

دیپلماسی رسانه‌ای؛ توان نوین استراتژیک کشورها

رها خرازی آذر، استادیار و عضو هیئت علمی گروه علوم ارتباطات واحد علوم و تحقیقات تهران، دانشگاه آزاد اسلامی
cyber.diplomacy@gmail.com

تاریخ دریافت مقاله: خرداد ۹۴ تاریخ پذیرش نهایی: شهریور ۹۴

چکیده

دیپلماسی رسانه‌ای را با تاثیرات بینهایت گستردۀ به صورت کلی: "کاربری رسانه‌ها از سوی رهبران و دیپلمات‌ها به منظور تحلیل و پیشبرد دیپلماسی و سیاست خارجی" توصیف می‌کنند که به طور ویژه امتداد دیپلماسی و سیاست خارجی هر کشور با هر نظام رسانه‌ای و در هر نظام سیاسی- حاکمیتی است.

مقاله پژوهشی حاضر ضمن بررسی مفهوم دیپلماسی رسانه‌ای به بررسی نقش رسانه‌ها در امور دیپلماتیک و چالش‌های حضور رسانه‌ها در فرایندهای دیپلماتیک می‌پردازد.

واژگان کلیدی

دیپلماسی رسانه‌ای، چالش‌های دیپلماسی رسانه‌ای، قدرت دیپلماتیک رسانه‌ها، بازیگری دیپلماتیک رسانه‌ها.

مقدمه

اکنون بخش مهمی از توان و قدرت استراتژیک کشورها در توان و استعداد دیپلماسی رسانه‌ای آنها نهفته است. دیپلماسی رسانه‌ای به عنوان بعد نفوذگر از ابعاد دیپلماتیک کشورها، چرخ‌های سنتگینی از دیپلماسی و سیاست خارجی کشورها را به چرخش در می‌آورد.

دیپلماسی رسانه‌ای را با تاثیرات بینهایت گسترده به صورت کلی: "کاربری رسانه‌ها از سوی رهبران و دیپلمات‌ها به منظور تحلیل و پیشبرد دیپلماسی و سیاست خارجی" توصیف می‌کنند که به طور ویژه امتداد دیپلماسی و سیاست خارجی هر کشور با هر نظام رسانه‌ای و در هر نظام سیاسی-حکومی است. دیپلماسی رسانه‌ای موفق با برد انتشار جهانی بالا؛ بخشی از قدرت دیپلماتیک و توان سیاست خارجی کشورها را به تصویر می‌کشاند.

مادام که رسانه‌ها مسئول به چرخش درآمدن ایده‌های دیپلماتیک و سیاست خارجی و ترویج سیمای خاصی از کشورها و جوامع هستند و تا زمانی که افکار و اعمال مردم تحت تاثیر و نفوذ واقعیت‌های ساخته شده مستتر در این ایده‌ها قرار دارند، رسانه‌های جهانی در بازی قدرت دیپلماتیک سهیماند، همین طور در شکل‌گیری گفتمان‌های دیپلماتیک رسانه‌ای، واقعیت‌های درون گفتمان‌ها و تصویرسازی از آنها که به منظور زمینه‌سازی‌هایی برای کسب ثروت، افزایش قدرت و ارتقاء پرستیز دیپلماتیک انجام می‌شوند.

رسانه‌های گفتمان ساز و جریان‌ساز جهانی سال‌هاست که گستره‌های ملی، منطقه‌ای، بین‌المللی و جهانی سیاست را به تحریریه روزنامه‌ها، شبکه‌های اینترنتی، تلویزیون‌ها و رادیوهای جهانی و امروزه رسانه‌های نوین از خانواده وب ۰.۳، ۰.۰ و ۰.۲ کشانده‌اند. فضایی که در آن، پیشبرد سیاست‌ها بیش از پیش به میزان تاثیرگذاری تاکتیک‌ها و فراتاکتیک‌های خبری و رسانه‌ای وابسته شده است. چنان که هر قدر این تاکتیک‌ها، فراتاکتیک‌ها و پوشش خبری هوشمندتر، پرقدرت‌تر و تاثیرگذارتر طراحی و منتشر شوند، چرخ‌های سیاست داخلی و سیاست خارجی روانتر می‌چرخد. رسانه‌های جهانی به ویژه رسانه‌های گفتمان‌ساز و جریان‌ساز جهانی، عملکردهای بسیار متنوعی را تا به امروز به صحنه

سیاست و سیاست خارجی کشانده‌اند. آنها بیش از هر چیز امکان بازی‌های متنوعی را در صحنه سیاست داخلی، دیپلماسی و سیاست خارجی برای رهبران، سیاست‌گذاران، مقامات و دیپلمات‌ها در عین آن که گاهی محدودیت‌هایی را به رهبران، مقامات و دیپلمات‌ها تحمیل می‌کنند؛ در عین حال فرصت‌ها و امکانات شکفت‌انگیزی را برای پیشبرد مقاصد خود و کشورهایشان در اختیار آنها قرار داده‌اند. (گیلبو، ۲۰۰۲) در مجموع محدودیت‌ها، فرصت‌ها و امکاناتی که رسانه‌های جریان‌ساز جهانی به عرصه بازی‌های سیاسی سیاست‌گذاران، رهبران، مقامات و دیپلمات‌ها اعطاء می‌کنند؛ هم در مراحل سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری؛ و هم در مراحل دیپلماسی و تعامل سیاست خارجی ظاهر شده، ظرفیت‌های بالایی ایجاد کرده، کاربردهای بالایی دارند و تحولات چشمگیری بر رفتار، اقدامات، عملکرد و حتی تعیین چشم‌انداز و رسالت رهبران سیاسی، مقامات رسمی، سفیران، ماموران اطلاعاتی و افسران نظامی داشته‌اند.

دیپلماسی رسانه‌ای، در کنش‌های متقابل بین‌المللی، توانایی و قابلیت مساوی را به همه دولت‌ها اعطای می‌کند و به ویژه به بازیگران کوچکتر توان و ابزاری برای جبران تاخر قدرت سخت خود اعطای می‌کند. بسیاری از تصمیم‌گیران سیاست خارجی و طراحان فرآیندها و سناریوهای دیپلماتیک؛ به این دیپلماسی، به عنوان ابزاری برتر برای پیروزی بر قلب‌ها و پوییدن راهی که دولت‌ها برای دستیابی به اهداف خود بیشتر و بیشتر به آن وابسته می‌شوند، می‌نگرند. (خرازی آذر، ۷۸:۱۳۸۷)

رسانه‌های جهانی همزمان با اعمال فشار بر مقامات رسمی و دیپلمات‌ها، به آنها کمک می‌کنند تا به اهداف خود دست یابند. آنها به طور روزافزوی به منبعی پر سرعت برای انتقال پیام‌های دیپلماتیک رهبران و دیپلمات‌ها تبدیل می‌شوند. سرعت بالای ارتباطات جهانی که به واسطه انواع رسانه‌های جریان‌ساز جهانی و رسانه‌های نوین میسر شده است، در عین حال رهبران، مقامات سیاست خارجی و دیپلمات‌ها را تحت فشار قرار می‌دهد تا خود را تحت فشار و اضطرار در پاسخگویی نسبت به دلایل وقوع رویدادهای جهان احساس کنند. ضمناً اجتماعی ناوشته بین اصحاب رسانه‌ها و تیم‌های

دیدگاه‌های خود به افکار عمومی خارجی بهویژگی اصلی دیپلماسی تبدیل شده است. (هیندل، ۱۹۹۵: ۷۳) چرا که مردمان تحصیل کرده آگاه‌تر می‌شوند و می‌توانند در برابر پروپاگاندا واکنش نشان دهند. (شکرخواه، ۱۳۸۴: ۱۶۴) این امر رقابت‌های نوینی را در عرصه‌های دیپلماتیک و سیاست خارجی کشورها برانگیخته است بر این مبنای که برای جلب اعتماد افکار و اذهان مردمان، رویکردی با گستره‌ای جهانی اتخاذ کنند.

اینک مطالعات سیاست‌گذاری گفتمان سازی و تصویرسازی دولت‌ها نزد افکار عمومی دیگر یک ورزش فکری برای تعدادی پژوهشگر نیست، بلکه عرصه‌ای برای نهایی کردن تصمیمات استراتژیک است. به این ترتیب دیپلماسی نوین ناظر به نکته‌ای مهم است: این دیپلماسی باید بیشتر مورد بررسی و نظارت عمومی قرار گیرد. البته از نظارت عمومی کمتر استنباط می‌شود که مردم الزاماً در فرایند دیپلماسی دخالت کنند، بلکه منظور این است که مقاد دیپلماتیک و اطلاعات مربوط به سیاست خارجی، آشکارا در دسترس عمومی قرار گیرد. رعایت این نکته، دو جزو اصلی و به هم پیوسته در دیپلماسی سنتی را با مشکل مواجه می‌سازد که عبارتند از: پنهان کاری شدید و انتخاب دیپلمات‌ها از طبقه ممتاز و اشراف. (ساسانی، ۱۳۸۴)

رسانه‌ها؛ فضای جویانه‌ای سیاسی

به دلیل تاثیرات همسوی بحران نظام‌های سیاسی سنتی و گسترش به شدت فزاینده رسانه‌های جدید و نیز از آنجا که اطلاعات و ارتباطات عمده‌ای از طریق یک سیستم رسانه‌ای پراکنده ولی فraigیر به گردش درمی‌آید، اطلاعات سیاسی اساساً در حوزه رسانه‌ها جریان می‌یابند و بیرون از دنیای رسانه‌ها فقط حاشیه‌های سیاسی را می‌توان یافت. دونالد رامسفلد وزیر دفاع آمریکا در سخنرانی ژانویه ۲۰۰۶ در شورای روابط خارجی صراحةً اعلام می‌کند که "بعضی از حیاتی ترین نبردهای آمریکا اینک در «اتاق‌های خبر» در جریان است.

بازی سیاسی به نحو فزاینده‌ای در فضای رسانه‌ها انجام می‌گیرد. اما این بدان معنا نیست که کل سیاست را می‌توان به تاثیرات رسانه‌ای فروکاست، یا آن که نتایج سیاسی بر ارزش-

سیاست خارجی ایجاد شده است که در صورتی که دستگاه دیپلماسی و سیاست خارجی پیام‌ها و گفتمان‌های خود را از طریق رسانه‌ها منعکس کرده و انتشار دهد، گاه سریع‌تر و گاه بسیار پرنفوذ‌تر به نتایج مورد انتظار و موثر دست خواهد یافت.

رسانه‌ها به مراتب نقش ایزار تبلیغات سیاسی - دیپلماتیک دولت‌ها را نیز بازی می‌کنند. آنها با دفاع از سیاست خارجی و با ارزش‌گذاری و ارزش‌سازی در گفتمان‌ها و تصاویر رسانه‌ای دیپلماتیک، نسبت به مشروعتی بخشی به سیاست‌های حکومتی و رساندن پیام‌های دست‌اندرکاران دیپلماسی کشورها به افکار نخبگان و عامه جهانیان، نقش انتقال‌دهنده توجیه‌گر را در عرصه سیاست خارجی اینجا می‌نمایند. (مجموعه مقالات ارائه شده در سمینار رسانه‌ای ایران و آلمان، ۱۳۸۰: ۳۸) در این نقش رسانه‌ها اشاعه دهنده ارزش‌های مستتر در فرهنگ، عقاید، آراء و تبلیغ‌کننده ایده‌های سیاست خارجی کشورها به صورت تصاویر و گفتمان‌های دیپلماتیک رسانه‌ای هستند. در واقع رسانه‌ها با توجه به جایگاه خود می‌توانند مبدأ رویکردها، جهت‌گیری‌ها، گفتمان‌ها و خود گفتمان‌های تازه باشند. (طاهریان، ۱۳۸۸: ۱۴۱)

دسترسی بیشتر به رسانه‌ها به ویژه رسانه‌های جهانی گفتمان‌ساز و جریان ساز، دسترسی به قدرت بیشتر نفوذ برای سیاست‌مداران و نخبگان فکری سیاست خارجی را به همراه دارد. (کستلر، ۱۳۸۰: ۵۵۱) دیپلماسی رسانه‌ای از این قدرت نامحسوس بهره می‌گیرد.

دیپلماسی رسانه‌ای؛ ارتباط و استناد به افکار عمومی در گستره جهانی

دنیای نوین امتیاز ویژه‌ای برای اقناع، آشکارسازی، گشودگی و ایجاد ائتلاف در مقابل توحش و استفاده از زور با خود به ارمغان آورده است. اهداف دیپلماتیک امروز، بیش از آن که بر دستیابی به توافقات مبتنی باشد، بر ایجاد جاذبه و خلق پیروانی با انگیزه و تمایل بالا تاکید دارد.

پیش از این هرگز مرزاها تابه این حد به روی جریان عقاید و تصاویر گشوده نبوده‌اند. با افزایش دسترسی به اطلاعات و نیز افزایش سرعت انتقال اطلاعات، توانایی دولت‌ها برای ترویج

رسانه‌های نوین الکترونیک، چارچوب اساسی محتوا، سازمان، فرایند و رهبری دنیای سیاست را تشکیل می‌دهند.
(همان: ۳۸۲)

رسانه‌های جهانی؛ عرصه اقتدارگرایی نوین سیاستمداران و دیپلمات‌ها

جهانی شدن حوزه انتشار رسانه‌های نوین، چهره جدیدی از قدرت را به وجود آورده است که می‌توان آن را چهره نامحسوس قدرت دانست. این امر غالباً از طریق دو عنصر سرعت و پیچیدگی ممکن گشته است. قدرت رسانه‌ها برخلاف قدرت فیزیکی دارای آثار درازمدت و تدریجی است. آنها می‌توانند با مطلوب جلوه دادن اوضاع، تصویر مردم از خود و جامعه شان را بهبود بخشنده. به همین سان نیز قادرند مخالفت‌های موجود داخلی با اقدامات فرامملی تخفیف دهنده.

دسترسی بیشتر به رسانه‌ها، دسترسی به قدرت بیشتر اقنان را نیز به همراه دارد. دیپلماسی رسانه‌ای از این قدرت نامحسوس بهره می‌گیرد. (قوام، ۱۳۸۲: ۹۰) به بیان کستلز سیاست اطلاعاتی که عمده‌تاً به وسیله دستکاری نمادها در فضای رسانه‌ها اجرا می‌شود، با این جهان دائماً دگرگون شونده روابط قدرت بسیار مناسب است. از آنجا که سیاست به یک تاثر تبدیل می‌شود و نهادهای سیاسی بیشتر به آژانس‌های چانه زنی می‌مانند تا پایگاه‌های قدرت، شهر و ندان سراسر جهان به گونه‌ای تدافعی واکنش نشان می‌دهند و به جای سپردن اراده خود به دست دولت برآئند تا از گزند آن در امان باشند. به یک معنا، نظام سیاسی از قدرت تهی می‌شود، اما از نفوذ نه. (همان)

رسانه‌ها صاحبان قدرت نیستند. قدرت، به مثابه توانایی تحمل رفتار، در شبکه‌های مبادله اطلاعات و به کارگری ماهرانه نهادها نهفته است که کشگران اجتماعی، نهادها و جنبش‌های فرهنگی را از طریق نمادها، سخنگویان و تقویت کنندگان فکری به هم مرتبط می‌سازد. در درازمدت، واقعاً مهم نیست چه کسی بر سر قدرت است زیرا توزیع نقش‌های سیاسی گستردۀ و گردشی می‌شود. دیگر نخبگان قدرتمدار ثابتی وجود نخواهند داشت. در عوض نخبگانی که در طی دوره معمولاً کوتاهی صاحب قدرت شده‌اند و از جایگاه

ها و منافع تاثیری ندارد. اما بازیگران سیاسی هر که باشند و جهت‌گیری آنها هر چه باشد، در بازی قدرتی حضور دارند که از طریق و توسط رسانه‌ها انجام می‌شود. این بازی قدرت در کل سیستم رسانه‌ای که هر روز از تنوع بیشتری برخودار می‌شود و شبکه‌های کامپیوتری را نیز دربرمی‌گیرد، جریان دارد. این حقیقت که سیاست باید در چارچوب زبان رسانه‌های الکترونیکی قرار بگیرد، پیامدهای شگرفی برای ویژگی‌ها، سازمان و اهداف فرایندهای سیاسی، بازیگران سیاسی و نهادهای سیاسی دارد. در نهایت قدرت‌هایی که در شبکه‌های رسانه‌ای حضور دارند، نسبت به قدرت‌های جریان‌هایی که در ساختار و زبان این رسانه‌ها نهفته است، جایگاهی ثانوی دارند. (همان: ۵۵۱)

در عین حال آنچه در حوزه تحت سلطه رسانه‌ها رخ می‌دهد، توسط خود رسانه‌ها تعیین نمی‌شود؛ بلکه فرایند سیاسی و اجتماعی باز و بدون قطبی در جریان است. اما منطق و سازمان رسانه‌های نوین هوشمند و مبتنی بر فضای اینترنت به گونه‌ای است که چارچوب‌ها و ساختارهای سیاست را ایجاد می‌کند. چارچوب‌های سیاست در حوزه رسانه‌ها (که ویژگی عصر اطلاعات است) نه تنها بر انتخابات بلکه بر سازمان‌های سیاسی، تصمیم‌گیری‌ها و بر حکومت تاثیر می‌گذارد و در نهایت ماهیت رابطه دولت و جامعه را تغییر می‌دهد. (همان: ۳۷۶)

این سخن که رسانه‌ها فضای سیاست هستند به این معنی نیست که به مردم تصمیم‌های بخصوص دیکته کنند یا این که توان هزینه کردن پول در تبلیغات رسانه‌ای و دستکاری تصاویر به خودی خود عامل مسلطی به حساب می‌آید. در واقع رسانه‌ها هیچ کدام به خودی خود نمی‌توانند نتایج سیاسی را تعیین کنند، زیرا سیاست رسانه‌ای عرصه‌ای تناقض‌آمیز است که در آن استراتژی‌ها و کشگران متفاوتی با مهارت‌های متفاوت و پیامدهای گوناگون مشغول فعالیت هستند و گاهی عواقب غیرمنتظره‌ای به بار می‌آید. اما نکه اساسی این است که بدون حضور فعل رسانه‌ها، برنامه‌ها یا مقامات سیاسی بختی برای کسب حمایت وسیع ندارند. سیاست رسانه‌ای تمام دنیای سیاست نیست اما تمام سیاست‌ها باید از طریق رسانه‌ها بر فرایند تصمیم‌گیری اثر بگذارند. بدین ترتیب، منطق درونی نظام رسانه‌ها، به خصوص

این میان تلویزیون جهانی نقش مهمی بر عهده دارد.
(Taylor, 1997:83)

اینکه آیا رسانه‌ها سرعت دهنده و شتاب بخش؛ یا مانع و یا تعیین‌کننده دستور کار روندهای دیپلماتیک و تصمیمات سیاست خارجی کشورها هستند؛ هنوز محل مناقشات و چالش‌های عده میان نخبگان اجرائی - فکری دستگاه دیپلماسی و سیاست خارجی و نخبگان فکری - رسانه‌ای است.

هنوز بسیاری از رهبران و سیاست‌گذاران رسمی، با واقعیت‌های نوین رسانه‌های گفتمان‌ساز و جریان‌ساز جهانی و فرا ارتباطات خانواده وب در گستره جهانی تطبیق نیافریدند. حتی گاه دیلیمات‌ها و رهبران تصمیم‌گیرنده سیاست خارجی و تعیین‌کننده خط مشی دیپلماسی؛ از ظرفیت‌ها و قابلیت‌های رسانه‌های گفتمان‌ساز و جریان‌ساز جهانی در امور دیپلماتیک خود ناآگاهند. آنها از تاکتیک‌ها، سناریوها و جریان سازی‌هایی که یک رسانه در مواردی خاص حتی بهتر از دیلیمات‌ها می‌تواند یک فرایند دیپلماتیک را به سرانجام برساند؛ کاملاً اطلاع ندارند.

با این حال این اجماع نسبی نانوشته در میان رهبران، نخبگان علمی و اجرائی، و رسانه‌ها وجود دارد که دیگر نمی‌توان طراحی "طرح دیپلماسی رسانه‌ای" را در طرح گسترده‌تر "سیاست واقعی" سیاست خارجی نادیده گرفت. با حضور روزافزون رسانه‌ها در عرصه‌های گوناگون از امنیتی - نظامی تا سیاسی - اقتصادی - فرهنگی؛ دیگر نمی‌توان ارتباطات متعامل و حالا شبکه‌ای دو حوزه رسانه‌های جهانی و دیپلماسی؛ و نیز ارتباطات سینزوریک - هم افرا - این دو حوزه بر یکدیگر را نادیده گرفت.

در ارتباطات متعامل رسانه‌ها با برد جهانی و دستگاه دیپلماسی و سیاست خارجی؛ هنگامی که بین نخبگان به قدر کافی در زمینه سیاست خارجی وفاق وجود دارد و سیاست‌های حکومت از صراحة و قطعیت برخوردار است، رسانه‌ها از آنها تاثیر می‌پذیرند. حال آن که، هنگامی که بین نخبگان عدم وفاق به چشم می‌خورد و در سیاست‌ها عدم قطعیت وجود دارد، احتمال تاثیر رسانه‌ها بر دیلیمات‌ها و نخبگان سیاست خارجی بیشتر خواهد شد.

سیاسی ممتازی برای دستیابی پایدارتر به منابع مادی و روابط اجتماعی برخوردار شده‌اند، به وجود می‌آیند.

بازیگران دیپلماسی رسانه‌ای؛ رسانه‌ها یا طراحان و رهبران دیپلماسی و سیاست خارجی

درست است که طرح دیپلماسی رسانه‌ای، کاملاً همانگ با سیاست خارجی، دیپلماسی، منافع ملی و امنیت ملی طراحی می‌شود، اما تاکید بر این نکته اصلاً به این معنی نیست که تنها شرکت کنندگان آن دستگاه‌های رسمی سیاست خارجه و یا رسانه‌های کشوری و حکومتی هستند؛ که بر عکس بازیگران رسانه‌ای متوجه از رسانه‌های حکومتی و عمومی تا رسانه‌های خصوصی در طرح دیپلماسی رسانه‌ای باید دیده شوند.

گیلبوا معتقد است دیپلماسی رسانه‌ای نیازمند همکاری تنگاتنگ بین مقامات رسمی و رسانه‌ها "روزنامه نگاران" است. (گیلبو، ۱۳۸۸: ۹۴) به اعتقاد وی، دیپلماسی رسانه‌ای شامل استفاده رسانه‌ها توسط رهبران، به منظور بیان منافع (خود) در مذاکرات؛ اعتمادسازی؛ و بسیج حمایت از توافقات است (گیلبو، ۱۳۸۸: ۶۲-۶۳).

در تعریفی "ابو" دیپلماسی رسانه‌ای را هر گونه استفاده از رسانه‌ها در جهت بیان و ترویج سیاست خارجی توصیف می‌کند. (Ebo, 1996: 44) به عبارتی دیپلماسی رسانه‌ای به مجموعه سازوکارهایی اطلاق می‌شود که از طریق آن می‌توان بخشی از سیاست‌ها را بر مردم، احزاب، سیاستمداران، گروه‌ها، نهادها، سازمان‌های بین‌المللی و حتی دیگر دولت‌ها اعمال نمود. دیپلماسی رسانه‌ای به صورت عام به معنای به کار گیری رسانه‌ها برای تکمیل و ارتقای سیاست خارجی است. به عبارتی دیپلماسی رسانه‌ای کاربرد رسانه‌ها به طور ویژه در ترقی و روان سازی سیاست خارجی است.

(Gilboa, 2002)

"راماپراساد" محقق آمریکایی، دیپلماسی رسانه‌ای را به عنوان نقشی که رسانه‌ها در فعالیت‌های دیپلماتیک میان کشورها بازی می‌کنند تعریف کرده است. (Prasad, 2002: 122) و تیلور معتقد است که دیپلماسی رسانه‌ای را باید هنر ایجاد ارتباط میان کشورها، حل و فصل اختلافات محیط بین‌الملل و اقتاع جوامع دیگر از طریق رسانه‌های جهانی دانست که در

گزینه‌های سیاسی، موضع‌گیری‌ها و تاکتیک‌ها در چهار چوب محیط داخلی طرف‌های ذیرپط مورد بحث و بررسی قرار گرفته و درباره آنها تصمیم‌گیری می‌شود.

مرحله دیگر یعنی تعامل و دیپلماسی، اجرای سیاست‌ها در قبال بازیگران دیگر، معرفی مواضع و تقاضاهای تعین شده در مرحله قبلی و جستجوی راه حل‌هایی از طریق مبادله، مذاکره و یا ترکیبی از هر دو را ایجاد می‌کند. رسانه‌های خبری جهانی هم در تصمیم‌گیری‌ها و سیاست‌گذاری خارجی و هم در مراحل مختلف تعاملات دیپلماتیک تاثیر می‌گذارند. در این میان سوال اصلی این است که آیا «رسانه‌های مستقل» در قبال سیاست خارجی و روندهای دیپلماتیک به عنوان بازیگران کنترل کننده عمل می‌کنند، یا ابزار پیشرفت‌تری در اختیار مقامات دولتی هستند؟ یافتن پاسخ معتر به این سوال، نگاهی دقیق به چالش‌های ارتباطات جهانی می‌طلبد.

امروزه خبر هر جا که تولید و توسط هر کس که ساخته شود، قدرت می‌آفریند. نیومن بر اساس مطالعات تاریخی گستردۀ خود چنین نتیجه می‌گیرد که تکنولوژی‌های رسانه‌ای نوین، معادله قدرت را تغییر نداده است: «تکنولوژی رسانه‌ها خیلی کم مورد بهره‌برداری روزنامه‌نگاران و رسانه‌ها قرار می‌گیرد، درست به همان اندازه که در اختیار کسانی است که می‌توانند استعداد خود را به منظور بهره‌برداری از اختراتات جدید به کار گیرند» (Neuman, 1996:8).

بنابراین رسانه‌ها، این تکنولوژی‌ها را بیشتر به منظور تجهیز رهبران و مقامات سیاسی به ابزارهای نوین، به کار می‌گیرند تا این که به عنوان یک بازیگر مستقل نسبت به انتشار اطلاعات دیپلماتیک اقدام کنند.

تحقیقات شنان داده است که ارتباطات جهانی نقش‌های چندگانه‌ای ایفا می‌کنند. زیرا در عین حال که دیپلمات‌ها و مسئولان سیاست خارجی را مهار می‌کنند، فرسته‌ها و مقدوراتی نیز برای پیشبرد مقاصدشان در اختیار آنان می‌گذارند. این محدودیت‌ها و مقدورات هم در سیاست‌گذاری و هم در مراحل تعاملی سیاست خارجی ظاهر می‌شوند و تحولات چشمگیری بر رفتار رهبران سیاسی، مقامات رسمی، سفیران، ماموران اطلاعاتی و روزنامه‌نگاران بر جای می‌گذارند. ارتباطات جهانی علاوه بر این که رهبران و مقامات رسمی را مهار می‌کند، فرسته‌ها و امکاناتی نیز در

بدیعی است میزان حضور رسانه‌ها در طرح دیپلماسی رسانه‌ای به قابلیت و ظرفیت رسانه‌ها در پاسخگویی به نیازهای طرح دیپلماسی رسانه‌ای بستگی دارد. هر چه توانایی، قابلیت‌ها و ظرفیت‌های رسانه‌های جهانی کشوری در راستای اعمال دیپلماسی رسانه‌ای آن کشور بیشتر باشد، به همان نسبت دستگاه دیپلماتیک حاکمیت متبوع، اختیار و مسئولیت بیشتری به رسانه‌های فوق در راستای دیپلماسی رسانه‌ای واگذار می‌کند.

در طرح دیپلماسی رسانه‌ای بین رسانه‌های دیپلماتیک از یک طرف و دیپلمات‌ها و دستگاه دیپلماسی و سیاست خارجی تقسیم کار انجام می‌گیرد. معمولاً رسانه‌های جهانی زمینه‌ساز مباحث دیپلماتیک، حل تعارضات، انجام مذاکرات، رسیدن به توافقات و امضاء تفاهم نامه‌ها هستند، در این راستا به عنوان مکمل دیپلماسی عمل کرده و گاه نقش کاتالیزور آن را بازی می‌کنند. رسانه‌ای‌های حرفة‌ای، این امکان را دارند که تاثیرگذارتر از دیپلمات‌ها ظاهر شوند. اما گاهی نیز ممکن است که یک رسانه‌ای یا یک عملکرد رسانه‌ای، مانع جدی برای مذاکرات فراهم سازد.

در عین حال رسانه‌ای‌های حرفة‌ای بیشتر تعابیل دارند، تاثیرات آنها بر روندهای دیپلماتیک مذاکرات اغلب به عنوان تاثیرات مستقل فارغ از دستگاه دیپلماتیک شناخته شود. گاه حتی خود را به عنوان تصمیم سازان دیپلماتیک فرض می‌کنند و اصرار دارند که حاکمیت یا دولت‌ها، نتیجه تصمیم‌سازی و فضار دیپلماتیک آنها بوده است.

در نهایت، اگر چه تکنولوژی‌های نوین به رسانه‌ای‌ها انعطاف و ظرفیت سرعت واکنش بسیار بالایی، در بهویژه موضع‌گیری‌های دیپلماتیک داده است؛ اما تحقیقات گستره نشان می‌دهد که هنوز هم حیطه دیپلماسی در دست دیپلمات‌های نخبه است و نه نخبگان رسانه‌ای. با این حال دیگر نمی‌توان نقش رسانه‌ها را نادیده گرفت. علاوه بر آن، اتخاذ و اجراء دیپلماسی رسانه‌ای حالا دیگر به الزامی برای دستگاه‌های سیاست خارجی کشورها تبدیل شده است.

دیپلماسی رسانه‌ای؛ تعامل رسانه‌ها و سیاست خارجی
اجرای سیاست خارجی دو مرحله مرتبط به هم را شامل می‌شود. مرحله اول مرحله سیاست‌گذاری است که در آن

دیپلماسی خود مسلط شوند، سیاست خارجی هوشمندتری طراحی کنند و تحلیل درست‌تری ارائه دهند. آن هم در شرایطی که شاهد تبدیل بازیگران فراوان به بازیگرانی محدودتر اما هشیارتر، مانند رسانه‌ها در انواع مختلف آن به صورتهای فرامی و سازمان‌های غیردولتی توأم‌نمد در عرصه‌های بین‌المللی و منطقه‌ای هستیم که با برخورداری از توانایی اتخاذ روش‌های سازمان یافته و جمعی، نظم دیپلمات-ها را در تمام جهان دستخوش تحول کردند.

در عین تمامی این چالش‌ها، خدماتی که سیستم‌های نوین اطلاعات و ارتباطات و در راس آنها اینترنت ارائه می‌دهند به عرصه دیپلماسی و سیاست خارجی - که در دوران دیپلماسی سنتی، زودتر از دیگران از رویدادها باخبر می‌شدند - از امامتی را تحمیل کرده است. دسترسی آزاد، هزینه کم، سرعت و گستره اطلاعات و انعکاس رویدادها، تفسیرها و تبلیغات سیاسی به نفع گروههای خاص به گونه‌ای مفهوم حاکمیت دولتها را به چالش کشانده‌اند که دیگر دولتها نمی‌توانند نسبت به آن بی تفاوت باشند. تحت این شرایط، دولتها اغلب اوقات خود را مجبور به اتخاذ تصمیمات فوری احساس می‌کنند تا تصمیمات عقلابی.

واکنش مناسب در زمان مناسب در فعالیت‌های دیپلماتیک رسانه‌ای؛ یکی از زمینه‌های چالش برانگیز بهویژه برای سیاست‌گذاران و تصمیم‌سازان سیاست خارجی و دیپلماسی کشورهای است. سریع تر شدن می‌دادلات دیپلماتیک از طریق رسانه‌های جریان‌ساز جهانی و رسانه‌های نوین، بهویژه از نوع دیپلماسی رسانه‌ای که در جریان پخش زنده اتفاق فتد، مسبب این چالش فرا روی بازیگران دیپلماسی و سیاست خارجی است. گاهی در مقابل دیپلماسی رسانه‌ای کشور یا کشورهای مقابله ممکن است پاسخ‌های شتاب آلوده‌ای از سوی کشور یا کشورهای هدف داده شود که مسبب ارسال پیام‌های دیپلماتیک نامطلوب و یا احتمالاً بحران‌زایی در سیاست خارجی شود.

این موضوع غالباً وضعیت متقاضی برای دیپلماسی رسانه‌ای به وجود می‌آورد: دیپلماسی رسانه‌ای اگر بلادرنگ، سریع و بدون بررسی دقیق گزینه‌ها تصمیم‌گیری شده و اعمال شود، احتمالاً دچار اشتباه خواهد شد. در عین حال اگر اصرار ورزد که باید تامل بیشتری در آن بشود و وقت بیشتری برای

اختیار آنها قرار می‌دهد تا اهداف خویش را به پیش ببرند.

(Gilboa, 2002) البته هیچ گاه نمی‌توان کاملاً نتیجه گرفت که دولت‌ها هیچ نفوذی بر رسانه‌ها ندارند، دولت‌ها هنوز رسانه‌های مهم را کنترل می‌کنند، رسانه‌هایی برای خود دارند و امکانات و فرصت‌های تاثیرگذاری بر رسانه‌ها را در اختیار دارند. با این حال اگر دولت‌ها هنوز نفوذی بر رسانه‌ها دارند، بیشتر قدرت خود را از دست داده‌اند مگر در آن دسته از رسانه‌ها که تحت کنترل مستقیم دولت‌های اقتدارگرا است. علاوه بر این رسانه‌ها مجبورند استقلال خود را کسب و حفظ کنند، زیرا این امر برای آنها عنصری کلیدی از اعتبارشان محسوب می‌شود.

چالش بازیگری دیپلماتیک در عصر دیپلماسی رسانه‌ای پخش زنده

رسانه‌ها عمولاً سریعتر در دسترس هستند و طیف گسترده‌تری از مسائل را نسبت به دیگر منابع از قبیل متابع رسمی پوشش می‌دهند. به عقیده کوهن حتی گزارش‌های مربوط به اتفاقات مهم از طرف دیپلمات‌های خارجی توسط رسانه‌ها شکل می‌گیرند.

(ZHANG,2010: 236) در واقع این موضوع خود به یکی از مهم‌ترین چالش‌های دستگاه‌های دیپلماسی و سیاست خارجی کشورها در جامعه شبکه‌ای تبدیل شده است که گسترش اطلاعات از طریق فناوری‌های نوین ارتباطات و رسانه‌های نوین، روابط بین دولتها در عرصه منطقه‌ای، بین‌المللی و جهانی را که پیشتر توسط دیپلمات‌ها انجام می‌گرفت را به روابطی چند جانبه تبدیل کرده است که در آن بیشترین تلاش دستگاه دیپلماسی و سیاست خارجی برقراری روابط با ملت‌ها آن هم از طریق رسانه‌ها و امکانات محیط هوشمند مبتنی بر شبکه‌ها و اینترنت است. به طوری که کارکنان رسانه‌ها و بازیگران غیردولتی بانفوذ به افشاگری در حوزه روابط بین‌المللی کشورهای پرداخته و با انگیزه جلب افکار عمومی در راستای منافع و اهداف خود، به دخالت در مسایل دیپلماتیک می‌پردازنند. این روندها موجب شده است که گفتگو و مذاکره با مقامات برای سفیران بسیار دشوارتر از گذشته شود. زیرا آنان باید با بازیگران زیاد و در عین حال گوناگونی در چالش مداوم قرار گیرند، اطلاعات گوناگونی کسب نمایند تا بر محیط اعمال

با مهارت‌های متفاوت و پیامدهای گوناگون مشغول فعالیت هستند و گاهی عوایق غیرمنتظره‌ای به بار می‌آید...اما نکته اساسی این است که بدون حضور فعال رسانه‌ها، برنامه‌ها یا مقامات سیاسی بختی برای کسب حمایت وسیع ندارند. سیاست رسانه‌ای تمام دنیای سیاست نیست اما تمام سیاست‌ها باید از طریق رسانه‌ها بر فرایند تصمیم‌گیری اثر بگذارند. بدین ترتیب، منطق درونی نظام رسانه‌ها، به خصوص رسانه‌های نوین الکترونیک، چارچوب اساسی محتوا، سازمان، فرایند و رهبری دنیای سیاست را تشکیل می‌دهند.

(کسلز، ۱۳۸۰: ۳۸۲)

نقش رسانه‌ها به‌ویژه رسانه‌های گفتمان ساز و جریان‌ساز جهانی بر تصمیم‌گیری در سیاست خارجی، بیشتر شامل تاثیراتی است که در تصمیم‌سازی سیاست خارجی دارند تا نقش‌های تصمیم‌گیرنده‌گی. زمانی که رویدادی در صحنه بین‌المللی اتفاق می‌افتد، دیپلمات‌ها و رهبران سیاسی آن واقعه را از طریق رسانه‌های جهانی دنبال می‌کنند. از این رو تولیدات دیپلماتیک رسانه‌های جریان‌ساز جهانی ناخودآگاه هدف تفاسیر و تحلیل‌های آنان و به‌ویژه نقطه توجه ذهنی آنها قرار می‌گیرند. به سخنی دیگر با توجه به آنکه تصمیم‌گیران در خلاء تصمیم‌نمی‌گیرند، لاجرم از محیط و فضایی که رسانه‌ها شکل داده‌اند، تاثیر می‌پذیرند. این گونه است که رسانه‌ها بطور نامحسوس در فرایند تصمیم‌سازی‌های دیپلماتیک و سیاست خارجی حضور دارند.

رسانه‌ها به‌ویژه نقش تعیین‌کننده‌ای در ایجاد "محیط تصمیم‌سازی سیاست خارجی" بازی می‌کنند. رسانه‌ها پیام‌ها را از محیط امنیتی - سیاسی - دیپلماتیک به رهبران انتقال می‌دهد. محیطی که نباید تنها در مرحله ورودی فرایند مورد نظر قرار گیرد، بلکه باید بیشتر به عنوان بافتی کلی و به متابه محیطی خروجی که رهبران، خط مشی‌ها را در آن تعیین می‌کنند در نظر گرفته شود. در یک نگاه دقیق‌تر، رسانه‌های نه تنها به عنوان بخشی از محیط بین‌المللی، بلکه به عنوان بخشی از محیط داخلی دیپلماتیک و سیاست خارجی حکومت به حساب می‌آید.

نقش رسانه‌ها در فرایند تصمیم‌سازی خارجی دولت‌ها به همین جا ختم نمی‌شود. نقش آنان در فرایند تصمیم‌گیری‌های سیاسی پیچیده است. امروزه تلویزیون،

پاسخگویی لازمت؛ آن گاه عدم واکنش فوری موجب خواهد شد تا چه در داخل و چه خارج از کشور این ظن ایجاد شود که رهبران و دیپلمات‌ها یا گیج شده‌اند و یا کنترلی بر دیپلماتیک رسانه‌ای و در ادامه کنترلی بر رویدادها و روندهای دیپلماتیک و سیاست خارجی ندارند.

در این میان رسانه‌ها با توان ظرفیت‌سازی صفر تا صد در فقط چند لحظه، طبیعاً ظرفیت واکنش سریع تری نسبت به دیپلمات‌ها در ترمیم، افزایش و یا کاهش درجه پیام‌های انتشار یافته یا واکنش‌های دیپلماتیک گذشته را دارند. برخی موارد پیش می‌آید که برای دیپلمات‌ها و دستگاه دیپلماتیک بسیار مشکل باشد که پیام ارسالی پیشین خود را تغییر دهند؛ اما رسانه‌های دیپلماتیک می‌توانند به خوبی زمینه این تغییر و یا ترمیم را ایجاد کنند.

حتی گاهی کشور مقابل و متعدد آن بلافاصله وارد عمل شده و فضای جهانی را نسبت به پیام دیپلماتیک کشور مقصد حساس می‌کنند، تا امتیازی کسب کنند؛ اینجا بهترین زمان برای دیپلمات‌های رسانه‌ای در حوزه‌های مختلف است که تا آماده شدن مقامات دیپلماتیک کشور خود برای موضع گیری؛ اقدامات رسانه‌ای زمینه‌ساز و یا مکمل را به انجام رسانند.

تأثیر رسانه‌ها بر تصمیم‌سازی‌های دیپلماتیک و سیاست خارجی

رسانه‌ها مدعی نیستند که چون جریان‌های سیاسی داخلی و خارجی در فضای آنها به جریان می‌افتد، بنابراین در تصمیم‌گیری خواص و مردم نقش مستقیم دارند. در واقع رسانه‌ها واقعند که به خودی خود تعیین کننده بازی‌های سیاسی و نتایج سیاسی نیستند. آنها عرصه‌های بسیار پر فرصت و همزمان مملو از تهدید برای انواع هنرمندی‌های سیاسی، امنیتی و دیپلماتیک فراهم می‌آورند که بازی "بک اند فورد" کنشگران، رهبران، سیاستمداران، دیپلمات‌های رده‌های مختلف سیاست داخلی تا سیاست بین‌المللی و جهانی در این عرصه‌ها صورت می‌گیرد.

در واقع رسانه‌ها هیچ کدام به خودی خود نمی‌توانند نتایج سیاسی را تعیین کنند، زیرا سیاست رسانه‌ای عرصه‌ای تناقض‌آمیز است که در آن استراتژی‌ها و کنشگران متفاوتی

باید دیده شوند. در طرح دیپلماسی رسانه‌ای بین رسانه‌های دیپلماتیک از یک طرف و دیپلمات‌ها و دستگاه دیپلماسی و سیاست خارجی تقسیم کار انجام می‌گیرد. معمولاً رسانه‌های جهانی زمینه‌ساز مباحث دیپلماتیک، حل تعارضات، انجام مذاکرات، رسیدن به توافقات و امضاء تفاهم‌نامه‌ها هستند، در این راستا به عنوان مکمل دیپلماسی عمل کرده و گاه نقش کاتالیزور آن را بازی می‌کنند. رسانه‌ای‌های حرفه‌ای، این امکان را دارند که تاثیرگذارتر از دیپلمات‌ها ظاهر شوند. اما گاهی نیز ممکن است که یک رسانه‌ای یا یک عملکرد رسانه‌ای، مانعی جدی برای مذاکرات فراهم سازد.

نقش رسانه‌ها در فرایند تصمیم‌گیری‌های سیاسی پیچیده است. در این راستا باید از رسانه‌ها با عنوان "شبکه ارتباطی درون سیستم سیاسی" یاد کرد که جریان اطلاعات در محیط عملیاتی را به سوی اندیشه نخبگان مسول جاری می‌سازند. در اینجا محیط به مجموعه‌ای از عوامل و شرایط بالقوه‌ای گفته می‌شود که ممکن است بر رفتار خارجی حکومت تاثیر بگذارد. در این راستا رسانه‌ها نظرات بدنه جامعه و افکار عمومی داخلی و خارجی را درباره مسائل سیاسی - خارجی انعکاس می‌دهند.

طراحی و اجراء دیپلماسی نفوذگر امروز مستلزم آنست تا تصمیمات اتخاذ شده دیپلماتیک، برای ظهور و بروز نیازمند فضاسازی رسانه‌ای هستند. آنچه در قالب سپهر رسانه‌ای مفهوم بهتری می‌باید. به این معنا که تصمیمات دیپلماتیک به سپهر رسانه‌ای که شرایط بروز و ظهور آنها را فراهم می‌سازند، نیاز دارند. رسانه‌ها قادرند با انعکاس تصمیمات

مغایر مفهومی بهتری می‌باید. دیپلماسی رسانه‌ای، بیش از آنکه یک دانش محض با حیطه مشخص و دارای حدود باشد؛ یک کار مستمر، مداوم و سخت کوشانه مملو از پیچیدگی‌های موضوعی، ساختاری و گفتمانی و در هر لحظه مترب تتحول است: گستره‌ای است بینهایت گسترده و ژرفایی دارد؛ بینهایت ژرف.

مطبوعات، رادیو و فناوری‌های چند رسانه‌ای تنها به مثابه کanal ارتباطی مطرح نیستند، بلکه آنها نقش مهمتری را در فرایندها و جریانات سیاسی بازی می‌کنند. در این راستا باید از رسانه‌ها با عنوان "شبکه ارتباطی درون سیستم سیاسی" یاد کرد که جریان اطلاعات در محیط عملیاتی را به سوی اندیشه نخبگان مسول جاری می‌سازند. در اینجا محیط به مجموعه‌ای از عوامل و شرایط بالقوه‌ای گفته می‌شود که ممکن است بر رفتار خارجی حکومت تاثیر بگذارد. در این راستا رسانه‌ها نظرات بدنه جامعه و افکار عمومی داخلی و خارجی را درباره مسائل سیاسی - خارجی انعکاس می‌دهند.

تصمیمات اتخاذ شده دیپلماتیک، برای ظهور و بروز نیازمند فضاسازی رسانه‌ای هستند. آنچه در قالب سپهر رسانه‌ای مفهوم بهتری می‌باید. به این معنا که تصمیمات دیپلماتیک به سپهر رسانه‌ای که شرایط بروز و ظهور آنها را فراهم می‌سازند، نیاز دارند. رسانه‌ها قادرند با انعکاس تصمیمات سیاسی - خارجی دولت‌ها در عرصه داخلی و بین‌المللی در موفق یا ناموفق جلوه دادن تصمیمات دیپلماتیک و سیاست خارجی اثرگذار باشند. آنها می‌توانند به تصمیمات گرفته شده مشروعیت بخشنند یا آنها را در قالب‌هایی که خود تعریف کرده‌اند بریزنند و از تصمیمات، تصویر و چهره‌ای ناکارآمد و ناخوشایند بسازند.

در نهایت

دسترسی بیشتر به رسانه‌ها به ویژه رسانه‌های جهانی گفتمان‌ساز و جریان‌ساز، دسترسی به قدرت بیشتر نفوذ برای سیاستمداران و نخبگان فکری سیاست خارجی را به همراه دارد. دیپلماسی رسانه‌ای از این قدرت نامحسوس بهره می‌گیرد.

در این میان درست است که طرح دیپلماسی رسانه‌ای، کاملاً هماهنگ با سیاست خارجی، دیپلماسی، منافع ملی و امنیت ملی طراحی می‌شود، اما تاکید بر این نکته اصلاً به این معنی نیست که تنها شرکت کنندگان آن دستگاه‌های رسمی سیاست خارجی و یا رسانه‌های کشوری و حکومتی هستند؛ که بر عکس بازیگران رسانه‌ای متتنوع از رسانه‌های حکومتی و عمومی تا رسانه‌های خصوصی در طرح دیپلماسی رسانه‌ای

فهرست منابع

- Foreign Policy, journal of Communication, Dec, Oxford journals, UK
- ❖ Taylor,P. M (1997) Global Communicatio, International Affairs And The Media Since 1945,pub Routledge
 - ❖ Zhang . Li (2010). 'The Rise of China: media perception and implications for international politics', Journal of Contemporary China.
- ❖ خرازی آذر، رها (۱۳۸۶)، سایبر دیپلماسی: دیپلماسی در عصر تکنولوژی‌های اطلاعات و ارتباطات، مجموعه مقالات: رسانه، کارکردها و آسیب‌ها (شماره ۹)، تهران- پژوهشکده تحقیقات استراتژیک.
- ❖ خرازی آذر، رها (۱۳۸۷)، رویکرد پسامدرنیسم به دیپلماسی رسانه‌ای، تهران - پژوهشکده تحقیقات استراتژیک.
- ❖ ساسانی، حبیب، (۱۳۸۴)، دیپلماسی ملی؛ کارآمد، کاربردی و متحول، ویژه نامه منشور - شماره شصتم .
- ❖ شکرخواه، یونس، (۱۳۸۴)، روزنامه نگاری سایبر، تهران - انتشارات ثانیه.
- ❖ طاهریان، مریم (۱۳۸۸)، نقش رسانه‌های مختلف در انتخابات، مجموعه مقالات رسانه و مشارکت سیاسی، تهران - پژوهشکده تحقیقات استراتژیک مرکز تشخیص مصلحت نظام؛ چاپ اول.
- ❖ قوام، عبدالعلی، جهانی شدن و جهان سوم، تهران - انتشارات وزارت امور خارجه.
- ❖ کستلز، مانوئل، (۱۳۸۰) عصر اطلاعات؛ جامعه شبکه‌ای، ترجمه حسین چاوشیان، تهران - انتشارات طرح نو.
- ❖ کستلز، مانوئل، (۱۳۸۰) عصر اطلاعات؛ قدرت هویت، ترجمه حسین چاوشیان، تهران - انتشارات طرح نو.
- ❖ مجموعه مقالات ارائه شده در سمینار رسانه ای ایران و آلمان، (۱۳۸۰) تهران - وزارت امور خارجه.
- ❖ Ebo, E. (1996). Media diplomacy and foreign policy: Toward a theoretical frameworks. In A. Malek (Ed.), News media and foreign relations.
- ❖ Gilboa,E. (1998), Media Diplomacy: Conceptual divergence and application. Hansard International journal of press
- ❖ Gilboa,E. (2002), Global Communication And Foreign Policy, Journal Of Communication
- ❖ Hindell, K (1995). "The Influence of The Media on Foreign Policy" International Relations.
- ❖ J. Neuman,Light (1996), Camera, War: Is Media Technology Driving International Politics", New York: St martin's Press.
- ❖ Prasad, Rama (2002), Communication and