

رابطه قدرت سیاسی - دیوانی و بودجه

Archive of SID

(مطالعه موردي موافقتنامه بودجه جاري نهاد رياست جمهوري)

دکتر کیومرث اشتريان*

استادیار گروه علوم سیاسی دانشگاه تهران

چکیده:

این مقاله از زاویه قدرت و علوم سیاسی و با تمرکز بر واحد تحلیلی " موافقتنامه بودجه جاري نهاد رياست جمهوري" نگاهی محدود به مبحث بودجه دولتی دارد . تاثیر قدرت سیاسی و اعمال نفوذ مقامات بالای دیوانسالاری دولتی می تواند به خسر نظام کارشناسی بودجه بیانجامد . قدرت، به ویژه در فرایند اعتبارات و تخصیص بودجه و از جمله در ردیف های متفرقه بودجه قابل اعمال است . در عین حال این اعمال نفوذ در فرایند حسابرسی و ارزیابی نیز قابل مشاهده است . این مقاله نگاهی خرد بر بودجه می گشاید بر موافقتنامه متبادله بین سازمان مدیریت و برنامه ریزی با نهاد رياست جمهوري متمرکز می شود تا تواند به تایید این فرضیه پردازد که تاثیر مقامات دیوانی - سیاسی نظام کارشناسی بودجه را تضعیف نموده و فرایند بودجه ریزی را به ابهام می کشاند.

واژگان کلیدی:

شفافیت بودجه - قدرت دیوانی - قدرت سیاسی دیوانسالاری - موافقتنامه بودجه - نهاد رياست

جمهوري

E mail: ashtrian@ut.ac.ir

* فاکس: ۶۶۴۰۹۵۹۵

از این نویسنده تاکنون مقالات زیر در مجله دانشکده حقوق و علوم سیاسی منتشر شده است:
"تحلیلی بر رفتار انتخاباتی نسل های اخیر در غرب" ، سال ۷۳ شماره ۳۱؛ "علوم سیاست گذاری و دستاوردهای آن برای ایران" ، سال ۷۶ شماره ۳۷؛ "بومی کردن علوم سیاسی در ایران" ، سال ۷۹ شماره ۴۷؛ "مهندسی سوال: راهنمایی عملی طرح سوال پژوهش" ، سال ۷۹ شماره ۵۰؛ "مبانی هنگاری سیاست گذاری امور خارجی آمریکا" ، سال ۸۲ شماره ۵۱؛ "الایالات متحده خارجی نظم نوین جهانی آمریکا" ، سال ۸۲ شماره ۶۱؛ "پژوهش با فرضیه آغاز می شود نه با پرسش!" ، سال ۸۳ شماره ۶۵؛ "آسیب شناسی دولت الکترونیک: تحول غیردموکراتیک در سیاست گذاری عمومی" ، سال ۸۴ شماره ۶۹.

در مباحث بودجه یکی از ابعادی که کم و بیش مورد غفلت قرار گرفته است رابطه قدرت دیوانی - سیاسی و بودجه می باشد. قدرت دیوانی - سیاسی چه تأثیری بر نحوه بودجه بندی دارد؟ سیاست و قدرت چگونه تأثیر خود را بر ردیف های اعتباری می گذارد؟ چگونه قدرت دیوانی - سیاسی با دستکاری در نظام بودجه بندی به اتلاف منابع یا تخصیص نابجا و ناهماننگ دامن می زند؟

چگونه فشارهای سیاسی در مراکز قدرت حتی بگونه‌ای ناخواسته مولودی به نام نظام ناموزون، غیرعادلانه و غیرکارشناسی تصویب اعتبارات و تخصیص بودجه را به وجود می‌آورد؟ چنین پرسش‌هایی کمتر مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. یک فرضیه قابل وارسی آن است که نظام سیاسی به‌گونه‌ای ناخودآگاه زمینه بروز فشارها در بودجه را افزایش داده است. مجلس شورای اسلامی بدون توجه به جناح حاکم بر آن همواره در جهت توزیع ناهمانگ و غیر کارشناسانه اعتبارات و تخصیص‌ها عمل کرده است. نهاد ریاست جمهوری نیز به لحاظ حضور صاحب منصبان و دیوان‌سالاران عالیرتبه سیاسی - اداری بودجه را دستخوش فشارهای غیرکارشناسی کرده است. از معاونان ریئس جمهور، معاونان معاون اول گرفته تا مقامات دیوانی اعم از اداری و نظامی - حفاظتی.

نمونه‌های تأثیر قدرت و نفوذ سیاسی - دیوانی بر تخصیص ناموزون اعتبارات در بسیاری از مراکز وجود دارد. ساختمان مجلس شورای اسلامی، ساختمان مجلس خبرگان، (با توجه به تعداد انگشت شمار جلسات مجلس محترم خبرگان) و... نشان می‌دهد که این پدیده اختصاص به یک جناح و گروه خاص ندارد. هم از این‌روست که نباید مقاله حاضر را بهانه یک جناح علیه جناح دیگر کرد و یا به وسیله آن رئیس جمهور فعلی، سابق یا پیشین را مورد حمله قرار داد.

و جدان ملی حکم می کند که دلسوزانه عامل اصلی را مورد بحث قرار داد که آنهم ععمال نفوذ نابجا، غیرکارشناسانه و بخشی نگر مقامات سیاسی - دیوانی در بودجه است؛ این، پدیده ای است که مثال‌ها و شواهد آن در هر دو جناح وجود دارد. به جرأت می‌توان گفت که دو جناح گاه ناخواسته و ناآگاهانه و حتی [در نفوذ نامناسبین](#) پنهان‌پندهای شده‌اند و حتی آن را وضع طبیعی تلقی می‌کنند. جناح اکثریت مجلس هفتم نیز خود در معرض چنین خطری است. منفذ خطر نیز عبارت است از شعارهای عدالت‌طلبانه. از منظری آسیب‌شناسانه، تأکید می‌شود، از منظری آسیب‌شناسانه (ونه انتقادی) باید به شعارهای عدالت‌طلبانه نگریست، و به شدت مراقب بود که شعار حق عدالت‌طلبی به یک بودجه نامتوازن، بخشی - بومی نگر و تحت فشارها و رقابت‌های سیاسی تبدیل نشود. پدیده‌ای که در این مقاله مورد بحث قرار گرفته است در بسیاری از مراکز قدرت دیوانی (ونه ضرورتاً سیاسی) قابل مشاهده است.

قدرت سیاسی - دیوانی و شفافیت بودجه

دسترسی مقامات دیوانی به بودجه عمومی و نفوذ و سلطه آنان بر نحوه تخصیص منابع تاثیرات شگرفی بر بی‌نظمی مالی و ناکارایی و ناکارآمدی مدیریت اجرایی دارد. از اینرو تأکید می‌شود که :

"بهبود حکمرانی، مستلزم وجود یک نظام بازبینی و ترازسازی در جامعه است که ععمال خود سرانه و مزاحمت‌های اداری سیاستمداران و کارکنان دولت را محدود کند، مشارکت و جایگاه صدای مردم (حق اظهار نظر) را ارتقاء دهد انگیزه‌های نخبگان را برای تصرف دولت کاهش دهد و حاکمیت قانون را تعویت کند." (وینود و همکاران، ۳۱۸) مقوله انضباط مالی و شفاف سازی بودجه نه تنها از زاویه فساد بلکه از لحاظ نامتوازن بودن تصویب اعتبارات و نظام تخصیص بودجه که می‌تواند ناشی ععمال نفوذ قدرت دیوانی و مقامات دیوانسالاری باشد قابل بررسی است. لازم به یادآوری است که مقصود از تصویب اعتبار، فرایند آماده‌سازی بودجه پیشنهادی در دستگاه‌های

تهیه‌کننده بودجه و تصویب آن توسط مجالس قانونگذاری است و مقصود از تخصیص بودجه، فرایند اعطای بخشی از بودجه مصوب توسط دستگاه‌های مدیریت بودجه به دستگاه‌های هزینه‌کننده است. اعمال نفوذ مقامات دیوانی می‌تواند در هر دو مقام تصویب اعتبار و تخصیص بودجه به گونه‌ای عمل نماید که اولویت‌های مقامات دیوانی در راس قرار گرفته و بودجه فارغ از برنامه مصوب (مقصود برنامه خرد عملیات بودجه‌ای است) هزینه شود.

علاوه بر این، بی‌نظمی مالی ناشی از اعمال نفوذ مقامات دیوانی خود می‌تواند مبدأ و منشاء رانت‌خواری را پدید آورد. هر چند که مطالعه حاضر چنین نتیجه‌ای را درباره نهاد ریاست جمهوری در دوره مورد مطالعه در بر ندارد اما تضمینی وجود ندارد که برای همیشه دستگاه دولتی از چنین خطری مصون بماند بویژه در مواردی که شخصیت‌هایی اقتدارگرا بر چنین مستندهایی تکیه زنند.

برای غلبه بر این مشکل وینود و همکارانش راهبردهای چندجانبه‌ای را برای بهبود حکمرانی پیشنهاد می‌کنند که در این میان کنترل‌های تامین مالی نقش اساسی دارد "اصطلاحات در انضباط، مدیریت مالی مناقصات، حسابرسی بخش مالی، کنترل بودجه و توسعه خزانه‌داری، کنترل از طریق اینترنت و فناوری اطلاعات، اخلاقیات و حکمرانی شرکتی". (همان، ۳۲۰) نفوذ قدرت دیوانی، فرایند تهیه بودجه و تخصیص آن را دستوری نموده و تصمیم‌سازی بودجه‌ای را وا می‌نهد و به جای آن تصمیم‌گیری سیاسی را جایگزین می‌نماید. از سوی دیگر با گسترش اعتبارات و ایجاد ردیف‌های "در اختیار"، شفافیت را کاهش داده و عملاً راه را بر حسابرسی‌های برونو سازمانی می‌بندد و با تفویض اختیارات در اولویت‌بندی‌های هزینه بودجه به مدیران دیوانی عملاً نقش این مقامات را مافق استانداردهای کارشناسی قرار می‌دهد. البته نمی‌توان منکر آن شد که این تفویض اختیارات گاه می‌تواند دست مدیر را در اعمال مدیریت و حتی در احتمال‌های بین‌آینده باز نماید و او را از قید و بندهای زاید دیوانسالاری رها کند. اما واقعیت موجود آن است که مدیریت‌ها به لحاظ فرصت اندکی که در اختیار دارند با

توجه به فرایندی که برای دست‌یابی به قدرت طی کرده اند معمولاً گرایش به محافظه کاری اجرایی دارند و از اتخاذ تصمیم‌های بزرگ و سرنوشت‌ساز گریزانند. بدینسان وینود تاکید می‌کند که "پاسخگویی در مدیریت هزینه‌های عمومی، مستلزم وجود شرایط زیر است: الف) یک بودجه جامع و فرایند بودجه مشورتی ب) شفافیت در استفاده از هزینه‌های عمومی پ) رقابتی بودن مناقصات دولتی ت) و حسابرسی بیرونی مستقل." (همان، ۳۲۲) در همین راستا سازمان همکاری اقتصادی و توسعه نیز طی گزارشی رهنمودهایی کلی ارائه داده است. (بنگردید به: قاب ۱)

فرایند مشورتی در تصویب و تخصیص بودجه علاوه بر کاهش نقش قدرت سیاسی و افزایش رایزنی‌های تخصصی می‌تواند شفافیت در استفاده از هزینه‌ها را بیشتر کند. رایزنی‌های تخصصی می‌تواند محل هزینه‌ها را براساس برنامه تعیین نماید و از احالة سرنوشت بودجه‌های تخصصی به دست مقامات عالی دیوانی و استفاده از "اعتبارات فرا بودجه‌ای" جلوگیری نماید و بدینسان افزایش شفافیت را در پی داشته باشد. این شفافیت به نوبه خود امکان حسابرسی مستقل را نیز فراهم می‌کند چرا که هزینه‌های بودجه از نظام کارشناسی، مدیریتی و خزانه‌داری گذر می‌کند و دیوان محاسبات می‌تواند آن را به درستی حسابرسی نماید. بدینسان میزان کارایی منابع و خدمات عمومی، چگونگی پاسخگویی کارگزاران و جلوگیری از سوءاستفاده از قدرت و اختیارات دولتی از معیارهایی است که برای حکمرانی مردم سalar بر شمرده شده است. (مرکز بین‌المللی بنگاه خصوصی، ۱۳۸۲، (ب)، ۳۵۳).

براساس قانون، اعتبارات جاری و عمرانی در صورتی تخصیص داده می‌شود که دستگاه‌ها گزارش پیشرفت عملیات خود را ارائه دهند اما عملاً تخصیص‌ها بدون ارایه گزارش‌های جدی و در نوبت‌های زمانی معینی انجام می‌شود.

در این باره لازم به ذکر است که «یکی از موضوعات مهمی که مسئولیت‌های محاسباتی را لوث می‌کند و در اخذ اطلاعات به موقع و صحیح مالی، مشکلاتی به بار می‌آورد، مسئله نگهداشتن بخش زیادی از اعتبارات مصوب دستگاه‌ها در ردیف‌های

متفرقه یا در سقف دستگاه مادر است. به استناد ماده ۷۵ قانون محاسبات عمومی و قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت، این اعتبارات مرکز به واحدهای تابعه در مرکز و استان ها ابلاغ و از نظارت ذی حساب صاحب اعتبار خارج می شود، ولی عملاً ذی حساب اصلی باید صورتحساب تلقیقی را تهیه و ارایه دهد. با توجه به جریان مصرف و هزینه در واحدهای عاملین ذی حساب، اولاً هزینه این روش بسیار زیاد است و ثانیاً ممکن است گزارش کامل و جامعی تهیه نشود.» (محسنی، اصلاحی، ۱۳۸۲، ص ۵۳)

فهرست نسبتاً جامعی از نواقص و مشکلات مربوط به قوانین و مقررات و دستورالعمل های محاسباتی توسط محسنی و اصلاحی در تحقیقی به سفارش مرکز پژوهش های مجلس ارایه شده است. در این فهرست موارد ذیل با فرضیه این مقاله هم راستا هستند: نبود انگیزه نظارت مالی و رعایت قوانین و مقررات در مدیریت مالی کشور و عدم حمایت از تصمیمات بخشهای نظارتی در کشور؛ تعدد مراجع تصمیم گیری در مورد مسائل بودجه و سیاست های درآمد و هزینه که موجب تشتت آراء و صرف وقت و کار انبوه برای مدیران عالی و سایر مراجع می شود؛ وجود اقلامی از قبیل درآمدهای اختصاصی، اعتبارات خارج از شمول و غیره.

البته این فهرست شامل بیست و یک بند است که ارتباط وثیقی با فرضیه این تحقیق ندارد اما بهتر است از باب ذکر سابقه پژوهش به آنها اشاره شود: ضعف مدیریت مالی و غیرمالی؛ وجود ریزبینی های کم اهمیت که به توقف تصمیمات مدیریتی منجر شده و مالاً بدینی مدیران را موجب شده و اطلاعات ناقص و صوری ارایه می دهند؛ دست گردانی صورتجلسات مهم مالی و اقتصادی که باعث بروز فساد می شود، ضعف آموزش های کاربردی؛ تنوع و تعدد دستگاه های نظارتی؛ تکثر قوانین؛ به موقع نبودن مبادله موافقتنامه ها و عدم تخصیص اعتبارات در زمان مناسب و.... (محسنی، اصلاحی، ۱۳۸۲، ص ۶۱-۶۵)

در مطالعه دیگری که توسط دکتر خلعتبری انجام شده بر نقش "جایگاه دولت در جامعه و اقتصاد" در بودجه ریزی و منابع و مصارف عمومی تاکید شده است. "از نظر

سیاسی این تصور می‌تواند وجود داشته باشد که هر قدر منابع بیشتر یا مصارف کمتر باشد، بودجه ساخت مطلوب‌تری دارد، اما از نظر اقتصادی موضوع پیچیده‌تر از این است. از لحاظ اقتصادی، پیوند بین منابع و مصارف پیوندی پویا است که نگرش دولت *Archive of SID* به اقتصاد براساس آن طراحی می‌شود.» (خلعتبری، ۱۳۸۲، ص ۱۱)

یکی از نکات مورد اشاره در این تحقیق که به موضوع مقاله حاضر مربوط می‌شود تقسیم‌بندی و تفکیک سه نحوه حضور دولت است. نحوه نخست از حضور دولت، "وضعیت نمایندگی حکومت" است که وظیفه‌ای فرانسلی برای دولت را رقم می‌زند و دولت ملزم به جلب رضایت همه نسل‌های آینده است. در نحوه دوم، حضور دولت به مثابه "اداره کننده کشور" است و اقدامات دولت درون نسلی بوده و اجرای خواسته‌های عامه مردم مدنظر می‌باشد. سرانجام در نحوه سوم، دولت همچون یک کارفرمای عادی است و برازنده‌گی منابع در قالب مطلوبیت عملیات از دید بنگاهی ارزیابی می‌شود. (همان، صص ۳۱-۳۰)

در تحقیق دیگری در بررسی تاثیر ساخت سیاسی بر بودجه به زمینه‌های سیاسی بودجه‌ریزی پرداخته شده است. (علی‌اکبر شیری نژاد، ۱۳۸۱، صص ۸۱-۷۶) نویسنده ضمن تأکید بر اینکه بودجه در برگیرنده ترکیب مجموعه‌ای از گزینه‌های منتخب است پنج عرصه را در زمینه‌های سیاسی شناسایی نموده است:

- وجود تفاوت در دیدگاه‌های سیاستمداران و کارشناسان
- چگونگی سازماندهی و مدیریت فرایند انتخاب که منشا ظهور و بروز برخی ابعاد سیاسی بودجه است.
- روابط قوای قانونگذاری و اجرایی و تفاوت‌های اساسی دیدگاه‌ها و ملاحظات این دو قوه.
- سیاست‌ها و شیوه‌های دستیابی به منابع، سطوح قابل قبول هزینه‌ها، www.SID.ir تخصیم‌شیری‌های مالی بر سر موازنه و میزان مجاز کسری‌های احتمالی، و سرانجام، تشخیص اولویت‌های اجرایی

- نقش و تاثیر گروههای ذی نفوذ و علائق یا تلقی‌های بودجه و میزان
برخورداری از منابع عمومی.

در این مطالعه و دیگر مطالعات از این گونه از زوایای مناسب و فنی به نقش دولت و چگونگی فعالیت آن در بودجه پرداخته شده اما نگاه و زاویه دیدی که علوم سیاسی و قدرت *SID* اهرار اسلامی می‌گشاید ضرورتی انکارناپذیر است و این همان خلاصه است که این مقاله در پی پرداخت به آن است.

قاب ۱.

رهنمودهای کلی گزارش سازمان همکاری اقتصادی و توسعه
شفافیت در نظام بودجه ریزی

اصلی ترین شانصه پاسخگویی دولت‌ها آن است که چگونگی مصارف درآمدها و منابع مالی خود را دقیقاً
نمایش دهند. تحقق چنین امری نیازمند شفافیت بودجه‌ای است که می‌تواند با بهره‌گیری و اجرایی کردن گزارش
سپتامبر سال ۲۰۰۰ سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (تحت عنوان بهترین روش‌های شفافیت بودجه‌ریزی)
تحقیق شود.

رهنمودهای کلی گزارش سازمان همکاری اقتصادی و توسعه در مه پخش به شرح زیر تبیین شده‌اند:

بخش اول: لیست‌هایی از گزارش اصلی بودجه که دولت‌ها ناید در (زمینه مصائب، محییات، بیامها و
درونیاهای بودجه‌های سالانه خود تهیه و تولید نمایند مشتمل بر: گزارش متدماتی بودجه، گزارش ماجهانه از
پیاده‌سازی عملیات اجرایی بودجه، گزارش تهم سالانه (۶ ماهه) بودجه، گزارش متهی به سال پایان بودجه،
گزارش مربوط به وضعیت قبل از انتخابات و یک گزارش از تشرییح آثار بلند مدت بودجه‌ای).

بخش دوم: مشتمل بر اثناگری‌های معین در گزارش باشند ظیر، مفروضات اقتصادی بودجه، هر بندی‌های
مالیاتی و مصارف، آن پذیری‌های مالی، دارایی‌های مالی، تعهدات مستمری کارمندان و تعهدات مربوط به
هنرمندی‌های پیش‌بینی شده،

بخش سوم: بر جسته کردن روش‌های مهیّس که اسجام و بکارچگی گزارش‌ها را محقق می‌سازد نظر
سیاست‌ها و خط متشی‌های حسابداری، روش‌ها و پاسخگویی، حسابرس و نظارت‌های عمومی و پارلمانی،
سایر امبارهای مفیدی که شفافیت در نظام بودجه ریزی را تأمین کند عبارت‌اند از:

* **بروزه بین‌المللی نظام بودجه‌بندی**، در حال تدوین و گردآوری شاخص شفافیت بودجه
است که درجه قابلیت حصول اهداف به صورتی تعیین شایطه مذکور شده و سودمندی اطلاعات نهیه
شده توسط دولت مرکزی در رابطه با سرمایه‌گذاری‌ها، درآمدها و هزینه‌ها از آن می‌گردد.

* **موسه مالیه عمومی زاگرب** نیز تحت عنوان "رلهمنی بودجه برای شهر و ندان" گزارش
منتشر کرده است که راهبردهای درک و نهم بودجه و فرایند بودجه ریزی را برای عموم شهر و ندان
تدوین و ارائه کرده است.

* **دستور العمل ستادی بین‌المللی بول غر** (زمینه شفافیت مالی) (WWW.SID.ir)

بودجه جاری نهاد ریاست جمهوری

در سال ۱۳۸۳ نهاد دارای ۱۷ ردیف هزینه‌ای در قانون بودجه بوده است که مستقیماً با نام نهاد شروع شده و در اختیار نهاد می‌باشد و با سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور مبادله موافقنامه می‌کند علاوه بر موارد فوق نهاد از ردیف‌های دیگری حسب مورد استفاده می‌کند که به صورت موردنی است.

- ۱- ردیف ۱۰۱۰۰ - نهاد ریاست جمهوری

ردیف اصلی نهاد این ردیف است که همانند دستگاه‌های اجرائی دیگر هزینه‌های جاری، از آن تأمین می‌شود.

هم فعالیت‌های نهاد که از محل فوق تأمین اعتبار می‌گردد عبارت است از:

اداره کلیه فعالیت‌های دولت، کمیسیون‌ها و دبیرخانه‌ها مشمول این بند هستند.

- اداره قسمت اداری نهاد، که شامل فعالیت‌های اداره امور دفتر ریاست جمهوری - دفتر معاون اول و سایر بخش‌های نهاد مثل معاونت اداری مالی - دبیرخانه مرکزی و می‌باشد.

- امور تشریفات

فعالیت‌های مربوط به سفرهای ریاست جمهوری، معاون اول و سایر مقامات در نهاد اعم از سفرهای داخلی یا خارجی را شامل می‌شود از طرف دیگر هزینه مهمانان خارجی ایران که به دعوت دولت به کشور می‌آیند از این محل تأمین اعتبار می‌گردد.

- امور دبیرخانه‌های شوراهای مستقر در نهاد؛ تعدادی از دبیرخانه‌ها در نهاد مستقر هستند که هزینه‌های آنها از بودجه نهاد تأمین می‌گردد مانند دبیرخانه شورای اطلاع رسانی

- امور مربوط به مشاوران در نهاد ریاست جمهوری؛ تعدادی مشاور مشغول به کار هستند که خدماتی به رئیس جمهور یا معاون اول و یا ... ارائه می‌دهند و کلیه هزینه‌های آنها از این محل تأمین می‌گردد.

اعتبار مصوب این ردیف در سال ۸۲ بالغ بر ۵۴ میلیارد ریال بود که بر اساس مصوبه مجلس شورای اسلامی در سال فوق می باشد ۱۰ درصد از آن کاسته شود به همین دلیل عملکرد ردیف فوق به حدود ۴۸/۶ میلیارد ریال رسید. اما اعتبار این ردیف در سال ۸۳ بالغ بر ۵۵/۹ میلیارد ریال بود که نسبت به سال قبل از خود ۳/۵ درصد رشد داشت.

با توجه به ردیف‌های در اختیار نهاد که از اختیارات و انعطاف بیشتری برخوردار است هزینه قسمت عمده‌ای از فعالیت‌های ذکر شده در بالا از ردیف‌های دیگر تأمین می‌شد و عملاً این ردیف قسمت ناچیزی از هزینه‌های اصلی نهاد را می‌پوشاند و عمده آن صرف حقوق و مزایای پرسنل می‌گردد، بطوری که از رقم مصوب سال ۱۳۸۳ حدود ۷۲ درصد به فصل اول (جبران خدمات) و ۱۶ درصد به فصل ششم (رفاه اجتماعی) مربوط می‌شد به عبارتی از اعتبار مصوب. ۸۸ درصد صرف پرسنل گردید.

۲ - ردیف ۱۰۱۲ - نهاد ریاست جمهوری - هزینه‌های ضروری - کمک به اشخاص حقیقی و حقوقی، خصوصی و دولتی.

فلسفه وجودی این ردیف در گذشته تامین اعتبار هزینه‌های خاص و ضروری دولت (ریاست جمهوری) بوده که در بودجه پیش‌بینی نشده بوده است. اما این ردیف بتدریج و در طی زمان تغییر وضعیت داده و حتی عنوان آن تغییر پیدا کرده به طوری که اعتبار این ردیف قابل هزینه برای کلیه امور می‌باشد اعم از کمک به اشخاص، موسسات، نهادها، اتحادیه‌ها، از خصوصی گرفته تا دولتی. به عبارت دیگر اعتباری است که با آن می‌توان هر کاری کرد به طوری که تا قبل از نظام بودجه‌بندی جدید از این محل برای کارهای عمرانی هم هزینه می‌گردد مثل کمک به احداث ساختمان، کارخانه، نوسازی مدرسه، خرید خودرو و اما در سال‌های اخیر به لحاظ تغییر نظام بودجه، این اعتبار *اطلاقاً* برای امور هزینه‌ای مصرف می‌گردد و برای فعالیت‌های عمرانی *SIDir* ردیف جدأگانه ایجاد شده است.

به لحاظ آنکه اعتبار این ردیف در اختیار ریاست جمهوری (در واقع مقامات عالی دیوانی نهاد) است هر ساله از رشد قابل توجهی برخوردار است و رشد آن در این سال‌ها قابل توجه است به طوری که در سال ۸۳ که بودجه هزینه‌ای دولت ۱۰ درصد رشد داشته است اعتبار این ردیف ۴۳ درصد افزایش یافته است.

- اعتبار مصوب سال ۸۲ ۳۵۰ میلیارد ریال

- عملکرد سال ۸۲ حدود ۲۸۱/۵ میلیارد ریال

- اعتبار مصوب سال ۸۳ بالغ بر ۵۰۰ میلیارد ریال

همانگونه که پیش از این یاد آور شدیم به لحاظ انعطاف‌پذیری این ردیف، قسمت عمده‌ای از هزینه‌های جاری نهاد از این محل تامین می‌گردد در صورتی که منطقاً باید این اعتبارات در ردیف ۱۰۱۰۰۰ لحاظ شده و هزینه می‌گردید. در چنین صورتی نظارت‌پذیری و کارشناسی بیشتر در این هزینه‌ها امکان‌پذیر می‌شد.

موافقنامه ردیف مذکور بصورت کلی مبادله می‌شود و شامل اجزاء و عناوین فعالیت نیست و کل اعتبار در فصل پنجم تحت عنوان کمک‌های بلاعوض لحاظ می‌گردد.

-۳ ردیف ۱۰۱۰۲ - دفتر همکاری‌های فن‌آوری (کمک)

این دفتر در زمان جنگ تحمیلی با عنوان دفتر بررسی‌ها و مطالعات علمی و صنعتی در نخستوزیری وقت ایجاد گردید که هدف از آن انتقال تکنولوژی و تأمین نیازهای دفاعی بوده است. پس از پایان جنگ دفتر مذکور با گسترش فعالیت‌های خود در نهاد ریاست جمهوری تداوم یافته و در سال ۱۳۷۸ به دفتر همکاری‌های فناوری تغییر عنوان داد.

از جمله فعالیت‌های این دفتر همکاری با سایر دستگاه‌های دولتی و کمک به پژوهه‌هایی که موجب انتقال دانش و تکنولوژی در زمینه‌های بیوتکنولوژی، هوا فضا، پیل آنونختی، مواد اولیه دارویی، کامپوزیت، مواد پیشرفته و تکنولوژی‌های نو است. همچنین کمک به تشکل‌های حامی تکنولوژی مانند تاسیس انجمن فناوری ایران و

ایجاد پارک فناوری پر دیس اعطای وام به محققین و متخصصین داخلی غیر دولتی در

راستای حل مشکلات اعتباری و بسترسازی از دیگر فعالیت‌ها است.

اعتبار مصوب در سال ۱۳۸۲ بالغ بر ۴۸/۲ میلیارد ریال بود که عملکرد آن در همان

۱۳۸۳ سال به حدود ۴۲/۵ میلیارد ریال رسید. اعتبار مصوب در ردیف حقوق در سال

بالغ بر ۴۸/۲ میلیارد ریال بود که نسبت به سال قبل بدون رشد بوده است.

از رقم مصوب سال ۱۳۸۳ حدود ۴۲/۱ میلیارد ریال معادل ۸۸ درصد اعتبار به

صورت کمک‌های بلاعوض بابت پژوهش‌های توسعه فناوری، انجمن‌های توسعه

تکنولوژی و پژوهش‌های راهبردی در نظر گرفته شده و حدود ۵ میلیارد ریال معادل

۱۰ درصد اعتبار به پرداخت وام و مابقی معادل ۲ درصد به هزینه‌های اداری تعلق

گرفته است (برآورد).

بالا رفتن هزینه‌های جاری پژوهش‌ها و عدم افزایش اعتبارات این ردیف موجب

گردیده است که کمک دفتر مذکور نسبت به سال‌های قبل کاهش یابد.

۴- ردیف ۱۰۰۳ - دفتر خدمات حقوقی بین المللی ج.ا.ا.

این دفتر بنا بر مصوبه هیات وزیران در سال ۱۳۶۱ و با استفاده از قانون «استفاده از

خدمات اشخاص حقیقی و حقوقی ایرانی و یا خارجی به منظور استیفاده حقوق ملت

ایران در دعاوی ایران علیه خارجیان و بالعکس» مصوب سال ۱۳۶۰ ایجاد گردیده

است. با توجه به ضرورت اقامه و تعقیب دعاوی ایران علیه خارجیان از جمله

فعالیت‌های این دفتر برنامه‌ریزی، هماهنگی و نظارت بر دعاوی اشخاص حقیقی و

حقوقی ایرانی در رابطه با دولت و شرکت‌های خارجی می‌باشد.

این دفتر در لاهه، پاریس و لندن نمایندگی دارد و قسمت عمده هزینه‌های آن بابت

هزینه این نمایندگی‌ها و حق السهم دولت ایران در دیوان داوری لاهه می‌باشد و دو

فعالیت اصلی را انجام می‌دهند.

W.SID.ir تمهیل و دفاع مطروحه له یا علیه دولت ایران در مراجع بین المللی

ارائه مشاوره حقوقی به کلیه نهادها و سازمان‌های دولتی

دبیرخانه مذکور بر اساس اصل ۱۱۰ قانون اساسی کشور و بنا بر مصوبه هیأت محترم وزیران در سال ۱۳۷۵ ایجاد گردید. شورا بالاترین مرجع تصمیم گیری در خصوص امنیت ملی کشور می باشد که ریاست آن به عهده رئیس جمهور می باشد و برای انجام امور دبیرخانه‌ای آن تشکیلات و سازمان طراحی شده است و در قانون بودجه کشور دارای ردیف مستقلی است.

اعتبار آن در سال ۸۲ بالغ بر ۷ میلیارد ریال بوده است و عملکرد آن ۶۳ میلیارد ریال را نشان داد. اعتبار مصوب سال ۸۳ آن بالغ بر ۷/۱ میلیارد ریال بوده است.

اعتبار فوق فقط برای امور دبیرخانه‌ای می باشد که حدود ۵۶ تن پرسنل دارد و هزینه‌های طرح‌های شورای فوق از محل ردیف دیگری تامین می‌گردد و اعضای آن به لحاظ آنکه از مقامات کشور هستند و در جایگاه دیگری پست سازمانی دارند و حقوق می‌گیرند از این محل اعتباری دریافت نمی‌کنند.

-۶- ردیف ۱۰۱۰۲۰ - دبیرخانه هیات عالی گزینش

بر اساس قانون تسری قانون گزینش معلمان آئین نامه اجرائی قانون گزینش مصوب ۱۳۷۷ کمیسیون مشترک آموزش و پرورش و امور اداری و استخدامی مجلس شورای اسلامی دبیرخانه مذکور ایجاد گردید که دارای وظایف زیر می باشد.

تهیه و تدوین و تصویب دستورالعمل‌ها

هماهنگی امور هیات‌های مرکزی گزینش

بازرسی هسته‌ها و هیات‌های مرکزی

تحقيق و بررسی پرونده‌ها

رسیدگی به شکایات

w.SID.ir آنوازش گزینشگران

و...

اعتبار مصوب دبیرخانه مذکور با ۳۰ پرسنل بالغ بر ۴/۶ میلیارد ریال برای سال ۸۲ بود که حدود ۱/۴ آن هزینه و جزء عملکرد آن سال لحاظ شده است.

Archive of SID

اعتبار مصوب سال ۱۳۸۳ بالغ بر ۴/۶۸ میلیارد ریال می باشد که افزایش قابل ملاحظه ای نسبت به سال قبل از خود نداشته است.

-۷ از سال ۸۰ به بعد جهت اجرای نظام جدید بودجه ریزی، اعتبار فصل سوم سابق از اعتبارات جاری منفک و به بودجه عمرانی الحق شدند و به همین دلیل برای هر یک از ردیف های ذکر شده در بالا یک ردیف عمرانی تحت عنوان « تأمین تجهیزات و ماشین آلات» ایجاد گردیده است که عمدۀ اعتبار این طرح ها برای خرید خودرو، کامپیوتر و لوازم اداری هزینه می گردد.

- ردیف ۱۱۱۰۵۰۰۱ - نهاد ریاست جمهوری
اعتبار مصوب سال ۸۲ این ردیف (طرح) در سال ۸۲ بالغ بر ۱/۷ میلیارد ریال بوده است که پنجاه درصد آن تخصیص داده شده است و در سال ۸۳ نیز اعتبار مصوب بدون رشد همان ۱/۷ میلیارد ریال بوده است.

- ردیف ۱۱۱۰۵۲۹۲ - دبیرخانه هیات عالی گزینش
اعتبار مصوب سال ۸۲ این ردیف (طرح) در سال ۸۲ حدود ۰/۳۵ میلیارد ریال است که پنجاه درصد آن تخصیص اعتبار داده شده است و در سال ۸۳ نیز اعتبار مصوب همان رقم می باشد.

- ردیف ۱۱۱۰۵۲۹۱ - دفتر خدمات حقوقی و بین المللی ج.ا.ا.
اعتبار مصوب سال ۸۲ این طرح در سال ۸۲ حدود ۰/۲۵ میلیارد ریال است که در سال فوق حدود ۶۰ درصد به آن تخصیص اعتبار داده شده است و اعتبار سال ۱۳۸۳ نیز همان رقم می باشد.

www.SID.ir

- ردیف ۱۱۱۰۵۲۹۵ - دفتر همکاری های فناوری

اعتبار مصوب این ردیف در سال ۸۲ حدود ۵۰ میلیارد ریال بوده است که ۵۰ درصد تخصیص به آن داده شده است و اعتبار مصوب آن در سال ۸۳ همان رقم ۵۰ میلیارد ریال بوده است.

Archive of SID - ردیف ۱۱۱۰۵۲۳۲ دبیرخانه شورای عالی امنیت ملی

اعتبار مصوب این ردیف حدود ۷۰ میلیارد ریال در سال ۸۲ بوده است که ۵۰ درصد آن تخصیص داده شده است و اعتبار مصوب آن در سال ۸۳، ۷۰ میلیارد ریال بوده است.

- ۸- ردیف ۵۰۳۲۴۱ - اعتبار ضروری دستگاه‌های اجرائی

همان‌طور که پیش از این اشاره شد اعتبار ردیف ۱۰۱۰۱۲ برای هزینه‌های ضروری رئیس‌جمهور در نظر گرفته شده بود که در آن از کارهای عمرانی گرفته مثل سدسازی - احداث مدرسه - پل و ... تا کارهای جاری همچون پرداخت کمک و وام به افراد وجود داشت لیکن در سال ۱۳۸۱ به دلیل تغییر نظام بودجه عملاً هزینه‌های عمرانی از محل ردیف فوق امکان‌پذیر نبود لذا برای سال ۱۳۸۲ ردیف ۵۰۳۲۴۱ ایجاد گردید که از آن امکان هزینه‌های عمرانی میسر باشد به عبارت دیگر این ردیف مشابه ردیف ۱۰۱۰۱۲ در عمرانی است.

اعتبار در سال اول (۱۳۸۲) بالغ بر ۱۰۰ میلیارد ریال بوده است که حدود ۶۰ درصد آن مورد استفاده نهاد ریاست جمهوری قرار گرفته است (در صورتی که این اعتبار باید برای دستگاه‌های دیگری غیر از نهاد هزینه می‌گردد).

پروژه‌هایی که از این محل تامین اعتبار شده‌اند عبارت بودند از:

- تکمیل ساختمان‌های خیابان افریقا (خانه‌های سازمانی)

- خرید ساختمان‌های اطراف کاخ کلارادشت

- خرید اماكن حاشیه خیابان پاستور (طرح حریم نهاد)

W.SID.ir آنکه لیل و تجهیز موزه ریاست جمهوری

- تامین ماشین‌آلات و تجهیزات

در طول سال ۸۲ بالغ بر ۴۵ میلیارد ریال دیگر به ردیف فوق اضافه گردید (از محل ردیف ۵۰۳۶۲۱)

Archive of SID

-۹- ردیف ۵۰۳۷۵۵ - تعمیر و تجهیز و نگهداری ساختمانها و

تاسیسات نهاد ریاست جمهوری

این ردیف در سال ۱۳۸۳ ایجاد شده است مبنای منطقی قوی جهت ایجاد آن وجود ندارد. نهاد دارای ۴۸ باب ساختمان و کاخ می باشد که برای نگهداری و حفظ آنها این ردیف در نظر گرفته شده است و اعتباری بالغ بر ۳۰ میلیارد ریال برای آن در نظر گرفته شده است و به دلیل جدید بودن آن عملکردی از آن وجود ندارد.

بطور کلی برای کلیه دستگاهها یک طرح عمرانی وجود دارد که زیر مجموعه آن چندین پروژه است و هر پروژه دارای هدف است لذا برای فعالیت فوق الذکر هم می شد پروژه‌ای به طرح اصلی نهاد اضافه کرد نه آنکه یک ردیف متفرقه برای آن در نظر گرفته شود و عملاً در اعتبارات نهاد باشد ولی در ظاهر در ردیف‌های متفرقه قانون بودجه وجود داشته باشد.

موافقتنامه مبادله شده کلی است و لذا با مشکل ارزیابی و کنترل مواجه است.

-۱۰- ردیف ۵۰۳۲۴۸ - بهره برداری، تعمیر و نگهداری ساختمانها و هوایپماهای

نهاد

این ردیف هم در سال ۱۳۸۳ ایجاد شده است و تا زمان این تحقیق عملکردی نداشته است. بر اساس منطق بودجه بندي نیازی به این ردیف نیست و در صورت ضرورت می‌باشد به اعتبار اصلی نهاد (عمرانی) اضافه می‌گردد. ایجاد یک ردیف متفرقه جای تأمل دارد در عنوان ردیف به دستگاهها بصورت عام اشاره شده است در صورتی که این اعتبار در اختیار نهاد است.

اعتبار مصوب آن یک میلیارد ریال است که عمدۀ آن صرف تعمیر و نگهداری ۴ فروند هوایپماهای اختصاصی نهاد می‌گردد.

قابل ذکر است که ردیف های ذکر شده عمدتاً مربوط به ردیفهای هزینه‌ای نهاد است که ماهیت جاری داشته و در حوزه امور اجتماعی قرار دارند. نهاد دارای ردیفهای دیگری هم است که در حوزه‌های دیگر از جمله امور فرهنگی قرار دارند مثل کتابخانه و استناد ملی مرکز امور مشارکت زنان - سازمان ملی جوانان - ستاد مبارزه با مواد مخدر و

از طرفی بخش عمدۀ اعتیار ردیف ۵۰۳۶۲۱ - که برای مابه التفاوت نرخ ارز ایجاد شده است در اختیار ریاست جمهوری است که حسب مورد با ابلاغ سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور در اختیار اشخاص حقیقی و حقوقی دولتی و خصوصی قرار می‌گیرد.

تحلیل بودجه نهاد

به دلیل نگرش سیاسی - دیوانی ردیفهای نهاد کلی می‌باشند و لذا مشکلاتی درباره اطلاعاتی که باید در دسترس بدنۀ کارشناسی (و نه مراجع نظارتی) قرار گیرد وجود دارد. همین امر باعث شده است که بودجه نهاد گاه غیرشفاف بوده و مورد بررسی انتقادی کارشناسی قرار نگیرد. این موضوع به تدریج و در طی زمان به یک فرهنگ در دیوان سالاری نهاد و نیز سازمان مدیریت تبدیل شده است. و امور را به ریاست جمهوری یا معاونان وی (به ویژه معاونان معاون اول) متصل کرده و اخذ عملکرد از این نهاد به امری غریب تبدیل می‌شود. نتیجه بودجه‌ای این امر آن است که برخی (یا بسیاری) از مشکلات با تزریق اعتبار حل می‌شود و نه با اصلاح فرآیندها، ساختارها، روش‌ها و

بعد از اجرای نظام جدید بودجه‌ریزی، کلیه ردیفهای غیراصلی دستگاه‌ها در داخل ردیف اصلی ادغام شدند لیکن در آن زمان در نهاد بطور کامل اجرا نشد و انگهی در سال ۸۳ تعداد ردیفهای فعلی نهاد از پیش از آن بیشتر است. به عنوان نمونه در آن

زمان ردیف نگهداری هواپیماها در ردیف اصلی ادغام گردید ولی در سال ۱۳۸۳ دوباره با اعتباری جدید (و نه با کاهش از اعتبار ردیف اصلی که با آن ادغام شده بود) ایجاد گردید یا برای کلیه هزینه‌های ضروری ریاست جمهوری یک ردیف وجود داشت. اما بعد حداقل به ۳ ردیف برای آن رسید.

در چند سال اخیر بودجه کشور با سیاست انقباضی تنظیم می‌شده است و به همین دلیل بودجه اکثر دستگاه‌ها دارای رشدی اندک و کمتر از نیزه تورم بوده است مگر در موارد خاص و برای فعالیت‌های ویژه. در صورتی که این رویه در مورد نهاد رعایت نشده است. اگرچه برای اعتبار ردیف اصلی نهاد یا دفاتر زیر مجموعه آن رعایت شده لیکن در مورد سایر ردیف‌ها از جمله ردیف ۱۰۱۲ رعایت نشده است به طوری که در چند سال اخیر چند برابر شده است و از طرفی در هر سال به تعداد ردیف‌های نهاد اضافه شده که عموماً در ردیف‌های متفرقه قرار دارند که قابل ردیابی در سال‌های اولیه آن نیست.

به دلیل وجود اعتبار در ردیف‌های مختلف، اعمال ضوابط اجرایی بودجه در نهاد مشکل می‌شود. معمولاً در ضوابط بودجه یکسری محدودیت‌ها وجود دارد که همه دستگاه‌ها موظف به رعایت آن می‌باشند از جمله پرداخت اضافه کار پرسنل در حد عملکرد سال گذشته - پرداخت هزینه‌های آب برق و سوخت در حد عملکرد سال گذشته و سایر موارد مثابه. این موارد سببی به نوعی باعث هدایت دستگاه‌ها به کاهش هزینه‌ها می‌شود در صورتی که نهاد که در رأس کلیه دستگاه‌ها قرار دارد در انجام هزینه‌ها محدودیت جدی ندارد.

طبق تعاریف موجود، بودجه برنامه مالی و یکاله برای رسیدن به اهداف برنامه‌های میان‌مدت و بلندمدت می‌باشد. ولذا بودجه دستگاه می‌باشد در راستای یک سری اهداف و برنامه‌های مشخص باشد در صورتی که در نهاد (به دلیل ماهبت خاصی) بودجه همان معنی اعتبار را می‌دهد یعنی فعالیت‌ها به صورت روزمره انجام می‌شود و در قبال آن هزینه می‌گردد؛ از این‌رو سالها بخش مالی و بودجه در نهاد

یکی بوده است. اصولاً امور مالی و بودجه مجزا از هم می‌باشند در صورتی که اگر این دو یکجا باشند به معنی یکی بودن تلقی شده و بودجه متادف با پول و امور مالی می-گردد و همان نگاه بر آن حاکم می‌گردد نه نگاه برنامه‌ریزی. برای فاکی امتداد بر این مشکل سال‌های متمیز به ۱۳۸۳ این دو واحد در ساختار نهاد از هم جدا شده اند.

در بودجه کل کشور سهم هر دستگاه همراه با فعالیت، برنامه، طرح و پروژه مشخص است و برای هزینه‌های پیش‌بینی‌نشده جاری و عمرانی هم دو ردیف مستقل لحاظ شده است. اما در رابطه نهاد، در کنار این ردیف‌ها، ردیف‌های دیگری در اختیار نهاد وجود دارد که هم مربوط به دستگاه‌ها است و هم برای امور جاری و قابل پیش‌بینی است که بر اساس منطق می‌باشد در زمان تنظیم بودجه در جایگاه واقعی خود قرار می‌گرفت. از این‌رو چنین اعتباراتی باعث ایجاد بودجه خاص در بودجه عام شده است.

نمونه مشخص آن اعتبار مربوط به سفرهای رئیس‌جمهور می‌باشد یعنی هر وقت رئیس‌جمهور به استانی سفر کرد از اعتبار فوق به طرحها و پروژه‌های استان اختصاص داده می‌شود. این امر اولاً^۱ با منطق برنامه‌ریزی منافات دارد، ثانیاً همه مسئولین استانها تقاضای سفر دارند تا از این محل اعتبارات مناسبی کسب کنند و

به عنوان مثال دیگر از محل ردیف ۱۰۱۰۱۲ اعتبار در اختیار برخی دستگاه‌ها قرار می‌گیرد که دستگاه‌ها هم این اعتبار را خاص فرض نموده و آن را قابل گزارش دهی نمی‌دانند و عموماً برای دور زدن محدودیت‌ها از آن استفاده می‌کنند و این امر باعث شده است سیل مکاتبات به سوی نهاد سرازیر شود تا شاید از این اعتبارات آنها هم نصیبی برند.

مرز مشخص بین اعتبارات خاص ریاست جمهوری و هزینه‌های اداری نهاد وجود ندارد.^۲ عبارت دیگر فرقی بین اعتبارات مورد نیاز برای فعالیت‌های روزمره و فعالیت‌های مربوط به اداره کلان کشور که در اختیار ریاست جمهوری است وجود

ندارد و قسمت عمده هزینه‌های اداری و پشتیبانی نهاد از محل اعتبارات در اختیار ریاست جمهوری تأمین می‌گردد.

در قانون بودجه سال ۱۳۸۳، هفدهه ردیف هزینه‌ای اصلی نهاد ریاست *Archive of SID* جمهوری آغاز می‌شد که عبارت بودند از:

- ۱۰۱۰۰۰ نهاد ریاست جمهوری
- ۱۰۱۰۰۲ دفتر همکاری‌های فن آوری (کمک)
- ۱۰۱۰۰۳ دفتر خدمات حقوقی بین‌المللی جمهوری اسلامی ایران
- ۱۰۱۰۰۴ شورای عالی امنیت ملی
- ۱۰۱۰۰۸ ستاد رسیدگی به امور آزادگان
- ۱۰۱۰۱۲ هزینه‌های ضروری - کمک به اشخاص حقیقی و حقوقی - خصوصی و دولتی
- ۱۰۱۰۱۴ مصلای بزرگ امام خمینی (ره)
- ۱۰۱۰۲۰ دبیرخانه هیات عالی گزینش
- ۱۰۱۰۲۱ فرهنگستان علوم ایران
- ۱۰۱۰۲۲ نهاد ریاست جمهوری - فرهنگستان زبان و ادب فارسی
- ۱۰۱۰۲۳ فرهنگستان علوم پزشکی ایران
- ۱۰۱۰۲۴ مرکز امور مشارکت زنان
- ۱۰۱۰۲۸ بنیاد ایران شناسی
- ۱۰۱۰۳۳ فرهنگستان هنر
- ۱۰۱۰۳۴ ستاد مبارزه با مواد مخدر
- ۱۰۱۰۳۵ شورای عالی امنیت ملی - هزینه‌های پیش‌بینی نشده دفاعی
- ۱۰۱۰۴۵ کمک به مرکز بین‌الملل گفتگوی تمدن‌ها

همانطور که ملاحظه می‌گردد ردیف‌های بسیاری در اختیار نهاد است که ضرورتاً در زمرة وظایف نهاد نیست و وزارت‌خانه‌های دیگری متولی آن هستند این ردیف‌ها را می‌توان و باید در جایگاه واقعی خود قرار داد. به عنوان نمونه کلیه ردیف‌های فرهنگی نظیر فرهنگستان‌ها به زیر مجموعه وزارت ارشاد منتقل گردند و یا احداث مصلی به وزارت مسکن منتقل گردد. در این حالت هم هماهنگی بهتری بین بخش‌های مختلف انجام می‌پذیرد و هم اینگونه نهادها در معرض نقد کارشناسی دستگاه‌هایی قرار می‌گیرند که صلاحیت لازم را دارند و بدینسان در نقطه کور دیوان‌سالاری قرار نمی‌گیرند. تعدد ردیف‌ها، که فقط در بخش جاری به هفده عنوان می‌رسد و با اختصار سایر بخش‌ها مانند عمرانی و متفرقه بسیار بیشتر نیز خواهد شد و باعث می‌گردد که از قدرت نظارتی نهاد کاسته شود. وانگهی قرار گرفتن آنها در زیر مجموعه نهاد نظارت سایر دستگاه‌های نظارتی را هم کمرنگ می‌نماید. لذا امکان بهبود مستمر و بهره‌وری نیز میسر نمی‌شود.

اعتبار ردیف ۵۰۳۴۲۲ تحت عنوان «طرحهای مربوط به سفرهای رئیس جمهور» بالغ بر ۵۵۰ میلیارد ریال می‌باشد که به دلیل ماهیت عمرانی آن در این گزارش به آن پرداخته نشده است.

پیشنهادات و توصیه‌های سیاستی

۱- بودجه نهاد مانند سایر دستگاه‌های ستادی شفاف شده و در دو ردیف هزینه‌ای و تملک سرمایه‌ای تجمعی گردد. به عبارت دیگر کلیه ردیف‌های متفرقه و... در ردیف‌های اصلی ادغام گردد.

۲- ردیف‌های خاص محدود شده و به یک ردیف تقلیل یابند و فقط برای هزینه‌های ضروری ریاست جمهور در نظر گرفته شود و کمک به دستگاه‌ها از طریق نظام بودجه با ردیف‌های پیش‌بینی نشده انجام پذیرد که با این عمل اولاً از حجم بسیار

زیاد مکاتبات دستگاهها به رئیس جمهور کاسته می‌شود و ثانیاً از دور زدن دستگاه‌های

نظرارتی و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی جلوگیری می‌گردد.

-۳ بودجه نهاد مانند سایر دستگاه‌های اجرائی تابع بخشنامه بودجه و ضوابط اجرائی بودجه باشد و رشد بودجه آن هم با میانگین رشد بودجه کل کشور تناسب داشته باشد اگر به دنبال انضباط مالی باشیم باید بدانیم که باید اول از نهاد شروع شود تا آنگاه سایر دستگاه‌ها به آن عمل نمایند. در غیر این صورت همه دستگاه‌ها به دنبال راهی برای فرار از آن خواهند بود.

-۴ نهاد، ملزم باشد گزارش عملکرد سالانه ارائه دهد. سازمان مدیریت نیز با نهاد همچون دیگر دستگاه‌ها عمل نماید نه آنکه تحت تاثیر و نفوذ سیاسی - دیوانی نهاد قرار گیرد و بدنه کارشناسی سازمان "محبوب" ملاحظات مدیریتی مقامات گردد؛ پدیده‌ای که نه تنها درباره مجلس، قوه قضائيه و دستگاه‌های نظامي نیز باید مورد توجه واقع شود.

-۵ در ردیف‌ها تفکیک اساسی بین بودجه نهاد که برای اداره امور نهاد هزینه می‌گردد با بودجه ریاست جمهوری که برای موارد خاص هزینه می‌گردد، صورت پذیرد.

-۶ این زمینه بیشتر فراهم شود تا بودجه نهاد و مراحل آن کارشناسی گردد و اجزاء و موارد مصرف آن به بحث کارشناسی گذاشته شود و از ذکر اینکه این بودجه خاص و محروم‌انه است پرهیز شود چرا که در فرآیند شفاف‌سازی بسیاری از روش‌ها و ساختارها اصلاح می‌گردد. در غیر این صورت اثری جز افزایش هزینه‌ها، ستی بودن کارها و... نخواهد داشت.

-۷ ردیف‌های غیرمرتبط با وظیفه اصلی نهاد از دستگاه فوق منفک شده و به جایگاه اصلی خود بروند به عنوان نمونه فرهنگستان‌ها یا به صورت مستقل همانند دانشگاه‌ها عمل شوند و یا به زیر مجموعه وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی بروند.

منابع و مأخذ:

- ۱- مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، (۱۳۸۲)، حکمرانی خوب بنیان توسعه، به کوشش احمد میدری و جعفر خیرخواهان، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
- ۲- خلعتبری، فیروزه. (۱۳۸۲)، بودجه‌ریزی در ایران منابع و مصارف، دفتر مطالعات برنامه و بودجه مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
- ۳- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، (۱۳۸۳)، موافقت نامه بودجه جاری ریاست جمهوری، سازمان مدیریت و برنامه ریزی.
- ۴- شبیری نژاد، علی اکبر. (۱۳۸۱)، "مبانی نظری بودجه و بودجه ریزی" در: بودجه‌ریزی در ایران مسائل و چالش‌ها، دفتر مطالعات برنامه و بودجه مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
- ۵- محسنی، عباس. اصلاحاتی، رشید. (۱۳۸۲)، مسئولیت محاسباتی و نظارت‌های مالی و عملیاتی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۸۲.
- ۶- مرکز بین‌المللی بنگاه خصوصی. (۱۳۸۲) الف "حکمرانی خوب و مبارزه با فساد، ترجمه عباس مخبر در: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
- ۷- مرکز بین‌المللی بنگاه خصوصی، (۱۳۸۲) (ب)، "حکمرانی مردم سالار: عنصر اصلی اصلاحات سیاسی و اقتصادی" ترجمه بهروز صدیقی، در: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.
- ۸- وینود، توماس و همکاران، (۱۳۸۲)، حکمرانی خوب و مبارزه با فساد، ترجمه عباس مخبر در: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی.