

# میزان فرسودگی شغلی و رابطه‌ی آن با سن و سابقه‌ی کار کتابداران دانشگاه‌های دولتی شهر تهران\*

اسماعیل مصطفوی<sup>۱</sup>، محمدعلی قاسمی‌نژاد<sup>۲</sup>

## مقاله کوتاه

### چکیده

**مقدمه:** از مهم‌ترین مسایل نیروی انسانی سازمان‌ها، سلامت جسمی و روانی کارکنان شاغل است. پدیده‌های استرس، فرسودگی شغلی و عاطفی کارکنان تأثیر بسزایی در کارایی آنان دارد. هدف پژوهش حاضر، سنجش میزان فرسودگی شغلی و ابعاد آن در کتابداران دانشگاه‌های دولتی شهر تهران بود.

**روش بررسی:** این مطالعه، توصیفی- همبستگی بود که با استفاده از پرسشنامه‌ی فرسودگی شغلی Jakson و Maslach انجام گرفت که مقدار پایابی آن برابر مقدار ۰/۷۸ بود. نمونه‌ی پژوهش شامل ۱۱۱ کتابدار شاغل در کتابخانه‌های دانشگاه‌های دولتی شهر تهران در سال ۱۳۹۰ بود که با استفاده از روش نمونه‌گیری خوش‌های انتخاب شدند.

**یافته‌ها:** کتابداران در اثر فرایند کاری، دارای تحلیل‌رفتگی عاطفی، عدم موفقیت فردی و مسخ شخصیت بالایی بودند. همچنین بین سن و سابقه‌ی شغلی با فرسودگی شغلی و مؤلفه‌های آن رابطه‌ی معنی‌دار مشاهده شد، به این معنی که با افزایش سن و سابقه‌ی کار، فرسودگی شغلی آنان نیز افزایش یافته است.

**نتیجه‌گیری:** نتایج نشان داد که با افزایش سن و سابقه‌ی کار، کتابداران دانشگاه‌های دولتی شهر تهران، فرسودگی شغلی آنان در سه مؤلفه‌ی مربوط به آن افزایش یافته است. از این رو مدیران کتابخانه‌ها باید با اتخاذ تصمیم‌ها و اقدامات به موقع در همه‌ی سطوح، موجبات بهره‌وری و شکوفایی هر چه بیشتر در سرمایه‌ی نیروی انسانی را فراهم آورند تا از این طریق امکان ارایه‌ی خدمات اطلاعاتی مناسب و روزآمد به کاربران آن‌ها فراهم گردد.

**واژه‌های کلیدی:** فرسودگی شغلی؛ کتابداران؛ دانشگاه‌ها

پذیرش مقاله: ۱۳۹۱/۸/۲۳

اصلاح نهایی: ۱۳۹۱/۸/۲۰

دریافت مقاله: ۱۳۹۰/۷/۱۳

**ارجاع:** مصطفوی اسماعیل، قاسمی‌نژاد محمدعلی. میزان فرسودگی شغلی و رابطه‌ی آن با سن و سابقه‌ی کار کتابداران دانشگاه‌های دولتی شهر تهران. مدیریت اطلاعات سلامت ۹: ۱۳۹۱: ۹۴۲-۹۴۹ (۶).

### مقدمه

از ویژگی‌های یک سازمان سالم، این است که سلامت جسمی و روانی کارکنان آن به اندازه‌ی تولید و بهره‌وری آن موردن توجه و علاقه‌ی مدیریت سازمان قرار گیرد. گرچه شغل منبع مهمی برای امرار معاش و احراز موفقیت‌های اجتماعی است، ولی در عین حال می‌تواند به نارضایتی و تحلیل رفتن قوای جسمانی و روانی افراد منجر شود. فرسودگی شغلی

پدیده‌ای است که به عنوان یکی از پیامدهای اجتناب‌ناپذیر استرس شغلی شناخته می‌شود. این اصطلاح برای نخستین بار

\* این مقاله حاصل تحقیق مستقل بدون حمایت مالی می‌باشد.

۱- دانشجوی دکتری، علم اطلاعات و دانش‌شناسی، دانشکده‌ی روان‌شناسی

و علوم تربیتی، دانشگاه شهید چمران، اهواز، ایران (نویسنده‌ی مسؤول)

Email: esmdoc@gmail.com

۲- کارشناس ارشد، روان‌شناسی بالینی، آموزش و پرورش شهرستان فراشبند، ایران

فرسودگی شغلی است (۴). همچنین شش عامل سازمانی حجم زیاد کار، کنترل کم بر کار، پاداش کم، نداشتن ارتباط اجتماعی، تبعیض و تضاد بین ارزش‌های فرد و سازمان در ایجاد فرسودگی شغلی مؤثر هستند (۵).

پژوهش‌های بسیاری در زمینه‌ی فرسودگی شغلی و رابطه‌ی آن با متغیرهای مختلف در پزشکان، معلمان، پرستاران، و غیره انجام گرفته است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که پژوهش‌ها در این موضوع در بین کتابداران کمتر صورت گرفته است. باید توجه داشت که به دلیل ماهیت شغل کتابداری، کتابداران نیز مستعد قرار گرفتن در معرض فشار روانی و جسمی زیاد، به سبب فعالیت طولانی مدت در محیط یکنواخت کاری و کم تنوّع هستند. حرفة‌ی کتابدار در هر نوع اطلاعات در ارتباط است. نقش حرفة‌ای هر کتابدار در اثر کتابخانه و در هر سطحی، تأمین نیازهای اطلاعاتی مراجعان می‌باشد. سر و کار داشتن با مراجعان زیاد و تحرک پیوسته در محیط کار، موجب خستگی آنان را از لحاظ جسمی و روحی می‌شود. همچنین آنان همواره جهت فراهم آوری اطلاعات و منابع با مسئولان دانشگاه جهت تهیه و سفارش منابع و خرید وسایل و امکانات مورد نیاز کتابخانه مشکلاتی داشته‌اند و دارند. عوامل دیگری چون برخوردهای شخصی، اختلاف در ارزش‌ها، مشکلات ارتباطی، عدم همکاری برای تهیه منابع کمیاب، وجود ابهام در مسؤولیت‌ها و غیره به اشکال مختلف برای آنان استرس ایجاد می‌کند. که این امر در طولانی مدت می‌تواند منجر به فرسودگی شغلی در بین آنان گردد. بررسی و تحقیق در زمینه‌ی فرسودگی شغلی می‌تواند به شناسایی و کاهش عوارض شغلی آنان کمک کننده باشد تا بتوانند با روحیه عالی برای تأمین نیازهای اطلاعاتی کاربران در محیط کاری خود فعالیت نمایند (۶).

از این رو فرسودگی شغلی، هزینه‌های کلانی برای سازمان‌ها از نظر نیروی انسانی در بر دارد که موجب ضرر و زیان مالی، جسمی و روانی در سازمان‌ها و کارکنان آن‌ها شده است. از آن جا که محققان از وجود استرس زیاد ناشی از پاسخ‌گویی به مراجعان، در بین کتابداران اظهار نظر می‌کنند و از سوی دیگر در کشور ما فرسودگی شغلی کتابداران کمتر

در دهه‌ی هفتاد توسط Freudenberger (به نقل از Comerchero و Gender) برای توصیف کارکنان حیطه‌ی خدمات انسانی وضع شد. وی واژه‌ی فرسودگی شغلی را به عنوان ناتوانی برای عمل مؤثر در شغل و نتیجه‌ی حاصل از استرس‌های شغلی توصیف نمود. فرسودگی شغلی عبارت است از کاهش قدرت سازگاری فرد به دلیل عوامل فشارزا و از نشانه‌های بارز آن خستگی جسمی و عاطفی است. این امر منجر به ایجاد خودپندارهای منفی، نگرش منفی نسبت به شغل و بی‌تفاوتی در هنگام برقراری ارتباط با مراجعان می‌گردد (۱). بر اساس نظریه‌ی فرسودگی شغلی Maslach و همکاران، فرسودگی شغلی نشانگانی است که از سه مؤلفه‌ی تحلیل‌رفتگی عاطفی (خستگی روحی روانی)، مسخ شخصیت و عدم موفقیت فردی تشکیل شده است (۲). تحلیل‌رفتگی عاطفی، احساس خستگی و تحلیل منابع هیجانی فرد را در اثر کار با افراد نشان می‌دهد. این بعد از فرسودگی شغلی نشان دهنده‌ی تأثیر بنیادی مؤلفه‌ی استرس در فرسودگی شغلی است که در این حالت فرد احساس می‌کند که محیط و آن چه بر وی تحمل شده است، آن قدر تهی می‌باشد که پاسخ‌گوی نیازهای طبیعی او نیست (۳). مسخ شخصیت، به واکنش‌های منفی، عیب‌جویانه یا بسیار غیر شخصی به سایر افراد در محیط کار اشاره دارد و نشان دهنده‌ی بعد بین فردی بودن فرسودگی شغلی است. در این مرحله، شخص بیش از پیش اهمال نشان می‌دهد و به وظایف شخصی خود در محیط کار بی‌احساس می‌شود. در این مرحله است که مراجعت کننده نادیده گرفته می‌شود و نسبت به مسایل، مشکلات و خواسته‌های وی بی‌توجهی می‌شود. این مرحله از فرسودگی را می‌توان نوعی مسخ شخصیت دانست که با پرخاشگری و خصومت همراه است. فرد به طور دائمی دیگران را متهم می‌نماید و به سبب مسایل پیش آمده مقصص می‌شمارد. در مرحله بعد، یعنی مرحله عدم موفقیت فردی، فرد به این نتیجه می‌رسد که از نظر کاری ناموفق است و دیگر کاری برای انجام دادن ندارد. عدم موفقیت فردی، نشان دهنده‌ی احساس کاهش در شایستگی و بهره‌وری فردی و پایین بودن باورهای کارامدی فرد است، این مؤلفه بیانگر بعد خود ارزیابی

نشان داد که کتابدارانی که زمان کمتری را صرف مصاحبه‌ی مرجع می‌کنند، استرس کمتری داشتند، در حالی که نشستن پشت میز مرجع در ساعتهای متولی، سطح استرس را افزایش می‌داد (۱۱). نتایج پژوهش اشرافی‌ریزی و کاظمپور نشان داد که از نظر کتابداران مهم‌ترین عوامل استرس‌زا به ترتیب عدم حمایت مدیران، عدم توجه به ارتقای شغلی، عدم امنیت شغلی، انجام کار فقط به منظور رفع تکلیف و عدم همکاری مدیر کتابخانه بود. آنان به این نتیجه دست یافتند که مدیران کتابخانه‌ها باید عوامل ایجاد استرس را شناسایی کنند و اقدامات لازم در راستای رفع آن‌ها انجام دهند (۷). در کل، نتایج پژوهش‌ها بیان کننده‌ی این بود که پیدیده‌ی استرس و فرسودگی شغلی در بین کتابداران تا حدودی وجود دارد. بعضی پژوهش‌ها میزان فرسودگی و استرس شغلی در بین کتابداران را زیاد و برخی دیگر کم گزارش کرده‌اند. از این رو، هدف پژوهش حاضر شناسایی فرسودگی شغلی در بین کتابداران کتابخانه‌های دانشگاهی شهر تهران، تعیین میزان فرسودگی کتابداران این دانشگاه‌ها در اثر شرایط کاری بود و همچنین در همین راستا به شناسایی رابطه‌ی بین سن و سابقه‌ی شغلی کتابداران با میزان فرسودگی شغلی پرداخته شد.

### روش بررسی

مطالعه‌ی حاضر از نوع توصیفی- همبستگی بود. جامعه‌ی آماری این پژوهش شامل کلیه کتابداران کتابخانه‌های دانشگاهی دولتی شهر تهران در سال ۱۳۹۰ بود. نمونه مورد بررسی در این پژوهش شامل ۱۱۱ کتابدار (۴۵ مرد و ۶۶ زن) بود. برای انتخاب نمونه از روش نمونه‌گیری خوش‌ای استفاده شد، به نحوی که ابتدا از میان دانشگاه‌های دولتی شهر تهران پنج دانشگاه انتخاب شد و از هر دانشگاه چند کتابخانه و از هر کتابخانه به تمامی کارکنانی که تمایل به همکاری بودند، پرسشنامه‌ی فرسودگی شغلی داده شد که در نهایت نمونه‌ی مورد مطالعه انتخاب شد. ابزار پژوهش پرسشنامه‌ی فرسودگی شغلی Maslach و Jackson می‌باشد که مقدار پایایی آن برابر مقدار ۰/۷۸ است (۱۲). این پرسشنامه رایج‌ترین ابزار اندازه‌گیری فرسودگی شغلی که شامل ۲۲ ماده است و به سنجش فرسودگی هیجانی، مسخ

مورد بررسی قرار گرفته است (۷)، از این رو، پژوهش حاضر سعی دارد که به طور خاص به وجود فرسودگی شغلی در بین کتابداران کتابخانه‌های دانشگاهی شهر تهران بپردازد. مدیران کتابخانه‌ها می‌توانند با شناسایی فرسودگی شغلی موجود در بین کتابداران، با کشف و تأمین نیازهای مربوط به آنان، موجب افزایش انگیزه و کارایی کتابداران کتابخانه‌های دانشگاهی در ارایه خدمات اطلاعاتی به مراجعان گردند. همچنین مدیران می‌توانند با انجام اقدامات و تصمیم‌های به موقع در سطوح مختلف مدیریت موجبات صرفه‌جویی در هزینه‌های مربوط به نیروی انسانی و امکانات کتابخانه‌ها را فراهم نمایند. بنابراین آگاهی از وجود فرسودگی شغلی کتابداران برای مدیران از اهمیت بسزایی برخوردار است.

Sheesley در مطالعه‌ی خود نشان داد که برخی از دلایل استرس و فرسودگی در میان کتابداران معلم عبارت از تکراری بودن ساختار فعالیت‌های کتابخانه، وجود جوانب منفی پاسخ‌گویی به نیازهای مراجعان، کمبود نیروی انسانی در کتابخانه‌ها، کمبود انگیزه و رقابت صحیح به سبب نبود آموزش‌های جدید، عدم درک مستقیم نتایج آموزش‌های کتابداران معلم است (۸). Togia و همکاران طی پژوهشی نشان دادند که کتابداران با وضعیت استخدامی نامشخص از سطح بالای خستگی روحی (بعد هسته در سندرم فرسودگی شغلی)، نسبت به همکارانی که امنیت شغلی دارند، رنج می‌برند. احتمال فرسودگی هنگامی که احتیاجات اساسی برای فرصت‌های شغلی و استخدام دائم و امنیت شغلی وجود ندارد، بالا می‌رود (۹). نتایج پژوهش صیامیان و همکاران نشان داد که افرادی با مدارک تحصیلی بالاتر، استرس و فرسودگی شغلی بیشتری دارند. از لحاظ سن، تفاوت معنی‌داری در میزان استرس وجود نداشت و مهم‌ترین عوامل استرس و فرسودگی شغلی، فقدان تجهیزات و زمان کافی برای انجام وظایف، عدم مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها، فقدان انگیزه‌ی کافی، عدم تطابق وظایف محوله با توانایی‌های فردی کتابداران بود (۱۰). Doshi معتقد است که سؤالات مرجع دشوار، مصاحبه‌های بیش از حد در بخش مرجع و تغییرات سریع تکنولوژی از عوامل استرس‌زای بخش مرجع به شمار می‌آید. وی در مطالعه خود

جدول ۲ میزان موافقت و مخالفت کتابداران با هر یک از سوالات تحلیل‌رفتگی عاطفی را نشان می‌دهد. بیشترین میزان موافقت کتابداران با جمله‌ی «احساس می‌کنم در شغل سخت کار می‌کنم و خیلی زحمت می‌کشم» بود (۷۴ درصد)، بیشترین میزان مخالفت با جمله «واقعاً برایم مهم نیست که بر سر افرادی که با من سر و کار دارند، چه می‌آید» بود (۷۶ درصد). جدول ۳ میزان موافقت و مخالفت کتابداران با هر یک از سوالات متغیر مسخ شخصیت را نشان می‌دهد. بیشترین میزان موافقت با جمله‌ی «کار با مردم برای تمام روز واقعاً سخت و طاقت‌فرسا است» بود (۲۵ درصد) و بیشترین میزان مخالفت با جمله‌ی «احساس می‌کنم با برخی از مراجعان به صورت اشیایی بدون شخصیت انسانی برخورد می‌کنم» بود (۹۷ درصد). جدول ۴ میزان موافقت و مخالفت کتابداران با سوالات متغیر فقدان موفقیت فردی را نشان می‌دهد. بیشترین میزان موافقت به جمله‌ی «احساس می‌کنم به راحتی می‌توانم با مشکلات افرادی که با من سر و کار دارند، کنار بیایم» بود (۸۸ درصد) و بیشترین میزان مخالفت با جمله‌ی «پس از کار مستقیم و نزدیک با افراد، احساس نشاط می‌کنم»، بود (۲۹ درصد).

شخصیت و فقدان موفقیت فردی در چهارچوب فعالیتهای حرفه‌ای به کار برد می‌شود. پایایی آن را با استفاده از Cronbach's alpha مسخ شخصیت ۰/۷۹ و فقدان موفقیت فردی ۰/۹۰ محاسبه شد (۱۳). نجفی و همکاران همبستگی این مقیاس با «آزمون خشنودی شعلی Smith» را برابر با ۰/۷۶ = ۰/۷۶ گزارش کردند (۱۴). شیوه‌ی نمره‌گذاری آن به این صورت است که این پرسش‌نامه در چهارچوب مقیاس لیکرت تنظیم شده است (هر گز = ۰ تا همواره ۶). ۶ درصد از افراد نمونه دیپلم، ۹ درصد فوق دیپلم، ۷۱ درصد کارشناس و ۱۴ درصد کارشناس ارشد بودند. برای تحلیل آماری نتایج پژوهش از شاخص‌ها و روش آماری شامل فراوانی، میانگین، انحراف معیار و ضریب همبستگی Pearson استفاده شد.

### یافته‌ها

میانگین سنی ۱۱۱ کتابدار این پژوهش، ۳۶/۱۴ (با انحراف معیار ۶/۷۵) و میانگین سابقه‌ی کار آن‌ها ۱۱/۱۷ (با انحراف معیار ۵/۷۰) بود. در جدول ۱ میزان فراوانی و درصد فراوانی بالا، متوسط و پایین متغیرها نشان داده شده است.

جدول ۱: میزان فراوانی و درصد فراوانی بالا، متوسط و پایین متغیرها

متغیرها	بالا	متوسط				پایین	کل
		درصد فراوانی	فراوانی	درصد فراوانی	فراوانی		
فسودگی عاطفی	۲۵	۲۲/۵	۳۸	۳۴/۲	۴۸	۴۳/۲	۱۱۱
مسخ شخصیت	۹	۸/۱	۴۵	۴۰/۵	۵۷	۵۱/۴	۱۱۱
فقدان موفقیت فردی	۷۸	۷۰/۳	۲۳	۲۰/۷	۱۰	۹/۰	۱۱۱

جدول ۲: میزان درصد فراوانی هر یک از سوالات تحلیل‌رفتگی عاطفی

مؤلفه	مخالف	نظری ندارم	موافقم
احساس می‌کنم از نظر روانی کار توان مرا گرفته است.	۲۶/۱۰	۲۲/۵	۵۱/۴
در پایان کار روزانه احساس می‌کنم از من سوء استفاده شده است.	۴۰/۵۰	۲۳/۴	۳۶/۰
صبح هنگامی که از خواب بر می‌خیزم، از تصور آن که باید سر همان کار بروم، احساس خستگی می‌کنم.	۶۶/۷۰	۱۳/۵	۱۹/۸
احساس می‌کنم که کارم از نظر روحی مرا فرسوده کرده است.	۵۹/۵۰	۹/۰	۳۱/۵
شغل باعث شده است که احساس پوچی و بیهودگی کنم.	۷/۶۶	۱۶/۲	۱۷/۱
احساس می‌کنم که در شغل سخت کار می‌کنم و خیلی زحمت می‌کشم.	۵/۴۰	۲۰/۷	۷۳/۹
واقعاً برایم مهم نیست که بر سر افرادی که با من سر و کار دارند، چه می‌آید.	۹۱/۰۰	۰/۰	۹/۰

## جدول ۳: میزان موافقت و مخالفت کتابداران به هر پرسش متغیر مسخ شخصیت

مبلغ	موافق	نظری ندارم	مخالفم
۳/۰	۰/۰	۹۷/۳	احساس می‌کنم با برخی از مراجعین به صورت اشیایی بدون شخصیت انسانی برخورد می‌کنم.
۲۵/۲	۱۵/۳	۹۵/۵	کار با مردم برای تمام روز، واقعاً سخت و طاقت‌فرسا است.
۵/۴	۱۵/۳	۷۹/۳	از زمانی که این شغل را انتخاب کرده‌ام، نسبت به مردم بی‌تفاوت تر شده‌ام.
۷/۲	۰/۰	۹۲/۷	از این نگرانم که کارم مرا بی احساس (سنگدل) کند.
۱۹/۸	۱۶/۲	۶۴/۰	احساس می‌کنم افرادی که با من سر و کار دارند، برخی مشکلاتشان مرا مقصر می‌دانند و سرزنش می‌کنند.

## جدول ۴: درصد توافق به هر یک از پرسش‌های متغیر فقدان تحقق فردی

مبلغ	موافق	نظری ندارم	مخالفم
۷۴/۸	۱۷/۱	۸/۱	به آسانی می‌توانم احساسات مراجعین خود را درک کنم.
۸۸/۳	۶/۳	۵/۴	احساس می‌کنم به راحتی می‌توانم با مشکلات افرادی که با من سرو کار دارند، کنار بیایم.
۶۵/۸	۲۰/۷	۲۳/۵	احساس می‌کنم از طریق کارم بر زندگی مردمی که با من سر و کار دارند، تأثیر مثبتی دارم.
۳۶/۹	۴۳/۲	۱۹/۸	احساس می‌کنم سرشار از زندگی هستم.
۶۴/۰	۲۷/۹	۸/۱	به آسانی می‌توانم محیط آرامش‌بخش برای افرادی که با من سر و کار دارند، فراهم کنم.
۴۵/۹	۲۴/۳	۲۹/۷	پس از کار مستقیم و نزدیک با افراد، احساس شادی و نشاط می‌کنم.
۵۹/۹	۲۷/۹	۲۲/۵	این شغل دستاوردهای بسیار با ارزشی برایم داشته است.

میزان تحلیل‌رفتگی عاطفی یافته‌ها نشان داد که بیش از نیمی از کتابداران دارای فرسودگی عاطفی بالا و متوسط بودند. این یافته با یافته‌های اشرفتی‌ریزی و کاظمپور (۷) و صیامیان و همکاران (۱۰) هماهنگ است. پژوهش‌های آنان نشان می‌دهد که کتابداران در شغل خود از وجود عوامل استرس‌زا رنج می‌برند که این عوامل شامل عدم حمایت سرپرستان، عدم توجه به ارتقای شغلی، عدم امنیت شغلی، انجام کار فقط به منظور رفع تکلیف، عدم همکاری مدیران کتابخانه‌ها، کمبود یا فقدان تجهیزات و زمان کافی برای انجام وظایف، عدم مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها، فقدان انگیزه‌ی کافی و عدم تطابق وظایف محوله با توانایی‌های فردی می‌باشد. همچنین نیمی از کتابداران معتقدند «که کار

در جدول ۵ ضرایب همبستگی بین سن و سابقه‌ی کار با فرسودگی شغلی و مؤلفه‌های آن مشخص شده است. بین سن و فرسودگی شغلی و مؤلفه‌های آن و همچنین بین سابقه‌ی کار و فرسودگی شغلی و مؤلفه‌های آن نیز رابطه معنی‌دار مثبت وجود داشت.

## بحث

این پژوهش با هدف سنجش میزان فرسودگی شغلی و مؤلفه‌های آن در کتابداران شاغل در کتابخانه‌های دانشگاه‌های دولتی شهر تهران انجام شد. فرسودگی شغلی نشانگانی است که از سه مؤلفه‌ی تحلیل‌رفتگی عاطفی، مسخ شخصیت و عدم موفقیت فردی تشکیل شده است. در رابطه با

## جدول ۵: ضرایب همبستگی بین سن و سابقه‌ی کار کتابداران با فرسودگی شغلی و مؤلفه‌های آن

فقدان تحقق فردی				مسخ شخصیت				فرسودگی عاطفی				فرسودگی شغلی کل			
P	r	p	R	P	r	P	R	P	r	P	R				
۰/۰۱۰	۰/۳۶	۰/۰۲۰	۰/۳۲	۰/۰۰۱	۰/۳۹	۰/۰۱۰	۰/۳۷	سن							
۰/۰۰۱	۰/۴۴	۰/۰۰۱	۰/۴۱	۰/۰۱۰	۰/۳۹	۰/۰۱۰	۰/۴۲	سابقه کار							

همچنین صیامیان و همکاران گزارش کرده‌اند که فقدان تجهیزات و زمان کافی برای انجام وظایف، عدم مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها، فقدان انگیزه‌ی کافی، عدم تطابق وظایف محوله با توانایی‌های فردی بیشترین نارضایتی را در کتابداران به خود اختصاص داده است. بنابراین مشخص می‌شود که حرفه‌ی کتابداری و شرایط کاری ویژه در آن به کارمندان خود اجازه نمی‌دهد تا خود را محقق سازند و کتابداران احساس کاهش در شایستگی و بهره‌وری فردی داشته‌اند و مدیران توانسته‌اند از کارایی خود به نحو احسن استفاده نمایند (۱۰). مدیران این حرفه به کارکنان خود اجازه‌ی ارتقای جایگاه کنونی به جایگاه بالاتر را نداده‌اند و در کل نظام مدیریت و برنامه‌ریزی به گونه‌ای است که فرصلت ارتقای شغلی محدود و گاهی غیر ممکن می‌باشد و کتابداران حرفه‌ی خود را به گونه‌ای تصور می‌کنند که باید تا پایان سنت خدمت، جایگاه اولیه‌ی خود را حفظ نمایند. این نارضایتی از عدم موفقیت فردی در کتابداران به نحوی است که درصد از کتابداران با جمله‌ی «این شغل برایم دستاوردهای ارزشی برایم داشته است»، موافق نبودند.

بین سن با فرسودگی شغلی و هر یک از مؤلفه‌های آن، رابطه مثبت وجود دارد. این با یافته‌ی پژوهش اشرفی‌ریزی و کاظمپور (۷) و صیامیان و همکاران (۱۰) هماهنگ است. بنابراین می‌توان گفت که افزایش سن در حرفه‌ی کتابداری توانسته است تا آرامش را برای آنان به ارمغان بیاورد. این امر ممکن است که ناشی از شرایط سخت کاری و عدم وجود شرایط لازم برای ارتقای شغلی آنان باشد. همچنین سابقه کار با فرسودگی شغلی و هر یک از مؤلفه‌های آن رابطه‌ی مثبت دارد. بنابراین می‌توان گفت که با افزایش سابقه‌ی خدمت کتابداران آرامش و عدم فرسودگی شغلی را برای کارکنان با سابقه‌ی کتابخانه‌ها فراهم می‌آید. از آن جا که انرژی افراد با افزایش سن و سابقه‌ی کار تحلیل می‌رود، مدیران کتابخانه‌ها باید به این امر توجه نمایند که با اتخاذ تصمیم‌های مناسب آرامش روانی و جسمی را برای کتابداران فراهم نمایند.

### نتیجه‌گیری

در کل نتایج پژوهش، بیانگر این است که نشانگان فرسودگی

از لحاظ روانی توانایی آنان را گرفته است». Sheesley (۸) و Doshi (۱۱) نیز طی پژوهشی، استرس را عامل مهمی در کار کتابداران دخیل ندانسته‌اند و نتیجه‌ی می‌گیرند که کتابداران تنها از حجم زیاد کار ناراحت بودند. نتایج پژوهش‌ها نشان می‌دهد که استرس شغلی که منجر به فرسودگی شغلی می‌شود، در شغل کتابداری نیز وجود دارد که آنان نیز به وجود استرس در این شغل اذعان کرده‌اند. بنابراین حرفه‌ی کتابداری به سبب سر و کار داشتن با مراجعان متعدد و زیاد و همچنین نیاز به آگاهی از تکنولوژی‌های روز، به نوبه خود باعث تحلیل‌رفتگی عاطفی در این حرفه می‌شود (۱۵).

مؤلفه‌ی دوم فرسودگی شغلی، مسخ شخصیت است. اکثر کتابداران دارای مسخ شخصیت متوسط و پایینی بودند و تعداد کمی مسخ شخصیت بالای داشتند. با این وجود نیز کمتر از نیمی کتابداران در مسخ شخصیت نمره‌ی متوسطی گرفتند. وجود عوامل استرس‌زا و حجم زیاد کار، سپری کردن ساعتی زیادی از روز با رایانه و ... می‌تواند افرادی را که در رده متوسط قرار دارند، مستعد مسخ شخصیت بالا نماید. همچنین یک چهارم از کتابداران با جمله‌ی «کار با کاربران برای تمام روز واقعاً سخت و طاقت‌فرسا است»، موافق بودند و تعداد آن‌ها نیز نظری نداشتند (البته باید در نظر داشت که فقط بخشی از کتابداران با مراجعه کنندگان در ارتباط هستند و اغلب کتابدارانی که به سؤال پاسخ نداده‌اند یا پاسخ منفی داده‌اند، به هیچ وجه با مراجعین کتابخانه ارتباط ندارند. این بدین معنی است که قریب به نیمی از کارکنان بخش خدمات، مراجعین کتابخانه‌ها را در برمی‌گیرد). در کل، می‌توان گفت که با وجود این که اکثر کتابداران در زمینه‌ی مسخ شخصیت نمره‌ی پایینی به دست آورده‌اند، ولی به همین تعداد به نسبت کم نیز لازم است تا توجه ویژه‌ای صورت گیرد و فرد بتواند با روحیه خوب با مراجعان برخورد نماید و از شغل خود لذت ببرد. در مورد فقدان موفقیت فردی، اکثر کتابداران نمره‌ی بالای در این خرده مقیاس کسب کردند. این با یافته‌ی پژوهش اشرفی‌ریزی و کاظمپور هماهنگ است. آنان گزارش کرده‌اند که کتابداران از عدم توجه به ارتقای شغلی، عدم امنیت شغلی و عدم همکاری مدیر کتابخانه بیشترین نارضایتی را داشتند (۷).

### پیشنهادها

تأمین رضایت شغلی کتابداران کتابخانه‌های دانشگاه‌های دولتی شهر تهران موجب افزایش کیفیت کار، سلامت فکری و جسمی، ارتقای کیفیت ارایه‌ی خدمات اطلاعاتی و کتابخانه‌ای به دانشجویان و استادان خواهد شد. پویایی محیط کار و استفاده از روش‌های خلاقانه و نوین در انجام وظایف و ارایه‌ی خدمات، در جهت افزایش سلامت روان و کتابداران شاغل در آن‌ها خواهد شد.

شغلی در بین کتابداران در سطح بالا گزارش شده است. با توجه به این موضوع و همچنین با توجه به وجود رابطه‌ی معنی‌دار بین سن کتابداران و سابقه‌ی شغلی آنان با فرسودگی شغلی، مدیران کتابخانه‌ها باید بر روی این موضوع تمرکز کنند که کاهش فرسودگی شغلی کارمندان با به کار گرفتن توانایی‌های آنان و توجه به ارتقای شغلی و فراهم نمودن یک محیط کاری مناسب محقق می‌شود تا این طریق کتابداران بتوانند جایگاه خود را در سازمان بهبود بخشدند و از شغل خود لذت ببرند.

### References

1. Comerchero V. Gender, Tenure Status, Teacher Efficacy, Perfectionism and Teacher Burnout. New York, NY: ProQuest, 2008.
2. Maslach C, Jackson SE, Leiter MP. The Maslach Burnout Inventory. 3<sup>rd</sup> ed. Palo Alto, CA: Consulting Psychologists Press; 1996.
3. Maslach C. What have we learned about burnout and health? *Psychol Health* 2001; 16(5): 607-11.
4. Rahimi F. National studies on librarianship and information organization. *Fasnameh Ketaab* 2009; 20(1): 289-302. [In Persian].
5. Arshadi N. Desinging and testing of model of important Emotional exhaustion among NISO company (Ahwaz) [PhD Thesis]. Ahwaz, Iran: Shahid Chamran University of Ahwaz; 2006. [In Persian].
6. Khosravi M. Tension in libraries. *Faslname Ketab* 2004; 15(4): 48-53. [In Persian].
7. Ashrafirizi H, Kazempour Z. A Survey on Job Stressors of Librarians Working in Libraries of Isfahan University of Medical Sciences, Iran. *Health Inf Manage* 2011; 8(1): 41-9. [In Persian].
8. Sheesley DF. Burnout and the Academic Teaching Librarian: An Examination of the Problem and Suggested Solutions. *Journal of Academic Librarianship* 2001; 27(6): 447-51.
9. Togia A, Koustelios A, Tsigilis N. Job satisfaction among Greek academic librarians. *Library & Information Science Research* 2004; 26(3): 373-83.
10. Siamian H, Shahrabi A, Vahedi M, Abbsai Rad A, Yazdani Cherati J. Stress and burnout in libraries & information centers. Proceedings of the Asia-Pacific Conference on Library and Information Education and Practice Singapore; 2006 Apr 3-6; Singapore; 2006. p. 268. [In Persian].
11. Doshi A. Reducing library-related stress holistically [Online]. 2009; Available from: URL: [http://www.liscareer.com/doshi\\_stress.htm/](http://www.liscareer.com/doshi_stress.htm/)
12. Maslach C, Jackson SE. The measurement of experienced burnout. *Journal of Organizational Behavior* 1981; 2(2): 99-113.
13. Ghobari BB, Nabavi M, Shrikool M. Factors effective on borne out teachers blind, deaf and normal student in guidance school level on city of Tehran. *Journal of Psychology and Education* 2006; 35(2): 109-35. [In Persian].
14. Najafi M, Solati Dehkordi K, Forouzbakhsh F. Relationship between staff burnout and mental health in staff of nuclear energy organization, Isfahan. *J Shahrekord Univ Med Sci* 2000; 2(2): 34-41. [In Persian].
15. McKenna J. Canadian Library Human Resources Short-Term Supply and Demand Crisis Is Averted, But a Significant Long-Term Crisis Must Be Addressed. *Evidence Based Library and Information Practice* 2007; 2(1): 121-7.

## Burnout and its Relationship with Age and Experience of Librarians of Academic Libraries in Tehran, Iran\*

Esmaeel Mostafavi<sup>1</sup>, Mohamad-Ali Ghasemi-Nejad MSc<sup>2</sup>

### Short Article

#### Abstract

**Introduction:** An important aspect of human resource organization is mental health workers. The phenomena of emotional stress and burnout have a significant effect on employee performance. The purpose of the present study was to measure burnout and its dimensions in the librarians of Tehran Universities.

**Methods:** This was a descriptive-correlation study. The data collection tool was the Maslach Burnout Inventory. The reliability of this test is 0.76. The study samples consisted of 111 university librarians working in academic libraries in Tehran, Iran, in 2012. They were selected using cluster sampling.

**Results:** The findings showed that librarians had high emotional exhaustion, depersonalization, and lack of personal accomplishment during their work process. In addition, age and occupational experience were significantly related to occupational burnout and its components. This means that with increase in their age and their career experience their burnout also increased.

**Conclusion:** The results suggest that with increase in age and work experience of librarians, burnout and its three components have increased. Accordingly library managers can create an environment for greater productivity and prosperity in human capital in order to provide users with appropriate and up-to-date information by making timely decisions and taking action.

**Keywords:** Burnout; Librarians; Universities

Received: 5 Oct, 2011

Accepted: 13 Nov, 2012

**Citation:** Mostafavi E, Ghasemi-Nejad MA. **Burnout and its Relationship with Age and Experience of Librarians of Academic Libraries in Tehran, Iran.** Health Information Management 2013; 9(6): 949.

\* This article was an independent research with no financial aid.

1- PhD student, Information and Knowledge Science, School of Education and Psychology, Shahid Chamran University, Ahwaz, Iran (Corresponding Author) Email: esmoc@gmail.com

2- Clinical Psychology, Education Organization, Farashband, Iran