

## بررسی عوامل استرس زا در بین مدیران دوره های تحصیلی مدارس آموزش و پرورش استان ایلام ۱۳۸۱

مرضیه علایی<sup>۱</sup>

### چکیده

این مهم برای متولیان تعلیم و تربیت و سیاستگذاران سلامت و بهزیستی محرز است که استرس تأثیر ناطلوبی بر فرد ، خانواده ، عملکرد حرفه ای و مخاطبین فرد دارد .

این پژوهش یک مطالعه توصیفی است که به منظور بررسی عوامل استرس زا در بین مدیران مدارس دوره های مختلف تحصیلی استان ایلام در سال ۱۳۸۱ انجام گرفته است .

جامعه آماری شامل کلیه مدیران مدارس مستقل شهری ، روستایی ، دولتی و غیر انتفاعی در سه دوره تحصیلی در استان ایلام به تعداد ۸۸۶ نفر بود که به روش نمونه گیری خوش ای ، ابتدا از بین ۱۴ منطقه استان ۷ منطقه انتخاب و سپس به روش نمونه گیری تصادفی طبقه ای ۲۶۹ نفر از مدیران انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده ها پرسشنامه شیوه نظرات بر عملکرد مدیران ، سنجش میزان فشار روانی ، منابع استرس زا لوتانز (۱۹۸۲) و پرسشنامه جو سازمانی ساسمن و سام دیپ (۱۹۸۲) بود . که در این تحقیق نیز مجدداً پایابی ابزار از طریق آلفای کرونباخ ، تنصیف اسپیرمن و گاتمن در حد مطلوب بدست آمد . به منظور تحلیل یافته ها از آزمون ضریب همبستگی اسپیرمن ، پیرسون ، من ویتنی ، کروسکال والیس و تحلیل واریانس استفاده شد . نتایج نشان داد ۷۵ درصد از آزمودنیها تا حد زیاد و خیلی زیاد علل فشارهای عصبی را حساسیت بیش از اندازه در محیط کار و انتظارات مسئولین آموزش و پرورش بیان نمودند . همچنین بین میزان استرس و متغیرهای عوامل شغلی ، خانوادگی ، فرهنگی اجتماعی ، جو سازمانی و سن ارتباط معنی دار وجود داشت ( $p < 0.05$ ) . در حالیکه بین متغیر جنسیت ، سابقه کار ، تحصیلات ، ساعت کار ، دوره تحصیلی ، محل اشتغال و میزان استرس ارتباط معنی دار وجود نداشت ، در نهایت اینکه میزان تبدیگی مدیران ۴/۲ نزدیک به حد متوسط مشاهده گردید و میانگین کل عوامل استرس زا در آزمودنیها به ترتیب عوامل شغلی بیشترین و عوامل فرهنگی اجتماعی کمترین درصد را به خود اختصاص دادند .

با توجه به نتایج تحقیق باید خاطر نشان کرد که استرس فقط معلول یک عامل نمی باشد بلکه کلیه عوامل خانوادگی ، شغلی ، فرهنگی ، اجتماعی نیز در تکوین استرس سهیم می باشند .

**واژه های کلیدی :** استرس ، مدیران ، مدارس

## مقدمه :

عظیمی از جمعیت را تشکیل می دهدن پایین می آورد. فشار عصبی ضمن کامش بازدهی کار مدیران لذت زندگی را از آنان سلب کرده و علاوه بر آن بر بازده کل نظام آموزش اثر منفی می گذارد.

محقق در صدد است عوامل استرس زا را بررسی نموده تا با شناسایی عوامل اصلی فشار زا پیشنهادات مناسب را به مسئولین ارائه نمایند.

**مواد و روشها**

این مطالعه به صورت توصیفی مقطعی انجام گرفت. جمعیت مورد مطالعه در این بررسی مدیران مدارس مستقل شهری، روستایی، دولتی، غیر انتفاعی در سه دوره تحصیلی ابتدایی، راهنمایی و دبیرستان در استان ایلام در سال ۸۲-۸۱ به تعداد ۸۸۶ نفر بودند که به روش نمونه گیری خوش ای ابتدا از بین ۱۴ منطقه آموزش و پرورش استان ۷ منطقه انتخاب و سپس به روش نمونه گیری تصادفی طبقه ای ۲۶۹ نفر از مدیران انتخاب شدند، مدارس غیر مستقل که معلمین عهده دار و ظایف مدیریت بودند به عنوان نمونه پژوهش مورد مطالعه قرار نگرفتند. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه عوامل فشار زا لوتاتز مشتمل بر ۲۸ سؤال که ۱۹ سؤال در خصوص عوامل فشار زای شغلی، ۵ سؤال عوامل فشار زای فرهنگی اجتماعی و ۴ سؤال عوامل فشار زای خانوادگی و آزمون سنجش میزان استرس مشتمل بر ۳۰ سؤال و پرسشنامه نحوه نظارت بر عملکرد مدیران مشتمل بر ۲۲

افراد جامعه کنونی بیش از پیش نسبت به تنبیدگی و پیامدهای آن آگاه شده اند، بسیاری از ناکامیها و فشارهایی که در زندگی حرفه ای، شخصی و اجتماعی تجربه می کنیم باعث تنبیدگی در ما می شود [۱].

این مهم برای متولیان تعلیم و تربیت و سیاستگذاران سلامت و بهزیستی محرز است که استرس تأثیر نامطلوبی بر شخص، خانواده و عملکرد حرفه ای فرد دارد، آمار ها حاکی از آن است که افرادی که در معرض مستمر تنبیدگی قرار دارند آسیب پذیری بالایی در برابر بیماریهای جسمی و روانی دارند [۲].

توجه به جنبه اجتماعی و حرفه ای هویت انسان، ما را به اهمیت و نقش ویژه شغل در سازگاری آن با خود، دیگران و اجتماع واقف می سازد و از این نظر عوامل فشار زا و رضایت زای ناشی از شغل می تواند راهگشای ما در کشف و تعیین زمینه هایی گردد که باعث افزایش بهداشت روانی فرد به عنوان موجودی سازگار با خود باشد، موضوع فشار روانی ناشی از کار و زندگی در میان متخصصان آموزشی، بهداشت و سایر کسانی که مسئولیت اجتماعی مردم را به عهده دارند بسیار رایج بوده و در راس امور قرار دارد [۳].

مطالعات بسیاری نشان داده اند که تقریباً در تمام مشاغل استرس وجود دارد لیکن میزان و اثر گذاری آن به لحاظ تفاوت در نقش استرس و خصوصیات شخصی افراد در مشاغل مختلف متفاوت است. استرس در شغل مدیریت آموزش مدارس، کارایی حرفه ای مدیران را در برابر مخاطبین خود، یعنی دانش آموزان که بخش

استرس زای خانوادگی مشکلات مربوط به گرانی، تورم و هزینه زندگی و مسکن مهمترین عامل ذکر شد. در مقایسه «نظرارت بر عملکرد مدیران» بیش از ۵۰ درصد از مدیران نظرارت را به منظور آگاهی، اصلاح و بهبود بخشیدن به نحوه کار مدیران می دانند و در گزینه دیگر بیش از ۴۰ درصد از نمونه پژوهش نظرارت را به منظور تسهیل در امر تصمیم گیری مدیران تشخیص دادند. در مقایسه جوسازمانی بیش از ۶۳ درصد گروه نمونه اظهار نمودند اهداف کار روشن و واضح می باشد و در گزینه دیگر بیش از ۳۳ درصد بیان نمودند همه کارکنان در جهت اهداف مشابه کار نمی کنند. همچنین بین میزان استرس و متغیرهای عوامل شغلی، خانوادگی، فرهنگی اجتماعی، جوسازمانی و سن ارتباط معنی داری وجود داشت ( $P < 0.05$ ). در حالیکه بین متغیر جنسیت، سابقه کار، تحصیلات، ساعت کار، دوره تحصیلی، محل اشتغال و میزان استرس ارتباط معنی دار مشاهده نشد.

میانگین کل عوامل استرس زای در آزمودنیها به ترتیب؛ عوامل شغلی بیشترین و عوامل فرهنگی اجتماعی کمترین درصد به خود اختصاص داده بودند. مدیران مرد بعد از عوامل خانوادگی، عوامل شغلی و فرهنگی اجتماعی را در افزایش میزان استرس خود بیان نمودند در حالیکه زنان، عوامل شغلی را در اولویت قرار دادند. میانگین کل عوامل استرس زای خانوادگی در مردان ۳/۴۵ و در زنان ۳/۰۲ و انحراف معیار دو گروه به ترتیب ۰/۰۹ و ۰/۸۷ بود که بیانگر تفاوت بین عوامل استرس زای خانوادگی در دو جنس می باشد.

سؤال و پرسشنامه جو سازمانی لیل ساسمن و سام دیپ<sup>۱</sup> (۱۹۸۲) مشتمل بر ۱۸ سؤال بر اساس طیف لیکرت (کاملاً موافق، موافق، تا حدودی، مخالف و کاملاً مخالف) بود. روایی ابزار محقق ساخته از طریق روایی محظوظ و پایابی از طریق آلفای کرونباخ، اسپیرمن و گاتمن در حد مطلوب بدست آمد و از آزمون ضریب همبستگی اسپیرمن، پیرسون، من ویتنی، کروسکال والیس و تحلیل واریانس جهت تحلیل داده ها استفاده شد.

### یافته های پژوهش

بررسی توصیفی واحدهای مورد مطالعه نشان داد (۵۹/۳ درصد) نمونه در دامنه سن ۲۵-۳۹ سال و کمترین درصد در دامنه سنی بالاتر از ۵۸/۳ (درصد) دارد. اکثریت واحدهای مورد مطالعه در افراد (۴۳٪) را مدیران مرد تشکیل دادند. مورد مطالعه دارای سطح تحصیلات لیسانس و تنها ۴٪ آنان دارای مدرک تحصیلی دکترای بودند نتایج نشان داد مدیران مقطع ابتدایی اکثریت (۴۲/۳ درصد) و مدیران مقطع دیپرستان اقلیت (۲۶/۳ درصد) واحدهای پژوهش را به خود اختصاص دادند. بیشترین درصد واحدهای پژوهش (۴۵/۳ درصد) در شهر ایلام و کمترین (۶/۸ درصد) در منطقه شیروان مورد مطالعه قرار گرفت.

در بررسی توصیفی پاسخهای گروه پژوهش، نزدیک به ۷۰٪ مسئولیت های زیاد و بیش از اندازه، بوروکراسی دست و پاگیر اداری و کمبود بودجه و مشکلات مالی را به عنوان علل فشار عصبی عنوان نمودند، در بخش عوامل

فشارزا (شغلی ، خانوادگی ، فرهنگی و اجتماعی) همبستگی مثبت و معنی دار وجود دارد . در نهایت میانگین کلی استرس در نمونه مورد مطالعه ۲/۴ و انحراف معیار ۰/۳۹ بود که نتیجه می گیریم شاخص کلی تبادلگی نزدیک به متوسط است .

همچنین بین عوامل استرس زای فرهنگی اجتماعی و جنیست تفاوت معنی دار بود ( $P < 0.05$ ) . میانگین عوامل استرس زای شغلی در دو گروه تقریباً نزدیک به هم و بین عوامل استرس زای شغل در دو جنس ارتباط معنی داری مشاهده نگردید . نتایج نشان داد که بین هریک از عوامل

جدول ۱ . توزیع فراوانی و درصد پاسخ افراد نمونه به مقیاس عوامل فشارزا فرهنگی اجتماعی

جمع		خیلی کم		کم		تا حدی		زياد		خیلی زياد		پاسخ	
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی
۱۰۰	۲۶۳	۵/۳	۱۴	۹/۱	۲۴	۱۹/۴	۵۱	۳۲/۲	۸۵	۳۳/۸	۸۹	ضعف فرهنگ حاکم بر منطقه آموزشی	
۱۰۰	۲۶۳	۵/۷	۱۵	۱۱/۸	۳۱	۲۵/۱	۶۶	۳۳/۱	۸۷	۲۴/۳	۶۴	تفییرات سریع در قوانین و مقررات نظام جدید	
۱۰۰	۲۶۳	۸/۴	۲۲	۱۲/۹	۳۴	۲۷/۸	۷۳	۳۲/۷	۸۶	۱۸/۳	۴۸	عدم رعایت قوانین و مقررات در نظام جدید	
۱۰۰	۲۶۳	۲۶/۶	۷۰	۱۰/۶	۴۱	۱۸/۳	۴۸	۱۷/۱	۴۵	۲۲/۴	۵۹	احساس تعیض در محیط کار و ارزشیابی ناعادلانه	
۱۰۰	۲۶۳	۴۱/۴	۱۰۹	۲۲/۸	۶۰	۱۷/۱	۴۵	۱۰/۶	۲۸	۸	۲۱	فقدان جو محبت و دوستی	

جدول ۲ . میانگین کل عوامل استرس زا در آزمونها

شاخص آماری	متغیر	میانگین	انحراف میانگار	میانگیم	ماکریم
عوامل شغلی		۳/۳۳	۰/۰۹	۱/۳۲	۴/۹۰
عوامل خانوادگی		۳/۲۸	۰/۹۲	۱	۵
عواامل فرهنگی و اجتماعی		۳/۱۸	۰/۸۴	۱	۵

جدول ۳ . توزیع فراوانی و درصد پاسخ افراد نمونه به « مقیاس عوامل فشارزا شغلی »

جمع		خیلی کم		کم		تا حدی		زياد		خیلی زياد		پاسخ	
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	درصد	فراوانی
۱۰۰	۲۶۲	۴/۶	۱۲	۴/۲	۱۱	۱۶	۴۲	۴۰/۳	۱۰۶	۳۵	۹۹	حساسیت بیش از اندازه در محیط کار	
۱۰۰	۲۶۳	۱/۹	۵	۷/۱	۱۶	۲۳/۶	۶۲	۳۹/۹	۱۰۵	۲۸/۰	۷۵	ستونلیت های زیاد و بیش از اندازه	
۱۰۰	۲۶۳	۱/۹	۰	۰/۷	۱۰	۲۱/۷	۵۷	۴۷/۴	۱۲۲	۲۴/۳	۶۴	اصحیت و تعدد موارد تصمیم گیری	
۱۰۰	۲۶۳	۷/۲	۱۹	۱۰/۶	۲۸	۲۸/۹	۷۶	۲۰/۹	۶۸	۷۷/۴	۷۲	نگرانی از عدم موافقیت در کار	
۱۰۰	۲۶۳	۳/۸	۱۰	۷/۱	۱۶	۲۲/۴	۵۹	۳۳/۸	۸۹	۳۳/۸	۸۹	انتظارات مستولن و روسای آموزش و پرورش	
۱۰۰	۲۶۳	۱۰/۲	۴۰	۱۴/۱	۳۷	۲۷/۸	۷۳	۲۲/۶	۶۲	۱۹/۴	۵۱	انتظارات و نوւقات زیاد معلمان	
۱۰۰	۲۶۳	۳۱/۹	۸۴	۱۷/۵	۴۶	۱۸/۶	۴۹	۱۶/۷	۴۴	۱۰/۲	۴۰	درصد ترک خدمات از پست مدیریت	

## بحث و نتیجه گیری

نتایج یافته ها ارتباط معنی داری را بین سابقه کار تحصیلات و میزان استرس را نشان ندارد یافته حاضر با نتایج تحقیق سلمان نژاد همسو می باشد . با توجه به یافته های تحقیق مردان عوامل استرس زا را به ترتیب عوامل خانوادگی ، شغلی و فرهنگی اجتماعی و زنان ابتداء عوامل شغلی ، خانوادگی و فرهنگی اجتماعی بیان نمودند . میانگین کل استرس در نمونه مورد مطالعه ۲/۴ مشاهده گردید میانگین تندگی معلمان ایرانی در تحقیق رضایی ۱۳۶۸ نیز ۲/۳۶ بدست آمد و در تحقیق حاجی بابایی در بین مدیران مقطع متوسطه در شهر قم در حد متوسط مشاهده گردید . در پایان نتایج تحقیق تدوین برنامه های پیشگیری از استرس و مهارت های مقابله با استرس را می طلبد .

### سپاسگزاری

از راهنمایی های مداوم جناب آفایان رمضان پیری و امید علی باپیری و رهنمودهای ارزشمند جناب آفای رجبی ، و مشاور آمار جناب آفای سایه میری و همکاری جناب آفای جاسم علایی تشکر و قدردانی بعمل می آید .

### منابع

۱. ابطحی ، سید حسین ؛ الوانی ، مهدی . پژوهش پیرامون فشار عصبی مدیران بخش صنعت کشور . فصلنامه مدیریت ، ۱۳۷۱ .
۲. استوراجان، بنجامین . تندگی یا استرس بیماری جدید تمدن . ۱۹۹۱ . ترجمه : پریسرخ دادستان ، انتشارات جیحون ، ۱۳۷۷ .
۳. رفیعی ، مجتبی . بررسی عوامل موجود فشار های عصبی و نقش فشارهای عصبی در کارایی مدیران .

پژوهش در زمینه شناخت عوامل فشارزا ، که بر پهداشت روانی و جسمی مدیر تأثیر می گذارد از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است حرفه مدیریت شاید بیش از مشاغل دیگر نیازمند مسئولیت و پذیرفتن تعهد باشد و پذیرفتن مسئولیت در این حرفه بویژه زمانی که شرایط و امکانات محیطی مناسب فراهم نباشد ممکن است بهداشت روانی فرد را تهدید کند . نتایج پژوهش نشان داد که بین میزان اثری و عوامل فشار زای شغلی ، خانوادگی و فرهنگی اجتماعی ، جو سازمانی و سن ارتباط معنی دار وجود دارد، یافته های حاضر با نتایج تحقیق الوانی و ابطحی ۱۳۷۱، رفیعی ۱۳۷۳، کیانی ۱۳۷۴، و کلانی و همکاران ۱۳۷۸، یار احمدی ۱۳۷۸، رجب پور ۱۹۷۷، فرج و کاپلان ۱۹۷۳، کان و کوین ۱۹۷۰ همسو می باشد [۱]و [۲]و [۳]و [۴] نتایج تحقیقات فوق بیانگر آنست که عوامل فشارزای شعلی در میزان بروز استرس موثر می باشد و مشکلات اقتصادی را به عنوان مهمترین منابع استرس زا خانواده ها بیان نمودند . نتایج تحقیق رابطه معنی داری را بین دو عامل جنسیت و میزان استرس نشان نداد یافته فوق با نتایج تحقیق مشتاقی فر همسو ولی با نتایج تحقیق رضایی همسو نبوده است . برخلاف نتایج تحقیق رضایی در این تحقیق هر دو جنس در شرایط مستعد به یک اندازه دچار فشار روانی می شوند و می توانیم بگوییم آمادگی مدیران برای تحمل فشار روانی بواسطه خصائص ژنتیکی و محركهای محیطی تعیین می شود نه جنسیت آنها همچنین

۹. مشتاقی فر ، نورعلی . بررسی علل استرس شغلی و راههای کاهش آن از دیدگاه مدیران آموزش متوسطه استان کهگیلویه و بویر احمد . اداره کل آموزش و پرورش ، ۱۳۷۷.
۱۰. نصری ، صادق؛ دهقانی آرانی ، منصور . بررسی رویدادهای زندگی ، شیوه مقابله ، حمایت اجتماعی و سلامت روانی در گروههای مختلف جمعیت تهران ، ۱۳۷۷.
۱۱. یاراحمدی ، اردشیر . بررسی رابطه فشار روانی با بیماریهای جسمی ، روانی و سلامت عمومی معلمان مرد شهرستان اهواز با توجه به اثر متغیر تعديل کننده حمایت اجتماعی ، ۱۳۷۸.
12. French J.R. D & caplan R.D ,organizational stress & individual strain in A.t.m.marrow thefull ure of succes;Newyork Ama com .pp:30, 1973.
13. Khn R.I.& Quinn R.P. ; Role stress In mental and mental health ,and work organization chicago Rank McHallly pp 50,1970.

- پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه تربیت مدرس تهران ، ۱۳۷۳.
۴. رجب پور ، محمد رضا . بررسی رابطه جو سازمانی مدارس با میزان استرس شغلی دبیران دبیرستانهای دولتی . پایان نامه کارشناسی ارشد ، مدیریت آموزش دانشگاه شیراز ، ۱۳۷۷.
۵. رضایی ، علیرضا . بررسی میزان شیوع و علائم استرس در میان معلمان دانشگاه شهید چمران اهواز ، ۱۳۷۲.
۶. سلیمان نژاد ، حمیرا . بررسی تأثیر استرس ناشی از کار بر رضایت شغلی کارکنان مؤسسات دولتی شهر ایلام . دانشگاه علوم پزشکی ایلام . ۱۳۸۰.
۷. کیانی ، کاووس . بررسی عواملی که منجر به فشارهای عصبی بین مدیران شده و تأثیر آن بر بهره برداری فردی ، ۱۳۷۴.
۸. کلانی ، یونس ؛ صالحی ، محمد ؛ احمدنژاد ، امیر رضا و دیگران . مطالعه راهنمای رویدادهای استرس زا در شهر شیراز طی سال گذشته . چهارمین کنگره سراسری استرس دانشگاه علوم پزشکی ایران ، ۱۳۷۸.

## Stress – causing factors among the schools principals in ilam in 2002 .

*Alaei M. (MSc.)*

Abstract : undoubtedly , those in charge of education and health as well as life – improvement one , for sure , aware of the terrible effect stresses may have on individuals , families , professiond practices and second people . Thus . this descriptive study was performed to consider the factors causing stresses among the school principals of different educational grades of Ilam in 2002 . The statistical population covered all the independent urban , rural , governmental and non – governmemtal 886 principals of 3 educational levels , first , 7 areas were picked up , in a cluster sampling approach , out of all the 14 ones of the province . Then 269 principals were selected using a randomized classic method . supervision policy questionaires on the managers performances , assessing psychological pressure , Lotanz 1982 S.C. factors and “ sas man , sam Deep ” organizational data .

The finds indicated that 75% of the researched thought of the stress causes to a great and much great event as factors such as excessive precision at workplace as well as the precise expectations of the related authorities . A signifcant relation was noticed between the stress degrees and variables such as Job , familial , socio – cultural , organisational and age factors ( $P<0/05$ ) . There was no significant inter- effect between the stress degress and variables such as sex , emploment precedence , educations , work – time , educational course and the employees workplace .

As a conclusion , the researcher has to mention that stresses among the researcher can not be due to one single factor , but to all the familial , professional , social and cultural factors .

**Keywords :** Stress , principals , profession , educations .