



ارزیابی تاثیر بازارگرایی، نوآوری و وفاداری مشتری بر عملکرد کسب و کار
(مطالعه موردی: گروه پوشک پل)

* محمد رضا پاکدل
** شهرناز نایب زاده
*** حسن دهقان دهنوی

چکیده

هدف تحقیق حاضر بررسی رابطه بازارگرایی، نوآوری و وفاداری مشتریان با عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل می‌باشد؛ در راستای دستیابی به این هدف پرسنل واحدهای تولید، اداری، مالی، بازرگانی، کنترل کیفیت، انبارداری و طراحی گروه پوشک پل به عنوان جامعه آماری تحقیق جهت جمع‌آوری داده‌ها در نظر گرفته شده و با استفاده از پرسشنامه استاندارد شده در تحقیقات بین‌المللی مورد سوال قرار گرفتند. متغیرهای اصلی تحقیق عبارتند از: بازارگرایی، عملکرد نوآوری، میزان نوآوری، وفاداری و عملکرد کسب و کار.

* دانش‌آموخته کاشناسی ارشد مدیریت بازرگانی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قشم
منطقه آزاد قشم - کیلومتر ۱۸ جاده قشم - درگهان - پردیس دانشگاه آزاد اسلامی واحد قشم
** استادیار و عضو هیات علمی گروه مدیریت صنعتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد
(snayebzadeh@gmail.com) یزد-صفاییه-بلوار شهدای گمنام- دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد
*** استادیار مدیریت تولید و عملیات، موسسه آموزش عالی جواد
یزد-صفاییه-بلوار جواد الانمه-موسسه آموزش عالی جواد
نویسنده مسئول یا طرف مکاتبه: دکتر شهرناز نایب زاده

روش تحقیق کاربردی و نیز تحلیلی توصیفی بوده و جهت بررسی رابطه بین متغیرها و فرضیه‌های تحقیق از مدل تحلیل مسیر استفاده شده است. تحلیل داده‌های تحقیق و آزمون فرضیات بیان‌گر این است که در گروه پوشاسک پل افزایش درجه نوآوری نتیجه افزایش سطح بازارگرایی بوده و این امر خود به عملکرد نوآوری بهتر در شرکت می‌انجامد؛ نتیجه رشد عملکرد نوآورانه شرکت نیز افزایش وفاداری مشتریان است که در نهایت افزایش سطح عملکرد کسب و کار را به دنبال دارد.

واژگان کلیدی:

بازارگرایی، نوآوری، وفاداری مشتریان، عملکرد کسب و کار، گروه پوشاسک پل

مقدمه

امروزه شناخت و پیش‌بینی نیازهای مشتریان برای بنگاه اقتصادی جهت کسب مزیت رقابتی و بخش‌بندی بازار ضروری است. مشتری عامل کلیدی و محوری در تقویت چاپکی سازمان قلمداد می‌شود و جهت‌گیری کلیه اهداف، استراتژی‌ها و منابع حول محور جذب و تگهداری مشتری می‌باشد. حفظ و تقویت وفاداری مشتریان برای شرکت‌هایی که دغدغه حفظ و توسعه جایگاه رقابتی خویش را در بازار دارند، چالشی استراتژیک تلقی می‌شود؛ بنابراین وفاداری مشتریان کلید موفقیت تجاری سازمان محسوب می‌شود بدین معنا که با افزایش وفاداری مشتریان می‌توان انتظار داشت سهم بازار و میزان سود دهی بنگاه اقتصادی ارتقا می‌یابد. درک بازار با برنامه‌ریزی و اتخاذ استراتژی‌های مناسب جهت وفادار کردن مشتریان و افزایش نرخ وفاداری آن‌ها منافع بلند مدت برای بنگاه‌های اقتصادی را سبب می‌شود (حمیدی زاده و غمخواری، ۱۳۸۸). دو مسئله مهمی که بر روی رضایت مشتری و در نهایت وفاداری او اثرگذار است توجه شرکت به بازاریابی و نوآوری در محصولات و خدمات ارائه شده به مشتری است. این موضوع نشان می‌دهد که یک فرمول برنده، داشتن نوآوری زیاد به همراه بازاریابی وسیع است. نوآوری صرفاً در خلق محصولات جدید و بهتر نیست بلکه همچنین توسعه نظامهای بهتر و مقاومت جدید کسب و کار است. بازاریابان نقش حیاتی در بروز نوآوری‌ها، تخمین ظرفیت بالقوه آن‌ها و شناسایی ترکیبات یا ویژگی‌های آن‌ها و برنامه‌های عرضه کالای جدید و جا انداختن آن ایفا می‌کنند (کاتلر، ۱۳۸۶). هر کالا و خدمتی برای ارضاء و برطرف کردن نیاز مشتری به بازارها عرضه می‌گردد؛ مشتریان نیز تضمین کننده ادامه حیات تولیدکنندگان کالا و ارائه‌کنندگان خدمات هستند. از دیدگاه مدیران امروزی بازاریابی شامل رشد دادن مشتری، یعنی توجه به رضایتمندی و کیفیت از دیدگاه مشتری و وفاداری او و ارتباط موثر با او است؛ در نتیجه سازمان‌ها فلاش می‌کنند تا مشتریان وفاداری داشته باشند (حیدرزاده و حسینی فیروزآبادی، ۱۳۸۷). علاوه بر این بازارگرایی به عنوان کاربرد مفهوم بازاریابی از آن رو مورد توجه سازمان‌های عصر حاضر قرار دارد که مشتری اکنون به دلیل پیشی گرفتن تولید بر تقاضا و افزایش رقابت میان تولیدکنندگان انتخاب‌گر شده است (نیکومرام و حیدرزاده، ۱۳۸۵) و عدم توجه به مشتری راهی به سوی نابودی برای هر کسب و کاری محسوب می‌شود. بنابراین بازارگرایی پیش نیاز عملیات موفق یک کسب و کار می‌باشد لذا شرکت‌ها می‌توانند از طریق توجه به بازارگرایی و نوآوری ارزش برتری برای مصرف‌کنندگان فراهم کرده و بدین وسیله وفاداری مشتری را ارتقا دهند که این امر شرکت را قادر می‌سازد تا به مزیت رقابتی در مقایسه با دیگر شرکت‌ها دست یابد و بر همین اساس عملکرد بهتری نسبت به رقبایش کسب کند. سوال اصلی تحقیق حاضر این است که آیا بازارگرایی، نوآوری و وفاداری مشتری بر عملکرد کسب و کار گروه پوشانک پل تاثیر می‌گذارد؟

اهمیت و ضرورت تحقیق

ضرورت‌های خاص انجام این پژوهش را می‌توان به شرح موارد زیر برشمرد:

- ✓ گروههای مختلف به دلایل فراوانی به ارزیابی عملکرد علاقمند بوده رویکردهای متفاوتی نیز برای ارزیابی عملکرد وجود دارد؛ چرا که ارزیابی عملکرد شرکت یک وظیفه مهم مدیریتی است و برای تحلیل مالی و اقتصادی انواع شاخص‌ها و نسبت‌هایی مورد استفاده قرار می‌گیرد که برای محاسبه آن‌ها به اطلاعات حسابداری، اطلاعات بازار و اطلاعات اقتصادی یا ترکیبی از آن‌ها نیاز است (داوری فر، ۱۳۸۳). یکی از این معیارها، شاخص‌های سنجش عملکرد واحد تولیدی می‌باشد؛ این معیارها ابزاری مناسب برای سنجش توانمندی شرکت تولیدی در کسب سود است؛ چرا که چنین معیارهایی کارایی مدیریت خطوط تولیدی را در استفاده از قابلیت‌های تولیدی شرکت به منظور ایجاد سود نشان می‌دهد.
- ✓ تغییرات اساسی که در اثر پیشرفت و تحولات رو به جلوی تکنولوژی و فناوری اطلاعات و ارتباطات در دهه‌های اخیر در بازارها رخ داده است، شرکتها و موسسات را به این فکر وا داشته که به دنبال راهکارهایی در راستای افزایش توان حفظ قدرت رقابتی خود باشند. یکی از عناصر حیاتی موفقیت در دنیای رقابت و حفظ بقای شرکت‌ها توانایی در بازاریابی موفق محصولات و خدمات می‌باشد؛ بازاریابی می‌تواند در جهت‌دهی به اهداف، استراتژی‌ها و برنامه‌های شرکت مفید واقع شده و امکان دستیابی به عملکردی برتر و سهم بیشتری از بازار را فراهم آورد؛ کسب و کارها برای کسب برتری نسبت به رقبای خود و جذب و حفظ مشتریان چاره‌ای جز ارتقای قابلیت‌های بازاریابی خویش ندارند؛ به عبارت دیگر می‌توان گفت تشديد فضای رقابتی شرط ماندگاری در هر بازاری را نوآوری و پیش نیاز آن را پذیرش اصل رقابت رقم زده است و منجر به اهمیت یافتن بازارگرایی به جای فرآورده محوری گردیده است.
- ✓ در آغاز قرن بیست و یکم تغییرات سریع و همه جانبه جهانی آن‌چنان محیط فعالیت سازمان‌ها را دگرگون کرده است که سازمان‌ها و مدیران آن‌ها برای سازگاری با تغییرات و تحولات جهانی مجبورند راههای نویی برای اقدامات بیابند تا بتوانند در صحنه رقابت داخلی و جهانی باقی بمانند (فیضی، ۱۳۸۶)؛ هر روز محصولات جدیدی به عنوان نوآورهای جالب توجه وارد زندگی انسان‌ها می‌شوند که پس از تولد به عنوان بخشی آشنا از زندگی، فرهنگ و عادات درمی‌آیند. نوآوری فرآیند دریافت فکر خلاق و تبدیل آن به محصول، خدمت یا شیوه‌ای نو برای انجام دادن کارهاست؛ درواقع نوآوری بهره‌برداری موفقیت‌آمیز از ایده‌های نواست (همان منبع، ۳۹۸). در دنیای امروز رمز موفقیت سازمان‌ها در نوآوری و توان بهره‌برداری از فرصت‌های نو در

بازار می‌باشد و توجه به راهکارهای تقویت این نقطه قوت از اهمیت غیرقابل انکاری برخوردار است.

✓ امروزه رقابت در بازار مفهومی بسیار عمیق‌تر و حرفه‌ای‌تر گرفته و کمترین سهل انگاری در همگامی با تغییرات و نیازهای بازار می‌تواند منجر به مرگ سازمان شود. با توجه به این‌که رقابت در بازار روز به روز شدیدتر می‌گردد پاسخ‌گویی به نیازهای مشتریان با هدف جلب و رضایت و ایجاد وفاداری در آن‌ها اهمیت بیشتری می‌یابد و شرکت‌ها باید بر حفظ و نگهداری مشتریان فعلی و ایجاد رابطه بلند مدت و سودآور با آن‌ها تاکید نمایند. دیدگاه اصلی حفظ مشتریان این است که باید به صورت پیوسته با عرضه ارزش برتر به مشتری رضایت‌وی را تامین کرد. این نکته قابل ذکر است که در کسب و کار امروز، دیگر رضایتمندی مشتریان کافی نیست و نباید تنها به رضایتمندی مشتریان اکتفا کرد بلکه باید علاوه بر رضایتمندی، به وفاداری مشتری نیز توجه کرد (حسن زاده و قدیری، ۱۳۸۹).

پیشینه پژوهش

پیشینه پژوهش در سطح بین‌المللی

✓ مرلو و آه (۲۰۰۹) در تحقیقی به بررسی رابطه بازارگرایی و نقش کارآفرینی و نفوذ واحد فرعی بازاریابی بر روی عملکرد کسب و کار در ششصد سازمان متوسط و بزرگ تولیدی در استرالیا پرداخته‌اند در این تحقیق جهت سنجش بازارگرایی از معیار MKTOR استفاده شده است و عملکرد کسب و کار با معیارهایی مانند جریان نقدی، حجم فروش، سهم بازار، درآمد و قابلیت سوددهی مورد ارزیابی قرار گرفته است؛ که پس از تجزیه و تحلیل آماری بر روی فرضیات نتایج نشان می‌دهد که رابطه ناچیزی بین بازارگرایی و نقش کارآفرینی بر روی عملکرد کسب و کار وجود دارد (Merlo & Auh, 2009).

✓ سابرامانیان (۲۰۱۰) در تحقیقی به بررسی رابطه بازارگرایی و عملکرد کسب و کار در صدو پنچاه و نه بیمارستان مراقبت ویژه در آمریکا پرداخته است در این تحقیق جهت سنجش بازارگرایی از مقیاس ساختار یافته MKTOR استفاده شده است و عملکرد کسب و کار با معیارهای رشد درآمد، بازگشت سرمایه و حاشیه سود مورد ارزیابی قرار گرفته است؛ پس از آزمون فرضیات نتایج تحقیق نشان‌دهنده رابطه‌ی مثبت بین بازارگرایی و عملکرد کسب و کار در این بیمارستان‌ها بود (Subramanian, 2010).

- تی سیتوسو (۲۰۱۰) در تحقیقی به بررسی رابطه بازارگرایی بر روی عملکرد خدمات در سیصد و بیست و نه صنعت توریسم در یونان و لیتوانی پرداخته است در این تحقیق جهت سنجش بازارگرایی از معیار MKTOR استفاده شده است و عملکرد خدمات با توجه به کیفیت خدمات، تنوع خدمات و سرویس‌دهی خدمات مورد بررسی قرار گرفته است؛ پس از آزمون فرضیات نتایج نشان‌دهنده رابطه‌ی مستقیم بین مشتری‌گرایی و عملکرد خدمات و رابطه غیرمستقیم بین رقیب‌گرایی و هماهنگی بین بخشی با عملکرد خدمات بود (Tsiotsou, 2010).
- چن و جی کوستر (۲۰۰۶) در تحقیقی با عنوان "مدل وفاداری مشتریان به فروشگاه: ارزش دریافتی در اقدامات بازارگرایی" یک مدل در زمینه وفاداری مشتریان به فروشگاه برای خدمات خرده‌فروشی شامل اقدامات بازارگرایی ارزش محور، عملکرد کارکنان و رضایت مشتری ارائه داده‌اند. این مدل در صنعت خرده‌فروشی در تایوان با استفاده از رویکرد جمع‌آوری دوتایی داده مورد بررسی قرار گرفت. برای هر ارائه‌دهنده خدمت یک نمونه تصادفی از سالن‌های آرایش مو در تایوان شامل مشتریان و کارکنان آن‌ها مورد بررسی قرار گرفت. نتایج تحقیق نشان داد که ارزش دریافت شده از نظر مشتری درست به اندازه حفظ مشتری در زمینه بازارگرا شدن سازمان موثر است. همچنین فعالیت‌های در حوزه بازاریابی باید رضایتمندی مشتری و ادارکات وی در زمینه ارزشی که مشتریان به واسطه اجرای بازارگرایی در سازمان دریافت می‌کنند را جهت دست‌یابی به وفاداری در مشتریان فروشگاه با اهمیت و دارای تاثیر مثبت در نظر گیرند (Chen & G.Quester, 2006).
- سانزو و همکارانش (۲۰۰۷) در تحقیقی با عنوان "بررسی اثرات بازارگرایی یک خریدار صنعتی روی وفاداری نگرشی یک عرضه کننده" اثرات بازارگرایی یک شرکت را مورد بررسی قرار دادند. دو پیمایش ساختار یافته روی صدو چهل و یک شرکت صنعتی انجام شده و نتایج نشان‌دهنده اثرمستقیم منفی بازارگرایی روی وفاداری است. اما اثرات مشبت غیرمستقیم از طریق ارتباطات، تعارض، رضایتمندی و اعتماد نیز به تایید رسیده است (Sanzo & et al., 2007).
- دو و وو (۲۰۰۸) در تحقیقی با عنوان "بررسی اثر وفاداری روی رابطه بازارگرایی و عملکرد: گواهی از شرکت‌های خدماتی چین" به تشریح مدلی که رابطه بین بازارگرایی، وفاداری مشتری و عملکرد کسب و کار را نشان می‌دهد می‌پردازند. داده‌های مورد استفاده از صدور یک شرکت خدماتی در چین جمع‌آوری شده است. نتایج فرضیات ارائه شده را تایید کردند که اظهار کرد که بازارگرایی نه فقط یک اثر

- مشبت و قوی روی عملکرد کسب و کار شرکت‌های خدماتی دارد بلکه همچنین یک اثر غیرمستقیم به واسطه نقش تعديل کننده وفاداری مشتری نیز وجود دارد (Du & Wu, 2008).
- ✓ ورهیز و میلنبرگ (۲۰۰۴) در تحقیقی با عنوان "بازارگرایی، نوآوری و عملکرد در شرکت‌های کوچک" یک مدل برای بررسی اثر ترکیبی بازارگرایی و نوآوری روی نوآوری محصول و عملکرد شرکت برای شرکت‌های کوچک ارائه داده‌اند. برای آزمایش مدل داده‌ها صد پنجاه و دو تولید کننده گل رز مورد سوال قرار گرفتند. نتایج تحقیق نشان داد که نوآوری تولید کننده همه متغیرها را در مدل تحت تاثیر قرار می‌دهد و اثر مشبتی بر بازارگرایی و عملکرد دارد. اطلاعات در مورد بازار و نوآوری در نوآوری محصول بسته به این که نوآوری تولید کننده در زمینه محصولات جدید قوی یا ضعیف باشد می‌تواند مشبت یا منفی گزارش شود (Verhees & Meulenbergh, 2004).
- ✓ زنگ زو و همکارانش (۲۰۰۵) تحقیقی را با عنوان "توسعه گرایش استراتژیک در چین: پیش نیازها و پیامدهای بازارگرایی و نوآوری گرایی" انجام دادند. براین اساس تحقیق روی دو هزار و هفتصدو پنجاه و چهار کارمند از صدو هشتاد شرکت در چین انجام شد. نتایج نشان داد که هم بازارگرایی و هم نوآوری گرایی قویاً بر بهبود نگرش شغلی کارمندان از قبیل رضایتمندی شغلی، تعهد سازمانی و اعتماد به عملکرد آینده شرکت اثر می‌گذارند. فرهنگ سازمانی مشارکتی و همچنین نگرش‌های مشبت مدیریت ارشد در زمینه تغییر بر روی توسعه بازارگرایی و نوآوری گرایی اثرات مشتبه دارند. همچنین رهبری کاریزماتیک بر نگرش‌های شغلی کارکنان اثرات مشتبه داشته و نیز اثر بازارگرایی و نوآوری گرایی را روی نگرش‌های شغلی کارکنان تسهیل می‌سازد (Zheng Zhou & et al., 2005).
- ✓ آگوستو و کولهه (۲۰۰۹) تحقیقی را با عنوان "بازارگرایی و محصولات جدید جهانی: بررسی اثرات تعديل کننده نوآوری، شدت رقابت و نیروهای محیطی" انجام دادند. ۵۰۰ شرکت از بین بزرگ‌ترین شرکت‌های پرتقال بر مبنای میزان فروش شرکت و تنوع فعالیت‌های تجاری انتخاب شده‌اند. این شرکت‌ها از منابعی مثل مواد شیمیایی، کشاورزی و کاغذ، تلفن و ارتباطات، توزیع مواد غذایی و هتل‌ها انتخاب شده‌اند. نتایج تحقیق نشان‌دهنده این است که مشتری‌گرایی و رقیب‌گرایی و هماهنگی بین وظیفه‌ای نیروهای محرک با اهمیتی در زمینه نوآوری شرکت برای محصولات جدید جهانی می‌باشند و این رابطه از طریق میزان نوآوری شرکت، شدت رقابت و نیروهای محیطی تعديل می‌گردد (Augusto & Coelho, 2009).

✓ میشلز و گو (۲۰۰۸) در تحقیقی با عنوان "بازارگرایی، نوآوری و کارآفرینی" که در صنعت مواد غذایی آمریکا انجام شده است با استفاده از مدل سازی معادلات ساختاری چنین نتیجه گرفته‌اند که شرکت‌های بازارگرا از نوآوری بیشتری برخوردار بوده و به عملکرد برتری دست خواهند یافت. همچنین تمرکز هزینه‌ای شرکت اثر معناداری روی نوآوری داشته اما تاثیر مستقیمی روی عملکرد نشان نداده است. مقاله چنین نتیجه گرفته که شرکت‌های تولیدکننده مواد غذایی باید رویکرد متوatzنی هم به سوی بازارهای بیرونی و هم بهره‌وری درونی بر دست‌یابی به عملکرد مطلوب‌تر اتخاذ کنند (Micheels & Gow, 2008).

پیشینه پژوهش در سطح ملی

✓ در تحقیقی با عنوان "ارزیابی تاثیرگرایش کارآفرینانه و بازارگرایی و عملکرد کسب و کار شرکت‌های تولیدی" تاثیرگذاری اتخاذ گرایش کارآفرینانه و بازارگرایی بر عملکرد کسب و کار و نقش تعديل‌کننده ساختار سازمانی در شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس مورد بررسی قرار گرفته است؛ در این تحقیق گرایش کارآفرینانه از طریق سه شاخص نوآوری، مخاطره‌پذیری و پیشگامی یا پیشتازی مورد ارزیابی قرار گرفته، بازارگرایی نیز از دیدگاه رفتاری بررسی شده و عملکرد شرکت‌ها نیز بر اساس سهم بازار، رشد فروش و حاشیه فروش سنجیده شده است. متغیرهای سازمانی رسمیت، تمرکز و گروه‌بندی نیز به عنوان واسطه ارزیابی شده‌اند (حیدرزاده، ۱۳۸۲).

✓ در تحقیقی با عنوان "شناسایی عوامل موثر بر وفاداری مشتریان براساس مدل سازمان‌های پاسخ‌گوی سریع" مدل سازمان‌های پاسخ‌گوی سریع بر پایه شش بعد رقابتی: قیمت، کیفیت، زمان، خدمات، انعطاف‌پذیری و قابلیت اطمینان بررسی و آزمون می‌شود. جامعه آماری تحقیق مشتریان شرکت شهروند است. نمونه آماری مطابق روش خوش‌های طبقه‌بندی تصادفی به حجم صد و پنجاه نفر است. براساس تحلیل داده‌ها هریک از ابعاد شش گانه مدل سازمان‌های پاسخ‌گوی سریع بر وفاداری مشتریان شرکت شهروند موثر است. میزان تاثیر ابعاد مدل مذکور بر وفاداری مشتریان شرکت شهروند نیز متفاوت است (حمدی‌زاده و غمخواری، ۱۳۸۸).

✓ در تحقیقی با عنوان "شناسایی عوامل مؤثر بر ظرفیت نوآوری بنگاه‌های اقتصادی؛ مطالعه موردي شرکت‌های اتوماسیون صنعتی ایران" به موضوع ظرفیت نوآوری و نحوه اندازه‌گیری آن در بنگاه‌های اقتصادی می‌پردازد. برای ارزیابی ظرفیت نوآوری

در سطح بنگاههای اقتصادی پرسشنامه‌ای بر مبنای مدل طراحی و به هدف اعتبارسنجی سازه‌ای در میان صد و هشت شرکت اتوماسیون صنعتی ایران توزیع شده و مورد آزمایش قرار گرفته است. نتایج حاصل از تحلیل عاملی اکتشافی، پایایی و روابطی پرسشنامه را مورد تایید قرار داده و به علاوه امکان به کارگیری آن را در شرایط کسب و کار ایران نشان می‌دهد (آرستی و همکاران، ۱۳۸۸).

اهداف تحقیق

هدف اصلی تحقیق حاضر بررسی رابطه بازارگرایی، نوآوری و وفاداری مشتریان بر عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل می‌باشد؛ در این راستا اهداف فرعی به شرح زیر تدوین گردیده است:

اهداف فرعی :

- ۱ بررسی ارتباط بین بازارگرایی و عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل
- ۲ بررسی ارتباط بین بازارگرایی با عملکرد نوآوری گروه پوشک پل
- ۳ بررسی ارتباط بین بازارگرایی با درجه نوآوری گروه پوشک پل
- ۴ بررسی ارتباط بین بازارگرایی با وفاداری مشتریان گروه پوشک پل
- ۵ بررسی تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعديل شده توسط عملکرد نوآوری) بر ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل
- ۶ بررسی تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعديل شده توسط وفاداری مشتری) بر ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل
- ۷ بررسی تاثیر غیرمستقیم درجه نوآوری (تعديل شده توسط عملکرد نوآوری) بر ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل
- ۸ بررسی ارتباط بین عملکرد نوآوری با عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل
- ۹ بررسی ارتباط بین وفاداری مشتری با عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل

فرضیه‌های تحقیق

فرضیه اصلی:

بین بازارگرایی، نوآوری و وفاداری مشتریان بر عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیات فرعی:

۱. بازارگرایی با عملکرد کسب و کار گروه پوشак پل ارتباط معنی داری دارد.
۲. بازارگرایی با عملکرد نوآوری گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۳. بازارگرایی با درجه نوآوری گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۴. بازارگرایی با وفاداری مشتریان گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۵. تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعدیل شده توسط عملکرد نوآوری) با ارزیابی نسبی شاخص های عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۶. تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعدیل شده توسط وفاداری مشتری) با ارزیابی نسبی شاخص های عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۷. تاثیر غیرمستقیم درجه نوآوری (تعدیل شده توسط عملکرد نوآوری) با ارزیابی نسبی شاخص های عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۸. عملکرد نوآوری با عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.
۹. وفاداری مشتری با عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی داری دارد.

روش تحقیق

تحقیقات را از نظر هدف می توان به تحقیق بنیادی، کاربردی و اقدام پژوهی طبقه بندی کرد (پاشا شریفی و شریفی، ۱۳۸۳). روش تحقیق حاضر از این جهت که نتایج مورد انتظار آن را می توان در فرآیند ارتقا عملکرد سازمان ها و نیز شیوه های مواجهه با بازار در هر کسب و کار به خدمت گرفت از نوع "کاربردی" می باشد.

تحقیقات را از نظر میزان کنترل محقق بر متغیرهای تحقیق می توان به آزمایشی و غیرآزمایشی طبقه بندی کرد؛ در تحقیق غیرآزمایشی روابط بین متغیرهای دستکاری نشده مطالعه می شود و شامل تحقیق علی- مقایسه ای یا تحقیق پس رویدادی و نیز تحقیق همبستگی می باشد. در تحقیق همبستگی رابطه بین دو یا چند متغیر مورد مطالعه قرار می گیرد و محقق با استفاده از این روش قادر خواهد بود رابطه بین چند متغیر هم زمان را با یک متغیر مورد بررسی قرار دهد (همان منبع، ۹۰ و ۱۰۰). بر همین اساس روش تحقیق حاضر از نوع "همبستگی" می باشد.

علاوه بر آن چه ذکر گردید تحقیقات را می توان از نظر دوره مورد بررسی نیز به دو دسته تحقیقات مقطعی و تحقیقات طولی تقسیم بندی نمود (دلاور، ۱۳۷۸). لذا پژوهش حاضر از آنجایی که به بررسی داده های مرتبط با برهه ای از زمان می پردازد از نوع تحقیق "مقطعی" محسوب می گردد.

جامعه آماری تحقیق

جامعه آماری عبارت است از کلیه عناصر و افرادی که در یک مقیاس جغرافیایی مشخص دارای یک یا چند صفت مشترک باشند (حافظ نیا، ۱۳۸۷) که محقق علاقهمند است یافته‌های پژوهش را به آن تعمیم دهد (دلاور، ۱۳۸۵). در تحقیق حاضر پرسنل واحدهای تولید، اداری، مالی، بازرگانی، کنترل کیفیت، ابزارداری و طراحی گروه پوشاك پل جامعه آماری که تعداد پنجاه نفر می‌باشد را تشکیل می‌دهند.

در تحقیق حاضر همه اعضای جامعه مورد مطالعه مورد بررسی قرار گرفته‌اند به عبارت دیگر محقق اقدام به سرشماری به جای نمونه‌گیری کرده است.

ابزار جمع‌آوری داده‌های پژوهش

پرسشنامه استاندارد شده در تحقیقات بین المللی برگرفته از تحقیقات میدو و لادو^۱ (۲۰۰۳) جهت جمع‌آوری داده‌ها در تحقیق حاضر مورد استفاده قرار گرفته است؛ این پرسشنامه ابتدا از انگلیسی به فارسی ترجمه و سپس پک ویراستار در زبان فارسی آن را اصلاح و نهایی کرده و سپس پس از تایید روایی محتوا^۲ آن از دید خبرگان رشته مورد استفاده جهت جمع‌آوری داده‌های تحقیق قرار گرفته است.

روایی^۳ ابزار اندازه‌گیری در پژوهش

روایی از خصایصی است که برای مفید و موثر واقع شدن روش‌های جمع‌آوری داده‌ها شرط اساسی به شمار می‌رود و به آن خصیصه ابزار و یا روش‌های جمع‌آوری داده‌ها اطلاق می‌گردد که با داشتن این خصیصه همان مقولاتی را تعیین می‌کند که برای تعیین آن مقولات طرح‌ریزی شده است (پاشا شریفی و طالقانی، ۱۳۷۹). به عبارت دیگر مراد از روایی آن است که ابزار اندازه‌گیری برای هدف مورد نظر یعنی اندازه‌گیری متغیر تحقیق از کارایی لازم برخوردار باشد؛ روایی مستلزم آن است که ابزار پژوهش همان متغیری را اندازه‌گیری کند که پژوهشگر قصد اندازه‌گیری آن را دارد (پاشا شریفی و شریفی، ۱۳۸۳).

در تحقیق حاضر از پرسشنامه استاندارد بین المللی استفاده شده است، این پرسشنامه مورد تایید و استفاده جمع کثیری از محققان و صاحبنظران علم مدیریت و بازاریابی در سطح بین المللی می‌باشد و به همین خاطر می‌توان از حیث روایی آن را تایید شده دانست.

1- Meydeu and Lado

2- Content Validity Ratio

3- Reliability

به منظور اطمینان از روایی پرسشنامه تحقیق از روایی یا اعتبار محتوا استفاده شده است روایی محتوایی که به آن اعتبار منطقی^۱ نیز گفته می‌شود به این امر دلالت دارد که آیا شیوه یا ابزار جمع‌آوری داده‌ها به خوبی معرف همان محتوایی است که باید اندازه‌گیری شود. لاوش^۲ یک روش پرکاربرد را برای سنجش اعتبار محتوا ابداع کرد و فرمولی برای آن ارائه داد که به آن نسبت اعتبار محتوا^۳ گفته می‌شود. که در این روش میزان موافقت میان ارزیابان یا داوران در خصوص "مناسب یا اساسی بودن" یک گویه خاص اندازه‌گیری می‌شود.

$$CVR = \frac{(Ne - \frac{N}{2})}{\frac{N}{2}}$$

فرمول لاوش

در این فرمول:

CVR : نسبت اعتبار محتوا است؛

Ne : تعداد ارزیابان یا داورانی است که بیان می‌دارند گویه‌ی مورد نظر "اساسی یا سودمند" است؛

N : کل تعداد ارزیابان یا داوران است. (میرزایی، ۱۳۸۸)

در مطالعه حاضر برای سنجش اعتبار محتوا از ۱۵ ارزیاب استفاده شد؛ حداقل مقدار قابل قبول CVR با این تعداد ارزیاب بر اساس جدول لاوش، ۰/۴۹ می‌باشد. پس از تحلیل پاسخ‌های خبرگان، پرسشنامه نهایی تنظیم و تایید گردید.

پایایی^۴ ابزار اندازه‌گیری در پژوهش

پایایی به معنای قابلیت اعتماد، ثبات، همسانی، قابلیت پیش‌بینی و دقیقت یا صحت است، در فرهنگ عامه نیز صفت معتبر به افرادی اطلاق می‌شود که قابل اعتمادند، ثبات عاطفی دارند، رفتار آنان قابل پیش‌بینی است و اظهار نظرهایشان از درستی و دقیقت نسبی برخوردار است. ابزارهای تحقیق نیز به عنوان وسیله‌ای برای جمع‌آوری اطلاعات باید معتبر باشند تا پژوهشگر بتواند به داده‌های به دست آمده اعتماد کند (پاشا شریفی و شریفی، ۱۳۸۳).

در تحقیق حاضر برای ارزیابی پایایی پرسشنامه از ضریب پایایی آلفای کرونباخ، در روش سازگاری درونی ۰/۷۸۸ به دست آمده، با توجه به این که حداقل ضریب پایایی لازم در

1- Logical Validity

2- Lawshe

3- Content Validity Ratio

4- Reliability

پرسشنامه‌های پژوهشی ۷۰ می‌باشد لذا می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که پرسشنامه مورد استفاده در این تحقیق از پایایی بالایی برخوردار می‌باشد. همچنین برای تک‌تک متغیرها آلفای کرونباخ نیز محاسبه شده است که در جدول شماره ۱ آورده شده است.

جدول ۱: ضریب آلفای کرونباخ به تفکیک متغیرهای مورد بررسی

متغیر	آلفای کرونباخ
بازارگرایی	۰.۶۹۰
درجه نوآوری	۰.۶۹۳
عملکرد نوآوری	۰.۸۷۸
وفاداری	۰.۹۱۸
عملکرد کسب و کار	۰.۸۶۴

روش تجزیه و تحلیل داده‌های پژوهش

تجزیه و تحلیل داده‌ها فرآیندی چند مرحله‌ای است که طی آن داده‌هایی که از طریق به کارگیری ابزارهای جمع‌آوری در نمونه یا جامعه آماری فراهم آمداند خلاصه، کدبندی، دسته‌بندی و در نهایت پردازش می‌شوند تا زمینه برقراری انواع تحلیل‌ها و ارتباط‌ها بین این داده‌ها به منظور آزمون فرضیه‌ها یا پاسخ به سوالات تحقیق صورت گیرد. پژوهشگر برای پاسخ‌گویی به مساله تدوین شده و یا تصمیم‌گیری درمورد رد یا تایید فرضیه‌ای که صورت‌بندی کرده است از روش‌های مختلف تجزیه و تحلیل می‌تواند استفاده کند، روش‌های مختلف تجزیه و تحلیل را می‌توان به سه نوع کلی تقسیم‌بندی کرد که شامل تجزیه و تحلیل توصیفی، تجزیه و تحلیل علی و تجزیه و تحلیل مقایسه‌ای است (خاکی، ۱۳۷۹). در این تحقیق تجزیه و تحلیل توصیفی مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این نوع تجزیه و تحلیل پژوهشگر داده‌های جمع‌آوری شده را با استفاده از شاخص‌های آمار توصیفی خلاصه و طبقه‌بندی می‌کند و به عبارت دیگر در تجزیه و تحلیل توصیفی، محقق ابتدا داده‌ها را جمع‌آوری می‌کند و آن‌ها را با تهیه و تنظیم جدول توزیع فراوانی خلاصه می‌کند و سپس به کمک نمودار نمایش می‌دهد و سرانجام با استفاده از سایر شاخص‌های آمار توصیفی آن‌ها را تحلیل می‌کند. علاوه بر این جهت آزمون فرضیات تحقیق از روش تحلیل مسیر به واسطه وجود متغیرهای تعدیل کننده استفاده شده است؛ تحلیل مسیر کاربرد رگرسیون چند متغیری در ارتباط با تدوین بارز مدل‌های علی است. هدف آن به دست آوردن برآوردهای کمی روابط علی بین مجموعه‌ای از متغیرهای روابط بین متغیرها در یک جهت جریان می‌یابد و به عنوان

مسیرهای متمایزی در نظر گرفته می‌شود. مفاهیم تحلیل مسیر در بهترین صورت از طریق نمودار مسیر که پیوندهای علی احتمالی بین متغیرها را آشکار می‌سازد تبیین می‌شود. برای تهییه نمودار مسیر اسمی متغیرها را نوشه و از هر متغیر پیکانی را به سوی متغیر دیگر که محقق معتقد است در آن تاثیر دارد رسم می‌شود. نخستین گام در تحلیل مسیر تعیین یک مدل ساختاری پیش تجربی است که همه متغیرهای مورد علاقه پژوهشگر را در بر گیرد. در این فرآیند ابتدا یک سلسله مراتب علی مطرح می‌شود که در آن برخی از متغیرها ممکن است علت احتمالی متغیرهای دیگر باشند اما نمی‌تواند معلول آن باشد. به بیان دیگر ترتیب متغیرها به گونه‌ای است که متغیری که در مرتبه بالای این سلسله مراتب قرار دارد ممکن است علت متغیر مرتقبه پایین‌تر از آن باشد اما بعید است متغیر پایین‌تر علت متغیر بالاتر از آن باشد.

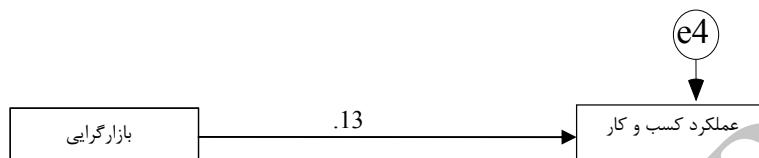
توصیف ویژگی‌های جامعه آماری تحقیق

تحلیل داده‌های حاصل از پاسخ به پرسشنامه تحقیق نشان می‌دهد ۳۷ نفر از پاسخ‌دهندگان یعنی در حدود ۷۴ درصد را زن و تعداد ۱۳ نفر از پاسخ‌دهندگان یعنی در حدود ۲۶ درصد از آن‌ها را مرد تشکیل می‌دهد. ۳۲ نفر از پاسخ‌دهندگان یعنی در حدود ۶۴ درصد را افراد متاهل و تعداد ۱۸ نفر از پاسخ‌دهندگان یعنی در حدود ۳۶ درصد از آن‌ها را افراد مجرد تشکیل می‌دهند. همچنانی در حدود ۵۰ درصد از افراد پاسخ‌دهنده افراد زیر ۲۵ سال هستند. اکثریت افراد پاسخ‌دهنده دارای مدرک تحصیلی دیپلم و فوق دیپلم و لیسانس بوده و کسانی که دارای مدرک تحصیلی فوق لیسانس و دکتری هستند حجم کمتری از جامعه را تشکیل می‌دهند. اکثریت افراد پاسخ‌دهنده یعنی در حدود ۶۰ درصد آن‌ها را افرادی تشکیل می‌دهند که سابقه کاری آن‌ها کمتر از ۵ سال است و کمترین حجم جامعه یعنی در حدود ۲ درصد را افرادی تشکیل می‌دهند که سابقه کاری آن‌ها بین ۱۰-۱۵ سال است. علاوه بر این ۵۰ درصد افراد پاسخ‌دهنده را افرادی که در واحد تولید کار می‌کنند تشکیل می‌دهند. تعداد افرادی که در واحدهای طراحی، کنترل کیفیت و انبار به سوالات پاسخ داده‌اند به یک میزان بوده‌اند و مابقی افراد در واحدهای مالی، بازرگانی و اداری مشغول به کار می‌باشند.

علاوه بر این برای توصیف متغیرهای تحقیق از میانگین استفاده شده است؛ محاسبه میانگین‌ها نشان می‌دهد که از دید کارکنان این شرکت در بازارگرایی، عملکرد نوآوری، درجه نوآوری، وفاداری و عملکرد کسب و کار امتیاز بالای متوسط را کسب کرده و در این زمینه‌ها موفقیت خوبی داشته است؛ همچنین این نتیجه حاصل شد که شرکت در زمینه وفاداری مشتری از دیدگاه کارکنان کمترین امتیاز را داشته و بیشترین امتیاز را در متغیر بازارگرایی به دست آورده است.

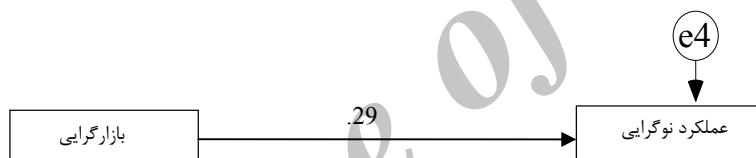
نتایج حاصل از آزمون فرضیات پژوهش

✓ فرضیه ۱: بازارگرایی با عملکرد کسب و کار گروه پوشак پل ارتباط معنی داری دارد.



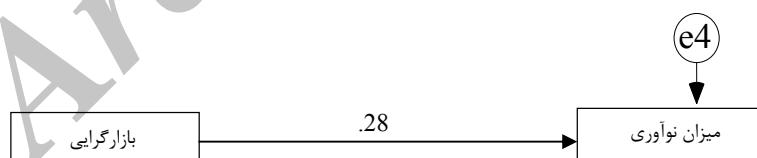
نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده ها نشان می دهد ضریب بین دو متغیر تنها $.13$ و مقدار P (سطح معناداری) برابر $.357$ است لذا فرضیه یک تایید نمی گردد (در اینجا سطح معناداری باید زیر $.05$ باشد); بنابراین در جامعه آماری مورد بررسی بازارگرایی به طور مستقیم بر عملکرد کسب و کار تاثیر نمی گذارد و می توان به دنبال متغیرهای واسطه بود.

✓ فرضیه ۲: بازارگرایی با عملکرد نوآوری گروه پوشак پل ارتباط معنی داری دارد.



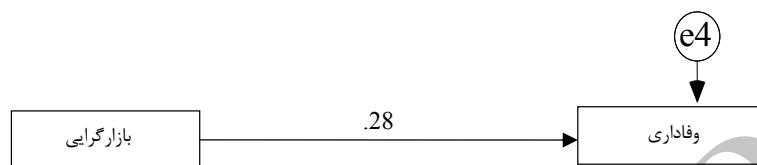
نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده ها نشان می دهد مقدار ضریب بین بازارگرایی و عملکرد نوآوری برابر $.29$ است و با توجه به مقدار P که برابر $.36$ می توان گفت بین این دو متغیر رابطه مستقیم وجود دارد؛ یعنی بالا رفتن میزان بازارگرایی باعث افزایش عملکرد نوآوری می گردد؛ پس می توان چنین نتیجه گیری کرد که فرضیه دوم تحقیق تایید می شود.

✓ فرضیه ۳: بازارگرایی با درجه نوآوری گروه پوشак پل ارتباط معنی داری دارد.



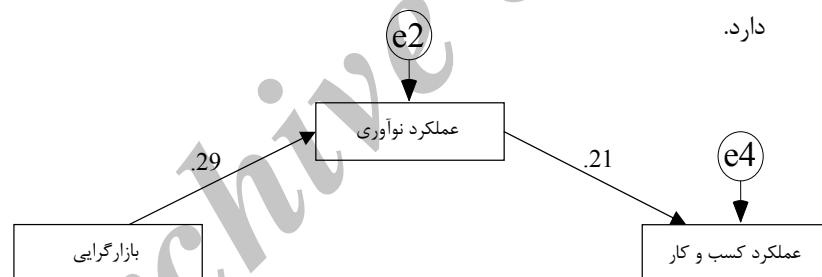
نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده ها نشان می دهد مقدار ضریب بین بازارگرایی و درجه نوآوری برابر $.28$ است و با توجه به مقدار P برابر با $.42$ می توان گفت بین این دو متغیر رابطه مستقیم وجود دارد؛ یعنی با افزایش میزان بازارگرایی درجه نوآوری نیز افزایش پیدا می کند؛ پس می توان چنین نتیجه گیری کرد که فرضیه سوم تحقیق تایید می شود.

✓ فرضیه ۴ : بازارگرایی با وفاداری مشتریان گروه پوشک پل ارتباط معنی داری دارد.



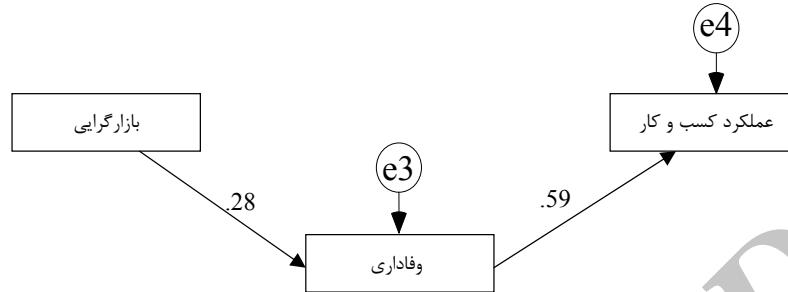
نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد مقدار ضریب بین بازارگرایی و وفاداری مشتریان برابر $.28$ است و با توجه به مقدار P برابر با $.038$ می‌توان گفت بین این دو متغیر رابطه مستقیم وجود دارد؛ یعنی با افزایش میزان بازارگرایی میزان وفاداری مشتریان نیز در گروه پوشک پل افزایش پیدا می‌کند؛ پس می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که فرضیه چهارم تحقیق تایید می‌شود.

✓ فرضیه ۵ : تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعدیل شده توسط عملکرد نوآوری) با ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل ارتباط معنی داری دارد.



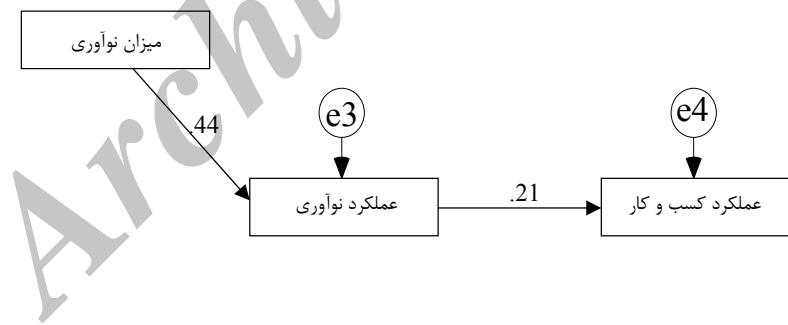
نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد رابطه مثبت بین بازارگرایی و عملکرد نوآوری تایید می‌شود ($P=.036$) ولیکن رابطه بعدی بین عملکرد نوآوری و عملکرد کسب و کار تایید نمی‌گردد ($P=.143$)؛ بنابراین فرضیه ۵ رد می‌شود یعنی بازارگرایی در گروه پوشک پل به طور غیرمستقیم و از طریق متغیر واسطه عملکرد نوآوری بر عملکرد کسب و کار تاثیر نمی‌گذارد.

✓ فرضیه ۶ : تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعدیل شده توسط وفاداری مشتری) با ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشک پل ارتباط معنی داری دارد.



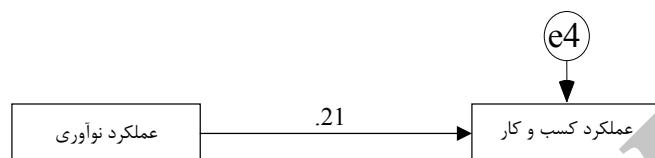
نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد رابطه بین بازارگرایی و وفاداری مشتری ($P=0.38$) و همچنین رابطه بین وفاداری و عملکرد کسب و کار تایید می‌گردد ($p=0.00$). در این مدل مقدار $CFI = 1$ (شاخص برازنده‌گی تطبیقی) نشان می‌دهد برازنده‌گی مدل مناسب است؛ همچنین مقدار $RMSEA=0$ است ($PCLOSE=0.752$) نیز نشان می‌دهد جذر برآورد واریانس خطای تقریب بسیار کوچک بوده و لذا می‌توان گفت مدل برازنده‌گی خوبی دارد؛ به این ترتیب می‌توان فرضیه ۶ را تایید نمود به این معنا که افزایش بازارگرایی از طریق متغیر واسطه وفاداری مشتری (به طور غیرمستقیم) بر عملکرد کسب و کار تاثیر دارد.

✓ فرضیه ۷ : تاثیر غیرمستقیم درجه نوآوری (تعدیل شده توسط عملکرد نوآوری) با ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشак پل ارتباط معنی‌داری دارد.



نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد رابطه مثبت بین درجه نوآوری و عملکرد نوآوری تایید می‌شود ($P=0.00$) ولی رابطه بعدی بین عملکرد نوآوری و عملکرد کسب و کار تایید نمی‌گردد ($P=0.143$)؛ این نتایج فرضیه ۷ تحقیق حاضر را رد می‌کند به این معنا که درجه نوآوری در گروه پوشاك پل به طور غیرمستقیم و از طریق متغیر واسطه عملکرد نوآوری بر عملکرد کسب و کار تاثیر نمی‌گذارد.

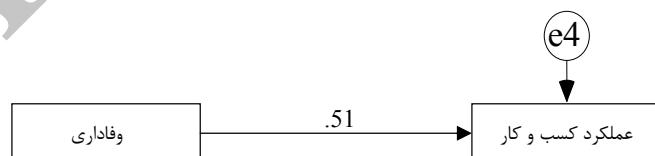
✓ فرضیه ۸ : عملکرد نوآوری با عملکرد کسب و کار گروه پوشак پل ارتباط معنی‌داری دارد.



نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد عملکرد نوآوری به طور مستقیم بر عملکرد کسب و کار پوشاك پل تاثیر ندارد ($P=0.143$)؛ بنابراین فرضیه ۸ رد می‌شود. البته باید توجه داشت که عملکرد نوآوری می‌تواند از طریق متغیر واسطه وفاداری مشتری بر عملکرد کسب و کار تاثیر بگذارد، زیرا در نهایت بر اساس داده‌های حاصل از این جامعه آماری عملکرد نوآوری باعث افزایش رضایت مشتریان و وفاداری آن‌ها به گروه پوشاك پل می‌گردد. نتایج تحلیل نشان می‌دهد هم رابطه عملکرد نوآوری و وفاداری مشتری ($P=0.00$) و هم رابطه بین وفاداری و عملکرد کسب و کار در شرکت پوشاك پل تایید می‌گردد ($P=0.00$).

در این مدل مقدار $CFI = 1$ (شاخص برازنده‌گی تطبیقی) نشان می‌دهد برازنده‌گی مدل مناسب است؛ همچنین مقدار $PCLOSE = 0.398$ ($RMSEA = 0$) نشان می‌دهد جذر برآورده واریانس خطای تقریب بسیار کوچک بوده و مدل برازنده‌گی خوبی دارد؛ به طور خلاصه می‌توان گفت افزایش عملکرد نوآوری از طریق متغیر واسطه وفاداری مشتری (به طور غیرمستقیم) بر عملکرد کسب و کار تاثیر دارد.

✓ فرضیه ۹ : وفاداری مشتری با عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.



نتیجه: نتایج حاصل از تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد افزایش وفاداری مشتریان باعث افزایش عملکرد کسب و کار می‌شود؛ بنابراین فرضیه ۹ تایید می‌گردد.

نتیجه‌گیری نهایی

جدول زیر خلاصه نتایج حاصل از آزمون فرضیات تحقیق را نشان می‌دهد.

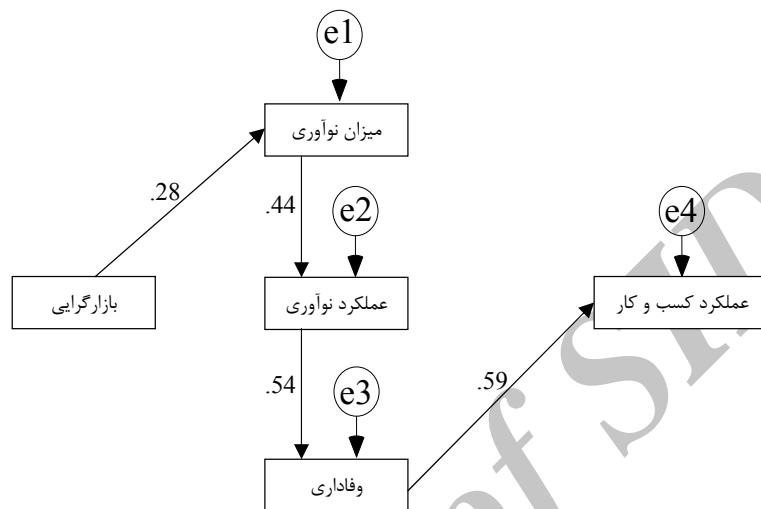
جدول شماره ۲: خلاصه نتایج به دست آمده در خصوص فرضیه‌های تحقیق

نتیجه	فرضیه‌های تحقیق	شماره فرضیه
رد فرضیه	بازارگرایی با عملکرد کسب و کار گروه پوشак پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۱
حفظ فرضیه	بازارگرایی با عملکرد نوآوری گروه پوشак پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۲
حفظ فرضیه	بازارگرایی با درجه نوآوری گروه پوشак پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۳
حفظ فرضیه	بازارگرایی با وفاداری مشتریان گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۴
رد فرضیه	تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعديل شده توسط عملکرد نوآوری) با ارزیابی نسیی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۵
حفظ فرضیه	تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعديل شده توسط وفاداری مشتری) با ارزیابی نسیی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۶
رد فرضیه	تاثیر غیرمستقیم درجه نوآوری (تعديل شده توسط عملکرد نوآوری) با ارزیابی نسیی شاخص‌های عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۷
رد فرضیه	عملکرد نوآوری با عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۸
حفظ فرضیه	وفاداری مشتری با عملکرد کسب و کار گروه پوشاك پل ارتباط معنی‌داری دارد.	فرضیه ۹

از جدول چنین بر می‌آید که :

- ✓ بازارگرایی با درجه نوآوری شرکت ارتباط دارد؛
- ✓ درجه نوآوری با عملکرد نوآوری شرکت ارتباط دارد؛
- ✓ عملکرد نوآوری به واسطه وفاداری با عملکرد کسب و کار رابطه دارد.

بنابراین مدل نهایی می‌تواند به صورت زیر ارائه و شاخص‌های مناسب بودن آن بررسی گردد :



شکل ۱: مدل نهایی تحقیق

در این مدل تمامی روابط تایید می‌گردد و شاخص‌های مناسب بودن مدل مانند ($CFI=1$) و ($RMSEA=0$, $PCLOSE=0.6$) و ($TLI=1.03$) نیز نشان از برآذش مناسب مدل دارد.

این مدل نشان می‌دهد بر اساس دیدگاه کارکنان شرکت نتیجه افزایش سطح بازارگرایی، افزایش درجه نوآوری است و این خود نیز ارتقا عملکرد نوآوری شرکت را به دنبال دارد، نتیجه رشد عملکرد نوآورانه شرکت افزایش وفاداری مشتریان است که در نهایت افزایش سطح عملکرد کسب و کار را در پی خواهد آورد.

نکته: البته باید در نظر داشت اگر متغیرهای درجه نوآوری و عملکرد نوآوری در نظر گرفته نشود رابطه بین بازارگرایی و عملکرد کسب و کار شرکت پوشاسک پل می‌تواند بر اساس مدل مربوط به فرضیه ۶ نیز بیان گردد که این مدل نشان دهنده این است که رشد بازارگرایی به طور مستقیم باعث افزایش وفاداری مشتریان و در نهایت عملکرد کسب و کار می‌گردد.

بر اساس مدل نهایی و تحلیل داده‌های تحقیق برای شرکت موردی گروه پوشاسک پل می‌توان چنین نتیجه‌گیری کرد که کارکنان این شرکت معتقدند به منظور افزایش سطح عملکرد می‌باشند ابتدا به حفظ و افزایش میزان وفاداری مشتریان شرکت همت گمارد و راه را برای رشد بازارگرایی که منتهی به افزایش درجه نوآوری در شرکت می‌گردد هموار ساخته و در نتیجه انتظار عملکرد نوآوری بالاتری را داشت.

محدودیت‌های تحقیق

در فرآیند انجام تحقیق علمی مجموعه شرایط و مواردی وجود دارد که خارج از کنترل و اختیار محقق بوده و به صورت بالقوه می‌تواند نتایج تحقیق را تحت تاثیر قرار داده و تعمیم پذیری آن را دچار مشکل سازد. تحقیق حاضر نیز از این موارد مستثنی نبوده است:

- ✓ مهم‌ترین محدودیت حاکم بر این تحقیق را می‌توان مشغولیت کاری کارکنان شرکت به عنوان جامعه آماری تحقیق دانست به همین خاطر جمع‌آوری داده‌ها به واسطه تلاش محقق در تفهیم اهداف و فواید احتمالی تحقیق برای آنان جهت افزایش دقت در پاسخ‌گویی به سوالات پرسشنامه و کمبود وقت آزاد کارکنان فرآیندی زمان بر بود.
- ✓ این تحقیق به صورت سرشماری و در گروه پوشش پل اجرا شد هر چند مطالعات موردی بینش محققین را در مورد جامعه مورد مطالعه به نحو چشم‌گیری افزایش داده و راهنمای عملی و کاربردی مطمئن و دقیقی برای آن جامعه فراهم می‌سازد اما این امر تعمیم یافته‌ها را به جوامع مشابه با محدودیت مواجه می‌سازد و این محدودیت ذاتی مطالعات موردی محسوب می‌گردد.

پیشنهادات

- ✓ از آنجایی که در تحقیق حاضر رابطه بازارگرایی با عملکرد نوآوری به تایید رسیده است لذا به مدیران گروه پوشش پل چنین پیشنهاد می‌شود که جهت دست‌یابی به شاخص‌های برتری در زمینه عملکرد نوآوری همچون رشد فروش، سهم بازار، حجم فروش و سودآوری به ارتقا سطح بازارگرایی با استفاده از شاخص‌های تعریف کننده بازارگرایی سازمان‌ها از قبیل تحلیل مشتری نهایی، تحلیل توزیع کنندگان، تحلیل رقبا، تحلیل عوامل محیطی و همچنین هماهنگی بین نواحی وظیفه‌ای و فعالیت‌های استراتژیک سازمان توجه بیشتری داشته باشند.
- ✓ از آنجایی که در تحقیق حاضر رابطه بازارگرایی با درجه نوآوری به تایید رسیده است لذا به مدیران گروه پوشش پل چنین پیشنهاد می‌شود که ارتقا نرخ معرفی محصولات جدید نسبت به رقبا، تعداد خطوط جدید محصول و تغییرات در خط تولید یا خود محصول را به عنوان شاخص‌های درجه نوآوری در سازمان در راس برنامه‌های اجرایی و استراتژیک قرار داده و همچنین با تلاش در زمینه افزایش بازارگرایی سازمان کسب مزیت رقابتی در بازار را پی‌گیری نمایند.

✓ از آنجایی که در تحقیق حاضر رابطه بازارگرایی با وفاداری به تایید رسیده است لذا به مدیران گروه پوشک پل چنین پیشنهاد می‌شود که برای دستیابی به مشتریانی وفادار سطح بازارگرایی را در سازمان بهبود بخشدید و به این ترتیب در مسیر حفظ مشتریان کنونی که بنا بر ادبیات مدیریت بازاریابی کم هزینه‌تر از جذب مشتری جدید است قدم بردارند.

✓ از آنجایی که در تحقیق حاضر تاثیر غیرمستقیم بازارگرایی (تعديل شده توسط وفاداری مشتری) با ارزیابی نسبی شاخص‌های عملکرد کسب و کار به تایید رسیده است لذا به مدیران گروه پوشک پل چنین پیشنهاد می‌شود که در صورتی که مایل به بهبود شاخص‌های عملکرد شرکت از طریق بازارگرا شدن می‌باشند به فعالیت‌های مشمر ثمر در زمینه افزایش تعداد مشتریان وفادار همت گمارند.

✓ از آنجایی که در تحقیق حاضر رابطه وفاداری مشتری با عملکرد کسب و کار به تایید رسیده است لذا به مدیران گروه پوشک پل چنین پیشنهاد می‌شود که راهکارهای افزایش میزان وفاداری در مشتریان موجود و نیز راههای حفظ و رشد دادن مشتری را در سازمان مورد تأکید قرار داده و از هر گونه کاستی و نقصی که منجر به از دست رفتن این مشتریان می‌گردد احتراز نمایند چرا که جلب رضایت مشتری وفادار می‌تواند به عنوان سلاح توامندی در مقابل رقبای سازمان عمل کند.

✓ به عنوان پیشنهادی کلی می‌توان گفت مدیران گروه پوشک پل با استفاده از نتایج حاصل از این تحقیق به عنوان یک تحقیق کاربردی و عملی می‌توانند با اتکا به سطح بالایی از بازارگرایی و نوآوری سازمان خود را برای حفظ مشتریان وفادار توامند ساخته و در نتیجه با اجرای این استراتژی عملکرد کسب و کار شرکت را بهبود بخشنند.

پیشنهاداتی برای تحقیقات آتی

✓ ابعاد شناسایی و ارائه شده جهت اندازه‌گیری و برآورد بازارگرایی در این تحقیق به عنوان ابزاری معتبر و مطمئن، کاملاً جنبه جدید و نوآورانه داشته و برای اولین بار در سطح ملی ارائه می‌گردد و می‌تواند راهنمایی مناسب برای تصمیم‌گیری‌های مدیران بخش‌های تولیدی و نیز مرجعی معتبر برای محققین باشد.

✓ بررسی متغیرهای تعديل کننده روابط بررسی شده در تحقیق حاضر از قبیل عوامل محیطی نیز موضوع تحقیقاتی مفیدی به نظر می‌رسد.

- ✓ بررسی رابطه بازارگرایی و رضایت مشتریان نیز در کنار شاخص‌های مورد بررسی در این تحقیق می‌تواند موضوعی در خور توجه برای تحقیقات آتی باشد.
- ✓ اجرای تحقیقی با همین شاخص‌ها و معیارها در مجموعه شرکت‌های تولید پوشак در سطح کشور نیز می‌تواند نتایجی موثر در زمینه ارتقای بینش مدیران و سیاست‌گذاران فراهم سازد.
- ✓ انجام تحقیقی مقایسه‌ای با شاخص‌هایی مشابه در میان رقبای مختلف در این صنعت نیز به عنوان موضوعی تحقیقاتی جالب توجه به محققین آتی پیشنهاد می‌گردد.

منابع و مأخذ:

- ۱- آرستی، محمدرضا، کرمی پور، آزیتا و قریشی، بابک (۱۳۸۸) "شناسایی عوامل مؤثر بر ظرفیت نوآوری بنگاه‌های اقتصادی؛ مطالعه موردنی شرکت‌های اتوماسیون صنعتی ایران" فصلنامه علوم مدیریت ایران، سال چهارم، شماره ۱۵.
- ۲- بست، جان (۱۳۷۹) "روش‌های تحقیق در علوم تربیتی و رفتاری" دکتر حسن پاشا شریفی و دکتر نرگس طالقانی، انتشارات رشد، تهران، چاپ هشتم، ۲۰۰.
- ۳- حیدرزاده، کامبیز، حسینی فیروزآبادی، دریا (۱۳۸۷) "بررسی ارتباطات بین فردی و تاثیر آن بر رضایت و وفاداری مشتری به ارائه‌کننده خدمت" مجله مدیریت بازاریابی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران، شماره ۴، ۱.
- ۴- حسن زاده، مهرداد وقدیری، علی (۱۳۸۹) "بررسی تاثیرات شایستگی نام تجاری بر وفاداری مشتریان دو بانک ملی ایران(دولتی) و بانک پارسیان(خصوصی)" مجله مدیریت بازاریابی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، شماره ۱۹۶، ۱۹۷.
- ۵- حیدرزاده، کامبیز "ارزیابی تاثیر گرایش کارآفرینانه و بازارگرایی بر عملکرد کسب و کار شرکت‌های تولیدی" رساله دکتری مدیریت بازرگانی، دانشگاه آزاد واحد علوم و تحقیقات، ۱۳۸۲.
- ۶- حمیدی زاده، محمدرضا و غمخواری، سیده معصومه (۱۳۸۸) "شناسایی عوامل مؤثر بر وفاداری مشتریان براساس مدل سازمان های پاسخگوی سریع" فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی، شماره ۵۲، ۱۸۷.
- ۷- حافظ نیا، محمد رضا (۱۳۸۷) "مقدمه‌ای بر روش تحقیق در علوم انسانی" انتشارات سمت، چاپ چهاردهم، ۱۱۹.
- ۸- خاکی، غلامرضا (۱۳۷۹) "روش تحقیق در مدیریت" انتشارات دانشگاه آزاد، تهران، چاپ اول، ۳۲۶.
- ۹- داوری فر، رمضان "بررسی رابطه ارزش افروده اقتصادی، نرخ بازده دارایی‌ها و نرخ بازده حقوق صاحبان سهام در صنعت کانی غیر فلزی در بورس اوراق بهادار تهران در سال ۷۶-۸۱" پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته حسابداری، دانشگاه تهران، ۱۳۸۳.
- ۱۰- دلاور، علی (۱۳۷۸) "مبانی نظری و عملی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی" انتشارات رشد، تهران، چاپ سوم، ۱۴۵.
- ۱۱- دلاور، علی (۱۳۸۵) "مبانی نظری و علمی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی" انتشارات رشد، تهران، ۱۲۰.

- ۱۲- سعیدی، حسام (۱۳۸۹) "شش سیگما دوست یا دشمن" ، ماهنامه کنترل کیفیت، شماره .۳۷
- ۱۳- شریفی، پاشا و شریفی، حسن، نسترن (۱۳۸۳) "روش‌های تحقیق در علوم رفتاری" انتشارات سخن، تهران، چاپ چهارم، ۹۰ و ۱۰۰ و ۲۴۶.
- ۱۴- فیضی، طاهره(۱۳۸۶) "مبانی سازمان و مدیریت" دانشگاه پیام نور، تهران، چاپ نهم، ۳۹۸-۳۹۵.
- ۱۵- کاتلر، فیلیپ (۱۳۸۶) "فلیپ کاتلر به سوالات تخصصی شما در بازاریابی پاسخ می‌دهد" کامبیز حیدرزاده و رضا رادفر، کساکاوشن، تهران، اول، ۸۶.
- ۱۶- میرزاگی، خلیل (۱۳۸۸) "پژوهش، پژوهشگری و پژوهشنامه نویسی" انتشارات جامعه شناسان، چاپ اول، ۳۲۷-۳۲۸.
- ۱۷- نیکومرام، هاشم، حیدرزاده، کامبیز (۱۳۸۵) "ارزیابی نقش گرایش کارآفرینانه، ساختار سازمانی و بازارگرایی در عملکرد کسب و کار شرکت‌های تولیدی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار" مجله مدیریت بازاریابی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران، شماره ۱، ۷.

- 18- Augusto, Mário& Coelho, Filipe (2009)," Market orientation and new-to-the-world products: Exploring the moderating effects of innovativeness, competitive strength, and environmental forces "Industrial Marketing Management.vol. 38, Issue1, pp.94-108.
- 19- Chen, Shu-Ching& G. Quester, Pascale (2006), "Modeling store loyalty: perceived value in market orientation practice", Journal of Services Marketing, Vol. 20 Issue 3, pp.188 – 198.
- 20- Du, Lanying& Wu, Shuilan (2008)," Information Management, Innovation Management and Industrial Engineering, ICIII '08. International Conference on
- 21- Micheels a, Eric T & R. Gow b, Hamish(2008) " Market Orientation, Innovation and Entrepreneurship: An Empirical Examination of the Illinois Beef Industry" International Food and Agribusiness Management Review , Vol11,Issue3.
- 22- Meydeu, Albert & Lado, Naro (2003),"Market Orientation and Business Economic Performance", International Journal of Service Industry Management, Vol .14, No . 3 , 2003 , PP.284-309-1
- 23- Merlo ,Omar , & Auh ,Seigyoung (2009), "The effects of entrepreneurial orientation market orientation and marketing subunit influence on firm performance "Market Lett,Vol.20,pp.295-311.

- 24- Olavarrieta, Segio and Friedmann, Roberto (2007) "Market orientation , knowledge-related resources and firm performance" Journal of Business Research, Vol.61,pp.623-630.
- 25- Subramanian, Ram, Kumar, Kamalesh and Strandholm, Karen (2010) "The role organization competencies in the market orientation – performance relationship" International Journal of Commerce and Management , Vol.19 ,No.1,pp.7-26
- 26- Sanzo María José ,Santos, María Leticia Álvarez, Luis I and Rodolfo Vázquez, (2007) "The effect of a buyer's market orientation on attitudinal loyalty toward a supplier: is dependence a moderator?", Supply Chain Management: An International Journal, Vol. 12 Issue 4, pp.267 – 283
- 27- Tsotsou Rodoula H. (2010), "Delineating the effect of market orientation on services performance: a component-wise approach" The service Industries Journal.Vol.30, No.3, pp.375-403.
- 28- Verhees ,Frans J H M& Meulenberg, Matthew T G (2004)," Market Orientation, Innovativeness, Product Innovation, and Performance in small Firms" Journal of Small Business Management; 42, 2; ABI/INFORM Global,pp.134-154
- 29- Zheng Zhou, Kevin· Yong Gao, Gerald·Yang and Zhilin·Zhou Nan,"2005, Developing strategic orientation in China: antecedents and consequences of market and innovation orientations" Journal of Business Research, vol.58, Issue.8, pp. 1049.