

ارائه یک مدل ریاضی جدید برای برنامه‌ی زمانبندی نیروی انسانی و حل آن با استفاده از الگوریتم ژنتیک

رضا توکلی‌مقدم (دانشیار)

گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی، دانشگاه تهران

شیدا اسلامی (کارشناس ارشد)

گروه مهندسی صنایع، دانشگاه علوم و فنون مازندران

در این نوشتار روشی برای برنامه‌ریزی عدد صحیح به منظور برنامه‌ی زمانبندی نیروی انسانی، با فرض در نظر گرفتن تجربه، تخصص و مطلوبیت افراد ارائه شده است. مسئله‌ی برنامه‌ی زمانبندی نیروی انسانی که زیرشاخه‌یی از برنامه‌ریزی تولید است، به دلیل تخصیص منابع به عناصر در یک پهنه‌ی زمانی یا مکانی با توجه به محدودیت‌ها، خواسته‌ها و نیازهای سیستم، و با هدف کمینه‌کردن هزینه‌ها و استفاده‌ی بیشینه از منابع از اهمیت خاصی برخوردار است. یکی از مزایای مدل پیشنهادی در نظر گرفتن امکان جایگشت پرسنلی است، بدین معنی که در صورت مواجهه با کمبود نیروی انسانی با تجربه‌یی خاص، افراد با تجربه‌یی بالاتر می‌توانند با تحمیل جریمه به سیستم جایگزین شوند. مدل پیشنهادی با در نظر گرفتن توأم‌ان جنبه‌های هزینه‌یی و مطلوبیت سعی می‌کند بین این دو معیار اساسی در مسئله‌ی برنامه‌ی زمانبندی نیروی انسانی تعادل برقار کند. از مزایای دیگر مدل پیشنهادی این است که مطابق دنیای واقعی، رفتار مطلوبیت افراد به صورت غیرخطی یا فرازینه فرض شده است. با توجه به پیچیدگی مدل ارائه شده، یک الگوریتم ژنتیک (GA) کارا برای حل مدل در ابعاد بزرگ توسعه داده شده است. به منظور بررسی صحت عملکرد مدل پیشنهادی و نیز الگوریتم ژنتیک توسعه داده شده، تعدادی مسئله‌ی نمونه در ابعاد مختلف حل و نتایج محاسباتی ارائه شده است.

۱. برنامه‌ریزی پرستاران که تحقیقات انجام شده بر طبق برنامه‌ریزی برای کارپرستاران و خدمات ارائه شده توسط آنها در شیفت‌های کاری و روزهای هفت‌ه است.

۲. برنامه‌ریزی خدمه که براساس خدمات ارائه شده توسط گروه‌های کاری در ایستگاه‌های مترو، قطار، سرویس‌های هوایی و حمل و نقل شهری مورد بررسی قرار گرفتند.

۳. برنامه‌ریزی کارکنان بر روی نوع شیفت کاری هر شخص بررسی و مطالعه می‌کند.

آنتونی رن در یکی از مقالات خود به تفصیل به مبحث برنامه‌ریزی، جدول زمانبندی^۱ و نوبت‌بندی انجام کار^۲ و ارتباط بین آنها پرداخته است.^[۱] وی برنامه‌ریزی را ترتیب‌دهی عنصری در یک الگوی زمانی یا مکانی به منظور رسیدن با نزدیک شدن به اهداف می‌داند به طوری که محدودیت‌های مرتبط با این عناصر کاملاً یا تقریباً برآورده شوند. یکی از قدیمی‌ترین مسائل در مدل سازی برنامه‌ریزی پرستاران در یک مدل برنامه‌ریزی ریاضی و فرمول‌سازی مشابه آن به دست آمده است.^{[۲] و [۳]} اما به جای جریمه‌کردن الگوها، با قرار دادن محدودیت‌ها تعداد الگوی شیفتی در دسترس برای هر پرستار محدود شده است. می‌توان این

۱. مقدمه

به طور کلی طیف وسیعی از مسائل مربوط به برنامه‌ریزی کارمندان و کارگران کارخانجات و شرکت‌های خدماتی به برنامه‌ریزی نیروی انسانی^۲ اختصاص دارد. حل این مسئله برای سازمان‌های خدماتی از اهمیت بالایی برخوردار است. به همین دلیل محققان با توجه به نوع شرکت‌ها و نیازشان برای به کارگیری پرسنل، مسائل را بر حسب این خواسته‌ها و نیازها تهیه و با انواع ابزارهای رایج حل کرده‌اند. هدف از این کار استفاده از حداقل نیروی کاری مورد نیاز در هر شیفت به منظور کامل کردن اهداف تولیدی از پیش تعیین شده است. عواملی همچون «ایام تعطیل»، «نوع تخصص»، «درجه مهارت»، «سطح تجربه‌ی کارکنان» یا تمایل آنها برای خدمت در یک شیفت خاص نقش موثری در زمانبندی^۳ نیروی انسانی ایفا می‌کنند. برنامه‌ی زمانبندی نیروی انسانی، عرضه و تقاضای آنی سازمان برای کارکنان را به طور منظم پیش‌بینی می‌کند. با تخمین تعداد و نوع کارکنان مورد نیاز، واحد منابع انسانی می‌تواند برای جذب، گریش، آموزش و برنامه‌ریزی شغلی و سایر فعالیت‌ها بهتر برنامه‌ریزی کند، و درنتیجه واحد منابع انسانی را قادر می‌سازد تا سازمان را در زمان مطلوب به افراد مناسب مجهز کند. طبقه‌بندی کلی شرح کارهای انجام شده در این زمینه در سه گونه‌ی خاص تعریف شده است:

ساده‌ی رشته‌های بایزی برای کدگذاری سیستم‌های پیچیده، و قدرت تغییر شکل ساده برای اصلاح و بهبود چنین ساختارهایی. او نشان داد که با کنترل مناسب ساختار، اصلاحات سریع رشته‌های بایزی بر اثر تغییر شکل‌های معینی رخ می‌دهد، به طوری که جمعیت رشته‌های بایزی همانند جمعیت موجودات زنده تکامل پیدا می‌کنند.^[۱۹]

مسئله‌ی در نظر گرفته شده در این نوشتار از دو نقطه‌ی قوت برخوردار است: یکی در نظر گرفتن مطلوبیت و دیگری در نظر گرفتن تجربه و تخصص افراد. هدف نیز عبارت است از کمینه‌سازی مجموع جریمه‌های ناشی از جایگشت پرسنلی، تخصیص مازاد افزاد با تجربه و متخصص، و نیز بیکاری پرسنل. ترتیب سایر بخش‌های نوشتار عبارت است از: تشریح مسئله‌ی مورد نظر و ارائه‌ی مدل ریاضی در بخش ۲، توسعه‌ی یک الگوریتم ژنتیک (GA) برای حل مدل در ابعاد بزرگ در بخش ۳، و ارائه‌ی نتایج محاسباتی در بخش ۴، و نهایتاً تئیجه‌گیری در بخش ۵.

۲. مدل سازی مسئله

در این بخش مدل ریاضی مسئله‌ی زمانبندی کارکنان با تأکید بر بهینه‌سازی همزمان هزینه‌های زمانبندی و مطلوبیت پرسنل ارائه می‌شود. چرخه‌ی زمانبندی و تعداد شیفت‌ها در هر چرخه مشخص، و قابل تعیین‌اند. در این مدل محدودیت اهمیت شیفت به صورت هنجار برای کارکنان در نظر گرفته شده است، به طوری که عدول از آنها مستلزم هزینه‌ی کاهش مطلوبیت کارکنان برای سیستم است. همچنین کارکنان به لحاظ سطح تجربه و نوع تخصص رتبه‌بندی می‌شوند، به طوری که در هر شیفت حداقل به یک نفر از هر نوع تخصص نیاز است. همچنین در صورت نیاز کارکنان با درجه‌ی بالاتر می‌توانند به جای کارکنان با درجه‌ی پایین‌تر تخصیص داده شوند، اگرچه عکس آن صادق نیست. هر پرسنل نیز فقط باید در زمینه‌ی تخصصی خود کار کند و مجاز نیست در تخصص دیگری استغال داشته باشد. تعداد پرسنل مورد نیاز در هر شیفت کاری مشخص است.

یک نمونه از ساختار مسئله در جدول ۱ نشان داده شده است. به هر سلول یک «مکان - شیفت» گفته می‌شود. مثلاً فرض کنید چرخه‌ی زمان‌بندی به صورت هفتگی، و هر ۲۴ ساعت آن دارای دو نوع شیفت روز و شب است، به طوری که جمعه مبین آخرین روز چرخه‌ی زمان‌بندی است. وجود عنصر «۱» در هر مکان - شیفت مبین تخصیص شخص متناظر با سطر آن مکان به شیفت روز متناظر با ستون مکان موردنظر است. مثلاً شخص ۲، در روزهای شنبه، دوشنبه، سه‌شنبه، چهارشنبه و جمعه در شیفت صبح و در روزهای یکشنبه و پنج شنبه در شیفت شب کار خواهد کرد.

مسئله را با جستجوی ممنوع حل کرد، بدین ترتیب که مسئله به سه مرحله‌ی غیر وابسته تقسیم می‌شود:^[۲۰]

- اطمینان از این که تعداد پرسنل زمانبندی می‌توانند سطح تقاضا را پوشانند؛ در غیر این صورت یک پرسنل برای پوشانیدن مسئله‌ی مورد نظر معرفی می‌شود.

- تعیین روزها و شب‌های کاری و تعطیل برای پرسنل.
- تقسیم شیفت‌کاری روزانه به دو شیفت جلوتر و عقب‌تر با بهکارگیری مدل شبکه جریان.

آکلین^[۲۱] با بسط و توسعه‌ی مدل برنامه‌ریزی که تعداد سه شیفت کاری با ۳۰ پرسنل در نظر گرفتن الگوی کاری هفتگی، تیم‌های پرسنلی و سرپرسنل مسئله را از طریق الگوریتم ژنتیک غیرمستقیم حل کرده است و سپس نتایج به دست آمده را با نتایج حاصل از جستجوی ممنوع (که توسط دالزنده انجام شده است) مقایسه کرده که از نظر جواب نزدیک ولی از نظر انعطاف‌پذیری دور است. پژوهش‌گران با در نظر گرفتن مدت برنامه‌ریزی برای ۴ هفته، سه درجه‌ی برای پرسنل، و در نظر گرفتن ۴ شیفت برای هر روز و با استفاده از الگوریتم ژنتیک مسئله‌ی برنامه‌ریزی پرسنل را حل کرده‌اند.^[۲۲] همچنین با استفاده از هر دو روش ابتکاری ژنتیک و جستجوی ممنوع برنامه‌ریزی خدمه با داده‌های واقعی را حل کرده‌اند^[۲۳] و آنرا با روش برنامه‌ریزی خطی ساده‌سازی شده مقایسه کرده‌اند. در ادامه‌ی این پژوهش‌ها و با استفاده از الگوریتم ژنتیک مسئله‌ی برنامه‌ریزی خدمه‌ی هواپیمایی را نیز حل کرده‌اند.^[۲۴] البته در مورد زمان‌بندی خدمه‌ی راه‌آهن، مقالات محدودی با استفاده از الگوریتم ژنتیک به حل مسائل پرداخته‌اند، از جمله مقالات وان و همکاران^[۲۵] یا کالینگ وود^[۲۶] که عموماً برای مسیرهای کوتاه کاربرد دارند.

برای حل مسئله‌ی رانده اتوبوس از روش ابتکاری استفاده شده است.^[۲۷] همچنین برای حل مسئله‌ی خدمه از روش بهینه‌سازی شبکه‌یی استفاده کرده‌اند.^[۲۸] برخی از محققین برای حل مسئله از روش شاخه و حد استفاده کرده‌اند^[۲۹]، و برخی دیگر روش الگوریتم ژنتیک را برای حل مسئله برنامه‌ریزی کارکنان به کار گرفته‌اند.^[۳۰] آنها همچنین از یک افق برنامه‌ریزی هفتگی و از کارمندانی با درجات مجزا بهره گرفته‌اند. اما به جای بهکارگرفتن یک روش سه‌شیفتی، کارمندان می‌توانند در هر ساعت از زمان کارشان را شروع کنند. عده‌ی از پژوهش‌گران برنامه‌ریزی غیبت و استعفا را در بانک^[۳۱]، عده‌ی دیگر در قسمت اجرای احکام^[۳۲]، و برخی نیز در زمینه‌ی نیروی مسلح^[۳۳] انجام داده‌اند. محققانی نیز برای حل مسئله‌ی برنامه‌ریزی شیفتی مرکز تلفن از روش جستجوی ممنوع استفاده کرده‌اند.^[۳۴] مبتکر الگوریتم‌های ژنتیک مرتباً دو مورد مهم را در تحقیقاتش تکرار کرد: توانایی نمایش

جدول ۱. نمایی از ساختار مسئله.

جمعه	شیفت شب							شیفت روز							شیفت							
	شنبه		یکشنبه		دوشنبه		سهشنبه		چهارشنبه		پنجشنبه		شنبه		یکشنبه		دوشنبه		سهشنبه			
	یکشنبه	دوشنبه	سهشنبه	چهارشنبه	پنجشنبه	شنبه	یکشنبه	دوشنبه	سهشنبه	چهارشنبه	پنجشنبه	شنبه	یکشنبه	دوشنبه	سهشنبه	چهارشنبه	پنجشنبه	شنبه	یکشنبه	دوشنبه	سهشنبه	
۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱
	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱		R _۱	V _۱							
	۱												۱	R _۲	V _۲							
۱		۱		۱	۱			۱	۱	۱	۱	۱	N	R _N	V _N	تقاضای شیفت						
D _۱	D _۲	D _۳	D _۴	D _۵	D _۶	D _۷	D _۸	D _۹	D _{۱۰}	D _{۱۱}	D _{۱۲}	D _{۱۳}	D _{۱۴}	D _{۱۵}	D _{۱۶}	D _{۱۷}	D _{۱۸}	D _{۱۹}	D _{۲۰}	D _{۲۱}	D _{۲۲}	

۱.۲. فرضیات مدل

- هزینه‌ی مازاد پرسنل متخصص در شیفت‌ها؛
- هزینه‌ی بیکاری پرسنل (عدم استفاده از بیشینه ظرفیت کاری پرسنل).
- چرخه‌ی زمانبندی مشخص است، چنان‌که انتهای چرخه با روز تعطیل تعیین می‌شود.

۳.۲. ورودی‌های مدل

ورودی‌هایی که باید برای هر دوره جمع‌آوری شود و در طول دوره زمان‌بندی ثابت‌اند عبارتند از:

$$N = \text{تعداد پرسنل در دسترس} ;$$

$$R = \text{تعداد درجه یا رتبه‌ی پرسنلی (برحسب سابقه کار یا تجربه)} ;$$

$$S = \text{تعداد نوع شیفت‌ها (مانند شیفت روز، عصر، شب و غیره) در هر ۲۴ ساعت} ;$$

$W = \text{تعداد درجات اهمیت شیفت برای پرسنل (مانند بی‌اهمیت، با اهمیت، مهم، خیلی مهم و غیره). توجه به این نکته حائز اهمیت است که به‌منظور رعایت سادگی، عبارات زبانی فوق همزمان می‌باشند}$

$$\begin{aligned} &\text{عدم مطلوبیت نیز هستند؛ یعنی «خیلی مهم» معروف «مطلوب‌ترین» و «بی‌اهمیت» نیز مبین «نامطلوب‌ترین» است.} \\ &T = \text{تعداد تیم‌های مختلف تخصصی (مانند پرستار، بیهوشی، جراح عمومی، اعصاب و روان، قلب و غیره).} \\ &C = \text{طول چرخه‌ی زمان‌بندی (مثلاً به روز).} \end{aligned}$$

۴.۲. اندیس‌های مدل

$i = \text{شمارنده‌ی پرسنل در دسترس، به‌طوری که } i = 1 \dots N$;
 $j = \text{شمارنده‌ی مکان - شیفت در طول چرخه‌ی زمان‌بندی، به‌طوری که } j = 1 \dots S \times C$ (مطابق جدول ۱) ;

$s = \text{شمارنده‌ی نوع شیفت در ۲۴ ساعت، به‌طوری که } s = 1 \dots S$;
 $r = \text{شمارنده‌ی درجه یا رتبه‌ی پرسنلی به‌طوری که } r = 1 \dots R$;
 $t = \text{شمارنده‌ی نوع تیم تخصصی، به‌طوری که } t = 1 \dots T$;
 $w = \text{شمارنده‌ی اهمیت شیفت، به‌طوری که } w = 0, 1 \dots W$.
 فرض می‌کنیم با افزایش مقدار w بر اهمیت شیفت نیز افزوده می‌شود. به عبارت دیگر، $w = 0$ می‌باشد عبارت زبانی «بی‌اهمیت» یا «نامطلوب‌ترین»، و $w = 1$ می‌باشد عبارت زبانی «خیلی مهم» یا «مطلوب‌ترین» است.

۲.۲. اهداف مدل

- تابع هدف مدل ارائه شده از نوع کمینه‌سازی بوده و اجزاء آن عبارت‌اند از:
- کل دستمزد پرداختی به پرسنل در طول یک چرخه‌ی کاری (یک هفته):
 - هزینه‌ی عدول از محدودیت اهمیت شیفت برای پرسنل:
 - هزینه‌ی مازاد تقاضا در شیفت‌ها:

تابع خطی نیست، بلکه عملاً روندی غیرخطی و فرازینه دارد. در نتیجه برای تحمیل هزینه‌ی تخطی از شیفت‌های مطلوب، از یک رویکرد تجمعی استفاده شده است، که طبق این رویکرد، اگر شخص به مکانی در شیفت s تخصیص یابد، آنگاه به‌ازای هر شیفت $t \neq s$ هزینه‌ی معادل $\gamma_C \times \max\{A_{it} - A_{is}, 0\}$ به سیستم تحمیل خواهد شد. مثلاً در مثال فوق، اگر شخص i به یک مکان در شیفت ۱ تخصیص یابد آنگاه هزینه‌ی معادل γ_C به سیستم تحمیل خواهد شد، چراکه:

$$\begin{aligned} & \gamma_C \times (\max\{A_{i2} - A_{i1}, 0\} + \max\{A_{i3} - A_{i1}, 0\} + \\ & \max\{A_{i4} - A_{i1}, 0\}) = \gamma_C \times (1 + 2 + 3) = 6\gamma_C \quad (1) \end{aligned}$$

۷.۲. مدل ریاضی

با توجه به تعاریف بیان شده در بخش‌های قبل، مدل پیشنهادی به صورت زیر ارائه می‌شود:

$$\begin{aligned} \text{Min } Z = & \sum_{i=1}^N \sum_{j=1}^S \sum_{r=1}^{S \times C} \sum_{t=1}^T W_{rt}(I_i - r + 1)x_{ijr} + \\ & \gamma_C \times \sum_{i=1}^N \sum_{s=1}^S \sum_{j=1}^S \sum_{r=1}^{S \times C} x_{ijr}(1 - P_{js}) \max \\ & \left\{ \left(\sum_{t=1}^S P_{jt} A_{it} - A_{is} \right), 0 \right\} + \gamma_R \times \sum_{j=1}^{S \times C} \sum_{r=1}^R \left(\sum_{i=1}^N x_{ijr} - D_{jr} \right) + \\ & \gamma_T \times \sum_{t=1}^T \sum_{j=1}^{S \times C} \left(\sum_{i=1}^T \sum_{r=1}^R X_{ijr} b_{irt} - D'_{jt} \right) + \\ & \gamma_I \times \sum_{i=1}^N \left(V_i - \sum_{j=1}^S \sum_{r=1}^{S \times C} X_{ijr} \right) \quad (2) \end{aligned}$$

S.t.

$$X_{ijr} \leq \sum_{t=1}^T b_{irt} \quad \forall i, j, r \quad (3)$$

$$\sum_{r=1}^R X_{ijr} \leq 1 \quad \forall i, j \quad (4)$$

$$\sum_{j=1}^{S \times C} \sum_{r=1}^R X_{ijr} \leq V_i \quad \forall i \quad (5)$$

$$\sum_{i=1}^N X_{ijr} \geq D_{jr} \quad \forall j, r \quad (6)$$

$$\sum_{i=1}^N \sum_{r=1}^R X_{ijr} b_{irt} \geq D'_{jt} \quad \forall j, t \quad (7)$$

$$X_{ijd} = 0 \quad \forall i, j, d \quad (8)$$

۵.۲. متغیر تصمیم‌گیری

متغیر تصمیم باشد تعیین کند که هر شخص به کدام مکان - شیفت و با چه درجه‌ی تخصیص یابد.

$$\left. \begin{array}{l} \text{اگر شخص } i \text{ با درجه‌ی } r \text{ به مکان - شیفت } j \\ \text{تخصیص یابد} \\ \text{در غیر این صورت.} \end{array} \right\} = X_{ijr}$$

۶.۲. پارامترهای ورودی مدل

D_{jr} = تعداد پرسنل مورد نیاز با درجه‌ی r در مکان - شیفت j ؛
 D'_{jt} = تعداد پرسنل مورد نیاز با تخصص t در مکان - شیفت j ؛
 V_i = بیشینه تعداد شیفت‌های مجاز که می‌توان به شخص i تخصیص داد (ظرفیت کاری شخص i در یک چرخه)؛
 W_{rt} = میزان دستمزد یا حقوق فردی که دارای تخصص t و رتبه‌ی r است؛

γ_C = هزینه‌ی هر واحد تخطی از شیفت مطلوب؛

γ_R = هزینه‌ی هر واحد مازاد تقاضا به‌ازای یک شیفت؛

γ_T = هزینه‌ی هر واحد مازاد پرسنل متخصص به‌ازای یک شیفت؛

γ_I = هزینه‌ی هر واحد بیکاری پرسنل به‌ازای هر شخص؛

I_i = درجه‌ی شخص i ؛

A_{is} = درجه‌ی اهمیت شیفت s برای شخص i ، به‌طوری که $A_{is} = 0, 1, \dots, W$

$$\left. \begin{array}{l} \text{مکان } j \text{ متعلق به شیفت نوع } s \text{ است,} \\ \text{در غیر این صورت.} \end{array} \right\} = P_{js}$$

$$\left. \begin{array}{l} \text{شخص } i \text{ دارای درجه } r \text{ یا کمتر و تخصص } t \text{ است,} \\ \text{در غیر این صورت.} \end{array} \right\} = b_{rit}$$

فرض می‌کنیم که برای هر شخص یک شیفت وجود دارد که برای او بسیار مهم است (یعنی $\exists! s: A_{is} = W \forall i$). اگر برای شخص i کلیه شیفت‌ها اهمیت یکسان داشته باشند آنگاه $A_{is} = a \forall s$. مثلاً فرض کنید: $a = 0, 1, 2, 3, \dots, W$ که به ترتیب معرف «بی‌اهمیت»، «تا حدی مهم»، «مهم» و «خیلی مهم» هستند. همچنین زمان‌بندی شامل چهار شیفت کاری ($s = 1, 2, 3, 4$) است به‌طوری که شیفت s برای شخص خاص i دارای اهمیت $1 - s$ است، یعنی $A_{i1} = 0$ ، $A_{i2} = 1$ ، $A_{i3} = 2$ و $A_{i4} = 3$ به عبارت دیگر ارجحیت مطلوبیت شیفت‌ها برای این شخص به صورت $1 > 2 > 3 > 4$ است. یعنی اگر شخص i نتوانست به شیفت ۴ تخصیص یابد، مطلوبیت بعدی او شیفت ۳ است و غیره. در دنیای واقعی کاهش عدم مطلوبیت یک

استفاده شده است. اگرچه استفاده از ساختار خطی در ادبیات موضوع بسیار متداول است، با افزایش تعداد محدودیت‌های مدل، بعد متغیرهای تصمیم‌گیری و نیز اندازه‌ی مسئله این ساختار کارایی خود را از دست می‌دهد؛ چرا که اراضی قیود و تطبیق متغیرهای تصمیم با ساختار ارائه شده، کدنویسی را بسیار پیچیده و ناکارا خواهد ساخت. به منظور کاهش این پیچیدگی می‌توان به جای ساختار تک‌بعدی (خطی) از ساختار دو‌بعدی (ماتریسی) برای نمایش جواب استفاده کرد. این امر درک مسئله را افزایش داده و موجب کارایی کدنویسی خواهد شد.

در این نوشتار، از یک ساختار ماتریسی، مشابه شکل ۱، برای نمایش جواب استفاده شده است. به طوری که هر سطر ماتریس بیان‌گر زمانبندی یک پرسنل خاص در یک دوره‌ی کامل (در اینجا دو هفته‌یی)، و هر ستون آن بیان‌گر تخصیص افراد به یک شیفت کاری خاص است. با توجه به ماهیت متغیر تصمیم، ماتریس مذکور یک ماتریس عدد صحیح است به طوری که مقدار x_{ij} در سطر i و ستون j بیان‌گر تخصیص پرسنل i به مکان j شیفت r با درجه‌ی $I_i \leq r \leq I_j$ است. بنابراین انتظار داریم ساختار جواب دارای $S \times C$ ستون و N سطر باشد. نحوه ارائه‌ی فوق، رابطه شماره ۳ مدل ارائه شده را به صورت خودکار ارضاء خواهد کرد. همچنین با استفاده از آن می‌توان جزء اول تابع هدف را محاسبه کرد.

به منظور بررسی امکان‌پذیری جواب، نیاز به نمایش باینری کروموزم به صورت شکل ۲ است. این نحوه نمایش مستقل از رتبه‌ی پرسنلی است و فقط تخصیص یا عدم تخصیص را نشان می‌دهد. با استفاده از نمایش باینری می‌توان درجه‌ی ارضاء روابط ۵، ۶ و ۷ مدل را مورد بررسی قرار داد. یک کروموزم شدنی است هرگاه روابط ۹، ۱۰ و ۱۱ برقرار باشند. در صورت نقض یکی از روابط مذکور، کروموزم معیوب می‌شود.

	۱	۲	...	$S \times C$
۱	x_{11}	x_{12}	...	$x_{1(S \times C)}$
۲	x_{21}	x_{22}	...	$x_{2(S \times C)}$
N	x_{N1}	x_{N2}	...	$x_{N(S \times C)}$

شکل ۱. ساختار جواب.

	۱	۲	...	$S \times C$
۱	y_{11}	y_{12}	...	$y_{1(S \times C)}$
۲	y_{21}	y_{22}	...	$y_{2(S \times C)}$
N	y_{N1}	y_{N2}	...	$y_{N(S \times C)}$

شکل ۲. ساختار باینری جواب.

رابطه‌ی ۲ مبین تابع هدف مدل پیشنهادی است که از پنج جزء تشکیل شده است. جزء اول بیان‌گر کل دستمزدی است که باید به پرسنل پرداخت شود، و ضریب $(I_i - r + 1)$ مبین جریمه‌ی است که به سیستم تحمیل می‌شود، اگر یک پرسنل به جای پرسنلی دیگر با درجه‌ی پایین‌تر از خود تخصیص یابد. به عبارت دیگر اگر فردی دقیقاً با درجه‌ی واقعی خود تخصیص یابد آنگاه $I_i - r + 1 = I_i$ در غیراینصورت $I_i - r + 1 > I_i$ ، و درنتیجه سیستم متحمل جریمه خواهد شد. جزء دوم برابر کل هزینه‌ی تجمعی تخطی از اهمیت شیفت برای پرسنل است. نحوه محاسبه این بخش از تابع هدف، با ارائه یک مثال نمونه‌ی مطابق شکل ۱ قبلًاً توضیح داده شده است. جزء سوم هزینه‌ی کل پرسنل با توجه به مورد نیاز مزاد بر تقاضا را محاسبه می‌کند. هرگاه بیش از یک فرد با درجه‌ی مورد نظر از هر تیم به شیفت تخصیص یابد، به ازای هر متخصص مزاد، هزینه‌ی برابر $7T$ بر سیستم تحمیل خواهد شد؛ جزء پنجم مبین هزینه‌ی بیکاری پرسنل نسبت به ظرفیت کاری آنها در هر چرخه است.

رابطه‌ی ۳ تضمین می‌کند که هر پرسنل با درجه‌ی خود، یا به جای فردی با درجه‌ی پایین‌تر از خود تخصیص یابد. رابطه‌ی ۴ تضمین می‌کند که در صورت نیاز، هر شخص فقط با یک درجه می‌تواند در هر مکان - شیفت تخصیص یابد. رابطه‌ی ۵ نیز تضمین می‌کند که تعداد شیفت‌های تخصیص داده شده به هر شخص از ظرفیت او تجاوز نمی‌کند. رابطه‌ی ۶ تضمین می‌کند تعداد پرسنل تخصیص داده شده به هر مکان - شیفت از مقدار تقاضا اوتراز نکند. و رابطه‌ی ۷ تضمین می‌کند که به هر شیفت حداقل یک متخصص از هر تیم تخصیص یابد.

۳. طراحی الگوریتم ژنتیک برای حل مسئله

الگوریتم پیشنهادی برای حل مدل ارائه شده براساس الگوریتم ژنتیک است. براساس این الگوریتم نرم‌افزاری با استفاده از زبان Visual Basic برای حل مسئله توسعه داده شده است که برای استخراج جواب‌های مدل استفاده خواهد شد.

۱.۳. نحوه نمایش^۹ جواب (ساختار کروموزوم)

بدیهی است مبنای هر رویکرد فرا ابتکاری، نحوه نمایش جواب است. این موضوع شدیداً به ماهیت مسئله‌ی مورد بررسی، یعنی تعداد و بعد متغیرهای تصمیم‌گیری و محدودیت‌های مدل وابسته است. در بسیاری از تحقیقات مشابه، برای نمایش جواب ممکن از ساختار خطی

جدول ۴. فرایند تسلسل نسل‌ها در الگوریتم ژنتیک (GA).

نسل $g + 1$		
برازندگی نرم‌الیزه	مقدار برازندگی	کروموزوم‌ها
$z_1^{(g+1)}$	$f_1^{(g+1)}$	$x_1^{(g+1)}$
$z_2^{(g+1)}$	$f_2^{(g+1)}$	$x_2^{(g+1)}$
$z_K^{(g+1)}$	$f_K^{(g+1)}$	$x_K^{(g+1)}$
$\mu_{(g+1)}, \delta_{(g+1)}$		میانگین و واریانس

نسل g		
برازندگی نرم‌الیزه	مقدار برازندگی	کروموزوم‌ها
z_1^g	F_1^g	x_1^g
z_2^g	F_2^g	x_2^g
z_K^g	F_K^g	x_K^g
$\mu_g, \delta g$		میانگین و واریانس

جدول ۵. داده‌های هربوطن به مسئله‌ی نمونه.

تعداد پرسنل	تعداد شبیفت	طول دوره (روز)	تعداد درجات تخصص	تعداد درجات تجربه	تعداد پرسنل
۱۰	۲	۷	۵	۵	۴
دامنه دستمزد	هزینه هر واحد تخطی	هزینه هر واحد مازاد تجربه	هزینه هر واحد مازاد تخصص	هزینه هر واحد بیکاری	جریمه تابع برازندگی
۱۰۰۰ - ۱۰۰۰	۱۰۰	۱۰	۱۰۰	۱۰	۱۰۰

جدول ۶. تنظیم پارامترهای GA.

حداکثر زمان مجاز حل (ثانیه)	حداکثر زمان مجاز حل (ثانیه)	حداقل واریانس مجاز نسل	تعداد جمعیت در هر نسل	حداکثر تعداد نسل
۳۶۰۰	۱۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

جدول ۷، مشاهده می‌شود در تعداد پرسنل بالا جواب‌های به دست آمده با نرم‌افزار لینگو ۸ بهتر است ولی مدت زمان صرف شده برای حل مسئله با الگوریتم ژنتیک کمتر است. با کاهش تعداد پرسنل اختلاف بین مقادیر هزینه و زمان حل دو روش بیشتر می‌شود.

با افزایش تعداد پرسنل و حل به‌وسیله‌ی الگوریتم ژنتیک (مطابق شکل ۱۰) می‌توان مشاهده کرد که میانگین و واریانس مسئله با روند ثابت کاهش پیدا می‌کنند. کاهش مقدار واریانس نسل‌ها مبین آن است که الگوریتم ژنتیک به حل خاص و مطلوب نزدیک می‌شود زیرا با کاهش واریانس از یک میزان مشخص، کروموزوم‌ها بسیار شبیه می‌شوند. کیفیت این حل به مقدار میانگین وابسته است، مقدار پایین

۶.۳. گام‌های الگوریتم ژنتیک

گام صفر: پارامترهای اولیه را به صورت زیر مقداردهی کنید:

K : تعداد جمعیت در هر نسل؛

G : بیشینه‌ی تعداد نسل‌های مجاز؛

δ : کمینه‌ی واریانس مجاز برای هر نسل؛

r_i : نزخ انتخاب عملگر نوع i ؛

g : شمارنده‌ی نسل G , $i = 1, 2, \dots, G$.

گام ۱: با فرض $g = 1$, جمعیت اولیه را طبق بند ۳-۳ تولید کنید.

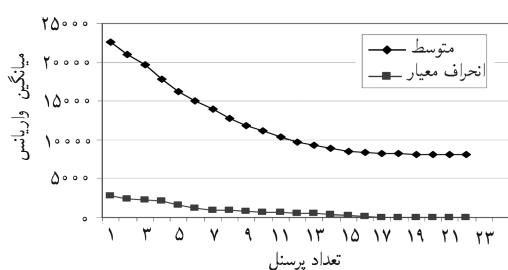
گام ۲: جمعیت والد را طبق بند ۴-۳ تولید کنید.

گام ۳: با استفاده از کروموزوم‌های جمعیت والد و انتخاب تصادفی عملگرها با نزخ معین، تعداد K فرزند تولید کنید و در نسل جدید قرار دهید. فرض کنید $g + 1 = g$, و آنگاه میانگین و واریانس نسل جدید را محاسبه کنید. اگر یکی از معیارهای بند ۵-۳ ارضاء شده است توقف کنید و بهترین جواب نسل آخر را به خروجی بفرستید؛ در غیراین صورت به گام ۲ بروید.

۶. نتایج محاسباتی

مسئله را با تعداد پرسنل مختلف، و پارامترهای جداول ۵ و ۶، به هر دو روش حل می‌کنیم. جداول مذکور نشان‌دهنده‌ی جامع بودن مدل هستند، شبیفت‌ها، چرخه (روز، هفته، ماه، سال)، انواع تیم‌ها و درجه‌های تخصص (براساس سابقه کار، تحصیلات و غیره) قبل تغییر و مشخص‌اند.

با توجه به نمونه‌های حل شده براساس ورودی‌های جدول ۵ مطابق



شکل ۱۰. میانگین و واریانس به دست آمده از الگوریتم ژنتیک.

جدول ۷. نتایج الگوریتم ژنتیک برحسب مقدار تابع هدف و زمان محاسباتی.

تعداد پرسنل	تعداد شیفت	طول دوره (روز)	تعداد درجات تجربه	تعداد درجات تخصص	بهترین حل به دست آمده	زمان حل (ثانیه)
۱۰	۲	۷ (یک هفته)	۵	۵	۸۳۳۰	۵۸,۹۹
۲۰	۲	۷	۵	۵	۲۴۳۷۴۸	۸۳,۷۴
۴۰	۲	۷	۵	۵	۴۳۷۲۲۴	۰,۱
۵۰	۲	۷	۵	۵	۵۴۹۸۰۳	۰,۱
۶۰	۲	۷	۵	۵	۱۲۱۷۴۰۶	۶,۳
۷۰	۲	۷	۵	۵	۱۱۹۷۴۵۰	۱,۰

جدول ۸. تحلیل حساسیت الگوریتم ژنتیک.

تعداد نسل‌ها	تعداد جمعیت	مقدار تابع هدف	زمان حل	متوسط برازنده‌گی نسل	واریانس برازنده‌گی نسل
۱۰۰	۱۰۰	۸۵۱۰	۳۵,۸۶	۱۰۷۷۴	۷۲۰,۴۹
۲۰۰	۱۰۰	۸۳۶۰	۴۱,۵	۱۱۳۹۶	۸۷۹,۲۰
۷۰	۱۰۰	۸۸۰۰	۵۷,۳۱	۱۰۲۴۳	۶۰,۱,۰۶
۱۰۰	۲۰۰	۸۶۸۰	۱۱۹,۶	۱۲۰۹۱	۱۱۷۰,۵۲
۱۰۰	۷۰	۸۲۹۰	۲۹,۹۴	۹۴۸۴	۶۱۰,۰۳
۱۰۰	۵۰	۸۳۳۰	۱۲,۰۷	۱۱۸۹۸	۱۰۶۵,۶۲

جایگشت پرسنلی ارائه شده است. به عبارت دیگر در صورت کمبود نیروی انسانی با تجربه‌ی خاص، افراد با تجربه‌ی بالاتر می‌توانند جایگزین آنها شوند که البته به سیستم هزینه‌یی را تحمیل خواهد کرد. در این مدل، مطابویت اشخاص در انتخاب شیفت دلخواه نیز مد نظر قرار گرفته است. در مدل پیشنهادی فرض براین است که مطابق دنیای واقعی، کاهش عدم مطابویت پرسنل رفتاری غیرخطی دارد. به منظور حل مدل پیشنهادی در ابعاد بزرگ از یک الگوریتم ژنتیک کارا استفاده شده است، و برای نمایش جواب نیز از یک ساختار ماتریسی استفاده شده است. همچنین عملگرهای کلاسیک الگوریتم ژنتیک نیز برای این مسئله تعمیم داده شده‌اند. نتایج به دست آمده دلالت بر روند مناسب همگرایی الگوریتم ژنتیک به سوی جواب‌های نزدیک به بهینه، در زمان نسبتاً معقول می‌کند. حل مدل پیشنهادی را می‌توان با سایر رویکردهای فرا ابتکاری در ادبیات مورد بررسی قرار داد. کلیه‌ی پارامترهای ورودی مسئله قطعی فرض شده‌اند. در حالی‌که در مسائل واقعی بسیاری از پارامترها، مانند تعداد پرسنل در دسترس در هر شیفت و نرخ دستمزدها می‌توانند غیرقطعی باشند.

پانوشت

1. genetic algorithms
2. human resource planning(HRP)
3. scheduling
4. time tabling
5. rostering
6. representation
7. crossover operator

8. mutation operator
9. selection
10. Fitness value

منابع

1. Wern, A., "Scheduling, time tabling and rostering-a special Relat", School of Computer studies, University of Leeds (1995).

2. Warner, D. and Prawda, J., "A mathematical programming model for scheduling nursing personnel in a hospital", *Management Science*, **19**, pp. 411-422 (1972).
3. Miller, H., Pierskalla, W. and Rath, G., "Nurse scheduling using mathematical programming", *Operations Research*, **24**, pp. 875-870 (1976).
4. Dowsland, K., "Nurse scheduling with tabu search and strategic oscillation", *European Journal of Operational Research*, **106**, pp. 393-407 (1998).
5. Aickelin, U. and Dowlands, K.A., "Exploiting problem structure in a genetic algorithm approach to nurse rostering problem", *Journal of Scheduling*, **3**, pp. 139-153 (2000).
6. Koole, G. and van der Sluis, E., "Optimal shift scheduling with a global service level constraint", *IEE Transactions on Scheduling and Logistics*, **35**, 1049-1055 (2003).
7. Lourenco, H.R., Paixao, J.P. and Porrtugal, R., "Meta-heuristics for the bus driver scheduling problem", Department of Economic and Management, Universitant Pompeu Fabra, Barcelona, Spain (1998).
8. El-Moudani, W., Cosenza, C.A.N. De Coligny, M. and Camino, F.M., "A bi-criterion approach for the airlines crew rostering problem", *1st International Conference on Evolutionary Multi-Criterion Optimization (EMO'2001)*, Zurich (Suisse), 7-9 March, pp. 486-500 (2001).
9. Kwan, R.S.K., Wren, A. and Kwan, A.S.K., "Hybrid genetic algorithms for scheduling Bus and train driver", School of Computer Studies, University of Leeds (2000).
10. Collingwood, E., "Investigation of a multiple chromosome evolutionary algorithm for bus driver scheduling and other problems", MS Thesis, University of Edinburgh, www.dai.ed.ac.uk/grops/ecalg/projects/msc (1995).
11. Martello, S. and Toth, P. "A heuristic approach to the bus driver scheduling problem", *Euro. J. Ops. Res.*, **24** (1), pp. 106-117 (1986).
12. Balakrishnan, N. and Wong, R.T., "A network model for rotationg workforce scheduling problem", *Networks*, **20**, pp. 25-32 (1990).
13. Khoong, C.M., Lau, H.C. and Chew, L.W., "Automsted manpower rostering", *Int. Trans. Opl. Res.*, **1** (3), pp. 353- 361 (1994).
14. Tanomaru, J., "Staff scheduling by a genetic algorithm with heuristic operators", "Proceedings of the IEEE Reference on Evolutionary Computation", pp. 456-461 (1995).
15. Jones, R., Bell, D., Coleman, D. and Whiteman, R., "Helping to plan a bank's manpower resoures", *Operations Quarterly*, **25**, pp. 365-374 (1973).
16. Leeson, G., "Markov: models of two hierarchically graded police menpower sestems", *European Journal of Opertional Research*, **6**, pp. 291-297 (1981).
17. Charnes, A., Cooper, W. and Niehaus, R., "Studies in Manpower Planning", Office of Civilian Manpower Management. Department of the Navy, Washington DC (1972).
18. Musliu, N., Schaefer, A. and Slany, W., "Local search for shift design", *European Journal of Operational Research*, **153** (1), pp. 51-64 (2002).
19. Holland, J., "Adaptation in natural and artificial systems: an introductory analysis with applications to biology, control, and artificial intelligence", 2nd edition, MIT Press, Cambridge (1992).