بررسی رابطه بین عوامل فردی و سازمانی با بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی کشاورزی مورد مطالعه: دانشکدههای کشاورزی استان تهران

یوسف حجازی، و ژاله بهروان ٔ

چکیدہ

هدف این تحقیق بررسی رابطه بین عوامل فردی و سازمانی با بهرموری پژوهشی اعضای هیأت علمی کشاورزی بود. جامعه آماری تحقیق را ۳۰۳ نفر عضو هیأت علمی پردیس کشاورزی و منابع طبیعی کرچ، پردیس ابوریحان در دانشگاه تهران و دانشکده کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس تشکیل داد. دادمهای مربوط به بهرموری پژوهشی و ویژگیهای فردی از پروندمهای اعضای هیأت علمی استخراج گردید. برای گردآوری اطلاعات مربوط به عوامل روانشناختی و سازمانی از ابزار پرسشنامه استفاده شد. اعتبار پرسشنامه با استفاده از آلفای کرونباخ بین ۲۰/۴ تا ۱۹/۲ محاسبه گردید. یافتههای تحقیق نشان داد که در پردیس کشاورزی و منابع طبیعی و پردیس ابوریحان دانشگاه تهران از بین عوامل فردی، رتبه علمی و اعتماد به نفس و از بین عوامل سازمانی، مدیریت مشارکتی، رابطه معنیداری در سطح یک درصد با بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی داشتند. در دانشکده کشاورزی تربیت مدرس هیچ رابطه معنیداری در سطح بهرموری پژوهشی مشاهده نگردید. ولی از بین عوامل سازمانی، اهداف روشن پژوهش و سیستم مشاوره، دارای رابطه معنی دار در سطح یک درصد با بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی داشتند. در دانشکده کشاورزی تربیت مدرس هیچ رابطه معنیداری در سطح بهرموری پژوهشی مشاهده نگردید. ولی از بین عوامل سازمانی، اهداف روشن پژوهش و سیستم مشاوره، دارای رابطه معنی دار در سطح تک درصد بودند. تحلیل رگرسیون نشان داد که متغیرهای سیستم مشاوره، انگیزه و شبکه ارتباطی با همکاران، حدود ۲۲/۶ درصد تغییرات بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی را در دانشکده های مذکرو تبیین مینماید.

واژههای کلیدی: بهرموری پژوهشی، هیأت علمی کشاورزی، عوامل فردی، عوامل سازمانی.

۱- به ترتیب استاد و دانشجوی کارشناسیارشد گروه ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه تهران، تهران، ایران.(yhejazi@ut.ac.ir) .

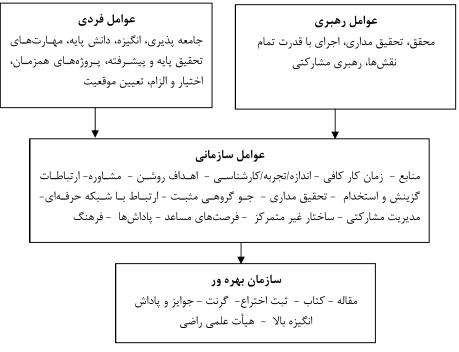
مقدمه

تجارت جهانی در قرن بیستم موید آن بود که آنچه تحول و پیشرفت خارق العاده جهانی را سبب شد، گسترش دانش و پژوهش بوده است.در قرن بیست و یکم نیز، دانش حرف آخر را خواهد زد و جوامعی که با تحقیق و تتبع، مرزهای دانش را گسترش و نیز یادگیری عمومی را افزایش میدهند و علم را بکار میبندند، پیشرفتهتر می شوند. در غیر این صورت، توسعه نیافته و فاصله آنها از کاروان علم و دانش بشری و پیشرفتهای سریع فناوری افزونتر خواهد شد (مظطر زاده، ۱۳۸۰). افزایش روز افزون دانش، اثرات بسیار عمیقی در تمامی حوزههای سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جوامع مختلف بجا گذاشته است. در عرصه سیاسی، یژوهش و تولیدات علمی از جایگاه ویژهای برخوردار شده است. زمانی به منظور تعیین فاصله بین کشورها از شاخصهای توسعه یافتگی نظیر قدرت نظامی، ثروت، درآمد و غیره استفاده بعمل میآمد، ولی امروزه شاخصهای علمی- تحقیقاتی مورد تأکید قرار گرفتهاند. این عوامل موجب شده است کشورهائی که در تولید علم و توسعه علمی و فناوری پیشرفت لازم را کسب کردهاند، سریعتر به قلههای رفیع استقلال دست يابند(Alpert,1985).

بی تردید در چنین شرایطی، موسسات آموزش عالی بیش از هر زمان دیگری برای تولید علم و توسعه علمی کشور تحت فشار قرار خواهند گرفت. تحقیق به عنوان یک کار دانشگاهی جهانی از ارزش اقتصادی و اجتماعی بیشتری برخوردار میگردد. برای حضور در دنیای رقابتی و پایدار کاهش در عرصه تولید و کاهش فشارهای خارجی نظیر کاهش درآمدها و بودجه و پاسخگویی به تقاضای بازار پیش وادار به افزایش پژوهش مینمایند. اعضای هیأت تحقیق و تولیدات علمی پیدا میکنند. این عوامل توجه و اهتمام همه جانبه دولتها را تا آنجا به خود جلب کرده است که موجب شده است دانشگاهها در بسیاری از سیستمهای رتبه بندی و تدوین شاخصهای عملکرد خود،

بر فعالیتهای پژوهشی تمرکز بنمایند(Alpert, 1985). در عرصه تولید علم، هر دانشی که یک ایده جدید را در سطح بین المللی ارائه و به ثمر رساند، بهرهوری پژوهشی محسوب میشود. بهرهوری پژوهشی به تفکرات و ایده های جدیدی اتلاق میشود که پس از مطالعات نظری و عملی منجر به چاپ مقالات در مجلات معتبر دنیا، ثبت اختراعات و یا اسنادسازی گردند. دانشگاه یوتا بهرهوری یژوهشی را انتشار داوری شده مقالات ژورنالی کتابخانهای و میدانی و فصلهای کتاب و منوگرافیها تعریف نموده است(Ransdell, 2001). دانشگاه دالهاوسی در گیری در فعالیتهای داوری شده پایدار در چارچوب یک برنامه تحقیقی که دانش و مفهوم را افزایش میدهد، تولید منابع و مشارکتهای مناسب، بهبود محقق یا توانائیهای حرفهای و بهبود تدریس را بهرهوری پژوهشی مطرح نموده است. این دانشگاه ظرفیت تحقیق را بر پایه فعالیت های تحقیقی اندازه گیری می کند و ظرفیت کاری عضو هیأت علمی را ۲۰، ۴۰، ۴۰، مشخص کرده است که در آن ۴۰ درصد تدریس، ۴۰ درصد تحقیق و ۲۰ درصد اجرائيات و ديگر فعاليتها ميباشد. زينب(Zainab,1999) بهرهوری پژوهشی را عبارت از گزارش و انتشار یافتههای تحقیق در مجلات ملی و بین المللی، ارائه در کنفرانسها، ثبت اختراعات، میزان استناد به مقالات و یادداشتهای کسب شده میداند.

مطالعات بهرموری در آموزش عالی از قبل از دهه ۱۹۷۰ اهمیت یافته است. از آن زمان تحقیقات متعددی در رابطه با تاثیر عوامل مختلف در بهرموری دانشگامها و هیأت علمی انجام گرفته است (Dundar,1998). محققان، این عوامل را از طریق مدلهای مختلفی مورد بررسی قرار دادهاند. از جمله این مدلها که برای بهرموری پژوهشی اعضای هیأت علمی پیشنهاد گردیده است، مدل بلند و ممکاران (Bland *et al.*, 2005) است. آنها عوامل موثر در بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی را در سه مقوله، ویژگیهای فردی ، ویژگیهای سازمانی و ویژگیهای رهبری مورد بررسی قرار دادهاند که در نگاره ۱ مشاهده میگردد.



نگاره ۱- مدل بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی (Bland et al., 2005)

محیطی در این مدل شامل اساس مالی، ساختار قدرت، سیستم پاداش و ارزیابی عملکرد میباشد. مفهوم کلیدی در مدل بلک برن دانش اجتماعی است. این مجموعه از متغیرها تعامل ادراکات از محیط و ادراکات از خود را نشان میدهد که اساس انگیزش برای رفتار هیأت علمی را نشان مىدهد(Hughes, 1998). كرسول و بين (& Creswell Bean, 1981) بعضی از عوامل سازمانی مؤثر بر بهرهوری پژوهشی هیأت علمی را در مدل خود بیان کردهاند. آنها رتبه علمی، اختصاص زمان زیاد برای تحقیق، دریافت بازخورد مثبت از همقطاران، تماس با همكاران داخل و خارج دانشکده، دریافت پاداش، فرهنگ تحقیق درون موسسه و اهمیت موسسه را بر بهرهوری پژوهشی موثر مىدانند. دوندار و لوئيز (Dundar & Lewis, 1998) در رابطه با بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی، مدلی را ارائه کردهاند که در آن به صفات فردی و تجارب محیطی و صفات سازمانی شامل متغیرهای رهبری، فرهنگ، ساختار و خط مشیها اشاره گردیده است. در این مدل عواملی چون اندازه سازمان (تعداد اعضای هیات علمی) تعداد استاد تمام و نوع سازمان از نظر تنوع فعالیتهای به کار

فينكلستين (Finkelstein, 1984) هفت متغير را در مدل خود پیش بینی نموده است که عبارتند از: داشتن درک از وضعیت پژوهش هیأت علمی، بالاترین رتبه در رشته مربوطه، روشهای انتشار قبلی، فعالیت نشر و چاپ در گذشته، ارتباط با همکاران منضبط، داشتن حق عضویت در تعداد بیشتری از مجلات، اختصاص زمان کافی برای تحقيق. لوين و استفان (Levin & Stephen, 1991) مدلى از بهرموری یژوهشی را ارائه دادهاند که در آن محققان نه تنها به خاطر پاداشهای بعدی بلکه برای رضایت از حل مسئله به تحقيق مىپردازند(Gonzalez & Veloso, 2005). بلک برن و همکاران (Blackburn et al., 1978) در مدل خود از تئوری های نیاز، مراحل زندگی، جامعه پذیری و تئوری تقویت استفاده نموده است. این مدل بر پایه تئوریهای شناخت اجتماعی و تئوری انگیزشی استوار است. متغیرهای این مدل را متغیرهای اجتماعی، متغیرهای فردی (جنسیت، نژاد، سن) و متغیرهای شغلی (محل دریافت مدرک دکتری، رشته، رکورد انتشارات قبلی، سابقه، رتبه، موقعیت شغلی و نوع استخدام و موقعیت اجرائی دانشگاه) تشکیل میدهد. متغیرهای

گرفته شده، پیشنهاد گردیده است. بروکاتو (Brocato, 2001) در مدل بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمى، عواملى چون جامعەپذيرى، تحقيقات قبلى، ویژگیهای روانشناختی، محیط سازمانی، انگیزش، کادر آموزشی و شبکههای حرفهای را نسبت میدهد. تورنر و مايرز (Turner & Mairesse, 2003) ميزان اهميت عوامل فردی بر بهرهوری پژوهشی را بررسی کرده و به این نتیجه , سیدند که متغیرهای فردی تأثیر قوی بر بهرموری یژوهشی دارند و بهرهوری افراد با سن، ابتدا افزایش داشته و سپس کاهش می یابد. از نظر جنسیتی، زنان مقالات کمتری چاپ میکنند و ارجاعات کمتری نیز دارند. بهرهوری فردی در آزمایشگاههای مجهز و مشارکت در شبکه خارجی از همکاران برانگیخته می شود. ترفیع، نقش مشوق را در انجام تحقیق بازی می کند. ضمناً قرار گرفتن طولانی در یک موقعیت شغلی، به خصوص در موقعیتهای بالا تأثير منفى بر بهرمورى پژوهشى دارد.

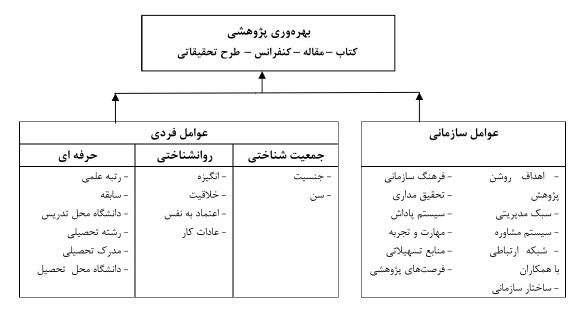
بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی دانشگاههای ایران نیز تحت تاثیر عوامل مختلفی قرار دارد. دستیابی به چگونگی رابطه بین این عوامل، از اهمیت ویژهای برخوردار

است. تحقیق حاضر با توجه به این ضرورت و با هدف تعیین رابطه بین عوامل فردی و سازمانی با بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی کشاورزی انجام گرفت. سوالات زیر در این تحقیق مورد بررسی قرار گرفت. ۱- چه رابطه معنیداری بین سن، جنسیت، رتبه علمی و سابقه کار اعضای هیات علمی کشاورزی با بهرموری پژوهشی آنها وجود دارد ؟ ۲- چه رابطه معنیداری بین عوامل روانشناختی اعضای هیات علمی کشاورزی با بهرموری پژوهشی آنها وجود دارد؟

۳- چه رابطه معنیداری بین عوامل سازمانی با بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی کشاورزی وجود دارد؟

۴- عوامل فوق به چه میزان در بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی کشاورزی تاثیر دارند؟

با توجه به اهداف تحقیق و براساس مرور ادبیات و با استناد به مدل بهرموری پژوهشی بلند و همکاران (Bland *et al.*, 2005)، چارچوب نظری تحقیق حاضر تدوین گردید که در نگاره ۲ مشاهده می شود.



نگارہ ۲- چارچوب نظری تحقیق

روش پژوهش

تحقیق حاضر از نوع توصیفی- همبستگی است. جامعه آماری شامل ۳۰۳ نفر عضو هیات علمی شاغل در پردیسهای کشاورزی و منابع طبیعی کرج و ابوریحان دانشگاه تهران و دانشکده کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس میباشند. اطلاعات مربوط به ویژگیهای فردی و بهرهوری پژوهشی ۲۸۰ نفر از اعضای هیات علمی در دو سال ۸۴ و ۸۸ به صورت مطالعه اسنادی از پروندههای پرسنلی و پروندههای پژوهشی استخراج گردید. بهرهوری پژوهشی با مقالات ارائه شده در همایشها و اجرای طرح تحقیقاتی، مقالات ارائه شده در همایشها و اجرای طرح تحقیقاتی، سنجیده شد. امتیاز بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی انجام شده توسط اداره کل امور پژوهشی بدست آمد. مشخصات فردی اعضای هیات علمی که در این تحقیق مورد توجه قرار گرفته است شامل سه دستهاند:

۱- عوامل فردی که در کنترل فرد نیستند مثل جنسیت و سن. ۲- عوامل فردی حرفهای مثل مدرک تحصیلی، رتبه علمی، دانشکده محل تدریس، دانشگاه محل تحصیل، سابقه خدمت و رشته تحصیلی. ۳- عوامل روانشناختی. اطلاعات مربوط به عوامل روانشناختی از طریق ۴ متغیر جمع آوری گردید. این متغیرها عبارتند از خلاقیت (۵ گویه)، عادات کار (۵ گویه)، انگیزه (۵ گویه) و اعتماد به نفس (۵ گویه). به منظور اندازه گیری عوامل سازمانی پس از بررسی ادبیات موضوع، ۱۱ متغیر انتخاب گردید. این متغیرها عبارتند از اهداف روشن پژوهش (۳ گویه)، سبک مدیریت (۴ گویه)، فرهنگ سازمانی (۳ گویه)، فرصتهای پژوهش (۴ گویه)، اهمیت تحقیق (۲ گویه)، سیستم مشاوره (۳ گویه)، شبکه ارتباطی با همکاران (۳ گویه)، سیستم پاداش (۳ گویه)، مهارت و تجربه (۳ گویه)، ساختار سازمانی (۳ گویه) و منابع تسهیلاتی (۷ گویه). اطلاعات مربوطه به عوامل فردى و سازمانى از طريق یرسشنامه جمع آوری گردید.

پرسشنامهها در اختیار کلیه اعضای هیأت علمی قرار گرفت که پس از تکمیل تعداد ۲۰۰ پرسشنامه آن برگشت داده شد. از این تعداد ۱۲۳ پرسشنامه مربوط به پردیس

کشاورزی و منابع طبیعی، ۲۹ پرسشنامه مربوط به پردیس ابوریجان و ۳۸ پرسشنامه مربوط به دانشکده کشاورزی تربیت مدرس بود. پایائی (اعتبار) ابزار تحقیق با روش پیش آزمون و محاسبه الفا کرونباخ از طریق ۳۰ نفر از اعضای هیات علمی پردیس کرج محاسبه شد. برای پرسشهای مختلف ضرایب بین ۲۹/۰ تا ۹/۰ بدست آمد که مبین اعتبار مناسب ابزار برای دستیابی به دادهها بود. برای سنجش عوامل روانشناختی و سازمانی از مقیاس لیکرت استفاده شده است. تجزیه و تحلیل دادهها از طریق آمارهای توزیع فراوانی، میانگین، انحراف معیار، ضریب تغییرات، ضریب همبستگی و آزمونهای t ، من وایت نی و کروسکال والیس و تحلیل رگرسیون چندگانه در محیط نرم افزار SPSS انجام گرفت.

نتايج و بحث

ویژگیهای فردی و حرفه ای و تولیدات علمی اعضای هیأت علمی مورد مطالعه

توزيع فراواني جامعه مورد مطالعه نشان مي دهد كه، ۹۳/۶ درصد اعضای هیات علمی مرد و ۶/۴ درصد زن بودند. میانگین سنی اعضای هیأت علمی۴۸/۸۵ سال بوده و جوان ترین و مسن ترین آنها ۳۲ و ۷۰ سال داشتند. سابقه آموزشی ۳۷/۶ درصد از اعضای هیات علمی بین ۱ تا ۱۰ سال ۳۶/۱۰ درصد بین ۱۱ تا ۲۰ سال، ۱۳/۶ درصد بین ۲۱ تا۳۰ سال، ۸/۹ درصد بین ۳۱ تا ۴۰ سال، ۱/۸ درصد بین ۴۱ تا ۵۰ سال بود. سابقه آموزشی ۸ درصد از اعضای هیات علمی مورد مطالعه مشخص نگردید. ازبین ۲۰۰ نفر عضو هیأت علمی مورد مطالعه ۶۷/۹ درصد در پردیس کشاورزی کرج، ۱۸/۴ درصد در پردیس کشاورزی ابوریحان و ۱۳/۶درصد در دانشکده کشاورزی دانشگاه تربیت مدرس مشغول به کار بودند. ۱۴/۶درصد از اعضای هیأت علمی دارای مرتبه استادی، ۲۱/۸ درصد دانشیار،۴۸/۲ درصد استادیار و ۱۰/۴ درصد مربی بودند. ۹۰ درصد از اعضا دارای مدرک تحصیلی دکتری و ۱۰ درصد دارای مدرک کارشناسی ارشد بودند. ۴۲/۱ درصد از اعضای هیأت علمی از دانشگاههای داخل کشور و ۵۷/۹ درصد از دانشگاههای خارج کشور مدرک تحصیلی خود را

اخذ نمودهاند.

اطلاعات مربوط به فعالیتهای پژوهشی اعضای هیأت علمی در ۴ بخش کتاب، مقاله چاپ شده در مجلات، مقاله ارائه شده در همایش ها و طرح تحقیقاتی در دو سال ۸۴ و ۸۵ جمعآوری گردید. تعداد کتابهای چاپ شده اعضای هیات علمی مورد مطالعه ۸۳ جلد بود. ۸۰/۷ درصد از اعضای هیأت علمی کتابی در دو سال چاپ نکردند. تعداد مقالات چاپ شده در دو سال گذشته ۱۳۹۰ مقاله بوده است که ۴۳/۷ درصد آنها بین ۱ تا ۵ مقاله در طول دو سال چاپ کردهاند. تعداد مقالات ارائه شده در همایشها ۱۰۲ مقاله بود که ۴۷/۲ درصد از اعضای بین ۱ تا ۰ مقاله داشتند. همچنین تعداد طرحهای تحقیقاتی انجام شده ۱۰۴ طرح بود که ۸۰/۷ درصد از اعضای هیأت علمی در طول دو سال گذشته طرح تحقیقاتی نداشتند. توزیع فراوانی اعضای هیأت علمی بر اساس امتیاز بهرهوری نشان

میدهد که ۴۲/۱ درصد آنها دارای امتیاز بین صفر تا پنج می باشند.

نظرات اعضای هیأت علمی در مورد تاثیر عوامل روانشناختی و سازمانی در بهرموری پژوهشی با استفاده از آمارمهای میانگین و انحراف معیار انجام گرفت که نتایج آن در جدول (۱) نشان داده شده است.

بر اساس نتایج به دست آمده از بین عوامل روانشناختی، انگیزه با میانگین ۴/۱۸ از اهمیت بیشتری برخوردار است. کمترین میانگین (۴/۱۲) مربوط به اعتماد به نفس است. اطلاعات بدست آمده در مورد عوامل سازمانی نشان میدهد که از نظر اعضای هیات علمی، مهارت و تجربه و تحقیق مداری با میانگین ۴/۲۴ و ۳۹/۳ از اهمیت بیشتری برخوردار است. کمترین میانگین (۲/۵ و ۲/۶) مربوط به شبکههای ارتباطی با همکاران و سیستم یاداش می باشد.

		روهشی	پژ	
ضريب تغييرات	انحراف معيار	میانگین از ۵	متغير	عامل
•/18	۰/۸۱۲	۴/۷۸	انگیزہ	عوامل روانشناختى
٠/٢٢	۱/•۵۱	۴/۷۵	عادات کار	
٠/٢٧	١/٢٨٠	۴/۶	خلاقيت	
•/٨۵	3/221	4/17	اعتماد به نفس	
۰/۵	١/٩٧٧	٣/٩٣	تحقيق مدارى	عوامل سازمانى
۰/۵۸	۲/۴۸۶	4/24	مهارت و تجربه	
• /8	۲/۳۴۵	٣/٩	سبک مدیریت مشارکتی	
•/88	۲/۵۱۹	۴	ساختاری سازمانی	
۰/۶۵	۲/۵۹۹	٣/٩٣	فرصتهاى پژوهشى	
۰/۷۶	۲/۰ ۱۶	۲/۶۵	فرهنگ سازمانی	
۰/V۶۵	۲/۹۴	٣/٨۴	سيستم مشاوره	
•/A•	٣/٣	۴/۱	منابع تسهيلاتي	
• /AY	۲/۱۸۱	۲/۶۵	اهداف پژوهشی روشن	
•/\\	۲/۳۰۶	۲/۶	سيستم پاداش	
•/٩•	۲/۲۶	۲/۵	شبکه ارتباطی با همکاران	

جدول ۱- توزیع فراوانی نظرات اعضای هیأت علمی در مورد تأثیر عواملروانشناختی و سازمانی در بهرهوری

مقیاس: خیلی کم= ۱ تا خیلی زیاد= ۵

تعیین رابطه بین عوامل فردی و بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی

رابطه بین سن و سابقه کار با بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون و رابطه بین رتبه علمی با بهرهوری یژوهشی با استفاده از ضریب همبستگی اسپیرمن مورد مطالعه قرار گرفت. نتایج در جدول ۲ نشان داده شده است. همان طور که مشاهده میشود از میان ویژگیهای فردی، در پردیس کرج بین سن و رتبه علمی و در پردیس ابوریحان رتبه علمی در سطح ۱ درصد رابطه معنی داری وجود دارد. در دانشکده کشاورزی تربیت مدرس هیچ یک از این عوامل معنی دار نگرديد. اين نتيجه مغاير با نتايج تحقيقات روشتن و همكاران (Rushton et al., 1987) بابو وسينگ (Babu & Sing, 1998) می باشد. بلند و همکاران (Bland et al., 2005) نیز بین بهرموری پژوهشی و سن هیچ ارتباطی پیدا نکردند. ترونر و مایرز & Turner) (Mairesse, 2003) اشاره کردند که بهرهروی پژوهشی با سن ابتدا افزایش و سیس کاهش می یابد. بنتلی (Bently) (1990 در یافت که رتبه علمی یک پیش بینی کننده مهم در بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی می باشد. رابطه بین بهرهوری پژوهشی با جنسیت و آخرین مدرک تحصیلی با استفاده از آزمون من وایت نی، رشته تحصیلی

با استفاده از آزمون کروسکال والیس و دانشگاه محل تحصيل با استفاده از آزمون t و z مورد مطالعه قرار گرفت. نتایج حاصل در جدول ۳ نشان میدهد. بین بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی پردیسهای کرج و ابوریحان با دانشگاه محل تحصیل به ترتیب در سطح ۱ درصد و ۵ درصد تفاوت معنی دار وجود دارد. بین بهر موری پژوهشی اعضای هیأت علمی پردیس های کرج و ابوریحان بر اساس دانشگاه محل تحصیل تفاوت معنی دار در سطح ۱ درصد وجود دارد. بین بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی دانشکده کشاورزی تربیت مدرس و پردیس کرج براساس رشته تحصیلی تفاوت معنی دار در سطح ۵ درصد و ۱ درصد وجود دارد. پرپیک (Prpic, 1996) در یک مطالعه از محققان مشهور مشخص کرد که فاکتور بسیار مطرح در بهره وری پژوهشی کسب مدرک .Ph.D است. اسمبی و تری (Smeby & Try, 2005) دریافتند که اساتید دارای مدرک دکتری بیشترین تاثیر را روی فعالیت پژوهشی دارند. وود (Woods, 1990) دریافت که رشته تحصیلی می تواند در بهرهوری پژوهشی مؤثر باشد. همچنین بین بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی با جنسیت آنها رابطه معنی داری بدست نیامد که این نتیجه با یافتههای بلند و همکاران (Bland et al., 2005) مطابقت دارد.

دانشگاه تربیت مدرس		پردیس ابوریحان		پردیس کرج		متغير
Sig	r	sig	r	sig	r	•
•/٣••	-•/١٢٨	۰/ ۲ ۶۹	-•/• 47	•/••۵	•/٣•٢**	سن
۰/۳۱۶	-•/174	•/۲۵۴	•/181	۰/۰۸۶	•/180	سابقه کار
۰/۷۵۱	-•/• ٣ ٩	•/•••	•/۵۵Y**	•/•••	•/۵۸۵ ^{**}	رتبه علمی

جدول ۲- رابطه بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی با متغیرهای سن، سابقه کار و رتبه علمی

** سطح معنی داری ۱ درصد

صیلی	رشته تحصيلى		دانشگاه محل تحصيل		آخرين مدرك تحصيلى		جنس	متغير	
sig	Chi	sig	Z,t	sig	Z	sig	Ζ	دانشگاه	
•/•٣۴	۱۸/۱۰۵	•/••۶	۳/۲۴۸	•/•••	۵/۰۳۸	۰/۰۱۸	۱/۳۸۱	پردیس کرج	
٠/٣٩١	4/110	•/• ٣٧	۲/•۹١	•/•••	37/444	۰/٨۶٣	•/177	پردیس ابوریحان	
۰/۰ ۱۶	10/880	•/ \ \	•/101			•/8•4	۰/۵۱۸	دانشكده تربيت	
								مدرس	

جدول ۳ - مقایسه بهرهوری پژوهشی با برخی عوامل حرفهای و فردی اعضای هیات علمی

(Rushton *et al.*, 1987) محققان بهرمور را افراد خلاق معرفی کردند. پلز و آندروز (Pelz & Anderews, 1976) و مرتون (Metron, 1973) عادات کار دانشمندان بهرم ور را مورد بررسی قرار دادند و اذعان داشتند که محققان بهرمور دارای عادات تحقیقی خاصی میباشند. تعدادی از یافته ها نشان دادند که محققان بهرمور دارای اعتماد به نفس (Kortlik *et al.*, میاان یافته انهان داشته اند. نتایج مطالعات بالایی هستند. کورتلیک و همکاران (Cortlik *et al.* آنها نشان میدهد که بین انگیزه اعضای هیأت علمی با آنها نشان میدهد که بین انگیزه اعضای هیأت علمی با که بلند و همکاران (Bland *et al.*, 2005) رابطه معنیداری بین انگیزه و بهرموری پژوهشی بدست آوردهاند.

تعیین رابطه بین عوامل روانشناختی و بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی

رابطه بین عوامل روانشناختی با بهرموری پژوهشی اعضای هیات علمی با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون مورد بررسی قرار گرفت. همان طور که در جدول ۴ نشان داده شده است از میان ویژگیهای روانشناختی بین اعتماد به نفس با بهرموری پژوهشی در پردیس کرج، و بین خلاقیت، اعتماد به نفس و عادات کار با بهره وری پژوهشی در پردیس ابوریحان رابطه مثبت معنی دار در سطح ۱ درصد وجود دارد. در دانشکده کشاورزی تربیت مدرس بین عادات کار و خلاقیت با بهرموری پژوهشی رابطه معنیدار در سطح ۱ و ۵ درصد نشان داده شد. روشتن و همکاران

دانشگاه تربیت مدرس			پردیس ابوریحان		كرج	پردیس کرج	
sig	r	-	sig	r	Sig	r	•
۰/۲۰۵	۰/۳۳۸		•/749	٠/١٨٩	•/٣•۴	۰/۰۹۵	انگیزہ
•/• ٣٣	۰/۴۱۵*		۰/۰۰۱	۰/۵۲۷ ^{**}	٠/٢٧٩	•/1••	خلاقيت
۰/۱۳۸	•/YVY		•/•••	•/894**	•/••9	•/٣٩٧**	اعتماد بنفس
•/••Y	•/۴٨١**		•/•• \	•/۵۱۸ ^{**}	۰/۱۳۸	-•/١٣۶	عادات کار

جدول ۴- رابطه بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی با متغیرهای روانشناختی

** معنی داری در سطح ۱ درصد 🔹 * معنی داری در سطح ۵ درصد

پژوهشی تایید کردند. کرسول و براون & Creswell) Brown, 1992) و فونسکا (Fonseca, 1997) اشاره کردند که رهبر و سرپرست بر بهرهوری پژوهشی تاثیر دارند و بهرموری را تحریک میکنند. بلند و همکاران (Bland et al., 2005) دریافتند که اهداف روشن سازمانی از عوامل موثر در بهرهوری تحقیق می باشد. ایتاگی و فیل اسلمن (Itagaki & Pile- Sellman, 2005) بين بودجه و بهروری پژوهشی رابطه مثبت پیدا کردند. کرسول و بین (Bland & دوفين (Creswell & Bean, 1966) و بلند و روفين Ruffin, 1992) بین بهرموری پژوهشی و اهمیت تحقیق رابطه معنی داری یافتند. استینر و همکاران (Steiner et) al., 2002) رابطه مثبتی بین بهرهوری پژوهشی و حضور در سازمان به عنوان مشاور بیان کردند. کرسول و براون (Cresweel & Brown, 1992) تاييد كردند هرچه فرد فعالیت تحقیق بیشتری انجام میدهد، تجربه بیشتری کسب کرده و به محقق بهتری تبدیل میشود. منابع تسهیلاتی شامل مواردی از قبیل دسترسی به گرنت، کتابخانه، مزرعه تحقیقاتی و آزمایشگاه میباشد که بلند و روفین (Bland & Ruffin, 1992) بر تاثیر آن بر بهرهوری یژوهشی تاکید کردند.

تعیین رابطه بین عوامل سازمانی و بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی

رابطه بین عوامل سازمانی با بهرهوری پژوهشی اعضای هیات علمی با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون بررسی شد. نتایج بدست آمده در جدول ۵ نشان میدهد که در پردیس کرج از بین عوامل سازمانی، اهداف روشن پژوهش، سبک مدیریت مشارکتی، اهمیت تحقیق، سیستم پاداش، سیستم مشاوره، ارتباط با همکاران و مهارت و تجربه با بهرهوری پژوهشی رابطه معنی دار در سطح ۱ و ۵ درصد وجود دارد. در پردیس ابوربحان بین اهداف روشن یژوهش، مدیریت مشارکتی، شبکه ارتباطی با همکاران، فرصتهای پژوهشی و مهارت و تجربه با بهرهوری پژوهشی درسطح ۱ و ۵ درصد رابطه معنی دار وجود دارد. در دانشكده كشاورزى تربيت مدرس بين اهداف روشن یژوهش، فرصتهای یژوهشی، سیستم مشاوره، سیستم یاداش، ارتباط با همکاران؛ مهارت و تجربه و منابع تسهیلاتی با بهرهوری پژوهشی در سطح ۱ و ۵ درصد رابطه معنیدار مشاهده گردید.

رسکین (Reskin, 1977)، بلند و همکاران (Bland et al., رسکین (2005) ساختار غیر متمرکز و پاداش را بر بهرموری

متغير	پردیس کرج		پردیس ا	پردیس ابوریحان		دانشگاه تربیت مدرس	
	R	sig	r	sig	R	sig	
اهداف روشن پژوهش	•/۳۸٧*	•/• \Y	٠/٣٩ ٨ *	•/• 17	•/۵٣٩**	•/••٢	
مدیریت مشارکتی	•/401**	•/••٢	•/440**	•/••۶	۰/۱ ۸ ۶	•/٣٢۶	
فرهنگ سازمانی	۰/۰۸۵	•/۲٩۴	•/Y9V	•/•۶V	•/١٨٣	•/٣٣۴	
فرصتهاى پژوهشى	•/١٩٩	•/184	۰/٣۶۱*	•/•74	۰/٣۶ ٨ *	•/•۴۵	
اهميت تحقيق	۰/٣۶۵*	•/• T Y	•/\Y•	۰/۳۰۱	۰/۱۸۶	•/٣٢۵	
سيستم مشاوره	•/۳۵۸*	۰/۰۳۵	۰/۲۲۵	•/189	۰/۶Y۲ ^{**}	•/•••	
سيستم پاداش	•/٣٧۴*	•/• ٢۶	·/510	۰/۱۸۶	•/۴٨٩**	•/••۶	
ارتباط با همکاران	•/٣۴•*	•/•۵•	٠/٣٩ ٨ *	•/• ١٢	•/٣٩٢*	•/• ٣٢	
مهارت و تجربه	•/٣۵٢*	۰/• ۲۸	·/۴۱٧**	•/••A	•/۵۳۵ ^{**}	•/••٢	
ساختار سازمانی	•/• \ •	•/٩•۶	-•/•Y۶	•/۶۴۴	•/87	•/188	
منابع تسهيلاتي	-•/•YY	•/٧٣۴	•/٣۵٣*	۰/• ۲۸	۰/۴ ٧ ٣ ^{**}	•/••٨	

جدول ۵- رابطه بین بهرهوری پژوهشی اعضای هیأت علمی با متغیرهای سازمانی

* سطح معنیداری ۱ درصد ** سطح معنیداری ۵ درصد

تعیین میزان تاثیر عوامل روانشناختی و سازمانی بر بهرهروی پژوهشی

برای پیبردن به میزان تأثیر متغیرهای روانشناختی و سازمانی با متغیر بهرهوری پژوهشی مبادرت به انجام تحلیل رگرسیون گردید. برای این منظور متغیرهائی که در آزمون همبستگی با متغیر بهرهوری پژوهشی ارتباط معنی دار نشان داده بودند، از طریق نرم افزار SPSS با استفاده از روش Setpwise وارد مدل شد.در جدول ۶ مشاهده می شود که ضریب تشخیص محاسبه شده توانسته است حدود ۶۳ درصد تغییرات متغیر وابسته را از طریق متغیرهای مستقل تبیین نماید. متغیرهایی که برای انجام تحليل وارد مدل شد شامل انگيزه، خلاقيت، اعتماد به نفس، عادات کار، اهداف روشن پژوهش، سبک مدیریت مشارکتی، منابع و تسهیلات، سیستم مشاوره، فرصت های یژوهشی، اهمیت تحقیق، شبکه ارتباطی با همکاران، سیستم یاداش، مهارت و تجربه بود. تحلیل رگرسیون با روش یلکانی Stepwise تا ۳ گام پیش رفت که متغیرهای مستقل تاثیر گذار عبارت بودند از سیستم مشاوره، شبکه ارتباطی با همکاران و انگیزه. سیستم مشاوره ۴۵/۲ درصد از واریانس مربوط به متغیر وابسته را تبیین میکند. شبکه ارتباطی با همکاران ۹/۴ درصد و انگیزه ۸/۲ درصد از واریانس مربوط به متغیر بهرهوری پژوهشی را تبیین می کنند.

نتیجه گیری و پیشنهادها

روند شکل گیری تحقیقات در کشورهای مختلف نشان میدهد که نهادینه شدن تحقیقات علمی از قرن نوزدهم شروع و در اواسط قرن بیستم از زیر سیطره حکومتهای

مرکزی خارج شده و در اختیار موسسات علمی پژوهشی و دانشگاه ها قرار گرفته است (Alpert, 1985) . تحقیق، یک فعالیت مهم دانشگاهی است که از هر عضو هیأت علمی انتظار آن وجود دارد. در آموزش عالی، مطالعات گذشته و حال نشان داده است که بهرهوری پژوهشی نقش عمدهای در کسب موفقیت آکادمیک دارد. نتایج تحقیقات نشان میدهد که عوامل مختلف فردی، روانشناختی و سازمانی در بهرهوری پژوهشی اثر دارند. در تحقیق حاضر بر اساس مدل بلند و همکاران (Bland et al., 2005) عوامل فردی و سازمانی موثر بر بهرهوری پژوهشی در دانشکدههای کشاورزی دانشگاه تهران و دانشگاه تربیت مدرس مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج حاصل نشان میدهد که سن، رتبه علمی، دانشگاه محل تحصیل، رشته تحصیلی، خلاقیت و اعتماد به نفس و عادات کار هیأت علمی، اهداف پژوهشی، سبک مدیریت مشارکتی، سیستم مشاوره، سیستم پاداش، شبکه ارتباطی با همکاران، فرصتهای تحقيق، تجربه و مهارت، اهميت تحقيق و منابع تسهيلاتي در سازمان با بهرهوری پژوهشی رابطه آماری معنیداری دارند. نتایج تحلیل رگرسیون نشان می دهد که ۶۲/۸ درصد تغییرات متغیر وابسته (بهرموری پژوهشی)، از طریق متغیرهای انگیزه، سیستم مشاوره و شبکه ارتباطی با همکاران قابل پیش بینی و توجیه است.

بنابراین با توجه به نتایج بالا پیشنهاد می شود که همسویی اهداف پژوهشی گروه با اولویتهای پژوهشی کشور و آگاهی اعضای هیأت علمی از این اولویتها باعث می شود که افراد مسیرهای تحقیقی خاصی برای فعالیتهای خود مشخص نمایند و بتوانند فعالیتهای پژوهشی خود را در جهت حصول به این اهداف، سازماندهی نمایند.

b0= ضریب ثابت – – – 12=سیستم مشاوره ۲۲/۰۸۳ ۰/۶۷۲ 12=X2=رتباط با همکاران ۱۶/۲۱۱	R	\mathbb{R}^2	$\mathbf{R^2_{AD}}$ تعدیل شدہ	В	Beta	t	sig
	-	_	_	-126/128	_	-٣/•٢٣	•/••۶
۰/۷۳۹ ۱۶/۲۱۱ اورتباط با همکاران ۱۶/۲۱۱ ${\mathbb H}_2$	•/۶۷۲	۰/۴۵۲	۰/۴۳۲	۵/۰۴۸	۱/۱۳۸	0/244	•/•••
	٠/٧٣٩	•/548	۰/۵۱۲	-7/449	-•/۵۲۵	-۲/۴۱۳	•/• ٣٣
X3=انگیزه ۱۴/۶۳۲ ۱۶/۷۹۲	•/४٩४	•/878	٠/۵٨٢	٣/٩٨۶	•/۲۸۹	۲/۴۰۰	•/•74

جدول ۶- ضرایب مربوط به متغیرهای تاثیر گذار در بهره وری پژوهشی

 $Y = - \mathsf{ITF}/\mathsf{ITA} + \mathsf{A}/\mathsf{FA} x_1 - \mathsf{T}/\mathsf{FF9} x_7 + \mathsf{T}/\mathsf{9TF} x_7$

قبیل دریافت تقدیرنامه، درج در خبرنامه و معرفی در همایشهای علمی مورد توجه هیأت علمی می باشد.

بنابراین توصیه می شود که در سیستم تقویت و پاداش

اعضای هیأت علمی به مشوقهای مالی در جهت رفع

مشكلات آنها، توجه شود. با توجه به مطالب بالا شايد

بتوان گفت برای افزایش بهره وری اعضای هیأت علمی در

زمینه پژوهش،آگاهی آنها از اولویتهای پژوهشی سازمان

در راستای اولویتهای کشوری که باعث انجام یروژههای

تحقیقی ضروری شده و از هدر رفتن منابع جلوگیری کند

اهمیت زیادی دارد. ضمناً تشکیل تیمهای تحقیقاتی در

گروههای آموزشی در بهبود امر تحقیق اعضای هیات

علمی کمک موثری است. وجود این تیمهای تحقیقی

باعث می شود که اولاً، آنها به عنوان مشاور و گروه مرجع

برای سایر اعضای گروہ عمل کنند، ثانیاً، توانایی پژوهشی

گروه را برای اولویت های تحقیق مورد نظر، مشخص

كنند، ثالثاً، مسير هاى تحقيقى براى اعضاى علاقهمند

تعیین گردد. این گروه میتواند به عنوان مرجع به

بکارگیری سبک مدیریت مشارکتی، رویکردی است که باید مدیران دانشکدههای کشاورزی به آن توجه داشته باشند، رعایت اصول و قوانین کار و صداقت در کار تحقیقی و سیستم بازخورد و راهنمایی مناسب در سازمان می تواند در افزایش بهرهروی افراد تاثیر داشته باشد. اهمیت تحقیق در یک سازمان به این مطلب اشاره دارد که پژوهش در سازمان اولویتی برابر یا بیشتر از دیگر اهداف داشته و سازمان یک جهت گیری به سمت یژوهش داشته باشد. شاید بتوان گفت که حضور در یک محیط محققانه در رفتار پژوهشی و عملکرد تحقیقی افراد تاثیر دارد. بنابراین مدیریت سازمان با ایجاد چنین جوی باید شرایط مساعد برای فعالیت های تحقیقی هیأت علمی خود را فراهم نماید. همکاران به عنوان منبع اطلاعاتی مهم و منبع انگیزشی برای افراد هستند. همکاران از رفتار، نگرشها و فعالیت های همدیگر تاثیر می گیرند. بنابراین وجود این شبکههای ارتباطی بین همکاران باعث تحریک هر چه بیشتر اعضای هیأت علمی به فعالیت می شود. ییشنهاد می شود که شبکههای قدرتمندی بین اعضای هیات علمی ایجاد شده و تقویت گردد. نتایج تحقیق نشان داد که پاداشهای مالی بیشتر از پاداشهای معنوی از

پیشنهاد می شود که شبکههای قدرتمندی بین اعضای دانشجویان جهت آشنایی آنها با تحقیقات مهم رشته خود هیات علمی ایجاد شده و تقویت گردد. نتایج تحقیق نشان کمک نمایند. داد که پاداشهای مالی بیشتر از پاداشهای معنوی از **منابع مورد استفاده** توکل، م. (۱۳۸۰). جایگاه تحقیقات در برنامه سوم توسعه. *فصلنامه رهیافت*، شماره ۲۴، ص ۱۶–۶. مظطرزاده، ف. (۱۳۸۰). بررسی شاخص نیروی انسانی و تاثیر آن در روند توسعه علم و فناوری. فصلنامه رهیافت، شماره ۲۴، ص ۸-۳۰

- Alpert, D. (1985). Performance And Paralysis: The organization context of The American research university. *Journal of Higher Education*, 56, 241-281.
- Babu, A. R., Sing, Y. P. (1998). Determinants of research productivity. *Scientometrics*, 43, (3), 309-329.
- Blackburn, R.T., Behimer, C.E., Hall, D.E. (1978). Research note: correlates of faculty publication. *Sociology of Education*. 51, 132-141.
- Bland, C.J., Burce, A.C., Deborah, A.F. Kelly, R., Justin, G.S. (2005). A theorical, practical, predictive model of faculty and department research roductivity. *Aacademic Medicine*, 80 (3), 225-237.
- Bland, C.J. Ruffin, M.T. (1992). Characteristes of a productivity research environment: literature review. *Academic Medicine*, 67(6), 385-397.

- Bently, R.J. (1990). Faculty research performance over time and its relationship to sources of grant support. Ph. D thesis, University of Michigan.
- Brocato, J.J. (2001). The research productivity of family medicine departmentfaculty: A national study (dissertation). Michigan State University.
- Creswell, J.W., Bean, J.P. (1981). Research output, socialization and the biglan model; *Research in Higher Education*, 15, (1) 69-91.
- Creswell, J.W., Brown, M.L. (1992). How chairpersons enhance faculty research: A grounded theory study. *The review of Higher Education*, 15 (1), 4-62.
- Dundar, H., Lewis, D.R. (1998). Determinants of research productivity in higher education. *Research in Higher Education*, 39, (6).
- Finkelstein, M. J. (1984) *The American academic professional: A synthesis of social scientific inquire since world warII*. Columbus, Ohio State University press.
- Fonseca, L., Velloso, F., Wofehuk, S. (1997). The importance of human relationships in scientific productivity. *Scientometrics*, 39 (2), 159-171.
- Itagaki, W., Pile-Sellman, J. (2005). Factors associated with academic radiology research productivity. *Radiology*, 231, 774-780.
- Kortlik, W., James, E., Bartlett, Chadwick, C., Higgins, A.W. (2001). Factors associated whit research productivity of agricultural education faculty. *Annual Wational Agricultural Education Research Conference*, December 2001: 195-206.
- Kyvik, S. (1990). Age and scienctific productivity: Difference in fields of learning. *Journal of Higher Education*, 19, 37-55.
- Merton, R. (1973). *The sociology of science. Theorical and empirical investigation*. Chicago : University of Chicago press.
- Gonzalez, B.C., Veloso, F. (2003): *The determinants of research productivity: A study of mexicam research*. Department of Enginnering and Public Policy, Carneyie Mellon University. Available in: <www.Andrew.cmu.edu/user/ freloso/ the determinats. Pdf.>.
- Hughes, C. A. (1998). Factors related to faculty publishing productivity. Carol University of Iowa Libreries, Iowacity, IA52242 USA . Available in: <www.iatul.org/doclibrary/public/conf-proceedings/1998/hughes. Pdf.>
- Pelz, D.C., Anderews, F.M. (1976). Scientis in organization: Productivity climates for research and development. Ann Arbor, Mich. Institute for social research.
- Prpic, K. (1996). Scientific fields and eminent scientist productivity patterns and factors. *Scientomoterics*, 37 (3), 445-471.
- Ransdell, L.B. (2001). Using the precede proceed model to increas productivity in health education faculty, *The International Electronic Journal of Health Education*, 4, 276-282. Available in: <</www.iejhe.org>.
- Reskin, B.F. (1977). Scientific productivity and the reward structure of science. *American Sociological Review*, 42, 491-504.
- Rushton, J.P., Mrray, H.G., Paunonen, S.V. (1987). *Personality characteristics associated with high research productivity in: D. N.* Jackson & J.P. Rushton (Edf.), scientific excellente, origins and assessment (PP.129-148). Beverly-Hills, CA: Sate. Available in: <www.charlesdarwinresearch.org/JPRvitae.htm.>
- Steiner, J.F., Lanphear, B.P., Curtis, P., Vu, K.O. (2002). Indicators of early research productivity among primary care fellows. *Journal GEN INTERN MED*, 17, 854-860.

- Smeby, J.C., Try, S. (2005). Departmental contexts and faculty research activity in Norway. *Research in Higher Education*, 46 (6), 593- 619.
- Turner, L. Mairesse, J. (2003). Explaning individual productivity difference in scientific research productivity: How important are institutional and individual determinants on econometric analysis of the publications of French CNRS. thysicifts in condensed matter (1980-1997). Submitted to Annuales d, economic et de statistiques for the specialissue in honor of Zvi Griliches.
- Wood, S. (1990). Factors influencing research performance of university academic staff. *Higher education*, 19, 81-100.
- Zainab, A. N. (1999). personal academic and departmental correlates of research productivity: A review of literature. *Malaysian Jornal of Library and Information Science*, (2), 73-110.

The Relationship Between Individual and Institutional Factors and Research Productivity of Agricultural Faculty Members The Case of: Agricultural Faculties of Tehran Province

Y. Hedjazi, and J. Behravan¹

Abstract

The purpose of this research was to investigate the effects of individual and institutional factors on the research productivity of faculty members involved in agriculture. The research population comprises 303 faculty members from the University of Tehran (Colleges of Agriculture and Natural Resources and Abureihan) and Agricultural College of Tarbiat Modarres University. Needed individual information and research productivity were extracted from staff members files. To gather information concerning psychological and institutional factors, questionnaires were employed. The reliability of the questionnaire was assessed through Cranach's Alpha coefficient (0.74- 0.97). Results showed that for the Colleges of Agriculture and Natural Resources and Abureihan, there was a significant relationship between research productivity and academic rank, self confidence and corporate management (P=0.01). For the Agricultural College of Tarbiyat Modarres University, there was no significant relationship observed between "individual factors" and the research productivity. But such relationship existed between institutional factors including, clear research objectives and counseling system and research productivity (P=0.01). Regression analysis indicated that three variables, "counseling system", "motivation", and "network of communication with colleagues" determines 62.8% of the variations in research productivity.

Keywords: Research productivity, Agricultural faculty members, Individual factors, Institutional factors.

¹⁻ professor, and M.S. Student, Dept of Agricultural Extension and Education, University of Tehran, Tehran, Iran, *WWW.SID.ir* respectively. (yhejazi@ut.ac.ir).