

## Proposing a Model for Data Driven Marketing in the Smart Tourism with a Meta-synthesis Approach

Salimeh sadat  
Khosravi 

PhD student of Entrepreneurship, Department of Management & Entrepreneurship, Razi University, Kermanshah, Iran

Nader Naderi \* 

Associate Professor, Department of Management & Entrepreneurship, Razi University, Kermanshah, Iran

### Abstract

In the era of digital transformation, Big Data have assumed a crucial role in changing the global travel and providing significant challenges and opportunities for established companies, as well as new entrants into the tourism industry. This study sought to fill the knowledge gap of linkage the relationships between big data and marketing strategy with comprehensive viewpoints across different research fields in tourism and hospitality literatures. This study aims to identify and present a comprehensive model of data driven marketing in smart tourism. This study is conducted by Meta-synthesis approach. After performing CASP analysis, eventually, 47 papers are investigated. We identified and prioritized the consequences, challenges, prerequisites and Dimensions of data driven marketing in smart tourism. After investigating the articles, we identified and prioritized the consequences of BD in 7 major Category including: 1-process 2-people 3-product 4-physical evidence 5-promotion 6-place 7-price. This research has contributed to the expansion of the research literature's knowledge body and can

\* Corresponding Author: [n.naderi@razi.ac.ir](mailto:n.naderi@razi.ac.ir)

**How to Cite:** Khosravi, S. S., & Naderi, N. (2023). Proposing a Model for Data Driven Marketing in the Smart Tourism with a Meta-synthesis Approach, *Tourism Management Studies*, 18(61), 169 - 206. doi: [10.22054/tms.2023.73136.2823](https://doi.org/10.22054/tms.2023.73136.2823)

provide researchers and marketing managers with a through understanding of tourism and hospitality in the field of data-driven marketing.

## **Introduction**

The epistemology of the literature on big data in hospitality and tourism operations provides enormous opportunities and has dynamically revolutionized this discipline, attracting attention from academics. In view of emergency events, such as the current COVID-19 pandemic, tourism and hospitality scholars across different disciplines have highlighted the role of big data trends in improving the quality of marketing strategies. For example, Iorio et al. (2020) asserted that big data can be a useful source of information that can not only interpret unstructured data through the knowledge discovery process but also predict tourists' behaviour when facing requirements that are changeable.

Gallego and Font (2020) asserted that managers might use big data to detect the reactivation of visitors to develop targeted marketing strategies and diminish the effects of the COVID-19 pandemic. Therefore, big data analysis provides a better understanding of the social change in present and future issues and value creation by comparing cross-sectional data in diverse areas.

## **Materials and Methods**

This research used the meta-synthesis method to synthesize previous qualitative studies. In this study, the seven-step meta synthesis method established by Sandelowski and Barroso was used, and thematic analysis was used to analyze the sample texts in the meta-synthesis method.

## **Discussion and Results**

we identified and prioritized the consequences of BD in 7 major Category including: 1-process 2-people 3-product 4-physical evidence 5-promotion 6-place 7-price. And Challenges of BD in 4 Category including: 1- Ethical and privacy issues 2- Management and financial issues 3- Technological, human and organizational challenges 4- Data reliability and data access

## **Conclusions**

On the demand side, there has been a massive transformation in consumer behaviour. Consumers have become more experienced, independent and irrational due to changes in their values, lifestyles and demographic patterns. This has forced the supply side to shift from mass marketing to personalized marketing through the rules of market segmentation. The production process has also become more consumer centric. Furthermore, as a sign of a new era in ICTs, concepts such as big data, IoT and AI have recently gained significant importance in many sectors because the developments in ICTs have accelerated worldwide. Tourism is one of the important fields that use these concepts and will also be influenced to a great extent. Such changes will occur in the “P”s of tourism and hospitality marketing on the supply side and consumer behaviour on the demand side. As for the retransformation of tourism and hospitality marketing, new forms of “P”s can be explained as below: First, tourism products and services will be redesigned with the help of ICTs.

Products and services will become more destination-oriented and smart destinations will be the core of tourism products and services. Second, the ability to use information technology and develop more technology-oriented products and services will be an indicator of pricing and value. Third, the place where all purchasing and transactions to be handled will become much more virtual. Finally, the promotion will also be more virtual-centric, where consumer decision-making can be influenced by the experience of other

**Spring 2023 | No. 61 | Year 18 | Tourism Management Studies | 172**

consumer peers and more personalized communication channels will be part of online or virtual marketing.

**Keywords:** Big data, Value co-creation, E-Marketing, Data driven marketing, Smart tourism

## مدل بازاریابی داده محور در گردشگری هوشمند؛ رویکرد فراترکیب

دانشجوی دکتری کارآفرینی، گروه مدیریت و کارآفرینی، دانشگاه رازی، کرمانشاه، ایران

سلیمه السادات خسروی 

دانشیار گروه مدیریت و کارآفرینی، دانشگاه رازی، کرمانشاه، ایران

\* نادر نادری 

### چکیده

در عصر دگرگونی دیجیتال، کلان داده در تغییر سفرهای جهانی و ایجاد چالش‌ها و فرصت‌ها برای شرکت‌های تاسیس شده در صنعت گردشگری، نقش حیاتی ایفا کرده است. این مطالعه بهدلیل پرکردن شکاف دانش، پیوند روابط بین کلان داده و استراتژی بازاریابی در زمینه‌های مختلف پژوهشی در ادبیات گردشگری و مهمنان‌نوای (هتلداری) است. در این پژوهش بهمنظور تبیین مدلی جامع و بر اساس منطق حاکم بر روش فراترکیب، ۴۷ منبع با بهره‌گیری از متداول‌ترین کسب، بررسی و پس از تجزیه و تحلیل مقالات با روش کدگذاری زنده و کدگذاری بر اساس سازه‌های جامعه شناختی پیامدها، چالش‌ها، پیشایندها (پیش‌نیازها) و ابعاد بازاریابی داده محور در صنعت گردشگری، شناسایی و اولویت‌بندی شدند. پیامدهای کاربرد کلان داده، در ۷ مقوله اصلی (PV) شامل: ۱) فرایند، ۲) مردم/مشتری، ۳) محصول/خدمت، ۴) شواهد فیزیکی، ۵) ترفع/پیشبرد، ۶) توزیع/مکان و ۷) قیمت، طبقه‌بندی و اولویت‌بندی شدند. همچنین چالش‌ها، در ۴ مقوله و پیشایندها و ابعاد هر کدام در ۳ مقوله، شناسایی و اولویت‌بندی شدند و در نهایت، بر اساس جداول فراترکیب مدل تحلیلی مستخرج از یافته‌های پژوهش ارائه گردید. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که بیشترین فراوانی در پیامدها، مربوط به «ارزش‌های تجاری کسب و کار» از مقوله فرایند می‌باشد و «تشخیص نیازها و الگوهای رفتاری مصرف کننده» از مقوله مردم/مشتری، در رتبه دوم قرار دارد و «تجربه گردشگری و خلق ارزش مشترک» از مقوله شواهد فیزیکی، در رتبه سوم قرار دارد. در قسمت پیشایندها، «مهارت‌های داده محور (زیرساخت تکنولوژی)» و در قسمت چالش‌ها، «مسائل اخلاقی و حفظ حریم خصوصی» و در قسمت ابعاد، «تکنیک‌ها و الگوریتم‌ها» از بیشترین فراوانی برخوردار بوده‌اند. این پژوهش می‌تواند منجر به گستردگی شدن بدنی دانشی ادبیات گردشگری و هتلداری در زمینه کاربرد بازاریابی داده محور باشد.

**کلیدواژه‌ها:** کلان داده، هم‌آفرینی ارزش، بازاریابی الکترونیکی، بازاریابی داده محور، گردشگری هوشمند.

نویسنده مسئول: \*

## مقدمه

هر ساله انسان‌ها و ماشین‌ها به‌طور فراینده‌ای حجم وسیعی از داده‌ها را تولید می‌کنند. در حال حاضر، روزانه بیش از ۱۲/۵ گزابایت داده تولید می‌شود. ظهور و تثبیت اینترنت، گسترش تلفن‌های هوشمند و دستگاه‌های اینترنت اشیا<sup>۱</sup> و سنسورها (حسگرها) به تقویت این روند رو به رشد کمک می‌کنند. به‌این ترتیب، ما در دنیای داده زندگی می‌کنیم و کسب و کارها در بخش‌های گردشگری و هتلداری<sup>۲</sup> نیز از این قاعده مستثنی نیستند. مقاصد، شرکت‌ها و مصرف‌کنندگان به‌طور فراینده‌ای حجم زیادی از داده‌ها را برای بهبود فرایندهای تصمیم‌گیری و خلق ارزش مشترک، ایجاد و به کار می‌گیرند (Mariani, 2020). به عنوان مثال، داده‌های مکان گردشگران که با استفاده از حسگرهای جی پی اس<sup>۳</sup> تعییه شده در گوشی‌های هوشمند رديابی شده، می‌تواند برای بازاریابی‌های مقصد، بینش معنی‌دار در مورد محبوب‌ترین مسیرها و جاذبه‌های یک مقصد ایجاد کند (Mariani et al., 2019).

تجزیه و تحلیل رسانه‌های اجتماعی که ترکیبی از خوش در وب<sup>۴</sup>، زبان‌شناسی رایانشی، یادگیری ماشین و تکنیک‌های آماری برای جمع‌آوری، تحلیل و تفسیر محتوای تولید شده توسط کاربران برای اهداف تجاری می‌باشد، در حال رواج یافتن بین رشته‌های مختلف است (Xiang et al., 2017). به‌طور مشخص در صنعت گردشگری، بررسی‌ها و نظرات آنلاین مصرف‌کنندگان به عنوان منبع داده جدیدی برای درک نقاط قوت و ضعف موجود در صنعت به کار رفته است (Hlee et al., 2018). کلان داده، به علت توانایی در ایجاد بینشی ارزشمند در خصوص دیدگاه‌ها، ترجیحات، نیازها و نگرش مشتریان به عنوان یک منع کلیدی ارزش‌آفرینی برای سازمان‌ها و شرکت‌ها شناخته شده است (قراخانی‌بهار و همکاران، ۱۳۹۸). این پتانسیل به حدی است که در اقتصاد دیجیتالی بدون مرز، از کلان داده به عنوان «نفت جدید» یاد می‌شود که نقش مهمی در به دست آوردن فرصت‌های تجاری و بازاریابی دارد (Akter et al., 2021; Hartmann et al., 2016).

شناخت ادبیات مربوط به کلان داده، در عملیات هتلداری و گردشگری، فرصت‌های عظیمی فراهم می‌کند. به‌طوری که این رشته را متحول کرده و توجه دانشگاهیان را به خود

1. Internet of Thing (IOT)
2. Tourism & Hospitality (T & H)
3. Global Positioning system (GPS)
4. Web Crawling

جلب کرده است. با توجه به رویدادهای اضطراری، مانند بیماری کووید-۱۹، محققان گردشگری و مهمان‌نوازی در رشتۀ‌های مختلف، نقش روندهای کلان داده در بهبود کیفیت استراتژی‌های بازاریابی را برجسته کرده‌اند. به عنوان مثال ایوریو و همکاران (۲۰۲۰) ادعا کردند که کلان داده می‌تواند منبع مفیدی از اطلاعات باشد که نه تنها می‌تواند داده‌های بدون ساختار را از طریق فرایند کشف دانش تفسیر کند، بلکه رفnar گردشگران را هنگام مواجهه با الزامات قابل تغییر، پیش‌بینی می‌کند. گالگو و فونت (۲۰۲۰) اظهار داشتند که مدیران ممکن است از کلان داده‌ها برای شناسایی فعال شدن مجدد بازدید کنندگان برای توسعه استراتژی‌های بازاریابی هدفمند استفاده کنند و اثرات همه گیر کووید-۱۹ را کاهش دهند. بنابراین، تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها، در کم بهتر تغییرات اجتماعی در مسائل حال و آینده و خلق ارزش را با مقایسه داده‌های مقطعی در حوزه‌های مختلف فراهم می‌کند (Liu et al., 2022).

کاربرد رسانه‌های اجتماعی و محتوای تولید شده توسط کاربران در حال افزایش است، در حالی که مطالعات مبتنی بر ثوری، در مورد کلان داده‌ها در گردشگری محدود است. گردشگری و سایر حوزه‌های مرتبط، نگرانی‌های مشابهی با چالش‌های موجود با کلان داده دارند، مانند: حفظ حریم خصوصی، کیفیت داده‌ها و استفاده مناسب از داده‌ها (Li & Law, 2020).

هر شرکت گردشگری (خواه هتل باشد یا یک شرکت هوایپیمایی) باید از استراتژی‌ها، تاکتیک‌ها و ابزارهای بازاریابی برای دستیابی و حفظ مزیت رقابتی پایدار استفاده کند. در محیط اقتصادی بسیار پویای فعلی که رقابت شدید است، به طور فزاینده‌ای مشهود است که حتی برای شرکت‌های باسابقه، پرورش و حفظ مزیت رقابتی برای مدت طولانی، بسیار دشوار است. در این زمینه کلان داده می‌تواند برای هوش کسب و کار<sup>۱</sup> شرکت‌های گردشگری، تفاوت ایجاد کند و به آن‌ها کمک کند تصمیمات استراتژیک و تاکتیکی بهتری بگیرند و ارزش ایجاد کنند. به همین دلیل است که کلان داده به طور فزاینده‌ای یک جزء حیاتی از چتر گسترده‌تر هوش تجاری است (Mariani et al., 2018).

---

1. Business intelligence

با توجه به پیچیدگی روزافزون محیط‌های گردشگری و مهمان‌نوازی، تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها ممکن است نه تنها در پیش‌بینی و هشدار سیستم رویدادهای اضطراری مفید باشد، بلکه در تشخیص ترجیحات فردی و حفظ مزیت‌های رقابتی از طریق خدمات مشتری شخصی‌سازی شده، مفید باشد. در حالی که استفاده از فناوری کلان داده به رشد خود ادامه خواهد داد، یک نیاز ضروری برای کشف جریان ادبیات تحقیق در مورد کلان داده و ارتباط آن با تدوین استراتژی بازاریابی در هتلداری و گردشگری وجود دارد. در حالی که تمایل به استفاده از کلان داده در تمام صنایع به وجود آمده، ولی در صنعت گردشگری به دلیل ماهیت اطلاعاتی آن و وابستگی که به فناوری اطلاعات و ارتباطات دارد، این گرایش به استفاده از کلان داده پرنگتر است.

از آنجایی که بر اساس پژوهش‌ها مشاهده شده است، ژورنال‌های گردشگری با ضریب تأثیر<sup>۱</sup> بالاتر به طور فزاینده‌ای روی کلان داده و همچنین، ارتباط بین کلان داده و استراتژی بازاریابی متوجه شده‌اند، لذا ضرورت ایجاد می‌کند در پی روندهای ایجاد شده در مجلات علمی خارجی، پژوهش‌های داخلی و بومی شده نیز در این زمینه افزایش یابد. همچنین، تحریک و سازماندهی فعالیت‌های تحقیقاتی، بیشتر و نیز فراهم آوردن پایگاه‌های اطلاعاتی و مروری بر حوزه‌های کاربردی فعلی و پتانسیل‌های مورد استفاده برای شرکت‌ها و سهامداران در حوزه گردشگری و هتلداری برای دستیابی به اهداف فوق، ضروری است. مطالعه کنونی به دنبال این است که با کشف تأثیرات یافته‌های دانشگاهی به عنوان شواهد تجربی، رویکرد جامع‌تری اتخاذ کند. این پژوهش، با بررسی کاربردهای کلان داده در گردشگری، به گسترش ادبیات نظری این موضوع کمک می‌نماید؛ همچنین کاربرد عملی این نظریات، برای صنعت گردشگری کشور ضروری اجتناب‌ناپذیر است. در این زمان، گسترش گردشگری هوشمند با استفاده از علم داده کاوی بیش از هر زمان دیگری لازم و ضروری است. لذا با توجه به اهمیت موضوع، در این پژوهش سعی بر آن است تا با مطالعه مقالات مرتبط با موضوع گردشگری، بازاریابی گردشگری، بازاریابی داده محور، کلان داده و کاربردهای آن در گردشگری و بازاریابی در ژورنال‌های معتبر، در که بهتری از فرصت‌ها و چالش‌ها و همچنین، پیش‌بیندها و ابعاد خلق ارزش از کلان داده در زمینه بازاریابی

---

1. Impact Factor

گردشگری حاصل شود و از طریق رویکرد فراتر کیب، یافته های پژوهش های گذشته تجمعی گردد و فهم جدیدی از آن ایجاد شود.

### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

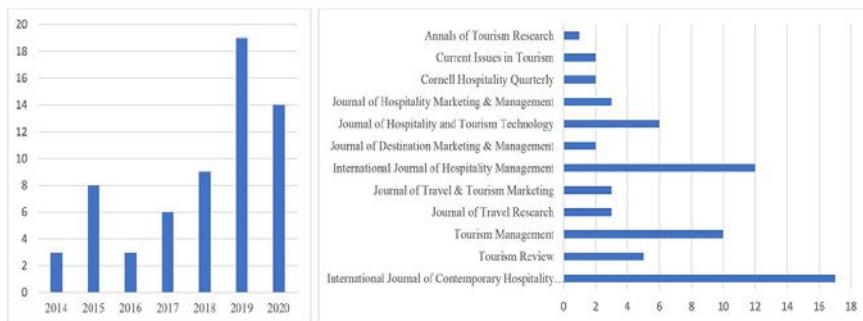
با استفاده از ویژگی های کلان داده، نیاز به مدیریت مؤثر داده ها وجود دارد تا داده ها به اطلاعات مفید، جهت بهبود تصمیم گیری تبدیل شوند (Mariani, 2020). با آشکار شدن مزایای کلان داده، دانشگاهیان برای پیشرفت در درک از صنعت پیچیده گردشگری و مهمان نوازی و پدیده های محیطی پویا، به تدریج مایل به استفاده از کلان داده هستند (Mariani et al., 2018).

با توجه به تحقیقات در مورد چگونگی تأثیر کلان داده بر گردشگری و مهمان نوازی، به نظر می رسد که بررسی های آنلاین، رسانه های اجتماعی، هوش، تجزیه و تحلیل ها، رایج ترین روش ها برای پیش بینی تقاضا و ارزش های مشتری هستند. فناوری ارتباطات و اطلاعات<sup>۱</sup> به جریان اصلی تعامل بازاریابی تبدیل شده است و به سرعت در حال تغییر عملیات صنعت هتلداری و گردشگری به نسل جدید بازاریابی الکترونیکی و مدیریت استراتژیک الکترونیکی است. استراتژی های بازاریابی به عنوان ریشه ها و منابع در حمایت از تبلیغات دهان به دهان الکترونیکی<sup>۲</sup>، تولید اطلاعات و توسعه فناوری برای پیش بینی رفتار و رضایت مشتریان عمل می کند (Liu et al., 2020).

از طریق تحلیل کلان داده تولید شده در پلتفرم هایی مانند توییتر، فیسبوک، اینستا گرام و وی چت، پیش بینی های رفتار واقعی تری را نسبت به تحقیقات گردشگری سنتی ارائه می دهد (Zhang, 2018). کلان داده، برای سازمان های گردشگری و مهمان نوازی ابزار قدرتمندی ایجاد می کند تا به استراتژی های بازاریابی شکل داده و جهت اطمینان از اینکه پیام های بازاریابی مناسب به افراد مناسب (از طریق کانال ها و دستگاه مناسب) در یک زمان مناسب، فرستاده شود (Liu et al., 2020). در شکل ۱ تعداد انتشارات و روند استفاده از مفاهیم کلان داده در مطالعات گردشگری و هتلداری نمایش داده شده است.

---

1. ICT  
2. e WOM



شكل ۱. تعداد انتشارات و روند استفاده از مفاهیم کلان داده در مطالعات گردشگری و هتلداری  
(Source: Liu et al., 2020)

### ارتباط کلان داده و بازاریابی و گردشگری

شرکت‌ها و سازمان‌هایی که کلان داده را به چشم دارایی نگاه می‌کنند، در بازار رقابتی موفق‌تر عمل می‌کنند و شناخت و بهره‌مندی از این علم، جزء محصولات نوین مدیریتی محسوب می‌شود (عبدالله‌پور و جامی‌پور، ۱۴۰۱). بازاریابی داده محور در زمینه‌هایی چون مدیریت ارتباط با مشتری، جهت‌دهی درست به تصمیم‌گیری و پیش‌بینی، سرعت پاسخ سازمان به درخواست مشتریان، افزایش کارایی بازاریابی و پیش‌بینی فروش، استراتژی‌های جدید برای تبلیغات و ... برای سازمان مزیت ایجاد می‌کند (محمودی و تاجفر، ۱۴۰۰). به این ترتیب، از آنجاکه ما در دنیای داده زندگی می‌کنیم، کسب‌وکارها در بخش‌های گردشگری و هتلداری نیز از این قاعده مستثنی نیستند و به طور فزاینده‌ای حجم زیادی از داده‌ها را برای بهبود فرایندهای تصمیم‌گیری و خلق ارزش مشترک، ایجاد و به کار می‌گیرند (Mariani, 2020). در ادامه به توضیح کوتاه‌های یک از مفاهیم نامبرده می‌پردازیم.

#### کلان داده<sup>۱</sup>

به ذخیره، مدیریت، تجزیه و تحلیل و مصوّرسازی مقدار زیادی از داده‌های ساختاریافته و بدون ساختار که دارای ویژگی‌هایی مانند حجم<sup>۲</sup>، سرعت<sup>۳</sup> و تنوع بالا<sup>۴</sup> هستند، کلان داده

---

1. Big Data  
1. Volume  
2. Velocity  
4. Variety

می گویند (Ardito et al., 2019). رشد روزافزون داده‌های حاصل از اینترنت، رسانه‌های اجتماعی، رایانش ابری<sup>۱</sup>، حسگرها و دستگاه‌های تلفن همراه یا به عبارتی دیگر کلان داده، دارای پتانسیلی نهفته برای ایجاد ارزش در سازمان‌هاست (Benoit et al., 2020). این پتانسیل تا حدی است که در اقتصاد دیجیتالی، از کلان داده به عنوان «نفت جدید»<sup>۲</sup> یاد می‌شود که نقش بسیار مهمی در تصاحب فرصت‌های تجاری و بازاریابی دارد (Akter et al., 2021). طبق تعریف مؤسسه جهانی مک‌کینزی<sup>۳</sup> که در سال ۲۰۱۱ ارائه کرده است، کلان داده به مجموعه‌ای از داده‌ها گفته می‌شود که اندازه آن‌ها فراتر از حدی است که با نرم‌افزارهای معمول بتوان آن‌ها را در یک زمان معقول اخذ، صحبت سنگی، مدیریت و پردازش کرد (Manyika et al., 2011). به طور کلی، کلان داده به عنوان یک فرایند جامع شامل سه مرحله اصلی جمع‌آوری داده‌ها، پردازش و تحلیل داده‌ها می‌باشد (عبدیان و همکاران، ۱۴۰۰).

### بازاریابی داده محور

یکی از روندهای ایجاد شده در کسب‌وکار و بازاریابی طی سال‌های گذشته، مفهومی به عنوان بازاریابی داده محور بوده است. یکی از مهم‌ترین اهداف بازاریابی داده محور، بهبود کیفیت شناخت از رفتار مصرف کنندگان با استفاده از تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده از فعالیت افراد در فضای مجازی است (دهدشتی‌شهرخ، ۱۳۹۸).

بازاریابی مبتنی بر داده، فرایند استخراج اطلاعات عملی از مجموعه کلان داده‌های مشتری است که می‌تواند برای کمک به توسعه محصولات جدید، موقعیت‌یابی محصولات موجود، ایجاد کمپین‌های بازاریابی هدفمند و ایجاد تجربیات مشتری کاملاً شخصی‌سازی شده، مورد استفاده قرار گیرد (عبدالله‌پور و جامی‌بور، ۱۴۰۱).

تکامل بازاریابی داده محور، در محیط کسب‌وکار متغیر که دیجیتالی و مبتنی بر تکنولوژی است، به گسترش نقش و حیطه وظایف بازاریابی کمک نموده است (Denish & Murthi, 2020). هدف نهایی بازاریابی داده محور، ایجاد تجربه بهتر برای مشتری است (امینی و همکاران، ۱۴۰۰).

- 
1. Cloud computing
  2. The new oil
  3. The McKinsey Global Institute

## محتوای تولید کاربران (UGC)

عبارت است از هر نوع محتوایی از قبیل تصویر، ویدئو، متن و صوت که توسط کاربران در پلتفرم‌های آنلاین مانند رسانه‌های اجتماعی و ویکی‌ها منتشر شده باشد. محتوای تولید کاربران، یک منبع ارزشمند کلان داده بوده و برای مدیریت شهرهای هوشمند و مقاصد گردشگری هوشمند مفید است (قراخانی‌بهار و همکاران، ۱۳۹۸).

### گردشگری هوشمند

لی و همکارانش، گردشگری هوشمند را به عنوان یک سیستم پشتیبانی از گردشگر (انفرادی) در بستر خدمات اطلاعاتی و فناوری جامع (همه‌جانبه) تعریف می‌کنند. بنابراین، مفهوم آن حول محور یک سرویس اطلاعات گردشگری فراگیر شکل می‌گیرد. وب‌سایتها، رسانه‌های اجتماعی و برنامه‌های کاربردی مرتبط با سفر به عنوان نمونه‌هایی از فناوری هوشمند گردشگری شناخته می‌شوند. استفاده از داده‌ها و نظرات آنلاین کاربران می‌تواند به هوشمندسازی گردشگری کمک کند (قراخانی‌بهار و همکاران، ۱۳۹۸). چشم‌انداز گردشگری هوشمند، به‌وضوح در توانایی کسب و کارهای گردشگری و مقاصدی استوار است که نه تنها حجم عظیمی از داده‌ها را جمع‌آوری می‌کنند بلکه به صورت هوشمند به ذخیره، پردازش، ترکیب و تجزیه و تحلیل می‌پردازند و از کلان داده برای طراحی عملیات گردشگری، خدمات و نوآوری کسب و کار استفاده می‌کنند (Xiang & Fesenmaier, 2017).

### پیشینه

عباسی و امامی (۱۴۰۰)، در پژوهشی با عنوان «تأثیر بیماری کووید-۱۹ بر صنعت گردشگری و هتلداری با استفاده از تحلیل‌های کلان داده»، به تحلیل وضعیت صنعت هتلداری قبل و بعد از همه‌گیری کرونا با استفاده از داده‌های کلان پرداخته‌اند. آن‌ها بیان می‌کنند که ارتباط زیادی بین صنعت گردشگری و تجارت الکترونیک وجود دارد. زمینه‌هایی همچون اطلاع‌رسانی صحیح و بهروز، رزوایسیون خطوط هوایی و هتل‌ها و سیستم‌های وابسته و برنامه‌های کاربردی برای دستگاه‌های همراه، از جمله این موارد هستند.

---

1. User-generated content

لیو و همکاران (۲۰۲۲)، در پژوهشی با عنوان «ادغام کلان داده‌ها و مفاهیم بازاریابی در گردشگری، عملیات مهمان نوازی و توسعه استراتژی» با استفاده از روش بیلیومتریک و تحلیل محتوا، از بین ۱۳ مجله مشهور بین المللی، ۴۳۰۰۰ مقاله را در ۱۰ سال اخیر مورد بررسی قرار دادند. ویان کردند که نمونه آن‌ها، بزرگ‌ترین مجموعه تجزیه و تحلیل محتوای کلان داده‌ها و مقالات بازاریابی مهمان نوازی و گردشگری منتشر شده در مجلات بین المللی را که در مطالعات قبلی مورد تجزیه و تحلیل قرار نگرفته‌اند، ترکیب می‌کند.

ماریان و همکاران (۲۰۱۸)، در پژوهشی با عنوان «هوش تجاری و کلان داده در مهمان نوازی و گردشگری: یک مرور سیستماتیک ادبیات»، به این نتیجه رسیدند که یافته‌های حاکی از افزایش ادبیات مدیریت مهمان نوازی و گردشگری با استفاده از تکنیک‌های تحلیلی برای مقادیر زیادی از داده‌ها است. با این حال، این حوزه پژوهشی از نظر دامنه نسبتاً پراکنده و در روش‌شناسی محدود است و شکاف‌های متعددی را نشان می‌دهد. یک چارچوب مفهومی که به شناسایی مشکلات حیاتی تجاری کمک می‌کند و حوزه‌های هوش تجاری و کلان داده‌ها را به مدیریت گردشگری و مهمان نوازی و توسعه مرتبط می‌کند، وجود ندارد. در نهایت، علیرغم درخواست‌ها برای ادغام بیشتر مدیریت و علم داده، همکاری‌های بین‌رشته‌ای با دانشمندان رایانه و داده‌ها، نسبتاً محدود است.

با توجه به پژوهش‌های انجام شده، لزوم و ضرورت استفاده از کلان داده، در محیط چندرسانه‌ای امروزی توسط سازمان‌ها به‌چشم می‌خورد و نیز از آنجا که این پژوهش‌ها در حوزه بازاریابی و گردشگری در مراحل اولیه خود قرار دارند، نیاز به پژوهش‌های بیشتر در این زمینه محسوس است. از آنجا که طبق جست‌وجوهای پژوهشگر، هیچ پژوهش داخلی با عنوان مدل بازاریابی داده محور در گردشگری، یا حتی پیامدهای استفاده از کلان داده در بازاریابی گردشگری یافت نشد، این پژوهش می‌تواند در این زمینه نوآوری ایجاد نماید و کاربردهای کلان داده در گردشگری را بررسی نماید.

## روش

هدف تحقیق حاضر، شناسایی، استخراج و تجمعیق قابلیت‌ها و پتانسیل کلان داده در بازاریابی گردشگری مبتنی بر متون مقالات برتر علمی است. روش این تحقیق، کیفی و مبتنی بر

فراترکیب<sup>۱</sup> به عنوان یکی از انواع روش‌های فرامطالعه<sup>۲</sup> است (Bench & Day, 2010). فراترکیب، به دنبال یکپارچه‌سازی چندین مطالعه جهت ایجاد یافته‌های جدید و تفسیر و تحلیل عمیق آن‌ها، به کار می‌رود (Walsh & Downe, 2005). یکی از اهداف کلی این روش، نظریه‌پردازی و جمع‌بندی در سطوح بالا و نیز توسعه مفاهیم است. بر اساس تعریف محققانی چون سندلوفسکی و بارو (۲۰۰۷)، روش فراترکیب دارای هفت مرحله است که در شکل ۲ آورده شده است. در ادامه و بر اساس مراحل و گام‌های ذکر شده، روند پژوهش توضیح داده می‌شود.



شکل ۲. مراحل فراترکیب

گام اول- چارچوب‌بندی سؤالات تحقیق. اولین گام در روش فراترکیب، بیان سؤال تحقیق است. در تحقیق حاضر سؤال اصلی شامل موارد زیر است:

- ۱) پیامدها، چالش‌ها، ابعاد و پیشایندهای بازاریابی داده محور در گردشگری کدامند؟
- ۲) اولویت‌بندی هر یک از مؤلفه‌ها به چه صورت می‌باشد؟

گام دوم- جست‌وجوی نظاممند ادبیات تحقیق. برای شناسایی این مجموعه از مقالات، همه تحقیقات منتشر شده در پایگاه‌های علمی معتبر داخلی و خارجی از طریق موتور جست‌وجوی گوگل اسکالر بر مبنای کلیدواژه‌های مرتبط با حوزه بازاریابی داده محور و گردشگری استفاده شد. پایگاه‌های علمی داخلی شامل پژوهشگاه اطلاعات و مدارک علمی (ایرانداک)، پایگاه مرکز اطلاعات علمی جهاد دانشگاهی، مگیران و سیلولیکا و پایگاه‌های علمی خارجی که از طریق موتور جست‌وجوی گوگل اسکالر به آن‌ها هدایت شدیم، شامل الزویر، امrald، اشپرینگر، ساینس دایرکت، پروکوئست و آکادمیا و... بودند. برای جست‌وجوی کلیدواژه‌ها، به دلیل استفاده کامل از تمام تحقیقات موجود، هیچ محدودیت زمانی در نظر گرفته نشد. پس از آزمایش کلیدواژه‌های گوناگون، در انتهای ترکیبی از

---

1. Meta-Synthesis  
2. Meta-Study

خسروی و نادری | ۱۸۳

کلیدواژه‌های زیر جهت جمع‌آوری مقالات استفاده شده است. ۱) کلان داده و عبارات مرتبط با این فناوری و ۲) بازاریابی و محورهای مرتبط با ایجاد ارزش از بازاریابی در صنعت گردشگری. کلمات کلیدی جهت جست‌وجوی مقالات تحقیق مورد استفاده قرار گرفته است، به شرح ذیل است:

کلیدواژه‌های فارسی:

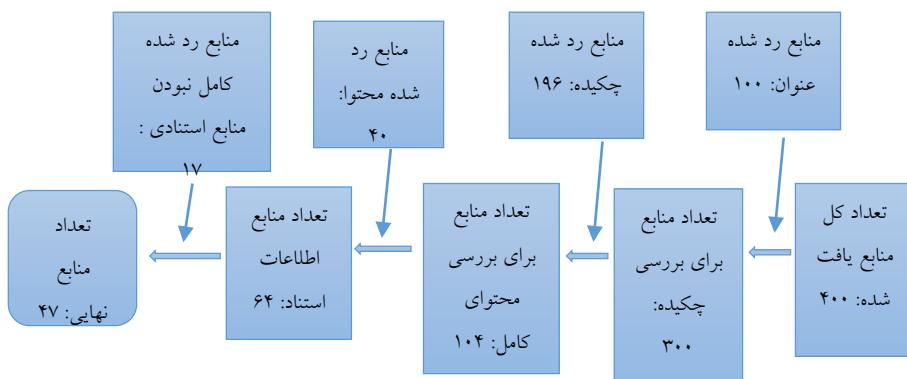
کلان داده - کلان داده و بازاریابی - کلان داده و خلق ارزش - هوش مصنوعی و بازاریابی - یادگیری ماشین و بازاریابی - کلان داده و گردشگری - بازاریابی داده محور و گردشگری.  
کلیدواژه‌های انگلیسی:

Big data & Marketing - Big data & value creation - AI (Artificial Intelligence) & Marketing - ML (Machine Learn) & Marketing - Smart tourism - Big data & Tourism - Big data & Hospitality.

گام سوم - مرور و انتخاب مقاله‌های مناسب. پس از به کار گیری کلیدواژه‌های منتخب، در گام سوم لازم است، مشخص شود که آیا مقالات دریافتی با سؤال تحقیق مرتبط است یا خیر. در این راستا مجموعه مقالات منتخب که در ابتداء ۴۰۰ مقاله شامل مقالات خارجی و داخلی بود، چندین بار بر اساس عوامل مختلفی مانند عنوان، چکیده و محتوای آنها مورد ارزیابی قرار گرفت. در هر مرحله از بازبینی، مقالاتی که دارای ارتباط کمتری بودند، از فرایند فراتر کیب حذف شدند که تعداد ۴۷ مقاله شامل ۱۵ مقاله داخلی و ۳۲ مقاله خارجی، در این مرحله مورد تأیید قرار گرفت. پس از این مرحله، محقق به مطالعه کامل استناد باقی‌مانده پرداخت و همزمان، بر اساس برنامه مهارت ارزیابی حیاتی<sup>۱</sup> به ارزشیابی نهایی پرداخت. این برنامه از ۱۰ شاخص برای دستیابی به نتیجه مطلوب، تشکیل شده است. این شاخص‌ها عبارت‌اند از ۱) اهداف تحقیق، ۲) منطق روش، ۳) طرح تحقیق، ۴) نمونه‌گیری، ۵) جمع‌آوری داده‌ها، ۶) انعکاس‌پذیری، ۷) ملاحظات اخلاقی، ۸) دقت و تجزیه و تحلیل داده‌ها، ۹) بیان واضح و روشن یافه‌ها و ۱۰) ارزش‌گذاری تحقیق (Campbell et al., 2003).

---

1. Critical Appraisal Skills Programme (CASP)



شکل ۳. مراحل انتخاب منابع و اجرای روش کسب

گام چهارم- استخراج اطلاعات از مقالات: با توجه به اینکه هدف از فراترکیب ایجاد تفسیری یکپارچه و جدید از یافته هاست؛ لذا در این مرحله، مفاهیم هر یک از کدها را در یک مفهوم مشابه دسته بندی کرده تا در نتیجه، مقوله های تحقیق شکل گرفتند.

گاه پنجم- تحلیل یافته های حاصل از مطالعات: در این مرحله، ۴۷ منبع باقیمانده از مرحله قبل با توجه به سؤال تحقیق، بدقت مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. داده های جمع آوری شده در این مرحله، بر اساس سؤال اصلی تحقیق کدگذاری و سپس طبقه بندی شد. در مرحله بعدی، فراوانی این کدها در متن مقالات محاسبه شدند. ممکن است در یک مقاله چندین بار از یک ارزش، نام برد شده باشد؛ بنابراین، تمامی تعداد بار تکرار این لغت در همان مقاله به عنوان فراوانی در آن مقاله محاسبه شده است. بخشی از نتیجه نهایی کدهای استخراج شده در جدول ۱ و ۲ به عنوان نمونه آورده شده است. همان طور که مشاهده می شود، با توجه به جدول فراترکیب، پیامدهای کاربرد کلان داده در ۷ مقوله اصلی (تم اصلی) در قالب 7P بازاریابی و ۱۶ مقوله فرعی (تم فرعی) دسته بندی شدند و بر اساس تعداد تکرار کدها (مفاهیم) در مقالات منتخب، فراوانی آنها محاسبه شده است. که بر این اساس، اولویت بندی مقوله ها به این صورت است: ۱) ارزش های تجاری کسب و کار، ۲) تشخیص نیازها و الگوهای رفتاری مصرف کننده، ۳) تجربه گردشگری و خلق ارزش مشترک، ۴) شخصی سازی و سفارشی سازی محصول یا خدمت، ۵) بخش بندی مشتری، ۶) شخصی سازی فعالیت های پیشبرد، ۷) ارتباط با مشتری<sup>۱</sup>، ۸) طراحی و توسعه نوآورانه محصول و ... .

1. Customer Relationship Management (CRM)

## جدول ۱. پیامدهای بازاریابی داده محور در گردشگری

مقوله اصلی	مقوله فرعی	مفهوم (نمونه‌ای از کدها)	فراوانی	نمونه‌ای از متابع
پرواه فیزیکی - Physical evidence -	۱- تجربه گردشگری و نتیجه ارزشی مشتری ۲- تجربه گردشگری و نتیجه ارزشی آنلاین	<p>تجربه سفر فراموش‌نشدنی گردشگران</p> <p>تجربه غذا خوری</p> <p>ایجاد یک تجربه هوشمند</p> <p>ایجاد تجارت سفارشی سفر</p> <p>تجربه مهمان</p> <p>تجربیات گردشگری</p> <p>تجربیات بی‌نظیر و بهیادمانندی</p> <p>بهبود تجارت گردشگری</p> <p>ایجاد تجربیات شخصی‌تر</p> <p>تجربه مبتنی بر داده</p> <p>خلق ارزش مشترک با مشتری</p> <p>ترجیحات انتخاب مشتری</p> <p>ارزش طول عمر مشتری</p>	۱۲۵ رتبه ۳	<p>لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) لی و همکاران (۲۰۱۸) باجو (۲۰۱۶)</p> <p>ایتانچ - دمیر و کوزا (۲۰۱۹)</p> <p>شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷)</p> <p>انشاری و همکاران (۲۰۱۹) ربانی (۱۴۰۰)</p> <p>فرهودی و همکاران (۱۴۰۰)</p> <p>تقوی فرد و همکاران (۱۴۰۰)</p> <p>کاظمی‌نیا و عموزاد مهدی‌یحیی (۱۳۹۶)</p>
فرایند - Process -	۱- ارتباط با مشتری	<p>محتوای ایجاد شده توسط کاربر (UGC)</p> <p>نظرات مشتریان</p> <p>بازخور از UGC</p> <p>ردپای دیجیتال</p> <p>بررسی‌های آنلاین</p>	۱۵ رتبه ۱۳	<p>لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) ماریان (۲۰۲۰)</p> <p>لی و همکاران (۲۰۱۸)</p> <p>آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) ولو (۲۰۲۰)</p>
		<p>بهبود مدیریت ارتباط با مشتری</p> <p>حفظ روابط خوب با مشتریان</p> <p>بهبود سیستم‌های مدیریت ارتباط با مشتری</p> <p>استفاده از چت‌بات‌ها برای بهبود روابط با مشتریان</p> <p>ایجاد روابط عمیق‌تر با مشتری</p>	۶۴ رتبه ۷	<p>لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹)</p> <p>نان، دیلیو و شیائوچون، اس (۲۰۲۰)</p> <p>هوانگ، ام-اچ و رست، آر (۲۰۲۱)</p> <p>ایوانچنکو و همکاران (۲۰۱۹) دهدشتی‌شهرخ (۱۳۹۸) ربانی (۱۴۰۰)</p> <p>شهرآبادی، و همکاران (۱۴۰۰)</p>

## ادامه جدول ۱.

نمونه‌ای از منابع	فراوانی	مفاهیم (نمونه‌ای از کدها)	مفهوم فرعی	مفهوم اصلی
لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) ماریان (۲۰۲۰) لی و همکاران (۲۰۱۸) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) باجو (۲۰۱۶) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) گوپتا، ش و همکاران (۲۰۲۱) آمادو و همکاران (۲۰۱۸) سعیدالی، ج و همکاران (۲۰۱۹) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) فرهودی و همکاران (۱۴۰۰) تقوی فرد و همکاران (۱۴۰۰) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹)	۲۸۴ رتیه ۱	ارزش‌های کسب و کار ارزش‌های تجاری در گردشگری بهبود کیفیت تصمیم‌گیری بازاریابی مزیت رقابتی بهبود فرایندها قابلیت‌های پویا افزایش سطح بیشش تصمیم‌گیری هوشمندانه بهینه‌سازی استراتژی‌های بازاریابی هوش کسب و کار مدلهای جدید کسب و کار نوآوری مدل کسب و کار در گردشگری بهبود رقابت پشتیبانی تصمیم‌گیری منبع فعالیت‌های هوش تجاری تصمیمات مبنی بر داده	۲ - ارزش‌های تجارتی (هوس پیش) ۱ - ارزش‌های تجارتی کسب و کار (هوس پیش)	Process - فرایند
لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) آمادو و همکاران (۲۰۱۸) رجب و همکاران (۲۰۲۰) ساندسوی و همکاران (۲۰۱۴) الشورا و همکاران (۲۰۱۸) فان و همکاران (۲۰۱۵) نظرفون (۲۰۱۹) موسوی و امیری عقدابی (۱۳۹۹) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹) داود فیض و همکاران (۱۳۹۸)	۸۰ رتیه ۵	بخشندهی مشتری بخشندهی مشتریان دسته‌بندی سلایق مشتریان بخشندهی مشتریان بر اساس ویژگی‌های جمعیت‌شناسنخی و روانشناسی تقسیم‌بندی دقیق و ریز مخاطبان خوشبندی مشتریان ایجاد دقیق پروفایل برای مشتری	۱ - بخش‌بندی مشتری مردم / مشتری - People	

## ادامه جدول ۱.

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفهوم (نمونه‌ای از کدها)	فرآواني	نمونه‌ای از منابع
People - مشتری / مردم	مشتری - سینیsson نیازها و الگوهای رفتاری مصرف کننده	پیش‌بینی نیازها و رفتار گردشگران پیش‌بینی واقعی تر نسبت به تحقیقات ستی گردشگری درک بهتر درخواست‌های گردشگری مشتری درک بهتر روندهای گردشگری فهم رفتار گردشگر تحلیل رفتار گردشگر درک رفتار توریستی یافتن الگوهای سفر درک نیازها و ترجیحات گردشگران نقش کاتالیزور در تعیین اولویت‌های صرف کننده پیش‌بینی ترجیحات گردشگری آینده روند بازار درک نیازهای صرف کننده	۲۰۰	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) لی و همکاران (۲۰۱۸) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) باجو (۲۰۱۶) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) لو (۲۰۲۰) شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) دارکو و همکاران (۲۰۱۹) چارلز اف و همکاران (۲۰۱۶) نان، دبلیو و شیائوچون، اس (۲۰۲۰) جل و همکاران (۲۰۱۸) دهدشتی شاهرخ (۱۳۹۸) ربانی (۱۴۰۰) عبدیان و همکاران (۱۴۰۰) امینی و همکاران (۱۴۰۰) ویسی و غروی (۱۳۹۳)
محصول / خدمت - Product	محصول / خدمت - سینیsson سازی و سفارشی محصول / خدمت	ارائه محصولات / خدمات گردشگری مناسب با مشتریان هدف شخصی‌سازی خدمات طراحی سفارشی‌سازی پروژه‌های جذب گردشگر محصولات و خدمات سفارشی شده خدمات مناسب در زمان مناسب	۱۰۵	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) ماریان (۲۰۲۰) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) لو (۲۰۲۰) کونز، دبلیو و همکاران (۲۰۱۷) حاجلی و همکاران (۲۰۲۰) جل و همکاران (۲۰۱۸) ایله جی و همکاران (۲۰۲۰) گوینده، ش و همکاران (۲۰۲۱) دی لوکا و همکاران، (۲۰۲۱) جهانفر، حامد (۱۴۰۰) سلطانی زنوزی، محمد (۱۳۹۷) شهرآبادی، ملیکا و همکاران (۱۴۰۰) ویسی و غروی (۱۳۹۳)

## ادامه جدول ۱.

مقوله اصلی	مقوله فرعی	مفاهیم (نمونه‌ای از کدها)	فراوانی	نمونه‌ای از منابع
Product - بندت - محصول	بازاری و توسعه محصول	ارائه خدمات گردشگری نوآورانه خدمات گردشگری هوشمند ارائه خدمات بهتر با کیفیت بهتر بهبود کیفیت خدمات گردشگری توسعه محصولات/خدمات جدید طراحی و توسعه نوآورانه محصول فرصت‌های نوآوری خدمات ارزش‌های پیشنهادی جدید	۵۵ رتبه ۸	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) لی و همکاران (۲۰۱۸) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) ولو (۲۰۲۰) شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷) کائو، جی و همکاران (۲۰۲۲) آلمایدا (۲۰۱۷) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹) داود و فض و همکاران (۱۳۹۸) آقایی و اسماعیلی (۱۳۹۶)
Brand / بندت	بازاری و شخصیت بند	مدیریت برندهای تعامل با برند موافقیت در یک برند آگاهی و تقسیم‌بندی برندها شهرت برند وفادری به برند جایگاه‌یابی و شخصیت برند تأثیر نشان تجاری ارزش برند ارتباط محصول و برند هدایت برندها رونمایی از روندهای برند تقویت برند دفاع از برند	۲۴ رتبه ۱۲	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) آمادو و همکاران (۲۰۱۸) رجب و همکاران (۲۰۲۰) چیستاگونتا و همکاران (۲۰۱۶) فان و همکاران (۲۰۱۵) کائو، جی و همکاران (۲۰۲۲) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹) عبدیان و همکاران (۱۴۰۰)

## خسروی و نادری | ۱۸۹

## ادامه جدول ۱.

مقوله اصلی	مقوله فرعی	مفاهیم (نمونه‌ای از کدها)	فراوانی	نمونه‌ای از متابع
Product - مخصوص / خدمت - مخصوص	بینیان تهاضا و روند بهتر محصول	تخمین حضور مجدد گردشگران پیش‌بینی تقاضای گردشگری پیش‌بینی تقاضای هتل درک بهتر تقاضای گردشگری برآورد ظرفیت گردشگری ارزیابی حضور گردشگران تخمین ترجیحات مقصد گردشگران پیش‌بینی ورود بازدیدکننده	۱۱	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) لی و همکاران (۲۰۱۸) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) باجو (۲۰۱۶) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) ولو (۲۰۲۰) شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹) امینی و همکاران (۱۴۰۰)
Price - قیمت	- قیمت گذاری پویا	قیمت مناسب قیمت گذاری پویا قیمت گذاری پویا بر اساس تاریخچه خریدهای مشتری قیمت گذاری بهینه‌سازی قیمت‌ها سیاست‌های قیمت‌گذاری بهبود قیمت‌گذاری	۱۰	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) باجو (۲۰۱۶) اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹) رجب و همکاران (۲۰۲۰) ارولس و همکاران (۲۰۱۶) الشورا و همکاران (۲۰۱۸) فان و همکاران (۲۰۱۵) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) عبدیان و همکاران (۱۴۰۰) امینی و همکاران (۱۴۰۰) سید علیخانی (۱۴۰۱)
- سنجشی سازی قیمت		شخصی‌سازی و مذکره قیمت قیمت‌های شخصی‌سازی شده سفرارشی‌سازی قیمت‌ها	۱۶	رجب و همکاران (۲۰۲۰) ایوانچنکو و همکاران (۲۰۱۹) هوانگ و روست (۲۰۲۱) عبدیان و همکاران (۱۴۰۰)

## ادامه جدول ۱.

نمونه‌ای از منابع	فراوانی	مفاهیم (نمونه‌ای از کدها)	مفهوم فرعی	مفهوم اصلی
(۲۰۱۶) باجو (۲۰۱۹) اینانج - دمیر و کوزاک (۲۰۱۸) جبله و همکاران (۲۰۲۰) هوئنگ و همکاران (۱۳۹۶) مطممری و همکاران (۲۰۲۰) هالیکاین و همکاران (۲۰۱۹) نظروف (۱۴۰۰) جهانفر، حامد (۱۴۰۱) سید علیخانی (۱۳۹۷) سلطانی زنوزی، محمد(۱۳۹۷)	۵۰ رتیه ۹	بهبود عملکرد زنجیره تأمین بهبود سفارش‌ها، خرید و تدارکات مدیریت حمل و نقل خودکارسازی فرایندهای توزیع، سفرارش و تحویل استانداردسازی و مکانیزه‌سازی فرایند نوآوری زنجیره تأمین	۱- بودکارسازی فرایندهای توزیع، سفارش‌ها و تحویل Place - مکان - توزیع	
(۲۰۱۸) جبل و همکاران (۲۰۱۹) نظروف (۲۰۱۸) آمادو و همکاران (۲۰۲۲) لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۱۹) اینانج - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹)	۹ رتیه ۱۴	یافتن کانال‌های ارتباطی مناسب وب‌سایت مکان شخصی‌شده کانال‌های ارتباطی شخصی‌تر بهینه‌سازی ناوگان و مسیر کانال‌های فروش اثربخش بهترین کانال‌های ارتباطی	۲- کانال ارتباطی	
(۲۰۲۲) لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۱۹) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) اینانج - دمیر و کوزاک (۲۰۱۷) شیانگ و فسن مایر (۲۰۲۲) ال وی و همکاران (۲۰۲۱) هوانگ و روست، آر (۲۰۲۰) هانگ و همکاران (۱۴۰۰) عبدالیان و همکاران (۱۳۹۳) ویسی و غروی (۱۴۰۱) کوهزادی و همکاران	۶۸ رتیه ۶	کانال‌های بازاریابی شخصی‌تر تبليغات هدفمند آگهی‌های شخصی‌سازی شده شخصی‌سازی فعالیت‌های پیشبرد فروش بهینه‌سازی تبلیغات آنلاین شخصی‌سازی و سفارش سازی پیام برای پروفایل مشتری بهترین نوع ترویج و تبلیغات افزایش تأثیر کمپین‌های تبلیغات آنلاین	۱- شخصی‌سازی فعلیت‌های پیشبرد Promotion - ترویج / پیشبرد	

## خسروی و نادری | ۱۹۱

## ادامه جدول ۱.

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفهوم (نمونه‌ای از کدها)	فرابانی	نمونه‌ای از منابع
Promotion	تبلیغات بازارگانی بهبود نرخ پاسخ مشتری به پیام‌های بازارگانی ارزیابی تبلیغات دهان به دهان الکترونیک	تخمین کارآمدی تبلیغات پیش‌بینی پاسخ مشتری به پیام‌های بازارگانی بهبود نرخ پاسخ مشتری به کمپین بازاریابی	۸ رتبه ۱۵	لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) لی و همکاران (۲۰۱۸) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) هانگ و همکاران (۲۰۲۰) الشورا و همکاران (۲۰۱۸) عبدیان و همکاران (۱۴۰۰) ویسی و غروی (۱۳۹۳)

در جدول شماره ۲ بر اساس بررسی مقالات منتخب، پیشايندها، چالش‌ها و ابعاد کلان داده در ۱۱ مقوله فرعی دسته‌بندی شدند و با توجه به تکرار کدها در مقالات، فرابانی آن‌ها محاسبه شده است. بر این اساس در مقوله پیشايندها، رتبه اول مربوط به «مهارت‌های داده محور/زیرساخت تکنولوژی» می‌باشد. در مقوله چالش‌ها، رتبه اول مربوط به «مسائل اخلاقی و حفظ حریم خصوصی» است و در مقوله ابعاد کلان داده، رتبه اول مربوط به «تکنیک‌ها و الگوریتم‌ها» می‌باشد.

## جدول ۲. چالش‌ها، پیشايندها (پيش نيازها) و ابعاد کلان داده در بازاریابی گرددشگری

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی	مفهوم (نمونه‌ای از کدها)	فرابانی	نمونه‌ای از منابع
کلان داده کاربر پیشايندها	فرهنگ سازمانی آموزش و یادگیری کار تیمی انعطاف پذیری توانمندی حل مسئله اعتماد سازی به داده ساختار سازمانی منعطف و مسطح بلغو سازمانی پذیرش تجزیه و تحلیل کلان داده در سازمان مدیریت استعداد برای کلان داده ایجاد تعامل با محیط دیجیتال	۱۷ رتبه ۲		لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) ماریان (۲۰۲۰) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) تقوی فرد و همکاران (۱۴۰۰) امینی و همکاران (۱۴۰۰) شهرآبادی، ملیکا و همکاران (۱۴۰۰)

## ادامه جدول ۲.

نمونه‌ای از منابع	فرآواني	مفاهیم(نمونه‌ای از کدها)	مفهوم فرعی	مفهوم اصلی
لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) ماریان (۲۰۲۰) باجو (۲۰۱۶) ولو (۲۰۲۰) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) تقوی فرد و همکاران (۱۴۰۰) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹)	۴۳	استقرار فناوری کلان داده گسترش فناوری‌ها برای تحلیل کلان داده مهارت‌ها و شایستگی‌های علم داده دانش فنی فناوری اطلاعات و ارتباطات در سطح بالا تکنیک‌ها و الگوریتم‌ها پلتفرم‌های هوش تجاری دانشمندان علوم داده ابزارهای داده کاوی پشتیبانی فناوری و مهارت‌های تجزیه و تحلیل زیر ساخت و خدمات مبتنی بر فناوری ارتباطات و اطلاعات	۱- مهارت‌هایی که نیاز به آنها در پژوهش‌های فناوری دارند ۲- پژوهش‌هایی که نیاز به آنها در فناوری دارند	۱۵
لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) تقوی فرد و همکاران (۱۴۰۰) امینی و همکاران (۱۴۰۰)	۴	سرمایه‌گذاری در برنامه‌های دیجیتال مارکتینگ هزینه توسعه فناوری تأمین پویایی منابع	۱- سرمایه‌گذاری ۲- مارکتینگ ۳- تأمین پویایی منابع	۱۵
لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) ماریان (۲۰۲۰) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) تقوی فرد و همکاران (۱۴۰۰) امینی و همکاران (۱۴۰۰) شهرآبادی، ملیکا و همکاران (۱۴۰۰)	۱۵	مرکز رهبران بر کلان داده توجه بیشتر سیاست‌گذاران شرکت به توسعه تکنولوژی درک و حمایت مدیریت ارشد پشتیبانی مدیران ارشد سازمان مدیران علاقه‌مند به کاربرد داده حمایت مدیریت عالی	۱- پشتیبانی ۲- مدیریت ۳- ارشد	۱۵

## خسروی و نادری | ۱۹۳

## ادامه جدول ۲.

اصلی فرعی	مقوله فرعی	مقایم(نمونه‌ای از کدها)	نمونه‌ای از منابع	فراوانی
۱- مسائل اخلاقی و حقوقی	حریم خصوصی امنیت داده مسائل اخلاقی ایمنی دادهها جرائم سایبری ویروس‌ها حفظ اسرار تجاری بهره‌برداری اخلاقی از دادهها دسترسی غیرمجاز به دادههای خصوصی نقض حریم خصوصی آگاه کردن کاربر از جمع‌آوری داده شفافیت در فروش کلان داده نظریه جامعه نظارتی احترام به حریم خصوصی کاربر جنبهای امنیتی	۵۷	لی و همکاران (۲۰۱۸) آردیتو و همکاران (۲۰۱۹) ولو (۲۰۲۰) شیانگ و فسن مایر. (۲۰۱۷) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) انشاری و همکاران (۲۰۱۹) نان، دبیلو و شیائوچون، اس (۲۰۲۰) سامبال و همکاران، (۲۰۱۹) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹) داود فیض و همکاران (۱۳۹۸)	رتبه ۱
۲- مسائل مذهبی و علمی	توجیه سرمایه‌گذاری مخارج و هزینه‌های عملیاتی هزینه بالا هزینه بر بودن ذخیره‌سازی دادهها جمع‌آوری دادههای ارزشمند هزینه بالایی دارد هزینه بالای تحلیل داده سرمایه‌گذاری قابل توجه مالی	۱۵	باجو (۲۰۱۶) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) نان، دبیلو و شیائوچون، اس (۲۰۲۰) لی و همکاران (۲۰۱۸) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱) کاظمی قلعه و همکاران (۱۳۹۹)	رتبه ۴
۳- استنباط‌کننده‌ها	کمبود دانشمندان داده نیاز به ساخت افزار قدرتمند سختی تفسیر نتایج چالش تکنولوژیکی روش‌های پیچیده آماری ایجاد زیرساخت‌های شبکه پیچیدگی تجهیزات	۴۵	ماریان، (۲۰۲۰) لی و همکاران (۲۰۱۸) باجو (۲۰۱۶) لو (۲۰۲۰) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) انشاری و همکاران (۲۰۱۹)	رتبه ۲

ادامہ جدول ۲۔

مقوله اصلی	مقوله فرعی	مفاهیم (نمونه‌ای از کدها)	فرآواني	نمونه‌ای از منابع
۱- اینجا داده های کلان داده	۱- اینجا داده های کلان داده	مهارت در به کارگیری ابزارها نیاز به افراد فنی با مهارت‌های نرم کمبود نیروی انسانی متخصص نیاز به متخصص داده نیاز به تخصص‌های فنی کمیاب نیاز به روش‌های تحلیل متون چند زبانه چالش استخراج داده ها		نان، دبلیو، و شیائوچون، اس. (۲۰۲۰) سامبال و همکاران (۲۰۱۹) دهشتی شاهرخ (۱۳۹۸) ربانی (۱۴۰۰) سلطانی زنوزی (۱۳۹۷) امینی و همکاران (۱۴۰۰)
۲- قابلیت اطمینان داده ها	۲- قابلیت اطمینان داده ها	قابلیت اطمینان داده ها دسترسی به داده های خام کمبود و دشواری دسترسی به داده های فارسی کیفیت داده صحت داده ها داده های تقلیبی و نامعتبر خطا و نویز در داده ها عدم دسترسی به داده کافی و مناسب ایجاد کلان داده جعلی نگرانی درباره کیفیت داده	۱۷	ماریان، (۲۰۲۰) لی و همکاران، ۲۰۱۸ ال وی و همکاران (۲۰۲۲) نان، دبلیو، و شیائوچون، اس. (۲۰۲۰) سامبال و همکاران، (۲۰۱۹) انشاری و همکاران (۲۰۱۹) دهشتی شاهرخ (۱۳۹۸) موسوی و امیری عقدایی (۱۳۹۹)
۳- اینجا داده های کلان داده	۳- اینجا داده های کلان داده	سرعت، تنوع، حجم، صحت، ارزش داده های ساختار یافته (مانند جداول) و داده های بدون ساختار (تصاویر، متون) و داده های نیمه ساختار یافته (اسناد، گزارش) (در اکثر مقالات تکرار شده) داده های متئی، صوتی، تصویری، ویدئو داده های مکانی و جغرافیایی	۱۳۸	ماریان، (۲۰۲۰) لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲) لی و همکاران (۲۰۱۸) شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷) ال وی و همکاران (۲۰۲۲) انشاری و همکاران (۲۰۱۹) کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱)

## خسروی و نادری | ۱۹۵

## ادامه جدول ۲.

نمونه‌ای از منابع	فراوانی	مفاهیم (نمونه‌ای از کدها)	مفهوم اصلی فرعی
<p>لیو، سی اچ و همکاران (۲۰۲۲)</p> <p>لی و همکاران (۲۰۱۸)</p> <p>باجو (۲۰۱۶)</p> <p>شیانگ و فسن مایر (۲۰۱۷)</p> <p>ال وی و همکاران (۲۰۲۲)</p> <p>ایتاج - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹)</p> <p>کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱)</p> <p>عبدیان و همکاران (۱۴۰۰)</p> <p>امینی و همکاران (۱۴۰۰)</p>	۱۱۴ رتبه ۳	<p>رسانه‌های اجتماعی وسایل هوشمند شبکه‌های آنلاین داده‌های تشخیص چهره یا بیومتریک مثل اثر انگشت داده‌های مطالعات عصبی داده‌های پایگاه‌های اطلاعاتی مالی داده فرایندهای تجارت الکترونیک ایترنت اشیا داده سیستم‌های مراقبت سلامت کوکی‌ها پیکسل‌های ردیابی حسگرها داده مخازن ابری لوح‌های فشرده وب‌سایت رسمی مقصد ردیابی ردیپای دیجیتالی گردشگران داده جی‌پی‌اس داده بولوتوث داده‌های هواشناسی داده‌های رزرو آنلاین</p>	<p>۱۰۰ ۱۰۱ ۱۰۲ ۱۰۳ ۱۰۴ ۱۰۵ ۱۰۶ ۱۰۷</p>
<p>ماریان، (۲۰۲۰)</p> <p>لی و همکاران، ۲۰۱۸</p> <p>ایتاج - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹)</p> <p>ال وی و همکاران (۲۰۲۲)</p> <p>کوهزادی و همکاران (۱۴۰۱)</p> <p>فرهودی و همکاران (۱۴۰۰)</p>	۱۹۱ رتبه ۱	<p>هوش مصنوعی ایترنت اشیا تجزیه و تحلیل متن یادگیری ماشین الگوریتم‌های پاکسازی داده‌ها داده کاوی عقیده کاوی نمایش ابری یادگیری با نظارت و بدون نظارت رگرسیون خوشه‌بندی استخراج قواعد انجمنی زبان برنامه‌نویسی پایتون متن کاوی هدوپ درختواره رایانش ابری</p>	<p>۱۰۰ ۱۰۱ ۱۰۲ ۱۰۳ ۱۰۴ ۱۰۵ ۱۰۶ ۱۰۷</p>

گام ششم-کنترل کیفیت: جهت بررسی پایایی کدگذاری و میزان توافق بین کدگذاران، ضریب درون موضوعی کاپای<sup>۱</sup> محاسبه شد. ضریب کاپا به صورت درصدی بین صفر تا یک معتبر است. حداقل مقدار قابل قبول ضریب کاپا بیش از ۰/۶ است. برای محاسبه ضریب کاپا، تعدادی از مقالات کدگذاری شده به محقق دیگری داده شد تا کدگذاری را طبق نظر خود انجام دهد. در صورت نزدیک بودن کدهای تولید شده توافق وجود خواهد داشت.

$$P(a) = a + b \quad P(e) = \left( \frac{n_1}{N} \times \frac{m_1}{N} \right) + \left( \frac{n_0}{N} \times \frac{m_0}{N} \right)$$

$$\kappa = \frac{P(a) - P(e)}{1 - P(e)}$$

جدول ۳. ضریب توافق درون موضوعی (گویت، ۲۰۱۴)

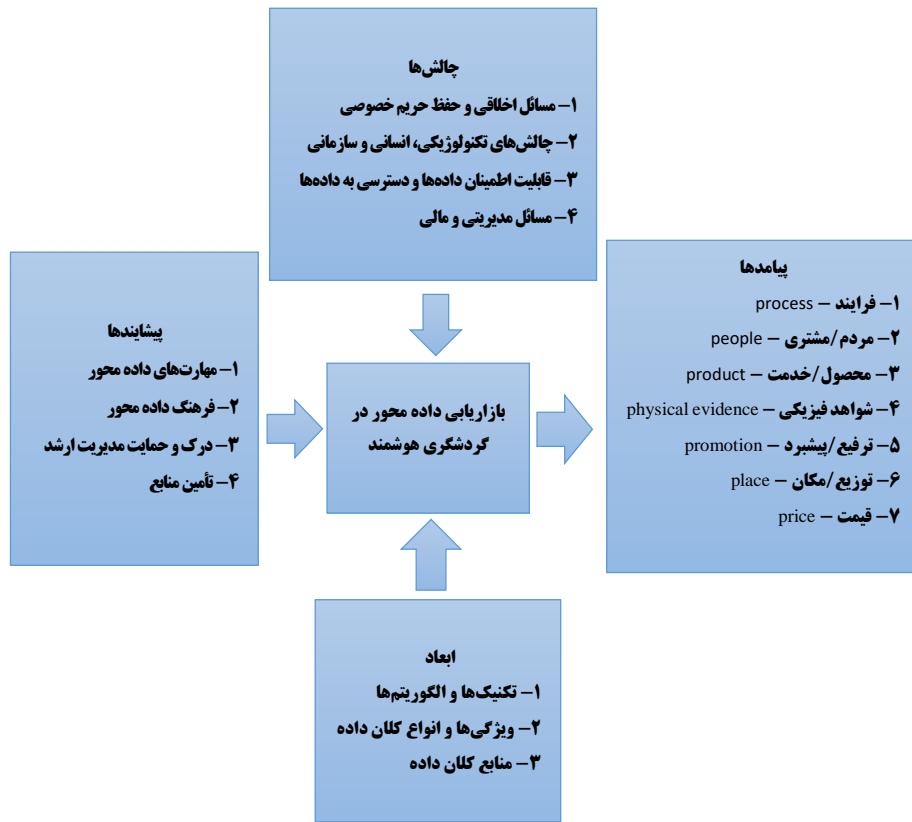
		کدگذاری اول		
		بلی	خیر	جمع
کدگذاری دوم	بلی	a	b	M1
	خیر	c	d	M0
	جمع	N0	N1	N

و  $a$  و  $b$  و  $c$  و  $d$  نمایانگر اختلاف نظر دو کدگذاری است.  $P(e)$  درصد توافق و  $P(a)$  درصد توافق مورد انتظار می‌باشد و در نهایت مقدار ضریب کاپای کوهن از رابطه فوق به دست می‌آید. درصد توافق درون موضوعی که به عنوان پایایی تحلیل به کار می‌رود، با استفاده از فرمول ۷۵ درصد شد. با توجه به اینکه بالاتر از حداقل ۶۰ درصد است، قابلیت اعتماد کدگذاری‌ها، مورد تأیید است.

گام هفتم-ارائه یافته‌ها: با توجه به نتایج جداول فراترکیب، مدل پژوهش استخراج شد. اولویت‌بندی موارد بر اساس تعداد تکرار در مقالات منتخب صورت گرفته است.

1. Interclass correlation Kappa

خسروی و نادری | ۱۹۷



شکل ۴. مدل تحلیلی مستخرج از مقالات با استفاده از روش فراترکیب

### بحث و نتیجه‌گیری

به باور بسیاری از صاحبنظران، علم داده جذاب‌ترین و پرکاربردترین علم قرن بیست و یکم است. در جهان امروز که فناوری حرف اول را می‌زند، پاسخ به سؤالات تنها از طریق بررسی حجم قابل توجهی از داده‌ها، ممکن خواهد بود. اکنون در سمت تقاضا، تحول عظیمی در رفتار مصرف‌کننده رخ داده است. به دلیل تغییر در ارزش‌ها، سبک زندگی و الگوهای جمعیتی، مصرف‌کنندگان با تجربه‌تر، مستقل‌تر و غیرمنطقی‌تر شده‌اند. این امر طرف عرضه را مجبور کرده تا از بازاریابی انبوه به بازاریابی شخصی شده، از طریق قوانین بخش‌بندی بازار تغییر کند. فرایند تولید نیز بیشتر مصرف‌کننده محور، شده است. علاوه بر این، به عنوان نشانه‌ای از عصر جدید در فناوری اطلاعات و ارتباطات، مفاهیمی مانند کلان داده، اینترنت اشیا و هوش مصنوعی اخیرا در بسیاری از بخش‌ها اهمیت زیادی پیدا کرده‌اند.

گردشگری، یکی از زمینه‌های مهمی است که از این مفاهیم استفاده می‌کند و تا حد زیادی نیز تحت تأثیر قرار خواهد گرفت.

چنین تغییراتی در «P»‌های بازاریابی گردشگری و هتلداری در سمت عرضه و رفتار مصرف‌کننده در سمت تقاضا روی می‌دهد. در مورد تحول مجدد در بازاریابی گردشگری و هتلداری، اشکال جدید «P» را می‌توان به صورت زیر توضیح داد. اول، محصول: ابتدا محصولات و خدمات گردشگری با کمک فناوری اطلاعات و ارتباطات، بازطراحی خواهند شد. محصولات و خدمات بیشتر مقصود محور و مقاصد هوشمند، هسته اصلی محصولات و خدمات گردشگری خواهند بود. دوم، قیمت: توانایی استفاده از فناوری اطلاعات و توسعه بیشتر محصولات و خدمات فناوری محور، شاخص قیمت و ارزش خواهد بود. سوم، مکان: محلی که در آن همه خریدها و معاملات به کار گرفته شود، بسیار مجازی تر خواهد شد. در نهایت، ترفع (ارتقا): ارتقا نیز بیشتر مجازی محور خواهد بود. که در آن تصمیم‌گیری مصرف‌کننده، می‌تواند تحت تأثیر تجربه سایر همایان مصرف‌کننده قرار گیرد و کانال‌های ارتباطی شخصی‌تر، بخشی از بازاریابی آنلاین یا مجازی خواهد بود.

پیامدهای بعدی، بیشتر بر مبنای رفتار گردشگر است. ترکیب کلان داده و سایر اشکال پیشرفت‌های فناوری، به ارائه دهنده‌گان خدمات در صنعت گردشگری اجازه می‌دهد تا به طور کامل محصولات و خدمات جدیدی ایجاد کنند که الگوهای زندگی یا تعطیلات بازدیدکننده‌گان را آسان‌تر خواهد ساخت. کلان داده، نقش کاتالیزوری را در تعیین ترجیحات مصرف‌کننده‌گان ایفا می‌کند.

در این پژوهش، ما با بررسی مقالات منتخب و از طریق رویکرد فراترکیب، به مدلی جدید در مورد بازاریابی داده محور در صنعت گردشگری دست یافتیم. یافته‌های پژوهش حاکی از آن است که با استفاده از تعزیزی و تحلیل کلان داده، شرکت‌های گردشگری و هتلداری می‌توانند پیامدها و آثار مثبت فراوانی در زمینه‌های مختلف به دست آورند که به چند مورد آن اشاره می‌گردد. شایان ذکر است که ترتیب اولویت این پیامدها بر اساس فراوانی تکرار آن‌ها، در مقالات علمی مرتبط و منتخب می‌باشد: ۱) فرایند، ۲) مردم/مشتری، ۳) محصول/خدمت، ۴) شواهد فیزیکی، ۵) ترفع/پیشبرد، ۶) توزیع/مکان.

در توضیح یافته‌ها، به بیان نمونه‌ای از موارد کاربرد هر یک می‌پردازیم:

خسروی و نادری | ۱۹۹

- ۱) در قسمت فرایندها: ارزش‌های تجاری کسب و کار (هوش تجاری)، بیشترین تأثیر مثبت را از تجزیه و تحلیل کلان داده دریافت می‌کند که شامل مواردی مانند بهبود کیفیت تصمیم‌گیری بازاریابی، بهدست آوردن مزیت رقابتی پایدار، بهبود فرایندهای کسب و کار، تصمیم‌گیری هوشمندانه، بهبود رقابت، ارزش‌های تجاری در گردشگری و....
- ۲) ارتباط با مشتری: بهبود مدیریت ارتباط با مشتری، ایجاد روابط عمیق‌تر با مشتری، استفاده از چتبات‌ها برای بهبود روابط با مشتریان و ....

همچنین در بخش دوم مشتری/مردم داریم: ۱) بخش‌بندی مشتری، شامل مواردی مانند: دسته‌بندی سلایق مشتریان، بخش‌بندی مشتریان بر اساس ویژگی‌های جمعیت‌شناسنامه و روان‌شناسنامه، تقسیم‌بندی دقیق و ریز مخاطبان، خوشه‌بندی مشتریان، ایجاد دقیق پروفایل برای مشتری و... . ۲) تشخیص نیازها و الگوهای رفتاری مصرف‌کننده، شامل مواردی مانند: پیش‌بینی نیازها و رفتار گردشگران، پیش‌بینی واقعی‌تر نسبت به تحقیقات سنتی گردشگری، درک بهتر درخواست‌های گردشگری مشتری، درک بهتر روندهای گردشگری، فهم رفتار گردشگر، یافتن الگوهای سفر و.... .

پیامدهای استفاده از کلان داده به طور کامل در جدول ۱ ذکر شده است. نتایج این پژوهش همسو با نتایج پژوهش‌های لیو و همکاران (۲۰۲۲)، اینانچ - دمیر و کوزاک (۲۰۱۹)، ماریان (۲۰۲۰)، لی و همکاران (۲۰۱۸)، باجو (۲۰۱۶) و عبدیان و همکاران (۱۴۰۰)، قراخانی‌بهار (۱۳۹۸)، دهدشتی‌شاهرخ (۱۳۹۸) و... می‌باشد.

از دیگر یافته‌های پژوهش، پیش‌بیندهای (پیش‌بینی‌های) لازم برای خلق ارزش از کلان داده در سازمان است. که به ترتیب بر اساس اولویت تکرار در مقالات، شامل موارد زیر می‌باشد: ۱) مهارت‌های داده محور (زیر ساخت تکنولوژی)، ۲) فرهنگ داده محور، ۳) درک و حمایت مدیریت ارشد، ۴) تأمین منابع.

مهارت‌های داده محور شامل: استقرار فناوری کلان داده، گسترش فناوری‌های تحلیل کلان داده، مهارت‌ها و شایستگی‌های علم داده، ابزارهای داده کاوی و ... می‌باشد. فرهنگ داده محور شامل: فرهنگ سازمانی، آموزش و یادگیری، کار تیمی، توانمندی حل مسئله، اعتمادسازی به داده، بلوغ سازمانی و ... می‌باشد.

در کم و حمایت مدیریت ارشد شامل: تمرکز رهبران بر کلان داده، توجه بیشتر سیاست‌گذاران شرکت به توسعه تکنولوژی، پشتیبانی مدیران ارشد سازمان، مدیران علاقه‌مند به کاربرد داده و ... می‌باشد.

تأمین منابع لازم شامل: سرمایه‌گذاری در برنامه‌های دیجیتال مارکتینگ، هزینه توسعه فناوری، تأمین پویای منابع و ... می‌باشد.

نتایج این یافته‌های پژوهش، هم‌راستا با پژوهش‌هایی مانند میکالف و کروگستی (۲۰۲۰)، میکالف و همکاران (۲۰۲۰)، معروف‌خانی و همکاران (۱۳۹۹) و امینی و همکاران (۱۴۰۰) می‌باشد.

### پیشنهادهای کاربردی

- به طور سیستماتیک فعالیت‌های اوقات فراغت، سرگرمی‌ها، تفریحات، رفتار گردشگری و... مشتریان را تجزیه و تحلیل کنید تا اطلاعات مفیدی را از طریق یک فرایند مدیریت داده مؤثر تولید کنید و یک استراتژی بازاریابی ایجاد کنید.

- کلان داده، ابزار قدرتمندی است برای سازمان‌های گردشگری و هتلداری، جهت شکل دادن به استراتژی‌های بازاریابی برای اطمینان از اینکه پیام بازاریابی مناسب به افراد مناسب و از طریق کanal‌های مناسب و در زمان مناسب فرستاده شده است.

- تجزیه و تحلیل کلان داده، یک کاتالیزور ایجاد ارزش از چهار جهت است: ۱) کارایی جست‌وجو را بهبود می‌بخشد، ۲) امکان مدیریت ارتباط با مشتری را فراهم می‌کند، ۳) هزینه‌های تراکنش را کاهش می‌دهد، ۴) امکان سفارشی‌سازی خدمات را فراهم می‌کند.

- داده‌های مکان گردشگران رდیابی شده و با استفاده از حسگرهای جی‌پی‌اس تعییه شده در گوشی‌های هوشمند، می‌تواند برای بازاریابی مقصد، بینشی معنادار در مورد محبوب‌ترین مسیرها و جاذبه‌های یک مقصد ایجاد کند.

- آژانس‌های مسافرتی آنلاین می‌توانند از حجم زیادی از داده‌های ساختاریافته و بدون ساختار که از بررسی سفر آنلاین حاصل می‌شود، برای درک بهتر رفتارهای آنلاین گردشگران با استفاده از تجزیه و تحلیل داده‌های دیجیتال استفاده کنند.

- شرکت‌های گردشگری و هتلداری از طریق منابع رسانه‌های اجتماعی از قبیل: توییتر، فیسبوک، اینستاگرام، وی‌چت و... برای ردبایی سفرهای گذشته، تعاملات، فعالیت‌های

اوقات فراغت، سرگرمی‌ها و... مشتریان هدف، به منظور تولید داده‌های اصلی استفاده کنند و سپس از طریق تجزیه و تحلیل سیستماتیک آن داده‌ها برای تولید اطلاعات مفید، از طریق یک فرایند مدیریت داده مؤثر و توسعه یک استراتژی بازاریابی، اقدام نمایند.

- تقریباً ۸۰ درصد از داده‌های مورد استفاده در گردشگری را کلان داده‌ها تشکیل می‌دهند.
- مانند سوابق جستجو، محتویات شبکه‌های اجتماعی به اشتراک گذاشته شده، اطلاعات موقعیت مکانی، مواد بصری (فیلم/عکس)، داده‌های حسگر، سیگنال‌های جی‌پی‌اس و حرکت ترافیک در هنگام بازدید. هواپیمایی و هتل‌ها می‌توانند برای استفاده از چنین ابزارهایی برای بهبود کیفیت برنامه وفاداری مشتریان خود، جزء اولین‌ها باشند.
- بر اساس تحلیل کلان داده، به طور اتوماتیک محاسبات و بهینه‌سازی قیمت بر اساس پروفایل مشتری انجام می‌شود.

### تعارض منافع

تعارض منافع وجود ندارد.

### ORCID

Salimeh Sadat Khosravi



<http://orcid.org/0000-0002-2028-8246>

Nader Naderi



<http://orcid.org/0000-0002-3346-7032>

### منابع

۱. امینی، مائدۀ، جعفری، سید محمدباقر، محمدیان، ایوب و کریمی، آصف (۱۴۰۰). پیش‌اندھای به کارگیری کلان داده برای نوآوری در فعالیت‌های بازاریابی. نشریه علمی مدیریت اطلاعات، ۷(۱)، ۲۶۸ - ۲۴۳.
۲. دهدشتی‌شهرخ (۱۳۹۸). تحلیلی از ۷ سال پژوهش‌های فصلنامه برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری با استفاده از تکنیک متن کاوی. برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری، ۸(۳۰)، ۴۹-۳۵.
۳. قراخانی‌بهار، امید، عبادتی، امید مهدی و سادات رسول، سید مهدی (۱۳۹۸). تجزیه و تحلیل مراکز اقامتی گردشگری در ایران با استفاده از کلان داده: مطالعه موردی TripAdvisor. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده مدیریت دانشگاه خوارزمی.

۴. عباسی، محمدجواد و امامی، سمانه (۱۴۰۰). تأثیر بیماری کووید-۱۹ بر صنعت گردشگری و هتلداری با استفاده از تحلیل‌های کلان داده. پنجمین کنفرانس ملی فناوری در مهندسی برق و کامپیوتر <https://civilica.com/doc/1281610.2021>.
۵. فلاحتی، آزاده، مدرسی، میثم و زارعی، عظیم الله (۱۴۰۰). بررسی تأثیر عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری کلان داده در صنعت گردشگری (مورد مطالعه: کسب و کارهای گردشگری شیراز). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه سمنان، پردیس علوم انسانی - دانشکده اقتصاد، مدیریت و علوم اداری.
۶. ابن‌یمینی، ملیکا، میرزایی، روزبه و زال، محمد حسن (۱۳۹۶). داده‌های کلان و نقش آن در انتخاب مقاصد گردشگری، مطالعه موردی: مقصد اصفهان. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه مازندران، دانشکده میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری.
۷. عبدالیان، صبا، حسین‌زاده شهری، معصومه و خدیور، آمنه (۱۴۰۰). شناسایی زمینه‌های کاربرد کلان داده در بازاریابی. نشریه چشم‌انداز مدیریت بازارگانی، ۲۰(۴۷)، ۸۷-۶۴.
۸. دهدشتی‌شهرخ، زهره، ناصحی‌فر، وحید، قادری، اسماعیل و شعاران، افا (۱۴۰۱). مدل تجربه هم‌آفرینی مشتری در صنعت میهمان‌نوازی نظریه رویکرد متاستر. مطالعات مدیریت گردشگری، ۱۷(۵۹)، ۳۸-۹.
- Doi:10.22054/tms.2022.68761.2734
۹. ربائی، راضیه (۱۴۰۰). بررسی نقش کلان داده‌ها در مقصدۀای هوشمند گردشگری. اولین کنفرانس بین‌المللی جهش علوم مدیریت، اقتصاد و حسابداری، ساری. <https://civilica.com/doc/1463594>.
۱۰. فرهودی، کلانتری هرمزی، رضوان و زند حسامی (۱۴۰۰). ارائه یک مدل مفهومی جدید برای حوزه کلان داده‌ها و تحلیل کسب و کارهای داده محور در ایران بر مبنای مدل ارائه شده. دو فصلنامه فناوری اطلاعات و ارتباطات ایران، ۴۷(۴۷)، ۲۳-۶.
۱۱. تقوی‌فرد، محمدتقی، محمدخانی، امیر و بیرامی، ثریا (۱۴۰۰). نقش مستویت اجتماعی شرکت در پذیرش زنجیره تأمین سبز با توجه به نقش میانجی تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها. نشریه علمی آماد، ۲۰(۷۹)، ۶۹-۱۰۶.
۱۲. دهدشتی‌شهرخ، زهره (۲۰۲۰). تحلیل ساختار محتوایی فصلنامه مطالعات مدیریت گردشگری با استفاده از تکنیک متن کاوی. مطالعات مدیریت گردشگری، ۵۰(۱۵)، ۹۷-۱۲۷.
۱۳. شهرآبادی، ملیکا، مهرآیین، محمد و خوراکیان، علیرضا (۱۴۰۰). تبیین مدل مفهومی کلان داده و قابلیت‌های بازار محوری با تغییر گردن استراتژی بازاریابی. اولین کنفرانس بین‌المللی

۲۰۳ | خسروی و نادری

آزمایشگاه مدیریت و رویکردهای نوآورانه در مدیریت و اقتصاد،  
تهران. <https://civilica.com/doc/1347786>

## References

14. Akter, S., Hossain, M. A., Lu, Q. (Steven), & Shams, S. M. R. (2021). Big data-driven strategic orientation in international marketing. *International Marketing Review*, 38(5), 927–947. <https://doi.org/10.1108/IMR-11-2020-0256>
15. Anshari, M., Almunawar, M. N., Lim, S. A., & Al-Mudimigh, A. (2019). Customer relationship management and big data enabled: Personalization & customization of services. *Applied Computing and Informatics*, 15(2), 94-101.
16. Ardito, L., Petruzzelli, A. M., Panniello, U., & Garavelli, A. C. (2019). Towards Industry 4.0: Mapping digital technologies for supply chain management-marketing integration. *Business Process Management Journal*, 25(2), 323–346. <https://doi.org/10.1108/BPMJ-04-2017-0088>
17. Baggio, R. (2016, April). Big Data, Business Intelligence and Tourism: a brief analysis of the literature. In *IFITT workshop on Big Data & Business Intelligence in the Travel & Tourism Domain* (pp. 9-17).
18. Benoit, D. F., Lessmann, S., & Verbeke, W. (2020). On realising the utopian potential of big data analytics for maximising return on marketing investments. *Journal of Marketing Management ISSN:*, 36(3–4), 233–247.
19. Campbell, R., Pound, P., Pope, C., Britten, N., Pill, R., Morgan, M., & Donovan, J. (2003). Evaluating meta-ethnography: a synthesis of qualitative research on lay experiences of diabetes and diabetes care. *Social Science & Medicine*, 56(4), 671–684. [https://doi.org/10.1016/S0277-9536\(02\)00064-3](https://doi.org/10.1016/S0277-9536(02)00064-3)
20. Denish Shah, & Murthi, B.P.S. (2020). “Marketing in a data-driven digital world: Implications for the role and scope of marketing“. *Journal of Business Research*. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.06.062>
21. Ducange, P., Pecori, R., & Mezzina, P. (2018). A glimpse on big data analytics in the framework of marketing strategies. *Soft Computing*, 22(1), 325–342.
22. Hartmann, P. M., Zaki, M., Feldmann, N., & Neely, A. (2016). Capturing value from big data— a taxonomy of data-driven business models used by start-up firms. *International Journal of Operations and Production Management*, 36(10), 1382–1406. <https://doi.org/10.1108/IJOPM-02-2014-0098>
23. Hlee, S., Lee, H., & Koo, C. (2018). Hospitality and Tourism Online Review Research: A Systematic Analysis and Heuristic-Systematic Model. *Sustainability*, 10(4). 1141. doi:10.3390/su10041141
24. Huang, M. H., & Rust, R. T. (2021). A strategic framework for artificial intelligence in marketing. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 49(1), 30-50. <https://doi.org/10.1007/s11747-020-00749-9>

25. Inanc-Demir, M., & Kozak, M. (2019). Big data and its supporting elements: Implications for tourism and hospitality marketing. *Big data and innovation in tourism, travel, and hospitality: Managerial approaches, techniques, and applications*, 213-223.
26. Ivanchenko, O. V., Mirgorodskaya, O. N., Baraulya, E. V., & Putilina, T. I. (2019). Marketing relations and communication infrastructure development in the banking sector based on big data mining. 7(Special issue 2), 176-184. <https://www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/51732>
27. Li, J., Xu, L., Tang, L., Wang, S., & Li, L. (2018). Big data in tourism research: A literature review. *Tourism management*, 68, 301-323.
28. Li, X., & Law, R. (2020). Network analysis of big data research in tourism. *Tourism Management Perspectives*, 33, 100608.
29. Liu, CH., Horng, JS., Chou, SF. et al. (2022). Integrating big data and marketing concepts into tourism, hospitality operations and strategy development. <https://doi.org/10.1007/s11135-022-01426-5>
30. Lv, H., Shi, S., & Gursoy, D. (2022). A look back and a leap forward: a review and synthesis of big data and artificial intelligence literature in hospitality and tourism. *Journal of Hospitality Marketing & Management*, 31(2), 145-175.
31. Manyika, J., Chui, M., B., B., J., B., R., D., Roxburgh, C., & Byres, H. (2011). Big data: The next frontier for innovation, competition, and productivity. *McKinsey Global Institute*. <https://doi.org/10.1080/01443610903114527>
32. Maroufkhani, P., Wan Ismail, Kh.W., & Ghobakhloo, M. (2020). Big Data Analytics Adoption Model for Small and Medium Enterprises. *Journal of Science and Technology Policy Management*, 11 (2): 171–201. <https://doi.org/10.1108/JSTPM-02-2020-0018>.
33. Mariani, M. (2020). "Big Data and analytics in tourism and hospitality: a perspective article". *Tourism Review*, Vol. 75 No. 1, pp. 299-303. <https://doi.org/10.1108/TR-06-2019-0259>
34. Mariani, M., Baggio, R., Fuchs, M. & Höepken, W. (2018). "Business intelligence and big data in hospitality and tourism: a systematic literature review". *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, Vol. 30 No. 12, pp. 3514-3554. <https://doi.org/10.1108/IJCHM-07-2017-0461>
35. Mariani, M.M., Di Fatta, G. & Di Felice, M. (2019). "Understanding Customer Satisfaction with Services by leveraging Big Data: the Role of Services Attributes and Consumers' Cultural Background". *IEEE Access*, 7,8580523, pp. 8195-8208.
36. Mikalef, P., Krogstie, J., Pappas, I.O. & Pavlou, P. (2020). Exploring the Relationship between Big Data Analytics Capability and Competitive Performance: The Mediating Roles of Dynamic and Operational Capabilities. *Information and Management*, 57 (2):103169. <https://doi.org/10.1016/j.im.2019.05.004>
37. Mikalef, P. and Krogstie, J. (2020). Examining the Interplay between Big Data Analytics and Contextual Factors in Driving Process Innovation

- Capabilities. *European Journal of Information Systems*, 29 (3): 260–87.  
<https://doi.org/10.1080/0960085X.2020.1740618>.
38. Nan, W., & Xiaochun, S. (2020, November). The influence and countermeasures of enterprise marketing activities under the big data background. In *Journal of Physics: Conference Series* (Vol. 1684, No. 1, p. 012016). IOP Publishing. doi:10.1088/1742-6596/1684/1/012016
39. Volo, S. (2020). Tourism statistics, indicators and big data: a perspective article. *Tourism Review*.
40. Xiang, Z., & Fesenmaier, D. R. (2017). Tourism on the Verge. *Analytics in Smart Tourism Design. Concepts and Methods*.
41. Xiang, Z., Du, Q., Ma, Y., & Fan, W. (2017b). A comparative analysis of major online review platforms: Implications for social media analytics in hospitality and tourism. *Tourism Management*, 58, 51-65. doi:10.1016/j.tourman.2016.10.001
42. Zhang, J. (2018). Big data and tourism geographies—an emerging paradigm for future study. *Tourism Geographies*, 20 No(5), 899–904.
43. Dehdashti Shahrokh, Z. (2020). Analysis of the content structure of the tourism management studies quarterly using text mining technique. *Tourism Management studies*.15(50):97-127. [in persian]. <https://civilica.com/doc/1347786>
44. Dehdashti Shahrokh, Z., Nasehifar, V., Ghaderi, E., & Shoaran, A. (2022). The Model of Customer Co-Creation Experience in Peer-to-Peer Hospitality Industry:Meta-Synthetic Approach. *Tourism Management Studies*, 17(59), 9 – 38. [in persian]. doi:10.22054/tms.2022.68761.2734
45. Rabbani, R. (2021). Investigating the role of big data in smart tourism destinations. *The first international conference on the leap of management, economics and accounting sciences, Sari*. [in persian]. <https://civilica.com/doc/1463594>
46. Taghavifard, M.T., Mohammad Khani, A., & Beirami, S. (2022). The social responsibility role of corporate in accepting green supply chain management with respect to the mediating role of big data analysis. *Logistics Thoughts Scientific Publication/Vol. 20/NO. 79*. [in persian]. DOI : 10.22034/LOT.2022.210582.1149.

### In Persian

1. Abbasi, M.J, & Emami, S. (2021). The impact of the Covid-19 disease on the tourism and hotel industry using big data analysis. *the 5th National Technology Conference in Electrical and Computer Engineering Tec..* <https://civilica.com/doc/1281610>
2. Abdian, S., Hoseinzadeh, M., & Khadivar, A. (2021). Identifying Fields of Big Data Application in Marketing. *Business Management Perspective*,20(47):64-87.
3. Abdulapour, Fatemeh & Jamipour, Mona. (1401). Identifying the requirements for the implementation of data-driven recovery. *The third international conference on challenges and new solutions in industrial engineering, management and accounting, Chabahar*. <https://civilica.com/doc/1564459>
4. Amini, M., Jafari, S.M, Mohammadian, A. & Karimi, A. (2022). Prerequisites for using Big Data to Innovate in Marketing Activities. *Information management*, 7(1):243-268.

5. Dehdashti Shahrokh, Z. (2020). An analysis of 7 years of tourism planning and development quarterly research using text mining technique. *Journal of Tourism Planning and Development*.8(3):33-49.
6. Dehdashti Shahrokh, Z. (2020). Analysis of the content structure of the tourism management studies quarterly using text mining technique. *Tourism Management studies*.15(50):97-127, <https://civilica.com/doc/1347786>
7. Dehdashti Shahrokh, Z., Nasehifar, V., Ghaderi, E., & Shoaran, A. (2022). The Model of Customer Co-Creation Experience in Peer-to-Peer Hospitality Industry:Meta-Synthetic Approach. *Tourism Management Studies*, 17(59), 9 – 38, doi:10.22054/tms.2022.68761.2734
8. Fallahi, A., Modaresi, M., & Zaree,, A. (2021). Investigating the effect of factors influencing the adoption of big data technology in the tourism industry using (case study: tourism businesses in Shiraz). M.A.thesis, Faculty of Management, Semnan University
9. Farhoodi, M., Kalantar Hormozi, R., & Zand Hesami, H. (2021). Presenting a new conceptual model for the field of big data and analyzing data-driven businesses in Iran based on the presented model. *Iran information and communication technology*, 47(47), 23.
10. Gharakhani Bahar, O., Ebadati, O.M, & Sadat Rasoul, S.M. (2020). Big Data analytics of tourist accommodation in Iran: A study on TripAdvisor. M.A.thesis, Faculty of Management, Kharazmi University
11. Rabbani, R. (2021). Investigating the role of big data in smart tourism destinations. *The first international conference on the leap of management, economics and accounting sciences, Sari*. [in persian]. <https://civilica.com/doc/1463594>
12. Shahabadi, M., Mehraeen, M., & Khorakian, A.R. (2021). Explain the conceptual model of the big data and market-oriented capabilities by moderating role of business strategy. *First international conference on Management Laboratory and innovation approaches in management and economics*.
13. Taghavifard, M.T., Mohammad Khani, A., & Beirami, S. (2022). The social responsibility role of corporate in accepting green supply chain management with respect to the mediating role of big data analysis. *Logistics Thoughts Scientific Publication/Vol. 20/NO. 79*. [in persian]. DOI : 10.22034/LOT.2022.210582.1149

استناد به این مقاله: خسروی، سلیمه السادات، نادری، نادر. (۱۴۰۲). مدل بازاریابی داده محور در گردشگری هوشمند؛ رویکرد فراتر کیب. *مطالعات مدیریت گردشگری* ، ۱۸(۶۱)، ۱۶۹-۲۰۶. Doi: 10.22054/tms.2023.73136.2823



Tourism Management Studies is licensed under a Creative Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License