

تأثیر آموزش عالی موسسه هلال ایران بر دانش و کارائی

فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت هلال احمر

ناهید ساریخانی^۱

زهرا آبجام^۲

فریده بخشی^۳

مرضیه طاهری^۴

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۱/۱۲/۱۵ تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۰۵/۱۰

چکیده

این مطالعه در صدد پاسخ گویی به این سوال اصلی است که آیا آموزش‌های عالی موسسه توانته بر سطح دانش و کارائی فارغ التحصیلان (از موسسه) شاغل در جمعیت هلال احمر تاثیر بگذارد؟

این مطالعه با توجه به روش گردآوری داده‌ها توصیفی از نوع پیمایشی است. جامعه پژوهش شامل دو گروه می‌گردد. گروه اول (گروه آزمایش) شامل فارغ التحصیلان (از موسسه) شاغل در جمعیت و گروه دوم شامل افراد شاغل (در جمعیت) غیرفارغ التحصیل از موسسه (همکاران) که در استان‌های کل کشور و حوزه‌های ستادی مشغول به کار هستند.

در این مطالعه با بهره گیری از روش تمام شماری کلیه فارغ التحصیلان (از موسسه) شاغل در جمعیت مورد بررسی (۱۶۳ نفر) قرار گرفته است. محقق از پرسشنامه محقق ساخته استفاده کرده است. برای سنجش پایایی همسانی درونی میان گوییه‌ها از روش آلفای کرونباخ استفاده گردید. در این مطالعه از نظریه کرک پاتریک استفاده شده است. نتایج فرضیه‌ها نشان داده است: بین میانگین فعالیت‌های تاليفی و پژوهشی فارغ التحصیلان و همکاران آنان تفاوت وجود ندارد.

نتایج در سطح واکنش یادگیری (دانش) جامعه مورد بررسی نشان داده است، برنامه‌های آموزشی چندان موفق نبوده است و هم‌چنین این مسئله بر سطح رفتار و نتایج نیز تاثیر داشته است.

واژگان کلیدی: آموزش، موسسه، هلال ایران، کارائی

۱. استادیار دانشگاه‌های آزاد اسلامی رودهن و دماوند

۲. مدیر ارتباطات و اطلاعات علمی موسسه علمی آموزش عالی-کاربردی هلال ایران

۳. مری دانشگاه آزاد فرهان (اراک)

۴. مری دانشگاه آزاد دماوند

۱. مقدمه

آموزش مستلزم استفاده از برنامه‌های پیش‌بینی شده‌ای است که شایستگی‌های موجود در افراد را تقویت و موجب کسب دانش، مهارت و توانایی‌های تازه در فرد می‌گردد، به گونه‌ای که بهبود عملکرد شغلی را تسهیل می‌نماید (Singer, 1990).⁽¹⁷²⁾

همه کشورهای در حال مدرنیزه شدن در سال‌های اخیر، از روسیه گرفته تا کشورهای آفریقایی ضعیف و کوچک، شدیداً نظام‌های آموزشی شان را برای بهبود بخشیدن به علم در همه سطوح آموزشی تقویت کرده‌اند. به بیان پل هریسون سرمایه‌گذاری برای پرورش انسان به همان اندازه بازده دارد که سرمایه‌گذاری برای ساختن ماشین. هانتینگتن در یافته است که فراگرد آموزش به احتمال زیاد ایجاد جمعیتی ماهر و باسواند خواهد بود که برای توسعه ضرورت اساسی دارد. بنابراین، چنین وضعیتی ضرورت برنامه ریزی دقیق و صحیح را در امور آموزشی و فرهنگی کشورهای توسعه نیافته برای تربیت نیروی انسانی مورد نیاز، جهت نیل به توسعه حیاتی می‌سازد و این نکته را پر واضح می‌سازد که آموزش بستری است، بسیار گسترده و تاثیر گذار در زمینه‌های تغییر و تحول، به گونه‌ای که هر نوع توسعه و تغییری باید از این بستر استفاده بهینه نماید (از کیا، ۱۳۸۰، ۶۶-۶۷).

یکی از مراکز آموزش عالی، مراکز آموزش علمی و کاربردی است که به معنای خاص آن (و آنچه در ایران مصطلح شده است) شامل آن دسته از آموزش‌های مهارتی است که در مقاطع تحصیلی بالاتر از آموزش متوسطه، توسط دانشگاه‌ها یا مراکز آموزش عالی علمی کاربردی اجراء می‌شود و هدف آن تربیت نیروی انسانی ماهر (تکنیسینی و مهندس تکنولوژی) برای کار است (بینقی، سعیدی رضوانی، ۱۳۸۳). این آموزش‌ها علیرغم سابقه طولانی در جهان و با وجود اتفاق نظر همه صاحب نظران در اهمیت این آموزشها برای تربیت نیروی انسانی کارآمد و مورد نیاز بازار کار (به ویژه در کشورهای در حال توسعه) متأسفانه به دلایل متعددی هنوز در ایران جایگاه مناسبی نیافته است. حتی تاسیس دانشگاه جامع علمی-کاربردی (در سال ۱۳۷۳)، دبیرخانه شورای عالی انقلاب فرهنگی) با وجود گذشت ۱۶ سال از فعالیت آن نتوانسته است آموزش‌های علمی-کاربردی را نهادینه کند. دانشگاه جامع علمی-کاربردی تنها متولی نظام آموزش عالی علمی-کاربردی است که زیر نظر وزارت علوم، تحقیقات و فناوری اداره می‌شود. هدف دانشگاه جامع فراهم آوردن موجباتی است که مشارکت سازمانها و دستگاه‌های اجرایی دولتی و غیردولتی را برای آموزش نیروی انسانی متخصص و مورد نیاز بخش‌های مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور جلب نماید به نحوی که دانش آمودرنا بتوانند برای فعالیتی که به آنها محول می‌شود، دانش و مهارت لازم را کسب نمایند (fa.wikipedia.org/wiki/). جلوگیری از ورود تکنسین‌ها و مهندسین کاربردی خارجی و پرداخت هزینه‌های هنگفت برای نیروی انسانی ماهری که حتی از انتقال و بومی شدن فناوری نیز جلوگیری می‌کرد از دیگر دلایل ایجاد این نظام بوده است (دانشگاه جامع علمی-کاربردی، ۱۳۷۶).

از سوی دیگر، ابعاد وسیع خسارات ناشی از بلایای طبیعی و غیرطبیعی سبب شده در سراسر جهان تحقیقات و پژوهش‌های کاربردی در زمینه‌های مدیریت بحران، امداد رسانی و جستجو و نجات و ... پژوهش‌هایی انجام شود. در ایران نیز گستردگی حوادث غیرمتربقه باعث شده در تمامی بخش‌ها جامعه رویکرد تهیه برنامه‌های مدرن و مبتنی بر اصول علمی و استانداردهای جهانی در صدر پژوهش علمی کشور قرار گیرد (موسوی، آقائی جلایری، ۱۳۸۷) از این‌رو، جمعیت هلال احمر به این مهم در کشور پرداخته است و هم چنین بر اساس بند‌های سه و هفت ماده ۳ اساسنامه جمعیت هلال احمر، یکی از وظایف جمعیت در سطح کشور " برنامه ریزی و اقدام در جهت آمادگی مقابله با حوادث و سوانح و آموزش عمومی در این زمینه و تربیت کادر امدادی و نیروی انسانی مورد نیاز " و " اداره امور جوانان جمعیت و توسعه مشارکت جوانان در تصمیم‌گیری‌ها و فعالیت‌های مربوط به آن‌ها و تربیت و آموزش جوانان مذکور به منظور

آماده ساختن آنان در انجام خدمات امدادی و عام المنفعه" است (اداره کل روابط عمومی جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۸۲)؛ با توجه به این اهداف جمعیت اقدام به تاسیس موسسه آموزش عالی علمی کاربردی هلال ایران نموده است (موسوی، آقائی جلایری، ۱۳۸۷).

این موسسه به طور رسمی از سال ۱۳۷۳ تحت نام مرکز آموزش و تحقیقات جمعیت هلال احمر تاسیس گردید و مرکز آموزش و تحقیقات تا سال ۱۳۷۸ با کسب مجوز از سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و نیز براساس مصوبات هیات محترم اجرایی جمعیت اقدام به پذیرش دانشجو و تربیت نیروی انسانی می نمود. اما این سال نقطه عطفی است بر این اساس که از این زمان به بعد موسسه در چارچوب منابع وزارت علوم، تحقیقات و فناوری به پذیرش و تربیت دانشجو اقدام کرده است. هم چنین در ادامه این روند برای رسمیت یافتن مرکز در میان مراکز و موسسات آموزش عالی کشور در خواست تاسیس موسسه آموزش عالی علمی-کاربردی تحت عنوان هلال ایران را تقديم شورای گسترش وزارت علوم نمود که در تابستان ۱۳۸۱ موفق به اخذ موافقت قطعی وزارت علوم برای تاسیس این موسسه گردید (تدین، شهاب الدین، هدایتی، ۱۳۸۱: ۱۲-۱۳).

این موسسه در جهت تربیت و کادر متخصص موفق شده است، فارغ التحصیلان مجری را در پست های کلیدی و کارشناسی در جمعیت هلال احمر و خارج از این مرکز توزیع نماید، اما مطالعات و تحقیقاتی در خصوص تاثیر آموزش های عالی موسسه بر دانش و کارائی فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت صورت نگرفته است. از این رو این مطالعه در صدد بررسی و پاسخگوئی این سوال می باشد: آیا آموزش های عالی موسسه توائیسته است موجب افزایش دانش فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت گردد؟ آیا آموزش های عالی موسسه توائیسته است کارائی فارغ التحصیلان شاغل در موسسه را افزایش دهد؟ بنابراین برای دست یافتن به پاسخ این سوالات فرضیات پیشرو عنوان شده است:

۱. بین میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان و همکاران آنان تفاوت وجود دارد.
۲. بین مهمترین فنون و روش ها و مهارت های عملی مرتبط با رشته های تخصصی در طول دوره های تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن تفاوت وجود دارد.
۳. بین مهمترین دانستنی ها و مهارت های نظری مرتبط با رشته های تخصصی در طول دوره های تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن تفاوت وجود دارد.
۴. بین نگرش فارغ التحصیلان (شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه تفاوت وجود دارد.

در این بخش به بررسی و کاوش نوشته ها و مطالعات پیشین در زمینه تحقیق مورد مطالعه پرداخته می شود. هدف از این بررسی ارائه ای روشن و منطقی از آثار و تجربیات تحقیقی موجود در زمینه موضوع مورد بررسی در داخل و خارج از ایران است. به علاوه، شناسائی متغیرهای مهم و برجسته در موضوع پژوهش نیز است. از این رو به برخی از این مطالعات در اینجا اشاره می شود:

در ایران مطالعات چندی بر دوره های آموزشی در مراکز دانشگاهی یا سازمان ها صورت گرفته که برخی از نتایج این مطالعات به شرح زیر است:

- بهمنی (۱۳۸۷)، هدف تحقیق حاضر "تعیین میزان اثربخشی دوره های آموزشی سال ۱۳۸۷ سازمان تربیت بدنی بر اساس مدل کرک پاتریک" است. در این تحقیق از روش خوشه ای تصادفی استفاده شد. در کل تعداد نمونه های تحقیق ۷۴ نفر (۶۶ کارمند و ۸ مدیر) بوده است. ابزار گردآوری اطلاعات در سطح اول (واکتش)، سطح سوم (مهارت)، سطح چهارم (تحقیق اهداف) پرسشنامه بسته پاسخ بر اساس مقیاس لیکرت است و جهت جمع آوری اطلاعات در سطح دوم

(یادگیری) از نمره‌های اخذ شده از اسایید برگزار کننده دوره‌های آموزشی، استفاده شده است. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده در سطح آمار توصیفی از فراوانی، درصد فراوانی، میانگین و رسم جدول و نمودار و در سطح آمار استنباطی از روش آماری t تک نمونه‌ای و خی دو استفاده شده است. نتایج حاکی از آن است که فراغیران واکنش مثبتی به دوره‌های آموزشی نشان دادند. دو دوره آموزشی مدیریت کار تیمی و سنجش و اندازه گیری در ورزش بر میزان دانش فراغیران اثر نداشتند، اما دوره جامعه شناسی ورزشی بر میزان یادگیری موثر واقع شد. از دیدگاه مدیران این دوره‌ها بر تغییر مهارت اثر نداشتند و هم از دیدگاه مدیران و هم کارکنان برگزاری این دوره‌ها باعث تحقق اهداف سازمان نشده است. با توجه به نتایج به دست آمده باید علت عدم اثربخشی در هر کدام از سطوح را جستجو کرد.

- منظمی تبار (۱۳۸۷)، پژوهشی با عنوان "مقایسه تأثیر آموزش‌های عمومی و تخصصی دوره کارданی و کارشناسی دانشگاه علوم انتظامی در ایجاد مهارت‌ها و تخصص‌های شغلی در افسران فارغ‌التحصیل" را مورد بررسی قرارداده است، روش تحقیق علی-مقایسه‌ای است و از دو پرسشنامه محقق ساخت در این پژوهش استفاده شده است. نمونه آماری این مطالعه ۵۰۰ نفر می‌باشد. نتایج پژوهش در سطح ۹۵ درصد اطمینان نشان می‌دهد که اگر چه مهارت افسران گروه آموزش تخصصی بهتر از افسران آموزش عمومی است، لکن میزان مهارت هر دو گروه افسران می‌تواند، ارتقا یابد. همچنین در مقایسه آماری امتیازهای افسران گروه آموزش عمومی در سطح ۹۵ درصدی اطمینان تائید شد، که افسران گروه آموزشی تخصصی، وضعیت آموزشی خوبی را در زمینه‌های فوق بهتر ارزیابی کرده‌اند.

- اورنگی، قلتاش، شهامت و یوسفیانی (۱۳۹۰) به بررسی تأثیر آموزش‌های ضمن خدمت بر عملکرد حرفة‌ای معلمان شهر شیراز پرداختند. هدف پژوهش بررسی تأثیر دوره‌های آموزشی برگزار شده ضمن خدمت در زمینه روش‌ها و فنون تدریس، مدیریت کلاس و سنجش و اندازه گیری بر عملکرد معلمان چهار ناحیه آموزش و پرورش شهر شیراز بود. روش مورد استفاده در این پژوهش توصیفی از نوع علی - مقایسه‌ای بود. داده‌های حاصل با استفاده از شاخص‌های میانگین و آزمون تی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. یافته‌های حاصل از این مطالعه نشان داد دوره‌های آموزش ضمن خدمت روش‌ها و فنون تدریس، مدیریت کلاس و سنجش و اندازه گیری، تأثیری بر عملکرد حرفة‌ای معلمان در تدریس کلاسی، کلاس داری، ارزشیابی کلاسی و وضعیت تحصیلی دانش آموزان ندارد.

- کرمی ملکشاه (۱۳۸۶)، هدف این تحقیق بررسی "اثربخشی دوره‌های آموزشی ICDL از دیدگاه دبیران دبیرستان‌های دخترانه شهرستان آمل در طی سال‌های ۸۱-۸۴" می‌باشد. روش تحقیق پیمایشی بوده و برای جمع آوری اطلاعات از یک پرسشنامه محقق ساخته استفاده گردیده است. پایایی پرسشنامه با اجرای آزمون آزمایشی بر روی ۱۵ نفر از گروه نمونه با استفاده از ضربی آلفای کرونباخ ۰.۹۳. بدست آمد. تعداد نمونه این مطالعه ۲۰۷ نفر می‌باشد؛ و در سطح آمار استنباطی از آزمون T تک نمونه‌ای استفاده گردید. نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل فرضیات با استفاده از آزمون T تک نمونه‌ای به شرح زیر می‌باشد:

از دیدگاه دبیران گذراندن دوره‌های آموزشی (ICDL) بر افزایش آگاهی و مهارت آنان از مفاهیم پایه‌ای فناوری اطلاعات (IT)، استفاده از کامپیوتر و مدیریت فایل‌ها (WINDOWS)، استفاده از واژه پردازی (WORD) تأثیر دارد. از دیدگاه دبیران گذراندن دوره‌های آموزشی (ICDL) بر افزایش آگاهی و مهارت آنان در ارائه مطالب (POWERPOINT)، استفاده از اینترنت تأثیر ندارد.

در خارج از ایران نیز مطالعات چندی در مورد دوره‌های آموزشی در مراکز دانشگاهی یا سازمان‌ها صورت گرفته که برخی از نتایج این مطالعات به شرح زیر است:

- لیپین (۲۰۰۱) با بررسی "آموزش های ایمنی و بهداشت مبتنی بر رویکرد توانمندسازی کارکنان" بیان داشته است، مشارکت کنندگان در این پژوهش معتقدند، آموزش های ضمن خدمت موجب تغییراتی در حفظ ایمنی و بهداشت کارکنان و محیط کاری آنان شده است و همین عوامل منجر به افزایش توانمندی افراد در انجام وظایف شان می گردد. از نظر وی، دو عامل کلیدی در این موقوفیت سهم داشته است؛ یکی حمایت مدیر از توانمندسازی کارکنان از طریق آموزش های ایمنی و بهداشتی و دیگری استقبال کارکنان از این آموزش ها بوده است.

- شرت و رینهارت^۱ (۱۹۹۹) در مطالعات خود با عنوان "توانمندسازی معلمان" به این نتیجه دست یافته‌اند که بهبود اطلاعات ادبی معلمان موجب رشد حرфه‌ای، افزایش فرصت بیشتر برای تصمیم گیری و نهایتاً توانمندسازی آنان می‌شود.

- فوکس^۲ (۱۹۹۸) در تحقیقی تحت عنوان "توانمند سازی کارکنان با استفاده از مدل استاد-شاگردی" سؤالات باز (پاسخ) را در اختیار کارکنان قرار داد. وی پس از بررسی پاسخ‌های کارکنان در نتیجه گیری خود بیان کرده است که همه مدیران اذعان داشته‌اند که استفاده از انواع مختلف آموزش‌های ضمن خدمت برای افزایش و توسعه مهارت‌های کارکنان ضروری است.

- وبو^۳ (۱۹۹۶) در تحقیق دیگری به وجود "رابطه بین توانمندسازی روان شناختی معلمان و تعهد شغلی" بی برند و بیان کردند، بین مؤلفه‌های توانمندسازی روان شناختی و رشد حرفه‌ای رابطه وجود دارد.

- اسپریتزر^۴ (۱۹۹۵) با تحقیق بر "توانمندسازی کارکنان" بدین نتیجه دست یافت که اعتماد به نفس کارکنان، دسترسی به اطلاعات در مورد رسالت سازمان، عملکرد کاری کارکنان و رفتارهای خلاق و نوع آورانه با توانمندسازی روان شناختی ارتباط مثبت و معنادار دارد.

در مجموع، با توجه به مطالعه‌های انجام گرفته در داخل و خارج کشور می‌توان دریافت، محققین و پژوهشگران برای بررسی آموزش و چگونگی برگزاری آن، از الگوهای ارزیابی متعددی بهره گرفته‌اند. البته با مطالعه تحقیقات در داخل ایران مشاهده می‌گردد، بخش قابل توجهی از پژوهشگران از روش کرک پاترک در محیط‌های آموزشی، دانشگاهی و سازمان‌های رسمی و وزارت خانه‌ها بهره گرفته‌اند. هم چنین در برخی از این مطالعات هر چهار سطح و در برخی دیگر دو یا سه سطح این الگو مورد بررسی قرار گرفته است. به علاوه در برخی از این مطالعات از گروه مطالعه و گروه مقایسه و در برخی از آن‌ها از یک بار سنجی استفاده شده است. در ضمن، در کلیه مطالعات از پرسشنامه محقق ساخته بهره گرفته شده است. بر اساس آنچه که گفته شد چارچوب نظری پژوهش بدین شکل تدوین شده است؛ کرک پاتریک در کتاب خود تحت عنوان ارزیابی برنامه‌های آموزشی: چهار سطح مدل ارزشیابی اثربخشی آموزش خود را ارائه نمود. این مدل دارای چهار سطح می‌باشد که عبارتند از:

- سطح اول : عکس العمل (واکنش)

این سطح به اندازه گیری عکس العمل فرآگیران نسبت به دوره آموزشی می‌پردازد. منظور از عکس العمل آن است که فرآگیران به عنوان جزئی از برنامه آموزش ارزیابی می‌شوند. پرسش‌های فوق با شاخص‌هایی چون مفید بودن آموزش در خصوص نیازهای آن‌ها، میزان علاقه فرآگیران، نحوه ارائه مطالب و غیره اندازه گیری می‌شود. هدف سطح اول جلب رضایت فرآگیران است. ادراک فرآگیران نسبت به برنامه آموزشی چه بوده است؟ آیا برنامه را پسندیده‌اند؟ آیا مواد آموزشی مربوط به کارشان بوده است؟ در این سطح اندازه گیری نوعاً روی احساس فرآگیران در دوره‌ها درباره موضوع

1. Short & Rinehart

2. Fox

3. Wu

4. Spreitzer

دوره و مدرس آن، پیشنهاد های آنها برای بهبود برنامه، درجهای که آموزش برای انجام دادن بهتر وظایف شغلی به آنها کمک کرده است، انجام می گیرد (نیکولاوس، ۲۰۰۰).

- سطح دوم: یادگیری

در این سطح آنچه فراگیران آموخته‌اند، اندازه گیری می‌شود. میزان یادگیری، تعیین حدودی که فراگیر مهارت‌ها، اصول و الگوها را در نتیجه شرکت در دوره کسب نموده و اینکه این مشارکت سبب تغییر مهارت‌ها یا طرز فکر او شده است، سنجیده می‌شود. یادگیری یعنی آن نوع از اصول، حقایق و روش‌هایی که فراگیران فهمیده و بدان جذب شده‌اند. دانش با توانایی انجام کار به وسیله کارکنان، در طی دوره آموزش و بعد از پایان آن اندازه گیری می‌شود، اما به منظور آگاهی از اینکه این دانش یا مهارت، نتیجه آموزش است، سطوح مهارت‌ها یا دانش فراگیران باید اندازه گیری شود. (فتحی واجارگاه و دیبا واجاری، ۱۳۸۴).

- سطح سوم: رفتار

این سطح به اندازه گیری تغییرهایی که پس از آموزش در رفتار فراگیران به وجود آمده می‌پردازد. منظور از رفتار تغییرهایی است که در رفتار شغلی افراد به وجود می‌آید. با توجه به آنکه آموزش فرایندی است برای تغییر دادن رفتار دیگران در جهت دلخواه، زمانی آموزش در یک فراگیر مؤثر است که عقاید، عادات‌ها، نگرش‌ها، علائق، نحوه تفکر و مهارت‌های حرفه‌ای را که قبل از شروع آموزش فاقد آن بوده است، به دست آورده و در نتیجه رفتار او تغییر کند. با این وصف، روشن است که هدف آموزش کارکنان همان رفتارهایی است که سعی می‌شود در فراگیران ایجاد گردد. کرک پاتریک معتقد است برای آنکه در سطح رفتار شغلی فراگیر تغییری حاصل شود، باید پنج مورد مد نظر قرار گیرد. این موارد که خارج از محتوای آموزش است عبارتند از: علاقه شدید به تغییر، دانش و اطلاع درباره اینکه چه باید انجام دهد و چگونه آنرا انجام دهد، جو کاری مناسب، کمک مدیران برای به کار گیری آنچه در دوره آموخته است، پاداش برای تغییر رفتار.

- سطح چهارم: نتایج

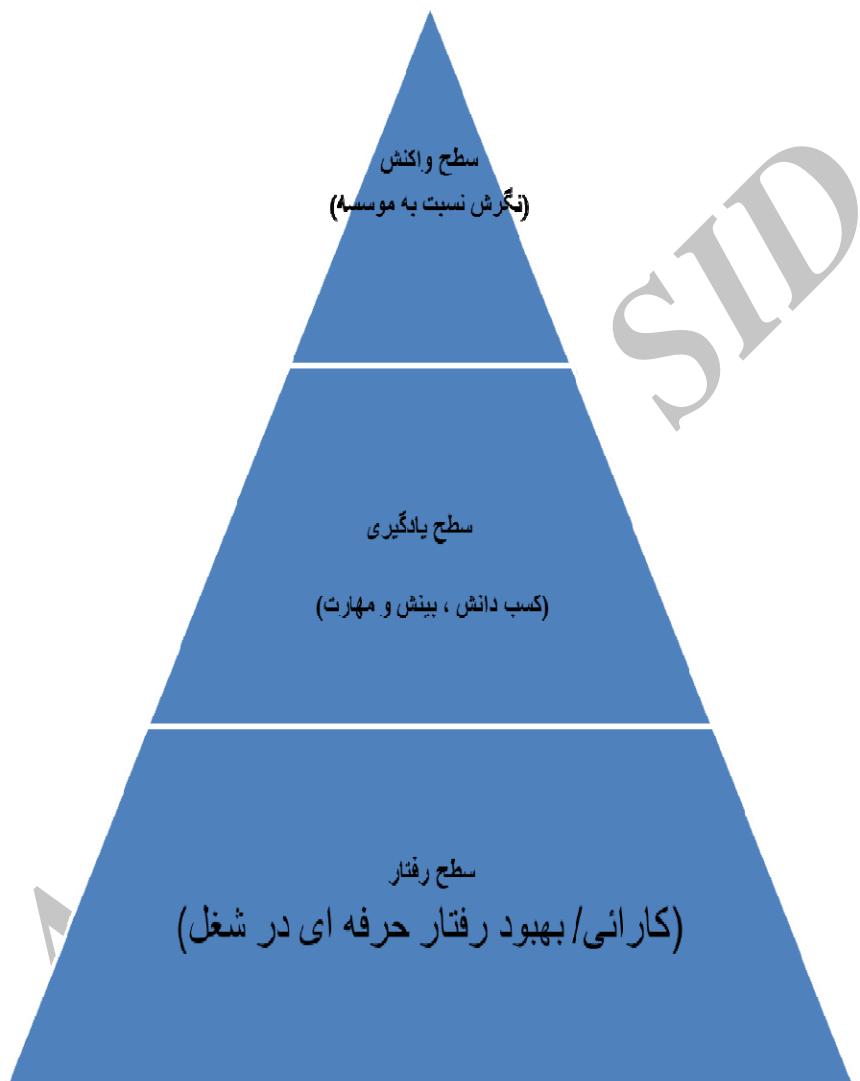
در این سطح نتایجی که در اثر آموزش به وجود آمده است اندازه گیری می‌شود. تأثیر موفقیت برنامه آموزشی و اثرهای ارزشمند آن بر سازمان دارای بیشترین اهمیت بوده است، اما اندازه گیری آن بسیار مشکل است. تغییرهای حاصل شده در سازمان از آن جهت حائز اهمیت است که توجیهات لازم را برای ادامه سرمایه گذاری سازمان‌ها در امر آموزش فراهم می‌نماید (اسکولار، ۱۹۹۵). در این سطح، نتایج عبارتست از نتایج شرکت در دوره که خارج از وجود فراگیر و در محیط کار او جستجو می‌شود. این مفهوم را می‌توان در قالب شاخص‌هایی مانند کاهش هزینه‌ها، افزایش کیفیت و کمیت تولید، تعالی اخلاقی، رفع کمبودهای کمی یا کیفی، کاهش حوادث کار و تغییر و جایه‌جایی کارمندان تعریف کرد. (نیکولاوس^۱، ۲۰۰۰).

پس از بررسی الگوهای مختلف ارزشیابی، با توجه به هدف‌ها و فرضیه‌های تحقیق، الگوی کرک پاتریک انتخاب گردید و براساس این مدل پرسشنامه تحقیق حاضر تهیه گردید.

الگوی ارزیابی کرک پاتریک در حال حاضر الگوی استاندارد در جوامع آموزشی محسوب می‌شود. با بهره گیری از این الگو این مطالعه در صدد این مسئله است که آموزش‌های عالی موسسه چه تاثیری بردانش و کارائی فارغ التحصیلان شاغل داشته است. این سطوح از دیدگاه فارغ التحصیلان (شاغل) در جمعیت در سطوح یادگیری (دانش فارغ التحصیلان

1. Nicholas

شاغل)، و رفتار (کارائی فارغ التحصیلان شاغل)] در حوزه ستادی مورد بررسی قرار گرفته است. البته برای دستیابی به نتایج دقیق تر، گروه کنترل همکاران (غیرفارغ التحصیل از موسسه) نیز مورد مطالعه قرار گرفته است. در چارچوب ارائه شده زیر سطوح مورد بررسی و کانون توجه هر یک از سطوح مطرح شده در الگوی کرک پاتریک که در این مطالعه مد نظر قرار داده شده است، را ارائه نمودیم.



شكل شماره ۱: چارچوب نظری تحقیق

۲. روش

این مطالعه با توجه به هدف، کاربردی و با توجه به روش گردآوری داده‌ها توصیفی از نوع پیمایشی است. هم چنین در مباحث نظری و تحقیقات و مطالعات تجربی پیشین از روش استنادی و کتابخانه‌ای نیز بهره گرفته شده است. در این مطالعه با توجه به ماهیت موضوع تحقیق، جامعه پژوهش شامل دو گروه می‌گردد. گروه اول (گروه آزمایش) شامل فارغ التحصیلان (از موسسه) شاغل در جمعیت و گروه دوم شامل افراد شاغل (در جمعیت) غیرفارغ التحصیل از موسسه [گروه کنترل (همکاران)] که در استان‌های کل کشور و حوزه‌های ستادی مشغول به کار هستند. در این مطالعه با بهره گیری از روش تمام شماری کلیه فارغ التحصیلان (از موسسه) شاغل در جمعیت مورد بررسی قرار گرفته است. از آنجا که گروه کنترل در این مطالعه همکاران (غیرفارغ التحصیل از موسسه) در جمعیت است. از این رو، متناسب با حجم جمعیت فارغ التحصیلان شاغل، حجم جمعیت همکاران تعیین می‌گردد. در مجموع نتایج نشان داد، ۱۶۳ نفر فارغ التحصیل موسسه هلال ایران در حوزه‌های ستادی و جمعیت هلال احمر در استان‌ها مشغول به خدمت هستند. ۱۶۲ نفر همکار آنان در حوزه‌های ستادی و جمعیت هلال احمر در استان‌ها به عنوان حجم جمعیت جامعه مورد مطالعه انتخاب گردید. با توجه به موضوع و اهداف تحقیق، محقق از پرسشنامه محقق ساخته استفاده می‌کند. در این تحقیق، سنجش میزان اعتبار ابزار اندازه گیری از طریق روش اعتبار محتوای (۴ نفر کارشناس) و صوری انجام گرفته است. برای سنجش پایایی همسانی درونی میان گویه‌ها از روش آلفای کرونباخ (۳۰ نفر فارغ التحصیل) استفاده گردید که نتایج این ضریب برای فارغ التحصیلان معادل ۷۹٪ و همکاران (۳۰ نفر همکاران) برابر ۷۸٪ بوده است. در این مطالعه از آزمون‌های آماری نظیر خی دو (χ^2)، آزمون U مان ویتنی و آزمون مقایسه میانگین‌ها استفاده گردیده است. در ضمن با توجه به بسته نرم افزاری SPSS داده‌ها مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

۳. یافته‌ها

نتایج نشان داده است، از مجموع فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت هلال احمر، ۶۵,۶ درصد مرد و مابقی (۳۰,۷ درصد) زن بوده اند؛ درین همکاران فارغ التحصیل، ۶۲,۳ درصد مرد و مابقی (۳۶,۴ درصد) زن بوده اند. میانگین سنی فارغ التحصیلان شاغل مورد مطالعه معادل ۳۸ سال با حداقل ۲۶ سال و حداکثر ۵۶ سال بوده؛ و در میان همکاران برابر ۳۶ سال با حداقل ۲۳ سال و حداکثر ۵۴ سال بوده است. هم چنین نتایج نشان داده است، از مجموع فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت هلال احمر، ۲۵,۸ درصد دارای فوق دیپلم، ۶۷,۵ درصد دارای مدرک لیسانس، ۳,۱ درصد دارای مدرک فوق لیسانس بوده اند؛ و در میان همکاران، ۱۶,۷ درصد دارای فوق دیپلم، ۶۷,۹ درصد دارای مدرک لیسانس، ۱۱,۱ درصد دارای مدرک فوق لیسانس بوده اند. هم چنین نتایج نشان داده است. از مجموع فارغ التحصیلان شاغل، ۵۱,۹ درصد از آنان اظهار کرده اند که در رشته تحصیلی خود (رشته‌های موسسه هلال ایران) ادامه تحصیل داده اند؛ در حالی که از مجموع همکاران، ۵۲,۳ درصد از آنان اظهار کرده اند که در رشته تحصیلی خود ادامه تحصیل داده اند. از مجموع فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت هلال احمر، ۷۹,۸ درصد از آنان قبل از تحصیل در جمعیت هلال احمر مشغول به خدمت بوده اند، ۸ درصد از آنان قبل از تحصیل در مراکز دانشگاهی مشغول به خدمت بوده اند، در حالی که از مجموع همکاران، ۲۹,۶ درصد از آنان مشغول به خدمت شده اند. نتایج نشان داده است، از مجموع فارغ التحصیلان شاغل در جمعیت هلال احمر، تنها ۹,۲ درصد از آنان اظهار کرده اند، با معرفی یا مساعدت موسسه هلال ایران موفق به اشتغال در جمعیت هلال احمر شده اند؛ در حالی که این میزان در بین همکاران برابر ۵,۶ درصد بوده است.

فرضیه پژوهشی: "بین میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان و همکاران آنان تفاوت وجود دارد." به منظور بررسی این فرضیه از آزمون مقایسه میانگین ها (t-test) بهره گرفته شده که نتایج به شرح زیر است:

جدول شماره ۱ - نتایج محاسبه آزمون مقایسه میانگین ها (t-test) بین میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان و همکاران آنان

متغیرها	محاسبه شده	t	df	سطح معنی داری	جدول	نتایج
فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان و همکاران آنان	۱,۰۹۷	۳۲۳	.۲۷۳	۱,۹۶	عدم وجود تفاوت معنی دار	

نتایج محاسبه آزمون مقایسه میانگین ها (t-test) بین میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی در گروه های مورد مطالعه جدول نشان داده شده است، از آنجا که t محاسبه شده ($t=1,097$) با سطح معنی داری $0,273$ از t جدول ($t=1/96$) کوچکتر است. بنابراین، فرضیه H_0 تأیید و فرضیه H_1 رد گردید. به سخن دیگر می توان گفت، تفاوت معنی داری از لحاظ آماری بین میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان و همکاران آنان مشاهده نشده است، به طوری که میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان ($1,687$) یکسان با میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی همکاران آنان ($2,389$) بوده است.

فرضیه پژوهشی: "بین مهمترین فنون و روش ها و مهارت های عملی مرتبط با رشته ای تحصیلی در طول دوره ای تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن تفاوت وجود دارد."

به منظور بررسی این فرضیه از آزمون مجذور خی (χ^2) بهره گرفته شده که نتایج به شرح زیر است:

جدول شماره ۲ - نتایج ضریب مجذور خی بین مهمترین فنون و روش ها و مهارت های عملی مرتبط با رشته ای تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن

متغیرها	محاسبه شده	ضریب مجذور خی (χ^2)	درجه آزادی df	سطح معنی داری Sig	نتیجه Result
مهارت های عملی مرتبط با رشته ای تحصیلی در طول دوره ای تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن	۰,۰۰۱	۳,۸۴	۱	.۹۸۹	عدم وجود تفاوت معنی دار

نتایج محاسبه آزمون مجذورخی بین مهمترین فنون و روش‌ها و مهارت‌های عملی مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره‌ی تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن در جدول نشان داده شده است، از آنجا که ضریب مجذورخی محاسبه شده (۰،۰۱) با $df=1$ و سطح معنی داری $0،۹۸۹$ از مجذور خی جدول (۳،۸۴) کوچکتر است. بنابراین، فرضیه H_0 تائید و فرضیه H_1 رد گردید. به سخن دیگر می‌توان گفت، تفاوت معنی داری از لحاظ آماری بین مهمترین فنون و روش‌ها و مهارت‌های عملی مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره‌ی تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن وجود ندارد.

فرضیه پژوهشی: "بین مهمترین دانستنی‌ها و مهارت‌های نظری مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره‌ی تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن تفاوت وجود دارد."

به منظور بررسی این فرضیه از آزمون مجذور خی (χ^2) بهره گرفته شده که نتایج به شرح زیر است:

جدول شماره ۳- نتایج ضریب مجذور خی بین مهمترین دانستنی‌ها و مهارت‌های نظری مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره‌ی تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن

نتیجه Result	سطح معنی داری Sig	درجه آزادی df	ضریب مجذور خی محاسبه شده χ^2	ضریب مجذور خی جدول χ^2	متغیرها
عدم وجود تفاوت معنی دار	۰،۹۹۱	۱	۳،۸۴	۰،۰۰۱	مهمترین دانستنی‌ها و مهارت‌های نظری مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره تحصیل فارغ التحصیل و همکار

نتایج محاسبه آزمون مجذورخی بین مهمترین دانستنی‌ها و مهارت‌های نظری مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره‌ی تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن در جدول نشان داده شده است، از آنجا که ضریب مجذورخی محاسبه شده (۰،۰۱) با $df=1$ و سطح معنی داری $0،۹۸۹$ از مجذور خی جدول (۳،۸۴) کوچکتر است. بنابراین، فرضیه H_0 تائید و فرضیه H_1 رد گردید. به سخن دیگر می‌توان گفت، تفاوت معنی داری از لحاظ آماری بین مهمترین دانستنی‌ها و مهارت‌های نظری مرتبط با رشته‌ی تحصیلی در طول دوره‌ی تحصیل فارغ التحصیل و همکار آن وجود ندارد.

فرضیه پژوهشی: "بین نگرش فارغ التحصیلان(شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه تفاوت وجود دارد."

H_0 : "بین نگرش فارغ التحصیلان(شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه تفاوت وجود ندارد."

H_1 : "بین نگرش فارغ التحصیلان(شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه تفاوت وجود دارد."

به منظور بررسی این فرضیه از آزمون χ^2 مان ویتنی بهره گرفته شده که نتایج به شرح زیر است:

جدول شماره ۴- نتایج محاسبه آزمون U مان ویتنی بین نگرش فارغ التحصیلان (شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه

نتیجه Result	داری Sig	Z	میزان ۱۱ مان ویتنی	Sum of Ranks	Mean Rank	متغیرها
وجود تفاوت معنی دار	...,.	-۷,۱۴۴	۷۱۶۰,۵	۳۲۶۱۱,۵ ۲۰۳۶۳,۵	۲۰۰,۰۷ ۱۲۵,۷۰	فارغ التحصیلان همکاران

نتایج محاسبه آزمون U مان ویتنی بین نگرش فارغ التحصیلان(شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه در جدول نشان داده شده است، از آنجا که میزان ۱۱ مان ویتنی محاسبه شده(۷۱۶۰,۵) با سطح معنی داری ۰,۰۰۰ است. بنابراین، فرضیه H0 رد و فرضیه H1 تائید گردید. به سخن دیگر می توان گفت، تفاوت معنی داری از لحاظ آماری بین نگرش فارغ التحصیلان از موسسه و همکاران آنان نسبت به کارائی فارغ التحصیل شاغل در موسسه با P.value=1% وجود دارد.

۴. یافته ها

در این مطالعه جهت بررسی اهداف و فرضیه های تحقیق الگوی کرک پاتریک (Scholar ۱۹۹۵) انتخاب گردید. الگوی ارزیابی کرک پاتریک در حال حاضر الگویی استاندارد در جوامع آموزشی محسوب می شود. با بهره گیری از این الگو این مطالعه در صدد این مسئله است که آموزش های عالی موسسه چه تاثیری برداشت، نگرش و کارائی فارغ التحصیلان شاغل داشته است. از این رو، دو سطح (سطح دانش و رفتار) (کارائی) این الگو در این مطالعه مورد بررسی قرار گرفته است. این سطوح از دیدگاه فارغ التحصیلان (شاغل در جمعیت) از موسسه [یادگیری (دانش فارغ التحصیلان شاغل) و رفتار (کارائی فارغ التحصیلان شاغل)] مورد بررسی قرار گرفته است. البته جهت بررسی و دستیابی به نتایج دقیق تر در خصوص کارائی فارغ التحصیلان شاغل از جمعیت از همکاران آنان نیز در مورد کارائی فارغ التحصیلان پرسشگری (گروه کنترل) به عمل آمد.

- سطح یادگیری (دانش)

در این سطح آنچه فارغ التحصیل (شاغل در جمعیت) از موسسه آموخته است، اندازه گیری شده است. فعالیت های پژوهشی و تالیفی از زمان فارغ التحصیلی تاکنون، میزان یادگیری، تعیین حدودی که فارغ التحصیل مهارت ها، اصول و الگوها را در نتیجه شرکت در طول تحصیل کسب نموده و اینکه این مشارکت سبب تغییر مهارت ها یا طرز فکر او شده، سنجیده شده است. نتایج نشان داده است، از مجموع فارغ التحصیلان مورد مطالعه ۶۸,۷ درصد بدون فعالیت های پژوهشی و تالیفی، ۲۱,۵ درصد در سطح خیلی کم، ۴,۳ درصد در سطح نسبتا کم، ۱,۸ درصد در سطح متوسط، ۳,۱ درصد در سطح نسبتا زیاد و ۰,۶ درصد در سطح خیلی زیاد بوده است. برای دستیابی به نتایج دقیق تر، فعالیت های پژوهشی و تالیفی همکاران آنان که از دیگر مراکز آموزشی فارغ التحصیل شده اند، نیز مورد سنجش و اندازه گیری قرار داده که نتایج نشان داده است، تفاوت معناداری از لحاظ آماری بین فارغ التحصیل شاغل (در جمعیت) از موسسه با همکاران آنان

که از مراکز دیگر فارغ التحصیل شده اند، مشاهده نشده است. به طوری که میانگین فعالیت های تالیفی و پژوهشی فارغ التحصیلان برابر ۱۶۸۷ و همکاران آنان معادل ۲۳۸۹ بوده است.

هم چنین یادگیری یعنی آن نوع از اصول، حقایق و روش هایی که فارغ التحصیل در طی دوره آموزش فهمیده و بدان جذب شده اند، اندازه گیری شده که نتایج نشان داده است، بیش از ۹۳ درصد از فارغ التحصیلان در طول دوره تحصیل خود، مهمترین فنون و روش ها و مهارت های عملی مرتبط با رشته تحصیلی خود را گذرانده اند و به علاوه ۵۷,۳ درصد از آنان اظهار کرده اند، این فنون و مهارت های عملی تا سطوح نسبتاً زیاد و خیلی زیاد متناسب با رشته تحصیلی آنان بوده است؛ و میزان یادگیری فنون و روش ها و مهارت های عملی مرتبط با رشته تی تحصیلی در طول تحصیل آنان در سطوح نسبتاً زیاد و خیلی زیاد برابر ۵۵,۶ درصد بوده است. البته جهت بررسی دقیق تر، این مسئله در بین همکاران آنان نیز مورد سنجش و اندازه گیری قرار گرفته است و نتایج نشان داده است تفاوت معناداری بین فارغ التحصیل (شاغل در جمعیت) از موسسه و همکاران آنان مشاهده نشده است.

هم چنین نتایج نشان داده است، بیش از ۹۶ درصد از فارغ التحصیلان در طول دوره تحصیل خود، مهمترین دانستنی ها و مهارت های نظری مرتبط با رشته تحصیلی خود را گذرانده اند، ۶۳,۱ درصد از آنان میزان توانایی در طول دوره تحصیل خود را در سطوح نسبتاً زیاد و خیلی زیاد بیان کرده اند. به علاوه، میزان یادگیری این نوع از دانستنی ها و مهارت های نظری از دیدگاه آنان در سطوح نسبتاً زیاد و خیلی زیاد برابر ۶۲,۱ درصد بوده است. البته با مقایسه با همکاران نتایج نشان داد، تفاوت معناداری بین دو گروه مشاهده نشده است.

- در سطح رفتار و نتایج (کارائی)

در این سطح نتایجی که در اثر آموزش به وجود آمده، اندازه گیری شده است. تأثیر موفقیت برنامه آموزشی و اثرهای ارزشمند آن بر سازمان دارای بیشترین اهمیت بوده است، اما اندازه گیری آن بسیار مشکل است. تغییرهای حاصل شده در سازمان از آن جهت حائز اهمیت است که توجیهات لازم را برای ادامه سرمایه گذاری سازمانها در امر آموزش فراهم می نماید.

در این مطالعه کارائی فارغ التحصیل از دیدگاه همکاران آنان مورد سنجش و اندازه گیری قرار گرفته که نتایج نشان داده است، از مجموع فارغ التحصیلان مورد مطالعه ۲,۵ درصد به سطح خیلی کم، ۲,۵ درصد به سطح متوسط، ۹۵,۱ درصد به سطوح نسبتاً زیاد و خیلی زیاد اشاره کرده اند. در حالی که در بین همکاران این میزان به ترتیب برابر ۴,۳ درصد (خیلی کم)، ۳,۷ درصد (نسبتاً کم)، ۲۰,۴ درصد (متوسط) و ۷۱,۶ درصد (سطح نسبتاً زیاد و خیلی زیاد) بوده است. همان طور که نتایج نشان می دهد، فارغ التحصیل از موسسه کارائی خود را در سازمان بیشتر نسبت به سایرین می بیند. به علاوه نتایج در این سطح، نشان داده است، نگرش فارغ التحصیل شاغل در جمعیت هلال احمر نسبت به کارائی خود بالاتر از سطح متوسط بوده است. به طوری که نتایج نشان داده است، میانگین نگرش آنان نسبت به کارائی خود (۳۷,۲) بیش از میانگین فرضی (۲۷) بوده است. هم چنین با مقایسه نگرش فارغ التحصیل شاغل در جمعیت و همکاران آنان نتایج نشان داده است تفاوت معناداری بین نگرش این دو گروه نسبت به کارائی فارغ التحصیل وجود دارد. با توجه به نتایج می توان گفت دیدگاه همکاران نسبت به خود فارغ التحصیل منفی تر بوده است.

کrk پاتریک بین سودمندی داخلی و خارجی آموزش تمایز قائل می شود. هنگامی که اندازه گیری یادگیری با پیامدهای برنامه آموزشی ادغام می شود، آنها به مثابه شاخص های داخلی قلمداد می شوند. اندازه گیری های رفتار و نتایج دلالت بر تأثیر آموزش در محیط شغل دارد و آنها به مثابه شاخص های خارجی یا بیرونی اند (Scholar, ۱۹۹۵). با توجه به آمار و ارقام فوق الذکر، نتایج در سطح یادگیری (دانش) جامعه مورد بررسی نشان داده است، برنامه های آموزشی چندان موفق

نبوده است و هم چنین این مسئله بر سطح رفتار و نتایج نیز تاثیر داشته است. بر اساس اظهارات و بیانات فارغ التحصیل، شاخص های داخلی (سطح یادگیری) در سطح مطلوب نبوده است و آنان مشکلاتی را مطرح کرده اند. نظریه مشکل خوابگاه و استراحتگاه، شاغل بودن و عدم همکاری محیط کاری و مدیران آنان با دانشجو، نامناسب بودن برنامه ریزی آموزشی، عدم تناسب سرفصل های درسی با واقعیت های موجود در سوانح، تداخل ماموریت های کاری با برنامه های آموزشی، تعطیلی موسسه در روزهای پنج شنبه و وجود مشکل برای انتخاب واحد به ویژه برای دانشجویان شهرستانی بوده است.

منابع

- اداره کل روابط عمومی جمعیت هلال احمر(۱۳۸۲). اساسنامه جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران. تهران: اداره کل روابط عمومی جمعیت هلال احمر.
- از کیا، مصطفی(۱۳۸۰). جامعه شناسی توسعه. تهران: موسسه نشر کلمه.
- اورنگی، عبدالمجید؛ قلتاش، عباس؛ شهامت، نادر، و یوسفیانی، غلامعلی (۱۳۹۰). بررسی تأثیر آموزش‌های ضمن خدمت بر عملکرد حرفه‌ای معلمان شهر شیراز، فصلنامه رهیافتی نو در مدیریت آموزشی، سال دوم، شماره ۵.
- بهمنی، فاطمه(۱۳۸۷). ارزشیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی سال ۱۳۸۷ در سازمان تربیت بدنی جمهوری اسلامی ایران بر اساس مدل کرک پاترک. تهران: مدیریت ورزشی دانشگاه علامه طباطبائی. نخستین همایش ملی دستاوردهای جدید علمی در توسعه ورزش و تربیت بدنی.
- تدین، محمد هادی؛ شهاب الدین، مهرداد؛ هدایتی، مهرنوش(۱۳۸۱). آشنایی با موسسه آموزش عالی علمی- کاربردی هلال احمر. تهران: موسسه آموزش عالی علمی-کاربردی هلال ایران.
- فتحی واجارگاه، کورش؛ دبیا واجاری، طلعت (۱۳۸۴). ارزشیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی. تهران: آییژ.
- عیبات، محمد(۱۳۸۵). دوره‌های آموزش اقدام پژوهی از دیدگاه دبیران دبیرستان‌ها. دانشگاه شهر اهواز.
- کرمی ملکشاه، مرتضی(۱۳۸۶). ارزشیابی اثربخشی برنامه‌های آموزش ضمن خدمت کارکنان دانشگاه فردوسی مشهد.
- منظمی تبار، جواد(۱۳۸۷). تأثیر آموزش‌های دانشگاه علوم انتظامی بر مهارت آموزش افسران فارغ التحصیل. نشریه علوم اجتماعی دانش انتظامی، شماره ۳۸. ص. ۳۳-۵۳.
- موسوی، سید مجتبی؛ آقائی جلایری، ایرج(۱۳۸۷). دستاوردهای پژوهشی موسسه آموزش عالی علمی کاربردی هلال ایران ۱۳۷۵-۱۳۸۶. تهران: موسسه آموزش عالی علمی-کاربردی هلال ایران.
- موسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی(۱۳۸۰). بررسی وضعیت استغال فارغ التحصیلان موسسات آموزش عالی در وزارتخانه‌ها و سازمانهای دولتی و غیردولتی (گزارش پژوهشی).
- Fox , J.(1998). Employee Empowerment: An Apprenticeship Model, Barney School of Business University Hartford.
- Lippin T. M. (2001). Empowerment Base Health and Safety Training & Development, Alexandria: 5(7۹) P. 54
- Nicholas, F. (2000). Evaluating training – there is no cookbook approach. Available at <http://home.att.net/Nickolos/evaluate.htm>
- Short, P.M. and Rinehart, J.S. (1992). School participant. Empowerment sealed: Assessment of level within the school environment. Educational and Psychological measurement. P 959
- Scholar, R. S. (1995). Managing Human Resources, Min, its. Paul: West Publishing.
- Singer, M. G. (1990). Human Resource Management, R. W. S kent, Boston.
- Rae, L. (2002). Assessing the value of your training: the evaluation process form, Gower Publishing, NY.
- <http://www.Karafariny.com>
- <http://wikipedia.fa>. Retrieved June 2011.