

## طراحی سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران

\* دکتر مهدی رضوی

چکیده

پیشرفت بی سابقهٔ علوم در حوزه‌های گوناگون دانش بشری در قرن اخیر سبب ایجاد سیستم‌های بزرگ و پیچیده‌ای شده است که تصمیم‌گیری و برنامه ریزی را با استفاده از روش‌های متداول سنتی دچار مشکل و پیچیدگی کرده است. از این رو به رویکردی نیاز است که ضمن مقابله با پیچیدگی قادر باشد علاوه بر بهره‌گیری از روش شناختی مهندسی سیستم‌ها، تصویری روشن و شفاف از اجزای سیستم برنامه ریزی و رابطه میان آنها ارائه کند.

سیستم‌های اقتصادی، مانند سیستم اقتصاد ایران، هنگامی پیچیده می‌شوند که تعداد اجزای تشکیل‌دهندهٔ آنها زیاد شود، و نیز هر تغییری در یکی از اجزای سیستم، تغییرات دیگری را در کل سیستم درپی داشته باشد. این تغییرات پویا، و به ندرت خطی است. از این رو با معادلات دیفرانسیل و یا تفاضلی نمی‌توان رفتار چنین سیستم‌های را پیش‌بینی کرد.

این مقاله به منظور طراحی سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران از روش شناختی مهندسی سیستم‌ها و ریاضیات استفاده می‌کند. رویکردی که در آن ضمن رعایت اصل کلیت، اجزای گوناگون سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران را با استفاده از ریاضیات به طور روشن و شفاف ارائه می‌کند. از آن جا که مسائل اقتصاد ایران روزبه روز پیچیده‌تر می‌شود و عوامل دست اندک کار آن ارتباط بیشتری با یکدیگر پیدا می‌کند، اجزای سیستم برنامه ریزی اقتصاد ایران و رابطه میان آنها با مشارکت و تبادل نظر گروهی متخصصان، کارشناسان، و افراد ذی نفع و آگاه به اقتصاد ایران تعیین شده است.

در این مقاله به منظور طراحی سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران ابتدا به تعریف سیستم و برنامه ریزی اشاره می‌شود. سپس مرور کوتاهی بر تاریخ اقتصاد ایران شده است، و در قسمت بعدی مفاهیم ریاضی کاربردی در سیستم برنامه ریزی مورد بحث و بررسی قرار گرفته است، و در آخر با استفاده از این مفاهیم سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران طراحی شده است.

واژگان کلیدی: اقتصاد ایران، برنامه ریزی سیستم‌ها، مقابله با پیچیدگی، رویکرد سیستمی، مهندسی

سیستمها  
www.SID.ir

**مقدمه****Archive of SID**

موضوع اصلی این مقاله طراحی سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران با استفاده از روش شناختی مهندسی سیستمها و ریاضیات است. سیستم کنونی اقتصاد ایران از عوامل وابسته و پیوسته زیادی تشکیل شده است، که کثرت تعاملات موجود بین این عوامل تصمیم‌گیری و برنامه ریزی را با استفاده از روش‌های متدالول ستی دچار مشکل و پیچیدگی کرده است. در چنین سیستم‌هایی تغییرات پویا و به ندرت خطی است. از این‌رو با معادلات دیفرانسیل و یا تفاضلی نمی‌توان رابطه میان عوامل و رفتار چنین سیستم‌هایی را پیش‌بینی کرد. لذا به منظور طراحی سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران به روش جامعتری، همچون مهندسی سیستمها، نیاز است، که ضمن مقابله با پیچیدگی قادر باشد تصویری روشن از اجزای تشکیل دهنده سیستم برنامه ریزی ارائه کند.

در این مقاله به منظور طراحی سیستم برنامه ریزی برای اقتصاد ایران ابتدا به تعریف سیستم و برنامه ریزی خواهیم پرداخت. سپس به کوتاهی تاریخچه‌ای از اقتصاد ایران ارائه می‌گردد. و در قسمت بعدی ریاضیات کاربردی در سیستمها مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد. و در پایان با استفاده از این مفاهیم سیستم برنامه ریزی اقتصاد ایران طراحی می‌شود.

**مفهوم سیستم و برنامه ریزی**

سیستم واژه‌ای است که از آن تعاریف گوناگونی شده است، که اغلب دارای عوامل مشترکی است. سیستم را می‌توان چنین تعریف کرد: سیستم به مجموعه‌ای گویند که از اجزای معینی تشکیل شده باشد، به گونه‌ای که کارکرد هر یک از اجزا و روابط فی مابین آنها، در پرتو ساختار و رفتار کل سیستم شکل گیرد<sup>۱</sup>. سیستم از نظر بر تالنی عبارت است از: «مجموعه‌ای از عناصری که با هم ارتباط متقابل دارند<sup>۲</sup>». چارلز وست چرچمن سیستم را چنین تعریف می‌کند: «سیستم مجموعه‌ای از اجزای به هم وابسته است که آن اجزا در راه نیل به هدفهای معینی با هم هماهنگی دارند<sup>۳</sup>». به نظر آرتوور هال سیستم:

۱- مهدی رضوی، اصول طراحی سیستمها: رویکرد مقابله با پیچیدگی، مرکز چاپ و انتشارات دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ۱۳۸۲.

۲- لودویگ فون بر تالن، مبانی، تکامل و کاربردهای نظریه عمومی سیستمها، ترجمه کیومرث پریانی، نشر تندر، تهران، ۱۳۷۴، ص ۶۱.

۳- چارلز وست چرچمن، نظریه سیستمها، ترجمه رشید اصلانی، مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۶۹، ص ۵.

«مجموعه‌ای از اجزا و روابط میان آنهاست که توسط ویژگیهای معین، به هم وابسته یا مرتبط می‌شوند و این اجزا با محیطشان یک کل را تشکیل می‌دهند<sup>۱</sup>.

کلمه برنامه ریزی (*Planning*) از کلمه لاتین پلانوم (*Planum*) به معنی سطح صاف گرفته شده است که بیشتر در قرن هفدهم میلادی به ترسیم نقشه بر روی صفحه‌ای مسطح دلالت داشته است<sup>۲</sup>. امروزه کیفیت برنامه ریزی متناسب با دیدگاهها، مفاهیم و اهداف تفاوت پیدامی کند. دانشمندان تعریفهای گوناگونی از برنامه ریزی ارائه داده اند که در زیر به ذکر چند نمونه می‌پردازیم:

برنامه ریزی عبارت است از:

«اولین مرحله منطقی کوشش برای ترسیم جریان احتمالی رویدادهای آینده و انتخاب وسیله و روش در تعیین خط مشی اقدامات آتی به منظور رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده»<sup>۳</sup>.  
 «فرآیندی است که با تعیین اهداف مشخص شروع شده و سپس با راهبردها، سیاستها و اقدامات لازم برای حصول آن اهداف ادامه می‌یابد»<sup>۴</sup>.

## مرواری گوته بر اقتصاد ایران

اقتصاد ایران با پیشینه تاریخی چندین هزار ساله با فراز و نشیبهای فراوانی مواجه بوده است. مغولان و تیموریان، در قرن هفتم و هشتم، خسارات فراوانی به اقتصاد ایران وارد آوردند، که در دوره صفویان (۸۸۰ تا ۱۱۰۱ هجری شمسی) بسیاری از آن جبران شد. اما علی رغم این، در دوره ۶۰ ساله، از اوآخر دوره صفویان تا اوخر دوره قاجار، اقدامات جدی و مؤثری جهت اع탈ای اقتصاد ایران صورت نگرفت<sup>۵</sup>. در دوره قاجار، که حدود ۱۵۰ سال به درازا کشید اروپا انقلاب صنعتی را پشت سر گذاشت و ماشین را در تمام ابعاد تولیدات صنعتی، کشاورزی، حمل و نقل، و خدمات به کار گرفت. در این دوره با وجود

1) Arthur D. Hall, Three Morphology of Systems Engineering, IEEE Transactions on Systems Science and Cybernetics, Vol. SSC-5, No.2, pp. 156-160, April 1969.

2) George A. Steiner, Top Management Planning, The MacMillan Company, New York, 1969, p.5.

3) Douglas Hill and John N. Warfield, A Unified Systems Engineering Concept, Battelle Memorial Institute, 1972, p. A-9.

4) George A. Steiner, Top Management Planning, The MacMillan Co., New York, 1969, p.7.

5) Charles E. Merriam, The National Resources Planning Board, In G.B. Galloway (ed.), Planning For America, New York: Henry Holt Co., 1941, p. 486.

۶- ابراهیم رزاقی، گزیده اقتصاد ایران، مؤسسه انتشارات امیرکبیر، تهران، ۱۳۷۵، صفحه ۵.

تلاش افرادی همچون امیرکبیر در رفع عقب ماندگی ایران از طریق انتقال فن اوری مدرن از خارج، *Archive of SID* حمایت از تولیدات داخلی و اعمال محدودیت واردات کالاهای مصرفی، با این رفتن او نتوانست ادامه یابد، و ایران فرصت تاریخی مهمی را از لحاظ توسعه اقتصادی از دست داد.

با اختراع موتورهای بتنی، در سال ۱۲۸۹، و تغییر سوخت نیروی دریایی انگلیس از زغال سنگ به نفت و اهمیت یافتن مواد نفتی در تأمین سوخت و انرژی مورد نیاز ماشین جنگی و بخش صنعت در اروپا و امریکا امکان مهم دیگری جهت توسعه اقتصادی ایران، با ترسیم چشم انداز روشی از مصرف گسترده نفت در جهان، ایجاد گردید.

در دوره پهلوی درآمد نفت بیشتر صرف واردات اسلحه شد و الگوی اقتصاد ایران کماکان به صورت صادرکننده مواد خام و واردکننده محصولات خارجی باقی ماند. در این دوره، میزان استخراج نفت ایران از ۴۳ هزار تن در سال ۱۲۹۱ به ۷ میلیون تن در سال ۱۳۱۲، ۹/۵ میلیون تن در سال ۱۳۱۸ و ۱۳ میلیون تن در اواخر جنگ دوم جهانی، سال ۱۳۲۳، افزایش یافت، که بیشتر آن نفت صادراتی بود. در دوره رضا شاه اقداماتی جهت ایجاد راه آهن، ورود ماشین آلات راه سازی، خرید اسلحه و غیره انجام شد که بیشتر به سیاهه اقلام وارداتی افزود. در دوره بعد از او، نفوذ کشورهای بیگانه در اقتصاد ایران رو به فرونی گرفت. در این دوره برخی صنایع، با نظارت و کنترل کشورهای بیگانه، پا گرفت، که در نهایت موجب وابسته تر شدن اقتصاد ایران و تغییر در ترکیب الگوی مصرف مردم گردید. در این دوره تغییر در ترکیب فرهنگ مصرف مردم، تغییر در تولیدات کشاورزی، افزایش بی رویه واردات کالاهای خارجی، صنایع مونتاژ، فساد روزافزون اقتصادی و اجتماعی، رکود صنایع دستی، مهاجرت بی ویه روستاییان به شهرها و بیکاری از ویژگیهای اقتصاد ایران شده بود.

با وجود صدور صدھا میلیارد دلار نفت خام تا سال ۱۳۵۷ اقتصاد ایران ناچار به واردات تقریباً کلیه نیازهای خود از خارج بود. مسائل مربوط به بیکاری، بی سوادی، مسکن، بهداشت، حمل و نقل و... نیز نه تنها حل نشده، بلکه ابعاد تازه‌ای یافت. علاوه بر این، جلوگیری از ایجاد صنایع جدید ماشینی متناسب با نیازهای داخلی ایران، تداخل منافع دولتهای بیگانه با سرمایه داران داخلی، و به طور کلی مقابله دولتهای بیگانه با تراکم سرمایه در امور تولیدی، نوع جدیدی از عقب ماندگی اقتصادی و وابستگی به خارج را در ایران سبب شد که مبارزه با آن نیز نوع جدیدی از برخورد آگاهانه سیاسی و اجتماعی را با هدف تغییر بنیانهای سیاسی و اجتماعی و اقتصادی کشور، طلب می‌کرد، که در نهایت منجر به حرکت [www.SID.ir](http://www.SID.ir)

## Archive of SID

توفنده مردم و وقوع و پیروزی انقلاب در سال ۱۳۵۷ شد.

انقلاب اسلامی به عنوان پاسخی به ناپسامانیها و تلاش در راه تحقق توسعه اقتصادی توأم با استقلال و شرافت انسانی به پیروزی رسید. پس از پیروزی انقلاب، آثار و پی آمدهای ساختار وابسته اقتصاد ایران، بیشتر نمایان گشت. در این هنگام ورشکستگی نظام بانکی کشور، تحریم خرید نفت ایران، فروش اموال منقول و غیر منقول توسط سرمایه داران وابسته و خروج آنها از کشور، مشکلات تأمین مواد اولیه، قطعات و ماشین آلات مورد نیاز صنایع، از جمله این مشکلات بود. به این ترتیب نیاز کشور به تبیین جایگاه اقتصاد جامعه اسلامی، به ویژه نقش انسان در رسیدن به اهداف، و عدالت مورد نظر آن را در این تحولات عظیم بیش از گذشته مورد تأکید قرار داده است. اگرچه برخی اقدامات، همچون ملی کردن بانکها، بیمه‌ها، صنایع بزرگ، واگذاری مالکیت واحدهای صنعتی، کشاورزی و خدماتی گروهی از سرمایه داران بزرگ به نهادهای انقلابی مثل سازمان صنایع ملی ایران، بنیاد مستضعفان، وغیره انجام شد، اما در نهایت در ساختار وابسته اقتصاد ایران دگرگونی بنیادی پدید نیاورد. به عبارت دیگر، نفت باید صادر می‌شد تا نیاز داخلی کشور تأمین می‌گردید.<sup>۱</sup>

با آغاز جنگ تحمیلی بخش اعظم منابع اقتصادی کشور صرف دفاع مقدس گردید، که بسیاری از مشکلات کنونی اقتصاد ایران را می‌توان در ارتباط با آن مورد تجزیه و تحلیل قرار داد. اقتصاد ایران در مقطع اتمام جنگ تحمیلی، و پذیرش قطعنامه ۵۹۸، در ۲۷ تیر ماه ۱۳۶۷، با مشکلاتی همچون بی ثباتی قیمت‌ها، تعهدات داخلی، بدھی خارجی، توزیع غیرعادلانه درآمد و ثروت، بیکاری، جبران خسارات ناشی از جنگ، طرحهای نیمه تمام، عقب ماندن از امکانات زیربنایی، مشکلات شهرها، افزایش جمعیت، خالی بودن انبارها از مواد اولیه، کاهش ارزش پول ملی، کاهش شدید تولید، افزایش واردات، نوسان نرخ ارز انحصارات دولتی، وابستگی مردم به یارانه‌های دولتی، محاصره اقتصادی و... دست به گریبان بود.

وضعیت نامطلوب اقتصاد ایران و عوامل زیادی که بر آن تأثیرگذار بودند، سبب شد تا فکر برنامه ریزی و سامان دهی اقتصادی جدی تر شود. در این ارتباط براساس دستور رئیس جمهور مقرر گردید طرح سامان دهی اقتصادی<sup>۲</sup> با مسؤولیت وزیر امور اقتصادی و دارایی، و عضویت رئیس سازمان برنامه و

[www.SID.ir](http://www.SID.ir)

۱- همان منبع، صفحه ۳۹.

۲- برای مطالعه بیشتر به کلیات طرح سامان دهی اقتصادی مراجعه کنید.

بودجه، دبیر کل امور اداری و استخدامی کشور، معاون اجرایی رئیس جمهور، <sup>ج</sup>~~وزیر بازنگری~~<sup>وزیر</sup> رئیس کل بانک مرکزی تدوین یابد.

به منظور ارائه طرح سیستم اقتصاد ایران، از برخی مطالب طرح سامان دهی اقتصادی برای تعیین مؤلفه های تشکیل دهنده ماتریسهای مورد استفاده، بهره خواهیم گرفت.

### تعیین ماتریس اقتصاد ایران

ماتریس عبارت است از مجموعه عواملی که به طور عمودی و افقی، براساس رابطه تعریف شده مشخصی بین اجزا، تنظیم شده باشد<sup>۱</sup>. در برنامه ریزی سیستمهای بزرگ و پیچیده از ماتریس مقاطع تعاملی<sup>۲</sup>، و ماتریس خود تعاملی<sup>۳</sup> و زنجیره ریاضی آن استفاده می گردد. هر یک از درایه های این ماتریسهای از نتیجه تبادل نظر و شرکت متخصصان (Experts System)، و اجماع آنها در مورد موضوع تحت بررسی تعیین می گردد. در صفحه مقابل طرح سیستم اقتصاد ایران، شامل ماتریسهای وزنجیره ریاضی میان آنها نشان داده می شود. این طرح شامل سه بخش است که از طریق ماتریسهای زنجیره ای به یکدیگر مرتبط شده است. این سه بخش عبارت است از ۱- تعریف مسئله، ۲- طرح سیستم ارزشی و ۳- ترکیب سیستم (یا بخش راهبردی سیستم). در قسمت بعدی این مقاله ملاحظه می شود که هر یک از این بخشها دارای ماتریسهای زنجیره ای مخصوص به خود می باشد، که به هر یک از این موارد به کوتاهی خواهیم پرداخت.

### ماتریسهای زنجیره ای<sup>۴</sup>

در طراحی سیستمهای بزرگ و پیچیده از ماتریس مقاطع تعاملی<sup>۵</sup>، و ماتریس خود تعاملی<sup>۶</sup> و زنجیره ریاضی بین آنها استفاده می گردد. هر یک از درایه های این ماتریسهای حاوی اطلاعات، آگاهیها و تجربیات

1) John N. Warfield, "Binary Matrices in systems Modeling", IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics, September 1973, pp. 441-449.

2) Cross- Interaction Matrix.

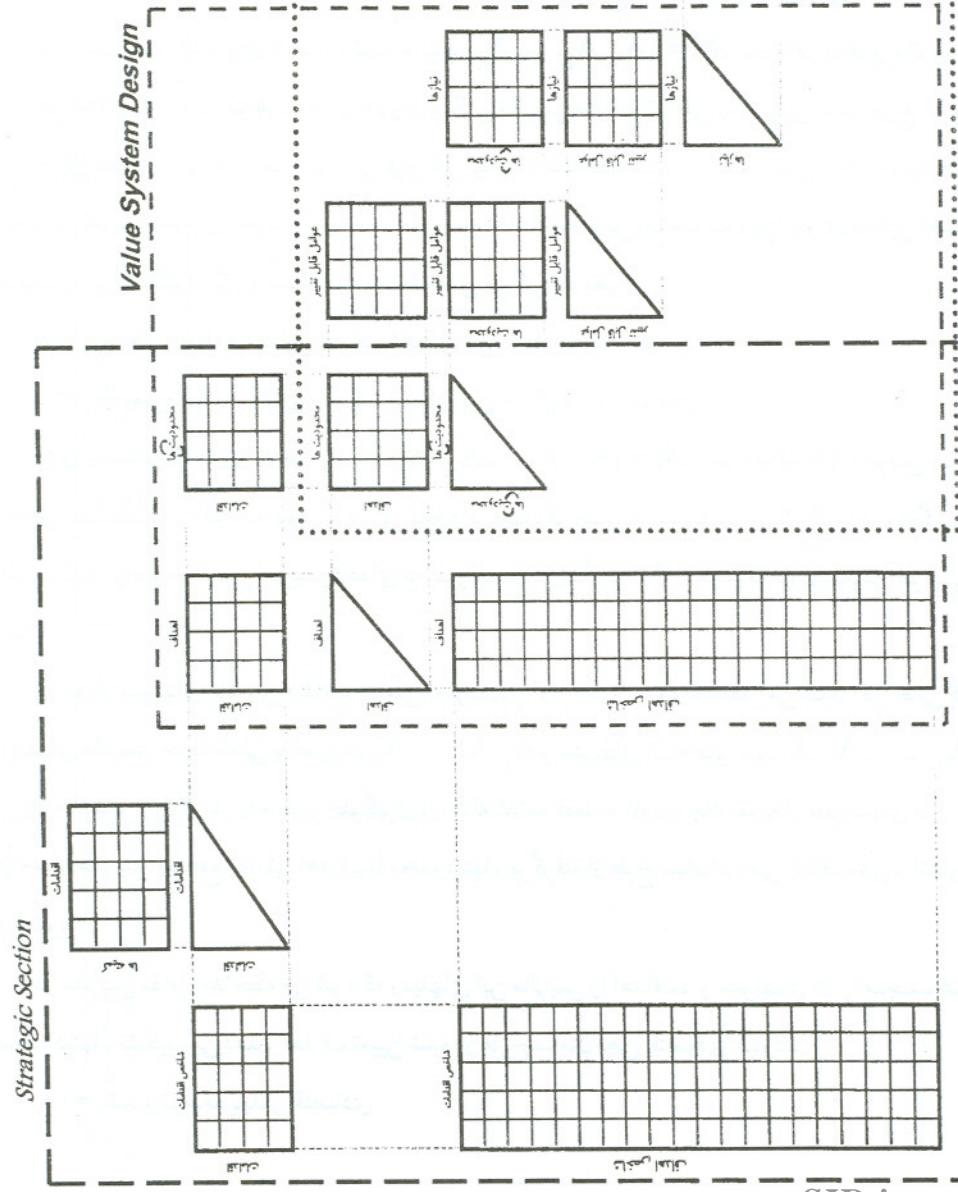
3) Self- Interaction Matrix.

4) Chain Matrices

5) Cross- Interaction Matrix

6) Self-Interaction Matrix

## Archive of SID



گروهی از متخصصان، و یا کارشناسانی است که در فرآیند طراحی سیستمها شرکت و نفس اساسی دارند. *Archive of SID* به عبارت دیگر، در فرآیند طراحی سیستم، هر یک از این درایه‌ها از تبادل نظر و نتیجه مشارکت گروهی متخصصان (Experts System)، و اجماع آنها در مورد موضوع تحت بررسی تعیین می‌گردد.

برای سیستمی که دارای  $n$  جزء باشد، مانند  $M = [A_1, A_2, \dots, A_n]$ ، تعداد درایه‌های ماتریش متقاطع تعاملی  $n \times n$ ، خواهد بود. به عبارت دیگر، ماتریس متقاطع تعاملی، ماتریسی است مرربع که در آن اجزای سیستم، دو به دو مورد بررسی قرار می‌گیرد، تا مشخص شود که آیا بین این دو جزء، رابطه محتوایی تعریف شده‌ای وجود دارد یا خیر. بود یا نبود رابطه محتوایی تعریف شده بین اجزای تشکیل دهنده ماتریس، با بهره‌گیری از روابط دودویی، مشخص می‌گردد؛ یعنی:

$A_{ij} = 0$  یعنی رابطه محتوایی تعریف شده‌ای بین اجزای  $i$  و  $j$  وجود ندارد.

$A_{ij} = 1$  یعنی رابطه محتوایی تعریف شده‌ای بین اجزای  $i$  و  $j$  وجود دارد.

برای سیستمی که دارای  $n$  جزء باشد، مانند  $M = [A_1, A_2, \dots, A_n]$ ، تعداد درایه‌های ماتریس خود تعاملی  $\frac{n(n-1)}{2}$ ، خواهد بود<sup>۱</sup>، در این نوع ماتریسها اگر جزئی از سیستم، مثلاً  $A_i$  با جزء دیگری همچون  $A_j$  رابطه محتوایی تعریف شده‌ای داشته باشد، لزوماً جزء  $A_i$  با جزء  $A_j$  دارای تعامل طرفینی است.

ردیفها و ستونهای ماتریس متقاطع تعاملی به ترتیب  $A_1, A_2, \dots, A_n$  مشخص می‌شود. در حالی که ردیفهای ماتریس خود تعاملی به صورت  $A_1, A_2, \dots, A_n$  و ستونهای آن به صورت  $A_1, A_2, \dots, A_{n-1}, A_n$  مشخص می‌گردد. به منظور جلوگیری از اطالله کلام، فقط به کاربرد چند نمونه از ماتریس‌های فوق، از جمله ماتریس متقاطع تعاملی اهداف با محدودیتها، برگرفته از طرح سامان دهی اقتصادی، اشاره می‌شود.

در ماتریس مقابله ملاحظه می‌شود که ردیفهای این ماتریس را اهداف، و ستونهای آن را مجموعه محدودیتها<sup>۱</sup> تشکیل می‌دهد. اهداف تعیین شده در طرح سامان دهی اقتصادی عبارتند از:

$O_j$  = رشد و توسعه پایدار اقتصادی

1) John, N., Warfield, An Assault on Complexity, Monograph Number 3, Battelle Memorial Institute, 1973, p. 10-1.

# Archive of SID

		نمود هر آنکه تصمیم گیری در زمینه های لرزی و بازارگانی خارجی، فقدان نهاد تخصصی کارآمدتر کردن زمینه صادرات کشور
		بزرگ بودن حجم عملیات دولت
		عدم هماهنگی پولی ، مالی و بازارگانی
		منطقی نبودن برخهای حقوقی گمرکی و سو مازارگانی
		عدم استقرار قوانین و بیان نامه های صادره
		وابستگی بخش صده درصدی دولت به درآمدهای حاصل از صدور نفت خام مواد اولیه
		فقدان اینبارهای مناسب سیاست پولی
		ضعف قانون مالتها
		نا کارآمدیهای نظام تامین اجتماعی
		مشکلات نظام ارزی و تأثیر منفی آن بر تخصیص بهینه منابع
		عدم هماهنگی میان سیاستهای پولی و بودجه ای
		بی ثباتی سیاستهای پولی کشور
		شاق نبودن بودجه دولت
		رشد سریع سطح عمومی قیمتها و تأثیر منفی آن بر پس انداز امنی
		توزیع نا عادلانه در آمدها و قلت در آمدهای قابل تصرف
		فشار زیاد بر بودجه عمومی به دلیل عصرکرد ناطقو شرکتهای دولتی
		نا مناسب بودن ساختار بیرونی انسانی در نظام تولید
		وجود بازار و معیم غیر مشکل پولی
		نا مناسب بودن سهم سرمایه گذاریهای بالا سریع اجتماعی و سرمایه گذاریهای مستقیماً مولد
		افزایش سرع نرخ و تأثیر منفی آن بر تقاضای سرمایه گذاری
		تأثیر مناسبات سیاسی کشور بر تراویر پرداختهای خارجی
		عدم جامع تکری و عدم دقت در برآوردهای اقتصادی دولت
		پایان بودن روح پس انداز امنی
		وجود تبصره های متعدد در بودجه و استفاده گسترده ای پس اندازهای خصوصی در پروژه های دولتی و عمومی
		عدم شناخت کافی از امکانات و مزیتهای نسبی صدور کلا و خدمات کشور و انتخاب سیاستهای نااسب در نظام اداری و تنکیلرانی
		وجود مشکلات اساسی در نظام اداری و تنکیلرانی
		عدم توازن در تراویر بازارگانی بین در نظر گرفتن در آمدهای حاصل از صادرات نفت
		فقدان قوانین و مقررات نااسب ناطق بر بازارهای پول و سرمایه
		فقدان امنیت اقتصادی برای سرمایه گذاری
		قابل بودن موسسات انتہایی دولتی در نظام پولی کشور و فقدان شرایط رفاقتی و بایین بودن سطح کارکاری
		بالا بودن میل نهایی به مصرف در کوهنه مدت و عدم ایجاد زمینه برای پس انداز کردن
		تحییرات مکرر در مقررات لرزی و بازارگانی خارجی و عدم تابع آنها میان سیاستهای بازارگانی
		نامهنهنگی در سیاست گذاریهای بین بخشی مربوط به تولید ، توزیع و بارگاه
		رسان بودن سیاستهای مربوط به حد سرمایه گذاری خارجی
		وجود بیکاری مزمن در اقتصاد کشور
		ناکارآمدی نظام بازاریابی محصولات صادراتی کشور

نمایندگی  
از مالیات در اسراعاً و دارایها همراه با تولید شغلی تحریکی کار و سرمایه  
از تنشیل کمال تولید نیزه شغلی تحریکی کار و سرمایه  
از تنشیل کمال تسلیب مملوں اهداف و محدودیتها: اقتصاد ایران

*Archive of SID*

$O_2$  = اشتغال کامل کلیه عوامل تولید شامل نیروی کار و سرمایه

$O_3$  = ثبات نسبی قیمتها

$O_4$  = توزیع عادلانه درآمدها و داراییها همراه با توزیع مجدد درآمدها

$O_5$  = ایجاد سازگاری و تناسب میان اهداف و سیاستها و فعالیتهای اقتصادی و نظام اداری (ساختار سازمانی - قوانین و مقررات - نیروی انسانی مدیریت)

ستونهای ماتریس مقاطع تعاملی زیر را، محدودیتها، که در واقع موانع موجود جهت حصول به اهداف اقتصاد ایران می باشند، تشکیل داده است. این محدودیتها عبارتند از:

$C_1$  = پایین بودن نرخ پس انداز ملی.

$C_2$  = بالا بودن میل نهایی به مصرف در کوتاه مدت و عدم ایجاد زمینه برای پس انداز کردن.

$C_3$  = توزیع ناعادلانه درآمدها و قلت درآمدهای قابل تصرف.

$C_4$  = رشد سریع سطح عمومی قیمتها و تأثیر منفی آن بر پس انداز ملی.

$C_5$  = ناهماهنگی میان سیاستهای پولی و بودجه ای.

$C_6$  = فقدان قوانین و مقررات مناسب ناظر بر بازارهای پول و سرمایه.

$C_7$  = وجود بازار وسیع غیرمشکل پولی.

$C_8$  = افزایش نرخ تورم و تأثیر منفی آن بر تقاضای سرمایه گذاری.

$C_9$  = فقدان امنیت اقتصادی برای سرمایه گذاری.

$C_{10}$  = وجود تبصره های متعدد در بودجه و استفاده گسترده از پس اندازهای خصوصی در پژوهه های دولتی و عمومی.

$C_{11}$  = وجود بیکاری مزمون در اقتصاد کشور.

$C_{12}$  = نامناسب بودن ساختار نیروی انسانی در نظام تولید.

$C_{13}$  = نامناسب بودن سهم سرمایه گذاریهای بالاسری اجتماعی و سرمایه گذاریهای مستقیماً مولد.

$C_{14}$  = غالب بودن مؤسسات اعتباری دولتی در نظام پولی کشور و فقدان شرایط رقابتی و پایین بودن سطح کارایی.

$C_{15}$  = ناامناسب بودن ساختار نیروی انسانی در نظام تولید.

$C_{16}$  = بی ثباتی سیاستهای پولی کشور

- Archive of SID*
- $C_{17}$  = ضعف قانون مالیاتها (نرخهای غیرمنطقی، اعطای معافیتهای فاقد نتیجه، مشکلات سازمانی و اطلاع رسانی، محدود بودن پایه های مالیاتی و...).
- $C_{18}$  = وا استگی بخش عمدۀ درآمدهای دولت به درآمدهای حاصل از صدور نفت خام و مواد اولیه.
- $C_{19}$  = عدم جامع نگری و بی دقتی در برآورد درآمدهای دولت و در نتیجه ایجاد زمینه برای کسری درآمدها نسبت به مخارج پیش بینی شده.
- $C_{20}$  = فشار زیاد بر بودجه عمومی به دلیل عملکرد نامطلوب شرکتهای دولتی (استفاده فزاینده شرکتهای دولتی از منابع باانکی به جای منابع بودجه ای خود، فقدان نظام مناسب ارزیابی در نحوه مدیریت شرکتهای دولتی، عدم وصول مطالبات دولت از شرکتهای دولتی و...).
- $C_{21}$  = شفاف نبودن بودجه دولت (عدم شفافیت و هدفمند نبودن یارانه ها، وجود کسر بودجه پنهان مانند حساب ذخیره تعهدات ارزی، وجود ردیفهای متمرکز بودجه ای و...).
- $C_{22}$  = بزرگ بودن حجم عملیات دولت (عدم تفکیک اعمال تصدی از حاکمیت، افزایش دخالت غیر ضرور دولت در امر تولید و توزیع، رواج فرهنگ هزینه کردن در دستگاههای دولتی و...).
- $C_{23}$  = عدم استقرار قوانین و آیین نامه های صادره
- $C_{24}$  = وجود مشکلات اساسی در نظام اداری و تشکیلاتی (بهره وری کم، وجود دستگاههای موازی، دیوان سالاری، نظارت ناکافی بر امور هزینه و...).
- $C_{25}$  = ناکارآمدیهای نظام تأمین اجتماعی.
- $C_{26}$  = تعداد مراکز تصمیم گیری در زمینه های ارزی و بازار گانی خارجی، فقدان نهاد تخصصی کارآمد متمرکز در زمینه صادرات کشور و نبود هماهنگی لازم بین نهادهای تصمیم گیرنده در امر صادرات.
- $C_{27}$  = تغییرات مکرر در مقررات ارزی و بازار گانی خارجی و عدم تناسب آنها با سیاستهای بازار گانی.
- $C_{28}$  = مشکلات نظام ارزی و تأثیر منفی آن بر تخصیص بهینه منابع.
- $C_{29}$  = منطقی نبودن نرخهای حقوق گمرکی و سود بازار گانی.
- $C_{30}$  = ناهمانگی در سیاست گذاریهای بین بخشی مربوط به تولید، توزیع و واردات.
- $C_{31}$  = [www.SID.ir](http://www.SID.ir) زوشن نبودن سیاستهای مربوط به جذب سرمایه گذاری خارجی.
- $C_{32}$  = ناکارآمدی نظام بازاریابی محصولات صادراتی کشور.

$C_{33}$  = عدم شناخت کافی از امکانات و مزیتهای نسبی صدور کالا (SID) کشور ایران از خارج پیوستهای مناسب جهت برداری کامل از آنها.

$C_{34}$  = عدم توازن در تراز بازار گانی بدون در نظر گرفتن درآمدهای حاصل از صادرات نفت.

$C_{35}$  = تأثیر مناسب سیاسی کشور بر تراز پرداختهای خارجی.

$C_{36}$  = عدم هماهنگی پولی، مالی بازار گانی.

در زیر ماتریس خود تعاملی اهداف اقتصاد ایران، برگرفته از نسخه اولیه طرح سامان دهی اقتصادی، نشان داده می شود.

			ثبت نسبی قیمتها.
			رشد و توسعه پایدار اقتصادی.
			توزیع عادل‌تره در آمدها و داراییها مهره با توزیع مجدد در آمدها.
			اشتغال کامل کلیه عوامل تولید، شامل نیروی کار و سرمایه.
			ابجاد سازگاری و تناسب میان اهداف و سیاستها و فعلیتهای اقتصادی و نظام اداری

### ماتریس خود تعاملی اهداف: اقتصاد ایران

اینک با بهره گیری از مهندسی سیستمها، به بخش‌های طرح سیستم اقتصاد ایران می پردازیم.

### ۱) فرآیند تعریف مسئله

در طرح سیستم اقتصاد ایران، تعریف مسئله به صورت فرآیندی ریاضی است، که از پیوند ماتریسهای محدودیتها (در واقع موانع موجود در حصول به اهداف)، عوامل قابل تغییر (امکانات اجرایی دولت)، نیازها (مقتضیات)، و نهادها تشکیل می شود<sup>۲</sup>. این فرآیند شامل موارد زیر است: ۱- تعیین ماتریس محدودیتها (که در واقع موانع موجود اقتصاد ایران در جهت تحقق اهداف تعیین شده می باشند)، ۲- تعیین ماتریس عوامل قابل تغییر (امکانات اجرایی دولت)، ۳- تعیین ماتریس نیازها، ۴- تعیین ماتریس

1) Problem Definition Process

[www.SID.ir](http://www.SID.ir)

2) J.D. Hill and J.N. Warfield, "Unified Program Planning", IEEE Trans. Syst. Man, Cybern, SMC-2(5), 1972, pp. 610-621.

# Archive of SID

## ارتباط ماتریس خودتعاملی اهداف با شاخص حصول اهداف در زیر آمده است:

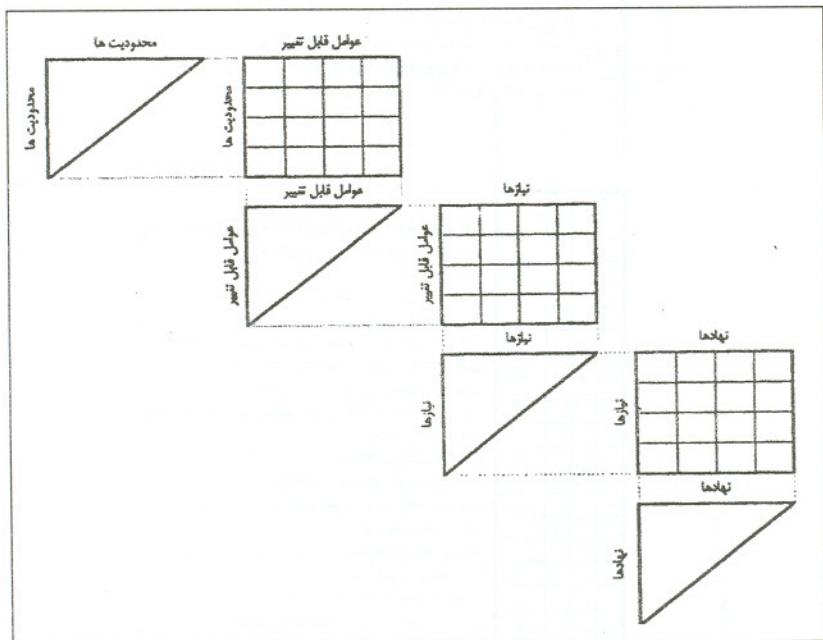
### Objectives

Objectives (Objectives Measures)	Objectives									
	Objectives									
	ناتیجه قیمتی									
	رشد و توسعه پایدار تقدیر اقتصادی									
	توزیع عادله در آینده و دلایل همه ناوزیع جدد مردمها									
	اشتغال کامل کلیه عوامل تولید شامل بیرونی کار و سرمایه									
	ابحاث سازگاری و تناسب میان اهداف و سیاستهای فناوری اقتصادی و نظام اداری									
	درصد افزایش تولید خالص ملی (GDP) به قیمتی									
	درصد کاهش سهم نفت در صادرات کل کشور									
	درصد افزایش پس انداز ملی واقعی									
	افزایش سهم تولیدات صنعتی از تولید کل									
	درصد کاهش مصرف کالاهای لوکس									
	درصد افزایش تسهیلات پانکی اعطایی به طرحهای اشتغال را									
	درصد تغییر در (شاخص) حقوق و مستندات واقعی									
	کاهش ( ) وسایر شاخصهای قیمتی									
	درصد افزایش تولید ناخالص داخلی (GDP) به قیمتی									
	میزان پرداختهای انتقالی دولت									
	درصد افزایش سرمایه گذاری									
	درصد افزایش طرحهای کوچک اشتغال را									
	درصد کاهش قیمت کالاهای ضروری									
	درصد تغییر رابطه مبادله									
	درصد افزایش اوقات فراغت									
	درصد کاهش کسری بودجه دولت									
	درصد تغییر معرف پخش خصوصی									
	میزان بارانهای اعطایی به طبقات کم درآمد									
	افزایش سهم تولیدات صنعتی در صادرات									
	درصد افزایش تعداد کارگران ماهر									
	درصد کاهش سهم واردات در تولید									
	درصد افزایش مراکز آموزشی									
	درصد کاهش سطح عدموی قیمتی									
	درصد افزایش دخایل ارزی									
	درصد افزایش قرارداد پاساژ									
	درصد افزایش تسهیلات درمنی									
	کاهش نورم									
	درصد افزایش در آمد سرانه واقعی									
	درصد کاهش جمیعت زیر خط فقر									
	درصد کاهش بیکاری									
	درصد افزایش تقدیرگری واقعی									
	ضریب چینی (کاهش)									
	درصد کاهش هزینه های تولید									
	درصد افزایش بزرگ سرمه									
	درصد افزایش تولیدات کالاهای ضروری									
	درصد کاهش نرخ ارز ( ریال تقویت پول ملی )									
	میزان تحقق اهداف برنامه های اول و دوم									
	درصد افزایش رفاه عمومی									

ارتباط ماتریس متقارن تعاملی (اهداف × شاخص حصول اهداف)  
با ماتریس خود تعاملی اهداف

[www.SID.ir](http://www.SID.ir)

نهادهای اقتصادی و اجتماعی، که در نهادها یا سازمانهایی هستند که در  **SID** **نحوی اهداف اقتصادی ایران نقش کلیدی دارند. زنجیره ریاضی ماتریس‌های فرآیند تعریف مسأله به صورت زیر است:**



### فرآیند تعریف مسأله

### طرح سیستم ارزشی<sup>۱</sup>

بررسی و مطالعه ارزش، در طرح سیستم اقتصاد ایران از اهمیتی ویژه برخوردار است. ارزش، از نظر جامعه شناسی، یعنی «اصل تجربی تعمیم یافته از رفتار که اعضای گروه نسبت به آن احساس تعهدی مثبت، محکم و عاطفی دارند، و برای ارزیابی در اعمال و اهداف معیارهای خاصی از ارائه می‌کند»<sup>۲</sup>. ارزشها معیارهایی هستند که به گونه‌های مختلف فعالیتهای انسانی را رهبری می‌کنند. آنها کمک می‌کنند تا اقدامات برنامه‌ریزی، به منظور حصول به اهداف تعیین شده، جهت پیدا کند. این معیارها در هر شرایطی تأثیر به سزایی در تصمیم گیری انسانی دارد.

1) Value System Design

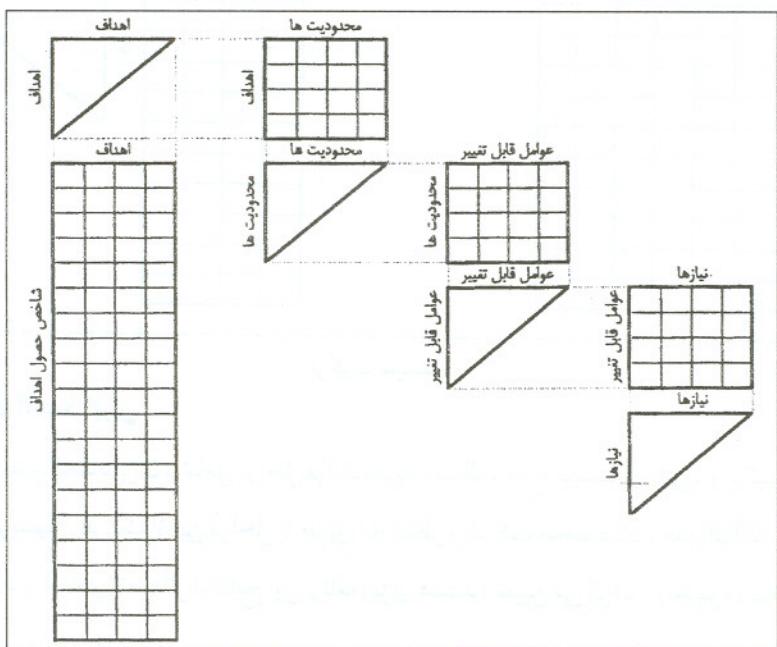
[www.SID.ir](http://www.SID.ir)

2) George A. and Archilles G. Theodorson, A Modern Dictionary of Sociology, Nes York, Thomas, Y. Growell Company, 1934.

بررسی و مطالعه فلسفی ارزشها (Axiology) را علم ارزش یا خلوص ذاتی ایسم می‌دانند، که با ارزش‌های ذاتی و بیرونی سروکار دارد. در حالی که اخلاق و زیبایی شناسی به آن بخش از فلسفه مربوط می‌شود که با یک نوع ارزش خاص در ارتباط باشد. میلتون روکیچ می‌گوید:

«نظام ارزشی هر شخص عبارت است از مجموعه مکتبی که در انتخاب و تصمیم‌گیریها و حل مشکلات به کار می‌رود».<sup>۱</sup>

آتورهال عبارت «طرح سیستم ارزشی» را در رابطه با مشخص کردن اهداف و معیارهای تصمیم‌گیری در برابر گزینه‌های مختلف به کار می‌برد. علاوه بر این، جان وارفیلد طرح سیستم ارزشی را چنین تعریف می‌کند: «طرح سیستم ارزشی عبارت است از مجموعه‌ای از عوامل وابسته به یکدیگر که شامل اهداف، شاخص حصول به اهداف، محدودیتها، عوامل قابل تغییر، و نیازها می‌شود».<sup>۲</sup> زنجیره ریاضی ماتریس‌های طرح سیستم ارزشی به صورت زیر است:



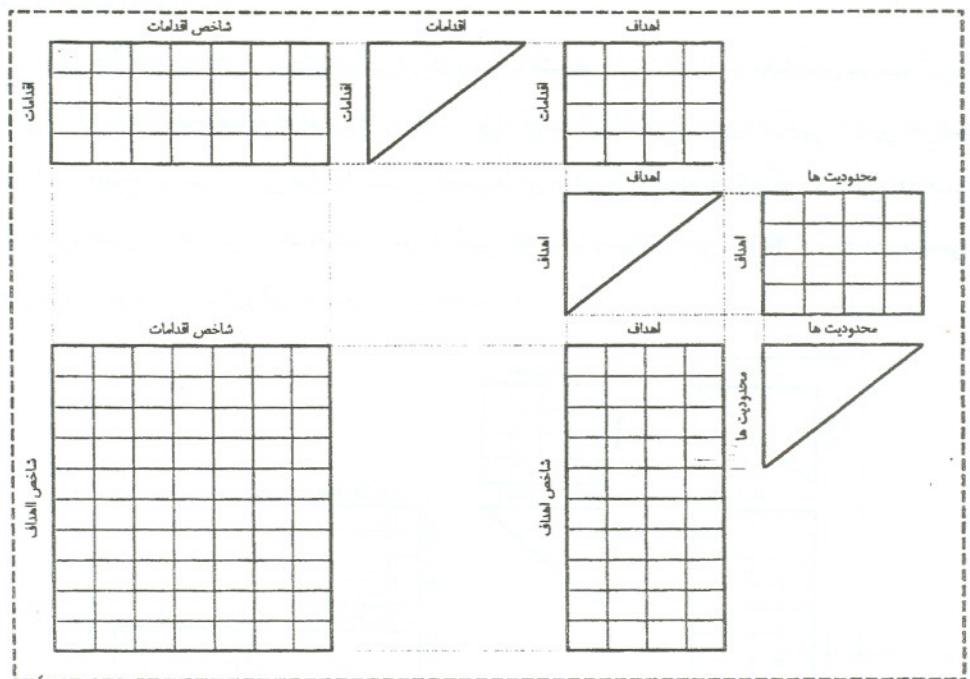
طرح سیستم ارزشی

1) Milton Rodeach, "A Theory of Organization and Change within Value Systems", Journal of Social Issues, 24, 1964, pp. 13-33.

2) John N. Warfield, Societal Systems: Planning, Policy, and Complexity, John Wiley & Sons, Inc., 1976, p. 153.

## ترکیب سیستم<sup>۱</sup>

در طرح سیستم اقتصاد ایران، اجزای تشکیل دهنده ترکیب سیستم، عوامل راهبردی محسوب می‌شوند و دارای اهمیتی ویژه‌اند. اجزای این بخش شامل اهداف، شاخص حصول به اهداف، اقدامات و شاخص حصول به اقدامات است<sup>۲</sup>. زنجیره ریاضی ماتریسهای ترکیب سیستم به صورت زیر است:



### ترکیب سیستم

### طرح سیستم اقتصاد ایران

طرح سیستم اقتصاد ایران، شامل مراحل فرآیند تعریف مسأله، طرح سیستم ارزشی، و ترکیب سیستم است<sup>۳</sup>. ماتریسهای هر یک از این مراحل از طریق تبادل نظر و شرکت متخصصان، مدیران آگاه به مسائل اقتصاد ایران، و افرادی که متأثر از نتایج این برنامه ریزی هستند، تعیین می‌گردد. زنجیره ریاضی این مراحل به صورت زیر درمی‌آید:

1) System Synthesis

2) Andrew P. Sage, Methodology For Large-Scale Systems, McGraw-Hill Company, New York, 1977, p.73.

[www.SID.ir](http://www.SID.ir)

3) John N. Warfield, Societal Systems: Planning, Policy, and Complexity, John Wiley & Sons, Inc., 1976, p. 160.

## اجرایی نمودن سیاستهای اقتصادی طرح سامان دهی اقتصادی: ارکان و کلیله‌ها

به منظور اجرایی کردن سیاستهای اقتصادی طرح سامان دهی اقتصادی، ستادی زیر نظر وزیر امور اقتصادی و دارایی تشکیل شد و انجام برنامه‌های زیر با اولویت آنی در دستور کار آن قرار گرفت.

ردیف	عنوان برنامه	متولی انجام
۱	تدوین لایحه قانونی تجدید ارزیابی داراییهای شرکتهای دولتی	وزارت امور اقتصادی و دارایی معاونت امور بانکی و بیمه
۲	اصلاح نظام مالیاتی	وزارت امور اقتصادی و دارایی معاونت درآمدهای مالیاتی
۳	طراحی نظام واحد مالی - مدیریتی برای شرکتهای دولتی	وزارت امور اقتصادی و دارایی معاونت امور شرکتها
۴	طراحی نظام جامع پرداخت یارانه‌های اجتماعی و اقتصادی	وزارت امور اقتصادی و دارایی معاونت امور اقتصادی
۵	طراحی نظام جامع تأمین اجتماعی	وزارت بهداشت و درمان سازمان تأمین اجتماعی
۶	طراحی نظام جامع تبلیغات و اطلاع‌رسانی امور اقتصادی	وزارت امور اقتصادی و دارایی معاونت امور اقتصادی
۷	تدوین لایحه خصوصی سازی و کاهش بار تصدی دولت از طریق آزادسازی و خصوصی سازی	وزارت امور اقتصادی و دارایی معاونت امور اقتصادی و معاونت امور شرکتها
۸	طراحی نظام جمع آوری آمار و محاسبه شاخصهای اقتصادی براساس نیازهای جدید اقتصادی - اجتماعی کشور	سازمان برنامه و بودجه مرکز آمار ایران
۹	بازنگری فعالیتهای بانکی و تجدید سازمان دهی آن در جهت انطباق با نظام بانکداری اسلامی	وزارت امور اقتصادی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و معاونت امور بانکی و بیمه
۱۰	تجدید ساختار بازار سرمایه و طراحی نظام مطلوب برای آن	وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک مرکزی ج ۱.۱.۱
۱۱	طراحی نظام قضایی متناسب با کیفرهای امور اقتصادی	وزارت دادگستری
۱۲	طراحی نظام فناوری‌های صنایع کوچک و طرح اشتغال جوانان با تأکید بر توسعه پروژه‌های زودبازد	وزارت کار و امور اجتماعی وزارت صنایع - وزارت کشور

ردیف	عنوان برنامه	Archive SID
۱۳	طراحی نظام نظارتی فعالیتهای جاری و عمرانی دولت مشتمل بر طرح نظارت مستمر بر اجرای بودجه کل کشور	وزارت امور اقتصادی و دارایی سازمان برنامه و بودجه
۱۴	طراحی سازوکارهای افزایش کارایی هزینه‌های دولت	وزارت امور اقتصادی و دارایی سازمان برنامه و بودجه
۱۵	طراحی سازوکارهای افزایش بهره وری فعالیتهای اقتصادی و اجتماعی دولت	سازمان امور اداری و استخدامی وزارت امور اقتصادی و دارایی سازمان برنامه و بودجه
۱۶	طراحی نظام رقابتی برای فعالیتهای صنعتی کشور	وزارت امور اقتصادی و دارایی
۱۷	طراحی نظام جامع توسعه صادرات غیرنفتی	وزارت امور اقتصادی و دارایی وزارت بازرگانی
۱۸	طراحی نظام جامع قیمت گذاری کالاهای عمومی و بخش عمومی کشور	وزارت امور اقتصادی و دارایی سازمان امور اداری و استخدامی
۱۹	طراحی نظام جامع پرداختهای پرسنلی کارمندان دولت در جهت برقراری ارتباط بین بهره وری و دریافتیهای نیروی انسانی	بر
۲۰	طراحی سیاستهای کلی برای تدوین برنامه ارزی کشور	وزارت امور اقتصادی و دارایی بانک مرکزی ج ۱.۱
۲۱	طراحی نظام جامع توزیع کالا در کشور	وزارت بازرگانی

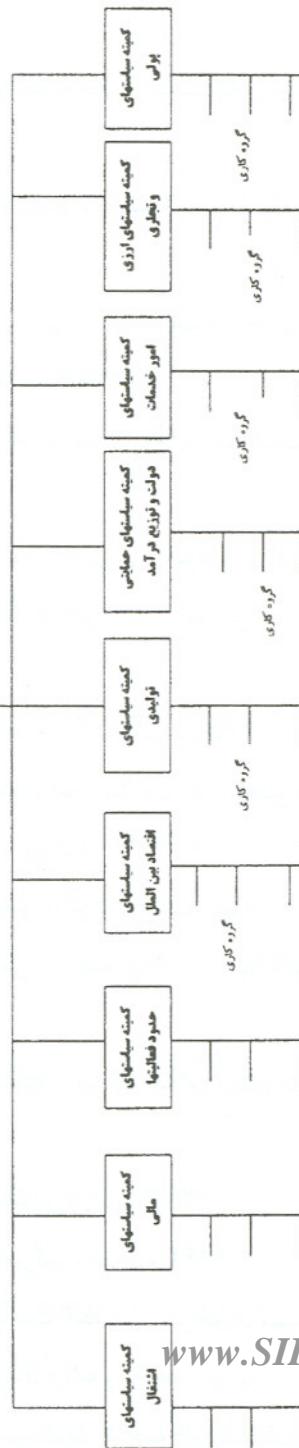
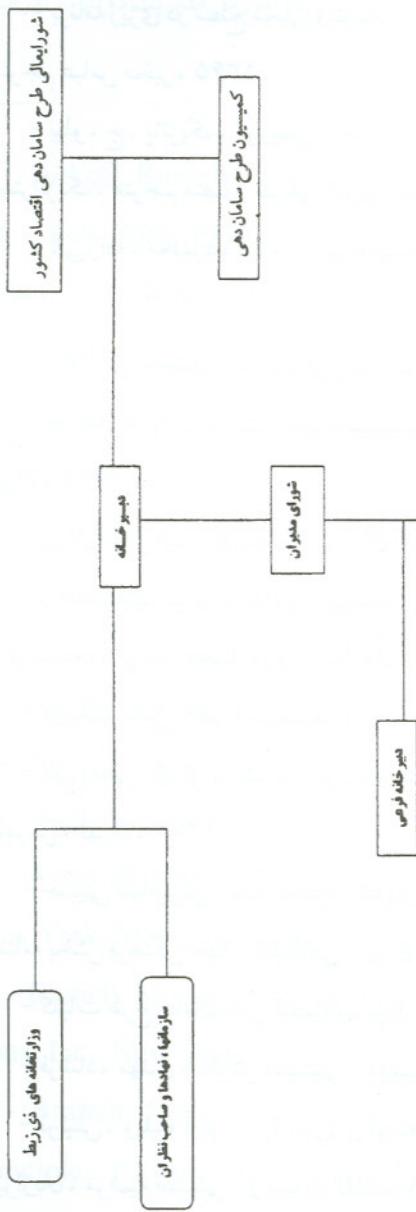
به منظور اجرای هر یک از برنامه‌های فوق کمیته‌های تخصصی زیر تشکیل گردید:

- ۱- کمیته سیاستهای پولی، ۲- کمیته سیاستهای ارزی و تجاری ۳- کمیته سیاستهای اقتصاد بین الملل،
- ۴- کمیته سیاستهای مالی، ۵- کمیته سیاستهای خدمات، ۶- کمیته سیاستهای حمایتی دولت و توزیع درآمد، ۷- کمیته سیاستهای تولیدی، ۸- کمیته سیاستهای اشتغال، ۹- کمیته سیاستهای حدود فعالیتها

Archive SID  
نحوه تشکیل کالا اجرایی نمودن سیاستهای اقتصادی مصوب، شامل ارکان و کمیته‌ها در زیر نشان

داده شده است:

# Archive of SID



## منابع و مأخذ

## Archive of SID

- بر تالنفی، لودویگ فون، مبانی، تکامل و کاربردهای نظریه عمومی سیستمها، ترجمه کیومرث پریانی، نشر تندر، تهران، ۱۳۷۴.
- برنامه ریزی در سطح محلی و توسعه روستایی، سازمان ملل، مؤسسه توسعه آسیا و اقیانوسیه، مترجم عباس مخبر، ۱۳۶۵.
- بیلو، ج. پاتریک، موریسی، جورج، ال.، واکامب، پتی، ال.، راهنمای اجرایی برنامه ریزی استراتژیک، مترجم منصور شریفی کلوبی، نشر آروین، تهران، ۱۳۷۶.
- تقی زاده، محمود، برنامه ریزی اقتصادی- اجتماعی (ویژه جهان سوم)، نشر گستره، تهران، ۱۳۶۹.
- پولاد دژ، محمد، آینده نگری رشد و توسعه در سیستم برنامه ریزی، صنوبر، تهران، ۱۳۶۷.
- چرچمن، چارلز وست، نظریه سیستمها، ترجمه رشید اصلاحی، مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۶۹.
- رزاقی، ابراهیم، گزیده اقتصاد ایران، مؤسسه انتشارات امیرکبیر، تهران، ۱۳۷۵.
- رهنماوهایی برای برنامه ریزی توسعه: رویه‌ها، روشهای فنی، سازمان ملل، بخش همیاری فنی برای توسعه، ترجمه محمد هومن، سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۷۰.
- دوران، دانیل، نظریه سیستمها، ترجمه دکتر محمد یمنی، شرکت افست، تهران، ۱۳۷۰.
- دوروسنی، ژوئل، بیشون، جون، روش تفکر سیستمی، ترجمه امیرحسین جهانبگلو، انتشارات مفهرس، تهران، ۱۳۷۰.
- حسینی سیاهپوش، سید محمود، تئوری عمومی سیستمها از دیدگاه اسلام، انتشارات واحد فوق برنامه بخش فرهنگی جهاد دانشگاهی، تهران، ۱۳۶۵.
- کلیات طرح سامان دهی اقتصادی، وزارت امور اقتصادی و دارایی، ۱۳۷۶.
- فرشاد، مهدی، نگرش سیستمی، مؤسسه انتشارات امیرکبیر، تهران، ۱۳۶۲.
- لوئیس، ویلیام آرتور، برنامه ریزی توسعه، اصول سیاست اقتصادی، مترجمان سید غلامرضا شیرازیان و خلبان www.SID.ir، و سید ابوالقاسم حسینیون، سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۷۰.
- هال، آ.د. و فاگن، آر. ای، نگرش اجمالی بر انواع سیستمها، ترجمه داود سلمانی، مؤسسه

*Archive of SID*

مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، تهران، ۱۳۷۵.

هیلهورست، ژوف، برنامه ریزی منطقه‌ای: برداشت سیستمی، مترجمان سیدغلامرضا شیرازیان، هیلهورست، ژوف، برنامه ریزی منطقه‌ای: برداشت سیستمی، مترجمان سیدغلامرضا شیرازیان، مرضیه صدیقی، و سیدابوالقاسم حسینیون، سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۷۰.

هیچیز، درک، کاربرداندیشه سیستمی، ترجمه رشید اصلاحی، مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران، ۱۳۷۶.

- Ackoff, Russell L., A Concept of Corporate Planning, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1970.

- Ackoff, Russell L., Redesigning The Future, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1974.

- Ackoff, Russell L., Toward Strategic Planning of Education, a talk delivered to the ad hoc group "efficiency in Resourse Utilization in Education, Organization For Economic Co-operation and Development, Paris, January, 1967.

- Ackoff, Russell L., and Fred E., Emery, On Purposeful systems, Chicago, Aldine- Atherton, Inc., 1972.

- Ackoff, Russell L., Creating The Corporate Future, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1981.

- Ayres, Robert U., Technological Forecasting and Long- Range Planning, New York, McGraw-Hill Book Co., 1969.

- Branch, Melville C., Planning: Aspects and Applications, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1966.

- Branch, Melville C., Comprehensve Planning: General Theory and Principles, Palisades Publishers, California, 1983.

[www.SID.ir](http://www.SID.ir)

- Branch, Melville C., Planning Universal Process, New York, Praeger, 1990.

- *Architecture of SID*, The Systems Approach, A Delta Book, New York, 1929.

- Hall, Arthur D., Three Morphology of Systems Engineering, IEEE Transactions On Systems Science And Cybernetics, Vol. SSC-5, No.2, pp. 156-160, April 1969.

- Harary, Frank, R. Z. Norman, and D. Cartwright, Structural Models: An Introduction to the Theory of Directed Graph, New York, John Wiley & Sons, Inc., 1956.

- Harary, Frank, Graph Theory, Addison- Wesley, Reading, Pa., 1969.

- Hill, Lawrence S., "Systems Engineering in Perspective", IEEE Transactions On Engineering Management, Vol. EM-17, No.4, pp. 124-131, November 1970.

- Sage, Andrew P., Methodology For Large-Scale Systems, McGraw-Hill Company, New York, 1977.

- Steiner, George A., Top Management Planning, London, the Macmillan Company, 1969.

- Warfield, John N., A Science of Generic Design: Managing Complexity Through Systems Design, 2nd ed. Iowa State University Press/Ames, 1994.

- Warfield, John N., Societal Systems, Planning, Policy, and Complexity, John Wiley & Sons, New York, 1976.

- Warfield, John N., Structuring Complex Systems, Columbus, Ohio, Battelle Memorial Institute, Battelle Memographs, April 1974.

- Warfield, John N., An Assault On Complexity, Columbus, Ohio, Battelle Memorial Institute, Battelle Memographs, April 1973. [www.SID.ir](http://www.SID.ir)

- Warfield, John N., A Unified Systems Engineering Concept, Columbus,

*Archive of SID*

Ohio, Battelle Memorial Institute, Battelle Memographs, June 1972.

- Warfield, Hohn N., "Binary Matrices in Systems Modeling", IEEE Transactions on Systems Man, and Cybernetics, September 1973.
- Warfield, Hohn N., "Toward Interpretive of Complex Structural Models", IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics, Vol. SMC-4, No. 5, September 1974.
- Warfield, John N., Implication Structures for Systems Interconnection Matrices, IEEE Transactions on Systems, Man, And Cybernetics, Vol. SMC-6, No. 1, pp. 18-24, January 1976.
- Warfield, Hohn N., "The Interface Between Models and Policy Makers", Journal of Policy Analysis and Information Systems, Vol. 3, No. 1, June 1979.
- Warfield, John N., "Implicit Aspects of Much Systems Thinking", Systems Research, Vol. 5, No. 4, pp. 333-342, 1988.
- Wiel, R.L., and P.C, Kettler, "Rearranging Matrices to Block- Angular Form for Decomposition (and other) Algorim", Management Science, Vol. 18(1), 1971.