

تعاونی‌های زنان روستایی، پتانسیلی برای کارآفرینی اجتماعی (مطالعه موردي: تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم- شهرستان پاکدشت)

سید احمد فیروزآبادی^{۱*}، حسین ایمانی جاجرمی^۲، حمیده دباغی^۳

چکیده

امروزه کارآفرینی اجتماعی در پخت‌های عمومی، خصوصی و اجتماعی و در قالب اشکال متفاوت سازمانی (انتفاعی، غیرانتفاعی یا ترکیبی، خیریه‌ها، تعاونی‌ها، شرکت‌های سهامی، بنگاه‌های تجاري، اتحادیه‌ها) به تولید و خلق ارزش اجتماعی می‌پردازد. گسترش فعالیت تعاونی‌ها و عضوگیری آن‌ها از میان زنان این سؤال را ایجاد می‌کند که آیا تعاونی‌های زنان روستایی می‌توانند پتانسیلی برای شکل‌گیری کارآفرینی اجتماعی باشند؟ برای پاسخ به این سؤال، متن‌های حاصل از ۸ مصاحبه با کارآفرین و زنان عضو یک تعاونی زنان روستایی و همچنین متن اساسنامه شرکت‌های تعاونی در قانون، اساس تحلیل قرار گرفت و پاسخ به سؤالات پژوهش از طریق کاربرد روش گراندندیشوری و نرمافزار تحلیل داده‌های کیفی مکس کیو.دی.ای ممکن شد. پس از تحلیل، درمجموع ۴۳۸ عبارت معنایی استخراج شد و در ۱۶ مقوله اصلی، ۴۲ مقوله فرعی طبقه‌بندی و منظم شد. تعاونی به هنگام تأسیس در سال ۱۳۹۰، از دو نوع سرمایه‌مالی-امکاناتی و سرمایه‌انسانی و ذخیره‌دانش برخوردار بوده است. ماهیت کسب‌وکار ایجادشده در تعاونی مطالعه‌شده علاوه بر آنکه به حل مسئله اجتماع محلی معمول است، از رویکردی خیرخواهانه در مواجهه با زنان روستایی تحت پوشش برخوردار است. مسئله اجتماعی در این تعاونی، در سطح یک، استغال‌زایی برای کارآفرین و در سطح دو، حل مسائل اقتصادی اجتماع محلی، توان‌افزایی گروههایی که فاقد درآمدند، برخورداری از رویکرد منفعت‌رسانی به زنان روستایی سرپرست خانوار و عضوگیری از زنان بدسرپرست و خودسرپرست بوده است. محیط کارآفرینی در تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم از چهار تم اصلی یعنی: کارآفرین، زنان روستایی به‌همتابه اجتماع محلی، زمینه‌ها و بسترهاي اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و قانونی و همچنین موانع بازدارنده از توسعه تعاونی ناشی از ضعف کارآفرین و هیئت مؤسس تشکیل می‌شود. استراتژی‌های تعاونی مهرآفرین ارم از استراتژی‌های فعلی (اموزشی، مدیریت نیروی انسانی، مالی، تولیدی و عرضه و فروش) و همچنین راهبردهای توسعه‌ای تعاونی در آینده تشکیل شده است. مقوله خوش‌های دستاوردها و پیامدهای تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم به توامندسازی و توان‌افزایی زنان، خلق و ایجاد ارزش و موفقیت‌های مالی و در عرصه رقابت تعاونی اشاره دارد.

کلیدواژگان

تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم، زنان، کارآفرینی اجتماعی.

۱. دانشیار گروه مطالعات توسعه اجتماعی دانشکده علوم اجتماعی دانشگاه تهران
۲. دانشیار گروه مطالعات توسعه اجتماعی دانشکده علوم اجتماعی دانشگاه تهران
۳. دکتری جامعه‌شناسی توسعه اجتماعی دانشکده علوم اجتماعی دانشگاه تهران Hamideh.dabaghi@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۵/۲، تاریخ پذیرش: ۱۳۹۶/۱۱/۴

مقدمه و طرح مسئله

کارآفرینی اجتماعی سازه‌ای چندبعدی، دینامیک و پویاست که در نقطه تقاطع میان بخش‌های عمومی، خصوصی و اجتماعی قابل فهم است. دروکر (۱۹۸۵) کارآفرینی اجتماعی را سرمایه‌گذاری بر فرصت‌ها و نوآوری در بخش غیرانتفاعی یا اجتماعی و در مسیر توسعه جامعه می‌دانست [۲۱، ص ۲۴]. بهزعم بنیاد شواب^۱ (۲۰۰۷)، کارآفرینی اجتماعی کاربرد رویکردهای نوآورانه و عملی به منظور منفعت‌رسانی به کل جامعه با تمرکز بر فقر و افراد طردشده است. درواقع، کارآفرینان اجتماعی سعی می‌کنند ارزش‌ها و باورهای عام (جهان‌شمول) را با قابلیت‌های طبیعی و مادرزادی افراد (پتانسیل‌های مردمی) ترکیب کنند و از آن‌ها در پیشبرد توسعه اقتصادی و اجتماعی بهره بزند [۱۸، ص ۱۳۹]. کارآفرینان اجتماعی که در بخش‌های عمومی، خصوصی و اجتماعی کار می‌کنند از اشکال متفاوت سازمانی (انتفاعی، غیرانتفاعی یا ترکیبی) به منظور تولید ارزش‌های اجتماعی و ایجاد تغییر استفاده می‌کنند. بنابراین، قالبهای ساختاری متنوعی چون: خیریه‌ها، تعاونی‌ها، شرکت‌های سهامی، بنگاه‌های تجاری، اتحادیه‌ها و همچنین بسیاری از شرکت‌های خصوصی [۲۰؛ ۲۱] می‌توانند برای تولید و خلق ارزش اجتماعی مدنظر کارآفرینی اجتماعی به کار گرفته شوند.

شرکت‌های تعاونی^۲، بهمنزله^۳ یکی از قالب‌ها و ساختارهای موجود، به آن دسته از سازمان‌هایی اشاره دارد که به بازنمایی کنش جمعی^۴ می‌پردازند و در کنار جنبش‌های اجتماعی و همکاری‌های میان‌بخشی^۵ قرار می‌گیرند و به گروه‌های مختلفی مانند: مصرف‌کنندگان، سازمان‌ها و جنبش‌ها اجازه می‌دهند در افزایش رفاه اقتصادی و اجتماعی شهروندان محلی مشارکت داشته باشند. در توضیح مفهوم مشارکت میان‌بخشی^۶ باید گفت که این نوع از مشارکت بهزعم ورو و همکاران [۲۸] به تلاش‌های مشترک میان دو یا چند بخش اشاره دارد که به دنبال رویه‌های سازمانی مؤثرتری برای حل مسائل اجتماعی هستند. مشارکت اجتماعی میان‌بخشی از چندین مرز سازمانی گذر می‌کند تا به مسائل اجتماعی رسیدگی کند و منابع را به اشتراک بگذارد. همچنین، شامل بخش‌های حکومتی، کسب‌وکار و بخش‌های غیرانتفاعی نیز است [۱۴؛ ۱۵؛ ۲۳]. بنابراین، می‌توان از تعاونی‌ها بهمنزله نوعی مشارکت میان‌بخشی یاد کرد که در فاصله دولت، اجتماع محلی و بخش خصوصی شکل می‌گیرد. اما اینکه به چه علتی چنین مشارکتی شکل می‌گیرد کاملاً قابل تحلیل نیست و علت همکاری به انگیزه‌های گوناگونی چون دسترسی به منابع و دانش، دستیابی به بازار و پاسخ‌گویی به نیازهای

1. Schwab

2. cooperatives

3. collective action

4. cross-sectoral collaboration

5. cross-sector partnerships

ذی‌نفعان بازمی‌گردد. در ادبیات تخصصی جدیدتر، از انگیزه‌های نوع دوستانه‌تری برای مشارکت میان‌بخشی مانند نیاز به حل مسائل اجتماعی بحرانی به صورت مؤثرتر صحبت می‌شود [۲۳؛ ۲۸]. اسپرزا از نوعی شرکت‌های تعاونی با عنوان تعاونی‌های محلی^۱ یاد می‌کند که به ایجاد کسب‌وکارهایی معطوف به کارآفرینی اجتماعی می‌پردازند [۱۷]. مطالعات اخیر نیز اهمیت موضوعاتی چون اتحاد اجتماعی میان کسب‌وکارها و سازمان‌های اجتماعی، ارتباط میان شکل‌های مختلف نوآوری و کارآفرینی جمعی^۲ و همچنین ایجاد کسب‌وکارهای اجتماعی محلی مخاطره‌آمیز^۳ را نشان می‌دهد و اینکه تعاونی‌های محلی یا روستایی می‌توانند نقشی بیش از تهیه منابع و مایحتاج اولیه روستاییان مانند نهادهای تولید یا خرید تضمینی و غیره داشته باشند؛ مثلاً بیش از یک قرن است که تعاونی‌های روستایی در ایتالیا اعتبارات کشاورزی و روستایی را به اعضای خود ارائه می‌دهند و یک انجمن جمعی برای ساکنان، حکومت، کسب‌وکارها و حتی کلیسا فراهم آورده‌اند تا به صورت مشترک به چالش‌های اجتماعی و اقتصادی رسیدگی کنند [۱۶]. با توجه به ادبیات موجود، این سؤال مطرح می‌شود که آیا تعاونی‌های روستایی می‌توانند ساختار و بستر مناسبی برای ایجاد کسب‌وکارهای اجتماعی و پاسخ‌گویی به نیازهای اجتماع محلی فراهم آورند؟ آیا می‌توان مدلی برای تعاونی مطالعه‌شده به عنوان نمونه‌ای از تعاونی‌های زنان روستایی در ایران ترسیم کرد که ناظر بر حل مسائل اجتماعی و ایجاد کسب‌وکارهای اجتماع محور با رویکردی خیرخواهانه باشد؟ پاسخ به این سؤالات مستلزم مروری بر ادبیات نظری و پیشینه تحقیقات موجود و داخلی است. همچنین، به منظور ارائه پاسخی واقعی و برآمده از بافت و زمینه بومی نیاز است به مطالعه موردی تعاونی‌های روستایی بپردازیم.

شرکت‌های تعاونی زنان روستایی در ایران

زنان در ایران ۴۹ درصد از جمعیت کل کشور (۷۹ میلیون و ۹۲۶ هزار و ۲۷۰ نفر) یعنی معادل با ۳۹ میلیون و ۴۲۷ هزار و ۸۲۸ نفر را براساس سرشماری ۱۳۹۵ [۱۳، ۱۳] تشکیل می‌دهند. در سال ۱۳۹۵، جمعیت در نقاط روستایی برابر با ۲۰ میلیون و ۷۳۰ هزار و ۶۲۵ نفر یعنی معادل با ۲۵/۹ درصد بوده که نسبت به سال ۱۳۹۰ حدود ۰/۷ درصد کاهش داشته است. بنابراین، جمعیت روستانشین ۲۵/۹ درصد و میزان شهرنشینی ۷۴ درصد است که نسبت به سال ۱۳۹۰ نزدیک به ۳ درصد افزایش را نشان می‌دهد [۱۳، ۸]. تعداد کل خانوارهای روستایی در کشور برابر با ۶ میلیون و ۵۴۷ هزار و ۷۰ خانوار است [۱۳، ۱۱]. همچنین

-
1. community cooperatives
 2. collective entrepreneurship
 3. community social ventures

بررسی وضعیت زنان روستایی براساس آمار سرشماری سال ۱۳۹۵ نشان می‌دهد که در نقاط روستایی ۱۰ میلیون و ۵۹۳ هزار و ۳۰۳ نفر را زنان روستایی تشکیل می‌دهند. از منظر وضعیت تأهل، ۶۷/۵ درصد از جمعیت ساکن در نقاط روستایی حداقل یکبار ازدواج کرده‌اند، اما ۳۲/۵ درصد زنان و مردان مجرد قطعی و ۵/۸ درصد مطلقه یا بیوه‌اند. همچنین بیش از دو میلیون و چهارصد هزار نفر از زنان روستایی هرگز ازدواج نکرده‌اند و بیش از هشتصد و سی و دو هزار نفر زنان مطلقه و بیوه‌ای هستند که در روستاهای زندگی می‌کنند. میانگین سنی زنان روستایی در سال ۱۳۹۵ برابر با ۳۰/۵ ساله است که نسبت به سال ۱۳۹۰ افزایش داشته که می‌تواند نمودی از پیری جمعیت زنان روستایی باشد. جمعیت زنان شاغل روستایی یک میلیون و دویست هزار نفر و زنان روستایی با اشتغال ناقص نزدیک به شصت هزار نفر است. همچنین، میزان بیکاری زنان روستایی در کل کشور برابر با ۱۰/۳ درصد در برابر مردان روستایی با میزان بیکاری ۸/۵ درصد است [۱۳]. بنابراین، پدیدهٔ پیشدن جمعیت زنان روستایی از یکسو، افزایش تجرد زنان روستایی و میزان بیکاری رو به افزایش در نواحی روستایی همگی می‌تواند مسئلهٔ زنان روستایی و اهمیت اشتغال آن‌ها را نشان دهدن تا راهکاری برای مقابله با پدیده‌ای باشد که امروزه با عنوان زناهشدن فقر از آن یاد می‌شود و می‌تواند به مثابةٍ مسئلهٔ اجتماعی، هدف و حوزهٔ اثر کارآفرینی اجتماعی قلمداد شود. همان‌طور که بیان شد، کارآفرینی اجتماعی می‌تواند در قالب‌ها و ساختارهای متنوعی به حل مسئلهٔ اجتماعی بپردازد. در قانون اساسی مادهٔ ۹۵، دولت مکلف به فقرزدایی و توانمندسازی مناطق روستایی و عشاير شده است.^۱ همچنین، در مادهٔ ۱۱۱ قانون اساسی نیز دولت مکلف به افزایش و توسعهٔ نقش زنان شده است و تعاوی‌های زنان روستایی یکی از قالب‌های سازمانی است که دولت می‌تواند از طریق آن‌ها بر این مهم نائل آید^۲ [۱، ص ۴]. با توجه به حدود و ثغور فعالیت‌های تعاوی‌های زنان روستایی، این سؤال مطرح است که: آیا تعاوی‌های زنان روستایی علاوه بر نقش خدمات‌رسانی می‌توانند به‌مانند کسب‌وکارهای اجتماعی، در جهت حل مسائل اجتماعی عمل کنند؟ یا به بیان دیگر: آیا تعاوی‌های زنان روستایی کسب‌وکارهایی را مبتنی بر پتانسیل‌های اجتماع محلی طراحی می‌کنند تا مسائل اجتماعی زنان روستایی را کاهش دهند؟

۱. مادهٔ ۹۵ قانون اساسی: دولت مکلف است به‌منظور استقرار عدالت و ثبات اجتماعی، کاهش نابرابری‌های اجتماعی و اقتصادی، کاهش فاصلهٔ دهک‌های درآمدی و توزیع عادلانهٔ درآمد در کشور و نیز کاهش فقر و محرومیت و توانمندسازی فقر، از طریق تخصیص کارآمد و هدفمند منابع تأمین اجتماعی و یارانهٔ پرداختی، برنامه‌های جامع فقرزدایی و عدالت اجتماعی را با محورهای ذیل تهیه کند و به اجرا بگذارد.

۲. مادهٔ ۱۱۱ قانون اساسی: دولت موظف است به تقویت نقش زنان در جامعه و توسعهٔ فرصت‌ها و گسترش سطح مشارکت آن‌ها در کشور بپردازد.

مروری بر ادبیات نظری کارآفرینی اجتماعی و تعاونی‌ها

کارآفرینی اجتماعی به منزله نوعی از کارآفرینی با هدفی اجتماعی تعریف می‌شود و کارآفرینان اجتماعی عاملان تغییرنده [۲۵]. این مفاهیم در دیدگاه‌های مختلف، از جمله دیدگاه‌هایی چون عاملان قهرمان و حمامی مورد بحث قرار گرفته‌اند [۱۳]. کارآفرینی اجتماعی روشی خلاقانه در پاسخ‌گویی به نیازهای اجتماعی با توسعه و گسترش راه حل‌های جدید و نوآورانه ارائه می‌دهد [۲۷]. پیرامون کارآفرینی اجتماعی به طور مشخص، مطالعات و تحقیقات متعددی انجام شده است؛ هرچند همچنان آمارهای دقیقی از آن وجود ندارد. در حوزه تعریف کارآفرینی اجتماعی چهار رویکرد مختلف وجود دارد که شامل: تئوری ساختاری، رویکرد نهادی (دیمگیو، ۱۹۸۸)، جنبش‌های اجتماعی (مک آدام و ترو تیلی، ۲۰۰۱) و رویکرد سرمایه اجتماعی (برت، ۱۹۹۷، ناهاپیت و گوشال، ۱۹۹۸) است. همین‌طور محققان در مقام تبیین کارآفرینی اجتماعی از مجموعه عوامل شخصیتی و ویژگی‌های روان‌شناسنخی (مک کله لند، ۱۹۶۱؛ کولینز و مور، ۱۹۷۰؛ کرزنر، ۱۹۷۹؛ باندورا، ۱۹۸۲؛ کارلند و همکارانش، ۱۹۸۴؛ مور، ۱۹۸۶؛ فرنهم و ریچستن، ۱۹۹۵؛ بایگریو، ۱۹۹۷؛ آیزن، ۲۰۰۲؛ شیفمن و کانوک، ۲۰۰۴؛ بازون، ۲۰۰۸)، عوامل جامعه‌شناسنخی (تیمونز، ۱۹۷۷؛ بیرد، ۱۹۸۹؛ بایگریو، ۱۹۹۷)، عوامل جمعیت‌شناسنخی (کولینز و مور، ۱۹۷۰؛ برد، ۱۹۸۹؛ میسرا و کومار، ۲۰۰۰، براور، ۲۰۰۲) و عوامل محیطی (شومپیتر، ۱۹۳۴؛ کرزنر، ۱۹۷۳؛ دروکر، ۱۹۸۵؛ اکهارد و شان، ۱۹۸۰؛ وسپر، ۱۹۸۰؛ بایگریو، ۱۹۹۷) سخن می‌گویند و آن‌ها را در شکل‌گیری و توسعه کارآفرینی اجتماعی مؤثر می‌دانند. همچنین، دسته‌ای از مطالعات داخلی و خارجی نیز پیرامون کارآفرینی اجتماعی به توسعه مفهومی و مدل‌های نظری آن پرداخته‌اند؛ مانند: مدل تامپسون [۲۵]، مدل استین و همکارانش، مدل تئوری رفتار کارآفرین اجتماعی آیزن (۱۹۹۱). دانشگاه دوک نیز مدل اکوسیستم کارآفرینی اجتماعی را ارائه داده و توسعه آن را مبنوط به حضور و توسعه چهار نوع سرمایه‌مالی، سرمایه انسانی، سرمایه عقلانی، سرمایه سیاسی/اجتماعی می‌داند [۲۶، ۲۷؛ ۳۰]. طرح‌ها و پژوهش‌های مبتنی بر کارآفرینی اجتماعی از نظر استین و همکارانش (۲۰۰۰) [۱۴؛ ۱۵] در جست‌وجوی استراتژی‌هایی جایگزین در تأمین بودجه یا طرح‌های مدیریتی برای ایجاد ارزش اجتماعی‌اند. همچنین، به‌زعم مایر و مارتی (۲۰۰۶)، هدف رسیدگی و پاسخ‌گویی به مسائل/ニازهای اجتماعی مهم و درخور توجه و تسريع تغییرات اجتماعی [۱۸] است. اهداف دیگری مانند: کاهش درد و رنج گروه هدف، سودرسانی به جامعه با تأکید بر فقرا و افراد طردشده و در حاشیه و ایجاد و توزیع ارزش اجتماعی جدید است [۱۹]. اما تعاونی‌ها و کارآفرینی اجتماعی چه نسبتی با یکدیگر دارند؟

از منظر تاریخی، جنبش شکل‌گیری تعاونی‌ها از سوی جامعه‌شناسانی چون رابت اون در اوایل قرن ۱۹ ایجاد شد و هدفشان توانمندسازی و تشویق فقرا برای خودکفایی بود و کمک به

توسعةً اقتصادي را مدنظر داشت. ولی از آنجا که مالکیت تعاونی‌ها در اختیار اعضای تعاونی است و این نوع از کسبوکار در جهت سود و منفعت اعضا و صاحبانش در تلاش است، نمی‌توان آن‌ها را مصدق و نمونه‌ای کاملاً همانند کسبوکار اجتماعی^۱ دانست [۱۱، ص ۵۵ و ۷۰]. محمد یونس از کسبوکار اجتماعی در فرایند کارآفرینی اجتماعی و رفع مشکل فقر روستایی در بنگلادش سخن می‌گوید. از نظر وی، اصل ایده کسبوکارهای اجتماعی و پیدایش آن‌ها وقتی به وجود می‌آید که کارآفرین با مشکل اقتصادي اجتماعی دست به گریبان است و تلاش می‌کند با ایجاد یک کسبوکار مسئله را حل کند [۲۲]. اما همان‌طور که پیش‌تر بیان شد، تعاونی‌ها می‌توانند به‌متابه نوعی ساختار و قالب سازمانی مشوق ایده‌های کارآفرینانه و در راستای حل مسائل اجتماعی عمل کنند.

به‌طور خاص، در مورد زنان و نقش آن‌ها در تعاونی‌ها می‌توان به پیمایش‌های انجام‌شده در سال ۲۰۱۵ اشاره کرد که نشان می‌دهد مشارکت زنان در تعاونی‌ها در حال حاضر بیش از بیست سال گذشته است و آشتغال‌زایی غیرمستقیم در زمینه‌هایی چون مسکن، بهداشت و درمان، مراقبت از کودکان و مراقبت از سالمندان از سوی تعاونی‌ها برای زنان فراهم شده است. درواقع، تعاونی‌ها تأثیر فزاینده مثبتی بر زنان و گنجاندن آن‌ها در نیروی کار و اقتصاد رسمی داشته‌اند. براساس این مطالعه، ۴۹ درصد از کارگران عضو تعاونی در اسپانیا را زنان تشکیل می‌دهند. حدود ۹۵ درصد از مصرف‌کنندگان ژاپنی نیز عضو تعاونی زنان‌اند. در اوگاندا، افزایش ۱۳۲ درصدی مشارکت زنان و عضویت آن‌ها در تعاونی‌های کشاورزی شکل گرفته است. علاوه بر این، تعاونی‌ها با افزایش دسترسی زنان به متابع و فرصت‌های اقتصادي، آن‌ها را در تحقق اهداف توسعه پایدار یا SDG^۲ و حصول برابری جنسیتی یاری می‌رسانند. در افریقای جنوبی، زنان ۶۰ درصد از اعضای تعاونی‌ها را تشکیل می‌دهند. در ژاپن، زنان در حال حاضر ۹۵ درصد از اعضای تعاونی‌های مصرف را تشکیل می‌دهند و در پست‌ها و مناصب کلیدی و

۱. Social business

مفهوم کسبوکار اجتماعی اولین بار توسط محمد یونس، برنده جایزه نوبل، مطرح شد و به یک تجارت و کسب علت‌محور یا ناظر بر علت اشاره دارد. در یک کسبوکار اجتماعی، سرمایه‌گذاران و صاحبان می‌توانند به تدریج پول سرمایه‌گذاری شده را جبران کنند و باز پس گیرند، اما سود سهام فراتر از آن سرمایه اولیه بی معناست. هدف از این سرمایه‌گذاری صرفاً رسیدن به یک یا چند هدف اجتماعی از طریق بهره‌برداری از این شرکت است و هیچ سود شخصی از سوی سرمایه‌گذاران دنبال نمی‌شود. شرکت باید بتواند هم‌زمان با پوشش تمام هزینه‌ها به‌طور هم‌زمان به اهداف اجتماعی مانند بهداشت و درمان برای فقرا، مسکن برای فقرا، خدمات مالی برای فقرا، تغذیه برای کودکان دچار سوء‌تغذیه، تأمین آب آشامیدنی سالم، توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر و غیره با کاربرد و ایجاد یک کسبوکار نائل آید [۱۲].

۲. شاخص‌های توسعه پایدار یا Sustainable Development Goals (SDG) که در اجلس ریو به‌علاوه در ریودوژانیرو برزیل (۲۰۱۲) مطرح شد و مقرر گردید تا این اهداف جایگزین اهداف توسعه هزاره (MDG) شوند.

مهم حکومت جای دارند. نزدیک به ۴۰ درصد از کارگران زن عضو تعاونی در اسپانیا نیز از موقعیت‌های رهبری برخوردارند [۲۹]. در کشورهایی چون هند، نیپال، بنگلادش، سریلانکا و پاکستان زنان فقط ۷/۵ درصد از اعضای تعاونی‌ها را تشکیل می‌دهند؛ در حالی‌که این شاخص برای مردان برابر با ۹۲/۵ درصد است. در مالزی، نزدیک به ۳۰/۶ درصد عضو تعاونی‌ها هستند. تعداد زنان عضو تعاونی‌ها در شرایطی که بیش از ۴۵۰ هزار شرکت تعاونی در هند وجود دارد فقط به ۸ هزار و ۱۷۱ نفر از میان ۶۹۳ هزار عضو می‌رسد. تعاونی‌های زنان، به‌طور مثال، در بانک‌های تعاونی، فروشگاه‌های عرضه‌کننده میوه و فروشنده‌گان سبزیجات بسیار خوب عمل می‌کنند و طیف وسیعی از خدمات را به اعضای خود ارائه می‌دهند. در هند، با توجه به مشارکت زنان در روند تصمیم‌گیری در بدنه خودگردان محلی که شامل تعاونی‌ها نیز است، زنان از نمایندگی ۳۳ درصدی برخوردارند و در تعدادی از کشورهای دیگر، همه اعضای هیئت‌مدیره را زنان تشکیل می‌دهند. همچنین، زنان مشارکت مؤثری در فعالیت‌های مزرعه‌داری و کشاورزی دارند و در انجمن زنان تعاونی‌های کشاورزی^۱، که به سازمان‌دهی فعالیت‌های زنان در سبک زندگی و مزارع خانوارها می‌پردازند، بسیار فعال‌اند [۲۲]. مثال بارز این دست از تعاونی‌ها، تعاونی سِوا^۲ است. سِوا یکی از تعاونی‌هایی است که توانسته به اشتغال‌زایی و حمایت از زنان هندی بپردازد. سوا یا اتحادیه تجاری سازمان زنان خوداشغال به زنان کمک می‌کند تا به هدف اشتغال کامل، یعنی برخورداری از امنیت شغلی، درآمدزایی، دسترسی به مراقبت‌های بهداشتی و غیره دست یابند. سوا کارگران خانگی صنعت نساجی را از سال ۱۹۷۲ تاکنون سازمان‌دهی می‌کند و هم‌اکنون بیش از نهصد هزار عضو در سراسر هند دارد [۳].

تعاونی‌های روستایی و کشاورزی در ایران نقش‌های و کارکردهای متعددی را براساس اساس‌نامه برעהده دارند که در قالب خرید و تهیه مواد و وسایل، انجام‌دادن عملیات جمع‌آوری، فروش محصول اعضا، انجام‌دادن خدمات به‌منظور بهبود امور حرفه‌ای یا زندگی اعضا، بهره‌برداری جمیع و مشترک از اراضی ملکی یا استیجاری، تأمین اعتبارات و وام‌های موردنیاز اعضا نمود می‌یابد [۱، ص ۴]. مطالعات داخلی پیرامون نقش و دستاوردهای تعاونی‌ها نیز در ایران متعدد است، اما در مجموع می‌توان آن‌ها را در سه دسته طبقه‌بندی کرد: دسته‌یک: برخی مطالعات به اثرگذاری تعاونی‌ها بر توامندسازی زنان روستایی اشاره دارد. نتایج این دسته از مطالعات نشان می‌دهد که رابطه معناداری میان عضویت زنان در تعاونی‌ها و کاهش میزان فقر خانواده روستایی یا افزایش میزان سرمایه اجتماعی آن‌ها وجود دارد [۳، ۶]. دسته‌دو: تحقیقات به میزان مشارکت زنان در فعالیت‌های تعاونی‌ها و عوامل مؤثر بر آن می‌پردازد [۴].

1. Women's Associations of Agricultural Cooperatives
2. SEWA

[۸]. دسته سه: پژوهش‌هایی هستند که عوامل بازدارنده و مشوق توسعه کارآفرینی روزتایی را نشان می‌دهند. نتایج و یافته‌ها حاکی از آن است که سهم عوامل پیش‌برنده مؤثرتر از عوامل بازدارنده است. عوامل پیش‌برنده به ترتیب اولویت و اهمیت حضور در فرایند کارآفرینی زنان شامل عوامل اقتصادی، اجتماعی، زیرساختی، ترویجی، فردی و رفتاری و محیطی‌اند. عوامل بازدارنده نیز به ترتیب اثرگذاری بر فرایند کارآفرینی زنان شامل عوامل اجتماعی-فرهنگی، اقتصادی، آموزشی و مدیریتی، روان‌شناسی، فنی و سیاست‌گذاری‌اند [۵؛ ۶؛ ۹].

روش تحقیق و تحلیل داده‌ها

هدف از بررسی‌ها و تحقیقات اجتماعی تبیین و شناخت است و برای پی‌بردن به شناخت از روش‌ها و متدهای گوناگونی می‌توان استفاده کرد که در علوم انسانی روش‌هایی چون پیمایش، استنادی، تحلیل محتوا، آزمایشگاهی، میدانی، فراتحلیل و غیره از آن جمله‌اند [۲، ۱۸]. اما با توجه به ماهیت مسئله تحقیق و هدف آن، که ارائه مدلی برای کارآفرینی اجتماعی در قالب تعاوی‌های است، در این مقاله از روش تئوری زمینه‌ای یا گراندنتئوری استفاده شده است. روش نظریه‌زمینه‌ای یا گراندنتئوری به کمی کردن داده‌ها نظر ندارد، بلکه به تعمیق درک از پدیده توجه دارد. در این روش، منظور ارائه نظریه‌ای مستقیماً از داده‌های استخراج‌شده است که در جریان پژوهشی به‌طور منظم گرد آمده و تحلیل می‌شود [۲، ۳۵]. در این روش، پژوهش‌گر داده‌های خود را با استفاده از تکنیک مصاحبه به دست می‌آورد و سپس با کاربرد نرم‌افزار تحلیل داده‌های کیفی مکس کیو.دی.ای (ورژن ۱۰) به کدگذاری و ساخت مقولات در روندی سیستماتیک و هدفمند می‌پردازد. کدگذاری باز در نرم‌افزار مکس کیو.دی.ای به صورت دستی و با مشارکت مستقیم نویسنده انجام شده و نقش این نرم‌افزار در مرتب‌سازی و ارائه یافته‌های کمی از مقولات اصلی و فرعی محدود بوده است. همچنین مقولات براساس کدگذاری سه مرحله‌ای در آخر به ارائه مدل پارادایمی منتهی شده است. همچنین، کدگذاری محوری به منزله فرایندی برای مرتبط کردن مقوله‌ها به مقوله‌های فرعی استفاده شد [۲، ۱۴۵-۱۴۷]. در کدگذاری محوری، آن دسته از مقولات که با پرسش تحقیق بیشترین ارتباط را داشتند از میان کدهای بوجود آمده و یادداشت‌های مربوط به کدها انتخاب شدند. درواقع، دو سطح از توضیح ارائه شد: یکی در سطح کلماتی که به زبان پاسخ‌گو آمده و دیگری در سطح مفهوم‌سازی‌های محقق از این کلمات. این کار با استفاده از یک پارادایم^۱ که متناسب شرایط علی، پدیده، زمینه، شرایط دخیل یا میانجی،^۲ عمل یا راهبردهای کنش^۳ و پیامدهاست، انجام

-
1. paradigm
 2. intervening conditions
 3. action/interaction strategies

گرفت [۲، ص ۱۴۹]. سپس محقق در مرحله کدگذاری گزینشی یا انتخابی به یکپارچه کردن و پالایش نظریه پرداخت [۲، ص ۱۶۵-۱۶۶]. اولین گام در تعیین یکپارچه‌سازی، تعیین مقوله مرکزی است که نمایانگر مضمون اصلی پژوهش است. مقوله مرکزی باید بتواند گوناگونی‌های درون مقوله‌ها را نیز دربرگیرد و از درون مقوله‌های موجود سر برآورد [۲، ص ۱۶۷-۱۶۸]. در بخش یافته‌های مقاله، مقوله مرکزی معرفی شده و سپس روایت ارتباط میان شرایط مداخله‌ای، شرایط زمینه‌ای، موجبات علیٰ با پدیده بازشناسی شده به عنوان مدل پارادایمی و نهایی در مقاله استخراج و ارائه شده است.

انتخاب مورد مطالعاتی، که در اینجا شرکت تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم است، طی فرایندی چندمرحله‌ای انجام شد. همان‌طور که در بخش مژو ادبیات کارآفرینی اجتماعی و تعاونی‌ها عنوان شد، ویژگی‌هایی پیرامون تعاوونی‌های کارآفرین استخراج شد، سپس با مراجعه به سازمان مرکزی تعاون روستایی و مصاحبه با کارشناسان تعاوونی‌های زنان روستایی، فهرستی از شرکت‌های تعاوونی زنان روستایی به دست آمد. بعد با توجه به دستاوردها و خروجی‌ها و گردش مالی این تعاوونی‌ها، به عنوان شاخص فعال بودن آن‌ها، یکی از موفق‌ترین آن‌ها به عنوان مورد مطالعاتی انتخاب شد. سپس هشت مصاحبه عمیق با برخی از اعضای هیئت‌مدیره، کارآفرینان و اعضای فعال تعاوونی انجام شد تا اشباع نظری و تکرار کدها و مفاهیم حاصل شود. شایان ذکر است که در این تعاوونی کارآفرین و ایده‌پرداز اولیه پس از ارائه پیشنهاد به اعضای دیگر، از سوی آنان به عنوان مدیرعامل انتخاب می‌شود. از کل مصاحبه‌های تحلیل شده توسط نرم‌افزار مکس کیو.دی.ای در مورد مطالعاتی، ۴۳۸ عبارت معنایی (مفهوم) استخراج شد که در بخش یافته‌ها معرفی خواهد شد.

یافته‌های پژوهش

معرفی مختصراً از روستای ارم‌بويه و تعاوونی مهرآفرین ارم

شرکت تعاوونی مهرآفرین ارم به منزله تنها تعاوونی زنان روستایی در شهرستان پاکدشت است که در سال ۱۳۹۰ در روستای ارم‌بويه این شهرستان تأسیس شد. روستای ارم‌بويه در بخش مرکزی شهرستان پاکدشت و در دهستان فیلستان واقع شده است. طوایف و اقوام مختلفی در این منطقه تحت ترکیب واحدی قرار گرفته‌اند. خانم م. کردیچه (کارآفرین) در مقطع کارданی در رشته گیاهان دارویی و در مقطع کارشناسی تولیدات گیاهی تحصیل کرده و پدرش را در زمان تجرد از دست داده است. اما از آنجا که وی فرزند ارشد خانواده بود و با توجه به پیشینهٔ فعالیت‌های کشاورزی پدرش، تلاش کرد از زمین‌های خانوادگی شان نیز بهره‌برداری کند. او با گرد هم آوردن چند تن از دوستانش، که همگی فارغ‌التحصیل کشاورزی و البته بیکار بودند، تعاوونی زنان روستایی مهرآفرین ارم را ابتدا با هدف استفاده بهینه از تحصیلات و اشتغال‌زایی برای خود و سپس کمک

به زنان روستایی و اشتغال‌زایی برای آن‌ها تأسیس کرد. هسته اولیه این تعاوونی را ۱۴ نفر از فارغ‌التحصیلان کشاورزی ساکن تهران، پاکدشت، ورامین و شهری ر به همراه کارآفرین، که مبدع ایده اولیه تأسیس تعاوونی بوده، تشکیل می‌دهند. ویژگی مشترک همگی آن‌ها تحصیل در پاکدشت و سابقه آشنایی در دانشگاه است. کشت آلئه‌ورا، زعفران، مرغ بومی و تخمر مرغ از فعالیت‌های این تعاوونی زنان روستایی است. تعاوونی از میان زنان روستایی عضوگیری کرده و تا به امروز ۵ روستا شامل: کریم‌آباد، فیلستان، ارم‌بویه، کوچال و قشلاق کریم‌آباد در شهرستان پاکدشت استان تهران را تحت پوشش خود قرار داده است. تعاوونی با احداث یک گلخانه مشترک در ابعاد ۳۰ در ۳۰ متر مربع، همه فعالیت‌های حمامیتی، خرید و فروش محصولات زنان روستایی و حتی نگهداری از محصولاتی چون کاکتوس‌های تازه قلمه زده شده آن‌ها را در این گلخانه برعهده دارد. از سال ۱۳۹۴، تولید کاکتوس و فعالیت‌های گسترده‌تری از بسته‌بندی بذر گرفته تا بسته‌بندی گیاهان دارویی خشک همچون نعناع و شوید به فعالیت‌های تعاوونی اضافه شده است. تعاوونی ارم‌بویه با شرکت در نمایشگاه‌های مختلف شهرهای استان یا شهرستان‌های دیگر تلاش می‌کند به فروش نمایشگاهی بپردازد. از سوی دیگر، با تمرکز بر بحث آموزش رایگان کشت زعفران به دو هزار نفر در مدت ۲ سال (هم مردان ولی بیشتر زنان)، این فرصت را برای اعضا به وجود آورده تا هر عضوی بتواند با در اختیار داشتن یک یا دو متر مربع باقجه خانگی، به تولید زعفران برای مصرف شخصی و حتی اندکی فروش بپردازد. جای‌گیری تعاوونی زنان روستایی ارم‌بویه در شهرستانی که به علت نزدیکی به تهران صنایع متعدد بسته‌بندی را در خود جای داده، موجب شده کارفرمایان بهمنظور استخدام کارگران فصلی و روزمزد، از بانک اطلاعاتی و اعتبار تعاوونی ارم‌بویه در استخدام زنان روستایی بهره ببرند و نقش تعاوونی زنان روستایی مهرآفرین ارم به یک بنگاه کاریابی روستایی در حوزه زنان ارتقا یابد. در سال ۱۳۹۲، تعاوونی زنان روستایی ارم‌بویه به علت فعالیت‌های متعدد و پیوسته‌اش عنوان برترین تعاوونی زنان روستایی کارآفرین را در استان تهران به خود اختصاص داده است.

مروری بر مقولات استخراج شده از مصاحبه‌ها

در این مقاله، با تکیه بر روش گراندنتوری یا مطالعه زمینه‌ای و همچنین کاربرد نرم‌افزار کیفی مکس کیو.دی.ای به تحلیل متون مصاحبه‌های میدانی (کارآفرین و اعضای تعاوونی مهرآفرین ارم پاکدشت) پرداخته شده است. شایان ذکر است که متن اساس‌نامه تعاوونی زنان روستایی نیز به منزله مرجعی برای نشان‌دادن کارکردها و حوزه اثر تعاوونی زنان روستایی در قانون کدگذاری و تحلیل شده است. همان‌طور که در جدول ۱ آمده، درمجموع ۴۳۸ عبارت معنایی یا مفهومی از ۸ مصاحبه و یک متن قانونی (اساس‌نامه تعاوونی زنان روستایی) استخراج شد و در ۱۶ مقوله اصلی و ۴۲ مقوله فرعی طبقه‌بندی و منظم شد. مروری بر همه مقولات اصلی و فرعی در جدول ۱ آمده است:

جدول ۱. خلاصه مقولات اصلی، فرعی و فراوانی مفاهیم

مقوله خوشهاي	مقولات اصلی	مقولات فرعی	فراوانی مفاهیم
تعاونی زنان روستایی در اساس نامه	دستاوردهای مورد انتظار در قانون ماهیت مورد انتظار	توسعه توانمندی‌های شخصیتی و حرفاء تأکید بر منفعت جمعی خیرخواهانه تأکید بر کسبوکار	۱۰۳
تعاونی زنان روستایی ارم	موانع سرمایه انسانی معطوف به توسعه ۱۱ (مفهوم)	ضعف عملکرد هیئت مؤسس و کارآفرین	۹
محیط کارآفرینی	زنان روستایی به مثابه اجتماع محلی: زمینه‌ها و بستر اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و قانونی ۴۶ (مفهوم)	بازارندگی زیرساخت‌های قانونی (۲۲) مفهوم)، مقاومت‌های فرهنگی و اجتماعی (۵ (مفهوم)، مشکلات اقتصادی و ناپایداری درآمدی (۱۹) مفهوم) خودسرپرستی (۴۴ (مفهوم)، میل به تغییر (۶ (مفهوم)، نیاز به اشتغال (۵ مفهوم)، آشنایی و اعتماد به کارآفرین ۲) (مفهوم)	۱۹
استراتژی‌ها و تعاملات	زنان روستایی به مثابه اجتماع محلی: ویژگی‌های زنان در خانواده (۲۹ (مفهوم))	ارجحیت کار در تعاونی برای زنان (۱۲ (مفهوم)، موقعیت فروندست در خانواده (۱۷ (مفهوم)) ویژگی‌های فردی و شخصیتی (۶ مفهوم)، ارزش‌ها و باورها (۱۵ (مفهوم)). ویژگی‌های مدیریتی کارآفرین (۲۴ مفهوم)، اطلاعات فردی مصالحه‌شوندگان (۱۰ (مفهوم))	۱۴۳
استراتژی‌ها و تعاملات	استراتژی‌های فعلی (۷۱ عبارت ۱۱ (مفهوم))	استراتژی‌های آموزشی (۱۳ (مفهوم)) استراتژی‌های مدیریت مالی (۱۱ مفهوم)، استراتژی‌های مدیریت نیروی	۸۴

ادامه جدول ۱. خلاصه مقولات اصلی، فرعی و فراوانی مفاهیم

مفهوم خوشای	مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفهوم اصلی فراوانی مفاهیم
استراتژی‌های آتی		انسانی (۱۵ مفهوم)، استراتژی‌های عرضه و تقاضا (۸ مفهوم)، استراتژی‌های تولید (۲۴ مفهوم)	استراتژی‌های فعلی توسعه پروره (۱۳ مفهوم)
دستاوردها و پیامدهای تعاملی	توان افزایی و توانمندسازی گروه هدف (۳۶ مفهوم)	ارتقای تابآوری زنان (۱۲ مفهوم)، ارتقای مشارکت و تعاملات همیارانه (۱۹ مفهوم)، توان افزایی نوجوانان و جوانان (۵ مفهوم)	ارتقای تابآوری زنان (۱۲ مفهوم)، ارتقای ارزش‌های ذهنی (۳ مفهوم)، ایجاد ارزش‌های عینی (۴۳ مفهوم)، ایجاد ارزش‌های ایجاد ارزش (۱۰ مفهوم)
جمع کل فراوانی مفاهیم یا عبارات معنایی			۹۹
۴۳۸			موقعيت‌هایی در عرصه رقابت (۳ مفهوم)، موقعيت‌های مالی (۴ مفهوم)

مروری بر ویژگی‌های کارآفرین به مثابه شرط علی

مفهوم اصلی کارآفرین، داشتن ۴ مقوله فرعی و ۴۵ مفهوم است و به ارزش‌ها و باورها، ویژگی‌های شخصیتی، مدیریتی و اطلاعات فردی او اشاره دارد. از مفاهیم استخراج شده در این مقوله اصلی می‌توان به: دغدغه‌مندی به مسائل اجتماعی، باور به اشتغال‌زایی، باور به انتشار علم و دانش و تخصص، باور به اهمیت منفعت‌رسانی، عمل‌گرایابودن کارآفرین، اخلاق‌مداری، شبکه‌سازی دانش آکادمیک اعضاء، تکیه بر تحقیقات اولیه پیش از اقدام، عدم اتخاذ رویکرد دلال‌گونه در تعاملی، مشارکت‌دهی اعضای خانواده در فعالیت‌های تعاملی و غیره اشاره داشت.

- **عمل‌گرایی و پشتکار**

آقای ما می‌گه (در مورد خانم کردیچه به عنوان کارآفرین) اگر ۵ تا مثل خانم کردیچه اینجا بود، همه‌چیز درست می‌شد. او از مرد هم بالاتر (۵b).

- **توجه به خیر و منفعت جمعی و مبتنی بر رویکرد خیریه‌ای**

در این مسئله (دستبه‌خیر بودن و همیاری در موقع بحران‌های دیگران) همه یک‌جور نیستن که بخوان همکاری کنن. مثلاً خانم کردیچه، کارآفرین، خدا ایشون رو خیر بد. من اصلاً هیچ موقع نگفتم کمک می‌خوام که ایشون نه بگه. یه وقت یکی می‌گه ندارم، یه وقت یکی واقعاً نداره و نمی‌تونه کمک کنه (۵b).

خانم کردبچه- کارآفرین- گفت بیایید هزینه کنید که در شرکت سهامدار باشید، ولی هیچ کس استقبال نکرد. ولی من و خانم خوئینی که بودیم، ما موندگار شدیم و با خانم کردبچه کار کردیم سر طرح ورمی کمپوست. اون همه هزینهای که شاید برای من صد هزار یا صد هزار و خردهای بود، همه رو حساب کرد، شاید همه اون به ضرر خودش بود (۲b).

- اخلاق‌مداری -

خانم کردبچه هیچ وقت از منابع مالی تعاونی حتی وقتی به مشکلات مالی برمنی خوره استفاده نمی‌کنه. اون فکر می‌کنه که نباید تعاونی مثل یک دلال باشه و از فروش و بهره‌کشی خانم‌ها درآمد ایجاد کنه. اون آدم معتقد‌یه و وقتی می‌خواهد کاری رو شروع کنه یک نگاه می‌اندازه بینه این کار جدید صدمه‌ای به کاسب‌های محلی وارد می‌کنه یا نه؟ یعنی نمی‌خواهد شرایطی باشه که با قدیمی‌ترها در بازار رقیب شه. همیشه تلاش می‌کنه مشتری‌های خودش و بازار جدید پیدا کنه برای عرضه و فروش. خانم کردبچه به خانم‌ها اهمیت می‌ده. الان شرایطی در تعاونی هست که امکان و توان مالی بیمه همه اعضا رو نداریم. اما اون حتی اگر شده خودش بیمه نباشه، برای خانم‌هایی که شرایط مالی بدی دارن حتی حق بیمه رو رد می‌کنه (۴b).

- باور به استفاده از پتانسیل‌های موجود و به کارگیری رویکرد مشارکتی -

خانم کردبچه حواسش بود که مثلاً هر کی در فروشنده‌گی بهتر بود، یا هر کی در هر کاری بیشتر بلد بود و می‌فهمید، چه کاری بکنه. این قدر در روز بود که مثلاً برای یادگیری می‌اومند پیش خانم کردبچه. اون در خونه ما زنگ می‌زد و می‌گفت که چند نفر آزمون گر اومند می‌خوان اطلاعات بگیرن، مثلاً برای ایشان توضیح بدیم، اطلاعات درباره ورمی کمپوست و بقیه رو (۲b).

اگر خانم کردبچه کمک بخوان، یا نفر کم داشته باشن برای چیدن و جداکردن و پاک کردن اون ما می‌ریم و می‌آریم خونه پاک می‌کنیم، خشک می‌کنیم. خانم کردبچه می‌گه فقط شما هستید که درست خشک می‌کنید و می‌آرید اینجا (۵b).

ارزش‌ها و باورهای کارآفرین نیز اهمیت زیادی در اقدامات کارآفرینانه او دارند. به‌منظور ملموس‌کردن مقولات، چندین گزاره از متن مصاحبه‌ها در ادامه آمده است:

- باور به اشتغال‌زایی به‌منظور توامندسازی -

خدای خیلی سعی و تلاش کرد که این ورمی کمپوست رو مثلاً یک‌جوری سر پا نگه داره که مثلاً شغلی برای زن‌های ارمبوبیه باشه. ولی نداشت (۲b).

- برخورداری از باورهای مذهبی -

خیلی مردمداره؛ حتی یک هزار تومانی نمی‌ذاره حلال و حروم شه. شاید به ضرر خودش شه، ولی نمی‌ذاره حق کسی پایمال شه. خیلی حواسش جمع حلال و حروم (۳b).

مروری بر برخی گزاره‌ها پیرامون استراتژی‌ها و تعاملات

استراتژی‌ها و تعاملات تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم از ۲ مقوله اصلی، مقوله تم و عبارت مفهومی تشکیل شده است.

- استراتژی مدیریت انسانی به مفاهیمی چون: اهمیت توجه به توازن میان اقتصاد و احساسات در ماندگاری تعاونی (کارآمدی و کارایی نیروی انسانی)، وسوسات تعاونی در جایگزینی اعضا هیئت‌مدیره با توجه به دانش و تخصص، توجه به فعال کردن گروه‌های فاقد درآمد و ایجاد تمایل در آن‌ها برای تولید، شناسایی و عضوگیری افراد جدید در یک حوزه فعالیتی خاص به روش گلوله برفی، استراتژی عرضه و تقاضا به مفاهیمی چون: استفاده از شیوه عرضه نمایشگاهی و به صرفه بودن آن، خرید تضمینی برخی از محصولات تولیدی اعضا و آموزش تکنیک‌های بازاریابی برای فروش محصولات به زنان روستایی اشاره دارد.

- استراتژی آموزشی با مفاهیمی مانند: استفاده مؤثر از دانش علمی، همزمان کردن آموزش‌های حرفة‌ای، آموزش فعالیت‌های جدید مرتبه با کشاورزی به اعضا، انتقال دانش و تجربه لازم برای فعالیت‌های بهینه اعضا به تناسب حمایت می‌شود. استراتژی مدیریت مالی به مفاهیمی مانند: وجود تناسب میان نوع کار با دستمزد پیش‌بینی شده برای اعضا، اعطای حق بهره‌برداری از اصل محصول تولیدی به اعضا، عدم تعهد به اعضا برای پرداخت دستمزد ثابت بازمی‌گردد.

- استراتژی تولیدی به مفاهیمی چون: تکثیر فعالیت‌های تولیدی و اثر بر ماندگاری و تضمین درآمد معیشتی برای زنان در بروز بحران‌های طبیعی، تغییر حوزه فعالیت تولیدی تعاونی به تناسب بازار، آگاهی از اهمیت محصولات تولیدی و توجه به کاهش هدررفت آن‌ها و ارزشمندی و بهره‌وری مناسب کشت محصولاتی چون زعفران ناظر است.

قارچ یا هر چیزی رو که خوب بود ما سریع آموزش می‌دادیم و ادامه، چون من این کار رو دوست داشتم. من خودم قارچ رو نه، ولی ورمی کمپوست رو آموزش دادم. خیلی‌ها از آشناهای من اومدن، ما هم می‌رفتیم (۵b).

- استراتژی آتی با تم فرعی استراتژی‌های توسعه‌ای به مفاهیمی مانند: توسعه فعالیت‌های تولیدی با سرمایه‌گذاری مجدد، استفاده از درآمدهای تعاونی برای ساخت و توسعه زیرساخت‌های فیزیکی مانند گلخانه و دفتر اداری، استفاده از تجربه سایر تعاونی‌ها و سازمان تعاون روستایی، تغییر استراتژی‌های مالی تعاونی در صورت لزوم و تغییر استراتژی‌های تولیدی تعاونی به تناسب بازار بازمی‌گردد.

استراتژی‌های مالی

یک پولی دادیم به تعاونی، مونده به وسع کسی، بار اول نفری دو هزار تومان از همه ما جمع کردن. بعد نفری سی هزار تومان جمع کردن. الان هم خانم کردبچه گفتند که از ۵۰ تومان تا پونصد هزار تومان باز دارن جمع می‌زنن، مثلًا سالی یکبار رو اگر جایی برای گردش و این‌ها می‌خوان برن (۵b).

- مروری بر ویژگی‌های زنان بهمثابه اجتماع محلی: اجتماع محلی به عنوان گروه هدف تعاونی، ناظر بر ویژگی‌های زنان روستایی تحت پوشش و عضو در خانواده و ویژگی‌های فردی و شخصیتی است. در مجموع، در این بخش ۶ مقولهٔ فرعی وجود دارد که شامل: موقعیت فروdest زنان در خانواده، ارجحیت کار در تعاونی برای زنان، نیاز به اشتغال، میل به تغییر وضعیت، آشنایی و اعتماد به کارآفرین، خودسرپرستی و با ۸۶ مفهوم تأیید شده است.

- خودسرپرستی

بازده ماهی که رفتم کار کردم، همون رو پسانداز دارم که بگم از مال پدرم نیست.
که اینجا رحمت کشیدم (۲b).

- وابستگی مالی و نیاز به استقلال

داداشم خرج ما رو می‌ده، ولی من روم نمی‌شه. من خجالت می‌کشم می‌خواه خرج خودم رو در بیارم. برای پدرم روم می‌شه داداشم کمک کنه، اما برای خودم روم نمی‌شه (۵b).

- دارای موقعیت فروdest در خانواده از منظر تحصیلات، درآمد و شأن و ورود به تصمیم‌گیری‌ها

شب اولی که مادرم رو به خاک سپردن به خواب پدرم اوmd و گفت اون خونه‌ای رو که می‌خواستی به نام من کنی به نام اکرم کن. پدر من زنده بود. می‌خواست سیصد متر از این خونه رو به نام مادرم بکنه (۲b).

- حمایت و نگهداری از والدین و خانواده

همیشه به پدرم می‌گفتمن که برو از خدا بخواه که سایه تو رو زودتر از مادر از این خونه کم کنه. یعنی سایه مادر از این خونه بره، هیچ‌کسی تو رو نگاه نمی‌کنه. حتی من خودم تو رو نگه نمی‌دارم. همین الان که چهل مادر تموم نشده، همه منتظرن بیین که کی می‌خواه بابا رو نگهداره (۲b).

- افسردگی و نیاز به بازتوانی روحی

برادرها گفتن سر کار نرو، بیا می‌نویسیم و امضا می‌کنیم تو هم سهمیه پسری ببر. گفتمن سهمیه پسری شما رو می‌خواه چه کار کنم. وقتی که جون، عمر و اعصابم رو بذارم، اصلاً به درد من نمی‌خوره (۲b).

مروری بر زمینه‌ها و بسترها اجتماعی و فرهنگی

از عوامل و شرایط مهم مداخله‌ای که بر اثربخشی اقدامات کارآفرین تأثیر می‌گذارد بسترهای و زمینه‌های اجتماعی فرهنگی است. فقدان زیرساخت‌های قانونی، اجتماعی- فرهنگی و اقتصادی برای زنان بهمنزله اجتماع محلی و برای کارآفرین، بهمثابه مانعی بر راه رشد و توسعه کسب و کار قد علم کرده است. این مقوله اصلی با ۴۶ عبارت معنایی یا مفهوم حمایت می‌شود.

از جمله موانع اقتصادی بهمثابه شرایط مداخله‌ای می‌توان به: حمایت‌نکردن دولت از کسب و کار و نبود کمک‌های مالی، وجود انحصارات محلی مسلط بر بازار و رقابت ناسالم، تأثیر

- بحران فعالیت‌های کشاورزی بر رویکرد و رویه خیریه‌ای در کسب‌وکار، وابستگی کسب‌وکار و اثرپذیری آن از سیاست‌های کلان اقتصادی- سیاسی کشور اشاره کرد.
- از بسترهای قانونی بهمثابة شرایط مداخله‌ای می‌توان به: ضعف قوانین بیمه برای زنان بهمثابة اجتماع محلی و جامعه هدف، کسب‌وکار راهاندازی شده، نبود قوانین بیمه مناسب پیرامون زنان روزمزدی، آموزش‌ها و مداخلات ناکارآمد دولتی، طویل‌بودن سازوکارهای قانونی و اجرایی و حمایتی برای کسب‌وکارهای کارآفرینانه و حمایت‌نکردن دولت از کسب‌وکار مسئله‌مند اشاره کرد. شرایط مداخله‌ای در حوزه اجتماعی و فرهنگی همچون: وجود زمینه فرهنگی مانع کار زنان در خارج از خانه، مقاومت خانواده‌ها در برابر کار زنان خارج از خانه به رغم نیاز مالی، وجود تبعیض‌های عمیق علیه زنان، زنان تحت تبعیض در جهان، زنان و تبعیض‌های درآمدی، جنسیتی‌بودن فرستادهای شغلی از دیگر موانع هستند.
- مروری بر دستاوردها و خروجی‌های تعاونی: مقوله خوشباهی دستاوردها و خروجی‌های تعاونی زنان روسایی مهرآفرین ارم به سه مقوله اصلی تقسیم‌بندی می‌شود. توانمندسازی و توانافزایی خود از ۴ تم فرعی و ۹۹ عبارت معنایی ساخته شده است. مقوله اصلی خلق و ایجاد ارزش، ۳ مقوله فرعی ارزش‌های ذهنی و عینی و همچنین نبود تفکیک عرفی جنسیتی در کار را در خود جای داده و با ۵۶ مفهوم حمایت می‌شود. مقوله اصلی موفقیت‌های تعاونی نیز به موفقیت‌های مالی و موفقیت‌های در عرصه رقابت تعاونی اشاره دارد و از ۷ مفهوم ساخته شده است.
- ارتقای مشارکت و تعاملات همیارانه به مفاهیمی چون: ایجاد شبکه و گسترش روابط میان اعضاء، ارزیابی کیفی محصولات تعاونی از طریق اعضای منتخب عضو براساس مشورت، مشارکت‌دهی زنان با سنین بالا در فعالیت‌ها و ارتقای مشارکت زنان در فعالیت‌های مختلف بازمی‌گردد.
- ارتقای تابآوری در زنان ناظر بر مفاهیمی چون: ایجاد همدلی میان احضا با تبادل تجارب سخت زندگی، تحمل بهتر سختی‌ها از سوی زنان پس از انتقال سرگذشت‌شان، ایجاد نوعی از جریان مفاهیم و فهم متقابل میان زنان، یادگیری بردبازی از زنان دیگر و دلداری و کاهش ناراحتی زنان مجرد است.
- توانافزایی نوجوانان و جوانان نیز به: آموزش فعالیت‌ها و مهارت‌ها به نوجوانان و جوانان در اوقات فراغت آن‌ها در تابستان‌ها، کمک به نوجوانان فعال در تعاونی و توسعه فعالیت‌های آن‌ها اشاره دارد.
- خلق و ایجاد ارزش‌های ذهنی از سوی مفاهیمی چون: ارتقای جایگاه زنان از یادگیرنده به مریبی، ایجاد حس فایده‌مندی، ارتقای اعتمادبه‌نفس و خوداتکایی، گسترش حضور زنان مجرد قطعی میان اقوام و خویشان، به رسمیت شناختن ارزش‌های متفاوت، ترغیب زنان به گفت‌وگو، ارتقای خودبازاری و استقلال در زنان حمایت می‌شوند.
- ارزش‌های عینی نیز به منزله خروجی و دستاوردي از تعاونی مطالعه شده به مفاهیمی چون: پسانداز درآمد شخصی، رفع مسائل و مشکلات اقتصادی ناظر است.



- نبود تفکیک عرفی جنسیتی در کار نیز با مفاهیمی چون: آموزش به مردان و ترغیب آن‌ها به تعاون، مشارکت‌دهی مردان در فعالیت‌های مختلف تعاونی، آموزش و ارتقای فنون کشاورزی بیش از ۴۰ نفر از مردان تأیید می‌شود.

- موفقیت‌های در عرصه رقابت از عبارات معنایی چون: انتخاب تعاونی به عنوان کارآفرین نمونه استان، همکاری با کلینیک‌های کشاورزی و توصیه‌نویسی برای محصولات کشاورزی، شرکت در نمایشگاه‌های متعدد استانی و کشوری تشکیل شده و موفقیت‌های مالی تعاونی نیز ناظر بر مفاهیمی چون: درآمدزایی و سوددهی خوب تعاونی و اعطای وام به اعضا به تناسب سرمایه اولیه است.

براساس تحلیل گراندئتوری و کاربرد تکنیک سیستماتیک مدل پارادایمی کرسول به نقل از استراوس و کربین پایه قرار داده شد و مدل پارادایمی برای تعاونی زنان روستایی مهرآفرین ارم در روستای ارم بوجه شهرستان پاکدشت ترسیم شد (تصویر ۲). پدیده مرکزی شناسایی شده در مقاله حاضر، کارآفرینی اخلاق‌گرا معطوف به کاربردی کردن دانش است که از ویژگی‌های ذیل برخوردار است:

- ایجاد کسب‌وکار: معطوف بر حل مسئله اجتماعی، ناظر بر خیر و منفعت جمعی و برآمده از پتانسیل‌های بومی در اجتماع محلی؛

- کاربرد سرمایه مالی، انسانی و ذخیره دانش مشترک؛

- برخورداری از عنصر اعتماد اجتماعی در شروع و راهاندازی کسب‌وکار؛

- کاربرد سبک مدیریتی مشورتی و اخلاق‌گرا.

مدل پارادایمی و نهایی حاصل از این مقاله، شرایط علی، زمینه‌ای، مداخله‌ای، استراتژی‌ها و پیامدهای کارآفرینی اجتماعی در قالب تعاونی ارائه شده که می‌توان از آن به عنوان مدلی مطلوب در جهت تغییر و اصلاح تعاونی‌های روستایی در ایران و با هدف حل مسائل اجتماعی یک گروه خاص یا اجتماع محلی بهره برد.

بحث و نتیجه گیری

کارآفرینی اجتماعی بهمنزله سازه‌ای چندبعدی، دینامیک و پویا، در نقطه تقاطع میان بخش‌های عمومی، خصوصی و اجتماعی قرار می‌گیرد و می‌تواند در اشکال متفاوت سازمانی (انتفاعی، غیرانتفاعی یا ترکیبی) به تولید ارزش‌های اجتماعی و ایجاد تغییر بپردازد. یکی از قالب‌های مهم سازمانی که در تلاقي دولت و بخش خصوصی قرار می‌گیرد، شرکت‌های تعاونی هستند. مطالعات متعدد خارجی نشان می‌دهد که تعاونی‌های روستایی، به ویژه تعاونی‌های زنان، در بیست سال گذشته، افزایش چشمگیری داشته‌اند؛ به‌طور غیرمستقیم، اشتغال‌زای زنان در زمینه‌هایی چون

مسکن، بهداشت و درمان، مراقبت از کودکان و مراقبت از سالمندان را افزایش داده و به بیان دیگر، اثر مثبتی بر زنان و گنجاندن آن‌ها در نیروی کار و اقتصاد رسمی داشته است. جمعیت ۴۹ درصدی کارگران زنان عضو تعاونی در اسپانیا، عضویت ۹۵ درصدی زنان در تعاونی‌های ژاپن، افزایش ۱۳۲ درصدی مشارکت زنان و عضویت آن‌ها در تعاونی‌های کشاورزی در کشور اوگاندا و بسیاری مثال‌های دیگر نشان‌دهنده آن است که تعاونی‌ها می‌توانند با افزایش دسترسی زنان به منابع و فرصت‌های اقتصادی، در تحقق اهداف توسعه پایدار و حصول برابری جنسیتی نقش مؤثری برعهده داشته باشند. با توجه به گسترده‌گی عضویت زنان در تعاونی‌ها و نقشی که این شرکت‌ها می‌توانند در بخش تولید، عرضه و کنش‌های جمیعی برعهده داشته باشند، این سؤال مطرح می‌شود که آیا می‌توان از تعاونی‌ها به عنوان پتانسیلی برای ایجاد و توسعه کارآفرینی اجتماعی، یعنی کسب‌وکارهای اجتماع محور و معطوف به حل مسائل، یاد کرد؟

در مقاله حاضر با روش گراندنتوری و از طریق کاربرد نرم‌افزار تحلیل کیفی مکس کیو.دی.ای سعی شد تبیینی عمیق از یک تعاونی زنان روستایی به عنوان نمونه و مصادقی از ظرفیت‌های تعاونی‌ها ارائه شود. شایان ذکر است که در پژوهش‌های کیفی هدف تعیین و ارائه مدل کلی نیست، بلکه دستیابی به فهم و شناختی عمیق‌تر است. در پاسخ به سؤال یادشده باید گفت که تعاونی‌ها می‌توانند با توجه به ماهیت کسب‌وکاری که راهاندازی می‌کنند و مأموریتی که برای کسب‌وکار خود در نظر می‌گیرند، حل مسئله اجتماعی به عنوان مهم‌ترین کلیدوازه کارآفرینی اجتماعی را در نظر داشته باشند و هدف قرار دهنند. مطالعه تعاونی زنان روستایی ارمبویه نشان داد که این تعاونی با راهاندازی کسب‌وکاری که ماهیتی خیرخواهانه دارد، به حل مسئله اجتماعی، یعنی اشتغال‌زایی برای زنان مورد بحث، معطوف است. نکته مهم در این کسب‌وکار اقتصادی راهاندازی‌شده محوریت و ارتباط زیاد آن‌ها با پتانسیل‌ها و ظرفیت‌های اجتماع محلی است. یعنی کسب‌وکارهایی که ایجادشده هیچ‌بک به زنان موردمطالعه وارداتی و تحمیلی-مانند عروسک‌سازی یا خیاطی- نبوده است. بلکه کارآفرین با در نظر گرفتن ویژگی‌های آب‌وهای طبیعت شهرستان پاکدشت و به تناسب دانش و پتانسیل علمی خود، روی به کشت محصولاتی آورده که اگرچه بومی منطقه نیستند (مانند کشت زعفران و انواع گیاهان در قالب گلخانه)، با منطقه تناسب دارند. درواقع، کارآفرین با بهره‌گیری از پیشینه و ذخیره دانش خود توانسته ارتباطی میان پتانسیل طبیعی منطقه و توانمندی‌های خود به وجود آورده. اگرچه عنصر نوآوری به منزله یکی از ویژگی‌های کارآفرینی اجتماعی در تعاونی مهرآفرین ارم کمتر به چشم می‌خورد، آن را می‌توان در تغییر استراتژی تولید و حرکت در راستای نیازمندی‌های بازار مشاهده کرد.

ویژگی دیگر کارآفرینی اجتماعی هدف قرار دادن یک مسئله اجتماعی است. در تعاونی مهرآفرین ارم، اجتماع محلی مخاطب تعاونی را زنان روستایی تشکیل می‌دهند که عمدتاً

سرپرست خانوارند یا همسرشان را از دست داده‌اند یا تجرد قطعی دارند. سواد و سطح تحصیلات آن‌ها اندک است. کارآفرین در تعاوی در قالب استفاده از انواع استراتژی‌های آموزشی توانسته مهارت‌های جدیدی را به زنان بیاموزد و زنان با توجه به مهارت‌هایی که در تعاوی یاد گرفته‌اند، توانسته‌اند تولیداتی در حوزه کشاورزی (کشت زعفران، تکثیر و پرورش کاکتوس و آلوئورا) و پرورش مرغ بومی، تولید ورمی کمپوست (نوعی کود دامی) داشته باشند. درواقع، کیفیت آگاهی و اطلاعات تخصصی ایشان در حدی افزایش یافته که با توجه به تجربه شخصی‌شان در پرورش و تولید، اکنون در سمت مشاور به سایر زنان روستایی در روستاهای مجاور آموزش می‌دهند. این زنان اغلب دچار مشکلات متعدد مالی و اقتصادی هستند یا به علت تجرد قطعی، سن بالا، نبود فرصتی برای ازدواج، مسئولیت‌های سنگین خانه‌داری و نگهداری از والدین را برعهده دارند و این امر موجب می‌شود تا موقعیت فروضی در خانواده داشته باشند. زنانی که همسرانشان را از دست داده‌اند نیز با فرزندان متأهل خود زندگی می‌کنند یا در زندگی زناشویی قرار دارند و باید کمک‌خرجی برای هزینه‌های زندگی باشند. بنا بر هریک از این دلایل، زنان روستایی عضو تعاوی مطالعه‌شده تمایل دارند تا خودسرپرست باشند و از محدوده اقتدار مالی خانواده (پدر یا برادر، همسر یا فرزندان) خارج شوند. حال آنکه درآمدزایی که این زنان از طریق فعالیت و همکاری در تعاوی به دست آورده‌اند موجب شده تا بتوانند موفقیت ضعیف اقتصادی و مالی خود را ارتقا بخشنند و از جایگاه بهتر تصمیم‌گیری در خانواده برخوردار شوند. اما سؤال دیگری که مطرح است آن است که: خروجی‌ها و دستاوردهای ملموس و ناملموس تعاوی‌ها بهطور عام و تعاوی زنان روستایی بهطور خاص چیست؟

دستاوردها و خروجی‌های تعاوی زنان روستایی مهرآفرین ارم را می‌توان به سه دسته اصلی تقسیم کرد. اولین و مهم‌ترین پیامد این تعاوی، توانمندسازی و توان افزایی است که ناظر بر ارتقای تاب‌آوری زنان، ارتقای مشارکت و تعاملات همیارانه، توان افزایی نوجوانان و جوانان است. دسته دوم دستاوردهای تعاوی، به خلق و ایجاد ارزش، بهمنزله یکی از ویژگی‌های مهم در تعریف نظری مفهوم کارآفرینی اجتماعی بازمی‌گردد. این دستاورد خود به سه مقوله فرعی ارزش‌های ذهنی، عینی و نبود تفکیک عرفی جنسیتی در کار اشاره دارد که از طریق ۵۶ مفهوم حمایت می‌شود. دستاورد تعاوی مهرآفرین ارم، موفقیت‌های تعاوی است که به دو مقوله فرعی موفقیت‌های مالی و موفقیت‌های در عرصه رقابت قابل تفکیک است. از منظر کمی و فقط با مقایسه فراوانی عبارات معنایی می‌توان این‌طور نتیجه گرفت که بیشترین تأکید، بر مقوله خلق و ایجاد ارزش با ۵۶ مفهوم بوده است و این نشان می‌دهد که یکی دیگر از ویژگی‌های مهم نظری کارآفرینی اجتماعی، یعنی خلق و ایجاد ارزش در مورد تعاوی مطالعه‌شده، صادق است. سؤال دیگری که مطرح است این است که: آیا می‌توان الگوی مطلوبی از محیط تعاوی زنان روستایی ارائه داد که مشوق کارآفرینی اجتماعی و در راستای نیازها و مسائل اجتماع محلی باشد؟

کسب و کار شکل گرفته در تعاونی در محیطی اجتماعی و فرهنگی شکل گرفته، تحت تأثیر کارآفرین به عنوان شرط علی ایجاد گشته و در زمینه خاص که همان اجتماع محلی (زنان روستایی عضو) است، هدایت شده است. شرایط مداخله‌ای، یعنی عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و قانونی که می‌توانند در تعیین کیفیت بستر کارآفرینی به سوی پیشرفت یا پسروت و ناکامی تعاونی مؤثر باشند، براساس یافته‌های تحقیق به زمینه‌های فرهنگی و بازدارنده کار خارج از خانه برای زنان، بازمی‌گردند که موجب شده مشارکت و کار در تعاونی برای زنان از ارجحیت برخوردار باشد. همچنین آشنایی و سابقه خانوادگی کارآفرین که از بومی‌های منطقه به شمار می‌آیند موجب ایجاد اعتماد و دوستی بیشتری میان کارآفرین و زنان عضو شده است. زنانی که فرزندان کوچک دارند نیز به علت نگهداری از فرزندان کار پاره‌وقت، منعطف و زمانمند در تعاونی را به کارهای خارج از خانه و با ساعت‌های کاری غیرمنعطف ترجیح می‌دهند؛ هرچند که زنان عضو در همکاری با تعاونی نتوانسته‌اند از مزایای کارهای خارج از خانه مانند بیمه یا دستمزدهای مشخص بهره‌مند شوند. در این مورد، باید به موانعی چون عدم حمایت دولت از تعاونی و نبود کمک‌های مالی، ضعف قوانین بیمه در پوشش اعضا، نبود قوانین بیمه مناسب پیرامون زنان روزمزدی، آموزش‌ها و مداخلات ناکارآمد دولتی از یکسو و از سوی دیگر مشکلات اقتصادی و ناپایداری درآمدی تعاونی که آن را وابسته به سیاست‌های کلان کشاورزی و اشباع‌شدن فعالیت‌های رایج اقتصادی در اجتماع می‌کند، به مثابة شرایط و بستر و زمینه بازدارنده اشاره کرد. همچنین، مقاومت‌های اجتماعی و فرهنگی (مانند: ممانعت از کار زنان در خارج از خانه، مقاومت خانواده‌ها در برابر کار زنان خارج از خانه به رغم نیاز مالی)، خود بر میزان بازدارنده‌گی زمینه و بستر اجتماعی افزوده است. مسئله اصلی و دغدغه اولیه در شکل‌گیری مهرآفرین ارم، ابتدا کارآفرین و اشتغال‌زایی برای اعضا و سپس زنان روستایی عضو بوده است.

از منظر تعاملات و استراتژی‌های به کاررفته می‌توان گفت که کارآفرین از چندین نوع راهبرد در جهت افزایش کارایی تعاونی بهره برده است. وی با مدیریت نیروی انسانی به مفاهیمی چون: کارآمدی و کارایی نیروی انسانی توجه داشته و با به کارگیری شیوه‌های عرضه خلاقانه و کم‌هزینه‌تر مانند فروش نمایشگاهی در سطح استان و استان‌های هم‌جوار توانسته از هزینه‌های معمول عرضه محصولات مانند: اجاره محل فروش محصولات بکاهد. در این مسیر و به جهت تولید محصولات مورد تقاضای بازار، راهبردهایی هم از منظر آموزشی بر زنان ارائه داده تا محصولات باکیفیت‌تری حاصل شود. از طریق کاربرد استراتژی‌های آموزشی سعی شده اثربخشی تولیدات زنان عضو، افزایش یابد. استراتژی‌های تولیدی مانند چرخش زمانی در تولید محصولات و همگامی با نیازسنجی بازار نیز کاربرد داشته است. سه خروجی عمدۀ تعاونی مهرآفرین ارم، ناظر بر اصل خلق و ایجاد ارزش‌های عینی و ذهنی، موفقیت‌های تعاونی در قالب موفقیت‌های مالی و عرصه رقابتی، توانمندسازی زنان از طریق ارتقای مشارکت و تعاملات

همیارانه، ارتقای تابآوری در زنان و توان افزایی نوجوانان و جوانان بوده است. خلق و ایجاد ارزش یکی از ویژگی‌های مهم کسبوکارهای اجتماعی است که در این مورد مطالعاتی نیز بیانگر توجه تعاوی به مسئله و دغدغه اجتماعی است؛ بهویژه آنجا که با ارتقای جایگاه زنان از یادگیرنده به مربی، ایجاد حس فایده‌مندی، ارتقای اعتمادبه نفس و خوداتکایی به ارتقای خودباوری و استقلال در زنان می‌پردازد و به بیان دیگر موقعیت فروضت زنان در خانواده را ارتقا می‌بخشد. مدل پارادایمی و نهایی حاصل از این مقاله، شرایط علی، زمینه‌ای، مداخله‌ای، استراتژی‌ها و پیامدهای کارآفرینی اجتماعی در قالب تعاوی ارائه شده است که می‌توان از آن به عنوان مدلی مطلوب در جهت تغییر و اصلاح تعاوی‌های روستایی در ایران و با هدف حل مسائل اجتماعی یک گروه خاص یا اجتماع محلی بهره برد. بنا بر مدلی که در ادامه آمده، کارآفرینی اجتماعی در تعاوی روستایی ناشی از زمینه‌های خاص، شرایط علی، مداخله‌ای و تعاملات و استراتژی‌ها و در آخر خروجی و دستاوردهایی است.

کارآفرین به عنوان شرط علی شامل مقولاتی چون: ویژگی‌های فردی و شخصیتی، ارزش‌ها و باورها و ویژگی‌های مدیریتی است. در مطالعه بستر کارآفرینی مشاهده شد که زیرساخت‌های قانونی نقشی مهم در تعیین حدود فعالیت کارآفرین بسیار داشته و او را به انتخاب قالب تعاوی برای فعالیت‌های خود مجبور کرده‌اند. همچنین، مشکلات اقتصادی و ناپایداری درآمدی و در آخر، مقاومت‌های فرهنگی و اجتماعی توانسته‌اند بر توسعه و موفقیت تعاوی اثر بگذارند. در اینجا می‌توان افزود که اگرچه مطالعه یک مورد مطالعاتی نمی‌تواند اعتباری برای تعمیم‌یافته‌ها به کل تعاوی‌های زنان روستایی فراهم آورد، درک و شناختی را حاصل می‌کند که پیش‌تر از ظرفیت تعاوی‌ها وجود نداشته است. بنا بر شاخص‌هایی که برای کارآفرینی اجتماعی تعریف شد، باید بگوییم که مورد مطالعاتی در این مقاله، یعنی تعاوی زنان روستایی مهرآفرین ارم، در جهت حل یک مسئله اجتماعی، یعنی بیکاری و ایجاد و خلق اشتغال‌زایی، درآمدزایی، توانمندسازی زنان روستایی، ایجاد خودباوری و استقلال و سایر ارزش‌های ذهنی و عینی تشکیل شده است. تعاوی پاکدشت، شروع یک کسبوکار اقتصادی- تجاری که همان تولیدات گیاهی- کشاورزی، و فروش و عرضه آن‌ها به بازار است را استراتژی رفع مسئله بیکاری قرار داده است. هدف تعاوی انتقال دانش حرفه‌ای و تخصصی به زنان روستایی به منزله اجتماع محلی و بسیج دانش و پتانسیل‌های اعضای مؤسس و استفاده مؤثر از دانش آن‌ها بوده است. همچنین عنصر نوآوری به نوبودن ایده کسبوکار، نوآوری در شیوه و سرپرست خانوار به عنوان اجتماع محلی، اشاره دارد، نوآوری در استفاده از ترکیب استراتژی‌های آموزشی، تولیدی، مالی، عرضه و تقاضا و نیروی انسانی اشاره دارد. تعاوی مطالعه شده با رویکردی خیرخواهانه، چشم‌پوشی از منفعت تعاوی به نفع زنان کم‌درآمد عضو، آموزش رایگان فعالیت‌های نوین کشاورزی، معطوف

به منفعت رسانی به اجتماع محلی است. همچنین دو ویژگی مدیریتی مستخرج از مصاحبه‌ها مدیریت مشورتی و اخلاق‌گرایی است که می‌توان آن‌ها را به رویکرد تصمیم‌سازی مشارکتی نسبت داد. بودجهٔ پروژه از درون اجتماع محلی براساس حق عضویت و سرمایهٔ مالی هیئت مؤسس تأمین شده و تاکنون از کمک‌های خیریه‌ای و وام‌های دولتی استفاده نشده است. در این تعاونی، سود به صورت محدود میان اعضا تقسیم می‌شود و در جهت سرمایه‌گذاری مجدد سود و گسترش خدمات رسانی به کار می‌رود.

منابع

- [۱] اساس‌نامهٔ شرکت تعاونی روستایی زنان (۱۳۸۸). وزارت جهاد کشاورزی، سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران، دفتر توسعه و آموزش تعاون، تهران: آذرترین.
- [۲] استراوس، انسلم؛ کربن، جولیت (۱۳۹۰). مبانی پژوهش کیفی: فنون و مراحل تولید نظریه زمینه‌ای، ترجمه ابراهیم افشار، تهران: نی، ج. ۵.
- [۳] ده‌حقی، سمیه؛ چیدری، محمد؛ صدیقی، حسین (۱۳۹۳). «تعاونی‌های کشاورزی در توامندسازی اجتماعی زنان روستایی استان تهران»، فصل‌نامه علمی پژوهشی تعاون و کشاورزی، دوره ۳، ش ۱۱، ص ۱-۲۴.
- [۴] روستا، کوروش؛ تاجریزی، الهام- زمانی پور، اسدالله (۱۳۸۹). «عوامل مؤثر بر مشارکت زنان روستایی در تعاونی‌های تولیدی»، نشریه تعاون، دوره ۲۱، ش ۹۱-۱۰.
- [۵] کردباقر، آبین عبدالعزیز (۱۳۹۲). «بررسی عوامل مؤثر بر توسعه کارآفرینی روستایی در استان سیستان و بلوچستان (با تمرکز بر توسعهٔ مراکز رشد روستایی، توسعهٔ فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات و توامندسازی زنان روستایی)»، فصل‌نامه جغرافیا و توسعه، دوره ۱۱، ش ۳۲، ص ۱۱-۱۴.
- [۶] لطیفی، سمیه؛ سعیدی، حشمت‌الله؛ شعبانعلی فمی، حسین (۱۳۹۳). «ارزیابی نقش تعاونی‌های فرش دستباف روستایی در توامندسازی زنان قالياف مطالعه موردي: استان همدان»، فصل‌نامه علمی پژوهشی جغرافیا و توسعه، دوره ۱۲، ش ۳۷، ص ۱۱۹-۱۳۲.
- [۷] موحدی، رضا؛ یعقوبی فرانی، احمد (۱۳۹۳). «تحلیل عوامل مؤثر بر کارآفرینی زنان روستایی»، فصل‌نامه مطالعات اجتماعی و روان‌شناسی زنان، دوره ۱۲، ش ۴، ص ۷-۴۲.
- [۸] میرعبدی‌نی، هومن؛ طه، مهدیه (۱۳۸۹). «مشارکت زنان در تعاونی‌های روستایی»، شماره ویژه‌نامه زنان در کشاورزی، مجموعه مقالات گردهمایی زنان، نشریه مشارکت و کشاورزی ۱۴۰۰، قایل دسترسی در: <http://www.ensani.ir/storage/Files/20101207190900-36791.pdf>
- [۹] وکیل حیدری، ساربان (۱۳۹۱). «اولویت‌بندی موافع مؤثر بر کارآفرینی زنان روستایی با روش AHP»، مطالعات اجتماعی روان‌شناسی زنان، س ۱۰، ش ۲، ص ۱۵۹-۱۷۷.

- [۱۰] وب‌گاه سازمان مرکزی تعاون روسایی ایران (۱۳۹۶). «تعاونی‌های روسایی». قابل دسترس در:
<http://corc.ir/Portal/Home/Default.aspx?CategoryID=1d0890df-5a5e-4970-b5a8-998c5ff6ee31>
- [۱۱] یونس، محمد (۱۳۹۴). کسب‌وکار اجتماعی، ترجمه حسین عنبرستانی و سید وحید رضوی، تهران: مؤسسه خدمات فرهنگی رسا.
- [۱۲] وب‌گاه رسمی دکتر محمد یونس، قابل دسترس در:
<http://www.muhammadyunus.org>
- [۱۳] وب‌گاه مرکز آمار ایران، گزیده نتایج آماری سرشماری عمومی نفوس و مسکن (۱۳۹۵). مرکز آمار ایران، قابل دسترس در:
<https://www.amar.org.ir/Portals/0/result%20951221.pdf>.
- [14] Austin, J. E. (2000a). *The collaboration challenge: How nonprofits and business succeed through strategic alliances*. San Francisco, CA: Jossey-Bass Publishers.
- [15] Austin, J. E. (2000b). “Strategic collaboration between nonprofits and business. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 29(1), PP 69–97.
- [16] Peter A. M. Tina Dacin.(2012) *Collective Social Entrepreneurship: Collaboratively Shaping Social Good*. A. Wren Montgomery Published online: 26 September 2012. Springer Science Business Media.
- [17] Freeman, J & Lomi, A. (1994). “Resource partitioning and foundings of banking cooperatives in Italy. In J. C. Baum & V. J. Singh (Eds.) ”, *Evolutionary dynamics of organizations* (PP 268–293). New York: Oxford University Press.
- [18] Mair Johanna, Jeffrey Robinson, and Kai Hockerts (2006). *Social Entrepreneurship, chapter9: Introduction to Part III – Understanding the Strategy, Structure and Outcomes in Social Ventures* Jeffrey Robinsonby: Jeffrey Robinson.
- [19] Michelini, Laura (2012). *Corporate Social Entrepreneurship and New Business Model*.
- [20] Nicholls A (2010). “Institutionalizing social entrepreneurship in regulatory space: Reporting and disclosure by community interest companies”, *Accounting Organizations and Society*35 (4): PP 394–415.A General Theory of Entrepreneurship: The Individual–Opportunity Nexus. Northampton, MA: Edward Elgar.
- [21] Nicholls A. (2006). *Social Entrepreneurship: New Models Of Sustainable Social Change*. Oxford University.
- [22] Rural Development And Management Centre ‘The Saryu’, J-102 Kalkaji, New Delhi 110019. India February 2003. Director: Dr Daman Prakash.
- [23] Selsky, J. W & Parker, B. (2005). “Cross-sector partnerships to address social issues: Challenges to theory and practice”, *Journal of Management*, 31(6), PP 849–873.

-
- [24] Srivastva, A. (2004). "In Search of Noble Organizing", *A Study In Social Entrepreneurship*, 2004, By, Case Western Reserve University. PP 15-17.
 - [25] Thompson JL (2002). "the world of the social entrepreneur", *International Journal of Public Sector Management* 15(5): PP 412–431.
 - [26] Thomas, C. J. (2004). *The role of social entrepreneurship in Community Development*. A research report submitted to the Faculty of Commerce, Law and Management, University of the Witwatersrand, in partial fulfilment of the requirements for the degree of Master of Business Administration Johannesburg.
 - [27] Vurro, C., Dacin, M. T., & Perrini, F. (2010). "Institutional antecedents of partnering for social change: How institutional logics shape cross-sector social partnerships", *Journal of Business Ethics*, 94, PP 39–53.
 - [28] Weerawardena J and Sullivan Mort G (2006). "Investigating social entrepreneurship: A multidimensional model", *Journal of World Business*. 41(1): PP 21–35.
 - [29] World standards of Social cooperatives (2004). "International Organisation of Industrial, Artisanal and Service Producers", *Cooperatives A sectoral organisation of the International Cooperative Alliance (ICA)*, PP 1-5.
 - [30] Zhu, Ying; Lan, Hong; A. Ness, David; Xing, Ke; Schneider, Kris; Lee, Seung-Hee; Ge, Jing (2015). "Transforming Rural Communities in China and Beyond Community Entrepreneurship and Enterprises", *Infrastructure Development and Investment Modes*, PP 11-12.