## تمهیدات غذایی و مدل برنامهریزی برای شرایط بحران

داود فرجزاده .ph.D. رضا توكلي .ph.D و رضا صراف يور

آدرس مکاتبه: دانشگاه علوم پزشکی بقیه ا... ﴿ عَجْ ﴾ – دانشکده بهداشت ــ تهران ــ ایران

#### خلاصه

همیشه نمی توان از بروز بلایا و مصائب جلوگیری کرد. اما با فراهمآوردن تجهیزات و لوازم مورد نیاز قبل از وقوع بحران، می توان وضعیت زندگی خود و دیگران را در شرایط اضطراری بهبود بخشید. برای مبارزه با بلایا و حفظ حیات، سه اولویت اصلی عبارتنداز: آب، غذا و سرپناه. یکی از مهمترین نیازهای اولیه انسان در شرایط عادی و بحرانی غذا می باشد. شرایط بحران را نیز می توان به دو دسته کلی تقسیم نمود: شرایطی که اراده انسان در آن دخالت ندارد، مانند بلایای طبیعی (زلزله، سیل، طوفان. قحطی) و شرایط بحرانی که انسان در آن به طور مستقیم دخالت دارد، مانند جنگ (بیولوژیک، شیمیایی و هستهای) و اغتشاشات داخلی. هر یک از انواع بلایا و شرایط بحرانی اثرات متفاوتی بر مقوله غذا و تغذیه خواهند داشت. برنامهریزی و مدیریت صحیح می تواند از گسترش زیانهای ناشی از بحران بکاهد. در این مقاله به ابعاد مختلف برنامهریزی، برآورد، چگونگی تأمین، نگهداری و ذخیره، توزیع و نحوه مصرف مواد غذایی، انواع مواد غذایی مورد نیاز موجود در کشور مواد غذایی ضروری در شرایط بحران، تجهیزات و امکانات (انسانی، مادی و سازمانی) مورد نیاز موجود در کشور پرداخته و متناسب با آن مدل مطلوب برای برنامهریزی در شرایط بحران ارایه گردیده است.

واژههای کلیدی: غذا، مدل برنامهریزی، بحران

#### مقدمه

یکی از مهمترین وظایف مسئولین یک جامعه، پیشبینی، برنامهریزی و تأمین تمهیدات لازم برای مقابله با بحران و عوارض ناشی از آن میباشد. از مهمترین اقداماتی که دولتها باید انجام دهند، تأمین آب و غذای سالم و بهداشتی برای افراد در معرض آسیب میباشد. ظهور تغییرات نامطلوب جدی در وضعیت تغذیه جامعه بعد از وقوع حادثه به نوع بحران، مدت وقوع حادثه، وسعت حادثه، وضعیت تغذیه مردم، وضعیت تولید مواد غذایی در محل حادثه و اقدامات پیشگیرانه مدیران جامعه بستگی دارد. پیشگیری، آمادگی، مقابله با بحران، احیاء و بازسازی و ترسیم حمایتهای غذایی برای پیشگیری از بلایا و تقویت فعالیتهایی که مردم را غذایی برای پیشگیری از بلایا و تقویت فعالیتهایی که مردم را

توانا می کند تا با بلایا کنار آیند و با آن مقابله کنند از وظایف دولتها می باشد[۱]. به هرحال پس از وقوع یک حادثه طبیعی و یا حوادثی مانند جنگ، احتمال ایجاد شرایط اضطراری و بحران قوت می گیرد. اگر نیازهای یک جمعیت یا زیر گروه آن برآورده نشود، بزودی بعضی از انواع سوء تغذیه در بین گروههای آسیب پذیر جامعه مشاهده خواهد شد. در نتیجه ممکن است، تعداد کودکان کم وزن و مادران کم خون در جامعه افزایش یابد یا دیده شود.

هر یک از انواع بلایا اثرات متفاوتی بر غذا و تغذیه خواهند داشت. برای مثال اثر خشکسالی با اثر زلزله و یا سیل متفاوت است و اثر هر یک باید جداگانه بررسی گردد[۲]. درمجموع آثار بلایا بر اغذیه

در سه قسمت خود را نشان می دهد. که عبارتند از:

۱- اختلال در تولید و تأمین

۲- اختلال در توزیع

۳- اختلال در مصرف

احتمال آلودگی و فساد در مواد غذایی در هر سه مرحلهٔ فوق افزایش می یابد.

با پیشبینی، برنامهریزی و مدیریت صحیح می توان گسترش زیانهای ناشی از بلایا و بحران را کاهش داد. تعیین نوع مشکلات، راه حلها، سازمانها و نهادهای مسئول و ذیربط انواع مواد غذایی مصرفی و شکل آنها، اعتبارات لازم، توافقنامه های درون بخشی و بین المللی برای مواقع اضطراری، آموزش مردم، کارشناسان، تیمهای امدادگر، تهیه امکانات لازم و استفاده صحیح از آنها، استفاده از نیروهای محلی و استانها و یا کشورهای معین و مطالعه شرایط اضطراری و بحرانی گذشته جوامع و استفاده از مطالعات و تجارب گذشته می تواند راه گشای خوبی برای مسئولین ذيربط باشد[١، ٢].

## انواع بلایا و آثار احتمالی آنها

پس از وقوع بلایای طبیعی (زلزله، سیل، خشکسالی و طوفان) و بلایایی که اراده انسان درآن دخالت دارد، بحرانهای مختلف سیاسی، اجتماعی و اقتصادی به وجود می آید. وسعت و شدت بحران بستگی به شدت بلایای مذکور و اهمیت منطقهای دارد که در أن حادثه به وقوع پيوسته است. مثلاً شدت بحران پس از وقوع بلا و حادثه دریک منطقه کویری با جمعیت محدود با شدت بحران در پایتخت و یا شهرهای صنعتی و با جمعیت زیاد بسیار متفاوت است. بهطور خلاصه مى توان انواع بحران و آثار أنرا بهشرح ذیل بیان کرد.

## الف) بحران حاصل از بلایای طبیعی

بعضی از بلایای طبیعی، مانند سیل، طوفان و خشکسالی قابل پیش بینی هستند و می توان با آگاه کردن مردم و اقدامات لازم از میزان خسارت و تلفات انسانی حاصل از آنها کاست. در خصوص زلزله و آتشفشان امکان پیش بینی آن بسیار دشوار و یا غیرممکن است و در صورت وقوع، علاوه بر تلفات انسانی با ایجاد تخریب

شهرها، روستاها و تأسيسات عمومي مانند: برق، انبارها، سيلوها، سردخانهها، چشمهها، سدها، راههای ارتباطی و مراکز تولیدی بحران به وجود می آورد. زیرا در مقایسه با سیل و طوفان از قدرت تخریبی بیشتری برخوردار است. کشور ایران نیز یکی از لرزه خیزترین کشورهای دنیاست و همواره با خطر وقوع زلزلههای شدید مواجه است[۳]. بنابراین، توجه به اقدامات پیشگیرانه و اقدامات لازم در شرایط بحران برای پیشگیری از قحطی و سوء تغذیه و بیماری، امری ضروری است. به هر حال بحران قحطی بر اثر عوامل طبیعی می تواند به وسیله کمکهای غذایی از خارج از منطقه بلا دیده و کمکهای بین المللی بهبود یابد و با تغذیه عمومی خانوار، جیره مکمل و تغذیه درمانی شرایط کنترل شود[۴]. اپیدمی بیماریهای با منشاء غذایی نیز یکی از مشکلات بهداشتی در شرایط بحران است. مواد غذایی ممکن است توسط آبهای آلـوده که توسط انواع فاضلابهای خانگی و صنعتی آلوده شدهاند، آلوده و غیرقابل مصرف شوند. مثلاً در جریان سیل ،ممکن است آب منابع و مخازن به وسیلهٔ فاضلابها و باکتریهای بیماریزای موجود در مزارع آلوده شده و موجب آلودگی مواد غذایی شود[۵].

## ب) بحران حاصل از جنگ

در شرایط بحران حاصل از وقوع جنگ، تأمین غذای خانواده محدود و ارایه خدمات بهداشتی با مشکل مواجه می شود. همچنین نیاز به این خدمات افزایش مییابد. اغلب ،جنگ با شوک دیگری مثل خشکسالی یا تنزل ارزش پول رایج همراه است و از نظر تأمین غذا، جنگ می تواند محصولات و ابزارهای تولید را از بین برده و کار در مزرعه متوقف گردد. بنابراین، در سطح ملی خدمات کشاورزی متوقف می گردد. قیمتها بالا میرود و خانوادهها ناگهان فقیرتر می شوند و با مشکلات بهداشتی، تغذیهای و غیره مواجه می گردند [۴].

# جنگهای بیولوژیک

حملات بیولوژیک پدیدهای است که بهطور جدی در قرن بیستم شروع شده است و در قرن بیست و یکم، قرن انفورماتیک، علم، اطلاعات و سرعت ظاهراً قرار نيست متوقف شود. حمالات میکروبی به مناطق شهری، نظامی و انتظامی، تأسیسات نظامی و

صنعتی، شهرکهای علمی و به طور کلی مراکز تجمعی، همیشه یکی از مهمترین بحثهای مجامع علمی پژوهشی و رسانههای جمعی بوده است. بهدلیل هزینه کم برای تولید، نشان دادن قدرت خود و ضعف طرف مقابل، ایجاد رعب و وحشت و ناامنی و تسلیم کردن طرف مقابل از سلاحهای بیولوژیک استفاده می شود. در استفاده از سلاح بیولوژیک دو هدف مورد نظر است.

۱- اهداف نظامی

٢- اهداف غيرنظامي.

#### الف) اهداف نظامي

۱- مرگ و میر و تلفات نیروهای مقابل

۲- ابتلای نیروهای رزمنده و در نتیجه ضعیف کردن و از كارانداختن كارآيي آنها

۳- آلوده کردن مواد غذایی و آب مصرفی نیروها

۴- ایجاد معلولیت های جسمی در نیروهای مقابل و اختلال در کارها

۵- سـرگرم کـردن نـیروها بـه پاکسـازی و کنـترل و مـبارزه بـا بيمارىهاى شيوع يافته

۶- تضعیف نیروهای پشتیبانی طرف مقابل.

#### ب) اهداف غير نظامي

۱- تلفات انسانی و حیوانی: تلفات در مواقعی که منطقه قبلاً عاری از عامل بیماری بوده از شدت بیشتری برخوردار خواهد بود

۲- بهمزدن اکوسیستم و صدمه به منابع عظیم غذای انسان

۳- ضعیف و معلول کردن نیروی انسانی کارآمد

۴- نژادکشی: بعضی از بیماری ها در بین بعضی نژادها شایعتر است و اثرات مهلکتری دارد

۵- مختل کردن نظام اجتماعی[۶].

## جنگهای شیمیایی

سلاحهای شیمیایی به کلیه عواملی اطلاق می شود که اثرات مستقیم سمی بر انسان، حیوانات و گیاه دارند. اثرات سمی این ترکیبات ممکن است موقت یا دایمی باشد و آسیبهای شدید آن منجر به مرگ شود. استفاده مکرر از سلاحهای شیمیایی طی جنگ های قرن اخیر گواه این امر است که وجود کنوانسیونهای

بین المللی هیچگاه مانع استفاده کشورهای متجاوز از این سلاحهای مخرب نشده است. در حال حاضر انواع مختلف ترکیبات شیمیایی تولید و توسط کشورهای متجاوز استفاده می شود. فقط در تاریخ ۶۲/۱۲/۷ (عملیات خیبر) عراق طی ۴۸ ساعت حدود ۵ تن گاز خردل را با استفاده از حدود یکصد بمب بر روی رزمندگان اسلام ریخت که بیش از ۲۱۰۰ نفر مصدوم بر جای گذاشت و این تعداد مصدوم فقط مربوط به ۴۸ ساعت کاربرد سلاح شیمیایی توسط دشمن بود[۷]. انواع مواد خشک مانند غلات وحبوبات و مواد پروتئینی (گوشتها)، آسیاب شده (مانند آرد) و مواد غذایی أبدار (مانند میوهها) به شکل متفاوتی عوامل شیمیایی را جذب کرده و آلوده می شوند. مدت پایداری این ترکیبات در مواد غذایی نیز متفاوت است بعضی پایدار و بعضی ناپایدارند[۸].

#### جنگهای هستهای

از سال ۱۹۴۵ که دنیا جنگ هستهای را تجربه کرده است. تهدید تروریسم هستهای و حوادث ناشی از پرتوهای یونیزان ۱ خطر جدی برای بشر تلقی می گردد. تاکنون تنها سلاح هستهای به کار رفته در جهان، بمبهای اتمی بوده است که در سال ۱۹۴۵ در شهرهای هیروشیما و ناکازاکی تجربه گردیدهاند. در جهان کنونی، اگرچه احتمال بروز جنگ هستهای بعید بهنظر میرسد، ولی بروز سوانح تصادفی یا تعمدی ناشی از آلودگیهای مواد رادیواکتیو به شدت محتمل است[۹].

توجه دانشمندان و بهویژه مردم عادی در سالهای اخیر به موضوع پرتوزایی در مواد غذایی بیشتر به علت سوانح هسته ای بوده است. دو مشال عمده در این ارتباط یکی حادثه هستهای وینداسکیل۲ است که در سال ۱۹۵۷ در انگلستان رخ داد و اثرات آن منطقهای و باعث آلودگی پرتوزایی در علوفه و شیر گردید و دیگری حادثه نیروگاه هستهای چرنوبیل است که در سال ۱۹۸۶ در منطقه کیف اوکراین رخ داد و باعث آلودگی پرتوزایی در مواد غذایی کشورهای اروپایی گردید. لازم بهذکر است که مواد پرتوزای رها شده در هوا می تواند به طور مستقیم و یا توسط باران و برف بر روی سطح زمین رسوب نماید و بهاین طریق، خاک،

<sup>1-</sup>Ionizing radiation

<sup>2-</sup> Windascale

محصولات کشاورزی میوهها و سبزیها را به مواد پرتوزا آلوده سازد. این مواد از طریق ریشهٔ گیاهان از خاک آلوده جذب میشوند و بـهاین وسیله با مصرف محصولات گیاهی وارد بدن انسان و دام می گردند[۱۰]. نوشیدن شیر گاوی که در مراتع آلوده چریده است، آب آلـوده و هـر نوع خوراكي كه به نوعي آلوده به مواد پرتوزا شده باشد موجب پرتوگیری انسان میشود[۱۱، ۱۲].

بعضی از پیامدهای ناگوار تغذیهای جنگهای هستهای احتمالاً

۱- نارسایی توزیع غذا به دلیل مختل شدن سیستم حمل و نقل و سرانجام کاهش مصرف مواد غذایی و ایجاد سوء تغذیه شدید در جامعه

۲- آلودگی رادیواکتیویته در غذاها و سرانجام نابودی غذاهای حیوانی و گیاهی

۳- آلودگی آبهای آشامیدنی به حدی که تا مدتها آبهای منطقه آلوده غيرقابل مصرف خواهند شد

۴- آلودگی جوی به حدی که قابلیت دید، کاهش خواهد یافت و تا مرحلهٔ ایجاد تاریکی و کاهش دمای محیط و به وجودآمدن زمستان هستهای پیش خواهد رفت و سرانجام ادامه کارهای کشاورزی به شدت محدود و یا کاملاً متوقف خواهد شد

۵- افزایش اثرات بالفعل فاجعه گرسنگی و بیماریهای عفونی و سوء تغذیه به صورت همگانی و در نهایت با از بین رفتن امنیت غذایی سیکلهای فقر ایجاد خواهد شد که نابودی جوامع انسانی را دریی خواهد داشت.

۶- افزایش معلولیتها در جامعه به عنوان یکی از علل مهم ایجاد سوء تغذیه در جامعه انسانی [ ۱۱، ۱۲].

## در مجموع آثار بلایا را می توان به شرح ذیل خلاصه نمود:

۱- ازبین رفتن مراکز ذخیره مواد غذایی (سیلوها، انبارها و سردخانهها)

۲- قطع برق و از کارافتادن وسایل نگهداری و در نتیجه فساد مواد غذايي

٣- تخريب مراكز توليد مواد غذايي (كشاورزي، دامپروری، کارخانجات و غیره).

۴- آشفتگی، از هم گسیختگی و یا تخریب سرویسهای ارتباطی

(وسایل حمل و نقل، راهها، مخابرات و غیره)

۵- کاهش درآمد و یا فقدان آن و در نتیجه عدم دسترسی مردم به مواد غذایی

۶- بـروز ناگهانـی کمـبود مواد غذایی و در نتیجه افزایش قیمت و ایجاد بازار سیاه

٧- بروز و افزایش سوء تغذیه

۸- ازبین رفتن تجهیزات مورد نیاز تولید و آمادهسازی غذا

٩- تخريب مراكز تصميم گيرنده و احتمالاً ازبين رفتن مسئولين ذيربط محلي

١٠- آلودگي مـنابع آب و يا تخريب منابع مخازن و خطوط انتقال آب توسط بالایای طبیعی و یا جنگهای بیولوژیک، شیمیایی و هستهای

۱۱ – وحشت و اضطراب در مردم بر اثر عدم تأمین آب و ایجاد بحران در شهرهای بزرگ[۱، ۱۳].

## مراحل زماني وقوع حوادث و بلايا

وقوع حادثه شامل مراحل زیر میباشد:

۱- مراحل تجهیز (Equipping phase) یا برنامهریزی پیش از

۲- مرحلهٔ اخطار (Warning phase) که خود به مرحلهٔ آمادهباش (Alarm) و مرحلهٔ تهدید (threat) که در آن مصیبت کاملاً تهدیدکننده و قابل درک باشد، تقسیم می شود

۳- مرحله وقوع (Impact phase) که حادثه و بلا اتفاق میافتد و مدت زمان آن در هر حادثه ای متفاوت است

۴- مرحله اضطراری (Emergency phase ) که به دنبال وقوع حادثه و بلا پیش می آید

۵- مرحله بازتوانی یا احیاء (Rehabilitation phase) که در این مرحله نیازمندیهای منطقهٔ موردنظر برآورد و تدارک میشود.

9- مرحلهٔ تجدید آبادانی یا بازسازی (Reconstruction phase) که منطقه به وضعیت طبیعی و آرام باز می گردد[۳].

هرگاه مسئولین هر کشوری در خصوص مرحلهٔ اول بهخوبی کارکرده و برنامهریزی جدی و شفافی داشته باشند، مرحلهٔ سوم (وقوع) و چهارم (اضطرار) شدت کمتری داشته و مدت زمان مرحله پنجم و ششم

(بازتوانی و بازسازی) کوتاه تر و عوارض انسانی آن در ابعاد مختلف كمتر خواهد بود.

#### پیش بینی و برنامهریزی

هر یک از انواع بلایا و شرایط بحرانی اثرات متفاوتی بر غذا و تغذیه خواهند داشت که پیشبینی و برنامهریزی و مدیریت صحیح می تواند از گسترش زیان های ناشی از بحران را کاهش دهد. موضوع مهم در مطالعات و برنامهریزیهای تغذیهای علاوه بر مسألة تأمين انرژي كافي براي عموم مردم، سالمبودن مواد غذايي، تأمین بهموقع، جلوگیری از فساد و مسمویتهای غذایی و توزیع صحیح و انتخاب نوع غذای مورد نیاز در شرایط اضطرار نیز اهمیت بسیاری دارد. برنامهریزی برای شرایط بحران بستگی زیادی به نوع بحران دارد. به کمک مدل ماتریسی ۱و۲ زمینههای برنامهریزی را می توان تسهیل کرد. در ذیل به شرح مختصر نحوهٔ استفاده از این مدل می پردازیم در برنامه ریزی باید به سه عامل سیاست، فرهنگ و اقتصاد (مقدورات) توجه نمود. یعنی برای برنامهریزی علاوه بر توجه به شرایط اقلیمی و جغرافیایی، کارشناسان جامعه باید به سیاستگذاریهای کلان مسئولان آن جامعه توجه داشته باشند. زیرا بدون توجه به شرایط سیاسی و تمایلات اجتماعی مسئولان نظام، هر نوع برنامهریزی با شکست مواجه مي شود.

همچنین، هر نوع برنامهریزی تغذیهای باید مناسب با فرهنگ و باورهای جامعه باشد. زیرا علاوه بر متفاوت بودن ذائقه مردم هر منطقه، فرهنگ و عادات غذایی أن نیز متفاوت میباشد که عدم توجه به آنها امدادرسانی به مردم را دچار اشکال خواهد نمود. در بعد اقتصادی، توجه به مقدورات و تواناییهای مادی و انسانی در برنامهریزی از اهمیت ویژهای برخوردار است. زیرا هر برنامهای با بهترین و مطلوبترین شکل آن بدون داشتن امکانات مادی و نیروی انسانی کارآمد، قابل اجرا نخواهد بود. این برنامهریزی می تواند در سطوح محلی، استانی، ملی و بین المللی باشد. ضمناً توجه به مراحل ابعاد سیاسی، فرهنگی و اقتصادی، برنامهریزان را به جزئیات بیشتر برنامهریزی کمک می کند. مثلاً اگر در بعد سیاست گذاری به مراحل مدیریت،

مشارکت و مباشرت در سه سطح محلی، استانی و ملی توجه شود، برنامه ریز و کارشناس مربوط، هر سه مرحلهٔ مدیریت دولتی، مشارکت دولت با بخشهای خصوصی و محلی و نیز عملیات ستادی سیاست گذاری (سیاست گذاری مباشرتی) را در برنامهریزی خود لحاظ خواهد كرد. تهيه توافقنامههاي درون بخشي و بین المللی برای مواقع اضطراری از جمله سیاستهای مشارکتی می باشد. در بعد فرهنگی نیز برنامه ریزی با توجه به مراحل أموزش، اطلاعات و ارتباطات صورت می گیرد که در جلب مشارکت مردم و سرعت و سهولت عملیات کمکرسانی و امداد بسیار مؤثرخواهد بود.

در سطوح محلی، استانی و ملی و یا بین المللی استفاده از کارشناسان تغذیه و بهداشت مدارس، دانشگاهها و کارشناسان وزارت بهداشت و درمان در زمینه آموزش و فرهنگسازی باید به طور جدی در دستور کار سیاست گذاران امر باشد.

جمع آوری اطلاعات مختلف از منطقه مورد مطالعه و در معرض حادثه از ضرورتهای برنامهریزی میباشد. این اطلاعات مى تواند مربوط به نوع حادثه محتمل، امكانات أموزشي، اطلاع رسانی، تولید، نگهداری و توزیع در سطوح محلی، ملی و بين المللي باشد. اين اطلاعات مي تواند توسط كتابجهها و جزوات آموزشی برای راهنمایی نیروهای محلی و امدادگران اطلاع رسانی شود. حاصل اطلاع رسانی در هر سطح همان ایجاد هماهنگی مابین نهادهای محلی موجود در امر مدیریت، مشارکت و مباشرت، تولید، نگهداری و مصرف است[۱۴]. اما در بعد اقتصادی مراحل، تولید ، نگهداری (ذخیرهسازی) و توزیع از اصلی ترین عملیات اجرایی است که در واقع محصول نهایی برنامهریزی، برای اجرا می باشد که در مدل ۱ و ۲ ارایه شده است.

# برآورد و تأمين

در عملیات برآورد و تأمین، سیاستگذار و مسئول ذیربط موظف به انجام امور ذيل مي باشد: انتقال اطلاعات بي تأثير نبوده است (جدول ۲).

# مدل ۱- ابعاد، مراحل و سطوح برنامه ریزی تمهیدات غذایی برای شرایط بحران

	اقتصادى			فرهنگی			سیاس <i>ی</i>		ابعاد
توزيع	نگهداری	توليد	ارتباطات	اطلاعات	أموزش	مباشرت	مشاركت	مديريت	موضوع سطوح
مقدورات توزیع در سطح محلی (استانی)	مقدورات نگهداری در سطح محلی (استانی)	مقدورات تولید در سطح محلی (استانی)	فرهنگسازی ارتباطات در سطح محلی (استانی)	فرهنگ جمع آوری اطلاعات در سطح محملی (استانی)	فرهنگسازی و آموزش درسطح محلی (استانی)	سیاستگذاری مباشرتی در سطح محلی (استانی) [ نیروی نظامی وانتظامی]	سیاستگذاری مشارکت در سطح محلی (استانی) [ بسیج]	سیاستگذاری مدیریت در سطح محلی (استانی) [بهداشت استان]	محلی و یا (استانی)
مقدورات توزیع در سطح استانی (ملی)	مقدورات نگهداری در سطح استانی (ملی)	مقدورات تولید در سطح استانی (ملی)	فرهنگسازی ارتباطات در سطح استانی (ملی)	فرهنگ جمع آوری اطلاعات در سطح استانی (ملی)	فرهنگسازی و آموزش در سطح استانی (ملی)	سیاستگذاری مباشرتی در سطح استانی (ملی)	سیاستگذاری مشارکت در سطح استانی (ملی)	سیاستگذاری مدیریت در سطح استانی (ملی)	استانی و یا (ملی)
مقدورات توزیع در سطح ملی (بین لمللی)	مقدورات نگهداری در سطح ملی (بین المللی)	مقدورات تولید در سطح ملی (بین لمللی)	فرهنگسازی ارتباطات در سطح ملی ( بین لمللی)	فرهنگ جمع آوری اطلاعات در سطح ملی (بین المللی)	فرهنگسازی و آموزش در سطح ملی ( بین لمللی)	سیاستگذاری مباشرتی در سطح ملی (بین المللی)	سیاستگذاری مشارکت در سطح ملی (بین المللی)	سیاستگذاری مدیریت در سطح ملی (بین المللی)	ملی و یا (بین المللی)

#### مدل ۲ - برآوردهای اقتصادی و مقدورات لازم برای شرایط بحران

	توزيع	•		نگهداری	1		توليد		ابعاد
بعد از بحران	زمان بحران	قبل از بحران	بعد از بحران	زمان بحران	قبل از بحران	بعد از بحران	زمان بحران	قبل از بحران	مراحل سطوح
امکانات توزیع عداز مرحله بحران در سطح محلی	امکانات توزیع در مرحله بحران در سطح محلی	امکانات توزیع قبل از مرحله بحران در سطح محلی	امکانات نگهداری بعد از مرحله بحران در سطح محلی	امکانات نگهداری در مرحله بحران در سطح محلی	امکانات نگهداری قبل مرحله بحران در سطح محلی	امکانات تولید بعد از مرحله بحران در سطح محلی	امکانات تولید در مرحله بحران در سطح محلی	امکانات تولید قبل از مرحله بحران در سطح محلی	محلی و یا (استانی)
امکانات توزیع بعداز مرحله بحران در سطح استانی	امکانات توزیع در مرحله بحران در سطح استانی	امکانات توزیع قبل از مرحله بحران در سطح استانی	امکانات نگهداری بعد از مرحله بحران در سطح استانی	امکانات نگهداری در مرحله بحران در سطح استانی	امکانات نگهداری قبل از مرحله بحران در سطح استانی	امکانات تولید بعد از مرحله بحران در سطح استانی	امکانات تولید در مرحله بحران در سطح استانی	امکانات تولید قبل از مرحله بحران در سطح استانی	استانی و یا (ملی)
امکانات توزیع بعد از مرحله بـحران در سطح ملی	امکانات توزیع در مرحله بحران در سطح ملی	امکانات توزیع قبل از مرحله بحران در سطح ملی	امکانات نگهداری بعد از مرحله بحران در سطح ملی	امکانات نگهداری در موحله بحران در سطح ملی	امکانات نگهداری قبل از مرحله بـحران در سطح ملی	امکانات تولید بعد از موحله بحران در سطح ملی	امکانات تولید در مرحله بحران در سطح ملی	امکانات تولید قبل از مرحله بحران در سطح ملی	ملی و یا (بینالمللی)

۱- پیشبینی نوع خطر و حوادثی که منجر به بحران می شود با توجه به اطلاعات موجود

۲- تعیین نیازهای آموزشی که طی آن مردم در سطوح محلی، استانی و یا ملی نسبت به جنبههای مقابله با بحران و پیشگیری از افزایش خسارتهای ناشی از بحران آشنا میشوند.

۳- جمع آوری اطلاعات در خصوص نوع حادثه و بحران احتمالی، امکانات تولید و تأمین مواد و تجهیزات مورد نیاز، امکانات نگهداری و امکانات توزیع و حمل و نقل

۴- تعیین مراکز، ارگانها و نهادهای ذیربط دولتی و غیردولتی در سطوح محلی، استانی و ملی در خصوص تولید، نگهداری و توزیع مواد غذایی

۵- ایجاد هماهنگی مابین نهادها و ارگانهای تعیین شده در سطوح محلی، استانی و ملی

۶- تعیین نیازمندی های غذایی برای گروه های مختلف مصرف كننده (آسيب ديده، آسيب يذير)

۷- تعیین امکانات نگهداری و ذخیرهسازی آب و غذا در سطوح محلی، استانی و ملی

۸- تعیین امکانات حمل و نقل و توزیع مواد غذایی

۹- تأمین امکانات تولید، ذخیرهسازی و توزیع آب و مواد

غذایی مورد نیاز هر یک ازسطوح فوق

۱۰- توجه به جنبههای اقتصادی مواد غذایی مورد نیاز، تولید، ذخیرهسازی و توزیع [۱۵] و تأمین اعتبارات لازم برای تمهیدات فوق

۱۱- توجه به وابستگی زنجیرهای بعضی از اقلام به یکدیگر [۱۵] (مـثلاً در تهـیه نـان عـلاوه بر تأمین آرد باید به تأمین اجزاء دیگر تشکیل دهندهٔ نان مانند آب و نمک و مخمر توجه شود)

۱۲- تعیین دستورالعملهای مربوط به تولید ذخیرهسازی و توزیع.

# مواد غذایی مورد نیاز

انواع مواد غذایی مورد نیاز عمومی بدون توجه به گروههای آسیب پذیر عبارتند از: نان ( آرد، نمک، مخمر و آب سالم)،مواد

غذایی کنسرو شده (گوشت، مرغ، ماهی و غیره) البرنج، روغن، قند و شکر، چای، بیسکوئیت، خرما، شیر خشک، مربا، پنیر، حبوبات، آب شرب بسته بندی شده و غیر بسته بندی، شیر پاستوریزه و استریلیزه با بستهبندی غیرقابل نفوذ.

#### تجهیزات مورد نیاز برای تغذیه

- ۱- ماشین آلات بسته بندی آب آشامیدنی
- ۲- نانوایی سیار با دستگاه بستهبندیهای غیرقابل نفوذ
- ۳- آشــپزخانههای سیار با سوخت مورد نیاز (به ازای هر ۳۰۰
  - ۲۰۰ خانوار یک آشپزخانه سیار)
  - ۴- لوازم پخت و پز و ظروف مصرف غذا
- ۵- سردخانههای ثابت و سیار (سردخانههای غیرقابل نفوذ به عوامل میکروبی و شیمیایی)
- ۶- انبارهای ثابت و سیار ( و انبارهای مخفی برای شرایط جنگی (شیمیایی و میکروبی)
- ۷- شیشه شور و سرشیشه برای تغذیه نوزادان وتعیین جایگاه اختصاصى تغذية نوزادان
  - ۸- انواع مواد شوینده ظروف و تجهیزات
    - ۹- دربازکن کنسرو

# نگهداری و ذخیرهسازی

شناسایی امکانات موجود نگهداری و ذخیرهسازی مواد غذایی کشور (انبارها، سردخانهها و سیلوها) توانایی و ظرفیت آنها و بررسی امکان توسعه ظرفیت و توان ذخیرهسازی مواد غذایی، همچنین نگهداری و ذخیرهسازی انواع مواد غذایی پایدار در مقابل آلودگی و فساد از اولویتهای برنامهریزی در جهت پیشگیری از بحران تغذیهای در شرایط اضطراری میباشد. استفاده از بستهبندیهای چند لایه با لایه مرکزی آلومینیومی ارجحیت دارد. زيرا اين گونه بستهبندي ها كاملاً غيرقابل نفوذ ميباشند. همچنين

۱- لازم به یادآوری است مواد کنسرو شده فقط برای چند روز یا هفتههای اول بحران جهت کنترل وضع بحران تغذیه مناسب است و باید در روزهای بعد برای جلوگیری از تغییر در عادات غذایی از توزیع مواد آماده و فرآوری شده اجتناب کرد.

استفاده از بسته بندی های ثانویه و ثالث غیرقابل نفوذ، امکان نگهداری و ذخیره سازی مواد غذایی فرموله شده را فراهم مینماید.

تجربیات جنگ هشت ساله بیانگر وجود اشکالات متعدد در ارتباط با نگهداری و امکانات نگهداری مانند انبار و سردخانه بود. مشکلات تغذیهای در دوران دفاع مقدس ، شامل: عدم کفایت انبار و سردخانه و نبودن تمهیدات لازم و کمبود نیروی متخصص مواد غذایی و تکنسین تأسیسات، علیرغم تلاشهای بسیار مسئولین ذیربط بود[۱۶].

## امکانات انسانی و سازمانی

عامل نیروی انسانی و سازمانی از عوامل تعیین کننده کیفیت پیشگیری و مقابله با بحران میباشد. برای مقابله با بحرانهای طبیعی و غیرطبیعی نیاز به تربیت نیروی انسانی کارشناس امدادگر به تناسب نوع بحران میباشد. در طی یک پژوهش که مربوط به بررسی مشکلات تغذیهای و عوامل مؤثر بر آن در مناطق عملیاتی سپاه در طول دوران دفاع مقدس است، بیشترین تأکید بر آموزش پرسنل مربوط به تهیه، نگهداری، حمل و نقل، توزیع و مدیریت تغذیه شده است[۱۶]. علاوه بر آمادگی نیروهای متخصص برای شرایط بحران، آموزش عمومی و آموزش پرسنل نیروهای مسلح، امدادگران هلال احمر و غیره از اهمیت زیادی برخوردار است. همچنین سازماندهی نیروها و امکانات سازمانی نهادهای دولتی و غیردولتی نقش اساسی و کلیدی را در مقابله با بحران دارد.

در آمریکا پس از حادثه یازده سپتامبر در ۱۲ ژوئن که ۲۰۰۲ قوانینی به تصویب رسید که طی آن حتی برای زمانی که فعالیت های تروریستی وجود نداشته باشد، تمهیداتی در زمینه حفظ ایمنی و سلامت شهروندان در ارتباط با مواد غذایی ، دارو و تأمین آب ، پیشبینی و با اعمال بازرسی و ایجاد هماهنگی بین آزانسهای مختلف، خدمات بهداشتی در شرایط اضطراری و بروز حوادث را تأمین نمایند[۱۷]. شناسایی و تعیین سازمانها و نهادهای مختلف درگیر و مربوط به مواد غذایی و بهداشتی و تنظیم قوانین لازم و ملزمنمودن این نهادها به آمادگی و تهیه امکانات لازم و افزایش ایمنی در تولیدات غذایی، نگهداری و حمل و نقل از جمله فعالیتهایی است که مسئولین ذیربط باید به آن توجه و اقدام نمایند. در یک بررسی راه حلهای ارایه شده توسط

۴۶ نفر از کارشناسان بهداشت و تغذیه، مهمترین راه حلها برای پیشگیری از تکرار مشکلات تغذیهای در زمان بحران و جنگ به شرح ذیل بیان شده است که عبارتند از:

- ۱- ساخت انبار و سردخانه مناسب به اندازه کافی و امکانات لازم
- ۲- آموزش پرسنل مربوط به تهیه، نگهداری، حمل و نقل و مدیریت تغذیه
  - ۳- تهیه تجهیزات لازم برای حمل و نقل مواد غذایی
  - ۴- نظارت و پیگیری جدی امور تغذیه و بهداشت مواد غذایی
  - ۵- بازنگری و مطالعهٔ مجدد مسائل غذا و تغذیه زمان جنگ
    - ۶- سازماندهی، برنامهریزی و هماهنگی مراکز ذیربط

#### گروههای مصرفکننده

مصرف کنندگان امکانات امدادی در شرایط بحران را می توان به گروههای مختلف آسیب دیده، آسیب پذیر، سالم، سالم فعال، نیروهای امدادگر و بیماران تقسیم نمود. افراد آسیب دیده از بحران افرادی هستند که حادثه یا بحران موجب خسارتهای جانی و مالی به آنها شده است. این افراد در گروههای سنی مختلف قرار

جدول ۱: نیازهای غذایی گروههای مختلف مصرف کننده در شرایط بحران

المالي	77 6. 0 7. 07 .
نياز غذايي	مصرفكنندگان
شــير خشــک، بيســکوئيت – شيراســتريل و	آسـیب دیـده (کودکــان ،
پاسـتوریزه، پنـیر، اَب مـیوه، نـان و مواد غذایی	نوجوانــان ، بزرگســالان
كنسرو شده	وسالمندان)
لبنیات (شیر خشک، شیر استریل و پاستوریزه، پنیر)، بیسکوئیت، میوه و آب میوه و مواد غذایی کنسرو شده، نان	آسیبپذیر (کودکان ،سالمندان ومادران باردار)
کلیه گروههای غذایی محلی موجود وارسالی ازمناطق دیگر	سالم و سالم فعال (نوجوانان، جوانان و بزرگسالان)
ایـن گـروه باید مواد غذایی مورد نیاز خود را به همراه داشته باشند و نیاز آنها به مردم تحمیل نشود.	نیروهای امدادگر (ارتش، سپاه، بسیج، هـلال حمر وغیره)
غذاهای رژیمی آماده و طبخ شده در محل	(حير)
حادثه حادثه	بیمارا <i>ن</i>

دارند (شیرخواران، کودکان، جوانان، میانسالان و سالخوردگان).

نیاز تغذیهای این گروههای سنی متفاوت است و در برنامهریزیهای تغذیهای باید به این نیازها توجه نمود. افراداً سیبپذیر در شرایط بحران نیز شامل کودکان، سالخوردگان، بیماران ومصدومین میباشند که از اولویت خاصی در امدادرسانی برخوردارند (جدول ۱).

مدمل ۲۰ سند از رازدان ها رزوادهای کشیر زندی وأسیری شنوادی آن ها

: بعضی از سازمانها و نهادهای کشور و نوع مأموریت پیشنهادی آنها					
مأموريت پيشنهادي	سازمان یا نهاد	ردیف			
بـرنامهریـزی در جهـت پـیش،بینـی ،بـرآورد وتأمیـن تجهیزات لازم برای تولید ،نگهداری و توزیع مواد غذایی	وزارت صنايع	١			
بـرنامهریزی و تولید مواد غذایی کشور و مواد بستهبندی مورد نیاز	سازمان صنایع ملی	۲			
بـرنامهریـزی، تولـید و تأمیـن مـواد غذایـی استراتژیک مورد نیاز	وزارت جهاد و کشاورزی	٣			
تولید و تأمین بخشی از مواد غذایی مورد نیاز	شيلات ايران	۴			
برنامهریزی برای تولید، ذخیرهسازی، توزیع و پخت نان و برآورد تجهیزات مورد نیاز سیلوها برای شرایط اضطرار	سازمان نان و غله	۵			
برنامهریزی – برآورد و تأمین و ذخیره سازی	سازمان قند و شکر	۶			
بـرآورد و تولـید مـواد غذایی بستهبندی شده قابل مصرف در شرایط بحران	کارخانجات صنایع غذایکی (دولتی و خصوصی)	γ			
بـرآورد نـیازهای هـر اسـتان و ارایـه بـه سـازمانهـای ذیـربط – نظارت بر چگونگی تغذیه و بهداشت	وزارت بهداشت ودرمان واَموزش پزشکی	٨			
سیاست گذاری در جهت مطالعه و پژوهش پیرامون نیازمندیهای عمومی تغذیهای در شرایط اضطراری	وزارت علوم، تحقیقات و فن آوری	٩			
انجام مطالعه و پژوهش پیرامون نیازمندی های عمومی تغذیهای در شرایط اضطراری و نیازهای صنعتی برای تولید مواد غذایی	دانشـگاههـای علـوم پزشــکی و فنـــی و مهندسی	١٠			
انجام مطالعه و پژوهش پیرامون نیازمندی های عمومی تغذیه ای در شرایط اضطرار	انسـتیتو تغذیـه و صنایع غذایی ایران	11			
تأمیـن اَب اَشامیدنی سالم و حفاظت از منابع اَب قابل شرب	شرکتهای آب و فاضلاب و تولیدکننده آب بستهبندی شده	17			
کمک به تأمین، حمل و نقل و توزیع مواد غذایی برای مردم و نیروهای مسلح امدادگر	نیروهای مسلح (نظامی، انتظامی و بسیج)	۱۳			
پیش بینی، برآورد و تأمین مواد غذایی مورد نیاز، ذخیرهسازی و توزیع	وزارت بازرگانی	14			
کمک به انتقال مواد غذایی به مناطق بحران زده از سه طریق زمینی، هوایی و دریایی	وزارت راه و ترابری	١۵			

نیازهای غذایی مجموع گروههای انسانی نیازمند به امداد و گروههایی که بهعنوان امدادگر در منطقه حضور پیدا می کنند در جدول ۱ خلاصه شده است. نیازمندی های تغذیه ای نیروهای مسلح برای شرایط عملیاتی و اضطراری از موارد فوق استثناء می باشد و دارای تعاریف ویــژهای است و بهدلیل این که به یک مقاله مستقل نیاز دارد، از ذکر آن خودداری میشود.

#### سازمانها ونهادها

سازمانها و نهادهای مربوط به تهیه و تأمین ، نگهداری و توزیع مواد غذایی و مدیریت و نظارت بر تغذیه در شرایط اضطراری و بحران که هر کدام به تناسب نوع وظایفی که در شرایط عادی دارند و می توانند در شرایط بحران وارد عمل شوند به شرح جدول ۲ می باشند. این نهادها از هماکنون و درشرایط عادی می توانند نسبت به اقدامات در شرایط بحران برنامهریزی کرده و با دیگر ارگانهای ذیربط اقدامات پیشگیرانه و آمادگی برای مقابله با بحران را تعیین و هماهنگ نمایند.

1- Juditt katona Apte (1999). Role of The Word Food Programme in natural Disasters and Policy Response in Aasia"Implication for Food Security, P: 2 - 3.

۲- کیانپور اتابکی، ویکتوریا مینایی، مینا کیانی، فریبا رضایی، سعید اساسی، پریسا رفیعی، مهدی میرجهانیان، سید مهدی(۱۳۸۰). تغذیه و بلایای طبیعی، مركز بهداشت استان اصفهان، بهداشت محيط- وزارت بهداشت و درمان و أموزش پزشكى، كميته ملى كاهش اثرات بلاياى طبيعى، چاپ اول.

۴ – ابوالقاسـمی حسـن، نویدی علی|صغر، محبی حسینعلی(۱۳۸۱). « جنبههای بهداشتی – درمانی مدیریت بحران در حوادث غیرمترقبه، مجلهٔ طب نظامی،

۴- کریمی نـژاد اصـل، مهـدی علیـپور بیـت الله(۱۳۸۱). تغذیـه در شـرایط اضطراری. مجموعه مقالات همایش سلامت و بهداشت نظامی، دانشگاه علوم یزشکی بقیه ا... «عج»، صفحات: ۳۲۲ – ۳۱۴.

5- WHO(2000). Supplementary and therapeutic feeding, P: 17 -

**۶** رضایی راد مجید، توکلی رضا، سنایینسب هرمز، رشیدی جهان حجت ( ۱۳۸۱). بررسی تأثیر آموزش بهداشت نیروهای نظامی در پیشگیری و کاهش صدمات حمله های بیولوژیک، مجموعه مقالات همایش سلامت و بهداشت نظامی، صفحات: ۵۳۱ – ۵۰۸.

۷− چراغعلی عبالمجید و همکاران(۱۳۷۹). پیشگیری و درمان عوارض ناشی از سـلاحهای شیمیایی، پژوهشکده طب رزمی، دانشگاه علوم پزشکی بقیه ا...<sup>«عج»</sup>، مؤسسه انتشاراتی گلبان، صفحات: ۲۱ – ۲.

- تاجیک جمشید(۱۳۸۱). آب، تأسیسات آبی و خطرات تهدیدکنندهٔ آنها، -17مجموعه مقالات همایش سلامت و بهداشت نظامی، صفحات: ۵۰۵ – ۴۹۴.
- 14- International federation of RedCross and RedCrescent Societies (June 2000). Introduction to Disaster preparedness, P: 12 - 13.
- 15- Massey university(2003). Logistics and supply chain management.
- http://scm. Massy. ac. nz./sct glossary. Html, 1st Feb, P: 1 15. 1/ – فـرج زاده داود(۱۳۷۹). بررسـی مشـکلات تغذیـهای سـپاه در دوران دفاع مقدس، طرح تحقیقاتی، صفحات: ۳۷ – ۲۷.
- 1V-ERIC F, Greenberg (2002). Bioterrorism Law Gives FDA New Food Powers, Food Technology; 56(8): 20.

- ۸-حساس محمدرضا(۱۳۶۷). مکانیسم اثر گازخردل در ایجاد مسمومیت ماده غذایی، مقالهٔ ۳۶ کنگره بهداشت و جنگ.
- ۹-رسولی مریم(۱۳۸۱). پیامدهای کاربرد پرتوهای یونیزاسیون در جنگ، مجموعه مقالات همایش سلامت و بهداشت نظامی، صفحات: ۴۴۸ - ۴۴۸.
- 1 فرج زاده آلان داود(۱۳۸۲). بهداشت مواد غذایی، انتشارات نوردانش،
- 1 1 واحدی حبیب، صادقی رقیه(۱۳۸۱). بررسی پیامدهای تغذیهای جنگهای نوین (هستهای)، مجموعه مقالات همایش سلامت و بهداشت نظامی، صفحات:
- 12-Wallerstein MB(1980). Food for war-Food for peace united states food Aid in a Global Context. Cambridge MA, Mit Press, P: