

## راهنمای برنامه درسی زبان‌های خارجی دوره متوسطه: فرصت‌ها و چالش‌های تولید و اجرای برنامه\*

دکتر محمدرضا عنانی سراب<sup>۱</sup>

### چکیده

رویکرد ارتباطی به آموزش زبان‌های خارجی که در مقابل رویکرد سنتی روش دستور ترجمه و روش شنیداری - گفتاری و به منظور غلبه بر محدودیت‌های روش سنتی، ابتدا به عنوان یک گزینه مطرح شد، در روند رشد خود به کمک یافته‌های پژوهشی حوزه زبان‌آموزی تقویت و در حال حاضر، در بسیاری از کشورها، به ویژه کشورهای آسیایی و خاورمیانه، به رویکرد غالب و انتخابی در آموزش زبان خارجی تبدیل شده است. پژوهش‌های متعددی که به مطالعه برنامه درسی دوره متوسطه در کشورمان پرداخته‌اند، ناکارآمدی آموزش زبان در این دوره را تأیید کرده و غالباً دلیل این ناکارآمدی را رویکرد سنتی برنامه درسی دانسته‌اند. در راستای بهبود کیفیت زبان‌آموزی در دوره متوسطه، دفتر برنامه ریزی و تألیف کتاب‌های درسی، در سال ۸۴، کمیته ای تشکیل داد که در آن گروهی از کارشناسان گروه زبان‌های خارجی دفتر تألیف و تعدادی از استادان متخصص آموزش زبان‌های انگلیسی آلمانی و فرانسه شرکت داشتند. به این کمیته مأموریت داده شد تا با برگزاری جلسه‌های منظم، راهنمای برنامه درسی زبان‌های خارجی را تهیه کند. این کمیته پس از یک سال و نیم کار منظم، راهنمای برنامه را تهیه و تدوین کرد. این راهنمای در اردیبهشت سال ۱۳۸۹ در نشستی یک روزه، با حضور مدیران و کارشناسان گروه‌های درسی به نقد گذاشته شد. این مقاله بر آن است تا با مراجعه به مستندات راهنمای تولید شده، محورهای اصلی آن را معرفی، نقد و با بحث کردن درباره بسترهای لازم برای اجرای برنامه، چالش‌ها و فرصت‌های

\*تاریخ دریافت مقاله: ۸۹/۲/۲۸ تاریخ آغاز بررسی: ۸۹/۸/۲ تاریخ پذیرش: ۸۹/۱۱/۳

۱. هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی، پست الکترونیکی: reza\_ananisarab@yahoo.co.uk



فرایند اجرای برنامه را مطرح کند. از آنجا که توفيق در ایجاد تغییرات مثبت در برنامه درسی، مستلزم طرح شفاف بحث‌های مرتبط با تغییر در سطح عام و پیگیری آنها تا اقناع کامل همه دست اندکاران امر تغییر است، در این مقاله تلاش شده تا با مطرح کردن بحث‌ها، زمینه دستیابی به این هدف فراهم شود.

**کلیدواژه‌ها:** راهنمای برنامه درسی، رویکرد ارتباطی، برنامه درسی زبان‌های خارجی

## مقدمه

ورود به بحث برنامه درسی به اوایل قرن بیستم بازمی‌گردد (مهرمحمدی، ۱۳۸۶)، اما این بحث در موضوع آموزش زبان در دهه هفتاد مطرح شد (ریچاردز<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱)؛ اگرچه تا قبل از آن در طراحی دوره‌های آموزش زبان، روش تدریس مهمنترین عنصر محسوب می‌شد. دلیل این جایگزینی را می‌توان در ملاحظات عملی جست وجو کرد؛ چرا که در طراحی دوره‌های آموزشی، چه به طور مجزا و چه در قالب برنامه درسی یک واحد یا نظام آموزشی، توجه به فرایند‌هایی ضرورت یافت که روش آموزش فقط بخشی از آنها را تشکیل می‌داد. برای روشن شدن دلایل جایگزینی برنامه ریزی درسی به جای روش آموزش زبان، توجه به بعضی مباحث مطرح در مطالعات برنامه درسی، مثلاً بحث رویکرد<sup>۲</sup> برنامه درسی و مؤلفه‌های آن، ضرورت دارد.

اولین بار تایلر<sup>۳</sup> (۱۹۴۹) برنامه درسی را به شکل مدلی از مؤلفه‌های مختلف تعریف کرد. مؤلفه‌های مدل تایلر عبارت‌اند از: هدف، محتوا، سازمان دهی و ارزشیابی. در مدل‌های دیگری که از عناصر برنامه درسی ارایه شده (قورچیان و تن ساز، ۱۳۷۴؛ نقل از زایس و بوشامپ)، در مورد تعداد و نوع مؤلفه‌ها اختلاف نظر وجود دارد، ولی همه آنها درباره چهار عنصر مدل تایلر اتفاق آرا دارند. رویکرد را می‌توان نوع دیدگاه حاکم بر برنامه درسی تعریف کرد که منشأ آن پیش‌فرض‌ها یا گزاره‌های فلسفی نظام تعلیم و تربیت است.

۱. Richards

۲. Approach

۳. Tyler

در اینجا لازم است به تمایز بین رویکرد برنامه درسی نظام آموزشی و رویکرد درس‌های خاص اشاره شود. این تمایز به این دلیل اهمیت دارد که در تعیین رویکرد یک درس خاص علاوه بر ملاحظات رویکرد نظام آموزشی، به ماهیت آن درس نیز توجه می‌شود. گسترش حرفه‌گرایی<sup>۱</sup> و توجه بیشتر به توانش‌های<sup>۲</sup> مطلوب در دهه ۷۰ میلادی، نظام‌های آموزشی را تحت تأثیر تفکر مدیریتی قرار داد. این دیدگاه تعلیم و تربیت را فعالیتی تکنیکی می‌دانست که با برنامه ریزی، اجرا و ارزشیابی مشخص می‌شود. این رویکرد به تعلیم و تربیت، به برنامه درسی غایت‌گرا و توانش محور<sup>۳</sup> متهی شد که در آن توجه به غایبات و تعریف رفتارهای خروجی مورد انتظار، هسته اصلی آموزش و ارزشیابی را تشکیل می‌داد. بعضی این نوع برنامه درسی رامکانیکی و خطی می‌دانند و چنین استدلال می‌کنند که چون برنامه بیرون از محیط آموزشی طراحی می‌شود و با اهداف از قبل تعیین شده در دسترس واحدهای آموزشی و نهایت<sup>۴</sup> معلمان قرار می‌گیرد، در آن به فرآیند یادگیری از طریق تعامل دانش آموز با معلم و محیط آموزشی که خارج از محتوای برنامه باشد) توجه نمی‌شود. از این دیدگاه قابل حصول بودن اهداف، که نقطه قوت برنامه درسی توانش محور محسوب می‌شود، می‌تواند ضعف آن نیز باشد؛ چون قابلیت سنجش عینی و دقیق اهداف مستلزم شکستن آنها به مهارت‌ها و مؤلفه‌های کوچک تر و بی اهمیت‌تری است که سنجش آنها معلمان را از داوری‌های مجموعی و معنادارتر و با اهمیت‌تر باز می‌دارد.

رویکرد انسان‌گرایانه تعلیم و تربیت را فرآیندی تعاملی<sup>۴</sup> تعریف می‌کند که نتایج آن پیش‌بینی ناپذیر است. تبلور این رویکرد را می‌توان در برنامه درسی فرآیندمحور مشاهده کرد. استن هوس<sup>۵</sup> برنامه درسی فرآیندمحور را متشکل از اصولی می‌داند که زمینه طراحی، اجرا و توجیه برنامه درسی را فراهم می‌کند. طرح برنامه شامل اصولی می‌شود که به حصول محورهای زیر کمک کند: (الف) انتخاب محتوا و فعالیت‌های یاددهی-یادگیری؛ (ب) انتخاب روش‌های یاددهی-یادگیری؛ (ج) سازمان دهی محتوا؛ (د) نحوه تشخیص نقاط قوت و ضعف دانش آموزان و ایجاد تغییرات لازم در سه محور قبل، برای پرداختن به آنها. در محور اجرا برنامه شامل اصولی است که در موارد ذیل به جمع آوری شواهد تجربی می‌انجامد: (الف) پیشرفت تحصیلی دانش آموزان؛ (ب) پیشرفت حرفه‌ای معلمان؛ (ج) امکان اجرای برنامه با توجه

۱. Vocationalism

۲. Competences

۳. Competency-based

۴. Interactive process

۵. Stenhouse

به بافت متنوع مدارس و محیطها و موقعیت های دانش آموزی؛ د) تأثیر متفاوت آموزش در بافت های مختلف بر دانش آموزان و دلایل آن. اصل اساسی در توجیه برنامه، بیان اهداف، خواست ها و فراهم کردن بستر نقد آنهاست. اسمیت<sup>۱</sup> (۱۹۹۶، ۲۰۰۰) در نقد برنامه فرایند مهور به چند مورد اشاره می کند که برای نمونه می توانیم به وحدت رویه در آموزش اشاره کنیم. با توجه به تنوع محتوا و روش های آموزش، ایجاد وحدت رویه در این نوع برنامه بسیار مشکل است. اشکال دیگر میزان آمادگی معلم ان است. چنانچه معلم ان توانایی لازم برای اجرای برنامه را نداشته باشند، آنچه در کلاس درس اتفاق می افتد بسیار محدود خواهد بود. دو اشکال دیگر برنامه یکی توجه نکردن به عوامل محیطی از جمله آزمون های استاندارد و دیگری نبود چشم اندازی است که بتواند تغییر را تضمین کند.

رویکرد مطرح دیگری که همانند رویکرد انسان گرایانه به برنامه درسی فرایند مهور منجر می شود، رویکرد انتقادی آست که بر عمل آگاهانه از طریق ایجاد آگاهی جمعی تأکید می کند. در این نوع برنامه درسی از معلم انتظار می رود با احساس تعهد به سعادت انسان و رهایی وی از قید و بند های اجتماعی و با بهره مندی از تفکر انتقادی و آگاهی از نقش خود و انتظارات دیگران بتواند زمینه های تربیتی ایجاد تعهد را در دانش آموزان ایجاد کند. گرچه رویکردهایی که در بالا به بعضی از آنها اشاره شد با هم تفاوت دارند، ولی از این نظر که هر یک از آنها بر بعد خاصی از یک فرایند مشترک (که همان فرایند تعلیم و تربیت است) تأکید می کنند می توانند مکمل یکدیگر فرض شوند.

برای آگاهی از رویکردهای ویژه به آموزش زبان و مؤلفه های برنامه درسی آموزش زبان لازم است تاریخچه این بحث مور شود. همان گونه که قبل ذکر شد، آموزش زبان در دهه ۷۰ و قبل از آن به دلیل تأثیر پذیری از مفهوم روش آموزش زبان، نیازی به برنامه ریزی درسی (به مفهومی که در بالا به آن اشاره شد) نداشت. آن گونه که ریچاردز و راجرز<sup>۲</sup> (۱۹۸۶) بیان کرده اند، برنامه زبان آموزی روشمند سه سطح دارد که به شکل درهم تنیده و در قالب بسته ای واحد ارایه می شود. یکی از این سطوح رویکرد است که نوع برداشت افراد از مقوله زبان و یادگیری رانشان می دهد و از این رو تعیین کننده تصمیم هایی است که در دو سطح دیگر اتخاذ می شود. سطح دیگر طراحی روش آموزشی است که بیانگر تصمیم هایی است که در موارد ذیل گرفته می شوند: اهداف و نحوه گرینش محتوا، نقش معلم و زبان آموزان در فعالیت های

۱. Smith

۲. Critical

۳. Richards & Rodgers

یادگیری و نقش مطالب درسی و مواد کمک آموزشی در روند آموزش. سطح سوم که به نحوه عمل روش در کلاس مربوط می شود، تعیین کننده فنون یاراهاکارهای تدریس است که معلم در ارایه محتوا و استفاده از وسایل کمک آموزشی آنها را به کار می گیرد. روش هایی که در نیمة اول قرن بیستم مطرح شدند، همه رویکرد ساختاری<sup>۱</sup> را دنبال می کردند. این رویکرد بر این پیش فرض استوار بود که زبان آموزان در مسیر یادگیری زبان به واحدهای زبانی ای نیاز دارند که مهمترین آنها واژگان و ساختارهای دستوری هستند. با این پیش فرض تصور می شد که همه زبان آموزان، بدون توجه به تنوع محیط و شرایط یادگیری، نیازهای یکسانی دارند و لذا می توان با انتخاب و درجه بندی واژگان و ساختارهای دستوری، زبان را در قالب محتوا آموزش داد. نیمة اول قرن بیستم و به دنبال آن دهه های ۶۰ و ۷۰ میلادی را می توان دوران «جست وجود برای یافتن بهترین روش» نامید.

رویدادهای دهه ۷۰ و بعد از آن وضعیت را تغییر داد. یکی از این وقایع تصمیم شورای اروپا برای طراحی دوره زبان عمومی برای پاسخ دادن به نیازهای ارتباطی شهروندان کشورهای اروپایی بود که به ایجاد دوره زبان آموزی معروف به «سطح آستانه»<sup>۲</sup> منجر شد. سرفصل محتوای این دوره را کنشهای ارتباطی و مفاهیم معنایی تشکیل می داد. اولین بار بود که در طراحی برنامه آموزش زبان، نیازهای ارتباطی جایگزین نیازهای زبانی می شد. اتفاق دیگر گسترش نیاز به یادگیری زبان انگلیسی برای اهداف علمی، تجاری و رسانه ای بود که به طراحی «زبان انگلیسی برای اهداف ویژه»<sup>۳</sup> انجامید. ویژگی این دوره ها نیز توجه به نیازهای ارتباطی از طریق نیازسنجی بود که به تقویت تفکر مبنی بر برنامه ریزی درسی در آموزش زبان منجر شد. مبنای هدف گذاری در طراحی این دوره ها، تحلیل ساختاری زبان نبود، بلکه دوره ها بر اساس تحلیل نیازهای ارتباطی واقعی زبان آموزان در محیط های آموزشی یا شغلی طراحی می شدند. رشد زبان انگلیسی برای اهداف ویژه، به مطالعه ویژگی های کاربرد زبان در حوزه های خاص با استفاده از یافته های زبان شناسی در زمینه های تحلیل گفتمنان<sup>۴</sup> و تحلیل متن<sup>۵</sup> انجامید که نتایج آن را می توان در طراحی محتوا و تولید مواد آموزشی مشاهده کرد (تریمبول<sup>۶</sup>، ۱۹۸۵). آنچه در این زمینه اهمیت

<sup>۱</sup>. Structural<sup>۲</sup>. Threshold Level<sup>۳</sup>. English for Specific Purposes<sup>۴</sup>. Discourse analysis<sup>۵</sup>. Text Analysis<sup>۶</sup>. Trimble



دارد، تأثیر این دوره ها بر روند عمومی طراحی دوره های آموزش زبان عمومی است که در گذشته نیازهای ارتباطی زبان آموزان در آن نقش و جایگاهی نداشت.

دو اتفاق فوق زمینه مطرح شدن رویکرد ارتباطی<sup>۱</sup> در آموزش زبان را آماده کرد. رویکرد ارتباطی را می توان مجموعه اصولی دانست که حاصل تغییر نگاه دست اندر کاران آموزش زبان به مقوله زبان، اهداف آموزش زبان و محتوای آموزشی آن است. ارتباط به عنوان کارکرد زبان و به عنوان پدیده ای اجتماعی محور این دیدگاه را تشکیل می دهد. در حقیقت کاربرد زبان و در نتیجه یادگیری آن، بدون توجه به اصول شکل گیری زبان در ارتباطات اجتماعی، امکان پذیر نیست. رویکرد ارتباطی تغییراتی را در برنامه آموزش زبان و روش آموزش آن الزاماً می ساخت که به آنچه در برنامه زبانی شورای اروپا و دوره های زبان انگلیسی با اهداف ویژه دنبال می شد بسیار نزدیک بود و در نتیجه آنها را تقویت می کرد. در برنامه آموزش زبان، آن گونه که در شورای اروپا اتفاق افتاد و در پی آن در محافل برنامه ریزی آموزش زبان پیگیری و تقویت شد، سرفصل محتوا<sup>۲</sup> گسترش یافت و شامل مقوله های معنایی و ارتباطی ای شد که اساس آن تحلیل مؤلفه های فعالیت های ارتباطی مورد نیاز زبان آموزان بود (مانبی<sup>۳</sup>، ۱۹۸۷). یالدن (۱۹۸۷)<sup>۴</sup> این مؤلفه ها را این گونه بر می شمارد: اهداف ارتباطی، مکان و نوع ارتباط اجتماعی، نقش زبان آموز و سایر افرادی که در فعالیت ارتباطی شرکت می کنند، نوع فعالیت ارتباطی (روزمره، شغلی، حرفة ای و ...)، نوع کنش های ارتباطی، نوع مقوله های معنایی<sup>۵</sup>، مهارت های گفتمانی، گونه یا گونه های زبانی موردنیاز، ساختارهای دستوری و واژگان مورد نیاز. با توجه به مؤلفه های فوق و سپس تجدید نظر در راهبردهای تدریس، یادگیری و سنجش متناسب با اصول رویکرد ارتباطی، نیازسنجی و طراحی سرفصل محتوا، برنامه ریزی آموزش زبان را به بحث های مرتبط با مطالعات برنامه درسی، به ویژه تفکر سیستمی در برنامه ریزی درسی، پیوند داد و این سر آغازی شد بر شکل گیری گروه های برنامه ریزی درسی آموزش زبان در وزارت خانه های آموزش و پرورش کشورهای مختلف (ریچاردز، ۲۰۰۱) که در طراحی دوره های آموزشی زبان خارج از نظام آموزشی نیز دنبال می شد (گریوز، ۱۹۹۶)<sup>۶</sup>.

۱. Communicative Approach

۲. Syllabus

۳. Munby

۴. Yalden

۵. Notions

۶. Graves

ریچاردز برنامه ریزی درسی آموزش زبان راشامل فرآیندهای ذیل می داند: نیازمنجی، تحلیل وضعیت و چگونگی زبان آموزی، تعیین اهداف ارتباطی، طراحی دوره، انتخاب یا تدوین مطالب درسی، سامان دهی آموزش مؤثر و ارزشیابی. ریچاردز با استناد به جانسن ، این نکته را مطرح می کند که نتیجه و محصول فرآیندهای فوق در اشکال مختلف (برای مثال راهنمای برنامه، مطالب درسی، آزمون ها و ...) به راحتی قابل بررسی است، درحالی که مشخص کردن چگونگی ارتباط فرآیندهای فوق و نحوه عمل آنها چندان آسان نیست؛ چون در این فرآیندها افراد مختلف در رده ها و سطوح مختلف تصمیم گیری دخالت دارند. جدول زیر که با اعمال تغییراتی از ریچاردز اقتباس شده است، می تواند تا حدودی نحوه عمل فرآیندهای برنامه ریزی آموزش زبان را روشن کند.

#### جدول ۱- مراحل برنامه ریزی درسی

مراحل برنامه ریزی	نقش افراد دخیل در برنامه ریزی	نتیجه
طراحی برنامه	سیاست گذاران	راهنمای برنامه درسی
طراحی محتوا و روش های آموزشی	متخصصان موضوعی	صرفصل محتوا
بستر سازی اجرای برنامه	مدرسان تربیت معلم	مؤلفان مطالب درسی، دوره های آموزش معلمان
اجرا در محیط های آموزشی	معلمان، مدیران و دانش آموزان	فعالیت های یاددهی - یادگیری

جدول فوق به خوبی تفکر سیستمی را نشان می دهد. هر گونه تغییر در هر یک از مراحل می تواند بر نتایج سایر مراحل تأثیر بگذارد. به عنوان مثال، تغییر رویکرد در مرحله طراحی برنامه می تواند بر تمام مراحل بعد از آن اثر بگذارد. از این رو می توان نتیجه گرفت که بی توجهی به ارتباط سیستمی عناصر برنامه می تواند به شکست برنامه در عمل منجر شود.

مباحث مربوط به برنامه ریزی درسی آموزش زبان که در بالا مطرح شد، می تواند ما را در بررسی وضعیت فعلی آموزش زبان در دوره متوسطه و همچنین معرفی و نقد راهنمای برنامه درسی زبان خارجی تدوین شده در دفتر برنامه ریزی و تألیف کتاب های درسی (که در زیر به آنها می پردازیم) یاری دهد.

#### بررسی وضعیت فعلی آموزش زبان در دوره متوسطه

برنامه درسی فعلی زبان که مجموعه کتاب های درسی آن تحت عنوان «Right Path To English» دردهه اول پس از انقلاب اسلامی جایگزین مجموعه کتاب های Graded English شد، بر مبنای تفکر روشی شکل گرفت؛ به این معنا که در این برنامه، روند تولید برنامه درسی و مؤلفه های آن (که در آن

زمان هنوز به تفکر غالب در آموزش زبان تبدیل نشده بود) رعایت نشد، کتاب ها با رویکردی ساختاری تدوین شدند و در آنها بر مؤلفه های صوری زبان تأکید شد. این تأکید را می توان علاوه بر محتوای کتاب های درسی زبان، درسازمان دهی آموزش، روش های تدریس و همچنین نوع آزمون های زبان (امتحانات هماهنگ پایان سال و کنکور) نیز مشاهده کرد. بنابراین اگر از منظر مؤلفه های برنامه درسی به آسیب شناسی آموزش زبان در دوره متوسطه بپردازیم، اولین و شاید مهمترین دلیل ناکارآمدی برنامه را می توان رویکرد سنتی آن دانست که با دانش فعلی ما در زمینه ماهیت زبان و زبان آموزی همخوانی ندارد (برای مثال ، محمودی، ۱۳۶۹؛ مرادی، ۱۳۷۴). رویکرد سنتی، اهداف آموزش زبان را فقط یادگیری مؤلفه های ساختاری زبان می داند، از این رو دانش آموzan پس از اتمام دوره متوسطه فاقد توانش های کاربردی مورد انتظار در کار و ادامه تحصیل هستند. پی آمده های مشکل فوق را می توان در محور های ذیل خلاصه کرد:

۱. آموزش زبان در سطح کلاس درس، همانند سایر دروس، به فعالیتی عمده ای شناختی تبدیل شده که در آن به جای مهارت ها بر انتقال دانش تأکید شده و به دنبال آن فعالیت های یاددهی - یادگیری نیز به ارایه الگوها، توضیحات و تمرین آنها در سطح جمله محدود می شود.

۲. به دلیل پرنگ شدن نقش معلم در انتقال دانش، درگیر شدن دانش آموzan در فرایند یادگیری به کمترین میزان می رسد و در مواردی دانش آموzan فقط به اندازه ای تلاش می کنند که نمره قبولی بگیرند.

۳. تمرکز تلاش های معلم و دانش آموzan برای قبول شدن در امتحان، برنامه درسی را به آنچه در امتحان ها قابل سنجش است تقلیل می دهد. از این رو در مواردی تمرین روحانی یا سایر فعالیت های شفاهی پیش بینی شده در کتاب درسی فقط به این دلیل که در امتحان های کتبی پایان سال مورد سنجش قرار نمی گیرند، عملی از برنامه درسی حذف می شوند.

۴. امتحان محوری و محدود شدن فعالیت های یاددهی - یادگیری، استفاده از روش های فعال را در کلاس درس به حداقل رسانده و راه را بر هرگونه نوآوری سد می کند. تجربه نشان می دهد که دوره های آموزشی ضمن خدمت معلمان (که با هدف تقویت روش های فعال در آموزش برگزار می شود) در عمل تأثیر چندانی بر آنچه در کلاس اتفاق می افتد ندارند که دلیل آن را می توان در غیر عملی بودن این روش ها در شرایط فعلی برنامه درسی جست و جو کرد.

۵. رویکرد فعلی برنامه درسی بر عملکرد حرفه ای معلمان تأثیر منفی گذاشته است. انتظارات بسیار

محدود برنامه درسی از معلمان به دلیل ماهیت تقلیل گرای<sup>۱</sup> رویکرد به آن، این ذهنیت را تقویت کرده که آموزش زبان در دوره های راهنمایی و دبیرستان به مهارت های حرفه ای چندانی نیاز ندارد و برای تدریس کمترین توانایی زبانی کافی است. این ذهنیت باعث می شود معلمان برای بالا بردن توانایی زبانی و حرفه ای خود تلاش نکنند. روند مهارت زدایی<sup>۲</sup> باعث می شود افراد علاقه مند به رشد حرفه ای خود سعی کنند مهارت هایشان را در بخش خصوصی به کار گیرند. در سال های اخیر تحصیل معلمان در دوره های کارشناسی ارشد و دکترا پیشرفت فزاینده ای داشته و این امید را ایجاد کرده است که حرفه گرایی در آموزش زبان رشد خواهد کرد، اگرچه این امر نیازمند تغییر روند مهارت زدایی است. ۶. ناکارآمدی آموزش زبان در دوره متوسطه جذب امکانات بیشتر را در این حوزه کند کرده است، چون کارآبی بالقوه برنامه موجود بسیار محدود است و لذا توجیه اقتصادی قوی برای صرف امکانات بیشتر در این حوزه وجود ندارد.

نکاتی که در مورد ناکارآمدی برنامه درسی فعلی آموزش زبان در دوره متوسطه ذکر شد، ضرورت تغییر در رویکرد برنامه را پیش نشان می دهد، ضمن اینکه لازم است به فرصت هایی که در حال حاضر برای تغییر فراهم شده نیز توجه شود. سند چشم انداز ۲۰ ساله، نقشه علمی کشور و برنامه درسی ملی، سیاست گزاری های کلان آموزشی - فرهنگی کشور و جهت گیری های آینده آن را در بعد تعلیم و تربیت مشخص می کند. در همه این اسناد بر کسب توانایی های ارتباطی در زبان خارجی، به ویژه زبان انگلیسی تأکید شده است. پیش بینی کسب مقام اول در تولیدات علمی در سطح منطقه در سند چشم انداز با توجه به ضرورت انتشار بین المللی این تولیدات، آموزش مؤثر زبان در سطح متوسطه را ضروری می سازد. در سند برنامه درسی ملی تصویح شده است که آموزش زبان خارجی باید طوری سازماندهی شود که افراد پس از آموزش قادر باشند با استفاده از مهارت های چهارگانه زبان ارتباط ایجاد کنند. اگر در گذشته سیاست گزاری های آموزشی، در زمینه زبان خارجی، در سطح وزارت آموزش و پرورش اجرا می شد، اکنون با وجود اسناد فوق این امر در سطح کلان ملی مطرح و مطالبه نظام از وزارت آموزش و پرورش تلقی می شود. نتیجه اینکه در حال حاضر ایجاد تغییرات مثبت در آموزش زبان در دستور کار نظام تعلیم و تربیت کشور قرار دارد.

---

<sup>۱</sup>. Reductionist<sup>۲</sup>. Deskilling



## راهنمای برنامه درسی زبان‌های خارجی

با توجه به ضرورت‌های ذکر شده، برای کارآمد کردن آموزش زبان، در سال ۱۳۸۴ کمیته ای برای تدوین راهنمای برنامه درسی زبان‌های خارجی تشکیل شد. در این کمیته همه کارشناسان گروه زبان‌های خارجی (انگلیسی، فرانسه و آلمانی) به همراه استادان متخصص آموزش زبان و علوم تربیتی شرکت داشتند. کمیته در جلسه‌های اولیه به بررسی اسناد مصوب شورای عالی آموزش و پرورش در زمینه سیاست‌های آموزش زبان و همچنین چارچوب مصوب دفتر درخصوص تدوین راهنمای برنامه درسی پرداخت تا در مورد ماهیت مأموریت کمیته هماهنگی لازم در بین اعضای کمیته ایجاد شود. این جلسه‌ها به این جمع بندی منتهی شد که راهنمای برنامه درسی سندی است در سطح سیاست‌گذاری‌های آموزشی یک درس خاص که چهارچوب لازم برای تدوین سرفصل تفضیلی محتوا، تدوین بسته آموزشی، اجرا و ارزشیابی را فراهم می‌کند. محورهایی که در این چارچوب باید بررسی شوند عبارت اند از: ماهیت زبان و رویکرد آموزش زبان، ضرورت زبان آموزی در دوره متوسطه، اهداف آموزشی درس زبان‌های خارجی، مفهوم سازی محتوا و بیان مفاهیم اساسی همراه با اصول انتخاب و سازمان دهی محتوا، تعیین روش‌ها و رسانه‌های آموزشی به همراه اصول انتخاب و سازمان دهی فعالیت‌های یاددهی- یادگیری، انتخاب روش‌های سنجش و ارزشیابی، تعیین صلاحیت‌های حرفه‌ای معلمان و در نهایت تعیین روش‌های اشاعه برنامه. بر این جمع بندی این نکته را نیز باید بیفزاییم که از همان ابتدا روشن بود که راهنمای برنامه درسی مستقیماً به بسته آموزشی نمی‌انجامد. این دو را سطح دیگری از برنامه ریزی که هدفش تدوین سرفصل تفضیلی محتواست و به وسیله متخصصان موضوعی (در این مورد خاص متخصصان آموزش زبان‌های انگلیسی، فرانسه و آلمانی) انجام می‌شود به هم پیوند می‌دهد.

برای معرفی برنامه فقط به نکات اصلی مورد بحث در هر یک از محورهای فوق می‌پردازیم تا زمینه نقد آن فراهم شود. در زمینه ماهیت زبان و ضرورت وجودی آن مهمترین نکات مورد بحث عبارت اند از:

- زبان مهمترین وسیله برقراری ارتباط بین ملت‌هاست که در حال حاضر به دلیل ارتباطات گسترده بین کشوری، در کنار آشنایی با فن آوری اطلاعات، به یک مهارت عمومی تبدیل شده است. بنابراین آموزش آن در کنار سایر مهارت‌های عمومی مورد نیاز ضروری است.
- یادگیری زبان به تبادلات علمی بین کشوری کمک می‌کند. محصور شدن یک کشور در مرزهای زبان مادری به افت کیفی مراکز علمی آن کشور می‌انجامد.

- یادگیری زبان مبادلات تجاری بین کشورها را تسهیل کرده و از این منظر بهره اقتصادی دارد.
- یادگیری زبان به تعاملات بین فرهنگی دامن می زند و از این طریق زمینه درک متقابل را فراهم می آورد. اعضای کمیته در مورد رویکرد برنامه درسی؛ یعنی اینکه رویکرد ارتباطی بیش از سایر رویکردها با ماهیت زبان و زبان آموزی هماهنگی دارد و لذا انتخاب آن می تواند زمینه یادگیری فعال را فراهم کند، هم رأی بودند. از آنجا که از این رویکرد برداشت های مختلف می شود، کمیته به این نتیجه رسید که با لحاظ کردن شرایط ویژه زبان آموزی در کشورمان، اصولی را برای این رویکرد تعریف کند که ماهیت آن را حفظ کند و در عین حال امکان عملیاتی شدن اصول با توجه به مؤلفه های محیطی به بیشترین حد بررسد. مهمترین اصول رویکرد که آن را از رویکرد سنتی تمایز می کند عبارت اند از:
  - یادگیری زبان به عنوان پدیده ای اجتماعی در بستر مشارکت افراد در فعالیت های گروهی - اجتماعی شکل می گیرد، لذا یادگیری مشارکتی رکن اصلی آموزش را تشکیل می دهد.
  - یادگیری از دو طریق آموزش و ارتباط در روند زبان آموزی نقش دارد، بنابراین زمینه هر دو نوع یادگیری باید فراهم شود.
- برای فراهم ساختن زمینه دو نوع یادگیری فوق، استفاده از فعالیت های ارتباطی و فعالیت های آموزشی توصیه می شود.
  - در یادگیری زبان، روانی<sup>۱</sup> بیان و بی غلط بودن<sup>۲</sup> آن اهمیت دارد، لذا برنامه باید در سطوح مختلف زبان آموزی توازن لازم بین این دو را در نظر بگیرد.
  - در یادگیری زبان علاوه بر فرایندهای شناختی، فرایندهای عاطفی نیز دخالت دارند، لذا توجه به هر دو بعد ضروری است.
  - در زبان آموزی توصیه می شود تا از طریق تأکید بر راهبردهای یادگیری، خودآموزی و پروژه های انفرادی و گروهی، زمینه استقلال زبان آموز فراهم شود.
  - در آموزش توصیه می شود که کار رود که بیشترین فرصت در گیر شدن دانش آموزان را در فرایند یادگیری فراهم می کند. آموزش فعالیت محور<sup>۳</sup> واجد این ظرفیت است.

<sup>1</sup>. Fluency<sup>2</sup>. Accuracy<sup>3</sup>. Task-based Language Teaching



## اهداف برنامه درسی زبان خارجی

در بحث اهداف به این نکته پرداخته شد که با توجه به اینکه سرفصل تفضیلی محتوا می باشد در مرحله دیگری از برنامه ریزی تحقق یابد، در راهنمای برنامه چه سطحی از مؤلفه های ارتباط زبانی باید به شکل اهداف مطرح شوند. دیگر اینکه، در هدف گذاری چه ابعادی از ارتباط زبانی باید مد نظر قرار گیرد. در ارتباط با سوال های فوق کمیته به این نتیجه رسید که با توجه با زمان اختصاص یافته به درس زبان در کل دوره و ظرفیت های اجرایی، ابتدا سطح قابل دستیابی زبان آموزی تعیین و سپس ابعاد ارتباط زبانی مشخص شود و در نهایت اهداف در سطح رفتارهای زبانی مورد انتظار تعریف شوند. سطح زبانی قابل دستیابی بر اساس هنچارهای موجود سطح B1 اتحادیه اروپا تعیین شد که معادل سطح متوسط پایین ارزیابی می شود. در حوزه ابعاد ارتباط زبانی، سه بعد مورد توجه قرار گرفت که عبارت اند از: مهارت های زبانی (درک متون شفاهی و کتبی، بیان شفاهی و کتبی و تعامل که با درک و تولید توأمان همراه است)؛ مهارت های یادگیری چگونه آموختن، مهارت های آموختن دانش از طریق زبان (ارتباط زبان با سایر دروس) و بالاخره مهارت های ارتباط بین فرهنگی. در تعریف اهداف، شاخص های رفتار زبانی ملاک قرار گرفت و اهداف در دو سطح راهنمایی و دبیرستان تعریف شدند. کمیته در جمع بندی خود به این نتیجه رسید که تحلیل رفتارهای زبانی به مؤلفه ها و توزیع آنها در پایه ها باید در مرحله دوم برنامه ریزی تحلیل شود.

درباره مفهوم سازی سرفصل محتوا براساس اهداف تعیین شده و رویکرد ارتباطی دوره و همچنین نقش زبان در برنامه درسی، نتیجه بحث های کمیته این شد که بهترین گزینه برای عملیاتی کردن اهداف، مفهوم سازی<sup>۱</sup> محتوای درس زبان های خارجی در قالب مضامین<sup>۲</sup> است. این نوع مفهوم سازی محتوا که از آن با «سرفصل محتوای مضمونی»<sup>۳</sup> یاد می شود از مزیت های ذیل برخوردار است:

- اساس انتخاب و چینش سرفصل های معنایی در قالب مضامین، معیارهای معنایی است که از مهمترین اصول رویکرد ارتباطی به شمار می رود.

• سرفصل مضمونی به دلیل انعطاف پذیری بسیار زیاد، زمینه را برای هماهنگ کردن محتوا و فعالیت های یاددهی - یادگیری با شرایط و محیط های گوناگون دانش آموزی (که از ویژگی های نظام آموزشی است)

۱. Content conceptualization

۲. Themes

۳. Theme-based Syllabus

فراهم می کند.

- سرفصل مضمونی این امکان را می دهد که بین درس زبان و سایر دروس برنامه درسی، از طریق انتخاب موضوعها و مفاهیم، ارتباط عرضی برقرار شود.
- سرفصل مضمونی، سازمان دهی محتوار ابر اصولی استوار می سازد که با ماهیت ارتباطی زبان بیشترین هماهنگی را دارد.

### اصول انتخاب و سازمان دهی محتوا و فعالیت‌های یاددهی-یادگیری

این بخش از بحث‌های کمیته شامل تدوین اصولی بود که زمینه را برای انتخاب و سازمان دهی محتوا و فعالیت‌های یاددهی-یادگیری هماهنگ با رویکرد برنامه و محیط‌های گوناگون دانش آموزی فراهم کند. مهمترین نکاتی که در اصول تدوین شده در نظر گرفته شده به شرح زیر است:

#### ۱- در انتخاب و سازمان دهی محتوا:

- آموزش چندرسانه‌ای از طریق بسته آموزشی؛

• توجه به گوناگونی بافت‌های کاربرد زبان؛

• استفاده از موضوع‌ها و مفاهیم سایر دروس؛

• توجه به نیازهای ارتباطی یک طرفه و تعاملی (كتبی یا شفاهی)؛

• هماهنگی مقوله‌های زبانی با نیازهای یادگیری دانش آموزان در سطوح مختلف زبان آموزی؛

• استفاده از متونی که برای اهداف ارتباطی واقعی تولید شده اند.

#### ۲- در انتخاب و سازمان دهی فعالیت‌های یاددهی-یادگیری:

- ایجاد زمینه‌های یادگیری معنادار از طریق:

○ فازبندی اجرای فعالیت‌ها (ایجاد آمادگی، انجام دادن فعالیت، بازاندیشی)؛

○ استفاده از نشانه‌های کلامی و دیداری؛

○ ارتباط دادن فعالیت‌ها با تجرب شخصی دانش آموزان؛

○ تعیین زمان معقول برای اجرای فعالیت‌ها؛

• ایجاد فرصت‌های متنوع برای تمرین و به کارگیری آموخته‌ها؛

• طراحی فعالیت‌هایی که بتواند زمینه یادگیری فردی، دونفره و گروهی را فراهم کند.

## سنجهش و ارزشیابی

در این بخش از بحث‌ها قرار شد ابتدا اهداف سنجش و ارزشیابی و اصول ناظر بر آن مشخص و سپس متناسب با رویکرد و اهداف برنامه، انواع سنجش و ارزشیابی معرفی شود. سنجش و ارزشیابی دو مرحله از یک فرایند واحد را تشکیل می‌دهند که با مشاهده و اندازه‌گیری تغییراتی که بر اثر تجارب یادگیری در رفتار زبانی دانش‌آموزان رخ می‌دهد آغاز و به داوری در مورد کمیت و کیفیت یادگیری و میزان تأثیر آموزش بر روند آموزش و دانش آموزان و تصمیم گیری در مورد آنها اختتم می‌شود. بنابراین ارزشیابی پس از سنجش رفتارهای زبانی و با مراجعته به داده‌های آن انجام می‌شود. در مرحله سنجش متناسب با اهداف آموزشی، مجموعه‌ای از روش‌ها به کار گرفته می‌شود تا شاخص‌های عملکردی<sup>۱</sup> رفتار زبانی با استفاده از میزانی چندسطحی<sup>۲</sup>، که به همین منظور طراحی شده است، اندازه گیری شوند. در مرحله بعد، با استفاده از معیارهای کیفی رفتارهای زبانی در مورد این داده‌ها سطح بندی می‌شود و در پایان سطح بندی رفتار زبانی به تصمیم‌های منجر می‌شود که از آن جمله می‌توان به تغییر یا جایگزین کردن فعالیت‌های یادگیری، تدارک فعالیت‌های جبرانی و دادن مجوز به دانش آموزان برای ورود به پایه بالاتر اشاره کرد. چند نکته که در اصول سنجش و ارزشیابی منطبق با رویکرد ارتباطی در راهنمای برنامه مورد توجه قرار گرفته عبارت است از: عملکردی و فعالیت محور بودن ارزشیابی، استفاده از ارزشیابی برای ارتقای کیفیت یادگیری، استفاده از روش‌ها و فنون متنوع در ارزشیابی و توجه به معیارهای ارزشیابی تکوینی<sup>۳</sup> و پایایی<sup>۴</sup>. برای سنجش و ارزشیابی، در راستای اصول مدون، دو نوع ارزشیابی تکوینی<sup>۵</sup> و مجموعی<sup>۶</sup> در برنامه پیش‌بینی شده است. ارزشیابی تکوینی در خدمت آموزش و یادگیری است و به منظور فراهم کردن بازخورد لازم به معلم و دانش آموزان انجام می‌شود هدف ارزشیابی مجموعی کنترل پیشرفت تحصیلی و هنجارستنجی در سطح کلان ارزشیابی است.

## صلاحیت‌های حرفه‌ای معلم زبان خارجی

برنامه درسی زبان خارجی، همان طور که در راهنمای برنامه پیش‌بینی شده، در مورد صلاحیت‌های

۱. Descriptors

۲. Rating Scale

۳. Validity

۴. Reliability

۵. Formative Assessment

۶. Summative Assessment

حرفه ای معلم زبان انتظاراتی را مطرح می کند که بسیار فراتر از برنامه فعلی است و لذا اجرای برنامه به یقین نیازمند طراحی دوره های آموزشی ضمن خدمت برای معلمان خواهد بود. در دو بند راهنمای برنامه درسی (که در پی آمده) به صلاحیت های حرفه ای معلم اشاره شده است:

### ۱. مهارت های عمومی

الف- مهارت های اجتماعی- تربیتی

ب- مهارت های آموزشی

### ۲. مهارت های تخصصی

الف- ارتباط زبانی

ب- ویژگی های گفتار معلم زبان

مبناً تقسیم بندی فوق این واقعیت است که بعضی مهارت ها، از جمله توجه به ارزش های جامعه یا تفاوت های فردی دانش آموزان، عمومیت دارد و انتظار می رود همه معلمان، بدون توجه به درسی که تدریس می کنند، از آن برخوردار باشند؛ درحالی که بعضی مهارت ها خاص معلمان یک درس ویژه است. مهارت های تخصصی در درس زبان خارجی شامل توانش زبانی معلم در زبان دوم و توانایی های حرفه ای وی در استفاده از آن برای تحقق اهداف آموزشی است.

### روش های اشاعه برنامه

یکی از چالش هایی که همواره در بحث های مربوط به نحوه اجرای برنامه درسی زبان خارجی مطرح است، چگونگی ایجاد بسترهای مناسب برای اجراست که همانگی بخش های مختلف از مهمترین آنها به شمار می رود. بخش روش های اشاعه در راهنمای برنامه با این هدف تنظیم شده که با مشخص شدن گروه ها و دفاتر دخیل در اجرای برنامه، روش هایی توصیه شود که از طریق آنها می توان با اطلاع رسانی مناسب و به موقع گروه های هدف را اقناع و همکاری مجданه و متعهدانه آنها را جلب و با گرفتن بازخورد روندهای اجرایی را در زمان مناسب اصلاح کرد. بعضی از روش هایی که در راهنمای برنامه به آنها اشاره شده عبارت است از: برگزاری دوره ها و کارگاه های آموزشی، برگزاری سمینارها و جلسه های توجیهی، تهیه فیلم و خبرنامه، ایجاد سیستم های نظارتی و ارزشیابی و اجرای پژوهش های میدانی.

معرفی اجمالی راهنمای برنامه درسی، زمینه ارائه نتایج نظرسنجی و نقد کارشناسان گروه های درسی را از آن فراهم می آورد.



### اعتباربخشی راهنمای برنامه درسی زبان های خارجی

به منظور اعتباربخشی به راهنمای برنامه درسی زبان های خارجی، دفتر برنامه ریزی و تألیف کتاب های درسی، سمیناری یک روزه تدارک دید که در آن مدیر، معاونان و کارشناسان گروه های درسی شرکت داشتند. هدف از برگزاری این سمینار، نقد راهنمای برنامه درسی در فضایی تعاملی بود تا طرح آرای کلیه کارشناسان حاضر در سمینار در جلسه های عمومی و سپس بحث درباره محورهای راهنمای و بررسی آنها در کارگروه ها، زمینه آخرین ویراست راهنمای و تأیید نهایی آن را به عنوان سند برنامه درسی فراهم آورد. در طول برگزاری سمینار، با استفاده از پرسشنامه از شرکت کنندگان نظرسنجی شد که در این بخش به ترتیب نتایج نظرسنجی و سپس نتایج نقد جلسه های عمومی و کارگروه ها ارائه می شود.

در این \* نظرسنجی ۱۶ نفر از کارشناسان آرای خود را درباره ۳۱ سؤال پرسشنامه با استفاده از مقیاس چهار درجه ای لیکرت (بسیار زیاد، زیاد، کم و بسیار کم) ابراز داشتند. نتایج نظرسنجی با تعیین درصد پاسخ ها در جدول ۲ آمده است.

**جدول ۲. نتایج نظرسنجی از کارشناسان دفتر برنامه ریزی و تألیف درباره راهنمای برنامه درس زبان های خارجی**

شماره	سوال	خیلی زیاد و زیاد	خیلی کم و خیلی کم	بدون پاسخ
۱	رعایت چارچوب برنامه درسی	۸۱.۳	۱۲.۰	۶.۲
۲	تبیین ضرورت و اهمیت درس زبان خارجی	۷۵	۱۲.۰	۱۲.۵
۳	تطابق رویکرد و اصول حاکم بر آن با رویکردهای نوین آموزش زبان خارجی	۷۵	۱۲.۰	۱۲.۵
۴	مناسب بودن اهداف کلی زبان آموزی (با توجه به نیازهای کشور)	۸۱.۲	۱۸.۸	
۵	مناسب بودن اهداف کلی زبان آموزی (با توجه به نیازهای یادگیری دانش آموزان)	۷۵	۱۲.۰	۱۲.۵
۶	تناسب اهداف کلی زبان آموزی با رویکرد برنامه	۶۸.۸	۱۲.۰	۱۸.۸
۷	مناسب بودن تقسیم بنایی اهداف در چهار مقوله "ارتیاط زبانی"، "یادگیری چکونه آموختن"، "ارتیاط زبان خارجی با سایر دروس" و "فرهنگ"	۵۰	۴۳.۸	۶.۲
۸	مناسب بودن اهداف جزئی دوره راهنمایی	۵۶.۳	۱۸.۸	۲۵
۹	تناسب اهداف جزئی برنامه با شرایط سنی و عالیق دانش آموزان	۷۵	۱۲.۰	۱۲.۵

۶.۲	۱۲.۰	۸۱.۳	مناسب بودن مفاهیم اساسی مندرج در جدول وسعت و توالی	۱۰
۶.۵	۶.۲	۸۷.۳	تناسب "اهداف ارتباط زبانی" مندرج در جدول وسعت و توالی با اهداف کلی آموزش زبان خارجی	۱۱
۱۲.۵	۶.۲	۸۱.۳	تناسب "اهداف ارتباط زبانی" مندرج در جدول وسعت و توالی با رویکرد برنامه	۱۲
۶.۲	۳۷.۰	۵۶.۳	تناسب "اهداف فرهنگی" مندرج در جدول وسعت و توالی با اهداف کلی زبان خارجی	۱۳
۳۱.۲	۲۵	۵۲.۳	تناسب "اهداف فرهنگی" مندرج در جدول وسعت و توالی با رویکرد برنامه	۱۴
۱۲.۵		۸۷.۶	تناسب "اهداف مربوط به یادگیری چگونه آموختن" مندرج در جدول وسعت و توالی با اهداف کلی زبان خارجی	۱۵
۱۲.۵	۱۲.۰	۷۵	تناسب "اهداف مربوط به یادگیری چگونه آموختن" مندرج در جدول وسعت و توالی با رویکرد برنامه	۱۶
۱۲.۴		۸۷.۶	میزان کمک مفاهیم پیشنهادی "ارتباط زبان خارجی با سایر دروس" به ارتباط عرضی زبان با سایر دروس برنامه درسی	۱۷
۱۲.۵	۱۲.۰	۷۵	تناسب اصول انتخاب و سازمان دهی محتوا با رویکرد برنامه	۱۸
۲۵	۱۲.۰	۶۲.۰	تناسب اصول انتخاب و سازمان دهی محتوا با اهداف برنامه درسی	۱۹
۱۸.۷		۸۱.۳	تناسب اصول ناظر بر فعالیت های یاددهی-یادگیری با رویکرد برنامه	۲۰
۶.۲	۱۲.۰	۸۱.۳	تناسب اصول ناظر بر فعالیت های یاددهی-یادگیری با اهداف برنامه	۲۱
۶.۲	۱۲.۰	۸۱.۳	تناسب فعالیت ها و راهبردهای یادگیری پیشنهادی با اصول ناظر بر فعالیت های یاددهی-یادگیری	۲۲
۱۸.۷	۲۵	۵۶.۳	تناسب اصول حاکم بر ارزشیابی با رویکرد برنامه درسی	۲۳
۳۱.۲	۱۲.۰	۵۶.۳	تناسب شیوه های ارزشیابی با شیوه های تدریس برنامه	۲۴
۶.۱	۴۳.۸	۵۰.۱	میزان شفافیت تبیین معیارهای ارزشیابی	۲۵
۲۵	۲۵	۵۰	میزان عملی بودن بسترهای پیش بینی شده در برنامه برای ارزشیابی	۲۶
۱۸.۷	۴۳.۸	۳۷.۰	میزان قابل دستیابی بودن اهداف دوره راهنمایی، با توجه به ساعات پیش بینی شده در برنامه	۲۷



۱۸.۷	۵۰	۳۱.۳	مناسب بودن پیشنهاد دو نوع ارزشیابی "هنچارمحور و مجموعی" و "معیارمحور و تکوینی" برای رسیلان به اهداف ارزشیابی	۲۸
۶.۱	۱۸.۸	۷۵.۱	مناسب بودن صلاحیت های معلم در بخش صلاحیت های عمومی	۲۹
	۶.۲	۹۳.۸	مناسب بودن صلاحیت های معلم در بخش صلاحیت های تخصصی	۳۰
۱۲.۵	۱۸.۵	۶۹	مناسب بودن شیوه های پیشنهادی برای اشاعه برنامه	۳۱

همان گونه که جدول نشان می دهد، ۸۱/۳ درصد کارشناسان بر این عقیده اند که در تدوین راهنمای برنامه درسی زبان خارجی، چارچوب یک راهنمای برنامه درسی به خوبی رعایت شده است (سؤال ۱). در زمینه تبیین محورهای «ضرورت و اهمیت»، «رویکردن» و «اهداف کلی» برنامه نیز بین ۷۵ تا ۸۱ درصد کارشناسان با این نظر موافق بودند که این محورها خوب تنظیم شده اند (سؤال های ۲ تا ۵). اکثربت قابل توجهی (بیش از ۸۰ درصد) مفهوم سازی محتوا و اهداف ارتباط زبانی قابل حصول از طریق مفاهیم محتوایی را خوب و خیلی خوب ارزیابی کردند (سؤال های ۱۱ و ۱۰). ارزیابی مشابهی نیز از تناسب اصول انتخاب و سازمان دهی فعالیت های یاددهی - یادگیری با رویکردن، اهداف و راهبردها و فعالیت های یادگیری پیشنهادی شد (سؤال های ۲۰، ۲۱ و ۲۲). بیشتر کارشناسان (۷۵ تا ۹۳ درصد) صلاحیت های عمومی و تخصصی پیشنهادی برنامه را برای معلم زبان خوب و بسیار خوب ارزیابی کردند. مناسب بودن تقسیم بندي اهداف به چهار مقوله «ارتباط زبانی»، «یادگیری چگونه آموختن»، «ارتباط زبان خارجی با سایر دروس» و «فرهنگ» با ۵۰ درصد آرا خوب و بسیار خوب ارزیابی شد که در مقایسه با آرای ابراز شده درباره سایر موارد اکثربت ندارد (سؤال ۷). با نگاه به آرای ابراز شده در مورد تناسب مقوله های چهارگانه با اهداف و رویکردن برنامه (سؤال های ۱۱ تا ۱۷) درمی یابیم که نظر ابراز شده در مورد تقسیم بندي اهداف فقط با مقوله فرهنگ مطابقت دارد (سؤال های ۱۳ و ۱۴)، در حالی که در زمینه سه مقوله دیگر اکثربت قابل توجهی (۷۵ تا ۸۷ درصد) تناسب آنها را با اهداف و رویکردن خوب و بسیار خوب ارزیابی کردند. از تفاوت در ارزیابی مقوله ها می توانیم نتیجه بگیریم که تقسیم بندي اهداف به مقوله های چهارگانه فقط در ارتباط با مقوله فرهنگ چهار مشکل ارزیابی شده است. خوب مطرح شدن ابعاد مختلف ارزشیابی در

برنامه (سئوال های ۲۳ تا ۲۶) نیز ۵۰ درصد آرا و یا اکثربت ضعیف (۵۶ درصد) را به خود اختصاص داده است. ارزیابی کارشناسان از مناسب بودن انواع ارزشیابی پیشنهادی نیز فقط ۳۷ درصد است. علاوه بر دو مورد فوق، سئوال های ۸ و ۲۷ که به مناسب بودن اهداف دوره راهنمایی و میزان قابل حصول بودن آنها مربوط است نیز با ۵۶ درصد و ۳۷ درصد آرا تأیید شد که درصد کمی محسوب می شود.

نتایج نظرسنجی نشان می دهد که راهنمای برنامه در بیشتر موارد از استانداردهای لازم برای یک راهنمای برنامه درسی خوب برخوردار است، اگرچه اشکال هایی نیز دارد که برای روشن شدن ماهیت آنها لازم است به نقد کارشناسان در جلسه های عمومی و گزارش کارگروهها (که در پی می آید) توجه شود.

کلیه کارشناسان ارزیابی خود را از راهنمای برنامه درسی به تفضیل در جلسه های عمومی بیان کردند و به دنبال آن کارگروه هایی تشکیل و مقرر شد در آنها درباره محورهای سه گانه «اهداف»، «رویکرد» و «وسعت و توالی محتوا» بحث و جمع بندی بحث ها در جلسه عمومی گزارش شود. ارزیابی کارشناسان و همچنین گزارش کارگروه ها را می توان در دو محور خلاصه کرد که عبارت اند از: کیفیت محتواهای راهنمای برنامه و نحوه بیان و ارتباط محتواهای برنامه با سترهای اجرایی آن. در مرور کیفیت برنامه خلاصه آرا به شرح زیر است:

**۱. رویکرد:** آرای حاکی از آن بود که رویکرد ارتباطی به دلیل هماهنگی با دانش روز درباره زبان آموزی و تناسب با اهداف زبان آموزی انتخاب درستی بوده و رویکرد برنامه به منزله روح حاکم چتر خود را بر همه بخش های راهنمای برنامه گسترانده است. این نکته بسیار مهم است، چون انتخاب رویکرد درست و ترسیم درست آن توانسته است انسجام لازم را در راهنمای ایجاد کند. برخی از کارشناسان عقیده داشتند که بهتر بود در بیان رویکرد ابتداء رویکردهای دیگر از جمله رویکرد فعلی برنامه درسی مطرح و نقد می شد تا ضرورت انتخاب رویکرد ارتباطی بیشتر آشکار شود. نکته دیگری که در این زمینه مطرح شد، لزوم هماهنگی رویکرد راهنمای برنامه زبان خارجی با رویکرد کلی برنامه درسی بود که از آن با عنوان «رویکرد فرهنگی - تربیتی» یاد می شود. برای توضیح این هماهنگی، به انتخاب رویکرد ارتباطی در کشورهای مختلف اشاره شد که با توجه به تفاوت های رویکردهای کلی برنامه درسی کشورها برداشت ازان یکسان نیست. در گزارش کارگروه ها نیز به این نکته اشاره شد که به دلیل امکان ادغام بعضی اصول رویکرد و

همچنین نیاز به صراحة در بیان بعضی دیگر، راهنمای باید ویرایش شود.

۲. اهداف: بیان اهداف در سطوح مختلف و تلفیق آنها با مفهوم سازی محتوا در قالب مضامین، با استفاده از مفاهیم سایر دروس، زمینه تجمعی سه برنامه درسی (زبان انگلیسی، فرانسه و آلمانی) در یک برنامه را فراهم کرده و همچنین سطحی از تلفیق، که خود موقفيتی برای راهنمای برنامه درسی زبان خارجی به شمار می‌رود، میسر شده است. مطرح شدن فرهنگ به عنوان بستر تعاملات زبانی در برنامه نیز نکته مثبتی است که می‌تواند محل اتصال رویکرد فرهنگی - تربیتی برنامه درسی به رویکرد ارتباطی برنامه درسی زبان خارجی تلقی شود، اگرچه نحوه این ارتباط و همچنین جزییات اهداف فرهنگی، که در نهایت باید به حفظ هویت فرهنگی کمک کند، در برنامه به خوبی تبیین نشده اند و لازم است در این زمینه بیشتر کار شود. در گزارش کارگروه اهداف نیز بر این نکته تأکید شد که اجرایی شدن این اهداف مستقیماً به تدوین اهداف تفضیلی در هر یک از سه زبان خارجی و همچنین بسترسازی مناسب در حوزه‌های اجرایی بستگی دارد و در این زمینه لازم است دفتر تألیف و سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی اقدامات لازم را پیش‌بینی کند.

۳. وسعت و توالي محتوا: در این زمینه بحث تولید بسته آموزشی مطرح شد که برای اجرایی شدن آن لازم است در بخش وسعت و توالي در راهنمای برنامه درسی به ملزمات آن توجه لازم صورت گیرد. در این بخش باید بین مضامین / موضوع های راهنمای واحدهای یادگیری بسته آموزشی تمایز ایجاد شده و ارتباط این دو نیز به روشنی بیان شود. به نظر کارشناسان شرکت کننده در کارگروه وسعت و توالي، این تمایز و ارتباط در راهنمای برنامه درسی زبان خارجی به خوبی تبیین نشده است. مثلاً، روشن نیست آیا مضامین جنبه پیشنهادی دارند و اینکه آیا می‌توان در یک واحد یادگیری از چند مضمون استفاده کرد. این امر، هم در سطح محتوا هم در سطح روش‌های آموزش، مطرح است و ابهام در بیان می‌تواند زمینه ارزشیابی بسته‌های آموزشی را کم رنگ کند. پیشنهاد کارگروه در این زمینه آن بود که علاوه بر شفافسازی تفاوت و ارتباط مضامین و واحدهای یادگیری، اصولی برای تولید بسته های آموزشی طراحی شود تا معیارهای لازم برای ارزشیابی آنها فراهم شود.

۴. اصول سازمان دهی محتوا و فعالیت‌های یاددهی - یادگیری: مهمترین نکته‌ای که در این زمینه مطرح شد، عدم تفکیک اصول انتخاب محتوا و فعالیت‌های یاددهی - یادگیری و نحوه سازمان دهی

آنهاست. در ضمن به این نکته اشاره شد که نمونه های فعالیت یاددهی - یادگیری ارایه شده، به مهارت ها تفکیک نشده و راهکارهای یادگیری نیز فقط در بستر مهارت خواندن مطرح شده اند.

۵. ارزشیابی: آرای ابراز شده در مورد ارزشیابی بر این نکته تأکید داشت که در راهنمای برنامه بخش ارزشیابی بیشتر جنبه آموزشی دارد و در آن کمتر به توصیه های اجرایی پرداخته شده است. مثلاً در برنامه به محدودیت های ارزشیابی فرآیندمحور اشاره شده ، ولی توصیه های اجرایی برای فائق آمدن بر محدودیت ها پیش بینی نشده است. برای عملیاتی شدن این بخش توصیه شد راهکارهای اجرایی به تفکیک دوره (راهنمایی و دبیرستان) در راهنمای پیش بینی شود.

۶. صلاحیت های حرفه ای معلم زبان: در بخش صلاحیت های حرفه ای پیشنهاد شد به نحوه کسب صلاحیت های حرفه ای پیشنهادی نیز پرداخته و از این طریق بحث تربیت معلم نیز در راهنمای برنامه مطرح شود . این کار می تواند به مطرح شدن نقش معلمان در تولید محتوا و ارتباط آن با تمرکز گرایی بینجامد که از منظر اجرای برنامه بسیار مهم است.

۷. اشاعه: در مورد نحوه اشاعه برنامه، آرا بر طرح جزئیات بیشتر روش های پیشنهادی تأکید داشت. بحث اشاعه در بُعد اجرا با بحث نظارت پیوند می خورد که خود از ابعاد بسیار جدی و مهم اجراست. ارتباط راهنمای برنامه درسی با اجرای برنامه از موضوع های مهم مورد بحث در سمینار بود و در این زمینه نکات ذیل مطرح شد :

۱. برای کسب اطمینان از اجرایی بودن برنامه لازم است مرحله اجرای آزمایشی پیش بینی شود.
۲. جایگاه و نقش زبان انگلیسی با دو زبان دیگر متفاوت است و لذا در بخش توصیه های اجرایی این تفاوت باید در نظر گرفته شود.
۳. از آنجا که نظارت یکی از راههای اشاعه برنامه تلقی می شود و وجود سیستم نظارتی به کار آینی آموزش زبان می افزاید، بهتر است در بخش اشاعه راهنمای توصیه های لازم در مورد نظارت و باز خورد ارایه شود.

۴. فعالیت محور بودن برنامه به بُعد کنشی آن بر جستگی خاص داده است، لذا توجه به آن در اجرا (چه در زمینه روش های تدریس و چه در بُعد ایجاد فضای مناسب یادگیری) ضروری است . به نظر می رسد بهتر است در راهنمای برنامه توصیه های لازم در در مورد دو بُعد روش تدریس و فضای یادگیری ارائه

شود.

۵. در اجرا به تفاوت سطح ورودی ها و نحوه سطح بندی آنها توجه و در بخش محتوا و فعالیتهای یاددهی و یادگیری برنامه، راه های انطباق این بخش با شرایط مختلف دانش آموزی پیش بینی شود.
۶. زمان اختصاص یافته به آموزش درس زبان و کافی بودن آن برای رسیدن به اهداف باید کنترل شود.

## نتیجه گیری

نقد راهنمای برنامه درسی، به ترتیبی که ذکر شد، تجربه‌ای نو در تاریخ برنامه ریزی درسی کشورمان محسوب می‌شود که به همت دفتر «برنامه ریزی و تألیف» و به صورت تدوین راهنمای برنامه درسی زبان خارجی آغاز شده است. نتایج نقد آن‌گونه که در بالا آمده است، دستاوردهای مهم و قابل توجهی دارد که طرح مجدد آن و بحث مختصر در مورد هر یک می‌تواند در رسیدن به هدف مقاله حاضر به ما کمک کند. مهمترین دستاورده نقد راهنمای تأیید و تثبیت نگاه سیستمی به برنامه ریزی درس زبان خارجی است. تفاوت مهم بین نگاه روشی و نگاه سیستمی را می‌توان به این شکل خلاصه کرد که در برنامه‌ریزی با نگاه روشی، روش آموزش زبان و مطالب درسی به وسیله گروهی خاص انتخاب و به صورت متمرکز اجرا می‌شود و بسته آموزشی مراکز آموزشی نیز از بالا به پایین به اجرا در می‌آید؛ در حالی که در نگاه سیستمی، آموزش در سه مرحله طراحی، اجرا و ارزشیابی، که به شکل چرخه عمل می‌کند، ساماندهی می‌شود؛ به طوری که بازخورد هر مرحله بر مرحله قبل و بعد از آن تأثیر می‌گذارد. برنامه درسی (جدول ۱)، در سه سطح و با در نظر گرفتن مؤلفه‌های چندگانه برنامه ریزی، در فرآیندی تعاملی، به وسیله دست اندکاران امر تعلیم و تربیت طراحی می‌شود. به علاوه، اجرای برنامه با بسترسازی همراه است. از این رو، اجرا و ارزشیابی همزمان انجام می‌شود تا بسترها پیش بینی شده در عمل آزمایش و اصلاح شوند. نتیجه اینکه نگاه سیستمی را می‌توان تعاملی، فراگیر، اقناعی و تاحدودی غیرمتمرکز توصیف کرد که به دلیل برخورداری از ویژگی‌های فوق در مقایسه با نگاه روشی احتمال نهادینه شدن تغییرات در آن بیشتر است.

دستاورده دوم، تأیید ساختار راهنمای برنامه درسی است که کارآیی آن در فراهم ساختن چارچوبی برای

تفکر سیستمی در مورد همه مؤلفه های برنامه ریزی درسی در عمل نشان داده شد. راهنمای برنامه درسی به عنوان سندی در سطح سیاست گزاری آموزشی باید راه را برای طراحی محتوا، روش های آموزش و ایجاد بستر های اجرای برنامه در سطح مراکز آموزشی و در راستای سیاست های طراحی شده هموار سازد. بدین منظور، راهنمای برنامه باید از ساختاری متناسب با محتوا برخوردار باشد تا بتواند نقش خود را در فرآیند برنامه ریزی درسی ایفا کند. بخش های تشکیل دهنده ساختار شامل ضرورت وجودی، رویکرد، اهداف، مفهوم سازی محتوا، اصول انتخاب محتوا و فعالیت های یاددهی - یادگیری، اصول سنجش و ارزشیابی، صلاحیت های حرفه ای معلم و روش های اشاعه کلیه مؤلفه های برنامه درسی در ارتباطی ارگانیک است. نکته مهم در تدوین راهنمای انسجام محتوایی است که از طریق هم راستابودن همه مؤلفه ها بارویکرد حاصل می شود. این نقش رویکرد در راهنمای برنامه درس زبان های خارجی تأیید و نشان داده شد که محتوای آن از انسجام لازم برخوردار است.

دستاوردهای سوم مشخص شدن کاستی های راهنمایی است که به روشنی نشان می دهد چه بخش هایی به بازنگری نیاز دارد. در بخش رویکرد، ارتباط رویکرد ارتباطی برنامه درسی زبان های خارجی با رویکرد فرهنگی - تربیتی نظام آموزشی به روشنی بیان نشده است. شاید مهمترین ویژگی رویکرد فرهنگی - تربیتی را بتوان ایجاد خودباوری و تعهد در قبال فرهنگ ایرانی - اسلامی دانست، بنابراین انتظار می رود همه برنامه های درسی، از جمله برنامه درسی زبان خارجی، بتوانند زمینه خودباوری دانش آموزان را فراهم کنند. فرایند محوری، که در برنامه درسی انتقادی نیز بر آن تأکید شده، یکی از راه های رسیدن به این هدف است. رویکرد ارتباطی ماهیت فرایندی دارد و این رو می تواند محمول مناسی برای ایجاد خودآگاهی و تعهد باشد. در عین حال، این تغییر در شرایطی اتفاق می افتد که فرد در فرآیند ارتباط، نه از موضع ناظری منفعل که از جایگاه فردی هدفدار و فعل، به تعامل بپردازد. در این ارتباط توجه به نقش فرهنگ و زبان در شکل گیری هویت فردی و اجتماعی و نقش هویت در ایجاد خودباوری ضروری است. در راهنمای برنامه درسی زبان خارجی، فرهنگ یکی از ابعاد سه گانه اهداف زبان آموزی را تشکیل می دهد و تعامل فرهنگی به عنوان راه دستیابی به اهداف فرهنگی مطرح شده است. عامل دیگری که در راهنمای برنامه می تواند ناقل خودباوری باشد، نحوه مفهوم سازی محتواست که در آن مضامین واحد های محتوایی

را تشکیل می دهد. انتخاب مضامین می تواند جهت گیری فرهنگی - تربیتی را تعویت کند. با توجه به نکات مطرح شده، می توانیم نتیجه بگیریم که در راهنمای برنامه نقاط اتصال دو رویکرد وجود دارد که لازم است در ویرایش با صراحت بیشتری برای نقاط اتصال تأکید شود و مضامین پیشنهادی نیز مجدداً موردنگرانگری قرار گیرند.

در بخش وسعت و توالی محتوانیز، اصول تولید بسته آموزشی و چگونگی ارتباط مضامین و واحدهای یادگیری بیان نشده است. جهت گیری در تدوین راهنمای سمت تولید بسته آموزشی است و لذا مضامین به عنوان واحدهای محتوا انتخاب شده اند تا بستر مناسبی برای واحدهای یادگیری فراهم شود. واحدهای یادگیری در سرفصل تفضیلی مشخص خواهند شد. نحوه ارتباط این دو نیز باید در راهنمای تبیین شود. در ارتباط با اصول تولید بسته آموزشی باید به این نکته اشاره شود که بخشی از این اصول در قالب اصول انتخاب و سازمان دهی محتوا و فعالیت های یاددهی - یادگیری بیان شده اند که به نظر می رسد با بازنگری در این اصول و تقسیم بنده آنها بر اساس مهارت ها و همچنین تدوین توصیه های عملی تولید بسته آموزشی بتواند این نقص را برطرف کند.

در آموزش و در بخش اصول ارزشیابی، که در اظهارنظرها به حق به آن اشاره شده، جای توصیه های عملی خالی است. در راستای رویکرد برنامه، فعالیت محوری رکن اصلی آموزش و ارزشیابی را تشکیل می دهد، لذا مشخصه های اساسی روش آموزش و فضای یادگیری و همچنین روش ها و ملزمات ارزشیابی باید در قالب توصیه های اجرایی در راهنمای بیان شود.

ارائه توصیه های عملی در بخش صلاحیت های حرفه ای معلم زبان نیز ضرورت دارد، چون در این بخش نیز به نقش معلمان در ارزشیابی، انتخاب و طراحی محتوا اشاره ای نشده است. در رویکرد ارتباطی، نقش معلم، تدریس محتوا از پیش تعیین شده نیست، بلکه از وی انتظار می رود با در نظر گرفتن محیط دانش آموزی و نیازهای ارتباطی مخاطبان به گرینش و احتمالاً تولید محتوا پردازد. کسب مهارت های حرفه ای مورد نیاز برای ایفای این نقش و سایر مهارت های بیان شده در راهنمای آموزش نیاز دارد. ارائه توصیه های عملی در مورد چگونگی آموزش این مهارت ها در راهنمای ضروری است.

با مرور مراحل تولید راهنمای برنامه درسی زبان خارجی و دستاوردهای نقد آن اکنون می توانیم به

فرصت‌ها و چالش‌های پیش رو پردازیم. مهمترین فرصت ایجاد شده، همزمانی تولید راهنمای برنامه درسی با نهایی شدن سه سند بالادستی (سنند چشم انداز ۲۰ ساله، نقشه علمی کشور و برنامه درسی ملی) است که در همه آنها بر لزوم داشتن توانایی برقراری ارتباط به زبان خارجی برای فارغ التحصیلان دبیرستانی تأکید شده است. نهادهای مربوط لزوم اجرایی شدن سیاست‌های آموزش زبان خارجی در سه سند فوق را برابر فوریت تغییر در وضع موجود افروده و زمینه ایجاد هماهنگی نیروها و ظرفیت‌های موجود را بیش از پیش فراهم ساخته اند. فرصت دیگر توان تخصصی و حرفه‌ای موجود کشور است که امکانات لازم برای تغییر را فراهم می‌آورد. در حال حاضر، گروه‌های تخصصی آموزش زبان‌های انگلیسی، فرانسه و آلمانی در دانشگاه‌های مادر برگزارکننده دوره‌های کارشناسی ارشد و دکترای آموزش زبان هستند. در زمینه برنامه ریزی درسی و مطالعات برنامه درسی نیز، گروه‌های تخصصی علوم تربیتی، دوره‌های کارشناسی ارشد و دکترا برگزار می‌کنند. انجمان برنامه ریزی درسی و انجمان استادان زبان و ادبیات انگلیسی تشکل‌های تخصصی مرتبط با گروه‌های تخصصی فوق هستند. هر دو تشکل نشست‌های اداری و کنفرانس‌های سالانه دارند و در سال‌های اخیر تولیدات علمی آنها در اشکال مختلف (پایان نامه، رساله، مقاله و ...) پیشرفت فزاینده‌ای داشته است. استفاده بهینه از این توان می‌تواند روند تغییر در مسیر پیش‌بینی شده را تسهیل کند. تشکل‌های علمی دبیران زبان نیز ظرفیت بالقوه‌ای دارد که می‌تواند در این راستا مورد استفاده قرار گیرد.

قبل از پرداختن به چالش‌های پیش رو، لازم است ابتدا به وسعت و عمق اقداماتی که باید بشود اشاره کنیم. در مرحله برنامه ریزی، پس از تدوین راهنمای برنامه درسی و نقد آن، قدم بعدی ویرایش راهنمای سایه نتایج نقد است که محورهای آن مورد بحث قرار گرفت. اقدام بعدی آغاز مرحله دوم برنامه ریزی است که به تدوین سرفصل تفضیلی برنامه درسی سه زبان خارجی مذکور و جزئیات روش تدریس متناسب با رویکرد و اهداف آن منجر خواهد شد. در مرحله سوم برنامه ریزی، بسترهای لازم برای اجرای برنامه فراهم می‌شود. در روند بسترسازی، براساس سرفصل تفضیلی، بسته آموزشی تولید خواهد شد که براساس اصول مندرج در راهنمای شامل مطالب درسی متناسب با مهارت‌های ارتباطی پیش‌بینی شده برای دانش آموزان، راهنمای معلم و مواد آموزشی و کمک آموزشی مکمل می‌شود. نکته مهم در تدوین بسته



آموزشی توجه به سطوح آموزش است که لازمه آن تدوین بسته کامل برای سطح اول (دوره راهنمایی) در مرحله اول اجرای آزمایشی است. در این مرحله، علاوه بر بسته آموزشی برنامه تفضیلی آموزش معلمان باید تدوین و بستر لازم برای سنجش و ارزشیابی مناسب برنامه نیز پیش بینی شود. در مرحله چهارم یا اجراء، برنامه تدوین شده در مراحل قبل، ابتدا در سطحی محدود اجرا و ارزشیابی و پس از اصلاح برنامه در سطح ملی اجرا می شود.

با توجه به اهمیت و وسعت فعالیت های پیش رو، به نظر می رسد مهمترین چالش، هماهنگ سازی نیروها، درگیر کردن آنها در روند تولید و اجرای برنامه و اطلاع رسانی باشد. رویا رویی با این چالش به درک عمیق گروه برنامه ریزی از رویکرد ارتباطی و ملزومات آن و به شجاعت آنها در استفاده از فرصت ها بستگی دارد. توفیق در برنامه ریزی و اجرا به توان تخصصی بسیار زیاد نیازمند است، چرا که تعداد مؤلفه ها، مراحل و افراد دست اندر کار در هر مرحله، تعداد متغیر های تغییر را بسیار افزایش می دهد و اگر توان گروه تناسبی با میزان پیچیدگی کار نداشته باشد، انتظار رسیدن به اهداف مورد انتظار غیرواقعی خواهد بود. چالش دیگر آسیب های فرهنگ آموزشی برنامه فعلی است که برنامه جدید را تهدید می کند. عادات آموزشی و یادگیری نهادینه شده، که بخشی از فرهنگ زبان آموزی نظام آموزشی را شکل می دهد، به آسانی تغییر نمی کند و تغییر آنها نیازمند برنامه ریزی نظام مند، پیگیری و نظارت مستمر است. مدیریت تغییر نیز به توان گروه برنامه ریز بستگی دارد. در انتهای باید بر این نکته تأکید شود که تولید کتاب درسی بدون طی مراحل دوم و سوم برنامه ریزی و در نظر گرفتن ملزومات بسته آموزشی، برنامه ریزان را در مسیری قرار خواهد داد که تفاوتی با مسیر طی شده قبلی ندارد و بدیهی است رسیدن به نتایجی بهتر از آنچه از برنامه فعلی حاصل می شود دور از انتظار خواهد بود.

مؤلف لازم می داند به عنوان مسئول علمی کمیته تدوین کننده راهنمای برنامه درسی زبان های خارجی، از اعضای کمیته آفیان دکتر حقانی، دکتر احمدی، دکتر رحمتیان و خانم هادکتر کهنموبی پور، نیک پور، وجданی و اتابکی تشکر و قدردانی کند.

## منابع

- قورچیان، ن. و تن ساز، ف (۱۳۷۴). تحولات برنامه درسی، به عنوان یک رشتہ تحصیلی از جهان باستان تا جهان امروز. تهران: مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی.
- کمیته علمی تدوین راهنمای برنامه درسی زبان های خارجی (۱۳۸۵). راهنمای برنامه درسی زبان های خارجی. دفتر برنامه ریزی و تألیف کتاب های درسی.
- گروه زبان های خارجی (۱۳۸۶). گزارش همایش نقد و بررسی راهنمای برنامه درسی زبان های خارجی. دفتر برنامه ریزی و تألیف کتاب های درسی.
- محمودی، غ (۱۳۶۹). تجزیه و تحلیل مشکلات و نواقص آموزش زبان انگلیسی در نظام رسمی کشور. مجله رشد آموزش زبان، شماره ۲۲-۲۳: ۱۹-۱۳.
- مرادی، ف (۱۳۷۴). بررسی مشکلات آموزش و یادگیری زبان انگلیسی در دیبرستان های استان تهران. پایان نامه کارشناسی ارشد زبان انگلیسی، شیراز، دانشگاه شیراز.
- مهر محمدی، محمود (۱۳۸۶). برنامه درسی: نظرگاه ها، رویکردها و چشم اندازها. مشهد: انتشارات آستان قدس رضوی.

Graves, K. (1996). *Teachers as Course Developers*, Cambridge: Cambridge University Press.

Johnson, R. K. (1989). *The Second Language Curriculum*, New York: Cambridge University Press.

Richards, J. C. (2001). *Curriculum Development in Language Teaching*, Cambridge: Cambridge University Press.

Smith, M. K. (1996, 2000). <Curriculum theory and practice> the encyclopaedia of informal education, [www.infed.org/biblio/b-curric.htm](http://www.infed.org/biblio/b-curric.htm).



*Stenhouse, L. (1975). An introduction to Curriculum Research and Development, London: Heineman.*

*Trimble, L. (1985). English for Science and Technology: A Discourse Approach, Cambridge: Cambridge University Press.*

*Tyler, R. W. (1949). Basic Principles of Curriculum and Instruction, Chicago: University of Chicago Press.*