

شکاف کیفیت خدمات آموزشی دانشگاه علوم پزشکی زاهدان: دیدگاه دانشجویان از وضعیت موجود و مطلوب

علی کبریایی، مسعود رودباری

چکیده

مقدمه. تعیین شکاف کیفیت خدمت، و در پی آن اتخاذ استراتژی‌هایی برای رفع یا کاهش شکاف، اولین گام اساسی در تدوین برنامه‌های ارتقای کیفیت، محسوب می‌شود. این مطالعه، با هدف ارزیابی شکاف کیفیت خدمات آموزشی ارائه شده به دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی زاهدان انجام شد.

روش‌ها. در مطالعه‌ای توصیفی - مقطعی در سال ۱۳۸۳، ۳۸۶ نفر از دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی زاهدان با روش طبقه‌ای تصادفی انتخاب شدند. گردآوری داده‌ها به کمک پرسشنامه پایا و روا صورت گرفت. پرسشنامه، شکاف کیفیت را در پنج بعد خدمت اندازه‌گیری می‌نمود. داده‌ها با نرم‌افزار SPSS و به کمک آماره‌های توصیفی و آزمون‌های ویلکاکسون و فریدمن، تجزیه و تحلیل شد. **نتایج.** در مورد کیفیت کلی خدمات آموزشی ارائه شده، اکثریت دانشجویان (۸۱/۶) قائل به وجود شکاف منفی کیفیت بودند. از میان ابعاد پنج گانه خدمت، بعد پاسخ‌گویی دارای بیشترین میانگین شکاف ($1/0.4 \pm 1/0.3$) و بعد اطمینان دارای کمترین میانگین شکاف کیفیت ($1/0.0 \pm 1/0.1$) بودند. تفاوت شکاف مشاهده شده بین ابعاد پنج گانه خدمت با یکدیگر معنی‌دار بود.

نتیجه‌گیری. از نظر اکثریت قریب به اتفاق دانشجویان، در هر پنج بعد خدمات آموزشی شکاف منفی کیفیت وجود داشت. پیشنهاد می‌شود برای کاهش این شکاف‌ها، کارگاه‌های آموزش نحوه خدمت به مشتریان و برقراری ارتباط با آنان و نیز کارگاه‌هایی در جهت افزایش مهارت‌های فنی کارکنان برگزار شود، و برای بهبود وضعیت ظاهری، فضاهای و امکانات آموزشی، منابع بیشتری تخصیص یابد.

واژه‌های کلیدی. شکاف کیفیت، خدمات آموزشی، دانشجو.

مجله ایرانی آموزش در علوم پزشکی ۱۳۸۴؛ (۵): ۵۳-۶۱

مقدمه

نظام آموزش عالی، عهده‌دار وظایف و مسؤولیت‌های مهمی در زمینه رشد و توسعه اقتصادی، اجتماعی، سیاسی،

آدرس مکاتبه، دکتر علی کبریایی (استادیار)، دانشکده بهداشت،

دانشگاه علوم پزشکی زاهدان، خیابان آزادگان، زاهدان.

e-mail: kebrianoosh@yahoo.com

دکتر مسعود رودباری، استادیار دانشگاه علوم پزشکی زاهدان.

این طرح با شماره ۴۲۵۵ در معاونت پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی زاهدان به ثبت رسیده و هزینه آن از طرف این معاونت پرداخت شده است.

این مقاله در تاریخ ۱۰/۰۸/۸۳ به دفتر مجله رسیده، در تاریخ

۲۰/۰۲/۸۴ اصلاح شده و در تاریخ ۸/۳/۸۴ پذیرش گردیده است.

فرهنگی و تربیتی جوامع است. در کشور ما نیز آموزش عالی وظیفه مهم تربیت نیروی انسانی متخصص مورد نیاز بخش‌های مختلف را، برای تأمین خودکاری در علوم و فنون، صنعت، کشاورزی و ... به عهده دارد(۱). نگاهی به روند تحولات جاری نظام آموزش عالی، حاکی از آن است که آموزش عالی باید ضمن توجه به بحران افزایش کمی و تکنگاه‌های مالی، به حفظ، بهبود و ارتقای کیفیت بپردازد(۲). شواهد گوناگون نیز حاکی از آن است که این نظام در صورتی از عهده وظایف و اهداف خود بر می‌آید که از نظر کیفیت آموزشی در وضعیت مطلوبی باشد. با توجه به این موضوع، ضرورت یافتن راههایی که بتوان کیفیت آموزشی را

بلکه مبنایی فراهم می‌گردد تا بتوان کیفیت خدمات ارائه شده را بهبود بخشد، بر اثربخشی آن افزود و رضایت دریافت‌کنندگان خدمت را فراهم کرد(۱۰).

در حال حاضر، در سطح جهان، دیدگاه دانشجویان در مورد همهٔ جنبه‌های آموزش‌های ارائه شده در مؤسسات آموزشی بررسی می‌شود و به عنوان عامل ضروری پایش کیفیت در دانشگاه‌ها، در نظر گرفته می‌شود(۱۱). نتایج مطالعه‌ای در دو دانشکده بازرگانی در آمریکا نشان داد که از دیدگاه دانشجویان، خدمات کیفی به آنان ارائه نمی‌شود(۱۲). پژوهشی در میان دانشجویان مامایی دانشگاه علوم پزشکی قزوین نیز نشان داد که از دیدگاه آنان، خدمات آموزشی ارائه شده از کیفیت خوبی برخوردار نبوده است(۱۳). مطالعات دیگر نیز بیانگر آن است که از دیدگاه دریافت‌کنندگان آن خدمات، کیفیت ابعاد پنج‌گانه خدمت با یکدیگر تفاوت داشته است(۳، ۴، ۹ و ۱۴).

اکنون که در کشور ما نیز گسترش دانشگاه‌ها از مرحله کیمی به مرحله کیمی سوق داده شده است، ضرورت انجام چنین پژوهش‌هایی بیش از پیش احساس می‌شود. بویژه آن که مطالعات انجام شده در داخل کشور، تنها با کسب دیدگاه دانشجویان از وضع موجود، کیفیت خدمات آموزشی را مورد ارزیابی قرار داده‌اند و به شکاف کیفیت (تفاوت ادراک و انتظار) نپرداخته‌اند. با توجه به اهمیت شناخت هر دو دسته ادراکات و انتظارات دانشجویان، به عنوان مشتریان داخلی نظام آموزش در بهبود کیفیت خدمات آموزشی و از بین بردن یا کاهش شکاف بین وضع موجود و وضع مطلوب کیفیت، این پژوهش با هدف ارزیابی و تعیین شکاف کیفیت خدمات آموزشی ارائه شده به دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی زاهدان انجام شد.

روش‌ها

این پژوهش، یک مطالعه توصیفی- مقطعی است که در سال ۱۳۸۲ در دانشگاه علوم پزشکی زاهدان انجام شده است. جمعیت مورد مطالعه، دانشجویان دانشکده‌های پزشکی، دندان‌پزشکی، بهداشت، پرستاری و پیراپزشکی مشغول به تحصیل در نیمسال

افزایش داد، روشن می‌شود(۱). در این راستا، ارزیابی کیفیت خدمت، از جمله گام‌های اساسی در تدوین برنامه‌های ارتقای کیفیت محسوب می‌شود(۲). به لحاظ آن که همواره کمبود منابع، به عنوان یکی از موانع عدمه اجرای برنامه‌های کیفیت مطرح است، این ارزیابی، مدیریت مجموعه را قادر می‌سازد تا ضمن جلوگیری از افت کیفیت، منابع مالی محدود در دسترس را به نحوی بهتر تخصیص دهد تا عملکرد سازمان بهبود یافته و کیفیت خدمت نیز ارتقا یابد(۴).

برای ارزیابی کیفیت، نگرش‌های سنتی، مشخصه‌های کالا یا خدمت را به عنوان معیار کیفیت تعریف می‌کرند، ولی بر اساس شیوه‌ها و نگرش‌های جدید، کیفیت را خواسته مشتری تعریف می‌کنند(۵). کیفیت مانند زیبایی در چشم مشاهده‌کننده و یا در ذهن محصرف‌کننده قرار دارد(۶). مشتریان یا دریافت‌کنندگان خدمت، کیفیت خدمت را با مقایسه انتظارات و ادراکات خود از خدمات دریافت شده، ارزیابی می‌کنند(۳). این شیوه ارزیابی، در واقع کسب بازخورد از مشتریان درباره کیفیت خدمات ارائه شده است. یکی از گام‌های اساسی در الگوهایی هم که برای ارتقای کیفیت خدمات ارائه می‌شود، کسب بازخورد از مشتریان است. بازخورد کسب شده از مشتریان کمک می‌کند تا مناطقی را که در آنها نیاز به بهبود مستمر وجود دارد، با توجه به محدودیت‌های مربوط به زمان و منابع و دیگر عوامل، اولویت‌بندی کرد(۷).

با وجود تأکید بر کسب بازخورد از مشتریان، اغلب بین تلقی مدیریت از ادراک و انتظار دریافت‌کنندگان خدمت و ادراک و انتظار واقعی آنها تنااسب وجود ندارد و این امر موجب صدمه دیدن کیفیت خدمت می‌گردد(۸). در چنین حالتی، تصمیم‌گیران نمی‌توانند به درستی اولویت امور را تعیین کنند و این امر باعث می‌شود که عملکرد خدمت تواند جواب‌گوی انتظار مشتریان بوده و بنابراین، شکاف کیفیت به وجود آید(۹). گام اساسی برای جبران این شکاف، شناخت ادراک و انتظار مشتری از کیفیت خدمت و تعیین میزان شکاف و در پی آن اتخاذ استراتژی‌هایی برای کاهش شکاف و تأمین نظر مشتری است. در این صورت، نه تنها اولویت‌گذاری آگاهانه و تخصیص منابع استراتژیک تسهیل می‌شود،

نمره‌گذاری ۱ تا ۵ ارائه شد. از این ۲۷ سؤال، ابعاد تضمین و پاسخ‌گویی هر یک ۵ سؤال، بُعد همدلی ۶ سؤال، بُعد اطمینان ۷ سؤال و بُعد ملموس ۴ سؤال را به خود اختصاص دادند.^(۱۵)

برای تعیین شکاف کیفیت، یکبار دیدگاه دانشجویان درباره وضع موجود کیفیت خدمات آموزشی ارائه شده (ادراک آنها از کیفیت خدمات)، مورد سؤال قرار گرفت. بار دیگر دیدگاه دانشجویان درباره وضع مطلوب کیفیت خدمات آموزشی (انتظار آنها از کیفیت خدمات ارائه شده) مورد سنجش قرار گرفت.

با کسر کردن نمرات انتظار دانشجویان از ادراک آنان، شکاف کیفیت به دست آمد که در صورت منفی بودن نمره حاصل، شکاف کیفیت کیفیت، و در صورت مثبت بودن آن، شکاف مثبت کیفیت تعریف شد. در صورتی که نمره حاصل برابر صفر بود، به معنی عدم وجود شکاف کیفیت در نظر گرفته شد.

برای تجزیه و تحلیل داده‌های این پژوهش، با کمک نرم افزار آماری SPSS، از آمارهای توصیفی، و آزمون‌های تحلیلی استفاده شد.

برای آزمون معنی دار بودن تفاوت مشاهده شده بین نمرات ادراک و انتظار و همچنین تعیین معنی داری تفاوت نمرات شکاف کیفیت در هر بُعد با هر یک از ابعاد دیدگر، آزمون آماری ویلکاکسون (Wilcoxon) انجام شد. برای آزمون معنی دار بودن تفاوت مشاهده شده بین میانگین نمرات شکاف کیفیت در میان ابعاد پنج گانه کیفیت، آزمون آماری فریدمن (Friedman) بکار گرفته شد.

نتایج

از مجموع ۳۸۶ نفر دانشجوی شرکت‌کننده در مطالعه، ۶۷/۱ درصد زن و بقیه مرد بودند. دانشجویان مورد مطالعه با میانگین سنی $۲۱/۹۸ \pm ۳/۲۱$ ، حداقل ۱۸ و حداًکثر ۳۸ سال سن داشتند. بیشترین نسبت (۲۹/۸ درصد) دانشجویان مورد مطالعه، در دانشکده پزشکی و کمترین نسبت (۹/۳ درصد) در دانشکده دندان‌پزشکی مشغول تحصیل بودند.

بیشترین نسبت (۵/۹ درصد) دانشجویان مورد مطالعه در مقطع کارشناسی و کمترین نسبت (۹/۳ درصد) در مقطع کاردانی تحصیل می‌کردند، بیشترین نسبت (۳۰/۳ درصد) دانشجویان مورد مطالعه در سال دوم و کمترین نسبت

دوم سال تحصیلی ۱۳۸۲-۱۳۸۳، بجز دانشجویان ترم اول، بودند. لازم به ذکر است که دانشجویان مهمان و انتقالی که انگشت شمار نیز بودند، در مطالعه شرکت داده نشدند.

دانشجویان نمونه تحقیق، به ترتیب از دانشکده‌های پزشکی، دندان‌پزشکی، بهداشت، پرستاری و پیراپزشکی هر یک: ۳۶، ۱۱۵، ۴۶ و ۹۹ نفر بودند که براساس تعداد دانشجویان هر دانشکده، به روش طبقه‌ای نسبتی (از هر دانشکده به تعداد دانشجویان آن دانشکده نسبتی از نمونه متناسب با آن)، و در هر طبقه به روش تصادفی منظم انتخاب شدند. برای گردآوری داده‌ها، از روش توزیع فرد به فرد استفاده شد. بدین ترتیب که پس از جلب همکاری کارشناسان آموزش هر دانشکده، از ایشان خواسته شد که براساس فهرست اسامی دانشجویانی که به عنوان نمونه انتخاب شده بودند، با ارائه توضیح مختصر درباره هدف پژوهش و آزادبودن در تکمیل یا عدم تکمیل، پرسشنامه‌ها را در اختیار آنان قرار دهند و پس از تکمیل (به روش خود اپلای) دریافت نمایند. در انتهای تمام پرسشنامه‌ها عوتد داده شد.

ابزار گردآوری اطلاعات، پرسشنامه‌ای بود که با توجه به ابزار کیفیت خدمت (SERVQUAL)^(۴) که با در نظر گرفتن پنج بُعد کیفیت خدمت ابداع گردیده است، تنظیم گردید. روایی محتوی آن توسط صاحب نظران تأیید شد. ابعاد پنج گانه عبارتند از: قابلیت اطمینان خدمت، به معنای توانایی انجام خدمت به شکلی مطمئن و قابل اعتماد (عمل به تعهدات).

پاسخ‌گویی، یعنی تمايل کارکنان به همکاری و کمک به مشتری. ضمانت و تضمین، نمایانگر شایستگی و توانایی کارکنان سازمان برای القای حس اعتماد و اطمینان به مشتری است. همدلی، یعنی این که با توجه به روحیات افراد، با هر کدام از آنها برخورد ویژه‌ای شود، بطوری که مشتریان قانع شوند که سازمان آنها را درک کرده است.

بعد فیزیکی و ملموس که به معنای شرایط و فضای فیزیکی محیط ارائه خدمت از جمله: تسهیلات، تجهیزات، کارکنان و کanal‌های ارتباطی است.

پرسشنامه دارای دو قسمت بود. قسمت اول، شامل سؤالات مربوط به مشخصات فردی و زمینه‌ای دانشجویان و قسمت دوم، مشتمل بر ۲۷ جفت سؤال، مربوط به سنجش ادراک و انتظار آنها از کیفیت خدمات آموزشی که در مقیاس ۵ درجه‌ای (در سؤالات ادراک از وضع موجود، از خیلی خوب تا خیلی بد و در سؤالات انتظار در وضع مطلوب، از خیلی کم اهمیت تا خیلی مهم) با مقیاس

شکاف کیفیت خدمات آموزشی

آموزش از دیدگاه دانشجویان در جدول یک ارائه شده است. از میان ۲۷ عبارت مربوط به کیفیت خدمت، بیشترین شکاف کیفیت در یک عبارت (جدایت ظاهری تسهیلات

(۱۴/۲) در سال چهارم تحصیل خود قرار داشتند، ۹۲/۲ درصد دانشجویان مورد مطالعه غیر شاغل بودند. میانگین نمرات ادراک و انتظار و شکاف کیفیت خدمات

جدول ۱. میانگین نمرات ادراک، انتظار و شکاف کیفیت در هر یک از عبارات مربوط به ابعاد کیفیت خدمات آموزشی ارائه شده به دانشجویان مورد مطالعه

تضمین	اعداد خدمت	دانشجویان مورد مطالعه	ادراک	انتظار	شکاف
تسهیل بحث و تبادل نظر در باره موضوع درس در کلاس توسط اساتید					
-۱/۳۸	۴/۰۶	۲/۶۸			
-۱/۵۸	۴/۳۶	۲/۷۸			
-۱/۶۰	۳/۹۹	۲/۳۹			
-۱/۵۲	۴/۲۹	۲/۷۷			
-۱/۵۲	۴/۲۹	۲/۷۷			
پاسخ‌گویی					
-۱/۴۲	۴/۵۲	۳/۱۰			
-۱/۸۲	۴/۱۳	۲/۲۱			
-۱/۹۹	۴/۱۲	۲/۱۲			
-۱/۳۲	۴/۲۱	۳/۰۸			
-۱/۷۶	۲/۹۳	۲/۱۶			
همدلی					
-۱/۰۶	۲/۷۷	۲/۷۱			
-۱/۸۲	۴/۲۵	۲/۴۳			
-۱/۶۶	۴/۳۳	۲/۶۷			
-۱/۹۹	۴/۲۹	۲/۳۰			
-۱/۳۵	۴/۳۸	۲/۰۲			
-۱/۲۱	۴/۴۷	۲/۲۶			
اطمینان					
-۱/۲۷	۴/۳۶	۳/۰۹			
-۱/۳۰	۴/۰۶	۲/۷۶			
-۱/۴۱	۴/۴۷	۳/۰۶			
-۰/۵۶	۴/۲۴	۲/۶۸			
-۰/۶۷	۴/۲۵	۳/۰۸			
-۱/۳۱	۴/۳۲	۳/۰۱			
-۱/۱۱	۴/۲۰	۲/۰۹			
ملموس					
-۰/۶۶	۲/۷۹	۲/۱۲			
-۲/۰۸	۴/۰۱	۱/۹۳			
-۱/۷۳	۴/۲۴	۲/۰۱			
-۰/۸۶	۲/۶۸	۲/۸۱			

بعد همدلی، در سایر ابعاد، با یکدیگر معنی دار است ($P<0.001$). بنابراین، می توان این ابعاد را از لحاظ میانگین شکاف در چهار گروه قرار داد. در این صورت، بعد اطمینان در گروه دارای کمترین میانگین شکاف و بلا فاصله پس از آن بعد ملموس قرار می گیرد. دو بعد تضمین و همدلی نیز از نظر میانگین شکاف در یک گروه و بعد پاسخ گویی در گروه با بیشترین میانگین شکاف قرار می گیرد.

نتایج پژوهش نشان داد که در مورد کیفیت کلی خدمت، تنها درصد کمی از افراد مورد مطالعه قائل به وجود شکاف مثبت کیفیت بودند. در مورد کیفیت کلی خدمت، اکثریت قریب به اتفاق دانشجویان مورد مطالعه بر این باور بودند که خدمات آموزشی ارائه شده دارای شکاف منفی است. از میان ابعاد پنج گانه، نسبت بیشتری از افراد مورد مطالعه بعد پاسخ گویی و نسبت کمتری بعد ملموس را دارای شکاف منفی داشتند. در مقایسه با سایر ابعاد، نسبت بیشتری از دانشجویان بعد ملموس و نسبت کمتری بعد پاسخ گویی را قادر شکاف دانستند (جدول ۳).

فیزیکی نظری ساختمان، کلاس، صندلی و محل استراحت) مربوط به بعد ملموس خدمت و کمترین شکاف کیفیت در یک عبارت (کسب نمره بهتر در صورت تلاش بیشتر توسط دانشجو) مربوط به بعد اطمینان مشاهده شد.

تفاوت مشاهده شده بین ادراک و انتظار دانشجویان (شکاف بین وضع موجود و وضع مطلوب) در هر پنج بعد خدمت با آزمون ویلکاکسون معنی دار است. بطور کلی، میانگین شکاف کیفیت بین وضع موجود و وضع مطلوب خدمات آموزشی در هر پنج بعد خدمت از دیدگاه دانشجویان منفی بود. کمترین میانگین شکاف در بعد اطمینان، و بیشترین میانگین شکاف در بعد پاسخ گویی مشاهده شد (جدول ۲). آزمون آماری فریدمن نشان داد که تفاوت میانگین شکاف مشاهده شده در میان ابعاد پنج گانه با یکدیگر معنی دار است ($P<0.001$). به لحاظ معنادار بودن تفاوت میانگین شکاف مشاهده شده در میان ابعاد پنج گانه، مجدد آزمون آماری ویلکاکسون انجام شد و نشان داد که تفاوت میانگین شکاف مشاهده شده در بین ابعاد پنج گانه، به جز در بعد تضمین با

جدول ۲. میانگین نمرات ادراک، انتظار و شکاف کیفیت در ابعاد پنج گانه خدمات آموزشی ارائه شده به دانشجویان مورد مطالعه.

ادراک	انتظار	شکاف	مقدار Z	مقدار P
اطمینان	$4/20 \pm 0/79$	$-1/10 \pm 0/99$	-14/36	<0.001
ملموس	$4/03 \pm 0/92$	$-1/31 \pm 1/15$	-14/17	<0.001
تضمين	$4/29 \pm 0/87$	$-1/54 \pm 1/02$	-15/50	<0.001
همدلی	$4/36 \pm 0/83$	$-1/50 \pm 1/06$	-15/57	<0.001
پاسخ گویی	$4/11 \pm 0/89$	$-1/73 \pm 1/04$	-15/98	<0.001
کیفیت کلی خدمت	$4/21 \pm 0/76$	$-1/49 \pm 1/07$	-15/28	<0.001

جدول ۳. توزیع فراوانی وضعيت شکاف کیفیت در ابعاد پنج گانه خدمات آموزشی ارائه شده به دانشجویان مورد مطالعه.

اع Vadu خدمت	شکاف مثبت	فقدان شکاف	شکاف منفی
پاسخ گویی	8(٪ ۲/۱)	44(٪ ۱۱/۴)	334(٪ ۸۶/۵)
همدلی	13(٪ ۳/۴)	55(٪ ۱۴/۲)	۳۱۸(٪ ۸۲/۴)
تضمين	7(٪ ۱/۸)	64(٪ ۱۶/۶)	۲۱۵(٪ ۸۱/۶)
اطمینان	17(٪ ۴/۴)	89(٪ ۲۳/۱)	۲۸۰(٪ ۷۲/۵)
ملموس	17(٪ ۴/۴)	94(٪ ۲۴/۴)	۲۷۵(٪ ۷۱/۲)

کیفیت کلی خدمت	۱۴٪/۳/۶	۵۷٪/۱۴/۸	۲۱۵٪/۸۱/۶	بحث	
با وجود شکاف کمتر، توجه به آن و تأمین شرایط فیزیکی مناسب از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.	همچنین وجود شکاف کیفیت در عبارات سایر ابعاد، بیانگر آن است که به خوبی در زمینه عمل به تعهدات و وعده‌ها و برآورده کردن انتظارات دانشجویان اقدام نشده است، دانشکده‌ها توانسته‌اند حس اعتماد و اطمینان دانشجویان را در زمینه اثربخشی و مفید بودن خدمات ارائه شده جلب کنند و در زمینه برقراری ارتباط مناسب با دانشجویان نیز موفق نبوده‌اند. بنابراین، برنامه‌ریزی برای آموزش شیوه‌های نوین آموزش به مدرسان، به منظور تسهیل بحث و تبادل نظر درباره موضوع درس در کلاس و آماده نمودن دانشجویان برای شغل آینده، اختصاص دادن وقتی معین از سوی استاد برای پاسخ و توضیح مطالب برای دانشجو خارج از ساعات کلاس، افزایش منابع مطالعاتی برای دانشجویان، انعطاف‌پذیری استادی در مواجهه با شرایط احتمالی خاص هر دانشجو، تأمین مکانی آرام برای مطالعه در داخل دانشکده، ارائه مطالب درسی هر جلسه کلاس به شکلی منظم و مرتبط با یکدیگر، آگاه نمودن دانشجو از نتیجه ارزشیابی تکالیف انجام شده توسط وی، ارائه نمودن مطالب به شیوه‌ای که برای دانشجو قابل درک باشد، در بهبود کیفیت خدمات آموزشی مؤثر خواهد بود.	بطور کلی، از نظر اکثریت قریب به اتفاق دانشجویان در هر پنج بُعد خدمات آموزشی، شکاف منفی کیفیت وجود داشت. بنابراین، پیشنهاد می‌شود برای کاهش این شکاف‌ها، کارگاه‌های آموزش نحوه خدمت به مشتریان و برقراری ارتباط با آنان و نیز کارگاه‌هایی در جهت افزایش مهارت‌های فنی کارکنان، و بویژه کارگاه‌هایی برای اعضای هیأت علمی، به منظور بکارگیری بیش از پیش روش‌های نوین آموزشی برگزار شود، نظام پیشنهادات مؤثری بکار گرفته شود، اطلاع‌رسانی به موقع و کافی در زمینه فعالیت‌های انجام یافته برای بهبود کیفیت خدمات آموزشی و سایر اقدامات صورت گیرد، و برای	میانگین منفی شکاف کیفیت در تمام عبارات مربوط به پنج بعد خدمت، به وضوح نشان داد که در این دانشکده‌ها، برای بهبود کیفیت خدمات، فرصت‌هایی وجود دارد. بیشترین شکاف کیفیت در عبارات بعد پاسخ‌گویی مشاهده شد. این بعد کیفیت، بر نشان دادن حساسیت و هوشیاری در قبال درخواست‌ها، سوالات و شکایات مشتری تأکید دارد(۱۵). وجود شکاف بیشتر در این عبارات، حاکی از آن است که استادی راهنمای و مشاور، به هنگام نیاز دانشجو، کمتر در دسترس هستند. دانشجویان برای انتقال نظرات و پیشنهادات خود درباره مسائل آموزشی، به آسانی به مدیریت دسترسی ندارند. نظرات و پیشنهادات دانشجویان درباره مسائل آموزشی کمتر در برنامه‌های آموزشی اعمال می‌شود. منابع مطالعاتی مناسب برای مطالعه بیشتر به دانشجویان ارائه نمی‌شود. ساعتی که می‌توانند برای مسائل درسی و آموزشی به استاد مراجعه کنند، به آنان اعلام نمی‌شود.	می‌توان گفت که به دلیل زمان انتظار طولانی دانشجویان برای یافتن پاسخ برخی سوالات یا انتقال نظرات و دیدگاه‌های خود به مسوولان آموزشی، و نیز حجم زیاد کار اعضا هیأت علمی، و در نتیجه نشان ندادن حساسیت در قبال درخواست‌ها و انتقادات دانشجویان در این بعد شکاف بیشتری به وجود آمده است. بنابراین، توصیه می‌شود برای ارتقای کیفیت و کاهش شکاف کیفیت به موارد ذکور توجه بیشتری مبذول شود و بطور کلی مشتری محوری مورد عنایت بیشتری قرار گیرد.	کمترین شکاف کیفیت در بعد ملموس خدمت مشاهده شد. بعد ملموس شامل وجود تسهیلات، تجهیزات، کارکنان و کanal‌های ارتباطی مناسب است(۱۵). چون بُعد ملموس غالباً اثر عده‌ای بر دریافت کنندگان خدمت دارد،
با وجود شکاف کمتر، توجه به آن و تأمین شرایط فیزیکی مناسب از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.	همچنین وجود شکاف کیفیت در عبارات سایر ابعاد، بیانگر آن است که به خوبی در زمینه عمل به تعهدات و وعده‌ها و برآورده کردن انتظارات دانشجویان اقدام نشده است، دانشکده‌ها توانسته‌اند حس اعتماد و اطمینان دانشجویان را در زمینه اثربخشی و مفید بودن خدمات ارائه شده جلب کنند و در زمینه برقراری ارتباط مناسب با دانشجویان نیز موفق نبوده‌اند. بنابراین، برنامه‌ریزی برای آموزش شیوه‌های نوین آموزش به مدرسان، به منظور تسهیل بحث و تبادل نظر درباره موضوع درس در کلاس و آماده نمودن دانشجویان برای شغل آینده، اختصاص دادن وقتی معین از سوی استاد برای پاسخ و توضیح مطالب برای دانشجو خارج از ساعات کلاس، افزایش منابع مطالعاتی برای دانشجویان، انعطاف‌پذیری استادی در مواجهه با شرایط احتمالی خاص هر دانشجو، تأمین مکانی آرام برای مطالعه در داخل دانشکده، ارائه مطالب درسی هر جلسه کلاس به شکلی منظم و مرتبط با یکدیگر، آگاه نمودن دانشجو از نتیجه ارزشیابی تکالیف انجام شده توسط وی، ارائه نمودن مطالب به شیوه‌ای که برای دانشجو قابل درک باشد، در بهبود کیفیت خدمات آموزشی مؤثر خواهد بود.	بطور کلی، از نظر اکثریت قریب به اتفاق دانشجویان در هر پنج بُعد خدمات آموزشی، شکاف منفی کیفیت وجود داشت. بنابراین، پیشنهاد می‌شود برای کاهش این شکاف‌ها، کارگاه‌های آموزش نحوه خدمت به مشتریان و برقراری ارتباط با آنان و نیز کارگاه‌هایی در جهت افزایش مهارت‌های فنی کارکنان، و بویژه کارگاه‌هایی برای اعضای هیأت علمی، به منظور بکارگیری بیش از پیش روش‌های نوین آموزشی برگزار شود، نظام پیشنهادات مؤثری بکار گرفته شود، اطلاع‌رسانی به موقع و کافی در زمینه فعالیت‌های انجام یافته برای بهبود کیفیت خدمات آموزشی و سایر اقدامات صورت گیرد، و برای	میانگین منفی شکاف کیفیت در تمام عبارات مربوط به پنج بعد خدمت، به وضوح نشان داد که در این دانشکده‌ها، برای بهبود کیفیت خدمات، فرصت‌هایی وجود دارد. بیشترین شکاف کیفیت در عبارات بعد پاسخ‌گویی مشاهده شد. این بعد کیفیت، بر نشان دادن حساسیت و هوشیاری در قبال درخواست‌ها، سوالات و شکایات مشتری تأکید دارد(۱۵). وجود شکاف بیشتر در این عبارات، حاکی از آن است که استادی راهنمای و مشاور، به هنگام نیاز دانشجو، کمتر در دسترس هستند. دانشجویان برای انتقال نظرات و پیشنهادات خود درباره مسائل آموزشی، به آسانی به مدیریت دسترسی ندارند. نظرات و پیشنهادات دانشجویان درباره مسائل آموزشی کمتر در برنامه‌های آموزشی اعمال می‌شود. منابع مطالعاتی مناسب برای مطالعه بیشتر به دانشجویان ارائه نمی‌شود. ساعتی که می‌توانند برای مسائل درسی و آموزشی به استاد مراجعه کنند، به آنان اعلام نمی‌شود.	می‌توان گفت که به دلیل زمان انتظار طولانی دانشجویان برای یافتن پاسخ برخی سوالات یا انتقال نظرات و دیدگاه‌های خود به مسوولان آموزشی، و نیز حجم زیاد کار اعضا هیأت علمی، و در نتیجه نشان ندادن حساسیت در قبال درخواست‌ها و انتقادات دانشجویان در این بعد شکاف بیشتری به وجود آمده است. بنابراین، توصیه می‌شود برای ارتقای کیفیت و کاهش شکاف کیفیت به موارد ذکور توجه بیشتری مبذول شود و بطور کلی مشتری محوری مورد عنایت بیشتری قرار گیرد.	کمترین شکاف کیفیت در بعد ملموس خدمت مشاهده شد. بعد ملموس شامل وجود تسهیلات، تجهیزات، کارکنان و کanal‌های ارتباطی مناسب است(۱۵). چون بُعد ملموس غالباً اثر عده‌ای بر دریافت کنندگان خدمت دارد،

کمترین میانگین شکاف در بعد اطمینان خدمت مشاهده شد که با نتایج مطالعه دانلی مشابه^(۸) ولی با نتایج مطالعات دیگر^(۹،۱۰)، متفاوت است. چنین مقایسه‌ای این موضوع را که شکاف کیفیت در ابعاد پنج‌گانه خدمات مختلف، از دیدگاه گروه‌های گوناگون دریافت‌کننده آن خدمات با یکدیگر متفاوت است، تأیید می‌نماید. به همین لحاظ و به دلیل تعمیم‌پذیر نبودن نتایج پژوهش به سایر دانشگاه‌های علوم پزشکی، توصیه می‌شود هر مدیری برای تدوین برنامه ارتقای کیفیت در سازمان تحت امر خود، به عنوان اولین گام اساسی، چنین پژوهش‌هایی را انجام دهد. در این صورت می‌توان انتظار داشت الگویی با درجه انطباق بیشتر با شرایط سازمان و بالطبع کاربردی‌تر، برای ارتقای کیفیت خدمات اتخاذ نموده، و بدین وسیله نقاط ضعف خود را در زمینه کیفیت، مرتفع و نقاط مثبت را تقویت کند و حتی خدماتی با کیفیت فراتر از حد انتظار دریافت‌کنندگان خدمات به آنها ارائه نماید.

قدردانی

از معاونت و مدیریت محترم پژوهش دانشگاه علوم پزشکی Zahدان و مدیریت و شورای پژوهش دانشکده بهداشت که با عنایت و مساعدت مادی و معنوی انجام این تحقیق را میسر نمودند، کارشناسان آموزش دانشکده‌های مذکور که در جمع‌آوری داده‌های تحقیق و نیز سایر افرادی که به نحوی اینجانبیان را در انجام این پژوهش یاری نمودند، تشکر و قدردانی می‌شود.

بهبود وضعیت ظاهری فضاهای و امکانات آموزشی منابع بیشتری تخصیص یابد.

به لحاظ آن که همواره مدیران با کمبود منابع روبرو هستند و این کمبود یکی از موانع عدمه اجرای برنامه‌های کیفیت است^(۷)، تحلیل شکاف کیفیت خدمت، مدیریت را قادر می‌سازد تا ضمن جلوگیری از افت کیفیت، منابع مالی محدود در دسترس را بنحوی بهتر تخصیص دهد تا عملکرد سازمان در حوزه‌هایی که بیشترین اثر را در دیدگاه دانشجویان دارد، بهبود یابد. ضمن آن که این ارزیابی، برای کاهش هزینه‌ها هم ضروری است^(۹). بنابراین، همان گونه که در جدول دو نشان داده شده است، طبق نتایج این پژوهش، می‌توان ابعاد پنج‌گانه را در چهار گروه اولویتی برای تخصیص منابع و تلاش‌های سازمان، به منظور رفع و یا کاهش شکاف کیفیت قرار داد. بدین ترتیب که بعد پاسخ‌گویی در بالاترین و بعد اطمینان را در پایین‌ترین رتبه اولویت قرار گیرد. در صورتی که چنین اولویت‌بندی صورت پذیرد، و در ابتدا به ابعادی پرداخته شود که دارای شکاف بیشتری هستند، همگام با کاهش شکاف در این ابعاد، کیفیت سایر ابعاد نیز از دیدگاه دانشجویان بهبود می‌یابد، زیرا به زعم برخی صاحب‌نظران، وجود نقص و شکاف (و بالعکس افزایش کیفیت) در یک بعد، اثر تشدیدکننده دارد. بدین معنی که موجب افت کیفیت (یا افزایش کیفیت) در سایر ابعاد از دیدگاه دریافت‌کننده خدمت می‌گردد^(۱۶).

در این پژوهش، بیشترین میانگین شکاف کیفیت در بعد پاسخ‌گویی مشاهده شد که با نتایج برخی تحقیقات^(۱۰،۱۱) همسو و با بعضی دیگر^(۱۲،۱۳) متفاوت است. همچنین،

منابع

۱. پاکاریان س. بررسی عوامل افزایش کیفیت آموزشی در دانشگاه اصفهان و پیشنهاداتی برای بهبود آن. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. اصفهان: دانشکده علوم تربیتی دانشگاه اصفهان. ۱۳۶۹.
۲. هاشمی‌کلپایگانی م. بحران‌ها و چالش‌ها در نظام آموزش عالی جهان. فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی؛ ۱۳۷۲؛ ۱۰-۵(۳).

3. Lim PC, Tang NK. A study of patients' expectations and satisfaction in Singapore hospitals. *Int J Health Care Qual Assur Inc Leadersh Health Serv* 2000; 13(6-7): 290-9.
4. Berry L, Zeithaml VA, Parasuraman A. SERVQUAL: A multi-item scale for measuring customer perceptions of service. *J Retail* 1988; 64(1): 12-20.
5. West E. Management matters: the link between hospital organization and quality of patient care. *Qual Health Care* 2001; 10(1): 40-8.
6. بازرگان ع. ارزشیابی آموزشی: مفاهیم، الگوها و فرایندهای عملیاتی. چاپ اول. تهران: سمت. ۱۳۸۰.
7. Chin KS, Pun KF. A proposed framework for implementing TQM in Chinese organizations. *Int J Qual Reliabil Management* 2002; 19(3): 272-294.
8. Donnelly M, Dalrymple JF, Wisniewski M, Curry AC. Measuring Service quality in local government: the SERVQUAL approach. *Int J Pub Sector Management* 1995; 8(7): 14-19.
9. Gagliano KB , Hatchcote J. Customer expectations and perceptions of service quality in retail apparel specialty stores. *J Services Marketing* 1994; 8(1): 60-9.
10. Karydis A, Komboli-Kodovazeniti M, Hatzigeorgiou D, Panis V. Expectations and perceptions of Greek patients regarding the quality of dental health care. *Int J Qual Health Care* 2001; 13(5): 409-16.
11. Hill Y, Lomas L, MacGregor J. Students' perceptions of quality in higher education. *Quality Assurance Educ* 2003; 11(1): 15-20.
12. Pariseau SE, McDaniel JR. Assessing service quality in schools of business. *Int J Qual Reliabil Management* 1997; 14(3): 204-18.
- 13- جورابچی ز. بررسی آموزش بالینی رشته مامایی در ابعاد برنامه‌ریزی، کیفیت و کمیت از دیدگاه مردمیان و دانشجویان مامایی. مجله ایرانی آموزش در علوم پزشکی ۱۳۸۱؛ ۴۷: ۴۴-۷.
14. Dotchin JA, Oakland JS. Total quality management in services: part 3: distinguishing perceptions of service quality. *Int J Qual Reliability Management* 1994; 11(4): 6-28.
15. Millson F, Kirk-Smith M. The effect of quality circles on perceived service quality in financial services. *J Marketing Practice: Applied Marketing Science* 1996; 2(4): 75-88.
16. لامعی ا. مبانی مدیریت کیفیت. چاپ اول. تهران: وزارت بهداشت، درمان، و آموزش پزشکی، کمیته کشوری ارتقای کیفیت. ۱۳۷۸.
17. Sewell N. Continuous quality improvement in acute health care: creating a holistic and integrated approach. *Int J Health Care Qual Assur Inc Leadersh Health Serv* 1997; 10(1): 20-6.