیزی، زـ، ۱۳۷۹/الف، تحلیل عوامل مرتبط با موفقیت ارزیابی درونی در سنجش کیفیت آموزش عالی، موردی از مهندسی شیمی، پایان نامه کارشناسی ارشد دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، ص ۱۱۹-۱۰۵.

۳۷- عزیزی، فـ، ۱۳۶۹، سیر ارزیابی برنامه آموزش پزشکی پس از انقلاب اسلامی . پژوهش در پزشکی . مجله پژوهشی دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی ، سال ۱۴. شماره ۲۱ و ۲۰، ص ۶-۳.

۳۸- عزیزی، فـ، ۱۳۷۴، ارزیابی برنامه های آموزشی . پژوهشی در پزشکی . مجله پژوهشی دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی ، سال ۱۹ شماره های ۳۰ و ۳۱، ص ۱-۱۰.

۳۹- عظیمیان، حـ و همکاران، ۱۳۷۷، گزارش ارزیابی درونی گروه داخلی دانشگاه علوم درمانی همدان . دفتر نظارت ارزیابی و گسترش دانشگاههای علوم، ص ۱۵۰-۱۳۷.

۴۰- فتح آبادی، جـ، ۱۳۷۸، طراحی الگوی مناسب برای ارزیابی درونی جهت بهبود کیفیت آموزشی دانشگاههای علوم پزشکی کشور. پایان نامه کارشناسی ارشد دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران، ص ۹۰-۶۳.

۴۱- فرزینپور، فـ، ۱۳۷۷، ارزیابی خدمات آموزشی - درمانی بیمارستانهای آموزشی دانشگاههای علوم پزشکی مستقر در تهران بر اساس الگوی اعتبار سنجی . رساله دکتری ، دانشگاه آزاد اسلامی ، واحد علوم و تحقیقات، ص ۲۰۰-۱۷۶.

۴۲- قورچیان، نـ، ۱۳۷۳، طرح پیشنهادی تشکیل شورای عالی اعتباردهی دانشگاهها و موسسات آموزش عالی . گزارش منتشر نشده از موسسه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی، ص ۱۵-۱.

- ۴۳- کافمن ، راجرز و هرمن ، جری، ۱۹۹۱، برنامه ریزی آموزش استراتژیک در نظام آموزشی . ترجمه فریده مشایخ و عباس بازرگان (۱۳۷۴) . تهران ، انتشارات مدرسه .
- ۴۴- کیندوری ، ا.ا.، ۱۳۷۹، طراحی الگوی مناسب برای ارزیابی درونی گروه پرستاری دانشگاه علوم بهزیستی . پایان نامه کارشناسی ارشد دانشکده علوم تربیتی دانشگاه تهران، ص۲۱۵۲-۱۳۹.
- ۴۵- گرجی ، ی.، ۱۳۷۳، رابطه بین میزان محبویت اجتماعی استادان از نظر دانشجویان و نحوه ارزشیابی از فعالیت‌های آموزشی آنان. دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی دانشگاه علامه طباطبایی پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ص۴۳-۴۹.
- ۴۶- لطف‌آبادی ، ح.، ۱۳۷۴ ارزیابی برنامه‌های آموزشی و آموزش عالی ، توسعه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی، ص۸۴-۷۳.
- ۴۷- مصلی نژاد ، ف.، ۱۳۷۶ . بررسی رابطه خود ارزیابی مدیران گروههای آموزشی در دانشگاه شیراز با ارزشیابی مدیران ارشد ، اساتید ، کارمندان از آنان در سال تحصیلی ۷۶-۷۷ . پایان نامه کارشناسی ارشد به راهنمایی پرویز ساكتی، ص۱۵۹-۱۴۴.
- ۴۸- مهجور ، ر.، ۱۳۷۴، ارزشیابی تکوینی، مفهوم و نقش آن در افزایش سودمندی آموزش عالی، فصلنامه تعلیم و تربیت ، شماره ۴۱ و ۴۲، ص۸۵-۶۶.
- ۴۹- مهجور ، ر.، ۱۳۷۶، ارزشیابی آموزشی (نظریه‌ها ، مفاهیم ، اصول ، الگوها) . شیراز ، انتشارات ساسان.
- ۵۰- مهجور ، ر.، ۱۳۷۳ ارزشیابی نظام آموزش عالی ، اصول، مفاهیم، روش‌ها و ابزار. مجله دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی دانشگاه علامه طباطبایی شماره ۷، ص۵۲-۴۶.
- ۵۱- موسوی ، ش. و همکاران، ۱۳۷۷، گزارش ارزیابی درونی گروه داخلی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سمنان . دفتر ارزیابی و گسترش دانشگاههای علوم پزشکی ، معاونت آموزش وزارت بهداشت، ص۳۵۰-۳۲۵.

- ۵۲- میرزا محمدی ، م.، ۱۳۷۶، بررسی و طراحی الگوی مناسب برای ارزیابی درونی کیفیت آموزش در وزارت نیرو . پایان نامه کارشناسی ارشد . دانشگاه تهران دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، ص ۹۵-۸۶.
- ۵۳- میرکمالی ، س.م.، ۱۳۷۹، فلسفه ارزشیابی در مدیریت آموزش عالی. فصلنامه مدیریت در آموزش و پرورش (ویژهنامه ارزشیابی) سال سوم ، شماره ۴ ، شماره مسلسل ۱۲، ص ۱۲-۶.
- ۵۴- هومن، ح.علی، ۱۳۷۵، زمینه ارزشیابی برنامه های آموزشی . تهران . نشر پارسا، ص ۱۱۵-۸۶.

**فهرست منابع لاتین**

- 1- Alexander ، T.J. (1988). "From Higher to Tertiary. Education: Directions for change in OECD Countries. Statement for UNESCO world Conference on Higher Education ، Paris ، October 6.
- 2- Arenson ، Karen. (August 31 ، 1997) Rationing Higher Education ، New York Times ، PP. Iv (1)
- 3- Association of European universities/ Utrecht University. (1997). The European University in 2010. Geneva/ Utrecht: Association of European University.
- 4- Atkinson ، R. (1996). Conference Address to the California Coalition for science & Technology Summit ، may 28 ، Sacramento ، California.
- 5- Atkinson ، R.D. (September 25 ،1998) ، "It Takes Cash to keep Ideas flowing" Losangeles times ، B. 122
- 6- Breneman ، D.W. ، Finny ، J.E. ، and roherty ، B.M. (1997). Shaping the future: Higher Education finance in the 1999 S. San Jose: California Higher Education policy Center.
- 7- Chacc ، B (1999). "public Representation of Culture and History ، for Thcaming in a Special Issue of the American Behavioral Scientist.
- 8- Chapman ، E. (January ، 1998). "Will Technology Commercialize Higher Education?. " Los Angeles times. DI.

- 9- Coffield , F. (1995). "Introduction and Overview" in Frank Coffield et al. , eds. ... ' Higher Education in a Learning Society. Durham: University of Durham , School of Education.
- 10- Commission on the Academic Presidency. (1996). Renewing the Academic presidency- Stronger leadership for Tougher Times Washington , D.C: Association of Governing Boards of universities and colleges.
- 11- Daniel , J.S. (1996). "Mega Universities and Know Ledge Media." London: Kogan page 332.
- 12- Dionne , J.L. and Kean , T.(1997). "Report of The Commission On National Invstmention Higher Education:" the Fiscal Crisis in Higher Education. New York: Council For Aid to Education.
- 13- Drucker , P.F. (1997). Interview: "Seeing Things as They Really Are " Forbes , 159.
- 14- Drucker , P.F. (1993). "Post- Capitalist Society-" New York: Harper Business , Fontana press , Special Over Seas Edition.
- 15- Economist. (September , 1998)." Conada: No Ivory Towers" , The Economist. Hollinger Princeton University press.
- 16- Elson , Joel. (April 1992). "Education: Compus of Future " Time , P. 54 United States Bureau of Labor Statistics. (1962- 91) Washington , D.C: U.S.Government printing Office.
- 17- Glover. J. (October 1998). "Mergers And Acquisitions In The United States " U.S. Small Business Administration.
- 18- Grassmuck , K. (July 25 , 1990). "University Efforts to Protect Their Patents Aggressively Result In Complex legal Skirmishes and , Ofren , lucrative Royalties.
- 19- Gregory , W.D. And Sheahan , T.D. (1991). "Technology Transfer by spin- off Companies Versus Licensing" in Brett , A.M , Gibson , D.V. , University Spin- off Companies.
- 20- Gumpert , P.J. and passer , B. (1997). " Academic Restructuring : Contemporary Adaptation In Higher Education" in Peterson , M.B. Sanfrancisco: Jossey- bass.

- 21- Halsey ، A.H. (1992). "The Decline of Donnish Dominion." Oxford University press.
- 22- Hirsch ، Werner Z. & Weber ، Luc E. (1998) "Challenges Facing Higher Education". University of California.
- 23- Kennel ، C.F. (1998). "Final Report of Library Planning And Action Initiative Advisory Task Force." Berkeley: University of California.
- 24- Lexington. (March 14. 1998). "Bill Bennett ، Frustrated Moralist." The Economist Matkin ، G.W. (1994). "Technological Transfer And Public Policy. Policy Studies Journal ، 22.
- 25- Malone ، M. (1985). "The Big Score" New - York: Double Day & Company. Inc.
- 26- Markus ، J. (February 18. 1998). "Universities and Private Firms Cash In on Faculty Research" ، The Associated Press. Daily Bruin.
- 27- Meets ، L. ، (1997). "Planning And Management For a Changing Environment: a Hand Book on Redesigning Post ،" Sanfrancisco: Jossey- Bass.
- 28- Moortgat ، J.L. (1996). "A Study of Dropout in European Higher Education." Strasbourg: council of Europe.
- 29- Perelman ، L. (1997). "InterView: Barin Storming With Lewis Perelman" ، Educom Review ، 32 (2).
- 30- Pew Higher Education Round Table and California Higher Education Policy Center Round Table on Public and Private Finance of Higher Education (1996). "Shaping The Future" ، Cross tack 4 (3).
- 31- Putka ، G. (December 12. 1997). "Harvard Endowment Strikes Deal to Buy White River ، an Insurance- Service Firm". "Wall. Street Journal"
- 32- Ryder ، A. (1996). "Reform and U.K. Higher education in the enterprise era ،" Higher education quarterly ، 50
- 33- Science. (March 6. 1998). "U.C. Lilly ask Supreme Court To Hear Insulin Case ،" Science.

- 34- Scott ، P. (1995). "Universities And Wider Environment". Paper Presented to The CVCP Seminar On Diversity In Higher Education ، London ، 14 /15 September.
- 35- Shelton ، G. (March 30 ، 1998). "Capital Journal." Los Angeles Times. A3.
- 36- Wagner ، A. (1998). "Tertiary Education and Lifelong leading: Perspectives ، Finding and Issues Form OECD Work." Higher Education Management.
- 37- Webb ، M. (1999). "Europe in a Period of Mutation and Change the Role of Higher Education" in a European Agenda for Change for Higher Education in XXIST Century Geneva: Unesco.