

برندداری و بهبود عملکرد شرکت‌ها

دکتر حسین صفرزاده^۱
کبری مرادی^۲

چکیده

با توجه به تغییرات سریع دنیای تجارت و اهمیتی که برند به عنوان یک عامل سرنوشت‌ساز در سازمان‌ها دارد، تأثیر یک برند از شرکت در ذهن مشتریان و بالاخره، جایگاهی که شرکت می‌تواند با توجه به عامل مهم برند کسب کند، این بررسی در زمینه برند‌مداری و تأثیر آن بر عملکرد سازمان صورت گرفت است. ضمن بررسی عواملی که می‌تواند برند مداری را تحت تأثیر قرار دهد. موانعی که عامل بازدارنده ایجاد برند در سازمان‌ها است و شاخص‌های دیگری چون نوآوری، تمایز برند، عملکرد برند، عملکرد شرکت و برند‌مداری تعریف و اثر آن‌ها بر یکدیگر مورد مطالعه قرار گرفته است. جامعه پژوهش حاضر که شرکت‌های شیرینی و شکلات شهر تبریز است که ضمن انتخاب نمونه ۲۰۵ نفری از مدیران فروش آن‌ها داده‌های لازم با استفاده از یک پرسشنامه گردآوری شده است. طبق نتایج بدست آمده از آزمون فرضیات، تأثیر برند مداری در سازمان به عنوان یک استراتژی بازاریابی از

۱. عضو هیأت علمی گروه مدیریت بازرگانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز

۲. کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی دانشکده مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران مرکز

طریق ایجاد نوآوری‌ها و تمایز در برنده که به افزایش عملکرد برنده منجر و مآلأً به بهبود عملکرد شرکت می‌انجامد، مورد تأیید قرار گرفته است.

کلیدواژه: برنده‌نگ، برنده مداری، بهبود عملکرد، عملکرد برنده، نام و نشان تجاری، علامت تجاری.

مقدمه

نتایج تحقیقات نشان می‌دهد که شرکت‌ها در آینده بر برنده متکی خواهند بود و به عنوان نقطه آغاز طرح ریزی استراتژی برنده را به عنوان یک پیش موقعیت یابی برای هدایت شدن شرکت در مسیر فعالیت‌ها انتخاب خواهند کرد. برنده مداری^۱ نگرشی است که در آن فرایند حرکت سازمان حول محور ایجاد، توسعه و پشتیبانی از شناخت برنده در شروع تعاملات با مشتریان هدف برای دستیابی به مزیت رقابتی پایدار شکل می‌گیرد (Wong & Merriles, 2005).

برنده مداری مبحثی در جهت دهنی شرکت برای گسترش بازاریابی است، در این جهت دهنی اعتقاد بر این است که اولین گام در ساخت شرکت ایجاد مزیت رقابتی در بازار هدف است. برنده مداری به مفهوم تضمین برنده است که با ویژگی‌هایی در استراتژی بازاریابی شناخته می‌شود و مفهوم مسیر یک شرکت در بخش‌های برنامه ریزی و بازاریابی استراتژیک را گسترش می‌دهد که شرکت با قرار گرفتن در این مسیر استراتژیک به ثبات و پایداری خواهد رسید، از آن جهت که موانع سر راه ایجاد این مسیر و عواملی چون متمایز بودن برنده، عامل مؤثر بالقوه در عملکرد است، این عوامل نیز باید بررسی قرار گیرند (Merrilees, 2007).

برندها می‌توانند به خلق ایده‌های جدید در مورد محصولات و خدمات شرکت منجر شوند. برخورداری از برندهای قدرتمند در موفقیت فعالیت‌های تحقیق و توسعه، راه گشایش است و تصورات سازمان از آینده فعالیت‌ها و خلاصه‌های را در جهت ارزش آفرینی کسب و کار هدایت می‌کند. برندهای برتر قادرند هیجانات و عواطف مصرف کنندگان خود را برانگیزنند. مصرف کنندگان به این نام‌ها اعتماد داشته و بیش از سایر برندهای آن‌ها انتظار خلق ایده‌های برتر و نوآوری در محصولاتشان را دارند. نوآوری می‌تواند برای سازمان‌ها فرینده و گمراه کننده نیز باشد، اما برای این که ایده‌های نوآورانه با موفقیت به مرحله ظهور بررسند باید با مدیریت برنده شیوه مقتدرانه و اثر بخش همراه باشند. نوآوری به عنوان جزء غیرقابل انکار در افزایش توان رقابتی شرکت، بررسی می‌شود. بنابراین رابطه بین نوآوری و عملکرد برندهای مورد بررسی قرار خواهد گرفت و اثر آن بر عملکرد شرکت معین خواهد شد و در نهایت در این تحقیق این نکته بررسی می‌شود که آیا برندهای مداربودن شرکت باعث ارتقای عملکرد شرکت می‌شود؟

از آنجا که برندها، بخش جدا نشدنی ارزش یک موسسه و یک سرمایه مهم استراتژیک محسوب می‌شوند و حتی برندهای تواند گرداننده کل فرآیندهای برنامه ریزی بازاریابی بشود. با پشت سر نهادن یک سطح تاکتیکی در فرآیند طرح ریزی بازاریابی، یک برندهای برای برخی از موسسات می‌تواند به یک سود و مزیت رقابتی تبدیل شود. هدف این تحقیق مطالعه ای بررسی ماهیت و میزان مزایای بالقوه‌ای است که در اثر وجود سطح بالایی از برندهای مداری در شرکت گسترش می‌یابد و میزان تاثیری را مطالعه می‌کند که وجود برندهای مداری بر افزایش عملکرد شرکت می‌گذارد. (Wonrg & Merrilees, 2005)

طرح تحقیق:

پیشینه تحقیق: موانع نظم بازاریابی بر موانع برندهای مداری، موانع صادراتی و موانع بین‌المللی متمرکز است (Harris, 1996; Merrinlges & Millec, 2001a). در مطالعه موانع صادراتی راماسانی و یانگ (1990) یک سری تحقیقات نظری انجام دادند که بنا به آن‌ها، دانش صادراتی، قید و بندهای منابع داخلی، موانع نحوه عمل و متغیرهای برون‌زا منابعی از موانع

صادرتی هستند که عملکرد صادراتی شرکت‌ها را تحت تاثیر قرار می‌دهد (Ramasani & Yanq, 1990). همچنین فیلیس (2002) مدعی کرده است که شرکت و کارخانه‌های مدیریت دار و کارخانه‌های خارجی موانع بین المللی هستند. از نظر مسیکومر میزان باورها و فرضیات ذهنی شرکت‌ها موانع جهت یابی بازار محسوب می‌شوند. به منظور بدست آوردن سطوح بالاتری از جهت یابی بازار بدست آوردن "قلب‌ها و ذهن‌های" اعضای سازمان ضرور است (Mosmans, 1996). هریس (1996) وونگ و مریلیس (2005) نظری کوتاه بر موانع برنده افکنندن و علت اینکه SME‌ها منابع خود را محدود کردند تا آن را در توسعه برنده بکار ببرند علاوه بر این، مدیران و مالکان SME‌ها خیلی زیاد در عملیات روزانه درگیر هستند که وقت زیادی برای فعالیت‌های برنده صرف نکرده‌اند. به منظور غلبه بر سر موانع برنده لازم است بررسی صورت گیرد تا دقیقاً نقش موانع برنده بررسی شود (Harrois, 1996; Wong & 2005 & 2007). نوآوری یکی از مهمترین عوامل مهم کمک به یک شرکت است تا در بازارهای بین المللی موفق شود و وسیله‌ای است که شرکت‌ها با منابع خود تولیدات ارزشمندی خلق کنند یا منبع موجود را با پتانسیل بالاتر اعطای نمایند. نوآوری کلیدی به مشتریان می‌دهد تا بتوانند از نظر عملکردی با رقبای خود رقابت کنند (Bawise & Meeham, 2004).

عملکرد شرکت در نسخه‌های بازاریابی در ریشه مفهومی اقتصاد کسب حداکثری سود و منفعت است (Urde, 1994). یکی از ریشه‌های بازاریابی با اندازه گیری سود بدست آمده از سرمایه گذاری و سودهای نسبت فروش بدست می‌آید جریان دیگری روی اندازه گیری‌های فروش و سهم بازار متمرکز شده‌اند (Dechernotony, 2001).

یکی دیگر از جنبه‌ها ضرور برنده تمايز برند است که مورد علاقه مشتریان هدفمند به آن علاقه‌مندند. متمایز بودن برنده مزایای رقابتی برای شرکت فراهم می‌آورد. مشتریان اگر از یک برنده نسبت به بقیه احساس متفاوتی دریافت نکنند اساسی برای انتخاب نخواهند داشت (Aaker, 2003). نوشته‌های با مفهوم ادراکی، اهمیت و همکاری تمايز برنده برای شرکت‌ها را مزایای رقابتی برای رقابت کنندگان تشخیص داده‌اند (Aaker, 2003; Barwise & Meehan, 2004). مطالعات موفقیت یک برنده روی تمايز برند یافته است.

مدل مفهومی: مدل مفهومی (شکل ۱) وجود روابط بین متغیرها را نشان می‌دهد که از چارچوب نظری نشات گرفته است (فرهنگی و صفرزاده، ۱۳۸۶).

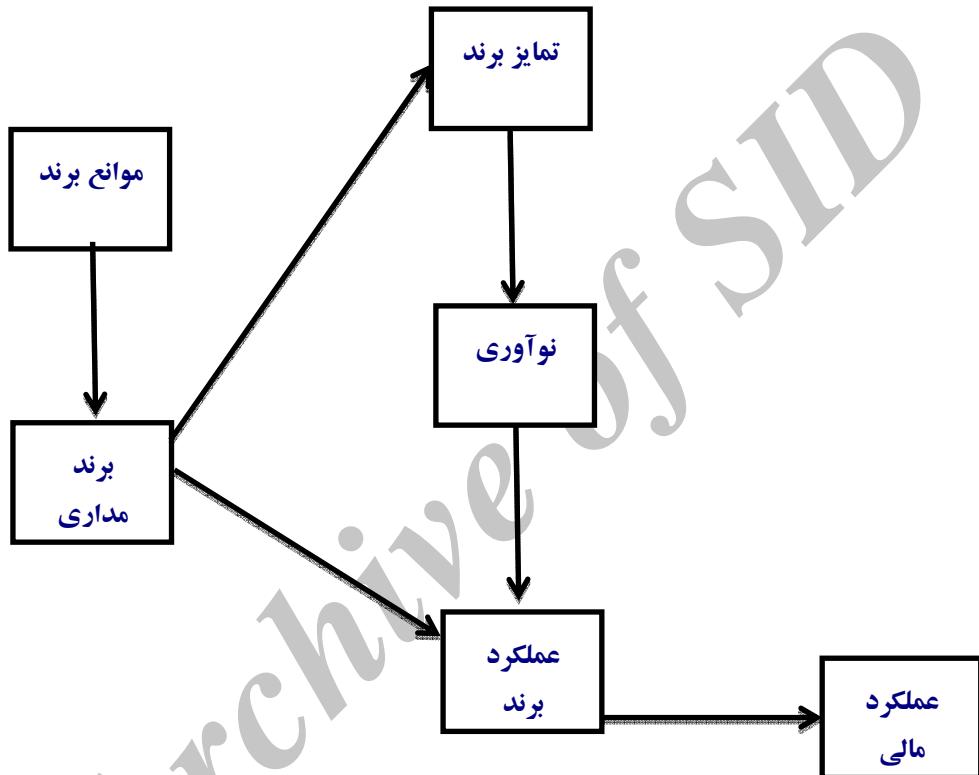
فرضیات تحقیق: روابط بین هریک از متغیرها فرضیات ما را شکل می‌دهند. در طی بررسی‌ها و تحقیقات صورت گرفته گذشته رابطه‌های زیر تا حدودی بررسی شده‌اند.

ایجاد برنده علت پر هزینه بودن فعالیت‌های آن مشکل است بنابراین باید از اشتباه در فعالیت‌های مربوط به برنده اجتناب شود. ضمناً برنده برای شرکت‌های کوچک ضرور و مناسب نیست. بنابراین موانعی که در مسیر ایجاد برنده در شرکت‌ها وجود دارد به علت اهمیت زیادشان باید مورد مطالعه قرار گیرند.

در اثر وجود تمایز برنده، شرکت‌ها نسبت به رقیبان مزیت بیشتری خواهند داشت و با توجه به وجود آن تمایز‌ها استراتژی‌های متفاوتی نیز می‌توان برای آن‌ها ایجاد کرد و به نقطه قوتی برای رقابت در بازار دست می‌یافتد. برای ارزیابی نوآوری در شرکت‌ها انجام تحقیقات گسترشده برای ایجاد ایده‌های جدید مورد نیاز است. ضمناً شرکت‌ها باید خود را با محیط تجاری پیرامون سازگار کنند. با مقایسه شرکت با رقبا درصد بالایی از نوآوری در کالاهای خدمات نصیب شرکت می‌شود. از آنجا که برنده برای ایجاد استراتژی‌های شرکت اهمیت زیادی دارد و می‌توان با استفاده از آن مسیری برای فعالیت‌های بازاریابی ایجاد کرد و برای سازمان‌های واحد برنده قوی، برنده یک دارایی مهم به شمار می‌رود، برنامه ریزی بلند مدت برای برنده اهمیت بسزایی دارد. عملکرد برنده نتیجه تصویری است که برنده از شرکت خود می‌سازد و برندهای قوی آگاهی‌های زیای در بازار هدف خود ایجاد می‌کنند و به تنهایی شهرت زیادی برای شرکت خود ایجاد می‌کنند. عملکرد شرکت از عملکرد مالی شرکت و با توجه به تغییر در رشد فروش و افزایش سهم بازار و سودآوری اندازه گیری می‌شود.

رابطه برنده‌داری با تمایز برنده و عملکرد برنده تحت فرضیات ۱ و ۳ بیان شده است، رابطه بین موانع برنده و برنده‌داری تحت فرضیه ۲ آمده است، رابطه نوآوری و تمایز برنده و

عملکرد برنده در فرضیات ۴ و ۵ گنجانده شده است و در نهایت طی فرضیه ۶ رابطه بین عملکرد برنده و عملکرد مالی شرکت بررسی می شود.



شکل ۱: مدل تحلیلی تحقیق

فرضیات پژوهش چیز به قرار زیر تبیین شده است:

فرضیه اول: میان برنده مداری و تمایز برنده شرکت های صنایع غذایی رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه دوم: میان موافع برنده مداری شرکت های صنایع غذایی رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه سوم: میان برندهای و عملکردهای شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

فرضیه چهارم: میان تمایز برندهای و نوآوری شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

فرضیه پنجم: میان نوآوری و عملکردهای شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

فرضیه ششم: بین عملکردهای و عملکردهای مالی شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

روش شناسی: پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر روش توصیفی پیمایشی است. پرسشنامه پژوهش حاضر شامل ۳۰ سوال است که سوال اول تا ششم مربوط به شاخص نوآوری، سوالات ۷ تا ۱۱ مربوط به برندداری، سوالات ۱۲ تا ۱۶ مربوط به تمایز برندهای، سوالات ۱۷ تا ۲۲ مربوط به موانع برندهای و سوالات ۲۳ تا ۲۶ مربوط به عملکردهای برندهای و سوالات ۲۷ تا ۳۰ عملکردهای شرکت را می‌سنجد.

مقیاس لیکرت یک مقیاس فاصله‌ای است. این مقیاس از مجموعه‌ای منظم از گویه‌ها (عبارات) که به ترتیب خاص تدوین شده است، ساخته می‌شود. این گویه‌ها حالات خاصی از پدیده مورد اندازه‌گیری را بصورت گویه‌هایی که از لحاظ ارزش اندازه‌گیری دارای فاصله‌های مساوی است، عرضه می‌کند (دلاور، ۱۳۸۰). پاسخ دهنده‌گان میزان موافقت خود را با هریک از این عبارات در مقیاس درجه بندی لیکرت شده که از کاملاً موافق تا کاملاً مخالف درجه بندی شده است و از یک تا پنج درجه است نشان می‌دهند.

اعتبار پرسشنامه این پژوهش از نوع اعتبار محتوایی است. اعتبار محتوای یک آزمون معمولاً توسط افراد متخصص در موضوع مورد مطالعه، تعیین می‌شود. از این رو اعتبار محتوا به قضاوت داوران بستگی دارد (حافظظنا، ۱۳۷۷).

در این روش پژوهش برای سنجش پایایی داده‌ها از روش سازگاری درونی استفاده می‌شود. مهم‌ترین شاخص سازگاری درونی آزمون آلفای کرونباخ است، که نشان می‌دهد

سئوالات آزمون تا چه حد توانایی یا خصیصه واحدی را اندازه گیری می کنند (خاکی،
(۱۳۷۸).

برای محاسبه ضریب آلفای کرونباخ ابتدا باید واریانس نمره های هر زیر مجموعه
سؤالهای پرسشنامه (یا زیر آزمون) و واریانس کل را محاسبه نمود. سپس با استفاده از فرمول
مقدار ضریب آلفا را محاسبه نمود.

در این فرمول:

$J = \text{تعداد زیر مجموعه سوالهای پرسشنامه یا آزمون}$

$$S_j^2 = \text{واریانس زیر آزمون زام}$$

$$S^2 = \text{واریانس کل آزمون}$$

دامنه ضریب آلفای کرونباخ بین صفر تا یک است، هرچه ضریب بیشتر باشد ، پایایی
مقیاس بیشتر است . طبق قاعده آلفا ، دست کم باید 0.70 باشد تا بتوان مقیاسی را دارای
پایایی دانست.

به منظور تعیین پایایی پرسشنامه تعداد ۲۲ پرسشنامه توزیع و گردآوری شد. با استفاده از
نرم افزار SPSS آلفای کرونباخ محاسبه گردید که حاکی از آمادگی پرسشنامه برای توزیع آن
بود. در جدول ۱ مقادیر آلفا برای هر مقیاس مورد استفاده در پرسشنامه به تفکیک آورده شده
است.

جدول ۱: خصائص هر یک از سازه‌ها با کل آزمون آلفای کرونباخ

سازه (متغیر پنهان)	ضریب آلفای کرونباخ	سوالات پرسشنامه
نوآوری	۰/۸۳	۶-۱
برند مداری	۰/۷۶	۱۱-۷
تمایز برند	۰/۷۷	۱۶-۱۲
موانع برند	۰/۷۹	۲۱-۱۷
عملکرد برند	۰/۹۳	۲۶-۲۲
عملکرد مالی	۰/۹۲	۳۰-۳۷

براساس جدول فوق مقدار آلفا برای تمام سازه‌ها دارای مقداری بالاتر از ۰/۷ است که بیانگر اعتبار پرسشنامه و برداشت فکری مناسب و یکسان پاسخگوییان از محتوای متغیرهای مربوط به هر سازه است. نتایج نشان داد که مقدار آلفا برای هر سازه با حذف برخی متغیرهای آن‌ها بهبود قابل ملاحظه‌ای را نشان نمی‌دهد. لیکن تمام نشانگرهای انتخابی برای اندازه‌گیری سازه‌های مورد مطالعه از پایایی لازم برخوردارند و پایایی ابزار را می‌توان قابل قبول دانست. مقدار کلی آلفای کرونباخ ابزار تحقیق نیز ۰/۹۰۳ محسوب شده که مقدار قابل توجهی است.

در تجزیه و تحلیل پرسشنامه از آمار استنباطی و توصیفی استفاده شده است. آمارهای توصیفی شامل جداول فراوانی و میانگین است و در سطح استنباطی نیز از مدل معادلات ساختاری شامل تحلیل عاملی تائیدی و تحلیل مسیر استفاده شده است. نرم افزارهای مورد استفاده برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، بسته نرم افزاری SPSS نسخه ۱۸ و بسته نرم افزاری LISREL نسخه ۸.۵۴ تحت ویندوز بوده‌اند.

جامعه آماری و نمونه: کارشناسان فروش شرکت‌های شیرینی و شکلات شهر تبریز جامعه آماری ما را تشکیل می‌دهند. طبق بررسی‌های بعمل آمده و آمار مربوط به سایت سازمان صنایع و معادن و پرسش از شرکت‌های مربوطه ۴۴۰ تعداد مدیر فروش در گروه شیرینی

جات در شهر تبریز مشغول به فعالیت هستند. به علت همگونی و عدم وجود طبقه و ناهمانگی در جامعه نمونه گیری به روش تصادفی ساده صورت گرفته است و طبق جدول گرجسی و مورگان و کهن ۲۰۵ نفر از این تعداد نمونه آماری ما را تشکیل می‌دهند.

تجزیه تحلیل داده‌ها:

متغیر سمت سازمانی: بیشترین فراوانی پنج‌دهنگان مربوط به طبقه کارشناس است که ۴۰/۸ درصد از نمونه را به خود اختصاص داده‌اند. کمترین فراوانی نیز مربوط به طبقه مدیران با (۱۷/۹) درصد می‌شود.

متغیر واحد سازمانی: بیشترین فراوانی واحد سازمانی به واحد فروش مربوط می‌شود که ۴۰/۳ درصد از افراد مشارکت کننده در تحقیق در این واحد مشغول به کار بودند. واحد بازار یابی با ۹/۲ درصد کمترین فراوانی را در بین طبقات مختلف واحد سازمانی دارد.

متغیر جنسیت: نتایج ۱۱۶ نفر از پاسخگویان مرد بوده‌اند و ۵۹/۲ درصد از نمونه را به خود اختصاص داده‌اند و ۸۰ نفر (معادل ۴۰/۸ درصد) از نمونه را نیز زنان تشکیل داده‌اند. سابقه کار: بیشترین نمونه آماری مربوط به سابقه کار در شرکت فعلی مربوط به طبقه کمتر از ۵ سال با ۵۰ درصد از نمونه مورد مطالعه مربوط می‌شود. سابقه بین ۱۰ تا ۲۰ سال با ۱۸/۴ درصد کمترین فراوانی را در بین طبقات داشت. برای طبقات بین ۲۰ تا ۳۰ و بالای ۳۰ هم مقداری ثبت نشد.

میزان تجربه: براساس متغیر تجربه تجربه زیر پنج سال و بین ۱۰ تا ۲۰ سال هر کدام با ۳۶/۲ درصد از نمونه بیشترین طبقات تجربه را در بین افراد مشارکت کننده داشتند. طبقه بین ۲۰ تا ۳۰ سال دارای کمترین فراوانی با ۹/۲ درصد از افراد مشارکت کننده بود و هیچ یک از افراد پاسخگو بالای ۳۰ سال تجربه نداشتند.

مدرک تحصیلی: طبقه تحصیلاتی لیسانس با ۱۴۲ مورد و ۷۲/۴ درصد از نمونه مورد مطالعه بیشترین فراوانی را در بین سایر طبقات داشت. سایر طبقات نیز در مرتبه بعدی قرار گرفتند.

متغیر سن: به لحاظ متغیر سن طبقه زیر سی سال بیشترین فراوانی را با ۳۱/۶ درصد از نمونه مورد مطالعه تشکیل داده اند و طبقه بالای ۵۰ سال نیز با ۴/۶ درصد کمترین فراوانی را به خود اختصاص داده است.

تحلیل آماری: در جدول (۲) میانگین و انحراف معیار هر یک از گویه‌های تحقیق آورده شده است. هدف از ارائه این آماره‌ها صرفاً آگاهی از میانگین و نوع پاسخگویی به سوالات بوده است. نتایج حاکی از آن است که سطح پاسخگویی افراد تقریباً به میانگین متوسط تمایل دارد.

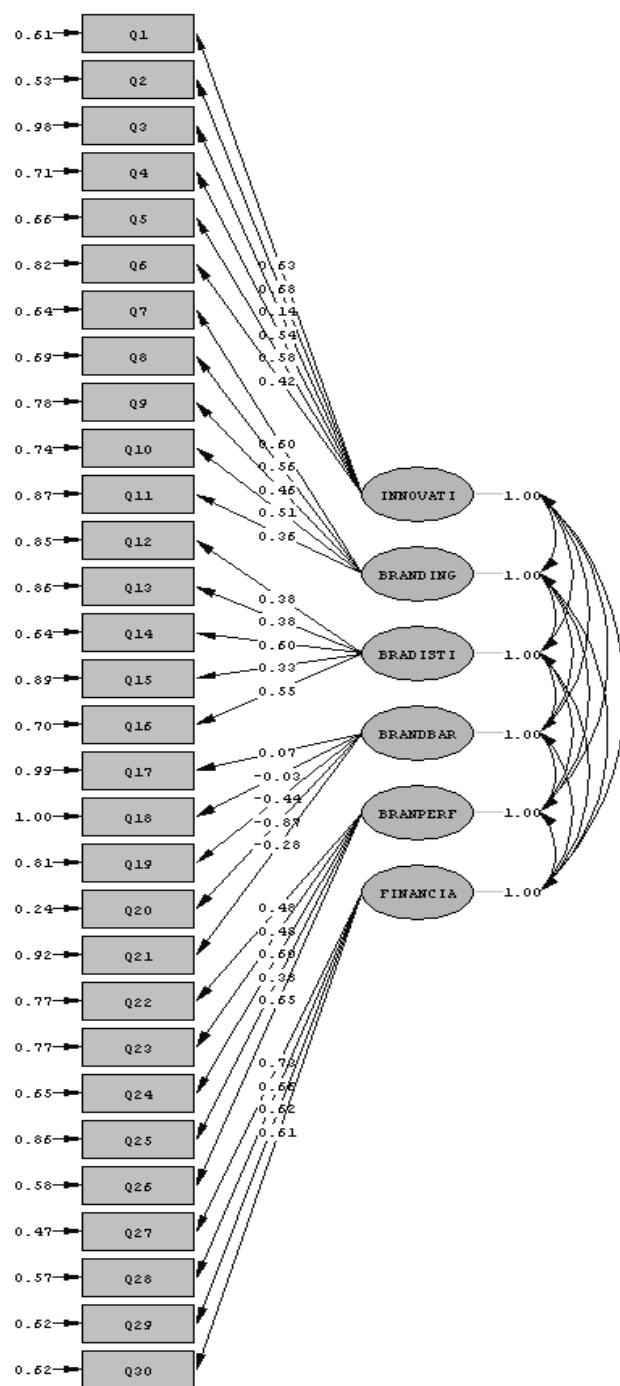
جدول ۲: آماره‌های توصیفی متغیرهای تحقیق

متغیرها	میانگین	انحراف معیار	بیشینه	کمینه
نوآوری	۳/۶۰	۱/۱۲۳	۴/۹۰	۲/۵۰
برند مداری	۳/۰۶	۱/۳۱۲	۴/۶۰	۱/۵۶
تمایز برند	۲/۹۸	۱/۴۲۱	۴/۴۳	۱/۰۹
موانع برند	۳/۱۵	۰/۹۲۲	۴/۸۵	۱/۳۲
عملکرد برند	۳/۵۴	۰/۹۸۵	۴/۵۵	۲/۶۰
عملکرد مالی	۳/۲۸	۱/۰۳	۴/۳۷	۱/۶۴

بعد از مشخص شدن آماره‌های توصیفی متغیرهای اندازه‌پذیر مدل در این فاز از تحقیق، اعتبار سنجی مدل مفهومی مورد توجه قرار گرفت تا مدل مفهومی با استفاده از داده‌های گردآوری شده از نمونه مورد مطالعه اثبات و فرضیات تحقیق آزمون شوند (صفاری و همکاران، ۱۳۸۹).

در روش شناسی مدل معادلات ساختاری، ابتدا به ساکن لازم است تا روایی سازه^۱ مورد مطالعه قرار گیرد و مشخص شود که نشانگر های انتخاب شده برای اندازه گیری سازه های مورد نظر خود از دقت لازم برخوردارند. برای این منظور از تحلیل عاملی تائیدی^۲، استفاده می شود. به این شکل که بار عاملی هر نشانگر با سازه خود دارای مقدار t بالاتر از ۱/۹۶ باشد. در این صورت این نشانگر از دقت لازم برای اندازه گیری آن سازه یا صفت مکنون برخوردار است. در تحقیق حاضر برای بررسی اینکه هر یک از سازه های تحقیق تا چه حد با نشانگر های انتخاب شده برای سنجش آنها همسوی بوده اند، از مدل اندازه گیری یا همان تحلیل عاملی تائیدی استفاده شد.

بر اساس مدل مشخص می شود که تمام نشانگرها مقدار t بیشتر از ۱/۹۶ دارند. بنابراین سازه ها از دقت لازم برای اندازه گیری سازه های ششگانه تحقیق برخوردار است. به دیگر سخن نتایج حاصله نشان می دهد که نشانگر های انتخابی محقق برای اندازه گیری این مفهوم هر یک دارای اهمیت بوده و بخش مهمی از این عامل را اندازه گیری می کنند. وجود تائید در مدل اندازه گیری به این معنا است که اثرات این متغیر بر سایر متغیر ها در مدل قابل اتکا است زیرا که محقق در این مرحله مطمئن شده است که سازه های ششگانه تحقیق به خوبی اندازه گیری شده اند.



Chi-Square=806.74, df=390, P-value=0.00000, RMSEA=0.374

شکل ۲: مدل اولیه اندازه گیری متغیرهای تحقیق قبل از اصلاح

براساس روش شناسی مدل معادلات ساختاری، محقق باید با استفاده از معنی داری مقدار تفاوت آماره کای اسکویر نسبت به اصلاح مدل و پیشبرد مراحل اقدام نماید. در این راستا از آزمون D^2 استفاده شده است که از روی مقدار کاهش کای اسکویر و تفاوت معنی داری آن قضاآت می کند. بنا به جدول (۳) مشاهده می شود که مدل اولیه پس از شش مرحله و در قالب مدل هفتم به زیر بنای مناسب عاملی برای استفاده در مدل ساختاری رسیده است. لذا انجام عملیات اصلاح که با آزاد نمودن مقدار کوواریانس های بین نشانگر ها برای دستیابی به بهترین ماتریس کوواریانس انجام شده است در مدل هشتم متوقف شده است.

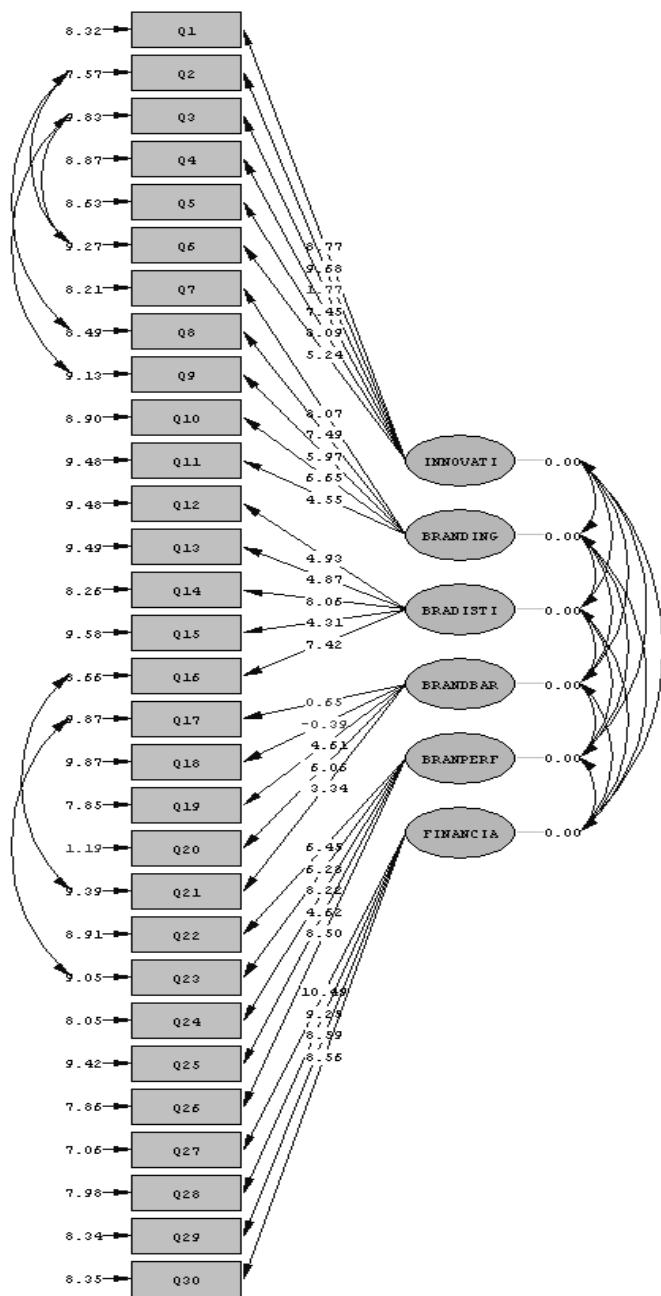
جدول ۳: تفاوت مقادیر کای دو در تعیین اثر بخشی اصلاح مدل اولیه اندازه گیری تحقیق

معنی داری کاهش کای اسکویر	RMSEA	مقدار Df	ΔD^2	D^2	مدل های برآشش یافته	مدل اول
---	.۰/۳۷۴	۳۹۰	---	۸۰۶/۷۴		
یک درصد	.۰/۱۰۵	۳۸۹	۲/۷۵	۷۹۹/۰۳	مدل دوم(شروع اصلاح)	
یک درصد	.۰/۰۹۲	۳۸۸	۲/۷۵	۷۸۹/۱۲	مدل سوم	
یک درصد	.۰/۰۸۹	۳۸۷	۲/۷۵	۷۸۴/۸۸	مدل چهارم	
یک درصد	.۰/۰۸۳	۳۸۶	۲/۷۵	۷۷۹/۹۶	مدل پنجم	
یک درصد	.۰/۰۷۵	۳۸۵	۲/۷۵	۷۷۰/۲۵	مدل ششم	
یک درصد	.۰/۰۷۱	۳۸۴	۲/۷۵	۷۶۵/۱۹	مدل هفتم	
بی معنی	.۰/۰۷۱	۳۸۳	زیر	۷۶۵/۰۲	مدل هشتم	

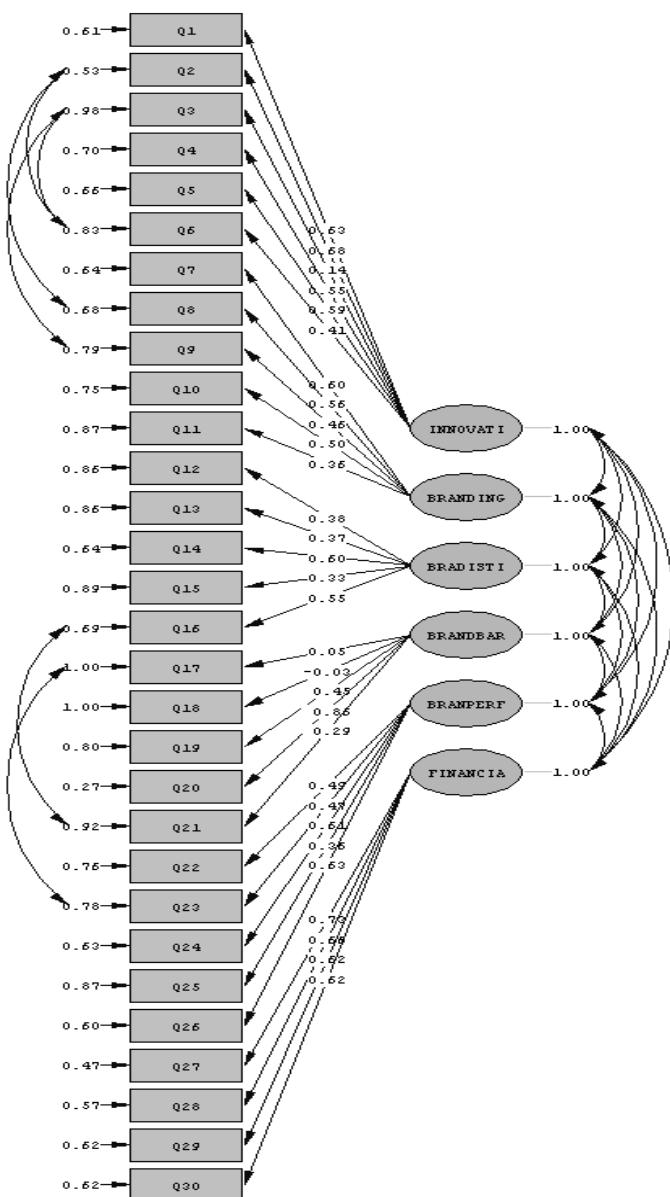
ارزیابی مدل تحقیق

براساس یافته های این مدل می توان در مورد مناسب بودن یا نبودن سوالات انتخابی محقق برای سنجش سازه ها و احتمالاً کنار گذاشتن سوالات بی معنی هر سازه با دقت بسیار بیشتری نسبت به مدل اولیه تصمیم گیری نمود. مقادیر ریشه دوم برآورده کوواریانس خطای تقریب RMSEA ، نیز در گام هفتم به مقدار قابل قبول رسیده است. لذا می توان پارامتر های

برآورده شده در این مدل را به لحاظ آماری قابل اتكا دانست و ازان جهت تطابق پذيرى نشانگرها با سازه های مورد مطالعه استفاده نمود. مدل بازييني شده در شكل ۳ ارائه شده است.



Chi-Square=765.19, df=384, P-value=0.00000, RMSEA=0.071



Chi-Square=765.19, df=384, P-value=0.00000, RMSEA=0.071

شکل ۴: بارهای عاملی مدل اندازه‌گیری متغیر t مقادیرهای تحقیق پس از اصلاح

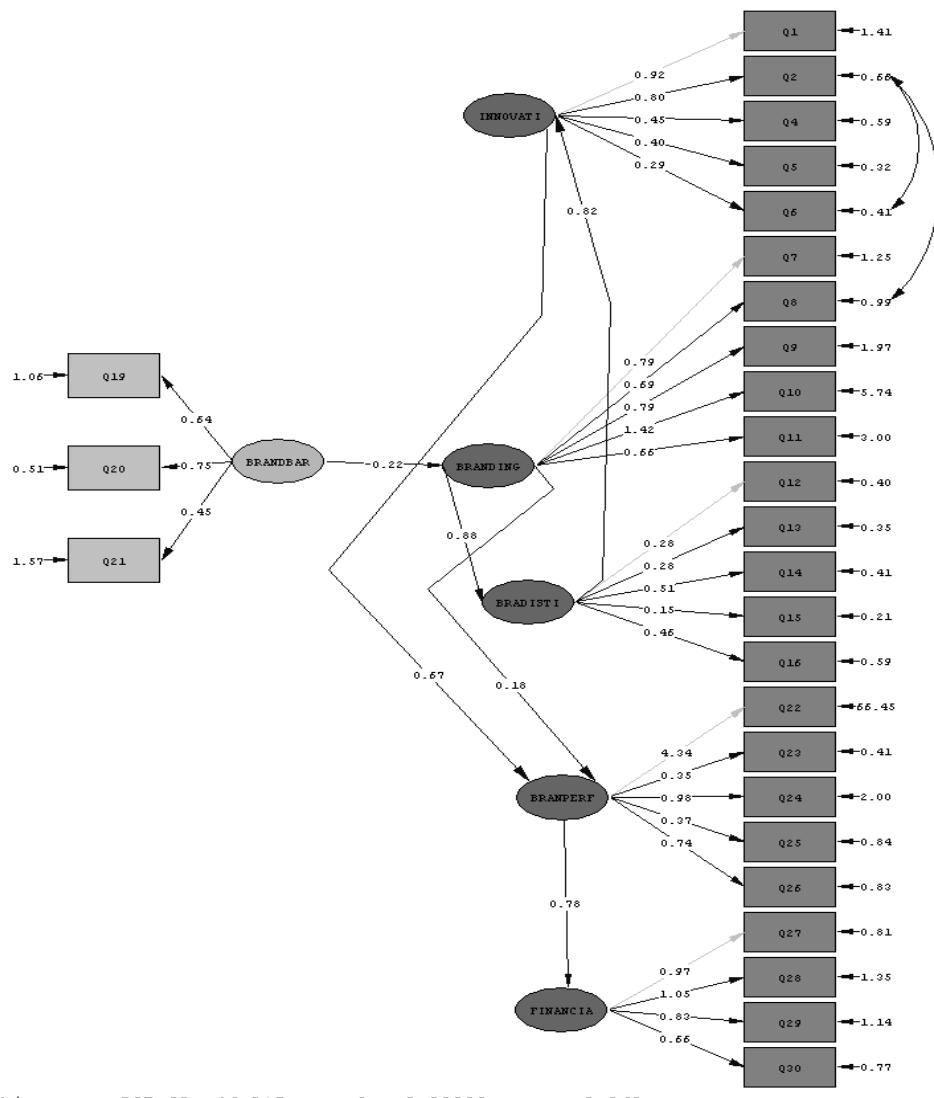
برای آزمون روابط بین سازه ها مدل مورد نظر در نرم افزار لیزرل پیاده شد. با توجه به اینکه مقدار ریشه دوم برآورده واریانس خطای تقریب RMSEA برای مدل ساختاری تحقیق بالاتر از ۰/۱ گزارش شده است لذا برای برآورده دقیق ضرایب مسیر برای آزمون فرضیات تحقیق به اصلاحاتی نیاز است. همانطور که در روش شناسی مدل معادلات ساختاری مطرح است، محقق باید با استفاده از معنی داری مقدار تفاوت آماره کای اسکویر نسبت به اصلاح مدل و پیشبرد مراحل اقدام نماید. در این راستا از آزمون D^2 که از روی مقدار کاهش کای اسکویر و تفاوت معنی داری آن قضاوت می کند استفاده شده است. شناسایی محدودیت ها و اضافه کردن پارامترهای اضافی دو راه حل برای اصلاح واقعی مدل های لیزرلی است. در رویکرد شناسایی محدودیت ها، اگر مدلی معین نشده باشد، برخی از محدودیت های مشخص باید بر مدل تحمیل شود. مهم ترین استراتژی مورد استفاده در این ارتباط در علوم انسانی، محدودیت صفر^۱ است. یعنی باید برخی از عوامل ساختاری مشخص مدل را به صفر محدود کنیم و یا برخی از عوامل ساختاری معین را با یکدیگر مساوی کنیم و یا یک پارامتر ممکن باید به یک مقدار منطقی مانند یک ثابت شود. در هر حال، در قسمت اصلاح مدل لیزرلی تحقیق حاضر از رویکرد اضافه کردن پارامتر های اضافی استفاده شده است. به این ترتیب که بین نشانگر های موجود در مدل و با توجه به خروجی لیزرل در بین برخی از آنها مقدار خطای کوواریانس آزاد و از طریق کنترل آن مقادیر بهبود یافتهند.

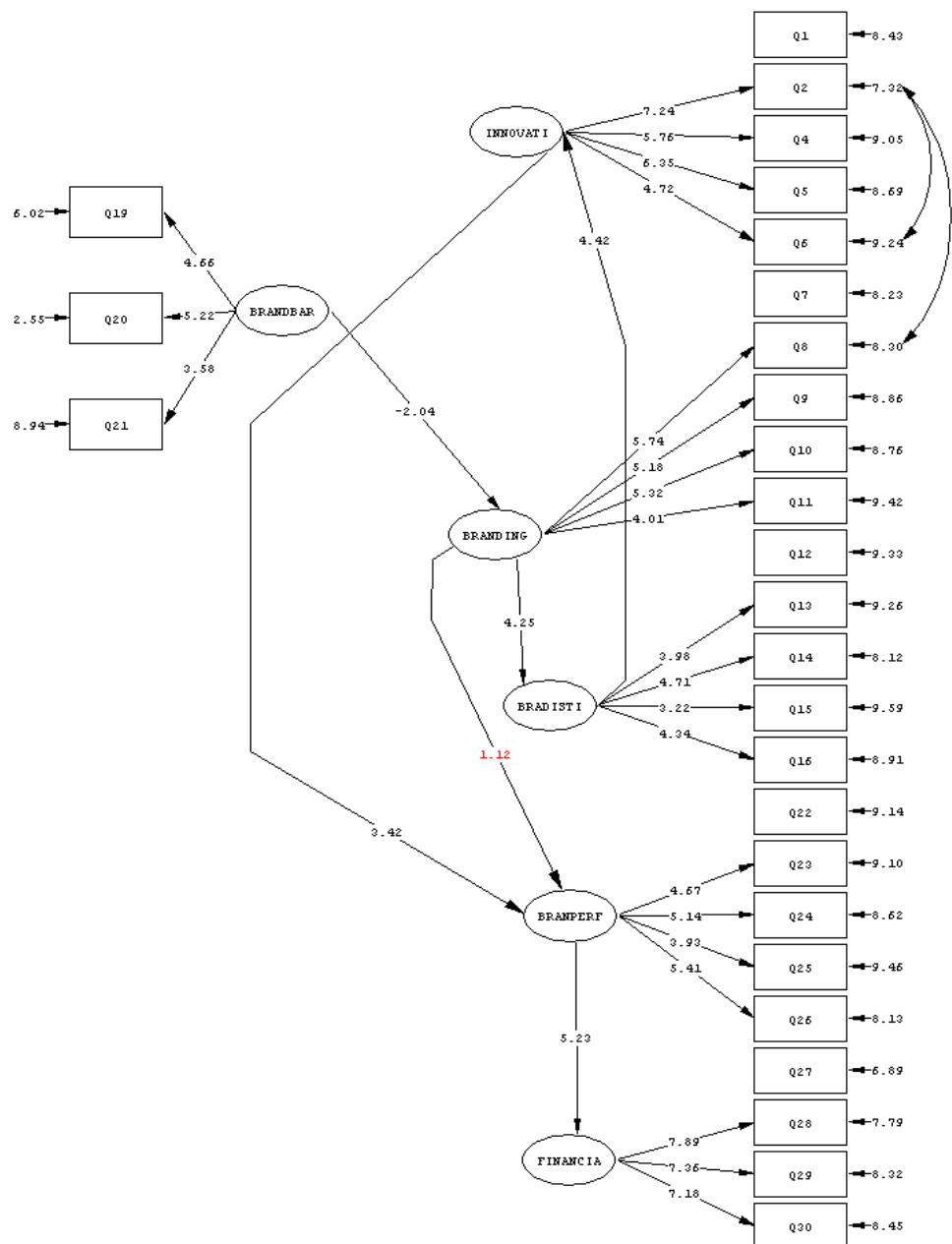
جدول ۴: تفاوت مقادیر کای دو در تخمین اثر بخشی اصلاح مدل ساختاری تحقیق

مدل های برآش یافته	χ^2	$\Delta\chi^2$	Df	مقدار RMSEA	معنی داری کاهش کای اسکوپر	----
مدل اول	۶۳۵/۸۷	----	۳۲۶	۰/۱۰۱	----	----
مدل دوم	۶۲۲/۰۷	بالای ۲/۷۵	۳۲۲	۰/۰۹۱	یک درصد	یک درصد
مدل سوم	۶۱۴/۴۷	بالای ۲/۷۵	۳۱۹	۰/۰۸۴	یک درصد	یک درصد
مدل چهارم	۶۰۵/۷۸	بالای ۲/۷۵	۳۱۷	۰/۰۷۳	یک درصد	یک درصد
مدل پنجم	۵۹۷/۹۰	بالای ۲/۷۵	۳۱۵	۰/۰۶۸	یک درصد	یک درصد
مدل ششم	۵۹۶/۲۱	زیر ۲/۷۵	۳۱۴	۰/۰۶۷	بی معنی	بی معنی

منبع: نتایج تحقیق

مقادیر ریشه دوم برآورده واریانس خطای تقریب RMSEA ، نیز در مدل پنجم به مقدار مناسبی رسیده است و لذا عملیات اصلاح پایان یافته و می توان پارامتر های برآورده شده در مدل پنجم را به لحاظ آماری صد درصد قابل اتقا دانست و از آن، برای آزمون فرضیات استفاده کرد. لذا مدل نظری تحقیق در رابطه با اثرات علی و ارتباطی مورد تحلیل قرار گرفت (شکل ۵).





Chi-Square=597.90, df=315, P-value=0.00000, RMSEA=0.068

شکل ۵: مدل آزمون معنی داری پارامتر های مدل عمومی لیزرس

آزمون فرضیه‌ها: جدول (۵) متضمن ضرایب مسیر مستقیم اثرات سازه‌ها و معنی‌داری پارامترهای برآورده شده را نشان می‌دید که براساس محتوای جدول تحصیل فرضیه‌ها ارائه می‌شود:

جدول ۵: ضرایب مسیر مستقیم اثرات سازه‌ها و معنی‌داری پارامترهای برآورده شده

اثر سازه	به سازه	ضریب مسیر	T	نتیجه
موانع برنده	برنده مداری	-۰/۲۲**	-۲/۰۴	رد فرض صفر
برنده مداری	تمایز برنده	+۰/۸۸**	۴/۲۵	رد فرض صفر
برنده مداری	عملکرد برنده	+۰/۱۸	۱/۱۲	قبول فرض صفر
تمایز برنده	نوآوری	+۰/۸۲**	۴/۴۲	رد فرض صفر
نوآوری	عملکرد برنده	+۰/۶۷**	۳/۴۲	رد فرض صفر
عملکرد برنده	عملکرد مالی	+۰/۷۸**	۵/۲۳	رد فرض صفر

** معنی‌داری در سطح یک درصد خطای اطمینان ۹۹ درصد

فرضیه اول: میان برنده مداری و تمایز برنده شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنادار وجود دارد.

بر اساس جدول ۵، ضریب مسیر اثر متغیر برنده مداری بر تمایز برنده معادل ۰/۸۸ تخمین زده شده است. مقدار t برای این پارامتر (طبق قاعده خطای یک درصد در رد فرض صفر برای مقادیر بالای ۱/۹۶ در هر پارامتر مدل)، بالای ۱/۹۶ است، لذا می‌توان بیان نمود که فرض صفر با ۹۹ درصد اطمینان رد می‌شود و با توجه به معنی‌داری و مثبت بودن این ضریب می‌توان مدعی شود که متغیر برنده مداری بر تمایز برنده اثر مثبت می‌گذارد. به دیگر سخن تمایز برنده تابعی از متغیر برنده مداری است و هر چه تمایز برنده افزایش یابد برنده مداری طبق یک الگوی خطی افزایش خواهد یافت.

فرضیه دوم: میان موانع برنده و برنده مداری شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

بر اساس جدول (۵)، ضریب مسیر اثر متغیر موانع برنده بر برنده مداری معادل -0.22 تخمین زده شده است. مقدار t برای این پارامتر بالای $1/96$ است لذا می‌توان نتیجه گرفت که فرض صفر با 99 درصد اطمینان رد می‌شود و با توجه به معنی داری و منفی بودن این ضریب می‌توان گفت که متغیر موانع برنده بر برنده مداری اثر منفی می‌گذارد. به دیگر سخن برنده مداری تابعی از متغیر موانع برنده است و هر چه موانع برنده افزایش یابد برنده مداری طبق یک الگوی خطی کاهش خواهد یافت.

فرضیه سوم: میان برنده مداری و عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

بر اساس جدول (۵)، ضریب مسیر اثر متغیر برنده مداری بر عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی معادل 0.18 تخمین زده شده است. مقدار t برای این پارامتر زیر $1/96$ است لذا دلیل کافی برای رد فرض صفر وجود ندارد و فرض صفر تحقیق پذیرفته می‌شود. لذا می‌توان بیان نمود که میان برنده مداری و عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود ندارد. به عبارت دیگر برنده مداری به طور مستقیم عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی را تحت تاثیر قرار نمی‌دهد بلکه طبق مدل برنده مداری از طریق ایجاد تمایز برنده و سپس ایجاد نوآوری بر عملکرد موثر است و رابطه بین این دو رابطه غیر مستقیم است.

فرضیه چهارم: میان تمایز برنده و نوآوری شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

بر اساس جدول (۵)، ضریب مسیر اثر متغیر تمایز برنده بر نوآوری شرکت‌های صنایع غذایی معادل 0.82 تخمین زده شده است. مقدار t برای این پارامتر بالای $1/96$ است لذا می‌توان نظر داد که فرض صفر با 99 درصد اطمینان رد می‌شود و با توجه به معنی داری و مثبت بودن این ضریب می‌توان گفت که متغیر تمایز برنده بر نوآوری شرکت‌های صنایع غذایی اثر مثبت می‌گذارد. به دیگر سخن نوآوری شرکت‌های صنایع غذایی تابعی از متغیر

تمایز برنده است و هر چه تمایز برنده افزایش یابد نوآوری شرکت‌های صنایع غذایی طبق یک الگوی خطی افزایش خواهد یافت.

فرضیه پنجم: میان نوآوری و عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

بر اساس جدول فوق، ضریب مسیر اثر متغیر نوآوری بر عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی معادل 0.67 تخمین زده شده است. مقدار t برای این پارامتر بالای 1.96 است لذا می‌توان بیان کرد که فرض صفر با 99 درصد اطمینان رد می‌شود و با توجه به معنی داری و مثبت بودن این ضریب می‌توان مدعی شد که متغیر نوآوری بر عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی اثر مثبت می‌گذارد. به دیگر سخن عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی تابعی از متغیر نوآوری است و هر چه نوآوری افزایش یابد عملکرد برنده شرکت‌های صنایع غذایی طبق یک الگوی خطی افزایش خواهد یافت.

فرضیه ششم: عملکرد برنده و عملکرد مالی شرکت‌های صنایع غذایی رابطه معنا داری وجود دارد.

بر اساس جدول فوق، ضریب مسیر اثر متغیر عملکرد برنده بر عملکرد مالی شرکت‌های صنایع غذایی معادل 0.78 تخمین زده شده است. مقدار t برای این پارامتر بالای 1.96 است لذا می‌توان گفت که فرض صفر با 99 درصد اطمینان رد می‌شود و با توجه به معنی داری و مثبت بودن این ضریب می‌توان بیان نمود که متغیر عملکرد برنده بر عملکرد مالی شرکت‌های صنایع غذایی اثر مثبت می‌گذارد. به دیگر سخن عملکرد مالی شرکت‌های صنایع غذایی تابعی از عملکرد برنده است و هر چه عملکرد برنده افزایش یابد عملکرد مالی شرکت‌های صنایع غذایی طبق یک الگوی خطی افزایش خواهد یافت.

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

نتیجه‌گیری: طبق بررسی‌های انجام شده عواملی چون ذهنیت مدیران در مورد برندهای بزرگ و همچنین هزینه برندهای بزرگ و مدت زمانی که صرف آن می‌شود از موضع اصلی برندهای بزرگ است که مانع برندهای نیز می‌شود. برندهای نیز تأثیر مستقیم و مشتقاتی بر تمایز برندهای بزرگ و تأثیر غیر مستقیم بر عملکرد برندهای دارد که این تأثیر را از طریق نوآوری و تمایز برندهای بزرگ می‌گذارد که در نتیجه افزایش عملکرد برندهای از طریق ایجاد آگاهی‌های برندهای وفاداری برندهای بزرگ، تصور و ذهنیت که برندهای بزرگ مشتریان می‌گذارند و ... موجب افزایش عملکرد مالی شرکت می‌شود عملکرد مالی نیز به نوبه خود باعث بهبود عملکرد شرکت‌ها را موجب می‌شود.

مشابه نتایج آزمون فرضیه‌ها برای ایجاد تمایز در برندهای بزرگ تلاش هایی صورت گیرد. ارزیابی خدماتی که سازمان به مشتری ارائه می‌کند به صورت مستمر و ایجاد خدمات نوآورانه در سازمان و ایجاد شعاری باشد که نشان دهنده تمایز برنده است: زمانی که یک برنده فقط از طریق محصولاتش ارتباط برقرار می‌کند معنای برندهای بزرگ باشد به ارتباطات محصول یا خدمت القا شود، در این صورت و در حداقل ترین حالت ممکن، وجود قاعده مند شعار برنده مورد نیاز است.

تخصیص بودجه و واحدی جدا برای برندهای بزرگ، به جز شرکت‌های معتبر و بین‌الملل بقیه شرکت‌ها هیچ تلاشی در جهت ایجاد برندهای قوی برای محصولات خود در جامعه آماری مذکور نبودند، هزینه بالای ایجاد برندهای توسعه برندهای و تبلیغات برای گسترش آن از موضع ایجاد برنده است که پیشنهاد می‌شود بودجه ای برای برندهای بزرگ و همچنین آموزش های لازم برای کارکنان قسمت بازاریابی در جهت تقویت برندهای استفاده از برندهای بزرگ به عنوان یک استراتژی بازاریابی داشته باشند. مرکز روی برندهای ارتقا داد که در نتیجه این کار نیازمند فعالیت های نوآورانه گیرد، ناگزیر باید همواره آن را ارتقا داد که در نتیجه این کار نیازمند فعالیت های نوآورانه خواهیم بود. ایجاد سیستم ارزیابی برای قیمت گذاری، بسته‌بندی، خدمات و همه عواملی که می‌تواند یک مزیت برای سازمان بوجود آورد. مخصوصاً در قسمت شیرینی و شکلات تمایز

عملده از لحاظ کیفیت ، تنوع محصول ، تنوع خدماتی که می توانند برای مشتریان ارائه دهند ایجاد خواهد شد.

پیشنهادها: برای تحقیقات آتی پیشنهاد می شود در بخش دیگر نیز برنده مداری بررسی شود خصوصاً در بخش خدمات و همچنین در شهرهای دیگر می تواند این تحقیقات صورت بگیرد. تاثیر متغیرهای تحقیق بر بهره وری کارکنان نیز می تواند مورد بررسی جدآگانه ای در صنایع مختلف صورت بگیرد. تاثیر متغیرهای برندهداری بر ارزش سهام شرکت‌ها نیز می تواند جدآگانه مورد بررسی قرار گیرد. ضمناً برندهای بین المللی را می توان جدآگانه مورد بررسی قرار داد بدین عنوان که برندهای بین المللی عملکرد برندهای بیشتری نسبت به برندهای ملی دارند.

تاثیر متغیرهای برنده مداری برای شرکت‌هایی که از چند برنده استفاده می کنند در مقابل شرکت‌های تک برنده نیز می تواند مورد بررسی قرار گیرد.

در این تحقیق نیز مانند هر پژوهش دیگری محدودیت‌هایی وجود دارد. محدودیت‌های زیر از آن جمله است:

- کمبود سوابق تحقیقاتی داخلی پیرامون موضوع
- عدم همکاری برخی از مدیران فروش در زمینه پاسخگویی به پرسشنامه
- عدم آشنایی برخی از پاسخ دهنده‌گان به اصطلاحاتی همچون برندهای و برندهداری و حتی برنده.
- عدم توجه بسیاری از پاسخ دهنده‌گان به سوالات و عدم تمرکز کافی به دلیل مشغله کاری.

فهرست منابع

۱. حافظ نیا، محمدرضا (۱۳۷۷). مقدمه ای بر روش تحقیق در علوم انسانی، چاپ اول انتشارات سمت.
۲. خاکی، غلامرضا (۱۳۷۸). روش تحقیق با رویکردی به پایان نامه نویسی چاپ چهارم، تهران، انتشارات بازتاب
۳. دلاور، علی (۱۳۸۰). مبانی نظری و عملی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی، تهران: انتشارات رشد.
۴. صفاری، مهدی و دیگران (۱۳۸۹). آمار و احتمال در مدیریت و اقتصاد، تهران انتشارات آواز نور.
۵. فرهنگی، علی اکبر صفرزاده، حسین (۱۳۸۶). روش تحقیق در علوم انسانی با رویکردی بر پایان نامه نویسی، تهران انتشارات پیام پویا.
6. Aaker, D.A. (2003). "The power of the branded differentiator", MIT Sloan Management Review, Vol. 45 No. 1, pp. 83-7.
7. Barwise, P. and Meehan, S. (2004). "Don't be unique, be better", MIT Sloan Management Review, Vol. 45 No. 4, pp. 23-6.
8. Davis, S. (2002). "Implementing your BAM strategy: 11 steps to making your brand a more valuable business asset", Journal of Consumer Marketing, Vol. 19 No. 6, pp. 503-13.
9. Day, G.S. and Wensley, R. (1988). "Assessing advantage:a framework for diagnosing competitive superiority", Journal of Marketing, Vol. 52 No. 2, pp. 1-20.
10. De Chernatony, L. (2001). From Brand Vision to Brand Evaluation: Strategically Building and Sustaining Brands, Butterworth-Heinemann, Oxford.
11. Harris, L.C. (1996). "Cultural obstacles to market orientation", Journal of Marketing Practice: Applied Marketing Science, Vol. 4 No. 2, pp. 35-52.
12. Merrilees, B. and Miller, D. (2001a). "Innovation and strategy in the Australian supermarket industry", Journal of Food Products Marketing, Vol. 7 No. 4, pp. 3-18.
13. Messikomer, E.E. (1987). "Marketing changes the corporate culture: a company study", Journal of Business & Industrial Marketing, Vol. 2 No. 4, pp. 53-8.
14. Mosmans, A. (1996). "Brand strategy: creating concepts that drive the business", The Journal of Brand Management, Vol. 3 No. 3, pp. 156-65.
15. Mosmans, A. and van der Vorst, R. (1998). "Brand based strategic management", The Journal of Brand Management, Vol. 6 No. 2, pp. 99-110.

16. Ramaswani, S.N. and Yang, Y. (1990). "Perceived barriers to exporting and export assistance requirements", in Cavusgil, S.T. and Czinkota, M.R. (Eds), International Perspectives on Trade Promotion
17. Styles, C. (1998). "Export performance measures in Australia and the United Kingdom", Journal of International Marketing, Vol. 6 No. 3, pp. 12-36.
18. Urde, M. (1994). "Brand orientation: a strategy for survival", Journal of Consumer Marketing, Vol. 11 No. 3, pp. 18-32.
19. Urde, M. (1999). "Brand orientation: a mindset for building brands into strategic resources", Journal of Marketing Management, Vol. 15 Nos 1-3, pp. 117-33.
20. Wong, H.Y. and Merrilees, B. (2005). "A brand orientation typology for SMEs: a case research approach", Journal of Product & Brand Management, Vol. 14 No. 3, pp. 155-62.
21. Wong, H.Y. and Merrilees, B. (2007). "Closing the marketing strategy to performance gap: the role of brand orientation", Journal of Strategic Marketing, Vol. 15 No. 4.