

اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی و مهندسی در مدل QFD با استفاده

از روش TOPSIS در حالت فازی

منوچهر نجمی (استادیار)
دانشکده‌ی مدیریت و اقتصاد
مجید ابراهیمی (کارشناس ارشد)
فریدون کیانفر (استاد)
دانشکده‌ی مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف

نظام ترجمان کیفیت^۱ فرایندی نظام یافته است که با اعتقاد کامل به ارضای نیازها و خواسته‌های مشتری شروع می‌شود و پس از جمع‌آوری این خواسته‌ها که اصطلاحاً «ندای مشتری» نامیده می‌شود آن‌ها را به مشخصه‌های کیفی تبدیل و ترجمه می‌کند و ضمن یک سلسله عملیات محاسباتی ماتریسی، پارامترهایی را که در دست‌یابی به آن خواسته‌ها مهم‌اند برجسته کرده و با استفاده از این پارامترها، فرایند دست‌یابی دقیق به آن خواسته‌ها را طراحی می‌کند.

در این تحقیق، خانه کیفیت را به صورت یک مسئله‌ی تصمیم‌گیری چندمعیاره با هدف اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی (گزینه‌ها)، چنان در نظر می‌گیرند که بتواند در مجموع بیشترین اثر و بهبود را در ارتقاء سطح رضایت مشتری از خواسته‌ها و نیازمندی‌های او (معیارها) داشته باشد. سپس آن‌را به صورت فازی مدل‌سازی کرده و روش TOPSIS را برای اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی در محیط فازی ارائه می‌دهد.

مقدمه

به هر یک از این سطوح نیز با استفاده از یک مقیاس فاصله‌یی مانند (۱-۳-۹) یا (۱-۳-۵) یک مقدار کمی دقیق اختصاص داده می‌شود.^[۱]

خواسته و احساس انسان نیروی محرک فرایند نظام ترجمان کیفیت است. تعیین درجه‌ی اهمیت خواسته‌های مشتریان با توجه به کلمات و اطلاعات گرفته شده از مشتری است، که غالب این اطلاعات مبهم و نادقیق‌اند؛ یعنی زمانی که مشتری اهمیت یک خواسته را «تقریباً مهم» تعریف می‌کند این کلمه خود مفهومی مبهم و نا دقیق است. به عبارت دیگر نمی‌توان یک مقدار کمی دقیق و قطعی به آن اختصاص داد، زیرا ممکن است با اختصاص یک مقدار کمی قطعی نتوان تمام خواسته و احساس مشتری را در آن لحاظ کرد. البته اطلاعات جمع‌آوری شده از مشتری باز هم مبهم‌تر و نادقیق‌تر از مورد ذکر شده‌ی فوق است. زیرا مشتری با کلمات و لغات مختص به خود درجه‌ی اهمیت این خواسته‌ها را تعیین می‌کند. حال بعد از تعیین خواسته‌های مشتری و شناسایی مشخصه‌های فنی مرتبط با آنها باز هم این انسان است که میزان ارتباط بین خواسته‌ها و مشخصه‌های فنی را تعیین می‌کند. تعیین سطح این ارتباطات نیز کمی نیست، بلکه به صورت کیفی توسط تیم نظام ترجمان کیفیت بیان می‌شود، که باز هم در اینجا بحث فازی و ابهام مطرح می‌شود، یعنی وقتی ارتباط بین خواسته و یک مشخصه‌ی

امروزه کیفیت همچنان حرف اول را در تسخیر بازار فروش محصول می‌زند. بنابراین، بهبود و ارتقاء سطح کیفی محصول و خدمت ارائه شده توسط بنگاه‌ها، اولین و اصلی‌ترین عامل پیشی‌گرفتن از رقبا و گرفتن سهم عمده‌ی بازار است. در همین راستا، و برای نیل به هدف فوق، ابزارهای گوناگونی معرفی و توسعه داده شده‌اند که یکی از آن‌ها تحت عنوان «نظام ترجمان کیفیت» در مباحث «مدیریت کیفیت جامع» معرفی و توسعه داده شده است.

نظام ترجمان کیفیت یکی از موفق‌ترین ابزارهای ارتقاء کیفی است که با ملحوظ داشتن مهم‌ترین عامل فروش محصول، یعنی رضایت مشتری در زیربنای پروژه‌ی ارتقاء کیفیت محصول، سعی در طراحی و تولید محصولی دارد که مطابق با خواسته‌ی مشتری و حتی فراتر از آن باشد.

در حالت قطعی و دقیق برای تعیین درجه‌ی اهمیت خواسته‌های مشتری، با توجه به نظر مشتری به هر یک از خواسته‌ها یک وزن اختصاص داده می‌شود و به دنبال این فرایند، وزن‌های خواسته‌ها یک مقدار دقیق و کمی را می‌گیرد. همچنین نوع ارتباط و تأثیرگذاری مشخصه‌های فنی بر خواسته‌های مشتری با استفاده از ارزش‌گذاری سه سطحی (قوی - متوسط - ضعیف) تعریف می‌شوند و سپس

خواسته‌ها که اصطلاحاً «ندای مشتری» نامیده می‌شود آن‌ها را به مشخصات کیفی تبدیل و ترجمه می‌کند و ضمن یک سلسله عملیات محاسباتی ماتریسی، پارامترهایی را که در دست‌یابی به آن خواسته‌ها مهم‌اند برجسته کرده و با استفاده از این پارامترها، فرایند دست‌یابی به آن خواسته‌ها را طراحی می‌کند.^[5]

رویکرد چهار مرحله‌یی (چهار ماتریسی)

این مدل که تحت عنوان مدل مؤسسه‌ی تأمین‌کنندگان آمریکا نیز خوانده می‌شود مشتمل بر چهار مرحله و ماتریس به شرح زیر است:^[6]

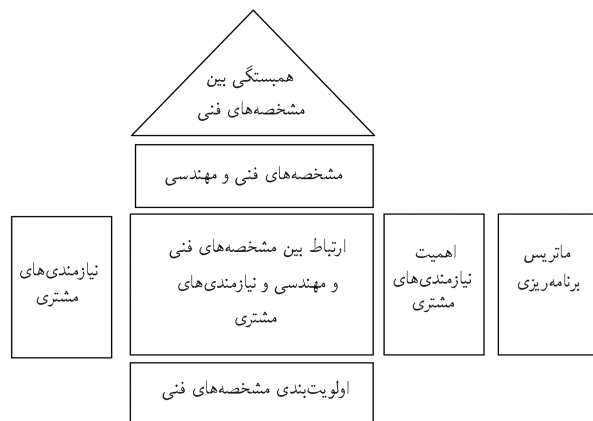
مرحله‌ی اول: طراحی یا برنامه‌ریزی محصول؛
 مرحله‌ی دوم: گسترش اجزا؛
 مرحله‌ی سوم: طراحی یا برنامه‌ریزی فرایند؛
 مرحله‌ی چهارم: برنامه‌ریزی کنترل فرایند یا تولید.

خانه‌ی کیفیت

همانگونه که عنوان شد، اولین مرحله در روش چهارمرحله‌یی نظام ترجمان کیفیت، طراحی محصول است که به‌واسطه‌ی شباهت بسیار زیاد ماتریس آن به شکل خانه، به آن «خانه‌ی کیفیت» اطلاق می‌شود. خانه‌ی کیفیت ماتریسی است که در آن رابطه‌ی میان WHATS (چه‌ها) و HOWS (چگونه‌ها) مشخص می‌شود که در آن:

- WHATS (چه‌ها) خواسته‌ها و نیازهای مشتریان از محصول و یا خدمت (الزامات مشتری) را شامل می‌شوند؛
- HOWS (چگونه‌ها) مبین چگونگی ارائه‌ی خواسته‌های مشتریان (WHAT'S) در محصول (الزامات فنی محصول) هستند.

شکل ۱ نشان‌دهنده‌ی یک خانه کیفیت و اجزاء آن است. در پایان، آن قسمت از خانه‌ی کیفیت که در قسمت بعد مورد استفاده قرار می‌گیرد به‌طور خلاصه در جدول ۱ آورده شده است.^[6]



شکل ۱. خانه کیفیت.

فنی، قوی بیان می‌شود، برای تبدیل این مفهوم کیفی به مقدار کمی، استفاده از مقیاس فاصله‌یی که بتواند مفهوم و منظور تیم نظام ترجمان کیفیت را کاملاً برساند، خود جای سؤال است و نمی‌توان در مورد آن به‌طور یقین صحبت کرد.

اکنون برای در نظر گرفتن این نبود دقت، می‌توان از نظریه و منطق فازی استفاده کرد. هدف نهایی از نظریه‌ی فازی ارائه‌ی افکار و احساس انسانی به‌صورت یک تابع است. این نگرش و منطق، زبانی است که اجازه می‌دهد یک تبدیل پیشرفته از حالات زبان طبیعی (احساس و افکار انسان) به یک صورت‌بندی ریاضی داشته باشیم. این زبان ریاضی به‌منظور مدل‌سازی حالات واقعی، که اغلب نادقیق و مبهم است، راهکارهای مفیدی ارائه می‌کند. از طرفی بیشتر ابزارهای سنتی و تحلیلی برای مدل‌سازی، محاسبات معین و مدل‌های قطعی‌اند، اما با توجه به موارد یاد شده در این تحقیق سعی شده نظام ترجمان کیفیت را در محیط فازی مورد بررسی قرار داده و شیوه‌های مدل‌سازی و محاسباتی این نظریه را در آن توسعه دهیم.

به دلیل جدید بودن موضوع این تحقیق، تاکنون مطالعات زیادی در مورد آن صورت نگرفته است و فقط تعداد انگشت‌شماری از افراد از سال ۱۹۹۵ به بعد تحقیقاتی در این زمینه انجام داده‌اند.^[۲-۴] در این تحقیق، خانه‌ی کیفیت را به‌صورت یک مسئله‌ی تصمیم‌گیری چندمعیاره با هدف اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی (گزینه‌ها)، به‌طوری که بتواند در مجموع بیشترین اثر و بهبود را در ارتقاء سطح رضایت مشتری از خواسته‌ها و نیازمندی‌های او (معیارها) داشته باشد، در نظر گرفته و به‌صورت فازی آن را مدل‌سازی می‌کند و سپس روش TOPSIS را برای اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی در محیط فازی ارائه می‌کند.

ذکر این نکته ضروری است که در این تحقیق، مشخصه‌های فنی براساس ضریب مطابقت هر مشخصه اولویت‌بندی شده‌اند، به‌عبارت دیگر عواملی مثل «نرخ بهبود» و «نقطه فروش» در مسئله‌ی اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی در نظر گرفته نشده است. همچنین علت استفاده از روش TOPSIS نسبت به سایر روش‌های تصمیم‌گیری چند متغیره، دقت بالای روش مذکور به دلیل مقایسه با حل بهینه است.

نظام ترجمان کیفیت

عبارت «نظام ترجمان کیفیت» برگرفته شده است از اصطلاحات ژاپنی هین شیتو (به معنای کیفیت، خصوصیات یا صفات)، کینو (به معنای وظیفه^۲ یا کارکرد^۴)، و تنکای (به معنای گسترش^۵ یا توسعه^۶).

نظام ترجمان کیفیت فرایندی نظام یافته است که با هدف ارضای نیازها و خواسته‌های مشتری شروع می‌شود و پس از جمع‌آوری این

جدول ۱. خانه کیفیت مورد استفاده در تحقیق.

مشخصه فنی خواسته	DC _۱	DC _۲	DC _n	وزن خواسته مشتری
CA _۱	r _{۱۱}	r _{۱۲}	r _{۱n}	w _۱
CA _۲	r _{۲۱}	r _{۲۲}	r _{۲n}	w _۲
.
.
CA _m	r _{m۱}	r _{m۲}	r _{mn}	w _m

که در آن:

CA_i = خواسته‌ی i ام مشتری؛

DC_j = مشخصه‌ی فنی j ام؛

r_{ij} = ارتباط بین خواسته‌ی i ام مشتری و مشخصه فنی j ام؛

w_i = وزن خواسته‌ی i ام مشتری.

مفاهیم اولیه‌ی نظریه‌ی فازی

از زمان‌های بسیار دور چنین تصور می‌شد که ارزش یک گزاره یا «درست» است یا «نادرست»، و نمی‌تواند هر دو باشد. با استفاده از همین منطق، یک عضوی یا متعلق به مجموعه‌ی هست یا نیست. از زمان ارسطو این سؤال مطرح بود که آیا گزاره‌هایی وجود دارند که ارزشی جز «درست» یا «نادرست» بودن داشته باشد. با توجه به موضوع مطرح شده که آن را می‌توان به نوعی مقوله‌ی فازی خواند، می‌بینیم که دیدگاه فازی به طور غیر رسمی سابقه‌ی دیرینه دارد.

نظریه‌ی مجموعه‌های فازی به صورت رسمی اولین بار توسط پرفسور لطفی عسگرزاده دانشمند ایرانی تبار و استاد دانشگاه کالیفرنیا در برکلی با انتشار مقاله‌ی در مجله‌ی اطلاعات و کنترل در سال ۱۹۶۹ مطرح شد. این نظریه از زمان ارائه تاکنون، گسترش و تعمیق زیادی یافته و کاربردهای گوناگونی در زمینه‌های مختلف پیدا کرده است. [۷]

تعریف مجموعه‌های فازی

مجموعه‌های فازی آن دسته از مجموعه‌ها هستند که میزان تعلق اعضای آن مجموعه دقیق و مشخص نیست؛ مانند مجموعه‌ی افراد بلندقد یا مجموعه‌ی اعداد بزرگ. دکتر عسگرزاده برای تجزیه و تحلیل این مجموعه‌ها، به هر یک از اعضای چنین مجموعه‌هایی عددی از بازه [۰، ۱] به عنوان درجه‌ی عضویت آن عضو در آن مجموعه نسبت داد. مثلاً در مجموعه‌ی افراد بلندقد، کلیه افراد بلندتر از ۱۷۰ سانتی متر یا بلندتر از ۱۸۰ سانتی متر و غیره هرکدام با یک مقدار عضویت به مجموعه اعداد بلندقد تعلق خواهد داشت، بدین ترتیب که افراد بلندتر از ۱۸۰ سانتی متر با مقدار عضویت بیشتر (مانند ۰/۸) و افراد بلندتر از ۱۷۰

سانتی متر با مقدار عضویت کمتر (مانند ۰/۷) به مجموعه‌ی افراد بلندقد متعلق‌اند. [۷]

نمایش مجموعه‌های فازی

اگر U مجموعه‌ی مرجعی باشد که هر عضو آن با x نمایش داده شود مجموعه‌ی فازی در U به وسیله‌ی زوج‌های مرتب بیان می‌شوند، به نحوی که:

$$A = \{(x, \mu_A(x)) | x \in U\}$$

که در آن، $\mu_A(x)$ تابع عضویت یا درجه‌ی عضویت است که میزان تعلق x به مجموعه‌ی فازی A را نشان می‌دهد؛ برد این تابع اعداد حقیقی غیر منفی است که یک مقدار بیشینه دارد و در حالت عادی به صورت فاصله‌ی بسته $[۰, ۱]$ در نظر گرفته می‌شود. ذکر این نکته لازم است که هیچ روش قطعی برای تعیین تابع عضویت وجود ندارد و این مسئله بیش از همه یک مقوله‌ی حسی و تجربی است. [۷]

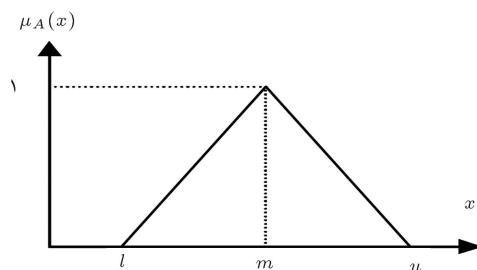
تعریف اعداد فازی

یک مجموعه‌ی فازی نرمال محدب مانند A با دامنه‌ی اعداد حقیقی R یک عدد فازی حقیقی است اگر:

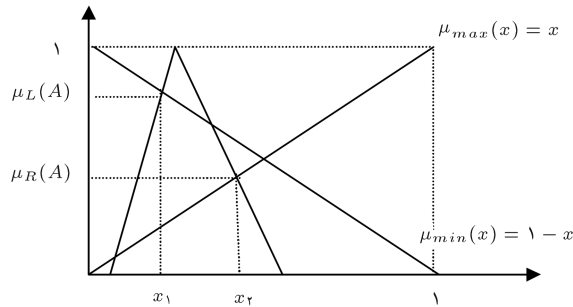
- تنها یک $x_0 \in R$ وجود داشته باشد که برای آن $\mu_A(x_0) = ۱$ ؛
- تابع عضویت $\mu_A(x)$ یک تابع پیوسته باشد. [۷]

اعداد فازی مثلثی

انجام محاسبات با اعداد فازی به دلیل ساختار خاص آنها بسیار زمان‌بر و پیچیده است. برای تسهیل و کاربردی کردن اعداد فازی، اعداد فازی مخصوصی در محاسبات به کار گرفته می‌شوند. این اعداد خاص به صورت اعداد زنگوله‌ی، مثلثی، ذوزنقه‌ی، L-R، مثلثی، L-R بودن، اعداد فازی مثلثی مورد استفاده قرار گرفته است. یک عدد فازی مثلثی را می‌توان با سه تایی مرتب (l, m, u) نمایش داد (شکل ۲) که



شکل ۲. نمایش اعداد مثلثی.



شکل ۳. شکل گرافیکی مقادیر امتیازات چپ و راست.

$$\mu_{max}(x) = \begin{cases} x; & 0 \leq x \leq 1 \\ 0; & \text{در غیر این صورت} \end{cases} \quad (2)$$

که امتیاز سمت چپ A می تواند با استفاده از رابطه ی ۳ حاصل شود.

$$\mu_L(x) = SUP [\mu_{min}(x) \wedge \mu_x(x)] \quad (3)$$

و امتیاز سمت راست A می تواند از رابطه ی ۴ حاصل شود.

$$\mu_R(x) = SUP [\mu_{max}(x) \wedge \mu_x(x)] \quad (4)$$

با به دست آوردن این امتیازات، می توان امتیاز کل را از رابطه ی ۵ محاسبه کرد که به عنوان یک مقدار دقیق و معین در محاسبات بعدی از آن استفاده می شود.

$$\mu_T(x) = \frac{\mu_R(x) + 1 - \mu_L(x)}{2} \quad (5)$$

فرض کنید یک مجموعه فازی مثلثی تحت عنوان $A = (\alpha, m, \beta)$ داریم. شکل ۳ مقادیر این امتیازات چپ و راست را به صورت گرافیکی نشان می دهد.

تابع عضویت عدد فازی A نیز به صورت رابطه ی ۶ است.

$$\mu_A(x) = \begin{cases} \frac{x-(m-\alpha)}{\alpha}; & m - \alpha \leq x \leq m \\ \frac{(m+\beta)-x}{\beta}; & m \leq x \leq m + \beta \end{cases} \quad (6)$$

امتیازات سمت چپ و راست عدد فازی A از رابطه ی ۷ به دست می آید: [۸-۱۰]

$$\frac{x_1 - (m - \alpha)}{\alpha} = 1 - x_1 \Rightarrow x_1 = \frac{m}{1 + \alpha} \Rightarrow$$

$$\mu_L(A) = 1 - x_1 = 1 - \frac{m}{1 + \alpha}$$

$$\frac{(m + \beta) - x_2}{\beta} = x_2 \Rightarrow x_2 = \frac{m + \beta}{1 + \beta} \Rightarrow$$

$$\mu_R(A) = x_2 = \frac{m + \beta}{1 + \beta} \quad (7)$$

l و u حدود پایینی و بالایی اند، مقدار میانه، و x عنصری بین l و u است.

تابع عضویت اعداد فازی به صورت رابطه ی ۱ است. [۷]

$$\mu_A(x) = \begin{cases} \frac{x-l}{m-l} & l < x < m \\ 1 & x = m \\ \frac{u-x}{u-m} & m < x < u \\ 0 & \text{در غیر این صورت} \end{cases} \quad (1)$$

تعریف برش

با استفاده از مفهوم «برش» می توان بین مجموعه های معمولی و فازی به شرح زیر ارتباط برقرار کرد. زیرمجموعه یی از U را که درجه ی عضویت آنها در مجموعه ی فازی A حداقل به بزرگی α باشد ($0 \leq \alpha \leq 1$) « α -برش» نامند و با A_α نمایش می دهند.

$$A_\alpha = \{x \in U | \mu_A(x) \geq \alpha\}$$

برش قوی α یا مجموعه ی قوی در سطح α به شکل زیر تعریف می شود: [۷]

$$A_\alpha = \{x \in U | \mu_A(x) > \alpha\}$$

غیرفازی کردن عدد فازی

به منظور تبدیل یک عدد فازی به یک مقدار دقیق، روش های مختلفی وجود دارد؛ نظیر روش مرکز ثقل، روش بیشترین تابع عضویت، روش امتیازدهی به چپ و راست عدد فازی و ... از آنجا که در این تحقیق به دلیل استفاده از تابع عضویت پیوسته از روش امتیازدهی به چپ و راست عدد فازی استفاده شده است در ادامه، به تشریح این روش می پردازیم.

در این روش امتیاز کل دقیق یک عدد فازی A از مقدار امتیازات چپ و راست A به دست می آید و این امتیازات چپ و راست نیز از دو مجموعه ی ویژه ی حداقل (Min) و حداکثر (Max) و درجه ی عضویت عدد فازی به دست می آید. [۷]

این دو مجموعه ی Min و Max با فرض این که دامنه ی اعداد فازی $[0, 1]$ باشند مطابق رابطه ی تعریف می شوند:

$$\mu_{min}(x) = \begin{cases} 1 - x; & 0 \leq x \leq 1 \\ 0; & \text{در غیر این صورت} \end{cases}$$

فازی متناسب با آن را تهیه کرد و به کار گرفت که این بستگی به تیم نظام ترجمان کیفیت و کارشناسان مربوطه دارد. [۱۲ و ۱۱]

روش پیشنهادی براساس TOPSIS

در این بخش مدلی ارائه می‌شود که مبنای آن روش TOPSIS است. [۱۲] با استفاده از این شیوه‌ی پیشنهادی، می‌توان مطلوبیت مشخصه‌های فنی یک خانه‌ی کیفیت با عناصر فازی را، به صورت فازی به دست آورد.

در روش ارائه شده، مطلوبیت مشخصه‌های فنی به صورت فازی ارائه می‌شود. به این صورت که در مقاطع مختلف، فاصله‌ی سمت چپ و راست هر عدد فازی از مقادیر ایده‌آل (بهترین) و ضد ایده‌آل (بدترین) در آن مقطع اندازه‌گیری می‌شود و این معیاری است برای اندازه‌گیری مطلوبیت هر مشخصه‌ی فنی. برای به دست آوردن مطلوبیت فازی مشخصه‌های فنی، با استفاده از روش TOPSIS گام‌های زیر طراحی شده است:

۱. ضرب فازی اعداد فازی خواسته‌ی مشتری (w_i) در ارتباط بین مشخصه‌ها و خواسته‌ها (R_{ij}) مطابق جدول ۲:

$$N_{ij} = R_{ij} \otimes W_i$$

که در آن N_{ij} خود یک عدد فازی مثلثی به صورت زیر است:

$$N_{ij} = (\alpha_{ij}, r_{ij}, \beta_{ij}) \otimes (\rho_i, \gamma_i, \gamma_i) = (\alpha_{ij} \cdot \gamma_i + r_{ij} \cdot \rho_i, r_{ij} \cdot \gamma_i, \beta_{ij} \cdot \gamma_i + r_{ij} \cdot \gamma_i)$$

۲. انتخاب مقطع برش α_0 ;

۳. محاسبه‌ی مقادیر حقیقی زیر برای هر مشخصه‌ی فنی، و سپس تهیه‌ی ماتریس‌های L_{α_0} و R_{α_0} :

$$x_{ij}^- = \min\{x_{ij} \in R | \mu_{N_{ij}}(x_{ij}) \geq \alpha_0\}$$

$$x_{ij}^+ = \max\{x_{ij} \in R | \mu_{N_{ij}}(x_{ij}) \geq \alpha_0\}$$

ماتریس حاصل از مقادیر x_{ij}^- (محل تلاقی مقطع α_0 با معادله سمت چپ عدد فازی) را ماتریس L_{α_0} می‌نامند.

ماتریس حاصل از مقادیر x_{ij}^+ (محل تلاقی مقطع α_0 با معادله سمت راست عدد فازی) ماتریس R_{α_0} می‌نامند.

حل ایده‌آل و ضدایده‌آل را برای هر یک از ماتریس‌های L_{α_0} و R_{α_0} ، با توجه به این که n گزینه ($j=1, 2, \dots, n$) و m معیار

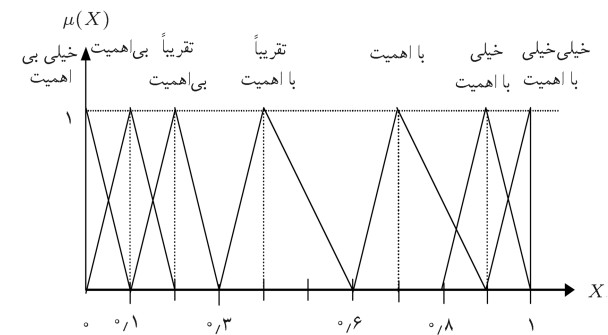
($i=1, 2, \dots, m$) است چنین تعریف می‌کنیم:

خانه‌ی کیفیت با عناصر فازی

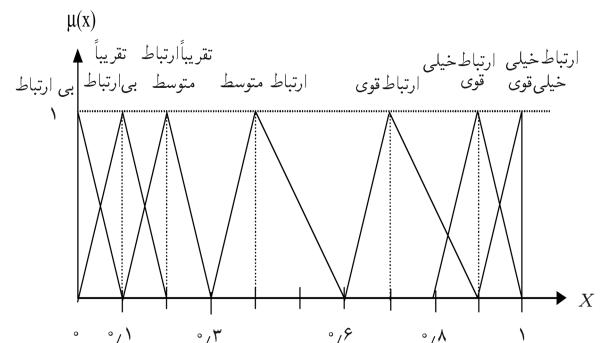
در محیط فازی برای تعریف خانه‌ی کیفیت، اطلاعات کسب شده را می‌توان به صورت یک متغیر زبانی بیان کرد. مثلاً برای تعریف اوزان خواسته‌ی مشتری از متغیر زبانی «اهمیت» استفاده می‌شود، و برای تعیین نوع ارتباط بین مشخصه‌های فنی و خواسته‌های مشتری از متغیر زبانی تحت عنوان «ارتباط» استفاده می‌شود که این دو متغیر واژه‌های زبانی زیر را شامل می‌شوند:

{خیلی خیلی با اهمیت، خیلی با اهمیت، با اهمیت، تقریباً با اهمیت، تقریباً بی‌اهمیت، خیلی بی‌اهمیت، بی‌اهمیت} = (اهمیت) T
 {ارتباط خیلی خیلی قوی، ارتباط خیلی قوی، ارتباط قوی، ارتباط متوسط، تقریباً با ارتباط متوسط، تقریباً بی‌ارتباط، بی‌ارتباط} = (ارتباط) T
 در این تحقیق فرض می‌کنیم که تابع عضویت این مجموعه‌های فازی به صورت اعداد فازی مثلثی است و شکل آن، مطابق شکل‌های ۴ و ۵ است.

مجموعه جهانی مرجع (U) در اینجا عبارت است از: $U = [0, 1]$
 این متغیرها و واژه‌های زبانی با توجه به اطلاعات و خواسته‌ها و کلمات خود مشتری استخراج شده و به دنبال آن مقادیر اعداد فازی به آن تخصیص داده می‌شود که می‌توان واژه‌های زبانی مختلف و اعداد



شکل ۴. تابع عضویت متغیرهای زبانی اهمیت خواسته مشتری.



شکل ۵. تابع عضویت متغیرهای زبانی رابطه بین خواسته مشتری و مشخصه‌های فنی.

جدول ۲. مقادیر فازی اهمیت خواسته‌ها و ارتباط خواسته‌ها با مشخصه‌های فنی.

مشخصه فنی خواسته	DC_1	DC_2	DC_n	اوزان فازی خواسته مشتری
CA_1	$(\alpha_{11}, r_{11}, \beta_{11})$	$(\alpha_{12}, r_{12}, \beta_{12})$	$(\alpha_{1n}, r_{1n}, \beta_{1n})$	$(\rho_1, \gamma_1, \gamma_1)$
CA_2	$(\alpha_{21}, r_{21}, \beta_{21})$	$(\alpha_{22}, r_{22}, \beta_{22})$	$(\alpha_{2n}, r_{2n}, \beta_{2n})$	$(\rho_2, \gamma_2, \gamma_2)$
CA_m	$(\alpha_{m1}, r_{m1}, \beta_{m1})$	$(\alpha_{m2}, r_{m2}, \beta_{m2})$	$(\alpha_{mn}, r_{mn}, \beta_{mn})$	$(\rho_m, \gamma_m, \gamma_m)$

حل ایده‌آل برای ماتریس L_α

فاصله‌ی گزینه‌ی j ام ماتریس R_α از حل ایده‌آل

$$dR_j^+ = \left[\sum_{i=1}^m (x_{ij}^+ - x_i^{++})^2 \right]^{\frac{1}{2}}, j = 1, 2, \dots, n$$

$$A_{L_\alpha}^+ = \{(\max_j x_{ij}^-) | j = 1, 2, \dots, n\} =$$

$$\{x_1^-, x_2^-, \dots, x_m^-\}$$

حل ضد ایده‌آل برای ماتریس L_α

فاصله‌ی گزینه‌ی j ام ماتریس R_α از حل ضد ایده‌آل

$$dR_j^- = \left[\sum_{i=1}^m (x_{ij}^+ - x_i^{+-})^2 \right]^{\frac{1}{2}}, j = 1, 2, \dots, n$$

$$A_{L_\alpha}^- = \{(\min_j x_{ij}^-) | j = 1, 2, \dots, n\} =$$

$$\{x_1^-, x_2^-, \dots, x_m^-\}$$

۵. محاسبه‌ی نزدیکی نسبی گزینه‌ی j ام به راه حل ایده‌آل برای هر دو ماتریس L_α و R_α با استفاده از روابط زیر صورت می‌گیرد:

حل ایده‌آل برای ماتریس R_α

$$C^* L_j = \frac{dL_j^-}{dL_j^+ + dL_j^-}, j = 1, 2, \dots, n$$

$$A_{R_\alpha}^+ = \{(\max_j x_{ij}^+) | j = 1, 2, \dots, n\} =$$

$$\{x_1^+, x_2^+, \dots, x_m^+\}$$

$$C^* R_j = \frac{dR_j^-}{dR_j^+ + dR_j^-}, j = 1, 2, \dots, n$$

۶. تعریف مطلوبیت فازی U_j در مقطع α_0 چنین است:

حل ضد ایده‌آل برای ماتریس R_α

$$U_j = \{(C^* L_j, \alpha_0), (C^* R_j, \alpha_0)\}, \quad \text{if}$$

$$C^* L_j < C^* R_j$$

$$A_{R_\alpha}^- = \{(\min_j x_{ij}^+) | j = 1, 2, \dots, n\} =$$

$$\{x_1^+, x_2^+, \dots, x_m^+\}$$

$$U_j = \{(C^* R_j, \alpha_0), (C^* L_j, \alpha_0)\}, \quad \text{if}$$

$$C^* L_j > C^* R_j$$

به عبارت دیگر، مقادیر سمت چپ و راست مطلوبیت فازی U_j با استفاده از مقادیر $C^* L_j$ و $C^* R_j$ به دست می‌آید. علت استفاده از روابط گام ششم این است که در روش TOPSIS اولویت‌بندی براساس درجه‌ی نزدیکی نسبی هر گزینه نسبت به حل ایده‌آل انجام می‌شود و چون ما در روش پیشنهادی می‌خواهیم از فاصله‌ی سمت چپ و راست هر عدد فازی از مقادیر ایده‌آل و ضدایده‌آل برای اندازه‌گیری مطلوبیت مشخصه‌های فنی استفاده کنیم، لذا از روابط فوق به عنوان سمت چپ و راست مطلوبیت فازی استفاده می‌کنیم. با ایجاد مقاطع مختلف، و تکرار گام‌های ۲ الی ۷ مطلوبیت فازی برای تمام مشخصه‌های فنی حاصل می‌شود. [۱۱ و ۱۲]

۴. محاسبه‌ی فاصله‌ی گزینه‌های هر ماتریس از حل ایده‌آل و ضدایده‌آل همان ماتریس با استفاده از روابط زیر:

فاصله‌ی گزینه‌ی j ام ماتریس L_α از حل ایده‌آل

$$dL_j^+ = \left[\sum_{i=1}^m (x_{ij}^- - x_i^{++})^2 \right]^{\frac{1}{2}}, j = 1, 2, \dots, n$$

فاصله‌ی گزینه‌ی j ام ماتریس L_α از حل ضدایده‌آل

$$dL_j^- = \left[\sum_{i=1}^m (x_{ij}^- - x_i^{--})^2 \right]^{\frac{1}{2}}, j = 1, 2, \dots, n$$

می‌توان آنها را رتبه‌بندی کرد، بدین ترتیب که مشخصه‌های فنی با امتیاز کل بالاتر، ارجح‌تر و مشخصه فنی با کم‌ترین امتیاز کل، دارای کم‌ترین ارزش است.

نتیجه‌گیری

در هر محیط فازی می‌توان یک مسئله‌ی نظام ترجمان کیفی را مورد بررسی قرار داد و راه حل‌های متفاوتی را برای حل مسئله به‌کار گرفت تا بیشترین نزدیکی با نظر و خواسته‌ی مشتری، و نیز هدف مورد نظر تصمیم‌گیرنده یا (تصمیم‌گیرنده‌ها) حاصل شود.

به طور کلی از عمده‌ترین مزایا و نتایج حاصل شده از بررسی QFD در محیط فازی می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱. استفاده‌ی بیشتر از مفاهیم و اصطلاحات خود مشتریان؛

۲. مدل‌سازی بهتر و واقعی‌تر مسئله؛

۳. از بین رفتن حساسیت مسئله نسبت به مقیاس استفاده شده در ماتریس کیفیت برای تعریف سطح ارتباط بین خواسته‌ها و مشخصه‌های فنی و اهمیت خواسته‌ها.

رتبه‌بندی مشخصه‌های فنی

در روش پیشنهادی ذکر شده، در فرایند تعیین مطلوبیت مشخصه‌های فنی، مطلوبیت‌ها به صورت فازی حاصل شدند. برای به دست آوردن یک اولویت‌بندی دقیق و قطعی از مشخصه‌های فنی لازم است مشخصه‌ی فنی را رتبه‌بندی کنیم. در اینجا برای رتبه‌بندی مشخصه‌های فنی که مطلوبیت آنها به صورت فازی بیان شده است از روش غیرفازی‌کننده‌ی امتیاز تخصیص داده شده به چپ و راست اعداد فازی استفاده می‌کنیم. با توجه به ساختار مسئله و مطلوبیت فازی مشخصه‌های فنی، مبنی بر این که هر چه عدد فازی مربوط به مطلوبیت مشخصه‌ی فنی به سمت راست متمایل‌تر شود بهینه و ارجح‌تر است، بهتر است از روشی برای امتیاز دهی و رتبه‌بندی برای اولویت‌بندی استفاده شود که به اعداد فازی که پای چپ و راست آنها به سمت راست متمایل‌ترند امتیاز بیشتری بدهد. همچنین برای اولویت‌بندی مشخصه‌های فنی در فرایند QFD، به یک نتیجه‌گیری دقیق برای رتبه‌بندی مشخصه‌های فنی نیاز داریم؛ لذا باید روشی اتخاذ شود که یک نتیجه‌ی دقیق برای ما حاصل کند نه یک نتیجه فازی. [۱۲، ۱۱]

با توجه به نتایج محاسبه شده و امتیاز کل برای هر مشخصه‌ی فنی

پانوش

1. quality function deployment
2. voice of the customer
3. function
4. mechanization
5. deployment
6. development

منابع

۱. حسینی‌آشتیانی، حمیدرضا. معرفی و تشریح QFD با تأکید به مراحل تکمیل خانه کیفیت، صنایع، سال پنجم - شماره ۴، (پاییز ۱۳۷۸).
2. Armacost, R., Componation, P., Mullens, M., Swart, w, "An AHP framework for prioritizing customer requirements in QFD: an industrialized housing application", *IIE Transactions*, **26** (4), pp. 72- 79 (1994).
3. Ching-Liang Chang "Framework of a fuzzy quality function deployment system", *International Journal of Production Research*, **34** (2), pp.299-311 (1996).
4. Yeong-Hoang Lee "Fuzzy logic and optimization models for implementing QFD", *Computers & Industrial Engineering*, **32** (1-2), pp. 237-240-OCT (1998).
5. Besterfield. Dale H, Besterfield. Glen H, Bester-

field. Mary, Upper Saddle River "Total quality management", second edition (1999).

۶. رضایی، کامران. QFD رویکردی مشتری مدار به طح ریزی و بهبود کیفیت محصول، چاپ اول، شرکت آر و توف ایران، (۱۳۸۰).
۷. طاهری، سید محمود. آشنایی با نظریه مجموعه‌های فازی، چاپ دوم، جهاد دانشگاهی دانشگاه مشهد، (۱۳۷۸).
8. Gilchrist, W, "Ranking fuzzy numbers with integral valu", *Fuzzy Sets and Systems*, **50**, pp.347-255 (1995).
9. Kwang-Jae Kim, Herbert Moskowits, "Theory and methodology fuzzy multicriteria models for quality function deployment", *European Journal of Operational Research*, **121**, pp. 504-518 (2000).
10. So Young Sohn, In Su Cho, "Fuzzy QFD for supply chain management with reliability consideration", *Reliability Engineering and system safety*, **72**, pp. 327-334 (2001).
۱۱. ابراهیمی، سید مجید. توسعه نظام ترجمان کیفیت (QFD) و تجزیه و تحلیل خطا و اثرات آن (FMEA) در محیط فازی، رساله‌ی کارشناسی ارشد، دانشگاه صنعتی شریف، (۱۳۸۱).
۱۲. جعفری، داود. نورالسنا، رسول. گسترش وظیفه‌ی کیفیت در محیط فازی، مجله علمی پژوهشی، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، شماره‌ی ۵۷-د (۱۳۸۲).