

گام های توسعه در آموزش پزشکی  
مجله مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی  
دوره هفتم، شماره دوم، ص ۹۱-۸۱، ۱۳۸۹

## چالش های برنامه‌ی آموزشی در درمانگاه های کودکان بر اساس تجارب مدرسین و کارورزان: یک مطالعه کیفی

بهزاد شمسی<sup>۱</sup>، سپیده جمشیدیان<sup>۲\*</sup>، طاهره چنگیز<sup>۳</sup>

۱. دکترای تخصصی کودکان، دانشیار گروه اطفال، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، ایران
۲. دکترای عمومی، کارشناس ارشد آموزش پزشکی، مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، ایران
۳. دکترای تخصصی فارماکولوژی، کارشناس ارشد آموزش پزشکی، دانشیار گروه آموزش پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، ایران

• دریافت مقاله: ۸۷/۱۲/۱۱ • پذیرش مقاله: ۸۹/۴/۳

**زمینه و هدف:** برای بهره وری حداکثر محیط های آموزشی، توجه به چالش های فراروی مدرس و فرآگیر، در محیط آموزشی بسیار کمک کننده می باشد. هدف این مطالعه، شناسایی چالش های برنامه‌ی آموزش درمانگاهی کارورزان گروه کودکان دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، با استفاده از تجربیات افراد شرکت کننده در این برنامه‌ی آموزشی (مدرسین و کارورزان) بوده است.

**روش کار:** مطالعه‌ی کیفی حاضر، بخش کوچکی از ارزشیابی برنامه آموزش درمانگاهی کارورزان گروه کودکان، بر اساس مدل CIPP بوده که در آن برای جمع آوری اطلاعات از مصاحبه نیمه ساختاریافته استفاده شد. برای انتخاب مصاحبه شوندگان از روش نمونه گیری هدفمند (Purposeful Sampling)

که خاص پژوهش های کیفی است، استفاده گردید. ۷ نفر از مدرسین و ۷ نفر از کارورزان در تابستان و پائیز ۱۳۸۷ در مصاحبه ها شرکت کردند.

**پافته‌ها:** تجزیه و تحلیل مصاحبه ها بر اساس روش تحلیل تفسیری (Interpretational Analysis)، منجر به استخراج ۶ طبقه با ۲۱ زیرگروه شد. طبقات شامل عنوانین برنامه ریزی، هیأت علمی، کارورزان، فعالیت های آموزشی، منابع یادگیری و ارزشیابی بودند. در مورد برخی از چالش ها، راهکارهایی توسط شرکت کنندگان ارائه شد.

**نتیجه‌گیری:** توجه مسئولان به چالش هایی که ذینفعان اصلی این برنامه ابراز می دارند و راهکارهایی که در خلال مصاحبه ها بیان کردند، می تواند در ارائه‌ی راه حل مناسب جهت برطرف نمودن مشکلات مطرح شده، کمک شایانی نماید.

**کلید واژه ها:** کارورز پزشکی، آموزش سرپایی، مطالعه کیفی

\* نویسنده مسؤول: مرکز مطالعات و آموزش پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، خیابان هزار جریب، اصفهان، ایران

• Email: Sepidehjamshidian@gmail.Com

• تلفن: ۰۳۱۱-۷۹۲۲۹۷۵ • نمبر: ۰۳۱۱-۶۶۸۸۳۲۲

## مقدمه

سرپایی هستند، زیرا اغلب آنها علی رغم اینکه ساعت های بسیاری را در مطب و درمانگاه می گذرانند، در دوره تحصیل خود، کمترین آموزش را در چنین مکان هایی داشته اند (۵). از اصول اساسی ارتقای کیفیت برنامه های آموزشی، تعیین نقاط ضعف و قوت برنامه از دیدگاه افراد شرکت کننده در آن می باشد و دستیابی به چنین دیدگاهی از طریق پرسشنامه کمتر قابل حصول است. از آنجایی که مطالعه کیفی، روشی نظام دار جهت توصیف تجارب زندگی و معنی بخشیدن به آنهاست (۱۱)، جمع آوری اطلاعات با استفاده از روش های کیفی می تواند، اطلاعات دقیق تری در این مورد فراهم آورد، ضمن اینکه به دلیل برقراری ارتباط بیشتر با شرکت کنندگان برنامه و امکان حضور فعال تر در مکان اجرای برنامه، اطلاعات بالارزشی درباره راهکارهای عملی و قابل اجرا نیز به دست خواهد آمد.

با توجه به این که یکی از مراجعان اصلی به پژوهشکار عمومی در مطب ها و سایر مراکز سرپایی، کودکان هستند، آموزش بخش کودکان از دروس بسیار مهم دوره‌ی کارورزی محسوب می شود. به دلیل اهمیت آموزش سرپایی، یک سوم طول این دوره در درمانگاه های کودکان سپری می گردد، لذا کیفیت آموزش و یادگیری در این محیط برای کارورزان که آخرین مرحله‌ی آموزش در دوران تحصیل پژوهشی را می گذرانند، اهمیت وافری دارد. هدف این مطالعه، شناسایی چالش های برنامه‌ی آموزش درمانگاهی کارورزان گروه کودکان دانشگاه علوم پزشکی اصفهان با استفاده از تجرب افراد شرکت کننده در این برنامه‌ی آموزشی (مدرسین و کارورزان) بوده است.

## روش کار

مطالعه کیفی حاضر، بخش کوچکی از یک ارزشیابی برنامه بر اساس مدل ارزشیابی CIPP<sup>۱</sup> باشد. از جائی که، یکی از

آموزش بالینی به مفهوم آموزش و یادگیری متتمرکز بر بیمار و مشکلاتش، قلب آموزش پزشکی محسوب می شود. دانشکده های پزشکی تلاش می کنند، تا آنجا که امکان دارد موقعیت های بالینی بیشتر و متنوع تری، برای مواجهه فراغیران پزشکی با بیماران فراهم آورند (۱). اگر چه برای مدت های طولانی، آموزش بر بالین بیماران بستری مهمترین بخش آموزش بالینی محسوب می شد، ولی در سال های اخیر، بخش های بیمارستانی بنا به دلایل متعدد از جمله کاهش تعداد بیماران بستری و کم شدن مدت بستری شدن در بیمارستان، نتوانسته اند موقعیت های آموزشی کافی و مناسبی برای فراغیران فراهم آورند. توجه به ویژگی های منحصر به فرد محیط های سرپایی از نظر مواجهه با بیماران دست اول و متنوع از یک سو، و اینکه قسمت عمدی فعالیت های پژوهشکار عمومی در محیط های سرپایی مطب ها و یا درمانگاه ها صورت می گیرد، نقش درمانگاه ها را به عنوان محیطی مناسب برای آموزش بالینی برجسته نموده است. علی رغم فواید بسیار، چالش های تدریس در محیط سرپایی، باعث بهره وری ناکافی از درمانگاه ها و سایر مراکز مشابه برای آموزش بالینی شده است. درمانگاه ها به عنوان اصلی ترین مکان آموزش مراقبت های سرپایی، محیط هایی شلوغ هستند که فرآیندهایشان بر اساس نیازهای مراجعه کنندگان شکل می گیرد (۲). ایجاد تعادل بین ارائه‌ی خدمات به بیماران و آموزش به دانشجویان، در فرستت کم درمانگاه، از موانع اساسی آموزش در این محیط است. غیرقابل پیش بینی بودن بیماران و محدودیت زمان از چالش های دیگر آموزش در درمانگاه هاست (۳).

از آنجایی که مطالعات متعدد، کیفیت آموزشی درمانگاه ها را کمتر از حد مطلوب تعیین کرده اند (۴-۱۰)، بررسی چالش های آموزشی موجود یک اولویت محسوب می گردد. اکثر مدرسین بالینی که در محیط سرپایی تدریس می کنند، نیازمند آموزش هایی درباره روش ها و راهبردهای مختلف آموزش

## 1.Content, Input, Process, Product

برای جمع آوری داده‌ها، طی تقریباً ۶ ماه از ابتدای تابستان تا انتهای پاییز ۱۳۸۷، مصاحبه‌هایی با مدرس مسئول درمانگاه‌ها و مسئول کارورزان گروه کودکان، ۶ نفر از مدرسین درمانگاه‌های کودکان و هفت نفر از کارورزانی که یکماه گذشته در درمانگاه کودکان بودند، انجام شد. قبل از انجام مصاحبه‌ها، مدرسین توسط مدیر گروه توجیه می‌شدند، تا بتوانند با اطمینان خاطر بیشتری در مصاحبه‌ها همکاری نمایند. سپس، پژوهشگر با مراجعه به درمانگاه‌ها ضمن معرفی خود و توضیح هدف از انجام مصاحبه‌ها، با مدرسین بر سر زمان و مکان مناسب برای مصاحبه توافق می‌نمود. تمام مصاحبه‌ها در محل کار مصاحبه شونده‌ها و زمانی که از نظر ایشان مناسب بود انجام شد. در ابتدا از مصاحبه شونده‌ها برای ضبط مکالمات اجازه گرفته شد و به آنها اطمینان داده شد که مکالمات ضبط شده فقط توسط شخص پژوهشگر پیاده شده و بدون ذکر نام و مشخصات، از مطالب آنها استفاده می‌شود. همچنین اطمینان داده شد که در صورت تمایل و هر جا که لازم دانستند می‌توانند ضبط مکالمات را متوقف نموده و یا هر قسمت ضبط شده را پاک کنند. کلیه افراد شرکت کننده در مصاحبه‌ها، هیچ مشکلی برای ضبط جریان مصاحبه نداشتند و ضبط مکالمات با کیفیت مناسبی انجام شد. مصاحبه‌ها به صورت نیمه ساختار یافته (Semi Structured)، با هدف شناسایی مشکلات موجود در آموزش درمانگاهی و جهت ارائه راهکارهایی برای ساماندهی به وضعیت این آموزش انجام شد. در مصاحبه با کارورزان، در ابتدا از ایشان خواسته شد که در مورد فعالیت‌های روزانه درمانگاه توصیفی ارائه کنند. در این قسمت، نظرات آنها راجع به نقاط ضعف و قوت فعالیت‌های درمانگاه مورد توجه قرار گرفت، در صورت ابهام، توضیحات بیشتری درخواست می‌شد و نهایتاً در مورد میزان کسب توانمندی‌های مختلف در درمانگاه از آنها سؤال می‌شد. در مصاحبه با مدرسین درمانگاه‌ها، در ابتدا از فعالیت‌هایی که به طور معمول در طی یک روز درمانگاه انجام می‌شد سؤال شد، سپس در مورد مشکلات موجود در درمانگاه‌ها و

فعالیت‌هایی که در ارزشیابی زمینه انجام می‌شود، جمع آوری اطلاعات از منابع گوناگون و با روش‌های مختلف کیفی و یا کمی برای شناسایی نیازها، مشکلات، امکانات و فرصت‌های استفاده نشده‌ی برنامه است، در این بررسی قسمتی از ارزشیابی زمینه‌ی (Context Evaluation) برنامه آموزش درمانگاهی کارورزان گروه کودکان، بر اساس روش‌های کیفی انجام شد.

به طور معمول، برنامه آموزشی کارورزان در گروه کودکان، سه ماه به طول می‌انجامد، که یک ماه آن (دو دوره‌ی دو هفته‌ای) به درمانگاه‌ها اختصاص یافته است. در کل ۶ نفر از اعضای هیأت علمی گروه به عنوان مدرسان درمانگاه‌ها در چهار درمانگاه آموزشی مربوط به گروه کودکان فعالیت می‌کنند. در هر دروه‌ی یکماهه، ۹ تا ۱۱ نفر از کارورزان (به طور متوسط ۲ تا ۳ کارورز در هر درمانگاه)، به همراه کارآموزان و مدرس مربوطه در درمانگاه‌ها حضور پیدا می‌کنند. در این مطالعه با استفاده از روش مصاحبه برای جمع آوری اطلاعات، برنامه آموزشی کارورزان در درمانگاه‌های کودکان مورد بررسی قرار گرفت.

برای انتخاب شرکت کنندگان از روش نمونه گیری هدفمند (Purposeful Sampling)، که خاص پژوهش‌های کیفی است، استفاده گردید. به این ترتیب که پژوهشگر، کارورزان و مدرسین گروه کودکان را جهت مصاحبه‌های انفرادی انتخاب و طی مشاهداتی که از مکان اجرای برنامه (درمانگاه‌های آموزشی) و فرآیندهای آن داشت، مدرسینی را که می‌توانستند در این مورد همکاری داشته باشند، شناسایی نمود. در نهایت برای انتخاب مدرسین از نظرات مدیر گروه استفاده شد. برای انتخاب کارورزان در ابتدا از کارورزانی که در ماه قبل، درمانگاه کودکان را گذرانده بودند، افرادی انتخاب شده و سپس بر اساس نظرات خود کارورزان، افراد دیگری نیز جهت مصاحبه معرفی می‌شدند (روش نمونه گیری گلوله برفی یا زنجیره‌ای).

مرحله بعدی یا ساخت طبقه ها (Developing Categories)، یکی از حساس ترین مراحل تحلیل تفسیری داده هاست که ضمن دربرگرفتن همه ای داده ها، به طور مناسبی آنها را خلاصه می کند. یک طبقه، سازه ای مناسبی آنها است که اشاره به نوع خاصی از پدیده در بانک (Construct) است که اشاره به نوع خاصی از پدیده در بانک اطلاعاتی ساخته شده دارد، یا مفهومی است که از پدیده مورد مشاهده برداشت می شود. همچنین باید مشخص شود، هر طبقه ای خاص دارای زیربخش می باشد یا نه (۱۱). در مطالعه حاضر نهایتاً ۶ طبقه با ۲۱ زیرگروه به دست آمد. از آنجایی که در ابتدا با افرادی مصاحبه شد که بیشترین اطلاعات را داشتند، اکثر طبقات در همان مصاحبه های اول شکل گرفتند. در مرحله‌ی کدبندی قطعات (Coding Segment)، باید به هر قطعه یک کد داده شود تا مشخص کند این قطعه در کدام طبقه قرار می گیرد. البته ممکن است این قطعه در هیچ یک از طبقات قرار نگیرد یا برعکس مربوط به چند قطعه باشد. در گروه بندی قطعات (Grouping Category)، قطعات کدگذاری شده در کنار هم و در طبقات مشخص شده قرار داده می شوند، به این ترتیب که قطعات دارای شماره‌ی یکسان در کنار هم قرار می گیرند. در انجام این مرحله چندین بار مرور و بازنگری ضروری می باشد (۱۱). از آنجایی که در مطالعه‌ی فعلی، بعد از تایپ قطعات معنی دار در فایل Word تمامی مراحل بعدی بر روی این فایل الکترونیک صورت گرفت، به جای کد دادن به قطعات، به ازای هر یک از طبقات جدولی ترسیم شد و قطعات معنی دار به دست آمده از هر مصاحبه با یک رنگ مشخص گردید، به این ترتیب وقتی این جملات معنی دار در جدول (طبقه‌ی) مربوطه جای داده می شدند، با توجه به رنگشان کاملاً مشخص بود که مربوط به کدام مصاحبه شونده هستند. قطعات معنی دار حاصل از مصاحبه دوم یا در طبقه های تعیین شده اولیه جای داده می شد یا اینکه طبقه ای جدیدی برایشان تعریف می گردید. همچنین طبقات چندین بار با هم مقایسه شدند و مواردی که با همدیگر هم پوشانی داشتند، و یا مبهم بودند

راهکارهای پیشنهادی آنها برای حل این مشکلات صحبت می شد. برای اطمینان از مطرح شدن تمام موضوعات مهم، پژوهشگر از یک راهنمای مصاحبه حاوی عنوانین کلی موضوعات استفاده می کرد. بلاfaciale بعد از اتمام مصاحبه، پژوهشگر مشاهدات و برداشت های شخصی خود از مصاحبه ها، ایده های جدید، میزان موفقیت مصاحبه در کسب اطلاعات و برقراری ارتباط مؤثر با مصاحبه شونده، و نکاتی را که بهتر است در بقیه مصاحبه ها مورد توجه قرار گیرد، ثبت می نمود. مدت زمان انجام مصاحبه ها متغیر بوده و بسته به تمایل مدرسين اتا ۲ ساعت به طول می انجاميد.

در اولین فرصت بعد از مصاحبه، مکالمات ضبط شده، توسط پژوهشگر کلمه به کلمه روی کاغذ پیاده شد و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. در تجزیه و تحلیل مصاحبه های Interpreational (پیاده شده، از تحلیل تفسیری Analysis) استفاده شد. این تحلیل دارای مراحل زیر است: قسمت کردن بانک اطلاعاتی، ساخت طبقه ها، کدبندی قطعات، گروه بندی طبقه ها و نتیجه گیری (۱۱). قابل ذکر است که در این مطالعه، مراحل مختلف تحلیل تفسیری پس از هر مصاحبه انجام می شد و با مصاحبه بعدی اطلاعات جدید به موارد قبلی اضافه می شد. در اولین مرحله تحلیل تفسیری، قسمت کردن بانک اطلاعاتی (Segmenting Database)، تمامی داده ها به صورت یک بانک اطلاعاتی و ترجیحاً به صورت فایل الکترونیک نوشته می شود. سپس متن به قطعات معنی دار شکسته شده و هر قطعه یا قسمت، واحد معنی دار یا واحد تحلیل نیز نامیده می شود. در واقع هر یک از این واحدها بخشی از متن است که بتواند شامل یک مورد از اطلاعات قابل استفاده باشد (۱۱). در مطالعه حاضر، بعد از پیاده کردن متن مصاحبه، صحبت های پژوهشگر و مصاحبه شونده با رنگ های متفاوت نوشته می شد، تا به راحتی قابل افتراق باشند. ایده های جدید به رنگی دیگر ثبت می شد تا از گفته های اصلی مصاحبه شونده متمایز باشند. تمام واحد های معنی دار استخراج شده در جدولی در فایل Word تایپ شد.

فرآیندهای یاددهی - یادگیری	فعالیت‌های آموزشی
نقش آموزشی فرآگیران درمانگاه	
فضای فیزیکی و تجهیزات	
کتاب‌ها	منابع یادگیری
بیماران	
مدرسین	
کارورزان	ارزشیابی

## طبقه اول : برنامه ریزی

اکثر مدرسین و کارورزان معتقد بودند که مدت زمان دو هفته‌ای حضور در درمانگاه برای آموزش‌های این دوره کافی نمی‌باشد. مدرس: «روزهای مفید درمانگاه عملاً دو هفته نیست، اگر پنج شنبه و جمعه و بقیه تعطیلی‌ها رو حساب کنیم، حداقل ۸-۹ روز می‌شه...» یا « فرصت نیست که همه دانشجوها در جریان همه مريضا قرار بگيرن...».

بيشتر مدرسین بيان می‌كردند که با طولانی تر کردن ساعت‌های حضور در هر روز کاري هم به نتيجه نخواهيم رسيد، چون فرآگيران، هم می خواهند به كشيک هايشان برسند و هم اينکه بيشرتر از اين تحمل حضور در درمانگاه را ندارند: «بعد از ساعت ۱۱ دانشجوها ديگه هيچ كششي برای بحث راجع به مريضا ندارن، می خوان هرچه زودتر برن....».

عدم وجود جلساتی برای هماهنگی مدرسین درمانگاه با يكديگر و يا با مسئولان گروه درباره درمانگاه‌ها، عدم وجود شرح وظایيف آموزشی برای مدرسین درمانگاه‌ها، فقدان برنامه مشخص برای نحوه آموزش (طرح درس)، از مواردی بود که توسط مدرسین درمانگاه مطرح شد. کارورزان نيز بيان داشتند که در برنامه ریزی برای فعالیت‌های درمانگاه فقط در زمينه اينکه چه مباحثی برای بحث يا کنفرانس مطالعه شود اظهار نظر می‌كردند، يكى از آنها ذكر کرد: «خودمون دوست نداشتم در مورد مباحث نظر بدیم، چون ما نمی دونستیم چی باید ياد بگيريم؛ مدرسا مسلما بهتر می دونن....».

اکثر مدرسین عقیده داشتند که اطلاعات کارورزان حتی در مورد مطالبی که در کلاس‌های تئوري تدریس شده، بسيار کم

مورود بررسی مجدد قرار گرفتند ( مقایسه‌ی دائم یا Comparison). اشباع تئوريکی زمانی است که هیچ داده‌ای که مربوط به سистем کدبندی و طبقه بندی برگزیده برای تحقیق باشد، به دست نمی‌آید و همچنین ساخت طبقه‌ی جدید برای توصیف پدیده‌ی مورد نظر ضروری به نظر نمی‌رسد، و در ضمن رابطه‌ی بين طبقه‌ها ثابت شده هستند (11). در دو مصاحبه‌ی آخر تقریباً هیچ موضوع جدیدی از طرف شرکت کنندگان مطرح نشد و همان موارد ذکر شده‌ی قبلی تکرار شدند. در این مرحله، پس از اينکه هیچ مورد جدیدی اضافه نشد، داده‌ها به حد اشباع رسیده و مصاحبه‌ی دیگری انجام نشد.

## ياfته‌ها

در مجموع ۱۴ نفر در مصاحبه‌ها شرکت کردند که ۶ نفر مرد و بقیه زن بودند. تجزیه و تحلیل مصاحبه‌های شرکت کنندگان در مطالعه، منجر به استخراج ۶ طبقه با ۲۱ زیرگروه شد. (جدول ۱)

جدول ۱: طبقات و زیر گروه‌های استخراج شده از مصاحبه‌ها

طبقات	زیر گروه‌ها
برنامه‌ریزی	مدت زمان درمانگاه
	فعالیت‌های درمانگاهی مدرسین
	ساير فرآگيران درمانگاه
	کلاس‌های تئوري
	ساير بخش‌های کودکان
	درمانگاه‌های مختلف
هيأت علمی	شرح وظایيف کارورزان
	انگيزش
	نگرش
کارورزان	توانمندی
	انگيزش
	نگرش
	پایه علمی
مسئولیت	مسئوليت

بسته به شناس کارورز که در کدام درمانگاه باشد آموزش بهتر یا بدتری خواهد داشت...».

#### طبقه دوم: هیأت علمی درمانگاه

اکثر مدرسین عقیده داشتنند دانشکده و مسئولان گروه، هیچ انگیزه ای برای آنها ایجاد نمی کنند، در مورد فعالیت های آنان بازخورد مثبت یا منفی نمی دهند، در آموزش های تئوری کارورزان، طرح سوالات و برگزاری آزمون ها، هیچ نقشی برای آنها قابل نیستند و درکل آنها احساس می کردند که مورد توجه واقع نمی شوند. این عبارت که: «در طی این سال ها هیچ کس فیدبکی راجع به کار ما در درمانگاه نداده است»، «اگر هم ارزشیابی شوم فیدبکی درکار نیست» یا «در مورد آزمون های کتبی و آسکی (OSCE) هیچ اطلاعی هم به ما داده نمی شود» از مطالی بود که توسط مدرسین درمانگاهها عنوان شد. همچنین مشکلات مربوط به وضعیت استخدامی برخی از مدرسین درمانگاه ها، مشکلات مربوط به حق التدریسی بودن مدرسین درمانگاه، عدم شرکت در جلسات گروه، مشکل مرخصی آنها، نداشتن حکم به عنوان مسئول درمانگاه و نگرانی از احتمال عدم ادامه فعالیت با دانشگاه، از مواردی است که می تواند انگیزه آنها برای فعالیت بیشتر را کاهش دهد. «حمایت های مالی از مدرسین ناچیز است و تفاوت بین رشته های مختلف از نظر درآمدی خیلی زیاد می باشد، دانشگاه از مدرسین رشته هایی که درآمدزایی بیشتری دارند بیشتر حمایت می کند» یا سایر مدرسین ما را از نظر علمی پایین تر می دانند، نمونه هایی از این نگرانی ها را نشان می دهد.

اکثر مدرسین درمانگاه بیان داشتنند که واقعاً علاقمند به شرکت در جلسات آموزشی برای یادگیری راهکارهای تدریس کارآمد می باشند، ولی در عمل هرگز چنین جلساتی برای آنها تدارک داده نشده است. ایشان بیان داشتنند که توانمندی فعلی آنها در اداره جلسات آموزشی درمانگاه، بر اساس سلیقه و نظر شخصی خودشان و یا تجربیاتی است که در طی این سال ها به دست آورده اند.

است و اصلاً کاربردی نیست و آنها مجبورند خیلی از آن مباحث را دوباره تکرار کنند: «بارها در کلاس های تئوری راجع به یک موضوع بحث می کنن، اما اینکه بالاخره به چنین مریضی باید چه رویکردی داشت هیچی نمی دونن...». مدرسین همچنین اظهار می داشتند، نحوه آموزش در این کلاس ها در برخی موارد خیلی جزئی نگر است و مطالبی است که برای بازآموزی های فوق تخصصی مناسبتر از کارورزان می باشد.

اکثر مدرسین و کارورزان معتقد بودند که حضور در بخش های فوق تخصصی کودکان برای کارورزان اصلاً مفید نیست. مدرس: «کار کردن کارورزان در بخش های فوق تخصصی مثل NICU هیچ دیدی نسبت به بیماری های شایع و جنرال نمی دهد. کارورزانی که یک ماه در بخش نوزادان یا NICU بوده اند وقتی به درمانگاه می آیند، هنوز معاینه یک نوزاد را بلد نیستند».

اکثر کارورزان اطلاع درستی از شرح وظایفشان در درمانگاه نداشتند و حتی به موارد ذکر شده در Logbook هم توجه خاصی نمی کردند: «کلاً نمی دونیم از درمانگاه چی باید یاد بگیریم...»

برخی از مدرسین حضور سایر فراغیران و بویژه کارآموزان را در درمانگاه باعث کاهش کیفیت و کمیت آموزش به کارورزان می دانستند و برخی کارورزان هم اینطور فکر می کردند: «وجود کارآموزان باعث می شد روی جزئیات تأکید کنیم، در حالی که کارورزان تأکید بر روی بیماران ویزیت شده در کشیک و دوز داروها را لازم دارند».

اکثر کارورزان معتقد بودند نحوه و کیفیت آموزش در درمانگاه های مختلف با هم متفاوت می باشد. در واقع هر یک از این چهار درمانگاه نوع ویژه ای از یک مرکز سرپایی است. به جز ماهیت متفاوت درمانگاه ها به لحاظ نوع بیماران مراجعه کننده، نحوه ای آموزش مدرسین درمانگاه ها نیز کاملاً با یکدیگر متفاوت می باشد. و به اعتقاد کارورزان: «بین درمانگاه های مختلف از نظر آموزشی تفاوت های زیادی وجود دارد و

نیستن»، برخی مدرسین علت این پایه ضعیف را حضور در بخش‌های فوق تخصصی می‌دانستند.

اکثر کارورزان و مدرسین عقیده داشتند کارورزان در قبال بیماران خیلی احساس مسئولیت نمی‌کنند. کارورزان عنوان می‌کردند که «در واقع مسئولیتی که به کارورزان واگذار می‌شود متناسب با سطح ایشان نیست»، «در دانشجویی حداکثر چیزی که از ما می‌خواستن این بود که از مریض شرح حال بگیریم و معاینه کنیم، تشخیص نمی‌خواستن، به همان ترتیب در کارورزی تشخیص هم خواستن اما در مورد درمان هیچ وقت کار نکردیم» یا «در قبال مریض خیلی کم احساس مسئول بودن داشتیم، یعنی در حد کسی که به زودی فارغ التحصیل می‌شود مسئولیت بر عهده نداشتیم».

#### طبقه چهارم: فعالیت‌های آموزشی

در این طبقه، دو زیرگروه «فرآیندهای یاددهی - یادگیری» و «نقش آموزشی فرآگیران درمانگاه» قرار دارند. کارورزان معتقد بودند که بسیاری از موارد ضروری و کاربردی برای طبابت به آنها آموزش داده نمی‌شود و اکثر مطالب غیرکاربردی می‌باشند. در کل، آموزش در مورد داروها (نسخه نویسی، دوز مصرفی، اشکال دارویی، عوارض جانبی، آموزش نحوه مصرف دارو به والدین و ارائه توصیه‌های لازم) خیلی کم صورت می‌گیرد.

یکی از مواردی که مدرسین به عنوان عامل محدود کننده آموزش در درمانگاه می‌دانستند، نیاز کارورزان به نظارت کامل توسط مدرسین بود، یعنی در واقع کارورزان به گونه‌ای نیستند که بتوان با کمک آنها بار کاری درمانگاه را کاهش داد و به آموزش بیشتر پرداخت؛ بلکه حضور آنها به دلیل ندانستن بسیاری از مسایل در ویزیت بیماران، باعث کنترل شدن سرعت کارها می‌شود: «نمی‌شه از ایترن‌ها بخوایم تنها مریض بینن هنوز نمی‌تونن مریض رو درست معاینه کنن» به نتایج معاینه اونها نمی‌شه اعتماد کرد» گوشه‌ای از این دیدگاه را نشان می‌دهد.

#### طبقه سوم : کارورزان

موارد متعددی که از نظر کارورزان و مدرسین باعث بی‌انگیزگی در کارورزان شده عبارت از «تمایل به ادامه تحصیل در رشته‌هایی غیر از کودکان، عدم استفاده از روش‌های تشویقی برای کارورزان فعال و نگاه یکسان به کارورزان فعال و غیر فعال، استفاده از کارورز جهت انجام کارهای نه چندان مهم، درخواست از کارورزان برای انجام کارهایی که وظیفه ایشان نیست یا در شأن آنها نمی‌باشد، ندادن مسئولیت به کارورزان، نداشتن آینده روشن مادی و معنوی، مشکلات مالی و انجام اضافه کاری برای حل آنها، وجود آزمون‌هایی مثل دستیاری که انگیزه اصلی درس خواندن کارورزان موقفيت در این آزمون هاست نه توانمند شدن بعنوان یک پژوهش عمومی» بود.

مدرسین معتقد بودند بسیاری از کارورزان نگرش درستی نسبت به درمانگاه ندارند و در واقع آن را جدی نمی‌گیرند «کارورزان فکر می‌کنند درمانگاه زمان استراحت است یا زمانی برای کار بر روی پایان نامه» و دلایل متعددی را از جمله عدم نظرخواهی از کارورزان برای وضعیت آموزش در درمانگاه‌ها و عدم نقش مدرسین درمانگاه‌ها در آزمون‌های دوره کودکان را از علل این مشکل مطرح کردند.

یکی از مواردی که اکثر مدرسین به آن اشاره داشتند، موضوع ضعیف بودن پایه علمی کارورزان برای کار در محیط سرپایی بود. مدرسین بیان می‌داشتند کارورزان در بد و ورود به درمانگاه در بسیاری از موارد باید توانمند باشند، در حالی که آنها آنقدر توانایی ندارند که بتوانند از مدت کوتاه درمانگاه جهت پیدا کردن مهارت در وظایف اساسی بهره ببرند. برای مثال آنها در اخذ شرح حال و انجام معاینه بالینی و تشخیص بسیاری از بیماری‌های مهم و شایع که قبلًا تدریس شده، اشکالات زیادی دارند: «ما در درمانگاه از ابتدایی ترین موارد شروع به یاد دادن می‌کنیم؛ چون خیلی چیزهای اولیه را هم بلد نیستن»، «ضعف اساسی کارورزان در مطرح کردن تشخیص و نسخه نوشته، کارورزان، برخورد با عالیم بیماری‌ها را بلد

نمی کردند: «تنها راهی که می تونم فیدبک بگیرم اینه که در روز آخر درمانگاه از دانشجوها بخواه نظراتشون رو بگن». از آنجایی که برگه های ارزشیابی فقط توسط دستیار تکمیل می گردد، در درمانگاه هایی که دستیار ندارد هیچ برگه ارزشیابی توسط سایر فرآگیران تکمیل نمی شود.

در زمینه ارزشیابی کارورزان، عدم وجود یک سیستم دقیق ارزشیابی، در پایان دوره از چالش های اساسی مدرسین و کارورزان می باشد. در واقع مدرسین خودشان هم نمی دانند دقیقاً چه چیزی را باید ارزشیابی کنند. گزینه های مطرح شده در برگه ارزشیابی به قدر کافی گویا نیست و راهنمای مناسبی برای نمره دهی نمی باشد.

### بحث و نتیجه گیری

برای حداکثر بهره وری از محیط های آموزشی توجه به چالش هایی که مدرس و فرآگیر در محیط آموزشی با آن مواجهند، بسیار کمک کننده می باشد. نتایج این مطالعه در مورد مدت زمان حضور در درمانگاه با نتایج مطالعه مهرمنش در سال ۱۳۷۸ متفاوت می باشد. در مطالعه ذکر شده مدت زمان حضور در درمانگاه های آموزشی نمره ای در حد نزدیک به قابل قبول به دست آورده، بیشترین امتیاز در این حیطه مربوط به درمانگاه های کودکان بوده، که علت آن گذراندن یک دوم طول دوره کودکان در درمانگاه ها ذکر شده است. در حالیکه مطالعه ای دیگر در شیراز یکی از علل عدمه ضعف سیستم آموزش سرپایی را، ناکافی بودن مدت زمان موجود برای آموزش می دانست (۱۰).

در مطالعهی حاضر، مدرسین و کارورزان هر دو به کم بودن مدت حضور در درمانگاه کودکان اشاره کرده اند و در حالیکه یک سوم کل دوره کارورزی کودکان را در درمانگاه می گذرانند، تمايل داشتند به جای حضور در بخش های فوق تخصصی، در درمانگاه ها یا بخش های عمومی کودکان حضور داشته باشند.

عدم تمايل کارورزان به پویایی و فعالیت در درمانگاه از مواردی بود که مدرسین از آن بعنوان نکات منفي ذکر کردند: مانند «کارورزان به درمانگاه با بحث تئوری زياد، تمايل بيشتری دارند "تمايل کارورزان به نسخه نويسي کمه" کارورزان در درمانگاه فعالیت خاصی انجام نمی دن».

**طبقه پنجم:** منابع يادگيری  
این طبقه شامل زيرگروه های فضای فيزيکي و تجهيزات، بيماران و كتاب می باشد. مشكلاتي که در زمینه فضای فيزيکي درمانگاه ها از مصاحبه ها استخراج شد عبارت از کم بودن فضای فيزيکي به ويزه نبودن فضاهای مجزا برای معاینه توسط فرآگيران، کمبود برخی تجهيزات معمولی مثل فشارسنج سالم، بعد زیاد مسافت نسبت به محل کشیک، فقدان سیستم مناسب و کارآمد ثبت بيماران بود. اگرچه برخی درمانگاه ها مشكلاتي در مورد فضای فيزيکي نداشتند.

برخی مدرسین اشاره داشتند که اکثر بيماران ترجيح می دهند به مراکز خصوصی و یا غيرآموزشی مراجعه کنند. در این زمینه دلایل متعددی را از جمله تمايل به ويزه مستقيم توسط مدرس، پرداخت پول در درمانگاه های آموزشی و معاینه شدن توسط افراد مختلف ذکر کردند.

يکی از مشكلاتي که در مورد آموزش باليني به ويزه آموزش در مراکز سرپايه مطرح شد، نبود منابع آموزشی مناسبی است که به جای توضیح درباره بيماري ها، مباحثت بر اساس رویکرد به بيماران با شکایات باليني مختلف آورده شده باشد. برای مثال، کارورزان علاوه بر دانستن بيماري هایی مثل عفونت گوش میانی نيازنده دانستن نحوه رویکرد به بيماري هستند که با علامت هایی مثل تب یا درد گوش مراجعه می کند.

**طبقه ششم:** ارزشیابی  
عدم وجود سیستم درست ارزشیابی و ارائه بازخورد به مدرسین درمانگاه يکی از اشکالات ذکر شده توسط مدرسین بود. اکثر آنها بيان داشتند که نمی دانند ارزشیابی می شوند یا نه و حتی اگر ارزشیابی می شدند هم هیچ بازخورده دریافت

در طی مصاحبه‌ها، راه‌های متعددی برای افزایش انگیزه اعضاً هیأت علمی برای فعالیت در درمانگاه بیان شد که باید از طرف مسئولان مورد توجه قرار گیرد. حمایت‌های معنوی در درجه اول و سپس حمایت‌هایی که در زمینه وضعیت استخدامی آنان است از این موارد می‌باشد. در تاریخچه تدریس در محیط‌های سرپایی ذکر شده است که یکی از چالش‌های اواسط قرن بیستم در این مورد، دیدگاه نادرست نسبت به مدرسین درمانگاه و محیط درمانگاهی بوده است. در آن زمان، محیط‌های سرپایی نسبت به بخش‌ها همواره در درجه دوم اهمیت قرار داشتند<sup>(۱۳)</sup>. در کل، این تفکر تا حدی در اینجا هم وجود دارد که مدرسین درمانگاه‌ها احساس می‌نمایند مدرسین دیگر آنها را از سطح علمی و توانمندی کمتری می‌دانند. این تفکر منفی با دخالت دادن مدرسین درمانگاه‌ها در برنامه‌های تدریس و ارزشیابی درمانگاه‌ها و همچنین با حضور یافتن آنها در جلسات دوره‌ای با مسئولان گروه می‌تواند به تدریج تعديل شود.

اینکه مدرسین درمانگاه تا چه اندازه در تدریس درمانگاهی توانمندی دارند و آیا نیازی به آموزش‌های بیشتر در این زمینه دارند یا نه؟، از موارد فراموش شده در طی این سال‌ها بوده است. مدرسین در مصاحبه‌ها بیان داشتند آنچه در تدریس درمانگاهی اجرا می‌کنند بر اساس سلیقه و تجربه‌ی خودشان و بازخوردهی است که گاه از کارورزان دریافت می‌کنند. آنها علاقمند به شرکت در جلسات آموزشی برای ارتقای توانمندی در تدریس می‌باشند و از هر گونه جلسه‌ی آموزشی در این زمینه استقبال می‌کنند. یکی از چالش‌ها، در زمینه‌ی فرآیندهای آموزشی درمانگاه‌ها، نحوه آموزش و محتوای آموزشی بوده است. روش آموزش به صورت کنفرانس، یک روش آموزش ستئی در اکثر درمانگاه‌های است که از قبل معمول بوده و هنوز هم اجرا می‌شود. در کارگاه کشوری آموزش بالینی یکی از اشتباهات شایع در مورد فرآیندهای یاددهی – یادگیری در درمانگاه، عنوان شد که اکثر موارد، مدرس و فراغیران تمایل دارند بیماران را سریع‌تر ویزیت کنند و بعد

عدم اطلاع از اینکه دقیقاً در درمانگاه‌ها چه چیزی باید آموزش داده شود، چگونه آموزش داده شود و چگونه ارزشیابی شود و همچنین برنامه‌ریزی دقیق برای کلاس‌های تئوری، از مواردی هستند که نیاز به بررسی جدی دارند. یکی از چالش‌های اساسی مدرسین و کارورزان، حضور در بخش‌های فوق تخصصی و انجام کارهایی بود که در آینده کمتر با آن مواجهند. در مطالعه‌ای مشابه در تبریز، ۷۳٪ کارورزان تاکید بیشتر بر مسائل تخصصی و فوق تخصصی در آموزش بالینی را از اشکالات آموزش دوره کارورزی ذکر کرده بودند<sup>(۱۲)</sup>. البته مدتی کوتاه پس از اتمام مصاحبه‌ها و در حالیکه کارورزان هنوز از حضور در این بخش‌ها شاکی بودند، دوره NICU از برنامه کارورزان حذف شد. بهتر است در مورد سایر بخش‌های فوق تخصصی هم موارد ضروری یادگیری مشخص شود و فعالیت کارورزان در این بخش‌ها بر اساس آنها تنظیم شود.

علی‌رغم اینکه اولین و مهمترین قسمت هر برنامه‌ی آموزشی، مشخص نمودن اهداف و انتظارات از فراغیران است، هیچ کدام از کارورزان اطلاعی در مورد وظایف خود در درمانگاه نداشتند و اصولاً این موضوع توسط هیچ یک از مسئولان یا مدرسین درمانگاه‌ها جدی گرفته نمی‌شد. در مطالعه‌ای مشابه در تبریز هم، اکثر کارورزان از شرح وظایف و اهداف آموزشی خود بی‌اطلاع بودند<sup>(۱۲)</sup>. ذکر این نکته که آزمون پایان دوره در چارچوب این وظایف قرار دارد می‌تواند انگیزه کافی برای توجه به این مورد ایجاد کند. به علاوه حضور همزمان کارآموزان و کارورزان و وجود تفاوت در نیازهای آموزشی فراغیران مختلف در فرصت کوتاه درمانگاه مسأله‌ای است که در برنامه‌هایی برای فعالیت‌های درمانگاه باید مورد توجه قرار گیرد. به علاوه یکسان بودن محتوای آموزش به کارورزان از اهمیت زیادی برخوردار می‌باشد، نمی‌توان از کارورزان انتظار داشت در شرایط نامساوی آموزش بیینند و به طور یکسان مورد ارزشیابی قرار گیرند.

عمومی به آنها آموزش داده می شود، نیاز به تأمل دارد. ریشه این مشکلات می تواند شامل آموزش ناکارآمد، عدم تکرار و تمرین توسط فراغیران، و یا هم تکرار اشتباهات در ویزیت های متعدد بدون دریافت بازخورد برای اصلاح آنها باشد. آموزش هدفمند معاینه و شرح حال در ابتدای هر دوره بالینی و سپس نظارت کافی بر فراغیران برای اجرای درست آنها و ارائه بازخورد، در مورد اشتباهات مسئله ای است که باید بیشتر مورد توجه قرار داده شود.

یکی از مهمترین راهکارها در رفع بسیاری از چالش های مطرح شده، واگذاری مسئولیت به کارورزان است. وقتی کارورزان خود را در قبال بیماران مسئول بدانند و در صورت قصور در این مسئولیت مورد بازخواست قرار گیرند، نقش خود در سیستم درمانی را مهمتر قلمداد نموده، با انگیزه بیشتری در صدد آموزش خود بر می آیند. البته باید در نظر داشت حدود مسئولیت کارورزان باید بر طبق آنچه آموخته اند باشد و نه فراتر از آن و باید این مسئولیت ها به طور دقیق مشخص شود (۱۲).

یکی از مواردی که از مصاحبه ها استخراج شد نقش بسیار کمزنگ دستیاران در آموزش کارورزان در درمانگاه بود. به همین ترتیب کارورزان هم نقشی در آموزش کارآموزان ندارند. در حالیکه آموزش به سایرین می تواند در یادگیری خود افراد تأثیر داشته باشد. یکی از مشکلات استفاده از دستیاران برای آموزش، توانمندی و تجربه کم آنها در این زمینه می باشد. البته در مطالعه ای در اصفهان (۱۳)، بیشترین امتیاز در زمینه آموزش دستیاران به کارورزان در بین گروه های آموزشی مختلف، مربوط به درمانگاه کودکان بوده است.

یکی از وظایف مدرسین و مسئولان دانشگاه، تأمین منابع مناسب آموزشی می باشد. تهیه یک راهنمای مطالعه (Study Guide)، که بر اساس عالم بیماران یا به عبارتی به صورت رویکرد به بیماران مختلف نوشته شده باشد، یک راهکار مناسب در زمان عدم وجود کتاب های رویکردی است.

یکی از آنها را نگه دارند و در موردش بحث کنند (۱۴، ۱۵)، در حالیکه راه درست این است که با هر بیمار یک نکته آموزش داده شود. راهبردهای متعددی که در مطالعات مختلف به آنها اشاره شده می تواند برای بهبود نحوه ی آموزش در درمانگاه مورد استفاده قرار گیرد.

برخی از این روش ها عبارت از: مدل SNAPPS<sup>۶</sup>، مدل معلم یک دقیقه ای و استفاده از ریزمهارت ها می باشد، که می توان طی کارگاه های آموزشی متعدد به مدرسین یاد داده شود. ایجاد انگیزه در کارورزان از موارد مهمی است که باید مورد توجه واقع شود. خیلی از فراغیران بی انگیزه، با رفتار و منش مدرس به یادگیری علاقمند شده اند. در واقع بخش اعظمی از انگیزش فراغیران می تواند با یک سیستم آموزشی درست و برنامه ریزی دقیق و آموزش کارآمد ایجاد شود.

بنا به نظر مدرسین، بسیاری از کارورزان دلیلی برای یادگیری در درمانگاه نمی بینند. خیلی از آنها با هدف رفتن به دوره دستیاری در رشته هایی مثل چشم، پاتولوژی و... نیازی به یادگیری در درمانگاه کودکان احساس نمی کنند. از آنجا که جدی تلقی نکردن هر موضوع یا دوره، یکی از بزرگترین موانع یادگیری است، این مسئله باید بیشتر مورد توجه واقع شود. در نظر گرفتن ضریب های مناسب برای دروس مختلف در آزمون دستیاری یکی از مواردی است که می تواند مورد توجه مسئولان قرار گیرد.

یکی از اصلی ترین و ابتدایی ترین وظایف پزشک عمومی، به دست آوردن یک شرح حال دقیق و جامع و البته متمرکز بر مشکل بیمار در فرست کوتاه درمانگاه و سپس انجام یک معاینه درست برای تشخیص نشانه های بیماری است. دلیل عدم توانمندی کارورزان در اخذ شرح حال و انجام معاینه فیزیکی یا در واقع مهارت هایی که از سال سوم دوره

## 2. S: Summaries the case

N: Narrow the differential diagnosis

A: Analyze the differential diagnosis

P: Probe the teacher about areas of uncertainty

P: Plan management

S: Select an issue for self directed learning

نتایج حاصل از این مطالعه، چالش‌های متعددی را در زمینه آموزش درمانگاهی کارورزان در گروه کودکان مشخص نمود. توجه به این اشکالات و نیز راهکارهایی که توسط افراد مختلف پیشنهاد شده، می‌تواند کمک شایانی به بهبود کیفیت آموزشی درمانگاه‌ها نماید. این طور به نظر می‌رسد مشکلات مطرح شده، هر یک به نوعی با عدم برنامه‌ریزی و توجیه نبودن مدرسین و کارورزان مرتبط می‌باشد.

### سپاسگزاری

از مدرسین محترم گروه کودکان و کارورزان محترمی که در مصاحبه‌ها صمیمانه همکاری نمودند، بسیار سپاسگزاریم.

### Reference

- Spencer J. Learning and teaching in the clinical environment. BMJ 2003; 326: 591-4.
- Sparke C, Cantillon P, Metcalf J, Spencer J. Teaching in an ambulatory care setting. BMJ 2008; 337: 690-2.
- Zubair A. Basics in medical education. Singapore: World Scientific; 2003.
- Irby DM. Teaching and learning in ambulatory care settings: A thematic review of the literature. Acad Med 1995; 70 (10): 898-931.
- Bagheri lankarani K. Preface of ambulatory medicine Articles, 1st, congress of Ambulatory Medicine. Shiraz, Iran 1998. [In Persian]
- Najafi MR, Garak Yaraghi M, Farzanfar E, Mostafavizadeh SK, Avizhgan M. Assessment of quality of teaching, clerkships' opinion. 8th Congress of Medical Education. Kerman: University of Medical Sciences; 2007: 171. [In Persian]
- Najafi MR, Farzanfar E, Sanei H, Salehi M, Ebrahimi A. [Interns' viewpoints regardy ambulatory teaching.] Medical Education. Kerman University of Medical Sciences; 2007: 92. [In Persian]
- Amini M, Ghanavatipoor, Omidvari. [KAP survey regard. The most common disease, Jahrom.] Medical Education. Kerman: University of Medical Sciences; 2007: 98. [In Persian]
- Amini M, Sadeghi Hasanabadi A, Karimi A. [KAP survey regard. The most common disease, Shiraz.] 4th Congress of Medical Education. Tehran: University of Medical Sciences; 2000: [In Persian]
- Shaban Yamchi N. [Attitude of Gps' abaut ambulatory. clinics.] 9th Congress of Medical Education. Yazd: University of Medical Sciences; 2008: [In Persian]
- Ansari M, Yoosefi A, Yamani N, Yamahmadian MH. [Introduction to qualitative research: theorijatiu in heahth.] Isfahan: Isfahan University of Medical Sciences; 2008. [In Persian]
- Alizadeh M, Sayyahmeli M. [Opinion medical interns in Tabriz Medical School clinical education problems and solutions to solve them]. 7th Congress of Medical Education. Tabriz: University of Medical Sciences; 2006: 167. [In Persian]
- Barzansky B. Beyond Flexner: Medical education in twentieth century. New York: Greenwood press. 1992.
- Medical Education Development center, Ministry of Health and Medical Education, press. Tehran 2007. [In Persian]

محور اصلی درمانگاه‌های آموزشی، مراجعه تعداد مناسب بیماران با طیف وسیعی از شکایات مختلف است. یافتن راهکارهایی که بیماران را تشویق به مراجعته به مرکز آموزشی کند، جهت تأمین این منابع آموزشی مهم، ضروری به نظر می‌رسد. این راهکارها لزوماً هزینه بر و پرخرج نیستند، بلکه نیاز به خلاقیت و انگیزه دارند، تا شرایط را برای افزایش تمایل بیماران به این درمانگاه‌ها مهیا نمایند. آموزش مهارت‌های ارتباط متقابل به فراغیران و پرسنل برای مواجهه‌ی بهتر با مراجعان می‌تواند نمونه‌ای از این راهکارها باشد.