



## An AHP Model for Classification of the Professional Competencies of Iranian Industrial Engineers

Ahmad Reza Tahsiri\* & Ali Rahbari

Ahmad Reza Tahsiri, Systems & Control Engineering Dept, KNT University of Technology  
Ali Rahbari, Systems & Control Engineering Dept, KNT University of Technology

### Keywords

Industrial Engineering, Professional Competency, Systems Engineering, Graduate, Analytical Hierarchy Process

### ABSTRACT

The presence of new environment within the late of 19<sup>th</sup> century that recognized with time speed, competition, quality and cost pushed academia to establish a new collection of systematic decision tools for effective managing industrial enterprises. In respect of this growing need Industrial Engineering was introduced as a new academic discipline in which the main educational concentration was on developing a scientific process for systematic analysis of real options under different conditions.

The complexity and economics of large scale companies within the multi-nations commercial environment of those days put relatively a number of courses from various disciplines such as; mathematics, statistics and probabilities, management science, economics and general engineering on the educational package of Industrial engineering. Since this collection to suit the changing environment a number of revisions has been located so far. The main purpose of this study is to provide an integrated model for homogeneous classification of the capabilities of graduates from Iranian Industrial Engineering departments based on the market requirements.

This model consequently unified a framework for revising the structure and the content of Industrial Engineering in respond to ongoing changes within managerial environment. In this paper, first, with an extensive review of the educational content evolution within Industrial Engineering, an integrated model for evaluating Iranian industrial engineers' competencies is designated, and then the consequence expected specialties with three distinguished components of; knowledge, vision and skills were architected.

Based on the proposed model, by using an Analytical Hierarchy Process, the main industrial engineers' capabilities were recognized by; Analysis, Design, Decision Making, Planning and Control abilities.

The validation of the model with a 95% level of confidence comes from a Delphi survey within the academia. As a result is shown that in the field of industrial engineering the abilities, of analysis, design and decision-making are more important than the abilities of planning and control.

# طبقه‌بندی و رتبه‌بندی توانمندی‌های تخصصی دانش آموختگان مهندسی صنایع

## کشور با استفاده از تکنیک تحلیل سلسله‌مراتبی AHP

احمدرضا تحسیری و علی رهبری

### چکیده:

مجموعه آموزشی مهندسی صنایع، در اواخر قرن ۱۹ در پی گسترش نیاز به روش‌ها و ابزارهای سیستماتیک در تصمیم‌گیری و مدیریت بنگاه‌های تجاری و تولیدی که مشخصه‌های اصلی در محیط‌های مدیریتی در آن زمان سرعت، رقابت، کیفیت و هزینه بود، شکل گرفت. توجه اصلی در آموزش و پژوهش مهندسی صنایع متاثر از سطح پیچیدگی و اندازه سازمان در بنگاه‌هایی که با ابعاد چند ملیتی طراحی شده بودند، معطوف به توسعه نگرش سیستمی و فرآیند علمی برای تجزیه و تحلیل گزینه‌های ممکن تصمیم، و همچنین ارزیابی و انتخاب بهینه آن‌ها تحت شرایط متفاوت قطعی و احتمالی گردید.

این ضرورت به طور تدریجی تافقی متنوعی از علوم ریاضیات، آمار و احتمال، علوم مدیریت و اقتصاد، مبانی مهندسی و علوم سیستم را به عنوان زیرساخت مهندسی صنایع قرار داد و به همین واسطه دروس متنوعی در بسته آموزشی مهندسی صنایع وارد شد. این مجموعه تاکنون متناسب با تغییرات محیطی مورد اصلاحات مستمری نیز واقع شده است.

هدف اصلی تحقیق حاضر، ارائه یک مدل تلفیقی همگن برای طبقه‌بندی توانایی‌های دانش آموختگان رشته مهندسی صنایع در بازارهای کار کشور بر اساس شناخت علمی و سیستماتیک از محتوای آموزشی فعلی این رشته در دانشگاه‌های کشور می‌باشد که به تبع آن، مطالعه و انجام اصلاحات یکپارچه مورد نیاز در محتوا و جهت‌گیری‌های آموزشی مجموعه متناسب با شرایط فعلی فضاهای مدیریتی و تصمیم‌گیری فراهم گردد.

در این مقاله ابتدا، با مروری بر سیر تحولات و تکامل رشته مهندسی صنایع، محتوای آموزشی این رشته در مقطع کارشناسی به صورت یک مدل طبقه‌بندی همگن ارائه شده و سپس بر اساس آن، توانایی‌های تخصصی مورد انتظار از مهندسی صنایع استخراج گردیده است. سطح توانمندی دانش آموخته در هر زمینه تخصصی، در قالب سه مولفه اساسی مدل شامل؛ دانش، بینش و مهارت دانش آموخته، مورد توجه واقع شده است.

مدل ارائه شده، توانمندی اصلی یک مهندس صنایع را نسبت به سایر مهندسان در حوزه کاربرد نگرش سیستمی جهت حل مسائل سازمان که مشتمل بر توانمندی‌های «تحلیل، طراحی و تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و کنترل» می‌باشد، طبقه‌بندی نموده است.

سطح اطمینان ساختار و محتوای مدل ارائه شده به استناد نظر خبرگان دانشگاهی کشور در زمینه مهندسی صنایع ۹۵٪ می‌باشد.

بر این اساس و به کمک یک تحلیل سلسله‌مراتبی نشان داده شده است که، در حوزه توانمندی‌های تخصصی مهندس صنایع، توانمندی‌های؛ تحلیل، طراحی و تصمیم‌گیری از اهمیت بیشتری نسبت به توانمندی‌های؛ برنامه‌ریزی و کنترل برخوردارند.

### کلمات کلیدی

مهندسی صنایع،  
توانمندی تخصصی،  
نظریه عمومی سیستم‌ها،  
دانش آموخته،  
تحلیل سلسله‌مراتبی

تاریخ وصول: ۸۸/۶/۲۲  
تاریخ تصویب: ۸۸/۱۰/۲۷

دکتر احمد رضا تحسیری، گروه مهندسی سیستم و کنترل، دانشگاه صنعتی خواجه نصیر الدین طوسی.  
علی رهبری؛ گروه مهندسی سیستم و کنترل، دانشگاه صنعتی خواجه نصیر الدین طوسی  
tahsiri@kntu.ac.ir  
rahbari.a@gmail.com

"مهندسی صنایع، به طراحی، بهبود و نصب سیستم‌های مشکل از انسان، مواد، انرژی و تجهیزات می‌پردازد. مهندس صنایع، نیازمند دانش و مهارت‌های تخصصی در علوم ریاضی، فیزیک و اجتماعی به همراه فنون تحلیل و طراحی مهندسی است تا به بررسی، پیش‌بینی و ارزیابی نتایج عملکرد این سیستم‌ها پردازد".

علیرغم اینکه محتوای آموزشی مهندسی صنایع در طول ۵۰ سال گذشته در اثر نیازهای محیطی تدریجاً تکامل یافته است و مجموعه دروس این رشته مورد اصلاحات موردي یا ساختاری قرار گرفته است، ولیکن توجه به مطالعات دیدگاهی سیستم‌های تولیدی برای سال ۲۰۲۰ میلادی (National Research Concile, 1998)، ضرورت مطالعات اساسی برای اصلاح ساختار و محتوای آموزشی مهندسی صنایع به منظور ایجاد توانایی دانش آموختگان برای تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم‌های مدیریتی سازگار با شرایط پیچیده، دینامیک و غیرقطعی که مولفه‌های اساسی آن "ظهور اقتصاد جهانی"، "شکل‌گیری رقابت شدید" و "تفییر سریع در تقاضا" می‌باشد، اجتناب ناپذیر می‌باشد.

در تحقیق حاضر سعی شده بر اساس شناخت علمی و سیستماتیک محتوای آموزشی جاری رشته مهندسی صنایع در دانشگاه‌های ایران و همچنین توانایی‌های دانش آموختگان این رشته در بازارهای کار، یک مدل تلفیقی همگن برای طبقه‌بندی توانایی‌های دانش آموختگان ارائه گردد. این مدل می‌تواند برای مطالعات یکپارچه و برنامه‌ریزی‌های آموزشی و پژوهشی متناسب با ضرورت‌های فضاهای مدیریتی و تصمیم‌گیری و شرایط واقعی فعلی و همچنین آینده مورد استفاده قرار گیرد.

تمرکز اصلی این مقاله بر روی طبقه‌بندی توانمندی‌های تخصصی دانش آموختگان مهندسی صنایع کشور در مقطع کارشناسی می‌باشد. مدل ارائه شده، کاربرد نگرش سیستمی در حل مسائل سازمان را به عنوان تخصص اصلی مهندس صنایع در نظر گرفته است، که شامل؛ فرآیند تحلیل، طراحی، تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و کنترل در سیستم‌ها می‌باشد.

رتبه‌بندی تخصص‌ها با استفاده از یک تحلیل سلسله‌مراتبی انجام شده، و در آن سازمان‌دهی اطلاعات به گونه‌ای می‌باشد که می‌تواند برای ارزیابی نسبی دانش آموختگان مهندسی صنایع دانشگاه‌های مختلف کشور مورد استفاده واقع شود. مدل مذکور، در بر گیرنده اطلاعات فنی برای مقاضیان ورود به آموزش عالی و همچنین کارفرمایان در آگاهی از توانمندی‌های مورد انتظار از یک مهندس صنایع در بازارهای کار می‌باشد. این مدل به طور اهم، به عنوان یک ساختار پایه‌ای قابلیت مطالعه یکپارچه تغییرات مورد نیاز در محتوا و نظام آموزشی مهندسی صنایع را متناسب با نیازمندی‌های شرایط پیچیده، متغیر و متنوع بازارهای تجاری سال‌های اخیر، در اختیار مدیران آموزش عالی کشور نیز قرار خواهد داد. اعتبار مدل ارائه شده در این تحقیق با استفاده از روش خبرگان و وزن‌دهی توانمندی‌ها با

## ۱. مقدمه

تحولات اساسی در محیط‌های تولیدی اواخر قرن ۱۸، که مهم‌ترین پدیده تکنولوژیک آن، ابداع ماشین بخار و جایگزینی تدریجی آن با نیروی انسانی کار بود، منجر به ورود مفاهیم جدیدی مانند؛ کمیت، کیفیت، و هزینه کمتر در فرآیند تولید گردید. این مقوله، نهایتاً با توسعه نوعی از مفاهیم اقتصاد مقیاس<sup>۱</sup> تحت شرایط تولید انبوه<sup>۲</sup> به عنوان شاخص روش‌های تولیدی در انقلاب صنعتی<sup>۳</sup> شناخته شد (Zandin, 2004).

گسترش این استراتژی موجب ظهور بنگاه‌های صنعتی/تجاری بزرگ گردید که ناچار به لحاظ نمودن مولفه‌های سرعت، رقابت، کیفیت و هزینه در روش‌های مدیریت تولید خود بودند. تحقیقات تیلور برای گذار از روش‌های مدیریت تجربه محور آن دوران به اصول مدیریت علمی و همچنین تلاش گلبرت‌ها در مطالعه اجزای کار و بررسی حرکت‌های انسان در انجام کار، نوعی از رویکرد مهندسی را در زمینه‌های صنعتی پایه‌گذاری نمود که پس از جنگ جهانی دوم، با ورود روش‌های تحقیق در عملیات در حوزه‌های صنعتی و تجاری توسعه یافت و منجر به معرفی روش‌های مدیریتی مدل محور و فرآیندمحور گردید، و بدین رو نسل متفاوتی از روش‌های مهندسی صنعت و تولید شکل گرفت (تحسیری و همکاران، ۱۳۸۵). در اوایل قرن ۲۰، گسترش سطح و نوع پیچیدگی در محیط‌های تولیدی و طراحی سازمان‌های تولیدی در مقیاس بزرگ، ضرورت بکارگیری روش‌هایی که بتوانند با طی یک فرآیند سیستمی، به تجزیه و تحلیل گرینه‌های تصمیم و همچنین ارزیابی و انتخاب گزینه بهینه تحت شرایط متقاوی قطعی و احتمالی بپردازند، اجتناب ناپذیر گردیده بود. تقارن این شرایط با ظهور کامپیوترهای قدرتمند در اوایل دهه ۱۹۶۰، منجر به توسعه ظرفیت روش‌های مدل محور در تحلیل ابعاد چندگانه سازمان‌ها گردید و دامنه روش‌های مهندسی صنعتی را از اجزای یک کار و حرکات انسان، به سیستم تولیدی توسعه داد و نسلی از روش‌های سیستم محور را ارائه نمود (Salvendy, 2007).

این روش نگاه به حل مسائل مدیریتی سازمان‌ها، تلفیق متنوعی از علوم ریاضیات، آمار و احتمال، علوم مدیریت و اقتصاد، مبانی مهندسی و علوم سیستم و الگوریتم را طلب می‌کرد که نهایتاً، منجر به ظهور دسته‌ای از روش‌ها و ابزارهای تصمیم‌گیری علمی تحت عنوان مهندسی صنایع گردید. به همین واسطه، دروس متنوعی در بسته آموزشی رشته مهندسی صنایع وارد شد. در تعریف انجمن مهندسین صنایع آمریکا<sup>۴</sup>، ماهیت چند بعدی و میان‌رشته‌ای این رشته مورد تاکید قرار گرفته است:

<sup>1</sup> Economic of Scale

<sup>2</sup> Mass Production

<sup>3</sup> Industrial revolution

<sup>4</sup> American Institute of Industrial Engineers

علمی در روش تجزیه و تحلیل سیستم‌ها و همچنین روش حل مسائل سازگار با شرایط محیطی سال‌های اخیر آورده شده است.

### ۳. مروری بر پیشینه مطالعاتی

در یک برداشت کلی از مجموعه تحقیقات انجامشده در خصوص شیوه‌ها و شاخص‌های ارزیابی توانمندی‌های دانش آموختگان دانشگاهی چنین بر می‌آید که توانمندی‌های یک دانش آموخته در پاسخ‌گویی به انتظارات محیطی دارای دو سطح توانمندی‌های عمومی و توانمندی‌های تخصصی است که هر کدام با تعدادی مولفه قابل اندازه‌گیری در ادبیات علمی معرفی شده‌اند. توانمندی‌های عمومی به بررسی ویژگی‌های کلی مورد انتظار از دانش آموختگان، جدای از دانش تخصصی آن‌ها می‌پردازد که به آن‌ها قابلیت ادراک مولفه‌های اساسی محیط بازار کار را می‌دهد، به‌گونه‌ای که با افزایش آمادگی در انعطاف‌پذیری خود بتوانند نسبت به پاسخ‌گویی مناسب به نیاز سازمان‌های اقتصادی اقدام نمایند (شارع‌پور و همکاران، ۱۳۸۱). توانمندی‌های تخصصی، به بررسی ویژگی‌ها و شایستگی‌های مورد انتظار از دانش آموختگان در یک رشته خاص می‌پردازد و ارتباط مستقیم با زمینه تخصصی آن رشته دارد. در ادامه، پیشینه مدل‌های توانمندی‌های عمومی و همچنین توانمندی‌های تخصصی رشته مهندسی صنایع مرور می‌گردد.

#### ۱-۳. توانمندی‌های عمومی

توانمندی‌های عمومی، در بیان نویسنده‌گان کشورهای جهان، به نام‌های مختلفی معروف هستند. در انگلستان، ابتدا به مهارت‌های اصلی شناخته می‌شدند و اخیراً با عنوان مهارت‌های کلیدی<sup>۲</sup> از آن‌ها یاد می‌شود.

در استرالیا از واژه‌ی شایستگی‌های کانونی<sup>۳</sup> در نیوزلند از واژه‌ی مهارت‌های ضروری<sup>۴</sup> در آمریکا از واژه‌ی مهارت‌های عمومی<sup>۵</sup> و در کانادا از واژه‌ی مهارت‌های استخدامی<sup>۶</sup> استفاده می‌شود. مهارت‌های پایه<sup>۷</sup> و مهارت‌های قابل‌انتقال<sup>۸</sup> نیز، توسط برخی از محققان، مورد استفاده قرار گرفته است (صالحی و مهرعلی‌زاده، ۱۳۸۳). مروری بر مطالعات انجامشده، نشان می‌دهد، کشورهای مختلف جهان، در زمان‌های مختلف، به موضوع «توانمندی‌های عمومی» پرداخته‌اند و هر یک، مجموعه‌ای از این توانمندی‌ها را متناسب با شرایط خود دریافت‌ه و در برنامه‌ریزی آموزشی خود، مدنظر قرار داده‌اند (جدول .۳).

استفاده از تکنیک تحلیل سلسله‌مراتبی<sup>۹</sup> مورد ارزیابی واقع شده است، که سطح اطمینان آن بالغ بر ۹۵٪ می‌باشد.

### ۲. معرفی مهندسی صنایع

مهندسی صنایع، در اوخر قرن ۱۹ با هدف توسعه آموزش و پژوهش در زمینه‌های طراحی بهینه، پیاده‌سازی و بهبود سیستم‌های مدیریتی شکل گرفت. تمرکز این مجموعه دانشگاهی روی افزایش دانش و مهارت‌های لازم در زمینه های علوم ریاضی، فیزیک، علوم اجتماعی و اقتصادی به همراه روش‌های تجزیه و تحلیل اطلاعات و تصمیم‌گیری و همچنین طراحی مهندسی جهت تولید کالاها و ارائه خدمات، به شکل کارآ و مطلوب می‌باشد. بهبود مستمر در جهت سهولت کارها، راحتی کارکنان، کاهش هزینه‌ها، ارتقاء کیفیت و جلب رضایت مشتریان از جمله مسائل دوره‌های آغازین (Salvendy, 2007) توجه محوری مهندسی صنایع، روی توسعه روش‌ها و ابزارهای ارزیابی و تصمیم‌گیری تحت شرایط متفاوت قطعی و احتمالی است، به‌گونه‌ای که با تلفیق مناسب دانش ریاضی در مدل‌سازی و روش‌سازی، مفاهیم مدیریت، سازمان و اقتصاد امکان مدل نمودن رفتارهای سیستمی مسائل در حوزه عمل را فراهم می‌نماید (تحسیری و همکاران، ۱۳۸۵).

هر چند حوزه کاربرد روش‌های مهندسی صنایع، از فعالیت‌های تجاری و بنگاه‌های اقتصادی تکنولوژی محور آغاز شد ولیکن، امروزه به طور عام، به همه زیربخش‌های اقتصاد شامل؛ کشاورزی، صنعت، خدمات و ... گسترش یافته است، و در مشاغلی متنوع همچون بانکداری، خدمات مشاوره‌ای، صنعت بیمه، شرکت‌های هواپیمایی، کشتی‌رانی، بیمارستان‌ها، کارخانجات، کشت و صنعت، خدمات شهری، استادیوم‌های ورزشی و یا هر مکان دیگری که نیاز به برنامه‌ریزی، هدایت و مدیریت و ارتقاء بهره‌وری داشته باشد، به کار گرفته می‌شود (شفیعی، ۱۳۸۳).

در حال حاضر، مجموعه مهندسی صنایع، در قالب یک رشته دانشگاهی، در گرایش‌ها و مقاطع مختلفی در کشور ایران ارائه می‌شود. این رشته در مقطع کارشناسی دارای چهار گرایش زیر است:

۱. تولید صنعتی،
۲. برنامه‌ریزی و تحلیل سیستم‌ها،
۳. تکنولوژی صنعتی، و
۴. ایمنی صنعتی.

سیر تاریخی توسعه روش‌های علمی در حل مسائل مدیریتی و شکل‌گیری زمینه‌های ظهور رشته مهندسی صنایع را در جدول شماره ۱ ارائه شده است. در جدول شماره ۲، تحولات برجسته

<sup>2</sup> Key Skills

<sup>3</sup> Core Competencies

<sup>4</sup> Essential Skills

<sup>5</sup> Generic Skills

<sup>6</sup> Employability Skills

<sup>7</sup> Basic Skills

<sup>8</sup> Transferable Skills

<sup>9</sup> Analytical Hierarchy Process (AHP)

### جدول ۱. سیر تاریخی تکوین روش‌های حل مساله در حوزه مدیریت علمی و زمینه‌های ظهور رشته مهندسی صنایع

| مرجع  | شرح  | محقق / رخداد   | دوره زمانی   |
|---|--|--|--|
| گسترش تقاضای تولید و ظهور بنگاه‌های صنعتی/تجاری بزرگ و نیاز به گذار از روش‌های مدیریت مبتنی بر (تحسیری و همکاران، ۱۳۸۵) | تجربه به روش‌های مدیریتی مبتنی بر علوم مبتكراً اصل تقسیم کار کنترل کیفیت، حسابداری قیمت تمام شده   | انقلاب صنعتی<br>آدام اسمیت <sup>۱</sup><br>الی ویتنی <sup>۲</sup>  | نیمه دوم قرن ۱۸<br>اواخر قرن ۱۸<br>دهه ۱۷۹۰  |
| (Zandin, 2004)<br>(شفیعی، ۱۳۸۳)   |  |  |  |
| <b>نیمه اول قرن نوزدهم</b>  |  |  |  |
| (Zandin, 2004)<br>(تحسیری و همکاران، ۱۳۸۵)<br>(شفیعی، ۱۳۸۳)   | روش‌های استاندارد عملیاتی، زمان‌های استاندارد عملیات کارگرینی، مطرح نمودن آموزش کارگران به عنوان یکی از وظایف مدیریت تشریح مختصات شغل، عوامل موثر بر کارآیی کارکنان  | جیمز وات <sup>۳</sup><br>راپرت اون <sup>۴</sup><br>چارلز بیچ <sup>۵</sup><br>هنری یور <sup>۶</sup>   | نیمه اول قرن ۱۹<br>نیمه اول قرن ۱۹<br>دهه ۱۸۳۰<br>دهه ۱۸۵۰                               |
| (Salvendy, 2007)  | اصول سازمان، ارتباطات و اطلاعات  |  |  |
| <b>نیمه دوم قرن نوزدهم</b>  |  |  |  |
| (شفیعی، ۱۳۸۳)<br>(Zandin, 2004)<br>(Salvendy, 2007)<br>(Zandin, 2004)   | موارد استفاده از چارت و نمودار در نشان‌دادن ترکیب سازمانی سیستم پاداش نخستین پایه‌گذار یک تئوری کامل در اصول مدیریت و مطالعه روش توسعه تفکر مدیریتی با تأکید بر مسائل و فاکتورهای انسانی، نمودارهای گانت                               | دانیل. مکالیوم <sup>۷</sup><br>فردریک هالسی <sup>۸</sup><br>فردریک تیلور <sup>۹</sup><br>هنری گانت <sup>۱۰</sup>   | دهه ۱۸۶۰<br>دهه ۱۸۸۰<br>سال ۱۸۸۱<br>اواخر قرن ۱۹   |
| <b>نیمه اول قرن بیستم</b>   |  |  |  |
| (شفیعی، ۱۳۸۳)<br>(Zandin, 2004)<br>(Salvendy, 2007)<br>(شفیعی، ۱۳۸۳)  | ایجاد سیستم پرداخت حقوق بر اساس میزان عملکرد، تبیین و تشریح مفاهیم صفت و ستاد کاربرد استنباط آماری، تئوری احتمالات در بازرسی‌های نمونه‌ای، طرح‌های تجربی و تئوری نمونه‌گیری تئوری صفت توسعه مطالعات حرکت و بهبود روش، روان‌شناسی صنعتی | هرینگتون امرسون <sup>۱۱</sup><br>رونالد فیشر <sup>۱۲</sup><br>تی.سی.فریت <sup>۱۳</sup><br>فرانک و لیلیان گیلبرت <sup>۱۴</sup><br>والتر استوارت <sup>۱۵</sup><br>نوبرت وینر <sup>۱۶</sup> | دهه ۱۹۰۰<br>دهه ۱۹۱۰<br>دهه ۱۹۲۰<br>نیمه اول قرن ۲۰<br>سال ۱۹۳۰<br>دهه ۱۹۴۰<br>۱۹۳۹-۱۹۴۵ |
| (Zandin, 2004)<br>(Salvendy, 2007)<br>(شفیعی، ۱۳۸۳)   | کنترل کیفیت اقتصادی<br>ایجاد نمودارهای آماری<br>سیستم اطلاعات، ساپرنتیکس<br>تحقیق در عملیات<br>استانداردهای زمانی از پیش تعیین شده<br>روش‌های تحلیل سیستم‌ها برای افزایش بهره‌وری  | مهندسی ارزش <sup>۱۷</sup><br>تئوری سازمان<br>جامعه‌شناسی مدیریت<br>قابلیت اطمینان<br>کنترل عددی<br>شیوه‌سازی   | جنگ جهانی دوم<br>لری مایلز <sup>۱۸</sup><br>چستر برنارد <sup>۱۹</sup><br>اواخر دهه ۱۹۵۰  |
| <b>نیمه دوم قرن بیستم</b>   |  |  |  |
| (Zandin, 2004)  | تئوری تصمیم‌گیری، تئوری بهینه‌سازی<br>سیستم‌های اطلاعاتی<br>برنامه‌ریزی احتیاجات مواد  |  | اوایل دهه ۱۹۶۰   |

<sup>1</sup> Adam Smith<sup>2</sup> Eli Whitney<sup>3</sup> James Watt<sup>4</sup> Robert Ohw<sup>5</sup> Charles Babbage<sup>6</sup> Henry Your<sup>7</sup> Daniel Mackliem<sup>8</sup> Frederick Halsey<sup>9</sup> Frederick Taylor<sup>10</sup> Henry Gantt<sup>11</sup> Herrington Emerson<sup>12</sup> Ronald Fisher<sup>13</sup> T. C. Ferbethy<sup>14</sup> Frank and Lillian Gilberth<sup>15</sup> Walter Stewart<sup>16</sup> Norbert Winer<sup>17</sup> Lori Mayles<sup>18</sup> Chester Bernard

## جدول ۲. سیر تاریخی تکامل افزایش ظرفیت حل مساله سازگار با شرایط چند بعدی و متنوع (تحسیری و همکاران، ۱۳۸۵)

| دوره زمانی              | محقق / رخداد                                | شرح   |
|-------------------------|---|---|
| اواخر نیمه دوم قرن ۲۰   |   | سیستم‌های تولید انعطاف‌پذیر<br>هوش مصنوعی<br>شبکه‌های کامپیوترا<br>تولید به کمک کامپیوترا<br>بازرسی خودکار و اتوماسیون اداری  |
| سال ۲۰۰۳<br>آغاز قرن ۲۱ | احمد رضا تحسیری <sup>۱</sup><br>سی. آبرايان | نیمه اول قرن ۲۱<br>سیستم‌های تولیدی کوانتوم <sup>۲</sup><br>(متینی بر تلفیق نظریه مکانیک کوانتوم با طراحی سیستم‌های تولیدی بهمنظور پاسخ‌گویی به عدم قطعیت در قرن ۲۱)<br>طراحی راهبردی و پویا سیستم‌ها <sup>۳</sup><br>(نسل سوم بهینه‌سازی سیستم‌ها، مبنی بر روش بهینه‌سازی چند فازی - چند لایه‌ای <sup>۴</sup> برای طراحی بهینه سیستم‌های باز و پویا)<br>برنامه‌ریزی شطرنجی <sup>۵</sup><br>(روش برنامه‌ریزی برای پیکربندی اطلاعات به صورت گزینه‌های قابل تصمیم‌گیری در یک فضای رقابتی و متغیر) |
| سال                     | کشور  | توانمندی  |

## جدول ۳. توانمندی‌های عمومی از دیدگاه محققان مختلف

| سال | محقق               | توانمندی      |
|-----|--------------------|---------------|
| ✓   | CWCC <sup>۶</sup>  | ۱۹۹۴          |
| ✓   | Werner             | ۱۹۹۴ استرالیا |
| ✓   | Jemoott            | ۲۰۰۲          |
| ✓   | Carnevale et al    | ۱۹۹۰ آمریکا   |
| ✓   | NCFPE <sup>۷</sup> | ۱۹۹۱          |
| ✓   | Gibbs et al        | ۱۹۹۴          |
| ✓   | NCIHE <sup>۸</sup> | ۱۹۹۷ انگلستان |
| ✓   | Cooper & Lybrand   | ۱۹۹۸          |
| ✓   | غفرانی             | ۱۹۹۷          |
| ✓   | شارعپور و همکاران  | ۲۰۰۲          |
| ✓   | مهرعلیزاده         | ۲۰۰۳ ایران    |
| ✓   | صالحی و مهرعلیزاده | ۲۰۰۴          |
| ✓   | McLaughlin         | ۱۹۹۵ کانادا   |
| ✓   | Everwijn et al     | ۱۹۹۳ هلند     |
| ✓   | UNESCO             | ۱۹۹۸ ----     |

<sup>۱</sup> Tahsiri. A., Obrien. C., (2001)<sup>۲</sup> Quantum Manufacturing Systems (QMS)<sup>۳</sup> Dynamic Strategic Design (DSD)<sup>۴</sup> Multi-Period Multi-Level<sup>۵</sup> Chess Planning<sup>۶</sup> Centre for Workplace Communication and Culture<sup>۷</sup> National Center For Professional Education<sup>۸</sup> National Committee of Inquiry into Higher Education

انسانی» گری بکرد<sup>۱</sup>، شایستگی‌های بشری را در قالب دانش، مهارت و تلاش تقسیم‌بندی کرده است (Metcalfe, 2005). در سطح دوم مدل کرک پاتریک، که یکی از مرسوم‌ترین روش‌های ارزیابی اثربخشی برنامه‌های آموزشی است یادگیری با مولفه‌های ۱. دانش و معلومات، ۲. مهارت‌ها، و ۳. نگرش‌ها اندازه‌گیری می‌شود (Kirkpatrick, 1998). در سنجش فرآورده‌ها و فرآیند یادگیری، به ارزیابی میزان دانش، بینش و مهارت یادگیرنده می‌پردازند (سیف، ۱۳۸۴). در مطالعات صورت‌گرفته توسط مرکز مطالعات، تحقیقات و ارزش‌یابی آموزشی (سازمان سنجش آموزش کشور)، رضایت کارفرما از توانمندی‌های تخصصی دانش‌آموختگان با پرسش از ۱. توان و دانش تخصصی، ۲. مهارت عملی، و ۳. قدرت کاربرد دانش و توان تخصصی در حل مسائل کاری اندازه‌گیری شده است (محمدی، ۱۳۸۴).

در مدل سالیوان، برای ارزیابی اثربخشی آموزشی از ۱. تغییرات قابل سنجش در دانش و مهارت، ۲. توانایی حل مشکلات، و ۳. تمایل به سعی و تلاش با استفاده از مهارت‌ها و دانش‌ها در پایان دوره آموزشی پرسیده شده است (ابطحی و پیدایی، ۱۳۸۳). محتمل در تحقیق خود، ملاک نظر دانش‌آموختگان درباره توانایی‌ها، دانش و نگرش کسب شده در دوره را با ۴ نشانگر، اندازه‌گیری نموده است: ۱. میزان توانمندی‌های کسب شده، ۲. رضایت از آموخته‌ها، ۳. تطابق آموخته‌های کسب شده در دوره با وظایف شغلی، و ۴. میزان کارآیی دروس دوره (محتمل، ۱۳۸۱).

در این تحقیق فرض شده است توانایی‌های عمومی دانش‌آموختگان رشته‌های مهندسی دارای اختلاف معنی‌داری نسبت به رشته‌های متفاوت مهندسی نیست. لذا توانایی عمومی مهندسین صنایع، به عنوان یک پارامتر عام در حوزه مطالعات این تحقیق قرار ندارد. تمرکز این تحقیق، در حوزه توانمندی‌های تخصصی مهندسین صنایع است، که حسب اجماع نظریه‌های بررسی شده در این قسمت، مدل توانمندی‌های تخصصی دانش‌آموختگان رشته‌های دانشگاهی مت Shank از تعدادی مولفه در یک طبقه‌بندی سازگار با رشته مورد بررسی می‌باشد که هر یک از مولفه‌های مذکور در سه سطح دانش، بینش و مهارت مورد سنجش قرار می‌گیرد.

بدین لحاظ در تحقیق حاضر، سعی می‌گردد مولفه‌های ذیربسط در مهندسی صنایع مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرد و با طبقه‌بندی آن‌ها، یک مدل همگن حاصل از تلفیق مولفه‌ها در سطوح دانش، بینش و مهارت دانش‌آموخته مهندسی صنایع ارائه گردد.

#### ۴. تعریف دامنه تحقیق

توجه اصلی مقاله حاضر، طبقه‌بندی توانمندی‌های تخصصی دانش‌آموختگان مهندسی صنایع مطابق با محتوای جاری این رشته

#### ۳-۲. توانمندی‌های تخصصی

کوکسال و ایتمن (۱۹۹۸)، در یک بررسی علمی ضعف توانایی دانش‌آموختگان مهندسی صنایع دانشگاه فنی خاورمیانه<sup>۲</sup> را در سه سر فصل زیر مشخص نمودند: ۱. نگرش تئوری به حل مساله، ۲. درک ضعیف از مسائل واقعی، و ۳. مهارت‌های ارتباطی ضعیف. در آن تحقیق، با استفاده از تکنیک گسترش کارکردهای کیفیت و تشکیل شورای کیفیت دانشگاه و به کمک ماتریس خانه کیفیت<sup>۳</sup>، نیازهای ذینفعان را مشخص نمودند و به استناد آن‌ها، الزامات عملیاتی برای پاسخگویی به نیازها مذکور را در قالب ۲۱ مورد تعیین نمودند. (جدول ۴). بیش از ۳۰ الزام طراحی آموزشی تعیین شد که در ۸ دسته تقسیم‌بندی شدند:

۱. طراحی برنامه درسی،
۲. امکانات، تجهیزات و تسهیلات،
۳. اساتید دانشکده،
۴. تدریس و مشاوره،
۵. تحقیق و پژوهش،
۶. مدیریت،
۷. زندگی دانشجویی<sup>۴</sup>، ۸. برنامه‌های دیگر. مهم‌ترین الزامات طراحی از بین ۸ دسته فوق، به شرح زیر تعیین شد و سپس مولفه‌های لایه‌های زیرین هر یک از آن‌ها تا سطح مشخصی از تحلیل، استخراج گردید: ۱. تدریس و مشاوره، ۲. طراحی برنامه درسی، ۳. زندگی دانشجویی، ۴. برنامه‌های دیگر. این تحقیق، باعث افزایش آگاهی از کیفیت در دانشکده شد و ارتباطات درون‌دانشکده‌ای را بهبود بخشید. علاوه بر این، ارتباط بین دانشکده و صنعت، ارتقا یافت و دانشجویان نیز احساس کردند که در کیفیت آموزش دانشکده نقش دارند (Koksal & Egitman, 1998). تحسیری و همکاران (۱۳۸۵)، با هدف تعیین نیازهای آموزشی و طراحی معیارهای سنجش مهندسان صنایع شاغل، به ارزیابی عملکرد سیستم آموزشی مهندسی صنایع پرداختند. آن‌ها، دانش و مهارت‌های مورد نیاز مهندسان صنایع را به دو دسته تقسیم کرده و اجزای هر دسته را تبیین کرده‌اند و پرسش‌نامه‌ای تهیه کردند که از کارفرمایان، میزان شایستگی دانش‌آموختگان شاغل را در هر یک از موارد لایه سوم می‌پرسد (جدول ۵).

#### ۳-۳. ابعاد و سطح تخصص

ارزیابی توانمندی دانش‌آموخته در یک تخصص، نیازمند اندازه‌گیری توانایی دانش‌آموخته در ابعاد گوناگون آن تخصص است. محققان مختلف، در بیان ابعاد توانمندی‌های تخصصی، از عبارات گوناگونی استفاده کرده‌اند. متكلف، با اشاره به «نظریه سرمایه

<sup>1</sup> Middle East Technical University (METU)

<sup>2</sup> House of Quality Matrix

<sup>3</sup> Student Life

<sup>4</sup> Gary Bekerd

تصمیم‌گیری برای مدیران آموزش عالی کشور فراهم گردد. مدل‌سازی توانمندی‌های تخصصی با موارد زیر ارتباط ساختاری خواهد داشت، که در فرآیند مطالعه مورد توجه قرار گرفته است: ۱. وضعیت موجود رشته مهندسی صنایع در کشور، ۲. توانمندی‌های عملی دانش آموختگان مهندسی صنایع در بازار کار.

در مقطع کارشناسی دانشگاه‌های داخل کشور است به‌گونه‌ای که ضمن مرزبندی وجوده تمایز رشته مهندسی صنایع از دیگر رشته‌های موجود در حوزه مدیریت علمی سازمان و تصمیم‌گیری سیستمی، امکان مطالعه میزان توفيق نظام آموزشی مهندسی صنایع و انجام اصلاحات یکپارچه مورد نیاز شرایط فعلی فضاهای مدیریتی و

#### جدول ۴. ویژگی‌های مورد انتظار از دانش آموخته رشته مهندسی صنایع (Koksal & Egitman, 1998)

| نگرش، مهارت و دانش عمومی                         | نقش‌ها و شخصیت حرفه‌ای                           |
|--|--|
| توانایی یادگیری                                  | توانایی بحث                                      |
| توانایی تحقیق                                    | توانایی در حوزه‌های غیر تخصصی                    |
| دانش و مهارت در حوزه‌های غیر تخصصی               | سازگار با تغییر                                  |
| سازگار با تغییر                                  | خلاقیت   |
| خلاقیت   | کارآفرینی و ریسک‌پذیری                           |
| کارآفرینی و ریسک‌پذیری                           | مسئولیت‌پذیری                                    |
| مسئولیت‌پذیری                                    | توانایی مدیریت                                   |
| توانایی مدیریت                                   | توانایی در ایجاد تعادل و یکپارچگی رفتاری         |
| توانایی در ایجاد تعادل و یکپارچگی رفتاری         | توانایی برقراری ارتباط                           |
| توانایی برقراری ارتباط                           | توانایی ساده‌سازی فرآیندهای انجام کار            |
| توانایی ساده‌سازی فرآیندهای انجام کار            | اعتماد به نفس و استقلال در قضایت                 |
| اعتماد به نفس و استقلال در قضایت                 | تخصص گرانی، صفات و اخلاق کاری                    |
| تخصص گرانی، صفات و اخلاق کاری                    | هوشمندی در درک هزینه، کیفیت، زمان، انسان و جامعه |
| هوشمندی در درک هزینه، کیفیت، زمان، انسان و جامعه | سهم در تخصص‌های مهندسی صنایع                     |
| سهم در تخصص‌های مهندسی صنایع                     | انطباق و سازگاری با صنایع مختلف                  |
| انطباق و سازگاری با صنایع مختلف                  | توسعه و استفاده موثر از ابزارهای تخصصی           |
| توسعه و استفاده موثر از ابزارهای تخصصی           | قدرت ادراک ملموس                                 |
| قدرت ادراک ملموس                                 | نگرش و مفاهیم سیستمی                             |
| نگرش و مفاهیم سیستمی                             | عملیاتی بودن                                     |
| عملیاتی بودن                                     | تفکر تحلیلی                                      |

#### جدول ۵. دانش و مهارت‌های دانش آموخته رشته مهندسی صنایع (تحسیری و همکاران، ۱۳۸۵)

| دانش و مهارت‌های عمومی   | دانش و مهارت‌های تخصصی |
|--|------------------------|
| لایه اول   | لایه دوم               |
| قابل مسئولیت   | قابل مسئولیت           |
| رهبری  | مدیریتی                |
| تبادل نظر و اشتراک مساعی   | فردي                   |
| آمادگی برای قبول نظرات دیگران                                      | ارتباطی و انسانی       |
| نظم و اضطراب اداری   | ---                    |
| قدرت اظهارنظر  | ---                    |
| استعداد فراگیری  | ---                    |
| قناعت و میانت  | ---                    |
| میزان همکاری در گروه   | ---                    |
| طرز رفتار با محیط  | ---                    |
| قابلیت اعتماد  | ---                    |
| آراستگی ظاهری  | ---                    |
| ادب و رعایت احترام   | ---                    |
| اطلاع از قوانین و مقررات حوزه تخصصی                                | ---                    |
| اطلاعات مربوط به شیوه مهندسی انجام فعالیت‌های تخصصی در سازمان متبع | ---                    |
| قدرت پیش‌بینی تحولات در حوزه کاری                                  | ---                    |
| قدرت اتخاذ تصمیم درست با توجه به معیارها و شرایط محیطی             | ---                    |
| میزان ارائه راه حل‌های موثر در عمل                                 | ---                    |
| قدرت ابتکار  | ---                    |

کرده است. درس‌های نظری که دانش مهندس صنایع را تامین می‌کنند و عموماً با ذهن دانشجو ارتباط برقرار می‌کنند، به صورت زیر طبقه‌بندی شده‌اند: درس‌های مشترک با رشته‌های علوم پایه نظیر ریاضی، فیزیک و شیمی، و همچنین درس‌های مشترک با رشته‌های مهندسی نظیر مهندسی برق، کامپیوتر، عمران و مکانیک در یک مجموعه، تحت عنوان «مبانی علوم و مهندسی» دسته‌بندی شده‌اند.

همچنین، درس‌های مشترک با رشته اقتصاد و مدیریت، در یک مجموعه تحت عنوان «علوم انسانی و اجتماعی» دسته‌بندی شده‌اند. علاوه بر درس‌های مشترک، درس‌های دیگری وجود دارند که مختص رشته مهندسی صنایع هستند و در مجموعه‌ای تحت عنوان «مهندسی سیستم» قرار گرفته‌اند. درس‌های عملی که مهارت دانشجو را تقویت می‌کنند به سه دسته کارآموزی، کارگاه و آزمایشگاه تقسیم شده‌اند.

پژوهش پایانی که با بهره‌گیری از تلفیق دانش و عمل انجام می‌گیرد و محل تلاقي دانش با مصادق عملی در یک مساله واقعی را برای دانشجو مهیا می‌سازد در دسته تلفیقی قرار گرفته است. شاخه‌های علوم پایه، مهندسی و علوم انسانی و اجتماعی، جهت تامین دانش عمومی مهندس صنایع در رابطه با وجود مختلف یک مساله چندوجهی، در محتوای آموزشی گنجانده شده‌اند. اختصاص ۵۷٪ از واحدهای درسی به رشته‌های دیگر، نظیر علوم پایه، مهندسی، اقتصاد و مدیریت موجب میان‌رشته‌ای شدن رشته مهندسی صنایع گردیده است.

## ۶-۲. مدل تخصص‌های مهندس صنایع

از تلفیق روند پایین به بالا در مدل محتوای آموزشی با یک روند بالا به پایین<sup>۳</sup>، مدل تخصص‌های مهندس صنایع به صورت جدول (۶) حاصل شده است. در روند بالا به پایین، ابتدا، طبقه مهندسی سیستم به عنوان حیطه تخصصی مهندسی صنایع تشخیص داده شده است. سپس، با توجه به دو گرایش «برنامه‌ریزی و تحلیل سیستم» و «تولید صنعتی»، دو زمینه اصلی شامل نظریه عمومی سیستم‌ها و کاپرد آن برای تخصص‌های مهندس صنایع در نظر گرفته شده است. در نهایت، با محوریت قدم‌های اصلی فرآیند مهندسی سیستم، و با توجه به اهداف آموزشی دروس مربوط به هر قدم، که در مصوبات وزارت علوم، تحقیقات و فن‌آوری آمده است، تخصص‌های مربوط به هر قدم استخراج گردیده است.

تخصص اصلی مهندس صنایع، حل مسائل چندوجهی<sup>۴</sup> یا چندبعدی با بکارگیری فرآیند مهندسی سیستم به صورت علمی است. مهندس صنایع بایستی بتواند با استفاده از دانش و مهارت‌های سیستمی

## ۵. متدولوژی

در مقاله حاضر، فازهای مدل‌سازی و اعتبارسنجی مدل، طی قدمهای زیر انجام شده است:

۱. ارائه مدل طبقه‌بندی محتوای آموزشی رشته مهندسی صنایع: واحدهای درسی رشته مهندسی صنایع (مصوب وزارت علوم، تحقیقات و فن‌آوری) با استفاده از یک روند پایین به بالا، دسته-بندی شده و بر اساس نوع و موضوع درس، طبقه‌های مدل طراحی شده است.

۲. ارائه مدل تخصص‌های مهندس صنایع: از طریق یک روند بالا به پایین، حیطه تخصصی مهندسی صنایع در مدل محتوای آموزشی تعیین شده و بر اساس درس‌های آن، تخصص‌های مورد انتظار، تعریف و دسته‌بندی شده است.

۳. ارائه مدل توانمندی‌های تخصصی مهندس صنایع: از سه مولفه دانش، بیانش و مهارت برای تعریف سطح توانمندی مهندس صنایع در حل مسائل تخصصی استفاده شده است.

۴. اعتبارسنجی مدل: نظر خبرگان مهندسی صنایع با استفاده از مصاحبه، جمع‌آوری و با استفاده از روش‌های آماری تحلیل شده است.

۵. رتبه‌بندی تخصص‌ها: مبتنی بر نظر خبرگان در قالب جداول مقایسه زوجی که از طریق مصاحبه‌ها بدست آمده است از روش تحلیل سلسله‌مراتبی AHP جهت رتبه‌بندی تخصص‌ها استفاده شده است.

## ۶. مدل‌سازی

وضعیت جاری محتوای آموزشی رشته مهندسی صنایع در کشور در مقطع کارشناسی (گرایش‌های تولید صنعتی و برنامه‌ریزی و تحلیل سیستم‌ها) مطابق با مصوبه دویستونودمین جلسه شورای عالی برنامه‌ریزی، وزارت علوم، تحقیقات و فن‌آوری، مورخ ۱۳۷۳/۱۰/۱۱، مد نظر قرار گرفته است. ابتدا محتوای آموزشی جاری، به صورت یک مدل طبقه‌بندی همگن راهه شده و سپس بر اساس طبقه‌های آن، مدل تخصص‌های مهندسی صنایع طراحی گردیده است. به دنبال آن، میزان توانمندی دانش آموخته در هر تخصص، در قالب سه مولفه دانش، بیانش و مهارت دانش آموخته در آن تخصص، مدل‌سازی شده است.

## ۶-۱. مدل طبقه‌بندی محتوای آموزشی مهندسی صنایع

در یک روند پایین به بالا<sup>۱</sup> و با دسته‌بندی واحدهای درسی رشته مهندسی صنایع، یک مدل طبقه‌بندی همگن<sup>۲</sup> برای محتوای آموزشی این رشته در شکل (۱) ارائه شده است. بالاترین سطح مدل، درس‌ها را به سه نوع نظری، عملی و تلفیق آن دو تقسیم

<sup>1</sup> Bottom-Up

<sup>2</sup> Homogeneous Classification Model

<sup>3</sup> Top-Down

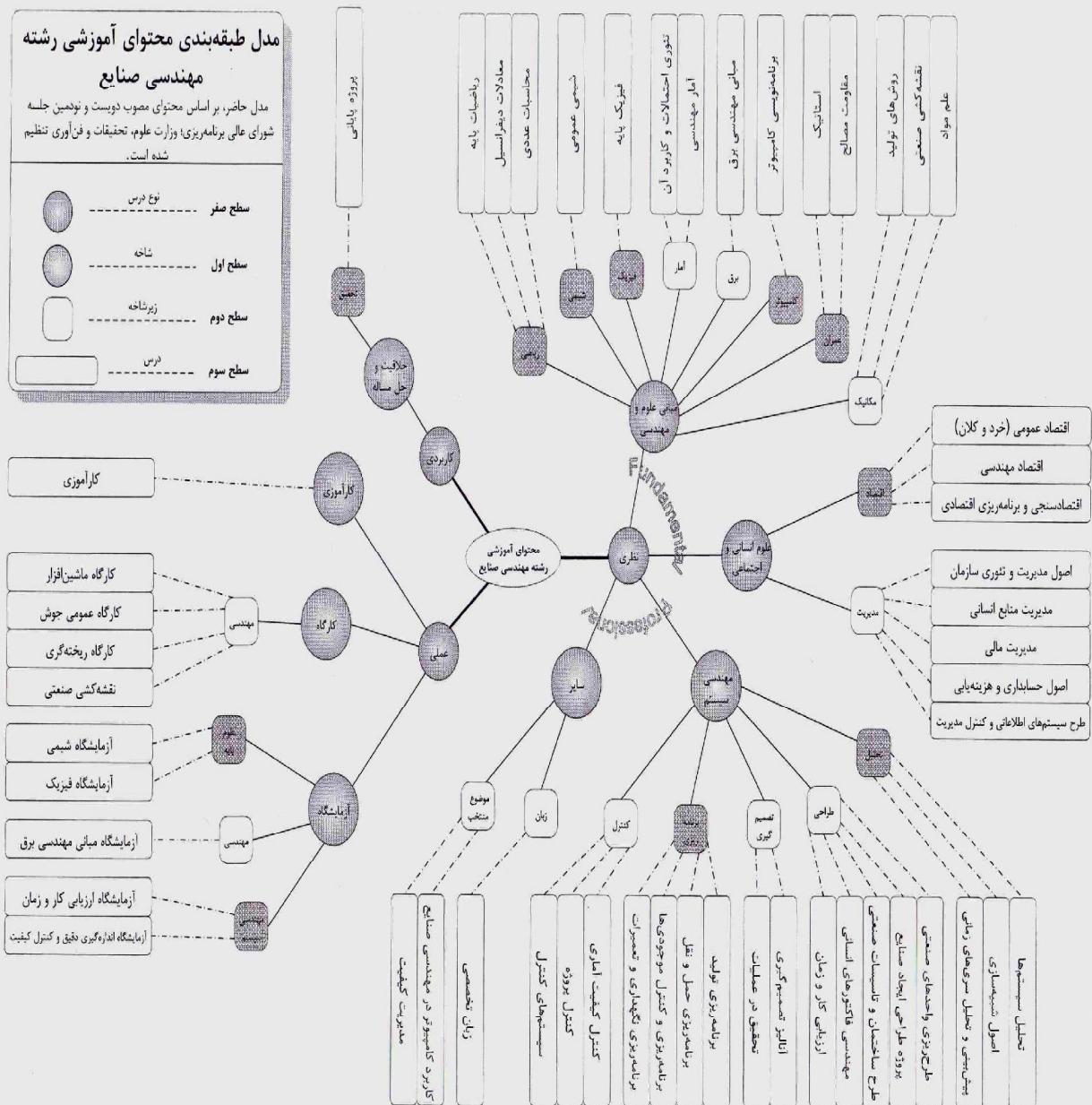
<sup>4</sup> Multi-Disciplinary Problems

های حوزه تحلیل را اندازه‌گیری می‌کند. درک موقعیت‌ها و تشخیص فرآیند، الگو و ابزار مناسب جهت تحلیل موقعیت، سطح بینش مهندس صنایع در تخصص‌های حوزه تحلیل را اندازه‌گیری می‌کند و سطح مهارت مهندس صنایع در این حوزه، از طریق میزان توانایی مهندس صنایع در اجرا و پیاده‌سازی فرآیند، الگو و ابزار در موقعیت مورد نظر، اندازه‌گیری می‌شود. تلفیق سه مولفه دانش، بینش و مهارت در تخصص‌های دیگر مانند طراحی، تضمیم‌گیری و... نیز توانمندی مهندس صنایع در حل مسائل آن حوزه تخصصی را مدل می‌نماید.

خود که برگرفته از تخصص‌های طبقه‌بندی شده در نظریه عمومی سیستم‌ها می‌باشد، به مهندسی، هر نوع سیستمی، پیرامون دارد.

### ۳-۶. مدل توانمندی‌های تخصصی مهندس صنایع

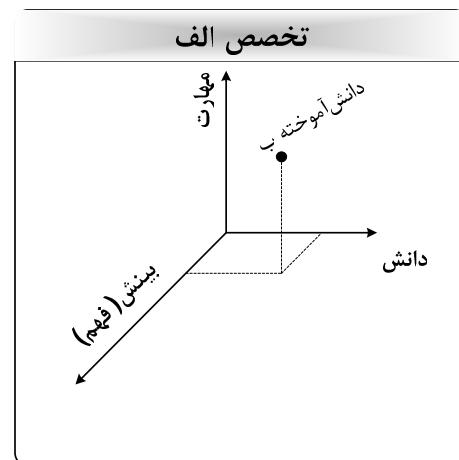
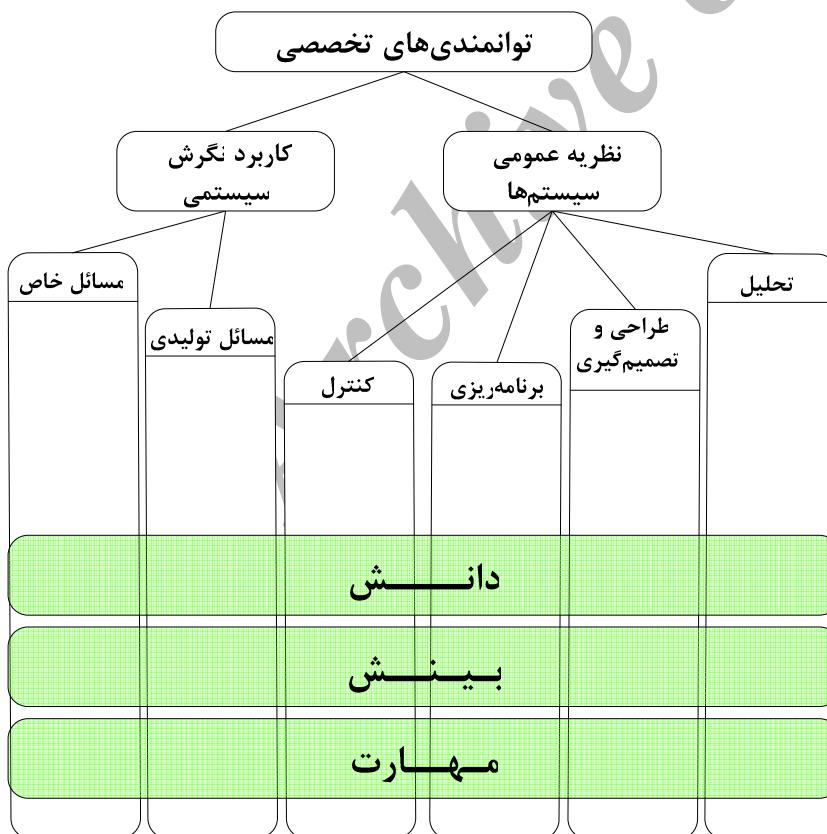
علومات قابل سنجش مهندس صنایع در حوزه نظر و نحوه عملکرد با استفاده از تخصص‌های خود در حوزه عمل، تحت عنوان «توانمندی تخصصی» و حول سه مؤلفه دانش، بینش و مهارت مدل شده است (شکل ۲). میزان آگاهی از فرآیندها، الگوها و ابزارهای موجود برای تحلیل مساله، سطح دانش مهندس صنایع در تخصص-



شكل ۱. مدل محتوای آموزشی مهندسی صنایع- مقطع کارشناسی

### جدول ۶. مدل تخصص‌های مهندس صنایع - مقطع کارشناسی

| زمینه | موضوع                | تخصیص   |
|-------|----------------------|---|
| تحلیل | تحلیل                | تحلیل سیستم‌ها با استفاده از مدل‌سازی پیوسته و گستته  |
| (A)   | طراحی و تصمیم‌گیری   | تحلیل کمی و کیفی سیستم‌ها به صورت نظامی‌بافته و با استفاده از تفکر سیستمی<br>شبیه‌سازی آماری سیستم‌ها   |
| (B)   | برنامه‌ریزی          | تحلیل آماری (توصیفی و استنباطی)<br>پیش‌بینی و تجزیه و تحلیل سری‌های زمانی<br>طراحی مفهومی و عملیاتی سیستم‌ها  |
| (C)   | کنترل                | مدل‌سازی مسائل مختلف تصمیم‌گیری در سطح بنگاه<br>مدل‌سازی ریاضی در فضای قطعی و احتمالی<br>حل مدل‌های تصمیم‌گیری و تعیین استراتژی بهینه<br>برنامه‌ریزی سخت‌افزاری و نرم‌افزاری خرد و کلان برای ایروی انسانی، امکانات و تجهیزات<br>برنامه‌ریزی میان‌مدت و بلند مدت<br>برنامه‌ریزی عملیاتی  |
| (D)   | مسائل تولیدی (صنعتی) | برنامه‌ریزی حمل و نقل<br>دیدگاه سیستمی برای درک و کنترل سیستم‌ها<br>کنترل پژوهه‌ها از منظر هزینه، زمان و کیفیت  |
| (E)   | مسائل خاص            | طرح ایجاد و توسعه کارخانه با توجه به میزان تقاضا، امکانات و بودجه<br>طرح ساختمان و تاسیسات صنعتی جهت بهره‌گیری مناسب از فضا، ماشین‌آلات، تجهیزات، نیروی انسانی و زمان<br>برنامه‌ریزی صحیح تولید با توجه به تقاضای بازار، امکانات تولیدی، هزینه و زمان تحویل<br>برنامه‌ریزی جهت تامین مواد اولیه و نیمه‌ساخته مورد نیاز به میزان اقتصادی و با کیفیت مطلوب<br>طرح مناسب روش کار جهت کاهش فشار فیزیکی روی کارگران و تقلیل هزینه‌های تولیدی<br>برنامه‌ریزی نگهداری و تعمیرات ماشین‌آلات و تجهیزات |
| (F)   | دانش                 | کنترل آماری کیفیت محصولات، حین عملیات ساخت و پس از مراحل ساخت<br>کاهش قیمت تمام شده ضمن حفظ کیفیت<br>بهبود در بهره‌گیری از منابع مالی، انسانی، زمانی و مالی و افزایش بهره‌وری   |



شکل ۲. مدل توانمندی‌های تخصصی مهندس صنایع - مقطع کارشناسی

**روش آمار استنباطی<sup>۴</sup>:** استقلال مصاحبه‌ها شرایط لازم برای انجام تحلیل آماری را فراهم آورده است و با توجه به اندازه نمونه ( $n = 25 \leq 9$ ), از آزمون تی<sup>۵</sup> برای انجام آزمون زیر استفاده شده است (مونتگومری و هاینز، ۱۳۷۷).

$$\begin{cases} H_0 : & \text{میانگین نظرات، زیاد و یا خیلی زیاد است} \\ H_1 : & \text{میانگین نظرات، متوسط و یا رو به پایین‌تر است} \end{cases}$$

بعبارت دیگر:

$$\begin{cases} H_0 : \mu \geq 4 \\ H_1 : \mu < 4 \end{cases}, \quad \alpha = 0.05$$

پذیرش فرض صفر در یک گویه، به معنای مقبولیت زیاد و رو به بالای مدل در آن گویه از نظر اساتید رشته مهندسی صنایع کشور، در سطح اطمینان ۹۵٪ می‌باشد.

- **رتبه‌بندی تخصص‌ها**

رتبه مجموعه‌تخصص‌ها در قالب وزن مطلق آن‌ها، به کمک وزن‌های نسبی موجود در جدول مقایسه زوجی و با استفاده از روش (Winston, 1991) و تقریبی وینستون محاسبه شده است (۱۳۸۰). آزمون معنی‌دار بودن اختلاف وزن مجموعه‌تخصص‌ها از طریق تحلیل واریانس یک‌طرفه<sup>۶</sup> و در سطح اطمینان ۹۵٪ صورت گرفته است.

**محاسبه وزن مطلق مجموعه تخصص‌ها:** ابتدا، سازگاری هر یک از جداول، از طریق محاسبه شاخص سازگاری مورد بررسی قرار می‌گیرد.

جدول مقایسه زوجی:  $Q$

شاخص سازگاری جدول:  $CI$

وزن مطلق مجموعه تخصص  $i$ :  $w_i$

$$Q = \begin{pmatrix} 1 & 1 & 2 & 4 \\ 1 & 1 & 2 & 3 \\ 0.5 & 1 & 1 & 3 \\ \frac{1}{3} & 0.5 & \frac{1}{3} & 1 \end{pmatrix}$$

$$Q_{(norm)} = \begin{pmatrix} 0.35 & 0.29 & 0.38 & 0.36 \\ 0.35 & 0.29 & 0.38 & 0.27 \\ 0.18 & 0.29 & 0.19 & 0.27 \\ 0.12 & 0.14 & 0.06 & 0.09 \end{pmatrix}$$

## ۷. اعتبارسنجی مدل

اعتبار مدل توانمندی‌های تخصصی و سازگاری طبقه‌های مدل محتواهای آموزشی، از طریق مصاحبه‌هایی با خبرگان رشته مهندسی صنایع یعنی اساتید این رشته در دانشگاه‌های معتبر کشور مورد بررسی قرار گرفته است. در این مصاحبه‌ها، علاوه بر اعتبارسنجی، به وزن‌دهی تخصص‌های مهندسی صنایع پرداخته شده است.

### ۷-۱. جامعه و نمونه آماری

از بین اساتید رشته مهندسی صنایع در دانشگاه‌های کشور، ۱۸ نفر انتخاب گردید. از این تعداد، ۹ نفر از اساتید محترم، به انجام مصاحبه پاسخ مثبت دادند.

### ۷-۲. ابزار جمع‌آوری داده‌ها

پرسشنامه‌ای که به منظور جمع‌آوری نظرات مصاحبه‌شوندگان استفاده شده است شامل ۴ گویه‌ی بسته و یک قسمت باز است. پاسخ گویه‌های بسته بر اساس طیف لیکرت<sup>۱</sup> طراحی شده است (سکاران، ۱۳۸۰) و قسمت باز، پیشنهادات اصلاحی مصاحبه‌شوندگان درباره مدل را جویا می‌شود. به منظور وزن‌دهی نسبی تخصص‌های مهندسی صنایع، از جدول مقایسه زوجی<sup>۲</sup> روش تحلیل سلسه‌مراتبی استفاده شده است.

### ۷-۳. محاسبات پایه

روش‌های محاسباتی لازم برای تحلیل نتایج مصاحبه‌ها در دو بخش اعتبارسنجی مدل و رتبه‌بندی تخصص‌ها به شرح زیر است.

- **اعتبارسنجی مدل**

اعتبارسنجی مدل محتواهای آموزشی با استفاده از روش‌های آمار توصیفی و استنباطی تحلیل شده است.

**روش آمار توصیفی<sup>۳</sup>:** هیستوگرام و شاخص‌های میانگین و انحراف معیار برای توصیف نظرات خبرگان در هر یک از گویه‌ها بکار گرفته می‌شود. جهت تحلیل کمی و محاسبه شاخص‌ها، طبق طیف لیکرت، خواهیم داشت:

|           |             |   |
|-----------|-------------|---|
| خیلی زیاد | $\leqslant$ | ۵ |
| زیاد      | $\leqslant$ | ۴ |
| متوسط     | $\leqslant$ | ۳ |
| کم        | $\leqslant$ | ۲ |
| خیلی کم   | $\leqslant$ | ۱ |

<sup>1</sup> Likert

<sup>2</sup> Pairwise Comparison

<sup>3</sup> Descriptive Statistic

<sup>4</sup> Inferential Statistic

<sup>5</sup> T-test

<sup>6</sup> One-Way ANOVA

به دلیل استقلال مصاحبه‌ها و عدم وجود تاثیر متقابل، از تحلیل واریانس یک‌طرفه برای آزمون فرض زیر استفاده شده است.

$$H_0 : \mu_A = \mu_B = \mu_C = \mu_D \quad , \quad \alpha = 0.05$$

$F(0.05, 3, 28) = 2.7141$  چنانچه مقدار آماره آزمون ( $F$ ) بزرگتر از ۰.۹۵٪ اختلاف رتبه شود فرض صفر رد می‌شود و در سطح اطمینان ۹۵٪، اختلاف رتبه مجموعه‌تخصص‌ها معنادار خواهد بود (مونتگومری و هاینز، ۱۳۷۷).

همچنین، به دلیل اندازه نمونه ( $n = 9 \leq 25$ )، از آزمون تی برای انجام آزمون زیر استفاده شده است.

$$\begin{cases} H_0 : \mu_E = \mu_F \\ H_1 : \mu_E \neq \mu_F \end{cases} \quad , \quad \alpha = 0.05$$

#### ۷-۴. نتایج اعتبارسنجی مدل محتوای آموزشی

تصویف نتایج اعتبارسنجی مدل محتوای آموزشی، در جدول و نمودارهای آماری ارائه شده است. در آمار توصیفی، قضاوت دقیقی صورت نمی‌گیرد و قضاوت و استنباط، در روش‌های آمار استنباطی و به کمک آزمون فرض صورت می‌پذیرد.

نتایج نشان می‌دهند مدل محتوای آموزشی، در گویه‌های ۱، ۲ و ۴ مورد پذیرش زیاد و رو به بالای خبرگان قرار دارد و در گویه سوم، مورد پذیرش متوسط قرار دارد. محاسبه میانگین و پراکندگی نظرات خبرگان در هر یک از گویه‌ها، ملاک مناسبی جهت ارزیابی مدل یافست می‌دهد و امکان ارزیابی عددی اعتبار مدل را فراهم می‌نماید (جدول ۸).

آزمون فرض‌ها با استفاده از نرمافزار SPSS 17.0 انجام شده است. بنابر نتایج آزمون‌ها (جدول ۹)، مدل محتوای آموزشی در تمامی گویه‌ها، در سطح اطمینان ۹۵٪، با تایید و پذیرش خوب و رو به بالای خبرگان واقع شده است. همچنین در قسمت باز پرسش‌نامه، پیشنهادهایی توسط استادی محترم، برای اصلاح و بهبود مدل ارائه شد.

$$w_A = \frac{0.35 + 0.29 + 0.38 + 0.36}{4} = 0.34$$

$$w_B = \frac{0.35 + 0.29 + 0.38 + 0.27}{4} = 0.32$$

$$w_C = \frac{0.18 + 0.29 + 0.19 + 0.27}{4} = 0.23$$

$$w_D = \frac{0.12 + 0.14 + 0.06 + 0.09}{4} = 0.10$$

$$QW^T = \begin{pmatrix} 1 & 1 & 2 & 4 \\ 1 & 1 & 2 & 3 \\ 0.5 & 1 & 1 & 3 \\ \frac{1}{3} & 0.5 & \frac{1}{3} & 1 \end{pmatrix} \times \begin{pmatrix} 0.34 \\ 0.32 \\ 0.23 \\ 0.10 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 1.52 \\ 1.42 \\ 1.02 \\ 0.45 \end{pmatrix}$$

$$\frac{1}{4} \left( \frac{1.52}{0.34} + \frac{1.42}{0.32} + \frac{1.02}{0.23} + \frac{0.45}{0.10} \right) = 4.46$$

$$Consistency\ Index \Rightarrow CI_{(Q)} = \frac{4.46 - 4}{4 - 1} = 0.15$$

$$CI = \frac{0.15}{0.90} = 0.17 \geq 0.10$$

جداوی که مقدار  $\frac{CI}{RI}$  برای آن‌ها بیشتر از ۰.۱۰ باشد دارای سازگاری لازم نمی‌باشد و از محاسبات کنار گذاشته می‌شوند.

آزمون معناداری اختلاف وزن مجموعه‌تخصص‌ها: در این مرحله، تنها از اعداد جداول سازگار، استفاده خواهد شد.

مجموعه مصاحبه‌ها:  $I$

مجموعه مصاحبه‌های با جدول مقایسه زوجی سازگار:  $I_C$

وزن مطلق مجموعه‌تخصص  $A$  در مصاحبه  $i$ :  $w_{iA}$

$$w_A = \frac{1}{m} \sum_i w_{iA} \quad , \quad i \in I_C \quad , \quad m = |I_C|$$

جدول ۷. نتایج ارزیابی اعتبار مدل محتوای آموزشی

| فرآواتی پاسخ‌ها |   |   |   |   |   |   | گویه   | ردیج |
|-----------------|---|---|---|---|---|---|--|------|
| ۲               | ۵ | ۲ | . | . | . | . | تا چه اندازه، شاخه‌های تعیین شده در سطح اول مدل، معرف محتوای آموزشی رشته مهندسی صنایع می‌باشد؟ | ۱    |
| ۲               | ۶ | ۰ | ۱ | . | . | . | تا چه اندازه، زیرشاخه‌های تعیین شده در سطح دوم مدل، معرف محتوای شاخه‌ی مربوط به خود می‌باشد؟   | ۲    |
| ۱               | ۵ | ۲ | ۱ | . | . | . | درس‌های تعیین شده در سطح سوم مدل، تا چه اندازه، متناسب با زیرشاخه‌ی مربوط به خود می‌باشد؟      | ۳    |
| ۳               | ۴ | ۲ | . | . | . | . | پیکربندی ارائه شده در مدل (سطوح مختلف)، قدرت با کلیت مهندسی صنایع تنسی دارد؟                   | ۴    |

تحلیل واریانس یک‌طرفه برای آزمون معنادار بودن اختلاف رتبه مجموعه‌تخصص‌ها، در سطح اطمینان ۹۵٪، منجر به آماره آزمون ۵,۲۲۹ گردید و با توجه به اینکه،

$$F \text{ Statistic} = 5.229 > 2.7141 = F(0.05, 3, 28)$$

فرض برابری میانگین وزن مجموعه‌تخصص‌ها در سطح اطمینان ۹۵٪ رد می‌شود. مشاهده می‌شود که اهمیت تخصص‌های تحلیل، طراحی و تصمیم‌گیری (A, B) بیشتر از تخصص‌های برنامه‌ریزی و کنترل است (C, D).

وزن مجموعه‌تخصص‌های E, F که در شاخه‌ی متفاوتی از مجموعه تخصص‌های A, B, C, D قرار دارند در ادامه ارائه شده است. با توجه به اینکه، شاخص سازگاری همه‌ی جداول مناسب است (جدول ۱۱) با در نظر گرفتن همه مصاحبه‌ها به محاسبه وزن نهایی می‌پردازیم که میانگین وزن‌ها در مصاحبه‌های مختلف می‌باشد.

$$w_E = .56 \quad w_F = .44$$

جدول ۱۱. وزن مطلق مجموعه‌تخصص‌های نوع دوم

| $\frac{CI}{RI}$ | وزن مطلق |       | کُد مصاحبه‌شونده |
|-----------------|----------|-------|------------------|
|                 | $w_F$    | $w_E$ |                  |
| .۰۰۰            | .۰۵      | .۰۵   | I1               |
| .۰۰۰            | .۰۵      | .۰۵   | I2               |
| .۰۰۰            | .۰۵      | .۰۵   | I3               |
| .۰۰۰            | .۰۶۶     | .۰۳۳  | I4               |
| .۰۰۰            | .۰۵      | .۰۵   | I5               |
| .۰۰۰            | .۰۳۳     | .۰۶۶  | I6               |
| .۰۰۰            | .۰۳۳     | .۰۶۶  | I7               |
| .۰۰۰            | .۰۳۳     | .۰۶۶  | I8               |
| .۰۰۰            | .۰۳۳     | .۰۶۶  | I9               |

نتیجه آزمون برابری میانگین وزن مجموعه‌تخصص‌های E و F به شرح جدول زیر است (پیش‌فرض تساوی یا عدم تساوی واریانس دو جامعه، تاثیری در نتیجه آزمون نداشته است).

جدول ۱۲. نتیجه آزمون فرض برابری میانگین وزن مجموعه‌تخصص‌های E و F

| فرض صفر | آماره آزمون (T) |           |           |      | $\mu_E = \mu_F$ |
|---------|-----------------|-----------|-----------|------|-----------------|
|         | پذیرش / رد      | حد بالایی | حد پایینی | حد   |                 |
| پذیرش   | .۰۲۶۶           | -.۰۰۶۶    | .۰۱۱      | .۰۱۱ | $\mu_E = \mu_F$ |

بنابراین، طبق نظر خبرگان، اهمیت مجموعه‌تخصص E و F در سطح اطمینان ۹۵٪ برابر خواهد بود.

جدول ۸. میانگین و پراکندگی پاسخ‌ها در هر یک از گویه‌ها

| شماره گویه | میانگین | پراکندگی (انحراف معیار) |
|------------|---------|-------------------------|
| ۱          | ۴       | .۷۱                     |
| ۲          | ۴       | .۸۷                     |
| ۳          | ۳.۶۷    | .۸۷                     |
| ۴          | ۴.۱۱    | .۷۸                     |

جدول ۹. نتیجه آزمون فرض برابری میانگین گویه‌ها

| فرض صفر | P-value | آماره آزمون (T) | حد بالایی | شماره گویه |
|---------|---------|-----------------|-----------|------------|
| پذیرش   | .۵۰     | .۰۰۰            | ۴.۴۴      | ۱          |
| پذیرش   | .۵۰     | .۰۰۰            | ۴.۵۴      | ۲          |
| پذیرش   | .۱۴     | -۱.۱۵           | ۴.۲۰      | ۳          |
| پذیرش   | .۶۵     | .۰۴۳            | ۴.۵۹      | ۴          |

#### ۷-۵. نتایج وزن‌دهی تخصص‌ها

محاسبه وزن مطلق و شاخص سازگاری، برای مجموعه تخصص‌های A, B, C, D و همچنین، مجموعه تخصص‌های E, F طبق محاسبات پایه و به کمک نرم‌افزار MS Excel انجام شده است که نتایج آن‌ها در ادامه آمده است.

جدول ۱۰. وزن مطلق مجموعه‌تخصص‌های نوع اول

| $\frac{CI}{RI}$ | وزن مطلق |       |       |       | کُد مصاحبه‌شونده |
|-----------------|----------|-------|-------|-------|------------------|
|                 | $w_D$    | $w_C$ | $w_B$ | $w_A$ |                  |
| .۰۱۷            | .۰۱۰     | .۰۲۳  | .۰۳۲  | .۰۳۴  | I1               |
| .۰۰۰            | .۰۲۰     | .۰۲۰  | .۰۲۰  | .۰۴۰  | I2               |
| .۰۰۵            | .۰۲۰     | .۰۲۷  | .۰۳۹  | .۰۱۴  | I3               |
| .۰۰۰            | .۰۲۵     | .۰۲۵  | .۰۲۵  | .۰۲۵  | I4               |
| .۰۰۰            | .۰۱۷     | .۰۱۷  | .۰۳۳  | .۰۳۳  | I5               |
| .۰۰۲            | .۰۱۴     | .۰۲۴  | .۰۳۴  | .۰۲۸  | I6               |
| .۰۰۷            | .۰۱۵     | .۰۱۷  | .۰۲۰  | .۰۴۸  | I7               |
| .۰۰۰            | .۰۱۳     | .۰۱۹  | .۰۳۸  | .۰۳۱  | I8               |
| .۰۰۰            | .۰۲۵     | .۰۲۵  | .۰۲۵  | .۰۲۵  | I9               |

بنابراین، وزن نهایی مجموعه‌تخصص‌ها برابر با میانگین وزن‌ها در مصاحبه‌هایی است که نسبت  $\frac{CI}{RI}$  برای آن‌ها کمتر از ۱، باشد.

بنابراین، بدون در نظر گرفتن وزن‌های مربوط به کُد I1 (جدول ۱۰)، وزن مطلق مجموعه تخصص‌های A, B, C, D به صورت زیر خواهد بود.

$$w_A = .۰۳۱ \quad w_B = .۰۲۹$$

$$w_D = .۰۱۸ \quad w_C = .۰۲۲$$

توانمندی‌های تحلیل، طراحی و تصمیم‌گیری از اهمیت بیشتری نسبت به توانمندی‌های برنامه‌ریزی و کنترل برخوردارند. اهم مساعدت‌های علمی ناشی از این تحقیق عبارت است از ارائه یک ساختار سیستمی برای شناخت وضع موجود توانایی‌های خروجی‌های آموزش عالی در مقایسه با تنوع و کیفیت مورد نیاز در بازار کار، که این ساختار می‌تواند نیازهای پرسوه هدف‌گذاری و تعیین جهت حرکت در فرآیند طراحی استراتژیک سیستم‌های آموزشی را مناسب با نیازهای متغیر بازار کار در افق‌های زمانی تعیین شده به روش سیستماتیک مرتفع نماید.

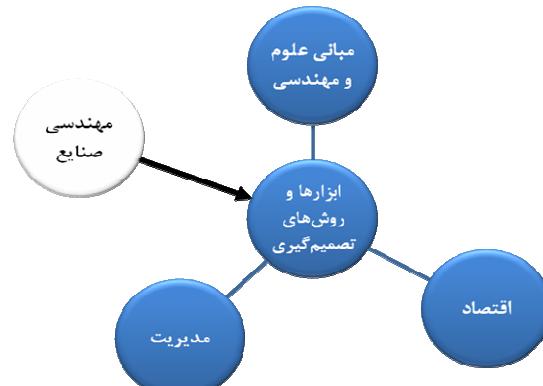
### مراجع

- [۱] ابطحی، سید حسین، و پیایی، میرمهرداد، (۱۳۸۳)، "شیوه‌های نوین ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی در سازمان‌ها"، سایت تخصصی مدیریت منابع انسانی، ۱۳۸۳.
- [۲] تحسیری، احمد رضا، احمدی طباطبایی، منصوره، و ساعی، آمنه، "ازیابی عملکرد سیستم آموزشی مهندسی صنایع با تأکید بر مهارت‌های مهندسین مشغول در بازار کار، گزارش تحقیقاتی، دانشگاه صنعتی خواجه نصیر الدین طوسی، دانشکده مهندسی صنایع، ۱۳۸۵.
- [۳] زمان‌زاده، موسی، "مهندسی صنایع؛ مدیریت مهندسی‌ها" اندیشگاه علم و صنعت جهان معاصر، ۱۳۸۶.
- [۴] شارع پور، محمود، صالحی، صادق و فاضلی، محمد، "توانمندی‌ها و شایستگی‌های کانونی دانش آموختگان آموزش عالی (با مطالعه میدانی در چند دانشگاه کشور)"، موسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی، تهران، ۱۳۸۱.
- [۵] سکاران، اوما، "روش‌های تحقیق در مدیریت"، مترجم: صائبی، م، و شیرازی، م، مرکز آموزش مدیریت دولتی، ۱۳۸۰.
- [۶] سیف، علی‌اکبر، "سنگش فرآیند و فرآورده یادگیری: روش‌های قدیم و جدید"، دوران، ۱۳۸۴.
- [۷] شفیعی، محمد علی، (۱۳۸۳)، "رشته مهندسی صنایع: نگاهی گذران به تخصص، گرایش، سطح تحصیلی، ادامه تحصیل، توانایی حرفه‌ای، ورودی‌ها، دانشگاه‌ها، استیضاد، موضوعات پژوهشی، انجمن‌های علمی، پست‌های نمونه سازمانی، فارغ التحصیل در بازار کار"، سایت دانشگاه علم و صنعت ایران، ۱۳۸۳.
- [۸] صالحی، ابراهیم، و مهرعلی‌زاده، یدا...، "تغییرات بازار کار، توسعه آموزش عالی و سرمایه اجتماعی"، همایش آموزش عالی و توسعه پایدار، تهران، ۱۳۸۳.
- [۹] غفرانی، محمد باقر، "رسالت‌های آموزش عالی در دنیای جدید و در ایران اسلامی"، سمینار منطقه‌ای آموزش عالی در قرن آینده، تهران، ۱۳۷۶.

### ۸. خلاصه و جمع‌بندی

مقاله حاضر، بر اساس محتوای آموزشی رشته مهندسی صنایع، به طبقه‌بندی تخصص‌های مهندسی صنایع پرداخته است. ابتدا محتوای آموزشی جاری در رشته مهندسی صنایع، به صورت یک مدل طبقه‌بندی همگن ارائه شده و سپس بر اساس طبقه‌های آن، مدل تخصص‌های مهندسی صنایع طراحی گردیده است. مدل ارائه شده، توانمندی اصلی یک مهندس صنایع را در حوزه کاربرد نگرش سیستمی جهت حل مسائل مدیریتی سازمان که مشتمل بر توانمندی‌های «تحلیل، طراحی و تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و کنترل» می‌باشد، طبقه‌بندی نموده است. معلومات مهندس صنایع در حوزه نظر و قدرت عملکرد در حوزه عمل، تحت عنوان «توانمندی تخصصی» و حول سه مولفه دانش، بینش و مهارت مدل شده است.

مدل ارائه شده، حدود انتظارات بازار کار از مهندسین صنایع و شناخت متقدیان ورود به آموزش عالی از این مجموعه میان رشته‌های را در چهار چوب توانمندی‌های سیستمی مهندس صنایع معین نموده است، و نشان می‌دهد که دامنه عمل مورد انتظار از مهندس صنایع عبارت است از توسعه روش‌ها و ابزارهای تصمیم‌گیری، به‌گونه‌ای که حصول بهترین ارزش برای هدف یا اهداف مولدهای در یک سازمان با لحاظ نمودن ابعاد مختلف سازمان و شرایط محیطی میسر گردد. پاسخگویی مناسب به این وظیفه، مستلزم دگرگونی‌های پیوسته محتوایی و ساختاری در برنامه‌های آموزشی این رشته متناسب با تغییرات سریع شرایط در محیط‌های تجاری و تولیدی دچار می‌باشد، که با استیضاد معمولاً مورد توجه برنامه‌ریزان آموزش عالی قرار گیرد.



شکل ۳. جایگاه مهندسی صنایع در مقایسه با رشته‌های دیگر

طبق نتایج اعتبارسنجی، مدل ارائه شده در سطح اطمینان ۹۵٪، مورد تایید خبرگان دانشگاهی مهندسی صنایع کشور قرار گرفته است. همچنین، رتبه‌بندی توانمندی‌های تخصصی مهندس صنایع، بر اساس نظر خبرگان و به کمک روش AHP نشان می‌دهد که

- [24] Metcalfe, B. D., "Global, Comparative and National HRD", Second Conference on Human Resource Development, Tehran. 2005.
- [25] NCIHE, "Higher Education in the Learning Society" Deaning Committee, London, 1997.
- [26] Salvendy. G., "Handbook of Industrial Engineering" 3<sup>rd</sup> Edition, John Wiley & Sons, 2007.
- [27] Tahsiri. A., "A Dynamic Strategic Design Methodology for Next-Generation Manufacturing Systems", Ph D thesis, Nottingham University, UK. 2001.
- [28] Tahsiri. A., Obrien. C., "Quantum Manufacturing Systems (QMS): A New Approach for Manufacturing System Modeling based on the System (Structural) Flexibility Required to Respond to Mass Customization Strategy", 1<sup>st</sup> International Conference on Agile, Reconfigurable Manufacturing, University of Michigan, May 21-22, 2001.
- [29] Werner, M. C., "The Development of Generic Competencies in Australia and New Zealand", Australia. 1994.
- [30] Winston, Wayne L., "Operations Research: Applications and Algorithms", PWS-KENT, 1991.
- [31] UNESCO, "Higher Education, in the Twenty - first Century Vision and Action", UNESCO, Paris, 1998.
- [32] Zandin. B.K., "Maynard's Industrial Engineering Handbook", 5<sup>th</sup> Edition, McGraw Hill, 2004.
- [10] محتشم، حمیدرضا، ارزیابی درونی گروه ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس ۱۳۸۱.
- [11] محمدی، رضا، "راهنمای عملی انجام ارزیابی درونی در نظام آموزش عالی ایران: تجارب ملی و بین المللی"، سازمان سنجش آموزش کشور ۱۳۸۴.
- [12] مونتگومری، داگلاس. س.، و هاینز، ویلیام. و.، "احتمال و آمار در مهندسی و علم مدیریت" ، مترجم: اولیاء، محمد صالح، دانشگاه یزد ۱۳۷۷.
- [13] مهرعلیزاده، یدا...، "مدیریت کیفیت جامع نگر و آموزش و کارآموزی: جنبه‌های اقتصادی و اجتماعی مهارت‌های پایه" ، مجله علوم اجتماعی و انسانی دانشگاه شیراز، ۱۹(۲)، ۱۳۸۲، صفحه ۱۵۱-۱۶۲.
- [14] Carnevale, A.P., et al, "Work Place Basics: The Essential Skills Employers Want", Jossey-Bass Publisher, San Francisco 1990.
- [15] Centre for Workplace Communication and Culture, "Cultural Understanding as the Eighth Key Competency", Final report to the Queensland Department of Education and the Queensland Vocational Education, University of Technology, Sydney. 1994.
- [16] National Research Concile, Committee on Visionary Manufacturing Challenges, Board on Manufacturing and Engineering Design, Commission on Engineering and Technical Systems., "Visionary Manufacturing Challenges for 2020", National Academic Press, Washington DC, 1998.
- [17] Coopers and Lybrand, "Skills Development in Higher Education", CVCP/DfEE. 1998.
- [18] Everwijn, S.E.M, Bomers, G.B.J & Knubben, J.A. "Ability - or Competence - Based Education: Bridging the Gap Between Knowledge Acquisition and Ability to Apply", Higher Education, 25, 1993, pp. 425-438.
- [19] Gibbs, G., Rost, C., Jenkins, A., Jaques, D., "Developing Students Transferable Skills", The Oxford Center for Staff Development. 1994.
- [20] Jemoott, N., "A Study of Employability Skills in Barbados in an Age of Globalization", Ph D thesis, University of Bath. 2002.
- [21] Kirkpatrick, D. L., "Evaluating Training Programs: The Four Levels", Berrett-Koehler Publisher. 1998.
- [22] Koksal, G., Egitman, A., "Planning and Design of Industrial Engineering Education Quality", Computers & Industrial Engineering, 1998, 35 (3-4), pp. 639-42.
- [23] McLaughlin, M., "Employability Skills Profiles: What are Employers looking for?", Eric Document, Report No: ED 399484. 1995.