

سازوکارهای یادگیری سازمانی، مبنایی برای ایجاد  
یک سازمان یادگیرنده

محمدسعید تسلیمی\*<sup>۱</sup>، علی اکبر فرهنگی<sup>۲</sup>، وجیهه اسماعیلی<sup>۳</sup>

( / / : / / : )

چکیده

واژه‌های کلیدی:

Archive of SID

بیان مساله و اهمیت موضوع

هدف پژوهش

»

«

پرسش های پژوهش

روش تحقیق

»

Archive of SID

[ ]. «

« »

« »

جامعه و نمونه آماری

$$n = \frac{NZ_{\frac{\alpha}{2}}^2 pq}{(N-1)d^2 + Z_{\frac{\alpha}{2}}^2 pq}$$

$$d = /$$

/

$$((1 - \alpha)$$

$$) z = /$$

$$( q - 1 - p$$

$$) p = /$$

(

$$) N =$$

ابزار گرد آوری اطلاعات و تجزیه و تحلیل آنها

Archive of SID

...  
تعریف سازمان یادگیرنده

[ ]

[ ]

سازوکارهای یادگیری سازمانی

(OLMs)

Archive of SID

1. Organizational Learning Mechanisms

---

[ ]:

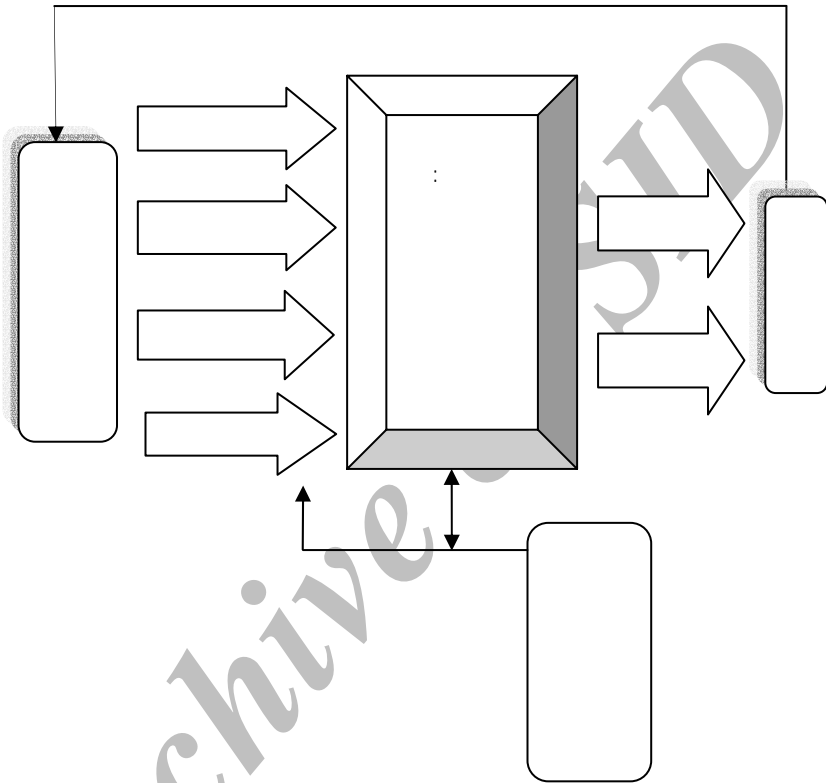
Archive of SID

•  
•  
•  
•

[ ]

...

( )  
( )  
.[ ] ( )



[ ] [ ]

.[ ] [ ]

)

(

( )

یافته‌های پژوهش

تعداد سؤالات	شاخص‌ها	متغیرها



نتایج آزمون دوجمله‌ای

( )

نتیجه آزمون	احتمال آزمون	احتمال مشاهده شده	آزمون فرضیه‌ها
H.	/	/	$H_0$ $H_1$
H.	/	/	$H_0$ $H_1$
H.	/	/	$H_0$ $H_1$
H.	/	/	$H_0$ $H_1$

( )

$H_0$  %

---

/

%

%

Archive of SID

H<sub>0</sub>:

H<sub>1</sub>:

نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن

( )

$H_0$

( )

نتیجه آزمون	میزان خطا	سطح معناداری	درجه آزادی	مقدار کای دو	آزمون فرضیه
H.	/	/		/	$H_0$
					$H_1$

رتبه عوامل	رتبه میانگین	انحراف معیار	میانگین	عوامل چهارگانه سازوکارهای یادگیری
		/	/	
		/	/	
		/	/	
		/	/	

## نتیجه گیری

اقدامات عملی			تحلیل وضعیت بر حسب درجه اهمیت				درجه اهمیت هر یک از عوامل				میانگین کل	سازوکارهای یادگیری سازمانی
کوتاه مدت	میان مدت	بلند مدت	خیلی کم	کم	زیاد	خیلی زیاد	چهارم	سوم	دوم	اول		
✓					✓				✓		/	
✓					✓				✓		/	
✓					✓				✓		/	
✓					✓				✓		/	

راه کارهایی در حوزه نگرشی

راه کارهایی در حوزه ساختاری

( )

( )

عمده ترین ساز و کارهای سخت افزاری شامل

---

Archive of SID

راه کارهایی در حوزه رفتاری

( )

( )

Archive of SID

- ( ) .
- ( ) . ...
- ( ) .
- ( ) .
- ( )
5. zoe, A. and Bratton, J. (2001). "Leader- Follower Dynamics: Developing a Learning Environment", Journal of work place learning, Vol. 13. No. 3. pp: 89- 102.
  6. Anona, A. and Foley, P. (2003). "Foundation for a learning organization: Learning organization mechanisms", The learning organization, Vol. 10. No. 2. pp: 74- 82.
  7. Anders, O. (1998). "On Differences between organizational learning and learning organization", The learning organization, Vol. 8. No. 3. pp: 125-133.
  8. Anders, O. (2004). "The learning organization: Towards an integrate model, The learning organization", Vol. 1. No. 2. pp: 129- 144.